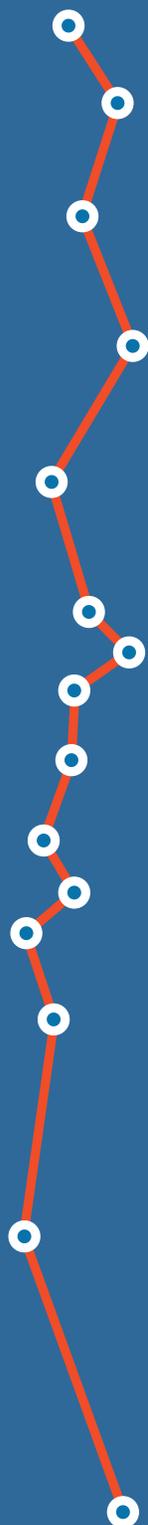


CONSTRUYAMOS CHILE DESDE LAS REGIONES





ÍNDICE DE CONTENIDOS

PRESENTACIÓN **6**

FICHA REGIONAL ARICA **11**

FICHA REGIONAL IQUIQUE **21**

FICHA REGIONAL CALAMA **33**

FICHA REGIONAL ANTOFAGASTA **51**

FICHA REGIONAL COPIAPÓ **61**

FICHA REGIONAL LA SERENA **73**

FICHA REGIONAL VALPARAÍSO **85**

FICHA REGIONAL SANTIAGO **97**

FICHA REGIONAL RANCAGUA **105**

FICHA REGIONAL TALCA **117**

FICHA REGIONAL CHILLÁN **127**

FICHA REGIONAL CONCEPCIÓN **137**

FICHA REGIONAL LOS ÁNGELES **151**

FICHA REGIONAL TEMUCO **161**

FICHA REGIONAL VALDIVIA **173**

FICHA REGIONAL OSORNO **185**

FICHA REGIONAL PUERTO MONTT **197**

FICHA REGIONAL COYHAIQUE **211**

FICHA REGIONAL PUNTA ARENAS **219**

SÍNTESIS TEMÁTICA **233**

ANEXO 1. METODOLOGÍA Y ETAPAS **244**

ANEXO 2. MATERIALES **249**

PRESENTACIÓN

Actualmente, el centralismo es una barrera para avanzar en el desarrollo social y económico de Chile. La falta de autonomía en la toma de decisiones en materias que son propias de cada región, la escasez de autoridades con conocimientos locales o la implementación de iniciativas a nivel nacional que no conversan con las verdaderas necesidades de los territorios, son solo algunos ejemplos de la realidad que viven los habitantes de las diferentes regiones de nuestro país.

Históricamente, la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) ha propuesto y desarrollado diferentes proyectos para avanzar en esta materia, los cuales han evidenciado su genuino compromiso con la descentralización y el desarrollo territorial de Chile.

Así, en el año 2017, aprovechando la presencia gremial a lo largo de todo el país y la motivación de sus socios en esta materia, la Comisión de Desarrollo Regional convocó a un proceso de participación a escala nacional con el objetivo de elaborar propuestas para el desarrollo territorial que se caracterizó por dos aspectos fundamentales:

- El contenido de las propuestas sería concebido y elaborado íntegramente en las regiones.
- La comunidad, de la que como gremio somos parte, participaría en todo el proceso, desde la concepción de las ideas hasta la elaboración de las propuestas.

El proyecto, llamado “Construyamos Chile desde las Regiones. Propuestas de Descentralización para el Desarrollo”, significó un intenso proceso de diálogo en todas las cámaras regionales, entre los meses de agosto y noviembre de 2017, en busca de propuestas para el desarrollo territorial construidas colectivamente entre nuestros socios y la comunidad. La metodología empleada en cada etapa se describe en detalle en el **Anexo N°1** de este documento.

El resultado de todo este proceso se traduce en dos documentos finales. El primero de ellos, llamado “**Desarrollo Territorial de Chile. 7 Propuestas desde las Regiones**”¹, resume la visión de los habitantes del territorio respecto de los grandes temas de alcance nacional que deben ser abordados para avanzar de manera armónica y colaborativa hacia el desarrollo. El segundo documento, que se presenta a continuación, contiene un completo registro del diagnóstico y las propuestas emanadas desde cada una de las 19 ciudades² en las que se llevó a cabo este proceso a lo largo del país.

¹ Este documento puede ser descargado en www.cchc.cl

² Arica, Iquique, Calama, Antofagasta, Copiapó, La Serena, Valparaíso, Santiago, Rancagua, Talca, Chillán, Concepción, Los Ángeles, Temuco, Valdivia, Osorno, Puerto Montt, Coyhaique y Punta Arenas.

En particular, en este documento se detallan las principales oportunidades que los habitantes de las regiones identifican en su entorno para construir el futuro que anhelan y las dificultades que les impiden avanzar en este camino. Además, se presentan las diferentes iniciativas elaboradas entre los socios y la comunidad para alcanzar los objetivos trazados.

También se ofrece una síntesis temática que identifica los principales tópicos abordados a lo largo del país, los agrupa en torno a las 7 propuestas de alcance nacional planteadas en el documento “Desarrollo Territorial de Chile. 7 Propuestas desde las Regiones” y los relaciona con las distintas regiones en las que dichos asuntos aparecen.

El objetivo principal de esta sección es facilitar el trabajo colaborativo entre localidades que identifican oportunidades afines, enfrentan dificultades comunes y/o proponen iniciativas similares.

Nuestro gremio no puede sino estar orgulloso y muy agradecido del nivel de adhesión y compromiso alcanzado por este proceso, que convocó a cientos de socios y más de mil representantes de diferentes sectores de la sociedad, tales como trabajadores, autoridades, empresarios, políticos, académicos y dirigentes sociales, entre otros.

El diálogo abierto y franco generado en las diferentes etapas del proceso sentó las bases para una relación que debe ser permanente, así como también una nueva forma de trabajar que debe hacerse extensiva a los más diversos ámbitos del quehacer social: acordar objetivos comunes, definir el camino a seguir para lograrlos y ejecutar las acciones necesarias para alcanzarlos.

Es hora de que las regiones asuman el liderazgo y valoren sus propias iniciativas. La gestión de cualquier gobierno local se tornará mucho más eficiente si, desde el momento de instalarse, este es recibido por una comunidad que ya construyó una visión compartida y consensuó un camino para llegar a ella.

Sergio Torretti Costa

Presidente

Cámara Chilena de la Construcción

Jan Gysling Brinkmann

Presidente

Comisión de Desarrollo Regional CChC

AGRADECIMIENTOS

PRESIDENTES DE LAS CÁMARAS REGIONALES

Roberto Aguirre Chi
Bernardo Alcázar Salas
José Alvarado Mansilla
Paulo Arce Moreno
Juan José Arroyo Díaz
Ricardo Chamorro Otto
Manuel Durán Iligaray
Fernando González Madariaga
Claudio González Valenzuela
Marcelo Guzmán Gohring
Marcelo Melo Betancur
Sergio Quilodrán Muñoz
Carlos Ramírez Leaño
Claudia Rigall Gallegos
Héctor Rodríguez Cavada
José Luis Saffirio Contreras
Andrew Trench Fontanes
Juan Armando Vicuña Marín

COMISIÓN DE DESARROLLO REGIONAL

Andrés Arriagada Laissle
Martín Bruna Valiente
Alberto Calvo Montes
Lorenzo Constans Gorri
Jorge Dahdal Casas-Cordero
Alberto Etchegaray Aubry
Enrique Guajardo Castillo
Javier Hurtado Cicarelli
Raimundo Rencoret Ríos
Ronald Scheel Bass
Emilio Taladriz Montecinos
Jaime Tolosa Leiva
Carlos Zeppelin Hermosilla



CONSTRUYAMOS
CHILE DESDE
LAS REGIONES

FICHAS REGIONALES



CONSTRUYAMOS
CHILE DESDE
LAS REGIONES



ARICA

1. INTRODUCCIÓN

Diversos actores del mundo público, privado, académico y ciudadano de la Región de Arica y Parinacota participaron en las distintas instancias de diálogo del proyecto *Construyamos Chile desde las Regiones. Propuestas de Descentralización para el Desarrollo*, liderado por la Cámara Chilena de la Construcción. La iniciativa buscó impulsar el desarrollo territorial desde los propios actores locales, generando propuestas para contribuir al progreso regional desde el punto de vista económico, político y social.

Para esta región resulta trascendental generar una identidad o imagen regional que apalanque una visión de largo plazo poniendo en valor los atributos del territorio, tales como su ubicación geográfica, sus condiciones climáticas y sus oportunidades productivas, además de aumentar la oferta de servicios que mejoren la calidad de vida de los habitantes.

Lo que sigue es un diagnóstico de las potencialidades y limitantes de la región, con cuatro propuestas para el desarrollo del territorio.

2. DIAGNÓSTICO

POTENCIALIDADES

- **Turismo y patrimonio:** El patrimonio histórico (en base a culturas precolombinas y batallas emblemáticas) permiten potenciar el turismo. Sin embargo, existe escaso desarrollo de infraestructura y servicios para fortalecer esta industria.
- **Borde costero:** La zona costera no se aprovecha como debiera en términos de desarrollo inmobiliario y servicios turísticos, como sí se ha hecho en Iquique.
- **Condiciones climáticas:** Las buenas condiciones climáticas de la región, prácticamente todo el año, favorecen el desarrollo turístico y la agricultura.
- **Desarrollo energético:** Cuenta con activos climáticos y naturales para desarrollar energías limpias, con capacidad para contribuir al desarrollo energético sustentable de la región y del país.
- **Actividad agrícola:** Principal actividad tradicional, patrimonial e identitaria de la región, sobre todo para los pueblos indígenas, por lo que se debe poner en valor y garantizar su resguardo.
- **Desarrollo minero:** Según Sernageomin, Arica cuenta con un alto potencial de recursos mineros que le permitirían alcanzar mayor desarrollo económico. No obstante, la minería es un tema en tensión con otras actividades productivas, como la agricultura. Para desarrollar este potencial sin afectar otros, se debe garantizar estándares ambientales que permitan su convivencia.
- **Ubicación estratégica:** Su ubicación geográfica le permitiría asociarse con otros territorios nacionales e internacionales (como Tacna, Iquique y La Paz), y así fortalecer polos de desarrollo en base a sus activos. Asimismo, la futura concreción del corredor bioceánico le dará un carácter de ciudad estratégica, abriéndose a nuevos mercados.
- **Infraestructura de conectividad:** Arica posee una variada gama de obras de infraestructura de conectividad que le permiten conectarse con el resto del país y la región: un aeropuerto internacional y militar, el cuarto puerto con mayor movimiento del país y el ferrocarril hacia Perú y Bolivia.

LIMITANTES

- **Falta de desarrollo turístico:** Faltan infraestructura y servicios turísticos, en comparación con la oferta de mayor calidad que ofrecen ciudades vecinas que resultan más atractivas de visitar, como Tacna.

- **Falta de conectividad:** Ausencia de políticas de desarrollo estratégico a nivel nacional que han aislado y encarecido los costos de Arica. Bajo flujo en aeropuerto comercial y alto costo por garantizar a Bolivia el acceso al puerto.
- **Falta de un plan de desarrollo regional de largo plazo:** Ausencia de una política de desarrollo estratégico sostenible de largo plazo, que dé luces tanto sobre objetivos críticos del país y la contribución de la región en su cumplimiento, así como sobre estándares de gobernanza local para la descentralización. Al mismo tiempo, falta fiscalización de comercio informal en planos reguladores.
- **Falta de coordinación de organismos públicos:** Escasa integración y coordinación de instituciones reguladoras como el MOP y el MINVU. Asimismo, hay escaso diálogo entre autoridades fronterizas y aduaneras.
- **Falta de empoderamiento y calificación de liderazgos locales:** Escaso compromiso de los legisladores con el desarrollo de la región y ausencia de una estrategia de desarrollo regional impulsada por autoridades locales. A su vez, hay una escasa atracción local de profesionales de alto estándar, ya que los incentivos están en la capital u otras ciudades con mayor desarrollo.
- **Mala calidad de la educación y capacitación:** Bajos estándares y falta de acceso a oportunidades de formación.
- **Falta de incentivos para atraer inversión y capitales a la región:** Ausencia de políticas que faciliten las condiciones competitivas locales para atraer capitales nacionales y extranjeros.
- **Falta de preparación ante desastres naturales:** La mala calidad de la infraestructura de servicios ha aumentado el temor de la población ante posibles desastres naturales. El borde costero se encuentra desaprovechado por la inseguridad de llevar adelante iniciativas que pudiesen ser destruidas por catástrofes naturales.
- **Narcotráfico:** Aumento de la percepción de inseguridad, impactos sociales de marginalidad, delincuencia y presencia de lavado de dinero.

3. SÍNTESIS DE PROPUESTAS

PROPUESTA 1:

REGIÓN ESTRATÉGICA PARA EL PAÍS POR SU CONDICIÓN FRONTERIZA

PROPUESTA 2:

IMPULSO DE NUEVAS TECNOLOGÍAS, INNOVACIÓN Y CONECTIVIDAD DIGITAL

PROPUESTA 3:

DESARROLLO Y DIFUSIÓN DE LA IMAGEN DE LA REGIÓN DE ARICA Y PARINACOTA

PROPUESTA 4:

FORTALECIMIENTO DEL SECTOR ENERGÉTICO LOCAL

4. DETALLE DE LAS PROPUESTAS

PROPUESTA 1
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA: REGIÓN ESTRATÉGICA PARA EL PAÍS, POR SU CONDICIÓN FRONTERIZA</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Contar con un plan marco para el desarrollo territorial que responda al potencial que tiene la Región de Arica y Parinacota.</p> <p>Objetivo 2: Impulsar la generación de leyes de excepción para potenciar el desarrollo de la región.</p> <p>Objetivo 3: Crear un ente permanente para gestionar, impulsar, facilitar y articular el desarrollo público-privado local.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Consiste en la evaluación objetiva del potencial de la región, a partir de la cual se debe crear el marco para desarrollar tal potencial, a través de un plan general de largo plazo, canalizando los esfuerzos locales. Parte de este marco es la creación de un ente público-privado, distinto de las autoridades de turno, cuya responsabilidad será velar porque este plan general, conocido por todos, se pueda ir concretando en el tiempo.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Contar con una planificación territorial conocida y en línea con las potencialidades y limitantes de la región, que ofrezca un horizonte a sus habitantes y un camino no sujeto a administraciones temporales. - Arica puede aprovechar mejor su posición geográfica y su clima privilegiado, atributos reconocidos de la ciudad, que permiten potenciar actividades como el turismo.
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta: Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>Sí. La posición fronteriza de Arica y Parinacota no es una condición única, en tanto las ciudades vecinas también la tienen, por lo que comparten desafíos y oportunidades. En Arica y Parinacota se debería desarrollar alianzas con las ciudades vecinas que permitan el intercambio de comercio, turismo y conocimientos, entre otros temas.</p> <p>Estas alianzas también podrían ser con ciudades fronterizas no vecinas de Chile y otros países, para intercambiar conocimientos e ideas para abordar desafíos compartidos.</p>

PROPUESTA 2

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

IMPULSO DE NUEVAS TECNOLOGÍAS, INNOVACIÓN Y CONECTIVIDAD DIGITAL

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Generar incentivos para la inversión y atraer nuevas empresas a la región.

Objetivo 2: Disminuir impuestos a las empresas que decidan invertir en la región.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Creación de un distrito tecnológico que permita atraer nuevas inversiones, aprovechando la infraestructura existente en la región y permitiendo capacitar a su capital humano.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

- Mejorar las competencias técnicas y especialización de la mano de obra regional.
- Aumentar el capital humano especializado.
- Desarrollar obras de infraestructura atractivas que permitan el desarrollo de la región.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

PROPUESTA 3
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>DESARROLLO Y DIFUSIÓN DE LA IMAGEN DE LA REGIÓN DE ARICA Y PARINACOTA</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Dar una identidad y un sello a la región.</p> <p>Objetivo 2: Potenciar el turismo.</p> <p>Objetivo 3: Mejorar la calidad de vida en la región.</p> <p>Objetivo 4: Mejorar la oferta de servicios.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Articular a distintos actores y sectores productivos para desarrollar la identidad e imagen de la región y/o de sus ciudades, asociada a un proyecto a largo plazo, que permita poner en valor sus atributos y su propuesta diferenciadora y única. De esta forma, abordar los desafíos que tiene la región en materias clave como la oferta de servicios que hoy es deficiente. Esto afecta la calidad de vida sus habitantes y a una de las principales actividades con potencial de desarrollo como es el turismo.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <ul style="list-style-type: none"> - El desarrollo de la imagen de la región y/o de sus ciudades, asociados a sus atributos y potenciales, permitiría entender mejor hacia dónde deben enfocarse los mayores esfuerzos. - Se sabe del potencial turístico que tiene la región, pero también de los desafíos que presenta en relación, por ejemplo, a su oferta de servicios. El desarrollo de estos debería estar vinculado a una propuesta que apunte a mejorar la calidad de vida de sus habitantes, potenciando a la vez la oferta de servicios a los turistas. - Se deben buscar mejores instrumentos de planificación territorial para que el trabajo que se haga en esta línea recoja mejor la imagen y sello de la ciudad. - A través del desarrollo de la imagen del territorio se podría amplificar la difusión que hoy existe de su patrimonio cultural.
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 4

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

FORTALECIMIENTO DEL SECTOR ENERGÉTICO LOCAL

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Convertir a la región en uno de los productores y proveedores más importantes de energía solar a nivel nacional e internacional.

Objetivo 2: Potenciar innovación y desarrollo regional.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Impulsar el posicionamiento de la región como una zona clave y estratégica para el desarrollo de energías renovables no convencionales, manteniendo en la región parte de los tributos para atraer inversión y especialistas.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

- Atracción de capital humano calificado.
- Llegada de nuevas empresas y potenciación de las actuales.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

Sí, con otras regiones que tengan alto potencial de desarrollo energético.

