



APRENDIZAJES DE LA INDUSTRIA

*Antonio Errázuriz Ruiz-Tagle. _Presidente
Cámara Chilena de la Construcción*

En noviembre de 2017, cumpliendo un mandato de nuestros socios, iniciamos una profunda reflexión sobre los cambios que estaba experimentando la sociedad, la forma en que estos interpelaban a nuestras empresas, a la industria y al gremio y cómo debíamos adaptarnos a este nuevo escenario.

Desde entonces, muchas cosas han pasado. De hecho, a menos de dos años de abordado este desafío, el proceso de transformación que estábamos observando se aceleró drásticamente. A tal punto que hoy nos encontramos ante la elaboración de un nuevo texto constitucional, en cuyo trasfondo se debaten visiones incluso muy contrapuestas respecto del país que queremos.

En marzo de 2020, además, llegó la pandemia. Y con ella, la paralización de obras y el desempleo. El año pasado se perdieron 450.000 empleos directos e indirectos, sin mencionar las graves dificultades que han enfrentado nuestras empresas, algunas de las cuales, por desgracia, no lograron mantenerse a flote.

Nuestro Protocolo Sanitario ha sido la clave para ir revirtiendo esta situación, así como el hecho de que a él estén adheridas miles de em-

presas socias y no socias, lo que ha permitido retomar y mantener la continuidad operacional incluso en zonas en cuarentena.

Tan relevante como lo anterior es que esta iniciativa y lo que ha generado nos deja importantes lecciones para el presente y el futuro.

Nos vuelve a recordar, por ejemplo, que las empresas que permanecen no surgen de la noche a la mañana. Son el resultado de una mezcla de visión estratégica, planificación y mucho trabajo. Desarrollar el Protocolo Sanitario y que se consolidara como modelo de gestión ante la pandemia no fue fácil, pero ya está ampliamente validado y sus resultados a la vista.

También nos muestra que las grandes obras nunca son producto del esfuerzo de unos pocos, sino del trabajo colaborativo y del compromiso de muchos por un objetivo común.

La invitación es a formar parte del COMPROMISO PRO, una manera de seguir avanzando en la línea que nos dejó el Protocolo Sanitario, el que nos permitió seguir en funciones pese a las restricciones que impuso la pandemia.