CONSTRUYAMOS
CHILE DESDE
LAS REGIONES



IQUIQUE

1. INTRODUCCIÓN

Diversos actores del mundo público, privado, académico y ciudadano de la Región de Tarapacá participaron en las instancias de diálogo del proyecto *Construyamos Chile desde las Regiones. Propuestas de Descentralización para el Desarrollo*, liderado por la Cámara Chilena de la Construcción. La iniciativa buscó impulsar el desarrollo territorial desde los propios actores locales, generando propuestas para contribuir al progreso regional desde el punto de vista económico, político y social.

Este documento ofrece un completo diagnóstico de las potencialidades y limitantes de la Región de Tarapacá, con siete propuestas para el desarrollo del territorio.

Durante las conversaciones que fueron encabezadas por la cámara regional de Iquique se propuso impulsar una visión regional construida colectivamente, considerando el desarrollo económico y productivo propios y una hoja de ruta de largo plazo. En particular, se busca agregar valor y modernizar la oferta de la Zona Franca para mejorar la competitividad regional.

Asimismo, se planteó repensar la distribución territorial del país, construyendo distritos que contemplen áreas más extensas agrupadas por características y estrategias de desarrollo comunes.

Las Energías Renovables no Convencionales (ERNC) también son un elemento central para el desarrollo de la región, porque permitirían aprovechar las condiciones climáticas para la generación de energía solar y eólica, contribuyendo así a la matriz energética local y nacional.

Finalmente, se propone mejorar la calidad de servicios básicos para atraer profesionales de alto estándar que aporten a mejorar la calidad de vida de la región.

Estas temáticas, en su conjunto, se constituyen en la hoja de ruta para el desarrollo de Tarapacá, y en adelante, el desafío es hacerlas propias, generando proyectos e iniciativas que impulsen el desarrollo del territorio.

2. DIAGNÓSTICO

POTENCIALIDADES

- **Condiciones climáticas:** La estabilidad climática favorece la calidad de vida y permite desarrollar diversas actividades comerciales y productivas.
- **Patrimonio:** La región cuenta con atractivos naturales de gran valor, además del patrimonio histórico, cultural y gastronómico.
- **Identidad regional:** La multiculturalidad es el principal sello local que se debe poner en valor.
- **Ubicación estratégica:** Conexión a través de las rutas marítimas con los principales mercados del mundo (tanto de América Latina como de Asia).
- **Baja densidad poblacional y disponibilidad de terreno:** Este atributo regional permite desarrollar proyectos estratégicos con impacto positivo en las zonas pobladas, como energía nuclear.
- **Potencial energético:** Existen condiciones beneficiosas para desarrollar energías limpias y renovables, como la energía solar.
- **Actividad agrícola:** Posibilidad de potenciar la agricultura y desarrollar las demás actividades productivas de la región que satisfagan las necesidades locales.
- **Desarrollo minero:** Los proyectos mineros en curso permiten activar la economía y generar empleo.
- **Capacidad instalada de logística:** La disponibilidad de bodegaje de la Zona Franca permite desarrollar actividades comerciales.

LIMITANTES

- **Falta de infraestructura y conectividad:** Ausencia de proyectos de infraestructura pública que cuenten con un alto impacto social para el territorio. Asimismo, falta conexión con otros polos de desarrollo de la macrozona norte. La calidad del transporte público urbano es deficiente y hay una escasa conexión logística con los principales centros urbanos del país.
- **Falta de desarrollo turístico:** Se percibe la necesidad de capacitar en servicios turísticos y mejorar estándares técnicos y de calidad de atención de quiénes trabajan en el sector.

- **Falta de un plan de desarrollo regional de largo plazo:** Ausencia de una política de desarrollo estratégico sostenible por la rotación de autoridades según los ciclos políticos. Falta de estándar técnico, pertinencia y visión de largo plazo en los planes de desarrollo regional. Falta de liderazgos locales, políticos y gremiales, que enfrenten en conjunto los desafíos de la región.
- **Escasa retención de capital humano:** Fuga de talentos por preferencia de estudiar fuera de la región. Faltan profesionales de calidad en áreas como salud y educación.
- **Alto costo de vida:** El costo de la vida es más alto en la región, lo que se manifiesta en el mayor valor de los servicios básicos y los alimentos.

3. SÍNTESIS DE PROPUESTAS

PROPUESTA 1:

PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CON ÉNFASIS EN DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA Y PRODUCTIVA

PROPUESTA 2:

REGIÓN DE TARAPACÁ COMO EL PRINCIPAL POLO DE DESARROLLO DE ENERGÍAS RENOVABLES NO CONVENCIONALES

PROPUESTA 3:

ACTUALIZAR LA OFERTA DE VALOR DE LA ZONA FRANCA DE IQUIQUE

PROPUESTA 4:

DISTRITOS REGIONALES ASOCIATIVOS

PROPUESTA 5:

ENTIDAD REGIONAL CON PARTICIPACIÓN MULTISECTORIAL

PROPUESTA 6:

RED DE SERVICIOS DE ALTA CALIDAD

PROPUESTA 7:

ELIMINACIÓN DE TRIBUTOS A SECTORES PROFESIONALES CLAVE COMO SALUD Y EDUCACIÓN

4. DETALLE DE LAS PROPUESTAS

PROPUESTA 1
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA: PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CON ÉNFASIS EN DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA Y PRODUCTIVA</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Construir de manera colectiva una visión de Iquique que sea la base de un plan de desarrollo regional de largo plazo.</p> <p>Objetivo 2: Contar con una nueva estrategia de desarrollo, que pase de los <i>commodities</i> al desarrollo de una matriz productiva diversificada, en función de las potencialidades y ventajas competitivas de la región.</p> <p>Objetivo 3: Incorporar nuevas actividades económicas emergentes basadas en la innovación y el desarrollo de tecnología que aproveche las potencialidades y recursos de la región.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Construir una visión conjunta de la región que integre las perspectivas de los distintos actores del territorio, para llevar adelante un plan de desarrollo regional de largo plazo, basado en una matriz productiva diversificada que ponga en valor las potencialidades de la región.</p> <p>En concreto, se busca desarrollar colectivamente las actividades económicas actuales y abrir la posibilidad de incorporar nuevas actividades productivas emergentes. Por ejemplo, constituirse en el “Lithium Valley”, una nueva plataforma que incentive a productores nacionales e internacionales a establecerse en la región con los adecuados incentivos para sus proyectos.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Contar con una visión y estrategia de desarrollo de largo plazo que integre los puntos de vista de actores públicos, privados y los ciudadanos. - Generar nuevos espacios para pensar el desarrollo del territorio, particularmente en cuanto a la estrategia económica y productiva para salir de la producción de <i>commodities</i> y alcanzar una matriz diversificada.
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Esta propuesta es de carácter regional. Sin embargo, las demás regiones del país deberían llevar adelante medidas similares.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 2

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

REGIÓN DE TARAPACÁ COMO EL PRINCIPAL POLO DE DESARROLLO DE ENERGÍAS RENOVABLES NO CONVENCIONALES.

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Desarrollar y enriquecer la identidad regional en torno a la producción de energías limpias, en particular Energías Renovables no Convencionales (ERNC).

Objetivo 2: Atraer inversionistas y desarrolladores de proyectos energéticos que lleven adelante iniciativas de energías renovables no convencionales.

Objetivo 3: Fortalecer el desarrollo y autonomía energética de la región para contar con reservas propias y nutrir la matriz energética nacional.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Esta propuesta busca aprovechar el potencial energético de la región dado por sus condiciones climáticas a través del desarrollo de grandes proyectos y desarrollo tecnológico de ERNC, sobre todo energía solar. Con esto se fortalecerán las economías locales y las capacidades productivas de la región, a través del desarrollo de conocimiento y recursos humanos.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Esta propuesta permitirá resolver la escasez energética regional y nacional, y contribuir al desarrollo de una matriz energética sustentable. Al mismo tiempo, se enriquecerá la matriz productiva de la región con nuevos proyectos que atraerán profesionales y técnicos.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Su contribución a la matriz energética del país hace que sea de alcance nacional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

Esta propuesta debería implementarse en las demás regiones del norte del país con características climáticas similares, para contribuir en conjunto a la matriz energética nacional.

PROPUESTA 3
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>ACTUALIZAR LA OFERTA DE VALOR DE LA ZONA FRANCA DE IQUIQUE</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Repensar el modelo de comercialización de productos de la Zona Franca, agregando valor mediante la incorporación de otros canales de comercialización, como el e-commerce y la omnicanalidad.</p> <p>Objetivo 2: Fortalecer la capacidad de generación de empleos en la región.</p> <p>Objetivo 3: Fortalecer el sello identitario de la región dado por la Zona Franca.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Actualizar la propuesta de valor de la Zona Franca para constituirse en el “Ali Express” del Cono Sur y ser un polo comercial de importancia.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Los mecanismos y las plataformas actuales de comercialización han quedado obsoletos, por lo que se requiere actualizar la propuesta de valor de la Zona Franca para que se constituya en un gran polo comercial de Sudamérica.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Nacional e internacional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 4

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

DISTRITOS REGIONALES ASOCIATIVOS

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Generar una nueva distribución territorial o distritos con facultades económicas y administrativas independientes, agrupándolas según características comunes, situaciones actual y emergente.

Objetivo 2: Potenciar sectores económicos clave de las regiones de Chile para generar mayor autonomía económica y productiva.

Objetivo 3: Levantar las capacidades y mejorar debilidades de cada región desde el punto de vista productivo, de modo de coordinar y complementar sus potencialidades económicas con otros territorios.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Evaluar, a través de un estudio exhaustivo, cuál es el perfil y potencial de cada región, para generar sinergias, coordinaciones y articulaciones interregionales y poner en marcha planes que permitan avanzar en nuevas formas de distribución territorial, con el fin de redistribuir recursos naturales y humanos, además de activar las potencialidades interterritoriales.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

- La falta de apoyo a iniciativas regionales que fomenten la autonomía económica y productiva.
- La ausencia de coordinación para gestionar propuestas de desarrollo que benefician a más de una región.
- La falta de una coordinación y articulación interregional que ponga en valor las potencialidades comunes de distintos territorios cercanos.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Interregional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

Sí, a través del diagnóstico de capacidades actuales y potencialidades futuras, así como en la coordinación y articulación de iniciativas y proyectos.

PROPUESTA 5
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>ENTIDAD REGIONAL CON PARTICIPACIÓN MULTISECTORIAL</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Desarrollar una visión estratégica respecto de proyectos e iniciativas, con focalización en inversiones con pertinencia local y énfasis en infraestructura.</p> <p>Objetivo 2: Generar objetivos de largo plazo que se superpongan a los cambios políticos.</p> <p>Objetivo 3: Articular actores de distintos sectores públicos y privados.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>A través de una instancia de participación permanente, en la que estén convocados los distintos actores locales, se buscará generar una visión de largo plazo que dé cuenta de la estrategia de desarrollo de la región. Con esto, se espera generar una articulación público-privada para el desarrollo de iniciativas sostenibles y viables.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <ul style="list-style-type: none"> - La ausencia de una visión regional de largo plazo. - Distinguirse de otras regiones y transmitir el sello de la región. - Evitar el crecimiento inorgánico. - Evitar el levantamiento de los intereses particulares por sobre el bien común.
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 6

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

RED DE SERVICIOS DE ALTA CALIDAD

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Mejorar el estándar de servicios de la región, con foco en turismo, equipamiento urbano e infraestructura, para atraer visitantes durante todo el año.

Objetivo 2: Generar capacidades orientadas a desarrollar servicios de calidad de cara al desarrollo turístico de la región.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Consiste en desarrollar una red de servicios de alta calidad, que mejore el equipamiento urbano, la infraestructura y conectividad, con énfasis en servicios turísticos para mejorar la calidad de vida de los habitantes de la región y atraer visitantes en todas las épocas del año.

A través de escuelas de formación se pretende dotar de capacidades y recursos humanos para mejorar el estándar de servicios y dar sustentabilidad a las industrias locales. Esto permitirá, además, generar un sello diferenciador de la región y reforzar la identidad local.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

- Resolver la deficiente prestación de servicios en todas las categorías, porque existe una falta de comprensión respecto de qué se entiende por servicios de calidad y de cómo entregarlos.
- Mejorar las condiciones de empleabilidad y generación de empleo.
- Potenciar la idiosincrasia de la región, basada en el trato amable, que puede aprovecharse y canalizarse a través de la entrega de servicios turísticos de calidad.
- Aprovechar la multiculturalidad y la situación geográfica como sello local.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Nacional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

PROPUESTA 7
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>ELIMINACIÓN DE TRIBUTOS A SECTORES PROFESIONALES CLAVE COMO SALUD Y EDUCACIÓN</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Fortalecer la calidad de servicios básicos para mejorar la calidad de vida de la región.</p> <p>Objetivo 2: Mejorar el capital humano vinculado a salud y educación para aportar al desarrollo de la región.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Eliminación de impuestos para profesionales de la salud y la educación por tiempo ilimitado, con el fin de atraer profesionales dispuestos a quedarse a vivir en la región. Con esta medida se favorecerá el desarrollo y mejorará la calidad de vida de la población, sin depender de servicios prestados por otras regiones.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Resolver la ausencia de capital humano, clave en dimensiones críticas para el desarrollo humano y una mejor calidad de vida en la región a largo plazo.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>



**CONSTRUYAMOS
CHILE DESDE
LAS REGIONES**



CALAMA

1.INTRODUCCIÓN

Calama también fue parte de las instancias de diálogo impulsadas por el proyecto *Construyamos Chile desde las Regiones. Propuestas de Descentralización para el Desarrollo*, liderado por la Comisión de Desarrollo Regional de la Cámara Chilena de la Construcción. Estas instancias contaron con la participación de personas provenientes de distintas instituciones y sectores de la sociedad. Empresarios de distintos rubros, profesionales del sector público, dirigentes sociales, políticos y socios de la CChC compartieron ideas y debatieron acerca de cómo avanzar hacia el desarrollo de la región.

En jornadas altamente productivas, además de un completo diagnóstico sobre las potencialidades y limitantes para el desarrollo de la región, se generaron 11 propuestas que buscan acortar brechas.

Las propuestas de Calama van en la línea de dotar de mayor autonomía a las autoridades locales y potenciar los liderazgos del sector público. Junto con esto, se proponen planes maestros de planificación territorial e infraestructura; fomento productivo regional; nuevas leyes y normativas de tributación local; desarrollo de investigación, educación y capital humano, entre otros temas.

Estas propuestas son el primer paso de un camino extenso y de largo plazo, que será liderado por los propios actores locales para alcanzar el desarrollo de la Región de Antofagasta.

2. DIAGNÓSTICO

POTENCIALIDADES

- **Turismo:** Atractivos naturales y patrimonio cultural de alto potencial turístico. Mundo minero, pueblos del Alto Loa, cielos despejados para la astronomía, observatorios y alta capacidad hotelera son algunos de los activos del territorio.
- **Desarrollo minero:** Una amplia trayectoria en el desarrollo minero convierte a la región en un potencial líder y promotor de la educación e investigación minera. Se debe desarrollar el área, creando centros de investigación y espacios de formación de profesionales de alto estándar. Los recursos mineros abren nuevas posibilidades de desarrollo, como manufactura de productos de cobre terminados, desarrollo de tecnología y conocimiento científico y la búsqueda de otros minerales con potencial de explotación, además del cobre.
- **Educación e investigación:** Las condiciones climáticas permiten que existan cielos limpios durante todo el año, lo que favorece la investigación astronómica. Por tanto, se debe potenciar la astronomía y la minería como temáticas propias del territorio. Además, se debe poner en valor la identidad de Antofagasta como ciudad universitaria para atraer nuevos estudiantes y académicos.
- **Potencial energético sustentable:** Existen condiciones beneficiosas para desarrollar energías limpias no convencionales y alcanzar el desarrollo sustentable, constituyéndose en una región “limpia” que pueda abastecer de electricidad al resto del país en base a una matriz energética renovable.
- **Conectividad:** El desarrollo del corredor bioceánico, que conectaría a Brasil con la Región de Antofagasta, se podría convertir en una potencialidad para la región, porque permitiría aumentar el abastecimiento, transporte y exportación de productos, y al mismo tiempo, convertiría a Calama en un punto estratégico de oportunidades de negocios.

LIMITANTES

- **Excesiva centralización en la toma de decisiones:** Las autoridades locales no tienen arraigo en el territorio y tienen una escasa autonomía, porque la gran mayoría de las decisiones que afectan a la región se toman en Santiago. Ambos elementos no permiten un adecuado desarrollo de su gestión. Esto ha generado una percepción de bajo estándar de las autoridades locales, favoreciendo criterios políticos más que técnicos.
- **Uso de suelo:** La normativa es altamente centralizada y el 80% de los terrenos pertenece a Bienes Nacionales, lo que hace difícil intervenirlos con nuevos proyectos. Es necesario agilizar procedimientos y dar más autonomía en los planes de desarrollo a nivel local.

- **Falta de orgullo y pertenencia:** No se conocen las riquezas del territorio: solo hay identificación con la minería. Además, no se realizan esfuerzos ni existen estándares urbanos y de servicios para retener a los talentos locales y atraer a nuevos habitantes. Los turnos mineros debilitan el arraigo local, ya que obligan a fragmentar las familias y a generar vínculos con otras ciudades.
- **Conectividad vial de bajo estándar:** La actual infraestructura vial es antigua y defectuosa y las inversiones en este ámbito han sido menores. Hay una clara necesidad por hacer más en este aspecto para mejorar los estándares de vida.
- **Falta de capacitación y formación:** Existe una carencia de instancias para capacitar a los trabajadores de diferentes rubros -no sólo de la minería-, lo que se traduce en que la generación de proyectos locales no es una característica de la zona. Tampoco hay una oferta regional para incentivar a los jóvenes a quedarse en la región ni a volver como profesionales.

3. SÍNTESIS DE PROPUESTAS

PROPUESTA 1:

EMPODERAMIENTO Y AUTONOMÍA DE AUTORIDADES REGIONALES PARA DECIDIR SOBRE USOS DEL TERRITORIO

PROPUESTA 2:

TRANSFERENCIA DE PODER AL INTENDENTE REGIONAL

PROPUESTA 3:

MAYOR DISPONIBILIDAD DEL TERRITORIO PARA EL DESARROLLO REGIONAL

PROPUESTA 4:

PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO

PROPUESTA 5:

CREACIÓN DE LA “CORPORACIÓN REGIONAL DE FOMENTO PRODUCTIVO”

PROPUESTA 6:

NUEVA LEY DE RENTAS Y TRIBUTOS REGIONALES

PROPUESTA 7:

GESTIÓN DE CALIDAD EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

PROPUESTA 8:

REVISIÓN DE LA ESTRUCTURA DEL ROYALTY MINERO Y SU REPARTICIÓN

PROPUESTA 9:
CENTRO REGIONAL DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO (I+D)

PROPUESTA 10:
ESTRATEGIA DE EDUCACIÓN PARA EL DESARROLLO

PROPUESTA 11:
MEJORAMIENTO DEL TALENTO HUMANO

4. DETALLE DE LAS PROPUESTAS

PROPUESTA 1
NOMBRE DE LA PROPUESTA: EMPODERAMIENTO Y AUTONOMÍA DE AUTORIDADES REGIONALES PARA DECIDIR SOBRE USOS DEL TERRITORIO
OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta? Objetivo 1: Bajar la especulación de los territorios y permitir el desarrollo de proyectos económicos e inmobiliarios en la ciudad. Calama tiene el metro cuadrado más caro de Chile. Un gran actor en este problema es el ministerio de Bienes Nacionales, así como la Seremi local, que tiene baja autonomía. Objetivo 2: Disponer de terrenos para desarrollo productivo.
DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta? Potenciar el rol de las autoridades, incluidas las del ministerio de Bienes Nacionales, con mayor autonomía para tomar decisiones con un enfoque local. Esto permitiría que el Comité de Enajenación sea más participativo y permita incluir a otros actores.
NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar? Es necesario generar oportunidades y facilitar acceso a terrenos para impulsar proyectos productivos e inmobiliarios.
ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta: Regional.
COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región? No.

PROPUESTA 2
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>TRANSFERENCIA DE PODER AL INTENDENTE REGIONAL</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Lograr autonomía en la asignación de recursos de inversión.</p> <p>Objetivo 2: Favorecer la gestión pertinente de las necesidades de las comunidades locales.</p> <p>Objetivo 3: Generar políticas territoriales que permitan que los actores locales puedan incluir acciones diferenciadas de las decisiones que se toman a nivel país.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Entregar atribuciones administrativas, presupuestarias y resolutivas de carácter estratégico, para responder efectivamente, con una mayor pertinencia, a lo que se esta demandando.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Oportunidad de generar mayor cercanía con las reales necesidades de los territorios, por ejemplo, ante el problema de la titularidad y propiedad de los terrenos. Además, hay una oportunidad para que la ciudadanía se involucre y sienta el empoderamiento de sus autoridades.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Nacional. Esta debiera ser una medida para todo el país.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 3

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

MAYOR DISPONIBILIDAD DEL TERRITORIO PARA EL DESARROLLO REGIONAL

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Generar crecimiento en las empresas para ofrecer más puestos de trabajo.

Objetivo 2: Incorporar mayor eficiencia y tecnología para el desarrollo productivo.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Hoy el crecimiento empresarial está limitado por la disponibilidad de terreno (el precio es muy alto y a los espacios que tiene Bienes Nacionales no es posible acceder). A través de esta propuesta se busca impulsar una mayor coordinación con otros actores, como el ministerio de Bienes Nacionales, para trabajar en un proceso que permita mantener los precios en un rango de mayor acceso para los empresarios.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Hay una necesidad de las empresas por crecer más, generando nuevos contratos que permitan al mismo tiempo ofrecer más puestos de trabajo.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

PROPUESTA 4
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Mejorar la calidad de vida de las personas, a través de un mejoramiento de los estándares de la infraestructura local.</p> <p>Objetivo 2: Integrar la región con la macrozona norte de Sudamérica y corredor bioceánico con Brasil.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Desarrollar un programa estratégico de infraestructura para los próximos 20 años, en el que la inversión pública y privada puedan convivir de manera sistemática y coordinada, articulando proyectos sólidos y sustentables en el futuro. Esto permitiría aprovechar el potencial de Calama, que tiene una ubicación geográfica estratégica para las rutas de países vecinos que necesitan acceder a los puertos del Pacífico de Chile.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Oportunidad: Integrar en la macrozona cono sur áreas de minería y energía renovable.</p> <p>Necesidad: Desarrollar mayor infraestructura y representación local.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 5

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

CREACIÓN DE LA “CORPORACIÓN REGIONAL DE FOMENTO PRODUCTIVO”

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Convocar y generar instituciones de fomento productivo, tanto públicas como privadas.

Objetivo 2: Definir un plan estratégico y acciones concretas para el desarrollo productivo de la región.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Constituir un organismo que sea un punto de encuentro entre instituciones públicas y privadas que permita unir a toda la fuerza viva de Calama.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Como necesidad se busca cubrir el déficit de energía eléctrica en la región. Esta iniciativa busca tomar el potencial de áreas disponibles para el desarrollo de energía solar y aprovechar terrenos no cultivables o habitables con usos alternativos, por ejemplo, el desarrollo de energía solar y eólica.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

Se podría estimular la creación de entidades regionales similares.

PROPUESTA 6
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>NUEVA LEY DE RENTAS Y TRIBUTOS REGIONALES</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Disponer de mayores recursos de financiamiento público para ejecutar proyectos locales.</p> <p>Objetivo 2: Levantar recursos para inversión local.</p> <p>Objetivo 3: Favorecer el arraigo y el sentido de pertenencia local.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Pensar el desarrollo de Calama como un centro de intercambio comercial con financiamiento y recursos propios a través de una ley de rentas regionales. La idea es que no sea un nuevo tributo, sino que un porcentaje de lo que ya se paga se quede en la región.</p> <p>Establecer tributos territoriales que deben ser definidos desde la propia región, dado que muchos trabajadores de faenas mineras se devuelven a sus ciudades y no dejan impuestos en la región.</p> <p>Calama tiene una historia de planes estratégicos anteriores que no han tenido éxito, porque no tienen una estrategia de financiamiento que los sustente. A través de esta propuesta se busca generar tributos que resguarden el impacto de acuerdo al tamaño del negocio y el nivel de desarrollo e innovación.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Es necesario descentralizar la toma de decisión de proyectos locales y permitir su financiamiento.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 7

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

GESTIÓN DE CALIDAD EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Generar un mecanismo para monitorear los plazos y objetivos esperados de las iniciativas generadas en el sector público.

Objetivo 2: Transparentar las iniciativas encabezadas por el sector público.

Objetivo 3: Disminuir la desconfianza entre el sector público y el privado.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Preparación y formación de talento humano para hacer las cosas de forma eficiente, con un enfoque en la calidad de la gestión.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Es necesario aprovechar de manera eficiente el capital humano e intelectual disponible.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

PROPUESTA 8
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>REVISIÓN DE LA ESTRUCTURA DEL ROYALTY MINERO Y SU REPARTICIÓN</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Generar un beneficio real a la ciudad de Calama.</p> <p>Objetivo 2: Potenciar centros de investigación y desarrollo en las zonas donde se produce el cobre.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Hacer un estudio del <i>royalty</i> actual para que un porcentaje se quede en la zona y provea recursos para mejorar la calidad de vida de Calama. Existe un referente en el modelo peruano, que tiene un enfoque territorial (50% nacional + 50% regional y este último porcentaje se reparte según el impacto que genera la minería en las regiones o ciudades).</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Es necesario impulsar mayor retorno local de las actividades mineras.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Nacional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>Requiere coordinación y debate a nivel nacional.</p>

PROPUESTA 9

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

CENTRO REGIONAL DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO (I+D)

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Retener la capacidad intelectual en la zona y generar talento y *know how* propio.

Objetivo 2: Desarrollar especialidades en los rubros locales.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Establecimiento de un Centro de Investigación y Desarrollo que permita atraer talento para resolver dificultades locales. Creación de un parque científico y tecnológico para que los empresarios puedan tener acceso a instalaciones que permitan el desarrollo de proyectos científicos.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Necesidad de generar arraigo en la zona y conocimiento aplicado.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

Apoyo en los principales centros de la Región Metropolitana.

PROPUESTA 10
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>ESTRATEGIA DE EDUCACIÓN PARA EL DESARROLLO</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Asegurar que los talentos locales no emigren y fortalecer el desarrollo profesional con foco productivo.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Las universidades regionales han disminuido su posición dentro de las 10 nacionales de mayor prestigio. El 80% de los estudiantes emigra a Santiago porque el Estado ha dejado de impulsar las regiones (dado que da impulso donde hay mejores puntajes y, por lo tanto, se genera un círculo vicioso).</p> <p>Hay que potenciar las universidades locales con un foco en el desarrollo productivo local (Calama tiene un alto potencial de energías renovables. Sin embargo, aún no se desarrolla ninguna carrera en esa área).</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Es necesario fortalecer la educación superior local.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>Coordinación estratégica de educación con otras regiones.</p>

PROPUESTA 11

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

MEJORAMIENTO DEL TALENTO HUMANO

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Resolver necesidades de las personas y sectores productivos.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Las empresas de servicio requieren talento que permita formar profesionales para resolver problemas técnicos, pero actualmente la estructura educacional está diseñada para que las personas cumplan una función específica y no se les entrena en capacidades de integración.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Hace falta una reducción de barreras de entrada para pymes, con el fin de obtener capacitación de recursos humanos en liderazgo y formar líderes de nivel gerencial.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

CONSTRUYAMOS
CHILE DESDE
LAS REGIONES



ANTOFAGASTA

1. INTRODUCCIÓN

Para la Región de Antofagasta el desarrollo de las regiones impulsado desde ellas mismas es un tema trascendental. Durante todo el proyecto *Construyamos Chile desde las Regiones. Propuestas de Descentralización para el Desarrollo*, las conversaciones estuvieron centradas en el fortalecimiento de la autonomía regional a nivel político, administrativo, económico y social.

También se discutió intensamente acerca de la minería: si bien es una de las principales palancas del desarrollo de la región, se debe estudiar la posibilidad de fomentar el desarrollo de nuevos sectores productivos como el turismo, que permitan diversificar la matriz productiva sobre la base de un plan estratégico de largo plazo.

En estas conversaciones, convocadas por la Mesa Directiva Regional, participaron más de 20 socios y se logró atraer a miembros de diversos ámbitos de la sociedad: autoridades, dirigentes sociales y medios de comunicación.

El resultado del trabajo se expresa en un diagnóstico compartido y en 5 propuestas para aportar al desarrollo territorial que servirán como mapa de ruta para la gestión 2018.

2. DIAGNÓSTICO

POTENCIALIDADES

- **Turismo:** Las buenas condiciones y estabilidad climática favorecen el desarrollo turístico durante todo el año. Potencialidad de turismo gastronómico por multiculturalidad.
- **Educación e investigación:** Las condiciones climáticas permiten que existan cielos limpios durante todo el año favoreciendo la investigación astronómica. Se debe potenciar la astronomía y la minería como temáticas propias del territorio y poner en valor la identidad de Antofagasta como ciudad universitaria.
- **Desarrollo minero:** La minería metálica y no metálica, además de ser un motor de la región, es un activo de investigación y desarrollo económico, potencial generador de empleo y de nuevas tecnologías como las de las energías limpias y las plantas desalinizadoras.
- **Ubicación estratégica:** Eje de integración a nivel sudamericano y con Asia Pacífico. Interacción y conexión con territorios vecinos nacionales como Perú y Bolivia.
- **Potencial energético sustentable:** Posee condiciones beneficiosas para desarrollar energías limpias.
- **Multiculturalidad:** La población migrante y los pueblos indígenas nutren al territorio de una identidad única.
- **Región portuaria:** Mejillones es el principal puerto del país: el 33% de las exportaciones del país sale por la región.

LIMITANTES

- **Falta de orgullo y pertenencia:** No se conocen las riquezas del territorio. Identificación únicamente con la minería. No se confía en las capacidades de los actores del territorio, falta de arraigo local y afecto por la región.
- **Monodependencia económica:** No se han desarrollado otros potenciales del territorio además del minero. Existen vocaciones productivas subvaloradas y poco desarrolladas como la agraria y manufacturera. El potencial energético, turístico y astronómico se encuentran seriamente estancados.
- **Infraestructura y conectividad:** Deficientes estándares de conectividad al interior de la ciudad y fuera de ella.
- **Excesiva centralización y burocracia:** Las decisiones se toman a nivel central, ralentizando los procesos. Se debe incorporar tecnología e innovación para agilizar la gestión pública y privada. Las inversiones dependen del gobierno central porque el 80% del suelo es de

Bienes Nacionales y existe una alta descoordinación entre los organismos públicos nacionales y locales.

- **Fuga de talentos:** No existe una oferta regional para incentivar a los jóvenes a quedarse en su región ni a volver cuando son profesionales. No hay incentivos para atraer nuevos talentos.

3. SÍNTESIS DE PROPUESTAS

PROPUESTA 1:

DESCENTRALIZACIÓN POLÍTICA

PROPUESTA 2:

GOBERNANZA LOCAL

PROPUESTA 3:

TURISMO COSTERO E INTERCOMUNAL

PROPUESTA 4:

CALIDAD DE VIDA URBANA

PROPUESTA 5:

MASTER PLAN CON ÉNFASIS DE DESARROLLO DE LA ECONOMÍA REGIONAL

4. DETALLE DE LAS PROPUESTAS

PROPUESTA 1
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>DESCENTRALIZACIÓN POLÍTICA</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Lograr autonomía política para la toma de decisiones regionales.</p> <p>Objetivo 2: Posibilitar el desarrollo a través de una estrategia regional.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Esta propuesta busca que cada región defina, por medio del poder político y atribuciones legislativas, su propio desarrollo. La descentralización administrativa ya está instalada. Hoy se debe avanzar en la descentralización política, que implica dar más participación a la ciudadanía, entre otras cosas. No se puede esperar que la toma de decisiones de Antofagasta sea solo de parte de diputados y senadores.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Se busca disminuir la burocracia nacional.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Nacional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>Sí, por complementación y características del territorio (por ejemplo, zona norte).</p>

PROPUESTA 2

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

GOBERNANZA LOCAL

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Traspasar competencias y atribuciones a las regiones.

Objetivo 2: Cambiar el mecanismo para asignar recursos por los aportes económicos generados por la región.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Esta propuesta busca que se traspasen competencias de manera efectiva y que los recursos locales se conviertan en acciones efectivas desde la gobernanza local a través de decisiones vinculantes. Para ello, se requiere contar con un plan de desarrollo regional que incorpore la articulación público-privada y de la sociedad civil. Esto permitirá cambiar los indicadores de desarrollo y mejorar la distribución de los recursos.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Corregir la mala distribución de los recursos regionales que son claves para el desarrollo.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Nacional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

Se requiere colaboración interregional y alianzas mesorregionales.

PROPUESTA 3
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>TURISMO COSTERO E INTERCOMUNAL</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Atraer turistas de todo Chile y países vecinos.</p> <p>Objetivo 2: Generar otras fuerzas laborales asociadas a otras actividades económicas.</p> <p>Objetivo 3: Aprovechar los acuerdos con los países vecinos fortaleciendo la comunicación con ellos.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Esta propuesta implica promover el turismo regional, costero e intercomunal, aprovechando el flujo generado por los visitantes a San Pedro de Atacama. Se debe mejorar la difusión de los atributos de la región.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Potenciar los atributos de la región, únicos y diferenciadores de otras zonas.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 4

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

CALIDAD DE VIDA URBANA

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Generar las condiciones de habitabilidad que promuevan la permanencia y el arraigo en la región.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Mejorar estándares en materia de infraestructura urbana. Resulta necesario promover la infraestructura y equipamiento para mejorar la calidad de vida urbana, especialmente áreas verdes, que impulsará la permanencia y arraigo en la región.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Nivelar el estándar de vida urbana con el resto del país (áreas verdes, parques, otros).

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

PROPUESTA 5
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>MASTER PLAN CON ÉNFASIS DE DESARROLLO DE LA ECONOMÍA REGIONAL</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Fortalecer la alianza público-privado-ciudadanía.</p> <p>Objetivo 2: Consolidar a la minería como base productiva de la región (y del país) e impulsar otras áreas de desarrollo productivo.</p> <p>Objetivo 3: Desarrollar capital humano capacitado y especializado en una alianza técnico-universitaria.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Coordinar las interacciones entre todos los actores presentes en la región (público, privado, civil, académicos, otros) para desarrollar la economía regional. De esta interacción debería surgir un <i>Master Plan</i> Regional, que permita gestionar la ciudad a 15 o 20 años.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Capacitación de los recursos humanos de la región. - Incorporación de innovación y tecnología en los procesos. - Diversificación de la matriz económica. - Contar con un servicio que dé soporte a la diversificación de la matriz económica.
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

CONSTRUYAMOS
CHILE DESDE
LAS REGIONES



COPIAPÓ

1. INTRODUCCIÓN

Diversos actores del mundo público, privado, académico y ciudadano de la Región de Atacama participaron en las distintas instancias de diálogo del proyecto *Construyamos Chile desde las Regiones. Propuestas de Descentralización para el Desarrollo*, liderado por la Cámara Chilena de la Construcción. La iniciativa buscó impulsar el desarrollo territorial desde los actores locales, generando propuestas para contribuir al progreso regional.

Este documento recoge un diagnóstico de las potencialidades y limitantes de la región de Atacama y presenta 6 propuestas para el desarrollo del territorio.

En las diferentes instancias de conversación participaron socios, empresarios, autoridades, académicos y dirigentes sociales, que compartieron puntos de vista sobre la descentralización y elaboraron propuestas con dos fuertes énfasis: la relevancia del ordenamiento territorial para el desarrollo regional y la importancia de impulsar mayores grados de autonomía de las regiones.

2. DIAGNÓSTICO

POTENCIALIDADES

- **Desarrollo minero:** La vocación minera de la región es lo principal. Sobre la base de ese entendimiento es necesario agregar valor a ese trabajo. Por ejemplo, a través del desarrollo de centros de estudios e innovación.
- **Condiciones climáticas:** Las condiciones climáticas permiten el desarrollo de distintas actividades turísticas, productivas e industriales.
- **Potencial energético sustentable:** Las energías renovables y los recursos naturales son las principales fortalezas de la región, sobre todo el potencial fotovoltaico.
- **Turismo y patrimonio natural:** Aprovechar y desarrollar los 500 kilómetros de borde costero, a través de un plan de largo plazo que defina usos y potencialidades turísticas específicas.
- **Ubicación estratégica:** Posición privilegiada en la que se pueden generar puertos para recibir corredores desde el norte argentino. Existen territorios suficientes para desarrollar “rodovianos” y puertos secos para descanso y carga. Con la conectividad adecuada se podría tener un sello regional y mundial.

LIMITANTES

- **Falta de orgullo y pertenencia:** Carencia de orgullo y de una visión regional que abarque su dimensión política y social. Ausencia de una identidad regional lo que genera falta de arraigo. No existe entendimiento de que la región es “nuestra casa”. Falta una visión común del territorio que indique “qué es lo que queremos”. Esto se debe también a la ausencia de liderazgos locales. La falta de visión territorial impide desarrollar un plan de desarrollo a largo plazo.
- **Falta de infraestructura de conectividad y servicios:** Hace falta infraestructura portuaria que permita abrirse a mercados asiáticos y desarrollar la industria existente. También existe una carencia de servicios de hotelería, habitacionales, educacionales y de salud.
- **Fuga de capital humano:** Los mejores profesionales no se quedan en la región porque no encuentran servicios de calidad. No se puede desarrollar innovación con fuga de profesionales a otras regiones.
- **Falta de planes de ordenamiento territorial:** Ausencia de una legislación relacionada con ordenamiento territorial. La supremacía de la minería ha distorsionado la relación con el suelo. Se debe modificar la normativa para hacer frente a estas tensiones.

3. SÍNTESIS DE PROPUESTAS

PROPUESTA 1:

ORDENAMIENTO TERRITORIAL PARTICIPATIVO DESDE LAS REGIONES

PROPUESTA 2:

ORDENAMIENTO TERRITORIAL PARA EL USO DE DIFERENTES SECTORES PRODUCTIVOS

PROPUESTA 3:

CONSTRUCCIÓN DE UNA IDENTIDAD REGIONAL FUERTE Y QUE AGREGUE VALOR

PROPUESTA 4:

GOBIERNOS REGIONALES PROGRAMÁTICOS

PROPUESTA 5:

DEFINICIÓN DE CONDICIONES PARA CANDIDATOS A PUESTOS REGIONALES

PROPUESTA 6:

MAYOR AUTONOMÍA POLÍTICA, ECONÓMICA Y CULTURAL

4. DETALLE DE LAS PROPUESTAS

PROPUESTA 1
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>ORDENAMIENTO TERRITORIAL PARTICIPATIVO DESDE LAS REGIONES</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Definir el plan regulador intercomunal en la región, sin intervención de organismos centrales.</p> <p>Objetivo 2: Establecer que la actualización de los Planes Reguladores Comunes tenga un plazo definido de 1 año máximo.</p> <p>Objetivo 3: Incorporar participación ciudadana vinculante en los procesos.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Los instrumentos de planificación territorial deben ser resueltos en la región o comuna que corresponda. A su vez, es necesario realizar todas las modificaciones legales que permitan cumplir los objetivos planteados.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Es una oportunidad de generar un proceso de participación ciudadana vinculante y trabajar en un verdadero desarrollo sostenible que fortalezca el sentido de pertenencia y arraigo que necesita la región.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Esta propuesta tiene un alcance nacional, ya que cada una de las regiones de Chile podría desarrollar sus propios planes de ordenamiento territorial.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>Sí. Esta propuesta da espacio para que las regiones puedan compartir sus experiencias, ideas y proyectos. Asimismo, permitiría mayor armonía en el ordenamiento territorial en zonas limítrofes.</p>

PROPUESTA 2

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

ORDENAMIENTO TERRITORIAL PARA EL USO DE DIFERENTES SECTORES PRODUCTIVOS

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Regular el uso del territorio, beneficiando las áreas productivas y económicas que tengan mayor potencial.

Objetivo 2: Dar certezas para la inversión y el desarrollo de la región.

Objetivo 3: Aportar a la calidad de vida de los habitantes a través de un desarrollo sostenible del territorio.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Generar un plan de desarrollo territorial consensuado que defina usos de suelo claros para los diferentes sectores productivos, otorgando confianza para la inversión y desarrollo regional. Esta determinación debe ser a nivel regional y comunal de acuerdo con diferentes escalas de desarrollo regional.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

- Potenciar nuevos barrios urbanos (crecimiento de ciudades).
- Potenciar nuevos barrios industriales.
- Potenciar el turismo.
- Aprovechar los recursos naturales del territorio de manera sostenible.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

PROPUESTA 3
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>CONSTRUCCIÓN DE UNA IDENTIDAD REGIONAL FUERTE Y QUE AGREGUE VALOR</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Potenciar el sector industrial según los recursos y necesidades de la región.</p> <p>Objetivo 2: Focalizar habilidades en actividades productivas de la región.</p> <p>Objetivo 3: Fortalecer la capacitación y formación, con especial énfasis en industrias foco.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Fortalecer aquellas industrias donde la región tiene mayor desarrollo y potencial, como la minería, turismo y todas aquellas actividades vinculadas a ambos sectores, que mejoren la calidad de vida de los atacameños a través de un crecimiento sostenible.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nuevas inversiones. - Formación de nuevos profesionales y técnicos para la actividad minera. - Cohesión entre planes de desarrollo de diferentes ministerios y seremis.
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 4

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

GOBIERNOS REGIONALES PROGRAMÁTICOS

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Contar con gobiernos regionales y locales más eficaces.

Objetivo 2: Lograr una efectiva participación ciudadana vinculante.

Objetivo 3: Generar capacidad de control de parte de la ciudadanía en el avance del desarrollo regional y local.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Esta propuesta consiste en el establecimiento de una obligación legal que mandate a los candidatos a cargos regionales a dar a conocer sus programas de gobierno al momento de inscribirse. Asimismo, se propone establecer obligaciones legales para dar cuenta del avance del programa a nivel público. Se contempla además la creación de un Centro de Estudios Regional Autónomo que provea de información independiente para evaluar el avance de dichos programas.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Esta propuesta busca contar con un programa de gobierno más claro y compartido regionalmente, en el que la participación ciudadana sea vinculante y se respete el sistema democrático.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Nacional (busca ser implementado en todas las regiones del país).

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

PROPUESTA 5
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>DEFINICIÓN DE CONDICIONES PARA CANDIDATOS A PUESTOS REGIONALES</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Elegir autoridades con arraigo y conocimiento de la región.</p> <p>Objetivo 2: Fortalecer la identidad regional.</p> <p>Objetivo 3: Contar con gobiernos locales con capacidad técnica.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>La propuesta plantea que se establezcan legalmente requisitos para ser candidato a gobernador y a otros cargos de relevancia regional.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mayor autonomía del gobierno local. - Mayor capacidad técnica de las autoridades regionales.
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Nacional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>Sí, en la medida que un mayor número de regiones participantes mejora las posibilidades de ejecutar la propuesta.</p>

PROPUESTA 6

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

MAYOR AUTONOMÍA POLÍTICA, ECONÓMICA Y CULTURAL

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Incentivar la transparencia en el uso de recursos regionales.

Objetivo 2: Reducir desigualdad entre normativas económicas y laborales entre Pymes y grandes empresas.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Generar un plan que potencie el desarrollo laboral y económico de la región reduciendo la brecha existente entre el uso de recursos y la inversión. Crear conciencia sobre la importancia y necesidad de la regionalización.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

- Tomar decisiones en función de las necesidades e intereses regionales.
- Administrar y retener recursos y utilidades que se producen en la región.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Nacional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

CONSTRUYAMOS
CHILE DESDE
LAS REGIONES



LA SERENA

1. INTRODUCCIÓN

Entre agosto y octubre, la cámara regional de La Serena participó activamente en el proyecto *Construyamos Chile desde las Regiones. Propuestas de Descentralización para el Desarrollo*, mostrando un gran compromiso con cada una de las etapas del proceso.

En las diferentes instancias de conversación convocadas por la Mesa Directiva Regional participaron unos 50 socios, además de autoridades públicas, académicos, expertos y dirigentes sociales.

Las temáticas de conectividad, infraestructura, desarrollo turístico, modernización del Estado y desarrollo energético resultaron ser las claves para la Región de Coquimbo y se materializaron en 6 propuestas.

En adelante, el desafío es significativo, dado que estas propuestas serán los principales lineamientos para el diseño e implementación de iniciativas a mediano y largo plazo que deberán ser concretadas por los distintos actores locales. La invitación es a hacerse parte de la siguiente etapa del proceso como impulsores del desarrollo de su territorio.

2. DIAGNÓSTICO

POTENCIALIDADES

- **Patrimonio histórico y natural:** Patrimonio natural desaprovechado, sobre todo su potencial astronómico. Asimismo, se debe relevar la historia e identidad local en lo relativo al desarrollo minero y agrario.
- **Investigación académica y técnica:** El potencial astronómico abre la posibilidad de adquirir liderazgo en investigación y desarrollo académico. Es un activo para la región, ya que permite desarrollar temáticas asociadas con la educación, el turismo, la inversión extranjera y la innovación.
- **Convivencia productiva:** Existe un alto potencial regional en minería y agricultura. Sin embargo, se deben integrar ambas actividades para garantizar el desarrollo sustentable. Por otra parte, cada área debe profundizar su relación respetuosa con las comunidades, el entorno y la institucionalidad. Se necesita desarrollar estándares de eficiencia en el uso del agua.
- **Calidad de vida:** La Región de Coquimbo cuenta con un alto estándar de calidad de vida, el que debe potenciarse para atraer habitantes y fortalecer su posición como la gran puerta de entrada hacia el norte del país. Familias de profesionales jóvenes y adultos mayores deben ser el foco.
- **Infraestructura de conectividad:** El paso internacional Aguas Negras incrementará el intercambio comercial entre Chile y Argentina. Este potencial comercial debe desarrollarse llevando adelante otras obras de infraestructura vial.
- **Servicios:** Mayor estándar en prestación de servicios para atraer a más turistas extranjeros y retener a talentos locales y de zonas al interior de la región.
- **Capacidad portuaria:** Su carácter de zona portuaria permite desarrollar distintas actividades productivas, además de promover el desarrollo de una infraestructura adecuada.
- **Formación de profesionales del territorio, especializados y con vocación:** Promover la capacitación de profesionales especializados en las áreas destacadas de astronomía, minería y agricultura. Ser referentes en formación e investigación en estos ámbitos.

LIMITANTES

- **Faltan planes de desarrollo territorial de largo plazo:** No hay una mirada común de desarrollo regional.
- **Calidad deficiente de equipamiento urbano y servicios:** Escasez de equipamiento básico como hospitales, clínicas y centros de estudios superiores de buena calidad.
- **Falta de infraestructura de conectividad y servicios:** Mejorar la conectividad entre los pueblos del interior y las grandes ciudades.
- **Falta de legislación y pertinencia en normas de planificación territorial y renovación urbana:** No existe una mirada común respecto a la planificación territorial. Falta actualizar planos reguladores y otras normas constructivas.
- **Excesiva centralización:** Falta de autonomía local en la toma de decisiones, lo que obstaculiza el desarrollo de proyectos debido a la necesidad de contar con aprobación desde Santiago.
- **Sequía y falta de infraestructura de recursos hídricos:** La escasez de agua limita el desarrollo de la minería y la agricultura.
- **Falta de retención de capital humano:** Muchos talentos optan por irse a estudiar a Santiago, Valparaíso o Concepción porque faltan carreras especializadas y de alto nivel. Necesidad de mejorar formación universitaria, técnica y de investigación.
- **Desarticulación actores regionales (gremios, autoridades, organizaciones sociales):** Falta de asociación público-privada en términos de desarrollo de proyectos conjuntos. Falta de propuestas con una misma visión de desarrollo territorial. Falta de conversación y disposición a buscar soluciones para el desarrollo local.
- **Mala calidad de vida en sectores rurales:** Los poblados pequeños al interior de los valles carecen de infraestructura vial y de servicios, lo que genera un aislamiento y precariedad en la calidad de vida de las comunidades alejadas.
- **Falta de incentivos para atraer inversión y capitales a la región:** Marco legal engorroso y poco claro para el desarrollo de proyectos, incluyendo aprobaciones y rechazos.

3. SÍNTESIS DE PROPUESTAS

PROPUESTA 1:

MODELO DE GESTIÓN SUSTENTABLE DE LA REGIÓN DE COQUIMBO

PROPUESTA 2:

REGIÓN DE COQUIMBO COMO CAPITAL MUNDIAL DEL TURISMO INTERNACIONAL

PROPUESTA 3:

DESARROLLO DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA PRIORITARIA

PROPUESTA 4:

MODERNIZACIÓN DEL ESTADO PARA UNA DESCENTRALIZACIÓN EFECTIVA

PROPUESTA 5:

MODELO ESTRATÉGICO DE DESARROLLO PORTUARIO

PROPUESTA 6:

DESARROLLO DE ENERGÍA SOLAR SOBRE ESPEJOS DE AGUA EN EMBALSES

4. DETALLE DE LAS PROPUESTAS

PROPUESTA 1

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

MODELO DE GESTIÓN SUSTENTABLE DE LA REGIÓN DE COQUIMBO

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Generar una estrategia de desarrollo económico y social sustentable en base a una relación armónica entre los distintos sectores productivos.

Objetivo 2: Crear una plataforma de planificación territorial sustentable mediante una alianza público, privada y ciudadana que permita construir en conjunto la estrategia de desarrollo para Coquimbo.

Objetivo 3: Constituir a la región en un polo para la atracción de inversiones y formación de capital humano, evitando la fuga de profesionales hacia otras zonas del país.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Desarrollar un modelo de gestión sustentable que permita a la región compatibilizar en un mismo territorio una matriz productiva diversificada con el cuidado del medioambiente y la gestión eficiente de los recursos hídricos.

Crear, a través de una alianza público-privada, un instrumento de planificación territorial sustentable que tome en cuenta tanto la protección ambiental como las necesidades propias de la minería, la agricultura, el turismo y la astronomía.

El nuevo modelo de gestión considera además la creación de un centro de estudios orientado al análisis económico, que promueva la innovación en proyectos de desarrollo sustentable, perfeccionamiento del capital humano y nuevas tecnologías para la aplicación eficiente de los recursos hídricos. También se propone crear vínculos entre el sector público, privado y la academia para elaborar un perfil de profesionales que requiere la región, capitalizando el potencial académico que ya existe.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

- Contar con certeza jurídica para garantizar inversiones y capitalizar el potencial desarrollo que significará para el territorio la habilitación del corredor bioceánico.
- Equilibrar las distintas vocaciones de los territorios en cuanto a desarrollo productivo y cuidado ambiental de largo plazo.
- Retener capital humano local que actualmente emigra a otras zonas del país debido a la inexistencia de espacios para el desarrollo de la innovación y de la tecnología.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional, pero se puede evaluar eventualmente una alianza con la Región de Atacama.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

Dado que las regiones de Coquimbo y Atacama comparten un ecosistema común, esta propuesta se podría pensar como el desarrollo de una gran macrozona norte.

PROPUESTA 2
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>REGIÓN DE COQUIMBO COMO CAPITAL MUNDIAL DEL TURISMO INTERNACIONAL</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Posicionar a la región como polo turístico internacional, aprovechando las cualidades únicas que la hacen destacar en las temáticas de astronomía, ecoturismo y borde costero.</p> <p>Objetivo 2: Impulsar un mejoramiento en la actual oferta de servicios para los turistas nacionales y extranjeros que la visitan durante todo el año.</p> <p>Objetivo 3: Diseñar un Plan Maestro de obras de infraestructura necesarias para dar mayor conectividad entre distintas localidades de la región.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Esta propuesta busca establecer una política regional que dé protagonismo al turismo como motor económico y de desarrollo para la región. Para ello, se propone definir una visión multipropósito que obligue a considerar el factor turístico en cada uno de los grandes proyectos de inversión en la zona.</p> <p>Crear una instancia de evaluación turística para todos los proyectos de infraestructura o de inversión para potenciar las cualidades naturales de cielo, valle y playa que presenta la región, sin contraponerse con el desarrollo productivo local.</p> <p>En términos de infraestructura hotelera y de servicios, se requiere de un mejoramiento de las actuales capacidades para responder a la creciente cantidad de turistas que llegan a la zona.</p> <p>Desarrollar una ruta andina o cordillerana que potencie el ecoturismo en territorios postergados y/o aislados, ya que además de tener cercanía con pasos fronterizos cuentan con alto potencial gastronómico y paisajístico.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Desarrollar el potencial que entregan las condiciones naturales de entorno de la región. - Dinamizar la economía regional, con foco en ecoturismo y turismo astronómico, de manera permanente.
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No, aunque eventualmente la ruta andina podría ampliarse a las regiones de Atacama y Valparaíso.</p>

PROPUESTA 3

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

DESARROLLO DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA PRIORITARIA

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Conciliar procesos de planificación y crecimiento de centros urbanos con las condiciones de conectividad y movilidad necesarias para sus habitantes.

Objetivo 2: Reducir el actual desequilibrio en infraestructura de telecomunicaciones que se observa entre distintas localidades de la región.

Objetivo 3: Mejorar el acceso de las zonas rurales y aisladas de la región.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Definir un plan integral de desarrollo de infraestructura que tenga como objetivo mejorar la conexión entre zonas rurales y urbanas de la región con foco en la conectividad vial y de telecomunicaciones, así como en el acceso a servicios básicos.

Diseñar un sistema de transporte público integrado que mejore la calidad de vida de los centros urbanos regionales, que debe considerar la intermodalidad, infraestructura sustentable y la aplicación de nuevas tecnologías para pago. Fuerte énfasis a la integración entre buses, bicicletas y tranvías.

En cuanto al desarrollo de infraestructura de telecomunicaciones, se propone desarrollar una plataforma comunicacional satelital, digital y telefónica que permita igualar las posibilidades de comunicación entre zonas urbanas y zonas rurales, especialmente en poblados aislados o fronterizos y con resistencia ante desastres naturales.

Por último, en términos de desarrollo de infraestructura básica de entorno, se propone crear un sistema de generación y distribución de energía eléctrica para proveer a viviendas ubicadas en zonas aisladas, siguiendo un modelo similar al programa de Agua Potable Rural.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

- Disminuir los tiempos de viaje en desplazamientos entre las ciudades, quitando relevancia al uso del auto como principal medio de transporte.
- Enfrentar la actual baja conectividad comunicacional que presentan distintos territorios.
- Dar solución al actual desequilibrio territorial que afecta a las zonas aisladas y vulnerables, permitiendo su acceso a servicios básicos para la población.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

PROPUESTA 4
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>MODERNIZACIÓN DEL ESTADO PARA UNA DESCENTRALIZACIÓN EFECTIVA</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Desarrollar una visión estratégica regional de largo plazo que trascienda a los gobiernos de turno.</p> <p>Objetivo 2: Definir áreas de desarrollo regional con una mirada consensuada a nivel nacional.</p> <p>Objetivo 3: Generar mayor autonomía regional en las decisiones sobre futuros proyectos de inversión.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>La propuesta busca abordar el problema de la descentralización desde la estructura del Estado y la promoción de modificaciones de largo plazo orientadas a entregar mayor autonomía a las regiones.</p> <p>Modificar el periodo presidencial de cuatro años, agregando la posibilidad de reelección para evitar las medidas cortoplacistas que se implementan hoy por las autoridades de turno.</p> <p>También se plantea crear un Comité de Desarrollo Regional público-privado que asuma el diseño y la ejecución de los planes de desarrollo para cada una de las áreas de crecimiento territorial, con una visión de largo plazo.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Potenciar un desarrollo territorial descentralizado, en el que la visión estratégica sea abordada por cada región y no a nivel central. - Gestionar las potencialidades regionales a partir de una alianza público-privada.
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Nacional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>Sí, se requiere colaboración a nivel nacional para implementar la creación de los Comités de Desarrollo Regional.</p>

PROPUESTA 5

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

MODELO ESTRATÉGICO DE DESARROLLO PORTUARIO

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Potenciar el desarrollo portuario, diversificando el perfil exportador y de transporte.

Objetivo 2: Desarrollar infraestructura adecuada para enfrentar los nuevos desafíos que significa la habilitación del Túnel de Agua Negra y del corredor bioceánico.

Objetivo 2: Generar un ordenamiento territorial en torno a la infraestructura túnel-puerto.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

La propuesta busca diseñar, a mediano plazo, un modelo portuario estratégico que recoja los desafíos que enfrentará la región con el mayor tránsito de carga desde los países vecinos, producto del nuevo corredor bioceánico.

Este nuevo modelo debe tener una mirada amplia para integrar a este tránsito portuario nuevas oportunidades, como el turismo, y eventuales sinergias con la Región de Atacama.

Para concretar lo anterior, se propone la creación de una entidad autónoma público-privada que coordine el ordenamiento territorial, teniendo en consideración los aspectos prioritarios para la convivencia productiva, el desarrollo turístico, el aumento de la capacidad portuaria y el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de la región.

Dicha entidad deberá desarrollar un plan de trabajo que permita alcanzar los objetivos planteados y contar con la debida independencia para administrar, invertir y gestionar recursos.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

- Capitalizar los beneficios de la habilitación del Túnel de Agua Negra.
- Complementar la vocación turística de la región con infraestructura portuaria concordante con ese ámbito de desarrollo.
- Generar nuevas instancias para el desarrollo de infraestructura.
- Evaluar sinergias con la Región de Atacama en cuanto a desarrollo portuario y urbano.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Interregional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

Sí, en la medida en que se integre la Región de Atacama.

PROPUESTA 6
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>DESARROLLO DE ENERGÍA SOLAR SOBRE ESPEJOS DE AGUA EN EMBALSES</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Ocupar superficie de los embalses en vez de las superficies de riego.</p> <p>Objetivo 2: Aumentar la capacidad de generar Energías Renovables no Convencionales (ERNC).</p> <p>Objetivo 3: Compatibilizar la acumulación de agua con el desarrollo de energía eléctrica distinta de la hidráulica.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Esta propuesta consiste en la implementación de paneles solares sobre la cubeta de los embalses para la generación eléctrica.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aumentar capacidad de producción energética sobre la base de ERNC. - Rentabilizar la inversión de los embalses.
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

CONSTRUYAMOS
CHILE DESDE
LAS REGIONES



VALPARAÍSO

1. INTRODUCCIÓN

Luego de un fructífero proceso de diálogo entre diversos actores del mundo público y privado de la Región de Valparaíso en el marco del proyecto *Construyamos Chile desde las Regiones. Propuestas de Descentralización para el Desarrollo*, se desarrollaron 7 propuestas para afrontar los desafíos de descentralización y desarrollo regional.

Estas propuestas buscan generar instancias de coordinación y articulación para impulsar planes de desarrollo conjunto en sintonía con las distintas voces del territorio. En esta línea, también se destaca la necesidad de lograr mayores sinergias e interacciones con otros territorios con características comunes para llevar adelante macrozonas que favorezcan el desarrollo de los distintos territorios.

Asimismo, se busca una mayor autonomía política regional, generar incentivos tributarios y mejorar los estándares de calidad de vida e infraestructura para atraer inversiones, profesionales, trabajadores y estudiantes.

Se propone relevar la variedad de paisajes y patrimonio sociocultural de la región mediante una estrategia de turismo integral.

Destaca un completo diagnóstico que dio cuenta de las potencialidades y las limitantes que se deben resolver para impulsar el desarrollo del territorio.

Tanto el diagnóstico como las propuestas muestran el compromiso de los actores de la Región de Valparaíso y de los socios de la CChC por articular sus intereses, motivaciones y esfuerzos para lograr el desarrollo de su región y el país.

En adelante, la invitación es a poner en marcha los planes de acción a contar de 2018, para avanzar en el anhelado desarrollo de la Región de Valparaíso.

2. DIAGNÓSTICO

POTENCIALIDADES

- **Turismo:** Existen condiciones climáticas óptimas para el desarrollo turístico. Por un lado, existe un gran potencial de desarrollo en torno al borde costero y, por otro, una gran diversidad de paisajes y experiencias (Isla de Pascua, cordillera, Portillo y mar, campo y valles). Estos componentes deben potenciarse para desarrollar una estrategia turística integral.
- **Agroindustria:** Condiciones climáticas óptimas, calidad de suelo y disponibilidad de terrenos y agua para la actividad agrícola. Al mismo tiempo, la capacidad portuaria permite exportar productos de manera constante y la relación de contraestación con la zona norte favorece la producción agrícola.
- **Desarrollo minero:** La región cuenta con importantes riquezas minerales y con grandes proyectos mineros.
- **Desarrollo energético:** Potencial de desarrollo de energía en refinerías, centrales termo e hidroeléctricas y centrales de paso.
- **Conectividad:** La región es la principal puerta de entrada al país, a través de los tres puertos y el paso Libertadores, que conectan con Argentina y el Atlántico, convirtiéndola en el principal centro de cabotaje del país, con potencial de desarrollo de tráfico marítimo para el turismo.
- **Presencia de sedes de educación superior:** Aprovechar la importante presencia de instituciones de educación superior técnica y profesional. Se requiere desarrollar infraestructura universitaria, investigación y tecnología de acuerdo a las potencialidades de la región, sobre todo en cuanto al patrimonio natural y económico. Es necesario forjar redes de educación internacional para atraer estudiantes, académicos y profesionales.

LIMITANTES

- **Falta de desarrollo turístico en todas sus expresiones:** El mar y las actividades productivas asociadas a la región dan un sello único al territorio, pero además se requiere potenciar el patrimonio cultural, histórico y natural del territorio a través del turismo, sin dejar de velar porque su desarrollo sea de manera sostenible. Es necesario desarrollar infraestructura hotelera y de servicios para atraer a visitantes durante todo el año.
- **Falta de un plan de desarrollo territorial de largo plazo:** No existe autonomía local en la toma de decisiones y atribuciones de gasto. Las directrices de desarrollo local se deciden en Santiago y carecen de pertinencia local. El centralismo y la baja calidad de formación de autoridades públicas frena el desarrollo de potencialidades locales. Falta planificación intersectorial.

- **Falta de infraestructura y centralismo en el desarrollo de proyectos:** Los proyectos de riego, caminos y energía son inexistentes, además de que se presenta una alta burocracia y centralismo en la gestión de proyectos.
- **Fuga de capital humano:** A pesar de la calidad de la educación superior, no se logra retener a los talentos que se forman en la región.
- **Equipamiento urbano sin pertinencia local:** Aplicación de normas nacionales al diseño de construcción que no tienen pertinencia regional.

3. SÍNTESIS DE PROPUESTAS

PROPUESTA 1:

COMITÉ REGIONAL PÚBLICO-PRIVADO PARA CONSTRUIR UNA VISIÓN CONJUNTA DE LAS NECESIDADES Y DESAFÍOS DEL TERRITORIO

PROPUESTA 2:

PLAN DE DESARROLLO TERRITORIAL CON ÉNFASIS EN CONECTIVIDAD E INFRAESTRUCTURA

PROPUESTA 3:

DESARROLLO TURÍSTICO INTEGRAL

PROPUESTA 4:

DESCENTRALIZACIÓN POLÍTICA, ADMINISTRATIVA Y TRIBUTARIA

PROPUESTA 5:

ARTICULACIÓN ENTRE LA ACADEMIA Y LOS DISTINTOS SECTORES PRODUCTIVOS DE LA REGIÓN PARA ATRAER CAPITAL HUMANO

PROPUESTA 6:

INCENTIVOS TRIBUTARIOS PARA FAVORECER LA INVERSIÓN LOCAL

PROPUESTA 7:

CREACIÓN DE MACROZONAS PARA UNIFICAR TERRITORIOS HOMOGÉNEOS

4. DETALLE DE LAS PROPUESTAS

PROPUESTA 1
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>COMITÉ REGIONAL PÚBLICO-PRIVADO PARA CONSTRUIR UNA VISIÓN CONJUNTA DE LAS NECESIDADES Y DESAFÍOS DEL TERRITORIO</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Generar una plataforma de diálogo y comunicación entre los distintos actores de la región para construir una visión conjunta sobre las necesidades y desafíos locales y un posterior plan de desarrollo que mejore la calidad de vida de sus habitantes.</p> <p>Objetivo 2: Convocar a los distintos actores que son parte de la región: sector público, privado, la academia y sociedad civil.</p> <p>Objetivo 3: Contar con una plataforma que evalúe y desarrolle un plan de implementación de proyectos para mejorar la calidad de vida de la región.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Esta propuesta busca contar con una plataforma multisectorial que piense el territorio desde sus necesidades y desafíos con un plan de desarrollo de largo plazo. Esta instancia debe contar con la participación de actores públicos, privados, académicos y ciudadanos, además de tener las atribuciones para desarrollar, evaluar y ejecutar proyectos de la mano con los organismos públicos competentes.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Necesidad de contar con una plataforma que piense la región frente a sus necesidades y desafíos, articulando a los distintos actores locales para generar un plan de desarrollo territorial integral.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>El Comité Regional Público-Privado que construya una visión conjunta sobre las necesidades y desafíos del territorio tiene un alcance nacional, ya que cada una de las regiones de Chile puede desarrollar la misma figura de cara a su desarrollo futuro.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>Sí. Esta propuesta da espacio para que las regiones, a través de cada Comité Regional, puedan compartir sus experiencias, ideas y proyectos. De esta forma, se fomentará la colaboración interregional para enfrentar los desafíos de desarrollo y, asimismo, cada territorio podrá contar con esta figura para pensar sobre sus necesidades y desafíos.</p>

PROPUESTA 2

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

PLAN DE DESARROLLO TERRITORIAL CON ÉNFASIS EN CONECTIVIDAD E INFRAESTRUCTURA

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Contar con una visión conjunta sobre el desarrollo del territorio, potenciando la comunicación entre los actores públicos y privados.

Objetivo 2: Desarrollar infraestructura y equipamiento urbano con pertinencia local.

Objetivo 3: Atraer mayor inversión para viabilizar los proyectos prioritarios.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Generar un plan de desarrollo territorial, consensuado con la comunidad local, creando una cartera de proyectos estratégicos con foco en infraestructura y conectividad, desarrollo turístico y agroindustria.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

- Facilitar el tránsito y comunicación hacia y desde los territorios vecinos, aprovechando la condición geográfica.
- Estrategia de conectividad continental.
- Fortalecer el transporte público mediante energía limpia.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional, interregional y nacional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

Sí. El desarrollo de conectividad requiere de la articulación y coordinación con territorios vecinos, además de contar con una estrategia nacional de infraestructura que ordene y armonice las obras de infraestructura a lo largo del país.

PROPUESTA 3
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>DESARROLLO TURÍSTICO INTEGRAL</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Exhibir el potencial turístico de la región abarcando la gama de paisajes e infraestructura disponible como la cordillera, el mar y el territorio insular (Isla de Pascua).</p> <p>Objetivo 2: Desarrollar un plan de mejoramiento de equipamiento e infraestructura hotelera y urbana para atraer turistas en todas las épocas del año.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Esta propuesta busca poner en valor el potencial turístico de la región, visibilizando y desarrollando paisajes y territorios como la cordillera, los valles, el borde costero y el territorio insular. Así, se busca consolidar una amplia gama de alternativas turísticas para todas las épocas del año.</p> <p>El desarrollo turístico integral, con un plan estratégico de largo plazo, permitirá fortalecer la identidad de la región y consolidar una marca local reconocida por su patrimonio natural y cultural dentro y fuera de Chile.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Generar planes de conectividad e infraestructura (aeropuerto, puerto, metro tren, etc.) y la institucionalidad necesaria para desarrollar una estrategia de movilidad integral. - Relevar las potencialidades de la región desde el punto de vista turístico, cultural, natural y patrimonial. - Generar una marca regional que dé cuenta del patrimonio del territorio dentro y fuera de Chile.
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Nacional e internacional. Esta propuesta permitirá fortalecer el sello regional y consolidar una marca local.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 4

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

DESCENTRALIZACIÓN POLÍTICA, ADMINISTRATIVA Y TRIBUTARIA

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Acercar la toma de decisiones al territorio a través de la elección democrática de las autoridades políticas locales como Intendente y Gobernador, asegurando autoridades con liderazgo y arraigo local.

Objetivo 2: Reorganizar el territorio en macro-regiones, agrupando áreas de mayor escala territorial.

Objetivo 3: Generar tributos regionales, especialmente en las actividades que generen externalidades negativas.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Esta iniciativa propone acercar la toma de decisiones a los territorios fomentando los liderazgos locales que cuentan con un mayor conocimiento de las necesidades y desafíos de la región. Asimismo, se busca fomentar el orgullo y pertenencia local contando con autoridades elegidas democráticamente.

De igual manera, se busca una mayor autonomía local, en la que los propios territorios tomen sus decisiones y definan sus lineamientos de inversión sobre la base de una política de tributación local. En esta línea, se propone generar macrorregiones definidas de acuerdo a sellos y desafíos interterritoriales.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Lograr una representación real y concreta de las necesidades de la región.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional, con apoyo de las demás regiones para empoderar a los territorios y lograr mayor autonomía política, administrativa y económica.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

Sí. Se requiere del apoyo de las demás regiones, aunando fuerzas para lograr descentralizar el poder político y administrativo en la toma de decisiones.

PROPUESTA 5
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA: ARTICULACIÓN ENTRE LA ACADEMIA Y DISTINTOS SECTORES PRODUCTIVOS DE LA REGIÓN PARA ATRAER CAPITAL HUMANO</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Generar investigación y desarrollo tecnológico de acuerdo con las necesidades y desafíos de los distintos sectores productivos del territorio.</p> <p>Objetivo 2: Fomentar el diálogo y articulación entre la academia y los distintos sectores productivos, para generar investigación, prácticas profesionales y puestos de trabajo de acuerdo con las necesidades del territorio.</p> <p>Objetivo 3: Evitar la fuga de capital humano, estableciendo las condiciones locales para un adecuado desarrollo tecnológico, académico y productivo, además de fomentar tanto la retención como la atracción de estudiantes y profesionales.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>La región cuenta con una oferta de educación superior y técnico-profesional que no se aprovecha adecuadamente. Esta propuesta busca generar un mayor diálogo, cooperación e interacción entre el sector académico y el productivo para generar investigación, tecnología y puestos de trabajo de acuerdo con las necesidades y desafíos de la región. Para esto, se debe consolidar las instituciones de educación con el fin de impedir la fuga de capital humano y atraer a estudiantes y profesionales.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Articular el sector académico con el productivo. - Diversificar la matriz productiva de la región. - Ofrecer buenas condiciones laborales y estabilidad a profesionales de la región y atraer a estudiantes y profesionales. - Consolidar la oferta académica de acuerdo a las necesidades locales, aprovechando las instalaciones y planteles existentes.
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta: Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región? Sí. Generar un modelo de articulación académica y productiva que permita generar una red nacional de universidades.</p>

PROPUESTA 6

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

INCENTIVOS TRIBUTARIOS PARA FAVORECER LA INVERSIÓN LOCAL

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Generar un sistema de tributación local de empresas y personas y favorecer la recaudación local de recursos.

Objetivo 2: Mejorar las condiciones laborales y productivas para retener capital humano y atraer profesionales a la región.

Objetivo 3: Generar las condiciones adecuadas para el desarrollo de las actividades productivas de la región.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Esta propuesta busca generar condiciones para que los territorios cuenten con los recursos necesarios para impulsar su desarrollo. Se propone generar incentivos para la inversión y redefinir la carga tributaria, favoreciendo que lo producido en el territorio permanezca en la zona mediante un sistema de tributación local.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Necesidad de autonomía económica para llevar adelante proyectos pertinentes con la identidad local, de cara al desarrollo sustentable del territorio.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Nacional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

Sí. Generar un nuevo modelo de tributación local en todas las regiones del país para favorecer la autonomía económica y el empoderamiento local en el desarrollo de proyectos.

PROPUESTA 7
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>CREACIÓN DE MACROZONAS PARA UNIFICAR TERRITORIOS HOMOGÉNEOS</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Potenciar el desarrollo territorial a través de la unión de territorios en base a potencialidades y características comunes, sean climáticas, de localización, recursos naturales o de sectores productivos.</p> <p>Objetivo 2: Evitar la división para alcanzar un mayor peso específico territorial y fortalecer la toma de decisiones y el manejo de recursos locales de cara al desarrollo territorial.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Esta propuesta busca potenciar y optimizar la administración del territorio en cuanto a recursos, desarrollo de infraestructura y patrimonio natural y cultural. El objetivo es lograr una mayor articulación interterritorial, con el fin de evitar la división de los entornos locales y aprovechar las potencialidades comunes.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aprovechar las potencialidades interterritoriales. - Optimizar la gestión y administración de recursos. - Empoderar y empujar el desarrollo territorial.
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Interregional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>Sí. Esta iniciativa busca explícitamente la articulación y cooperación territorial en base a potencialidades y desafíos comunes de los distintos territorios con el fin de evitar las divisiones de la regionalización que finalmente debilitan los contextos locales.</p>

CONSTRUYAMOS
CHILE DESDE
LAS REGIONES



SANTIAGO

1. INTRODUCCIÓN

La invitación a construir Chile desde las regiones fue activamente recibida por Santiago. En las instancias de diálogo convocadas por la Mesa Nacional participaron socios, empresarios y académicos, que compartieron puntos de vista sobre descentralización y elaboraron propuestas sobre macrozonas, atracción y retención de capital humano en regiones, creación de estándares mínimos de infraestructura y la coordinación operativa entre instituciones ejecutoras de la administración pública.

El resultado de su trabajo se sintetiza en un diagnóstico compartido por representantes de los diferentes sectores mencionados y en 4 propuestas para aportar al desarrollo territorial, las cuales servirán como hoja de ruta para la gestión 2018.

2. DIAGNÓSTICO

LIMITANTES

- **Falta de legislación y pertinencia en normas de planificación territorial y renovación urbana:** No existe una política de renovación urbana. La planificación nacional no considera que la Región Metropolitana es un *pool* de comunas (más de 30), a diferencia de otras regiones en las que sólo hay entre 1 y 3 comunas grandes.
- **Alta concentración de servicios:** Santiago se ha convertido en un polo de atracción por su dotación de servicios, lo que beneficia a sus habitantes, pero al mismo tiempo es una limitante porque impide la migración hacia otras regiones. El Estado ha sido incapaz de llevar a cabo su rol subsidiario para el desarrollo de las regiones.
- **Contaminación atmosférica:** Es imperativo cambiar las fuentes de emisión. La contaminación impide el crecimiento de la actividad productiva y afecta la calidad de vida.
- **Excesiva concentración poblacional:** La saturación y concentración de personas en un espacio cada vez más reducido afecta a la calidad de vida en Santiago. La ciudad no tiene la capacidad para soportar horas *peak*, desastres naturales y alteraciones imprevistas.
- **Superposición de autoridades:** Ministros, seremis y otras autoridades hacen la misma labor. La superposición de roles impide la agilidad en la gestión pública. Falta modernización efectiva del Estado.

3. SÍNTESIS DE PROPUESTAS

PROPUESTA 1:

GENERAR MACROZONAS

PROPUESTA 2:

ATRACCIÓN DEL CAPITAL HUMANO

PROPUESTA 3:

ESTÁNDARES MÍNIMOS URBANOS

PROPUESTA 4:

COORDINACIÓN OPERATIVA ENTRE INSTITUCIONES EJECUTORAS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

4. DETALLE DE LAS PROPUESTAS

PROPUESTA 1
NOMBRE DE LA PROPUESTA: GENERAR MACROZONAS
OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta? Objetivo 1: Potenciar el desarrollo de las regiones mediante la coordinación interregional.
DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta? Esta propuesta busca potenciar estructuras de gobiernos macrozonales. El objetivo es racionalizar la estructura regional en macrozonas, para tener gobiernos más potentes, con mejores capacidades técnicas y economía de costos. Se propone desarrollar acuerdos interregionales con planes específicos de trabajo conjunto.
NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar? Potenciar el desarrollo de los territorios aprovechando oportunidades conjuntas de distintas regiones.
ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta: Interregional.
COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región? Sí.

PROPUESTA 2
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>ATRACCIÓN DEL CAPITAL HUMANO</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Potenciar la atracción y retención de talento en las regiones.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Las oportunidades más atractivas están en la capital. Por lo mismo, el desafío está en cómo generar las condiciones para llevar más capital humano hacia las regiones. Es clave que las regiones tengan mejores condiciones de conectividad y que los centros de desarrollo atraigan a los especialistas de diferentes áreas de interés.</p> <p>Para avanzar en esta línea resulta esencial potenciar la capacidad instalada de los municipios, sobre todo los que son rurales. Uno de los obstáculos que traba el desarrollo de los territorios es que las comunas con menos de 150 mil habitantes no tienen las mínimas capacidades instaladas.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Esta propuesta se hace cargo de la necesidad de tener capital humano más capacitado en las diferentes regiones de Chile.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 3

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

ESTÁNDARES MÍNIMOS URBANOS

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Generar estándares mínimos, tanto urbanos como rurales, en materia de infraestructura.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Hay que asegurar mínimos estándares en urbanismo e infraestructura para que las personas permanezcan en las comunas donde están viviendo. Es clave el acceso a educación y salud, así como mejorar la infraestructura básica, tales como calles, veredas y áreas verdes. Además, parte de los estándares mínimos incluye resguardar que las concesiones sanitarias vayan de la mano con el desarrollo de las ciudades.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Evitar el despoblamiento de las zonas rurales.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Nacional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

PROPUESTA 4
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>COORDINACIÓN OPERATIVA ENTRE INSTITUCIONES EJECUTORAS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: La coordinación operativa entre las instituciones ejecutoras del Estado, al menos en infraestructura.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Hoy se pierden oportunidades de desarrollo territorial en las regiones por la falta de coordinación entre instituciones al momento de ejecutar proyectos clave. Por lo mismo, es fundamental coordinar de mejor manera las legislaciones vigentes, debido a los topes entre normativas. ¿Cómo se puede avanzar? Mediante la creación de una entidad de planificación.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Resolver la falta de coordinación en la ejecución de propuestas.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

CONSTRUYAMOS
CHILE DESDE
LAS REGIONES



RANCAGUA

1. INTRODUCCIÓN

La ciudad de Rancagua demostró un gran compromiso con el proyecto *Construyamos Chile desde las Regiones. Propuestas de Descentralización para el Desarrollo*, aportando 6 propuestas para el desarrollo territorial de Chile.

En las instancias de diálogo convocadas por la Mesa Directiva Regional participaron distintos actores del sector público, privado y de la sociedad civil de la Región de O'Higgins. Los participantes conversaron sobre temas importantes para el desarrollo de la región tales como la infraestructura, el turismo, la energía renovable, la conectividad y las vocaciones productivas.

El resultado de su trabajo se expresa en un diagnóstico compartido y en propuestas para aportar al desarrollo territorial que servirán como mapa de ruta para la gestión 2018.

2. DIAGNÓSTICO

POTENCIALIDADES

- **Desarrollo minero:** Posee una industria con más de 100 años de historia y con altas exigencias. Chile es un referente mundial en la minería, con alto potencial en minería subterránea. Sin embargo, para mantener los estándares, se debe renovar la tecnología e infraestructura.
- **Agroindustria:** Actividad propia de la región que requiere desarrollo e incorporación de tecnología de punta. Potencial de desarrollo de la biomasa como alternativa de generación de energía limpia.
- **Sector vitivinícola:** Potencial de crecimiento con el enoturismo, mayor calidad para mejorar los precios. El sector de Casablanca está saturado y Colchagua tiene suelos y condiciones climáticas únicas para ciertas cepas. Tecnificación de riego y aprovechamiento de recursos hídricos.
- **Calidad de vida:** Condiciones geográficas óptimas para atraer habitantes: aire limpio, buen clima y cercanía con Santiago.
- **Turismo, patrimonio histórico, cultural y natural:** Circuitos turísticos consolidados en torno al patrimonio natural y cultural, tales como los valles cordilleranos, rutas del vino (Santa Cruz), centros de esquí, Sewell, termas de Cauquenes, Coya, Rapel, Reserva Los Cipreses, surf (Punta Lobos, Pichilemu), entre otros.
- **Conectividad:** Un paso internacional abriría posibilidades para el turismo, el desarrollo económico y la actividad comercial.
- **Recursos hídricos como potencial energético sustentable:** Ubicación estratégica e importantes recursos como ríos, embalses y centrales hidroeléctricas, que se constituyen como potencial para el desarrollo de energía hidroeléctrica, solar y eólica.

LIMITANTES

- **Faltan planes de desarrollo territorial de largo plazo:** No hay estrategias de largo plazo para potenciar el desarrollo. Cada gobierno llega con una propuesta distinta que finalmente no se concreta.
- **Calidad deficiente del equipamiento urbano y servicios:** La cercanía con Santiago afecta el acceso a servicios de calidad como salud, educación y cultura, que se fortalecen en Santiago. Por lo tanto, una mejor conectividad con la capital podría ayudar a mejorar la situación; por ejemplo, impulsar el tren.

- **Falta de infraestructura vial:** Obras de infraestructura vial con escaso desarrollo. Hacen falta caminos turísticos, carreteras y pavimentación.
- **Excesiva centralización:** Escasa autonomía para la toma de decisiones a nivel local. El centralismo también se replica al interior de la región.
- **Deficiente calidad de educación:** Escasa oferta de educación de calidad, sobre todo a nivel público. Existe la necesidad de una universidad regional que genere conocimiento y pertinencia con el territorio.
- **Escaso desarrollo de energías limpias:** Se requiere desarrollar una matriz energética, incorporando energías limpias para mejorar los estándares ambientales del territorio.
- **Faltan planes de incentivos para la contratación de mano de obra local:** Escaso desarrollo de proveedores y diversificación productiva.

3.SÍNTESIS DE PROPUESTAS

PROPUESTA 1:

POTENCIAR LA EXPORTACIÓN, INNOVACIÓN Y DESARROLLO DE TECNOLOGÍA DE SERVICIOS MINEROS Y AGROINDUSTRIA.

PROPUESTA 2:

POTENCIAR EL DESARROLLO HABITACIONAL PARA SER UNA ALTERNATIVA A LA REGIÓN METROPOLITANA, OFRECIENDO UNA MEJOR CALIDAD DE VIDA.

PROPUESTA 3:

CREACIÓN DE UN OBSERVATORIO PARA EL DESARROLLO DE CARRERAS TÉCNICAS CONCORDANTE CON LAS NECESIDADES Y VOCACIONES PRODUCTIVAS DE LA REGIÓN.

PROPUESTA 4:

DESARROLLO TURÍSTICO DE PICHILEMU Y ALREDEDORES.

PROPUESTA 5:

POTENCIAR LA CONSTRUCCIÓN DE CENTROS DE GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA MEDIANTE PLANTAS SOLARES.

PROPUESTA 6:

DESARROLLAR INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS DE CONECTIVIDAD, INTRA E INTERREGIONAL, CON ÉNFASIS EN LA REGIÓN METROPOLITANA.

4. DETALLE DE LAS PROPUESTAS

PROPUESTA 1
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA: POTENCIAR LA EXPORTACIÓN, INNOVACIÓN Y DESARROLLO DE TECNOLOGÍA DE SERVICIOS MINEROS Y AGROINDUSTRIA.</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Potenciar la diversificación productiva en la región y generar nuevas líneas de oferta exportadora, además del vino y la fruta.</p> <p>Objetivo 2: Transferir conocimientos mineros hacia países en vías de desarrollo en la industria minera como Perú y, asimismo, hacia otras ciudades dentro del país.</p> <p>Objetivo 3: Mayor desarrollo de capital humano local y fortalecimiento de conocimientos académicos y desarrollo tecnológico.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Potenciar el rol de ProChile y CORFO mediante un programa especial que levante aportes económicos y a la vez forme una plataforma de proveedores especializados en minería de alto estándar. Esto permitiría diversificar la matriz productiva de la región, además de la industria de la fruta y la agricultura, potenciando la minería como actividad productiva local. Exportar tanto la experticia como los productos mineros.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Chile es el principal productor de cobre del mundo. El 34% del mineral se produce en el país, seguido de Perú con un 8%, luego Estados Unidos y China, ambos con un 7%. Sin embargo, el desarrollo tecnológico de alto estándar para la minería es foráneo.</p> <p>Por otra parte, esta propuesta busca desarrollar el conocimiento académico y tecnológico con el fin de potenciar la industria y generar mayores sinergias con la academia para el desarrollo de conocimiento. Se busca un mayor diálogo entre los sectores productivos y el mundo académico para generar planes de investigación y puestos de trabajo en virtud de las vocaciones productivas del territorio.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta: Regional e interregional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>Sí, existen posibilidades de articulación e interacción con otros centros de desarrollo minero. La CChC puede asumir un rol articulador para vincularse con otros territorios mineros a nivel nacional.</p>

PROPUESTA 2

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

POTENCIAR EL DESARROLLO HABITACIONAL PARA SER UNA ALTERNATIVA A LA REGIÓN METROPOLITANA OFRECIENDO UNA MEJOR CALIDAD DE VIDA

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Ofrecer mejor calidad de vida para atraer personas que quieran residir de manera permanente en la región.

Objetivo 2: Potenciar el desarrollo inmobiliario de alta calidad con áreas urbanas integradas y conectadas.

Objetivo 3: Fortalecer la tecnología de redes de servicios básicos y de equipamiento urbano en áreas que carecen de dichos elementos, con el fin de promover el desarrollo de subcentros.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Ofrecer una mejor calidad de vida a menor costo, constituyéndose en una alternativa real a la Región Metropolitana: con mayor acceso a servicios básicos, barrios más integrados social y territorialmente y con estándares ambientales sustentables donde se proteja el patrimonio natural de la región. Se propone generar una estrategia de infraestructura y conectividad multicanal con Santiago.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

- Mejorar la calidad de vida en la región de manera integral, considerando aspectos sociales con barrios integrados y libres de contaminación.
- Respeto por el patrimonio natural, servicios y equipamiento de alta calidad e infraestructura de conectividad.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Interregional. Mejorar la calidad de vida de la región permitirá un mejor desarrollo local, además de favorecer la integración y comunicación con la Región Metropolitana.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

PROPUESTA 3
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>CREACIÓN DE UN OBSERVATORIO PARA EL DESARROLLO DE CARRERAS TÉCNICAS CONCORDANTE CON LAS NECESIDADES Y VOCACIONES PRODUCTIVAS DE LA REGIÓN</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Fomentar que la oferta de centros de formación técnica sea acorde a las necesidades y desafíos productivos de la región, así como también a la demanda laboral, tanto pública como privada.</p> <p>Objetivo 2: Generar expectativas reales respecto de la oferta laboral disponible.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Esta propuesta busca contar con estudios estadísticos sobre la demanda y matriz productiva del territorio, a través de consultas periódicas a las empresas y organismos públicos locales para desarrollar una oferta de formación concordante con las necesidades de la región.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Racionalizar los recursos que se destinan a la formación técnico-profesional. - Incentivar el desarrollo técnico a nivel territorial. - Contar con planteles de educación técnico-profesional en la región, a fin de evitar la fuga de estudiantes a otras regiones, especialmente a la Región Metropolitana. - Establecer un diálogo permanente entre los planteles de educación superior y las instituciones que generan la oferta laboral, con el objetivo de potenciar las vocaciones productivas locales para el desarrollo territorial, por ejemplo, potenciando clústers como el de la actividad vitivinícola.
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta: Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región? No.</p>

PROPUESTA 4

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

DESARROLLO TURÍSTICO DE PICHILEMU Y ALREDEDORES

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Consolidar a Pichilemu y sus alrededores como un centro turístico a nivel nacional.

Objetivo 2: Dar un sello turístico propio a la región.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Esta propuesta se enfoca en desarrollar el potencial turístico de Pichilemu y sus alrededores, considerando el patrimonio natural y cultural. Considera un sello de tipo natural y agreste, ligado al campo y al mar, que resalte el potencial gastronómico, el surf, la pesca deportiva, el patrimonio arquitectónico (caso Matanzas), la artesanía, la minería no metálica y productos patrimoniales locales como la sal de Cáhuil.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

- Agilizar la aprobación de proyectos por parte de Dirección de Obras Municipales para contar con una infraestructura adecuada.
- Necesidad de inversión pública para al desarrollo del borde costero.
- Necesidad de generar políticas públicas con pertinencia local, que implique la participación de la comunidad en su diseño e implementación.
- Incentivar el desarrollo de inversión privada (por ejemplo hotelera), para generar condiciones y servicios que potencien el turismo.
- Articular la oferta local con otros centros turísticos de territorios vecinos.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

PROPUESTA 5

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

POTENCIAR LA CONSTRUCCIÓN DE CENTROS DE GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA MEDIANTE PLANTAS SOLARES

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Aprovechar el alto potencial solar que existe en la región.

Objetivo 2: Aprovechar el secano costero para un uso alternativo a lo habitacional y agrícola.

Objetivo 3: Aprovechar la ubicación estratégica de la región en cuanto a su cercanía con centros de transmisión y producción energética.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Esta propuesta busca incentivar la inversión de generación eléctrica mediante el desarrollo del potencial solar a través de una política nacional impulsada por CORFO.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Aprovechando el potencial de terrenos disponibles en la región, se busca promover el desarrollo de energía solar o eólica que ayude a cubrir el déficit de energía eléctrica que afecta a la región.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

PROPUESTA 6

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

DESARROLLAR INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS DE CONECTIVIDAD, INTRA E INTERREGIONAL CON ÉNFASIS EN LA REGIÓN METROPOLITANA.

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Mejorar la calidad del transporte público, caminos y carreteras, así como también la infraestructura de conectividad.

Objetivo 2: Reducir tiempos de traslado para favorecer a sectores aislados y a los peatones.

Objetivo 3: Mejorar la conectividad y estabilidad del transporte público, disminuyendo los costos de pasajes y mejorando las frecuencias para apoyar a sectores aislados.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Esta propuesta busca mejorar la conectividad local para favorecer las oportunidades de desarrollo y condiciones productivas en Rancagua y sus alrededores. Esto favorecerá la integración de la ciudad y abrirá oportunidades de desarrollo en sectores aislados.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

- Disminuir costos y tiempos de traslado y condiciones de accesibilidad de sectores aislados.
- Favorecer el desarrollo económico, la integración territorial, el desarrollo turístico, así como la conectividad nacional e internacional para la exportación e importación de productos.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Interregional. Conectividad tanto al interior de la región como con localidades vecinas.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

CONSTRUYAMOS
CHILE DESDE
LAS REGIONES



TALCA

1. INTRODUCCIÓN

El Diálogo Regional en Talca fue una instancia que convocó a actores del mundo público y privado junto con expertos y académicos de la zona.

Durante la jornada se llevó a cabo una fructífera conversación para levantar propuestas con miras a la descentralización y al desarrollo regional. Los temas más destacados tienen relación con mejorar la infraestructura productiva para el desarrollo agropecuario y de la industria agroalimentaria, así como también mejorar los niveles de conectividad e innovación en la producción energética.

El resultado de este trabajo fueron 4 propuestas que buscan ser un aporte para pensar la región de cara al futuro. De estas, 3 contemplan un alcance y colaboración interregional para su óptimo desarrollo.

2. DIAGNÓSTICO

POTENCIALIDADES

- **Ubicación estratégica:** Talca tiene gran potencial a partir de su ubicación. El Maule es un punto neurálgico de conectividad entre el norte y el sur de Chile, con posibilidad de desarrollar más canales de comercialización de productos e infraestructura de conectividad para garantizar flujos constantes.
- **Turismo:** Potencial turístico en términos geográficos y culturales, destacando su flora, fauna y riquezas naturales, playas y tradición campesina, además de un patrimonio histórico singular. Las actividades productivas también son un activo turístico con el desarrollo de circuitos vitivinícolas.
- **Desarrollo silvoagropecuario:** Existe un desafío de garantizar la convivencia de la agricultura y la industria forestal. Si bien se quiere volver a la tradición agraria, no se puede desconocer que el 30% de la celulosa del país se produce en el Maule. Para desarrollar el potencial agrícola detenido, se debe complejizar la producción con dirección a mercados más exigentes.
- **Oferta de educación superior:** La Región del Maule cuenta con una gran oferta de formación, convirtiéndola en un actor relevante en educación superior a nivel nacional. El desafío es aprovechar ese potencial y evitar la fuga de capital humano destacado.
- **Oferta de puestos de trabajo:** El Maule ofrece puestos de trabajo que deben ser aprovechados por población desocupada o en proceso de inserción laboral, tales como los inmigrantes.

LIMITANTES

- **Infraestructura y conectividad:** Existe un déficit de conectividad importante en carreteras, transporte público, pasos fronterizos y frecuencia del tren.
- **Excesiva centralización y burocracia:** Hay un déficit en la capacidad de gestión y administración de los recursos regionales. Falta de autonomía en la administración y gestión presupuestaria, además de una baja eficiencia de la administración pública.
- **Falta de un plan de desarrollo regional de largo plazo:** Falta una propuesta regional de una cartera de proyectos prioritarios que puedan ser impulsados por la autoridad. Se percibe una deficiencia en la planificación del territorio y en la pertinencia de las iniciativas locales.
- **Deficiente calidad de la educación:** Existe un bajo nivel de escolaridad y alta deserción escolar en la región, sobre todo en sectores rurales. Esto atenta contra el estándar del capital humano que se requiere para su desarrollo.

- **Precariedad de empleo y salarios:** Existe una importante oferta de empleos de bajos salarios. En general, se requiere mano de obra no calificada, pues la industria local no ha alcanzado un desarrollo suficiente para demandar capital humano de alta calidad.

3. SÍNTESIS DE PROPUESTAS

PROPUESTA 1:

ORDENAMIENTO TERRITORIAL DE LA REGIÓN DESDE UN EJE DE DESARROLLO LONGITUDINAL

PROPUESTA 2:

PLAN PARA EL DESARROLLO SILVOAGROPECUARIO

PROPUESTA 3:

INFRAESTRUCTURA DE CONECTIVIDAD

PROPUESTA 4:

FOMENTO A LA GENERACIÓN DE ENERGÍAS RENOVABLES

4. DETALLE DE LAS PROPUESTAS

PROPUESTA 1
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>ORDENAMIENTO TERRITORIAL DE LA REGIÓN DESDE UN EJE DE DESARROLLO LONGITUDINAL</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Desarrollar territorios homogéneos y organizados de manera longitudinal, según características similares.</p> <p>Objetivo 2: Identificar potencialidades y demandas comunes de los territorios de la región según sectores productivos.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Organizar longitudinalmente la región en base a las características geoambientales, funcionales y productivas del territorio con el fin de desarrollar un modelo de administración diferente, pasando de zonas horizontales a verticales, que estarían divididas en zona costa, secano interior, zona central y zona cordillerana.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Se percibe la necesidad de una mejor administración del territorio, generando un desarrollo integral y descentralizado, que permita respetar la homogeneidad y las características geográficas, ambientales, productivas y sociales de cada microzona al interior de la región.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Esta propuesta tiene un alcance de tipo nacional, pues requiere un reordenamiento en relación a la actual forma de división político-administrativa del país.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>Sí, pues requiere y permite integrar las necesidades similares de las zonas longitudinales.</p>

PROPUESTA 2

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

PLAN PARA EL DESARROLLO SILVOAGROPECUARIO

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Mejorar la eficiencia del uso del recurso hídrico, aumentando la superficie de riego.

Objetivo 2: Invertir en innovación y desarrollo, articulando para ello a distintos actores del mundo académico y privado.

Objetivo 3: Acrecentar el valor de los productos silvoagropecuarios a través de su industrialización.

Objetivo 4: Aumentar la competitividad del sector, capacitando y reteniendo al capital humano en la región.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Esta propuesta consiste en promover la inversión y dotar de infraestructura suficiente a la región para el uso eficiente del recurso hídrico. Por ejemplo, a través de carreteras hídricas, embalses, tranques y canales. Se requiere fomentar la inversión en la industria silvoagropecuaria, de modo de mejorar la competitividad y evitar la fuga de capital humano, al mismo tiempo es fundamental potenciar la investigación en temas de eficiencia energética y reutilización del agua.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Se percibe la necesidad de aumentar la productividad y desarrollar más la industria silvoagropecuaria, fomentando la inversión en el sector a través de incentivos tributarios. Junto con esto, está la necesidad de mejorar las oportunidades laborales en el territorio y la posibilidad de generar una identidad regional basada en la agroindustria.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Esta propuesta tiene un alcance de tipo interregional y nacional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

Sí, pues se necesita una asociación estratégica interregional para implementar el desarrollo silvoagropecuario con otras regiones que tengan características similares. Además, se necesita colaboración para el desarrollo de una carretera hídrica.

PROPUESTA 3
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>INFRAESTRUCTURA DE CONECTIVIDAD</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Mejorar la infraestructura en pos de la productividad regional en el ámbito agrícola e industrial.</p> <p>Objetivo 2: Potenciar la vinculación y conectividad con las regiones vecinas y con Argentina en su paso fronterizo.</p> <p>Objetivo 3: Fomentar la innovación y desarrollo con el mundo académico.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Esta propuesta apunta a transformar la Región del Maule en un centro neurálgico, conectando el corredor bioceánico con el resto del país. Las obras necesarias para lograrlo son un puerto de cabotaje en Constitución, un tren rápido de Chillán a Santiago, el mejoramiento del paso cordillerano Pehuenche y una carretera costera hacia las regiones de O'Higgins y del Bío-bío .</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Se percibe la oportunidad de ser una zona de intercambio que promueva el comercio y el desarrollo de la región, además de lograr una mayor integración nacional y la posibilidad de retener capital humano especializado.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Esta propuesta tiene un alcance de tipo interregional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>Sí, puesto que se necesita la colaboración de otros territorios o regiones para lograr la conectividad y la integración en pos del desarrollo.</p>

PROPUESTA 4

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

FOMENTO A LA GENERACIÓN DE ENERGÍAS RENOVABLES

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Ser el principal productor de energía renovable del país, a fin de convertirse en la primera región sustentable.

Objetivo 2: Fomentar la innovación y el desarrollo en el mundo académico.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Esta propuesta consiste en convertir la Región del Maule en un territorio libre de altas emisiones, aprovechando sus potencialidades para producir energía renovable para aumentar la eficiencia productiva.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Se reconocen grandes oportunidades en las condiciones geográficas y climáticas de la región para el desarrollo de energías renovables, junto con la posibilidad de crear alianzas con el mundo académico para fomentar la investigación que sustente este propósito.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Esta propuesta tiene un alcance de tipo regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

CONSTRUYAMOS
CHILE DESDE
LAS REGIONES



CHILLÁN

1. INTRODUCCIÓN

La invitación a construir Chile desde las regiones fue muy bien recibida por Chillán. La capital de la Región del Ñuble fue parte importante del proceso de diálogo realizado durante los meses de agosto y octubre, que buscaba generar propuestas para descentralizar Chile.

En las diferentes instancias de conversación convocadas por la Mesa Directiva Regional, participaron socios, empresarios, autoridades, académicos, entre otros, quienes compartieron diferentes puntos de vista sobre descentralización y elaboraron una serie de propuestas con tres fuertes énfasis: la importancia del desarrollo de energías renovables, el mejoramiento de la capacidad de gestión de los municipios y el fortalecimiento del turismo.

El resultado de su trabajo se sintetiza en un diagnóstico plenamente compartido por representantes de los diferentes sectores presentes en la región y en 5 propuestas concretas para aportar al desarrollo territorial, las cuales servirán como mapa de ruta para la gestión 2018.

2. DIAGNÓSTICO

POTENCIALIDADES

- **Patrimonio y turismo:** La región cuenta con una serie de riquezas naturales que aportan a su potencial turístico. Se destacan el Valle de Itata por su activo vitivinícola, las termas de Chillán y la costa, que posee un gran potencial de desarrollo marítimo. Asimismo, cuenta con patrimonio cultural en sus personajes típicos e historia.
- **Agricultura:** Hay una fuente de conocimiento (*know how*) que hay que potenciar hacia un desarrollo agroindustrial con mayor inversión en infraestructura y tecnología. Destaca la producción de *berries*, avellanos europeos, manzanas, cerezas y gran potencial de productos orgánicos.
- **Ubicación estratégica:** Es una ciudad de paso, cercana a algunas ciudades y puertos relevantes para el desarrollo del país.
- **Calidad de vida:** Chillán aún cuenta con un bajo costo de vida, lo que puede volverla atractiva para desarrollar el mundo agroindustrial, al mismo tiempo que para desconcentrar a otras ciudades cercanas.
- **Oferta de servicios e infraestructura:** Chillán cuenta con una oferta importante de servicios públicos, pero hacen falta liceos técnicos y ampliar la red de hospitales.
- **Comercio tradicional:** Chillán es reconocido por sus longanizas, las gredas de Quinchamalí, la artesanía en cuero y otros tipos de comercio característicos de la zona.
- **Nueva región que favorece el desarrollo:** La nueva Región de Ñuble es en sí misma una potencialidad, ya que incentivará el desarrollo de infraestructura pública y privada.

LIMITANTES

- **Falta de infraestructura, conectividad, desarrollo económico y política nacional:** Especialmente en relación a infraestructura de conectividad. El 80% de los caminos secundarios están sin pavimentar. Se evidencia déficit de conectividad aérea, ferroviaria y terrestre. Además, existe deficiencia de instalaciones públicas, de comercio y otras áreas.
- **Falta de retención de capital humano:** La mayoría de los profesionales de la zona se van por falta de oportunidades. Actualmente no están los talentos suficientes para el desarrollo de la nueva región. Falta mano de obra calificada y hay escasez de oficios y especialidades técnicas.
- **Burocracia en organismos públicos y privados:** En particular, se percibe como limitación el nivel de burocracia para el desarrollo de políticas de Estado.

3. SÍNTESIS DE PROPUESTAS

PROPUESTA 1:

DESARROLLO DE ENERGÍAS RENOVABLES NO CONVENCIONALES COMO FUENTE DE CALEFACCIÓN DE LA REGIÓN

PROPUESTA 2:

PLATAFORMA PARA LOS EMPRENDIMIENTOS EN ÑUBLE

PROPUESTA 3:

MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD DE GESTIÓN DE LOS MUNICIPIOS EN EL DESARROLLO Y EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA

PROPUESTA 4:

PLATAFORMA DE TURISMO REGIONAL

PROPUESTA 5:

PLAN MAESTRO PARA POTENCIAR EL TURISMO EN LA REGIÓN DEL ÑUBLE

4. DETALLE DE LAS PROPUESTAS

PROPUESTA 1
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>DESARROLLO DE ENERGÍAS RENOVABLES NO CONVENCIONALES COMO FUENTE DE CALEFACCIÓN DE LA REGIÓN</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Disminuir la contaminación en una escala mayor a la actual.</p> <p>Objetivo 2: Utilizar la geotermia que existe en el territorio y potenciar las fuentes de energías renovables no convencionales.</p> <p>Objetivo 3: Mejorar la salud y calidad de vida de los habitantes a través de nuevos sistemas de calefacción.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Esta propuesta busca desarrollar un Plan Maestro para renovar el sistema de calefacción de la región a través del uso de energías renovables (geotérmica o eólica), con foco en las nuevas construcciones. Será fundamental la participación del ministerio de Vivienda y Urbanismo.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aprovechamiento de la capacidad de geotermia existente en Chillán (actualmente existe un piloto en Santa Juana). - Disminución del gasto en energía.
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Interregional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>Sí. Esta propuesta debe aprovechar y compartir experiencias de otras regiones (por ejemplo: Temuco).</p>

PROPUESTA 2

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

PLATAFORMA PARA LOS EMPRENDIMIENTOS EN NÚBLE

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Asociar a los municipios como agencias de apoyo a la innovación y el emprendimiento.

Objetivo 2: Permitir que los emprendimientos de la región puedan escalar e implementarse.

Objetivo 3: Vincular a las instituciones de educación superior con el apoyo a los emprendimientos.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Esta propuesta busca convertir a la Asociación de Municipios en una agencia de innovación y cazatalentos. Se busca que tomen los emprendimientos, los filtren y los potencien, para así fortalecer la postulación a fondos públicos y privados (CORFO). La aspiración, por lo tanto, es que el talento se quede en la región y sea escalable con el objetivo de que los proyectos se desarrollen en la misma.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

- Fomento del emprendimiento.
- Creación de oportunidades para retener el talento.
- Fortalecimiento de emprendimientos con identidad cultural y territorial.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

PROPUESTA 3
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD DE GESTIÓN DE LOS MUNICIPIOS EN EL DESARROLLO Y EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Mejorar la gestión de los municipios para el desarrollo de proyectos postulables a fondos de desarrollo regional.</p> <p>Objetivo 2: Mejorar la dotación y capacitación técnica de los municipios y/o externalizar estas capacidades.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Esta propuesta busca mejorar la capacidad de gestión de los municipios en el desarrollo y ejecución de los proyectos postulables de infraestructura a fondos de desarrollo regional, ya sea a través de la dotación y capacitación técnica de los municipios, o bien a través de la de externalización de estas capacidades.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Asignación efectiva de recursos disponibles en municipios para desarrollar proyectos de infraestructura que hoy no se utilizan por escasa capacidad de gestión.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 4

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

PLATAFORMA DE TURISMO REGIONAL

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Posicionar la región como un centro turístico a nivel nacional e internacional.

Objetivo 2: Incentivar la inversión en turismo, tanto pública como privada.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Esta propuesta busca generar una plataforma digital que tenga información actualizada sobre las rutas de turismo regional, y que permita acceder fácilmente a toda la información relacionada con este tema. Requiere vincular al Gobierno, municipalidades, organizaciones comunitarias, entidades de estudios y al mundo privado (inversión).

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

- Desconocimiento de los actuales atractivos de la región.
- Generación de nuevas oportunidades de inversión y de desarrollo.
- Aumento en la retención de profesionales relacionados al sector del turismo.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

Sí. Se requiere del apoyo de otras regiones del país, por la conectividad aérea, terrestre y marítima.

PROPUESTA 5
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>PLAN MAESTRO PARA POTENCIAR EL TURISMO EN LA REGIÓN DEL ÑUBLE</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Potenciar las 21 comunas de la región con la actividad turística que desarrollen.</p> <p>Objetivo 2: Contar con profesionales certificados y preparados para atender al turismo.</p> <p>Objetivo 3: Mejorar la conectividad para potenciar el turismo.</p> <p>Objetivo 4: Aumentar cantidad de turistas todo el año.</p> <p>Objetivo 5: Aumentar los ingresos para la región, potenciando localidades y pequeños emprendedores.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>La propuesta busca mejorar la articulación de actividades que se dan en la zona. Para ello, será necesario identificar el potencial turístico de cada comuna (por ejemplo, el vino en Portezuelo, o el tranque y la montaña en Pinto/Coihueco); realizar una gira turística para levantar información que permita mejorar la conectividad de caminos y rutas. Por otra parte, resulta fundamental aumentar la capacitación y formación en turismo, así como potenciar a los pequeños emprendedores a través de circuitos turísticos que los involucren.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Desaprovechamiento del potencial turístico de la región. - Poca inversión en turismo. - Falta de una oficina SERNATUR en la zona. - Fortalecimiento de los recursos naturales, históricos y turísticos que cada comuna posee.
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>Sí. Visitar otras regiones con mayor desarrollo turístico, para conocer ideas y propuestas innovadoras.</p>

CONSTRUYAMOS
CHILE DESDE
LAS REGIONES



CONCEPCIÓN

1. INTRODUCCIÓN

Actores del mundo público, privado y académico de la ciudad de Concepción fueron parte de las instancias de diálogo del proyecto *Construyamos Chile desde las Regiones. Propuestas de Descentralización para el Desarrollo*, liderado por la Cámara Chilena de la Construcción.

Este documento resume las potencialidades reconocidas en la región, las dificultades o limitantes para avanzar en el desarrollo y 8 propuestas de alcance regional, interregional y nacional.

Parte del diálogo se concentró en cómo terminar con la falta de concreción de los esfuerzos de descentralización que se han llevado a cabo con anterioridad, las dificultades inherentes a la atomización de las regiones y la necesidad de corregir sus efectos a través de instrumentos de planificación y coordinación de las políticas públicas a escala macrorregional.

Estas 8 propuestas serán las que definan los lineamientos y planes de acción de mediano y largo plazo.

2. DIAGNÓSTICO

POTENCIALIDADES

- **Turismo:** Se considera que es una actividad con potencial que ha tenido un menor desarrollo que en otras regiones, por lo cual es necesario obtener más recursos para este fin.
- **Agricultura/agroindustria:** Hay un potencial relativo a la inversión en el sistema hídrico de la región orientado al sector agroalimentario, a través de la construcción de embalses y centrales de regadío. Hoy hay una conquista de nuevos territorios agrícolas, con producción y exportación de nuevos frutos (nueces, arándanos, etc.).
- **Ubicación estratégica:** La condición geográfica es única: es el corazón del país.
- **Industria de la madera:** Al margen del desarrollo de la celulosa y otros productos forestales, hay un potencial importante en la construcción de viviendas de madera en la región.
- **Desarrollo energético:** Actualmente, la región del Biobío tiene un rol importante en el Sistema Interconectado Central (actual Coordinador Eléctrico Nacional), por lo que es importante potenciar el desarrollo de energías limpias como la geotérmica, la hidráulica y la eólica.
- **Oferta de servicios e infraestructura:** La región cuenta con infraestructura vial, portuaria, aeroportuaria y de accesos que le permite ser la entrada y paso hacia otras zonas.
- **Articulación de actores regionales:** Hay un importante potencial en la generación de asociación entre la academia, los centros de investigación y las empresas, para otorgar un valor agregado a los sectores productivos característicos (forestal, portuario, agrícola), potenciando la innovación y el emprendimiento.

LIMITANTES

- **Falta de infraestructura de conectividad:** Se percibe un déficit de infraestructura de conectividad, y una necesidad de mejorar caminos, aeropuertos (especialmente en su capacidad respecto de los flujos), ferrocarriles y puertos. Concepción no cuenta con líneas aéreas internacionales que le permitan ser una ciudad relevante para el intercambio global.
- **Burocracia en organismos públicos y privados:** Se generan muchos obstáculos para el desarrollo de proyectos regionales.
- **Baja claridad en normativa jurídica:** Se percibe un deficiente marco jurídico para el desarrollo de infraestructura y otro tipo de iniciativas. Hace falta un marco regulatorio más claro para el desarrollo de proyectos.

- **Desarticulación entre actores regionales:** Hay falta de liderazgo regional en los gremios, los políticos, la empresa y los emprendedores. La asociación es clave para lograr que las decisiones nacionales no tengan un carácter centralista.

3. SÍNTESIS DE PROPUESTAS

PROPUESTA 1:

PLAN DE INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA PARA LA CONECTIVIDAD

PROPUESTA 2:

CREACIÓN DE UNA MACRORREGIÓN

PROPUESTA 3:

CENTRO DE DESARROLLO Y PRODUCCIÓN TECNOLÓGICA PARA EL DESARROLLO AGROALIMENTARIO

PROPUESTA 4:

DESARROLLO DE LA INNOVACIÓN PARA POTENCIAR LA INDUSTRIA AGROALIMENTARIA

PROPUESTA 5:

DESARROLLO SECUNDARIO DE LA MADERA

PROPUESTA 6:

AGILIZACIÓN PARA CONCRETAR PROYECTOS DE DESARROLLO REGIONAL

PROPUESTA 7:

DESCENTRALIZACIÓN DE ORGANISMOS TÉCNICOS

PROPUESTA 8:

MAYOR DURABILIDAD DE LOS PLANES REGULADORES

4. DETALLE DE LAS PROPUESTAS

PROPUESTA 1
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>PLAN DE INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA PARA LA CONECTIVIDAD</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Favorecer la actividad agrícola de la región del Biobío. Objetivo 2: Fomentar el turismo, enfatizando la expansión turística más allá de la ruta costera. Objetivo 3: Mejorar la conectividad interna, reforzando el desarrollo de la infraestructura portuaria. Objetivo 4: Evaluar los sistemas existentes.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Crear la infraestructura necesaria para conectar la región desde localidades alejadas hasta los centros poblados. Contempla la construcción de una ruta costera y una ruta de pie de monte, buscando diversificar los medios que favorezcan la conectividad.</p> <p>Para elevar estándares de conectividad es necesario desarrollar un plan de infraestructura a 15 años que contemple no solo las cifras asociadas a los proyectos, sino también que comprometa plazos de implementación. Para garantizar su puesta en marcha, el plan de inversiones debe ser una política de Estado que no dependa del gobierno de turno y cuyo foco esté en el desarrollo regional integral.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Necesidades: Tener una visión única y una estrategia coincidente en materia de desarrollo de infraestructura regional, dado que urge contar con más financiamiento para grandes proyectos de infraestructura.</p> <p>Oportunidades: Explorar nuevas conexiones, como la potencial unión de la ruta de los dos océanos.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Nacional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>Debe impulsar un trabajo integrado con todas las regiones del país.</p>

PROPUESTA 2

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

CREACIÓN DE UNA MACRORREGIÓN

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Mejorar la capacidad logística de la zona, ajustada a la realidad establecida tras la creación de las nuevas regiones en el país.

Objetivo 2: Establecer un estándar mínimo de funcionamiento y organización para los poblados menores de la región.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Generar una nueva plataforma logística y un nuevo orden administrativo que permita crear una macrorregión que vaya desde el Maule hasta Los Ríos. En la nueva estructura debe existir un organismo coordinador que tenga una visión respecto de las potencialidades y capacidades existentes en cada región.

Esta nueva estructura deberá generar un plan integral que sume los planes de desarrollo de todas las regiones que compondrán la nueva macrozona. Esto implica declarar como empresas estratégicas a todas aquellas vinculadas al desarrollo y gestión de la infraestructura de conectividad.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Necesidades: Coordinar estrategias comunes. Disminuir tiempos de traslados y sus costos asociados.

Oportunidades: Abrirse al mercado internacional y nacional. Corregir las externalidades negativas de la excesiva atomización administrativa de las regiones.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Nacional. Esta debiera ser una medida para todo el país.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

Deben crearse otras macrorregiones, con una coordinación y estructura administrativa integrada.

PROPUESTA 3
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>CENTRO DE DESARROLLO Y PRODUCCIÓN TECNOLÓGICA PARA EL DESARROLLO AGROALIMENTARIO</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Transformar a la región en una potencia agroalimentaria, desarrollando un nuevo estándar de competitividad.</p> <p>Objetivo 2: Fomentar la producción y potenciar el desarrollo de fitofármacos.</p> <p>Objetivo 3: Lograr la retención de capital humano avanzado.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Implementación de un centro de desarrollo y producción tecnológica para impulsar la industria agroalimentaria, con foco en la creación de nuevos productos (fitofármacos). Este centro tendría potencial para transformarse en una red que fortalezca la industria agroalimentaria a escala nacional, con la inyección de al menos US\$ 300.000 anuales para su correcto funcionamiento.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Necesidades: Buen aprovechamiento de los recursos naturales. Fomentar la alimentación saludable a través de la promoción y generación de alimentos más sanos y de más alta calidad.</p> <p>Oportunidades: Potenciar el desarrollo de la acuicultura, pesca y otros.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 4

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

DESARROLLO DE LA INNOVACIÓN PARA POTENCIAR LA INDUSTRIA AGROALIMENTARIA

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Agregar valor a los productos pesqueros de los que dispone la región.

Objetivo 2: Fomentar la exportación agrícola y frutícola.

Objetivo 3: Desarrollar y explorar nuevos mercados nacionales e internacionales.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Agregar valor a los productos frutícolas y agrícolas a través de la innovación, dando un nuevo impulso al desarrollo de esta industria. Esta apuesta deberá ser facilitada a través de las aduanas, las cuales deberán modernizar sus procesos para dar un impulso definitivo a la comercialización de los productos locales en el comercio exterior.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Necesidades: Mejorar la infraestructura para facilitar la exportación de productos locales. Simplificar trámites de exportación.

Oportunidades: El cambio climático impone desafíos en materia agroalimentaria que pueden ser aprovechados por la región.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Interregional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

Sí. Existe la oportunidad de canalizar productos de las regiones VII, VIII, IX y X, a través de los puertos de salida del Biobío.

PROPUESTA 5
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>DESARROLLO SECUNDARIO DE LA MADERA</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Sumar valor agregado a la materia prima producida en la región.</p> <p>Objetivo 2: Generar más empleo y de mayor calidad, incluyendo comunidades indígenas como factor determinante.</p> <p>Objetivo 3: Lograr un mayor encadenamiento y fortalecimiento productivo.</p> <p>Objetivo 4: Generar y desarrollar nuevos estándares en la normativa relativa a la industria maderera.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Crear infraestructura para el desarrollo secundario de la madera, fomentando la investigación que permita agregar valor a la materia prima y a los recursos naturales que entrega la región.</p> <p>Instalar a la Región del Biobío como un polo productivo y manufacturero, desarrollo que vendrá acompañado de la generación de nueva y mejor infraestructura.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Necesidades: Mejorar la distribución de la riqueza utilizando los recursos que la región ofrece.</p> <p>Oportunidades: La Región del Biobío es un polo forestal y a la vez una ciudad universitaria que ofrece la oportunidad de articular ambas realidades hacia un objetivo común.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Nacional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>Sí, se puede potenciar la interacción con las restantes regiones que actualmente cuentan con plantaciones forestales. Esta interacción también permitirá contar con más y mejor capital humano.</p>

PROPUESTA 6

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

AGILIZACIÓN PARA CONCRETAR PROYECTOS DE DESARROLLO REGIONAL

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Disminuir tiempo de aprobación de proyectos de inversión.

Objetivo 2: Reducir trabas burocráticas y administrativas.

Objetivo 3: Lograr participación ciudadana efectiva y constructiva.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Contempla establecer reglas claras y estables para la aprobación de grandes proyectos, permitiendo que la región tenga la posibilidad de recibir más inversión regional. La propuesta contempla que CORFO defina proyectos adecuados para la región y que el gobierno regional tenga voz respecto de la implementación de los programas financiados por esta misma institución.

Habrán beneficios tributarios para aquellas empresas y organizaciones que decidan invertir en la región.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Necesidades: Fomentar la inversión pública y privada.

Oportunidades: Potenciar el desarrollo económico y mejorar las cifras de empleo y competitividad.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Nacional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

PROPUESTA 7
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>DESCENTRALIZACIÓN DE ORGANISMOS TÉCNICOS</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Impulsar una descentralización de carácter técnico y no únicamente político.</p> <p>Objetivo 2: Ejecutar los presupuestos de las diferentes entidades estatales de acuerdo a la realidad de cada región.</p> <p>Objetivo 3: Potenciar el capital humano de la región.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Lograr la descentralización efectiva de los ministerios de Educación, Vivienda y Salud, cuya ejecución de recursos y gestión diaria esté radicada en cada una de las regiones.</p> <p>Ajustar normativas para facilitar la toma de decisiones en la región y actualizar normativas que rigen las actividades de los ministerios mencionados.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Necesidades: Suprimir la burocracia de los organismos estatales. Mejorar la planificación territorial de las políticas gubernamentales que tienen directa incidencia en el desarrollo de las regiones.</p> <p>Oportunidades: Potenciar competencias y talentos locales.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Nacional. Busca proyectarse como una política pública nacional a implementarse en todas las regiones.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 8

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

MAYOR DURABILIDAD DE LOS PLANES REGULADORES

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Mejorar la planificación del territorio.

Objetivo 2: Unificar criterios de planificación y orden urbano.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Consiste en que exista una correcta planificación del territorio que no dependa del gobierno de turno sino de una estrategia de desarrollo regional de largo plazo.

Robustecer el diseño urbano con la creación de una carta de navegación que contemple el desarrollo de un plan de infraestructura.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Necesidades: Adecuar la planificación a la realidad efectiva de la región.

Oportunidades: Reenfocar el crecimiento urbano de la zona.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

CONSTRUYAMOS
CHILE DESDE
LAS REGIONES



LOS ÁNGELES

1. INTRODUCCIÓN

Los Ángeles logró congrega a diferentes voces en las distintas instancias de diálogo que se realizaron en el marco del proyecto *Construyamos Chile desde las Regiones. Propuestas de Descentralización para el Desarrollo*, impulsado por la Cámara Chilena de la Construcción, que buscaba construir colectivamente propuestas desde los mismos territorios para el desarrollo.

Este documento da cuenta de un diagnóstico sobre las potencialidades y limitantes de la región del BíoBío para cumplir con este objetivo, así como también una serie de propuestas para llevar adelante en el mediano y largo plazo.

Luego del proceso de sistematización de las conversaciones generadas entre actores del mundo público, privado y académico de Los Ángeles, se definieron 4 propuestas que tienen relación con descentralización política, económica y de planificación, desarrollo turístico, políticas de conectividad, infraestructura y servicios y, finalmente, una mayor participación y autonomía en la toma de decisiones locales.

En adelante, el desafío es que las regiones tomen este documento como propio y construyan una hoja de ruta que permita diseñar líneas de acción e iniciativas para llevar adelante en el mediano y largo plazo.

2. DIAGNÓSTICO

POTENCIALIDADES

- **Patrimonio y turismo:** Potencial turístico no explotado, considerando las riquezas naturales y geográficas del territorio, sobre todo en cuanto al desarrollo de servicios e infraestructura de conectividad.
- **Agricultura/agroindustria:** El cambio climático ha sido un factor en la transformación de las tierras de la región, potenciando plantaciones de arándanos, frutales, avellanos y otros (una ventaja comparativa respecto de otros lugares).
- **Industria de la madera:** Se considera un epicentro forestal a nivel nacional, en la región y en el mundo, especialmente para Europa, donde la madera es el material constructivo por excelencia. Se requiere potenciar e impulsar el sector forestal para sacar un adecuado provecho de los recursos presentes en la región.
- **Desarrollo energético:** Las condiciones climáticas de la región son una ventaja competitiva para la generación de energías limpias, tanto hidroeléctricas como eólicas.
- **Formación de macrozonas:** Es posible crear ciudades inteligentes desarrollando macrozonas que faciliten el cumplimiento de objetivos comunes, agrupando territorios con características similares, para dar mayor potencia y peso específico a los contextos locales.

LIMITANTES

- **Malas conexiones territoriales:** Déficit de conectividad, sobre todo en vías férreas para el transporte de carga y pasajeros, lo que desincentivaría el uso de camiones.
- **Falta de un plan de desarrollo regional de largo plazo:** No existe un plan de desarrollo y una plataforma de toma de decisión participativa y descentralizada, que represente los intereses del territorio y evite que todo se defina desde Santiago.
- **Falta mano de obra especializada en el territorio:** Esta carencia se asocia a la falta de un plan de desarrollo regional que fije los lineamientos de largo plazo y dé cuenta de los profesionales y técnicos necesarios para su implementación.
- **Excesiva centralización y falta de autonomía económica:** Las empresas tributan en Santiago y los recursos no quedan en la región, lo que impide una adecuada autonomía y empoderamiento local.
- **Falta de desarrollo turístico:** Hay un limitado fomento a la inversión privada en esta materia. Dificultan el desarrollo turístico no sólo la escasez de caminos y la baja

infraestructura pública, sino también el estado de conflicto latente, impactando a la inversión.

- **Falta de nuevos proyectos e iniciativas locales.** Es necesario contar con una plataforma de construcción colectiva de iniciativas y proyectos locales donde la comunidad sea parte en la toma de decisión, además de garantizar la pertinencia local de las políticas públicas.
- **Sequía y falta de infraestructura de recursos hídricos:** Este déficit se percibe especialmente en la distribución, lo que afecta al sector agroalimentario. El costo del suelo pone exigencias muy altas a la inversión, por lo cual se requieren mayores niveles de asociación.
- **Baja claridad en la normativa para el desarrollo de proyectos:** No hay fomento a la inversión por falta de certeza jurídica en el territorio. En general, hay trabas administrativas que dificultan la aprobación de proyectos.
- **Falta de competencia en el sector forestal:** Es necesario impulsar la actividad económica de empresas forestales de pequeña escala que emprendan de manera independiente o que se desempeñen como empresas de servicios de las grandes compañías forestales.

3.SÍNTESIS DE PROPUESTAS

PROPUESTA 1:

DESCENTRALIZACIÓN POLÍTICA, ECONÓMICA Y DE PLANIFICACIÓN LOCAL

PROPUESTA 2:

POTENCIAR EL TURISMO, MEJORANDO LA OFERTA Y VISIBILIZANDO EL PATRIMONIO LOCAL

PROPUESTA 3:

POLÍTICAS DE INFRAESTRUCTURA DE CONECTIVIDAD Y SERVICIOS

PROPUESTA 4:

MAYOR PARTICIPACIÓN Y AUTONOMÍA REGIONAL EN LA TOMA DE DECISIONES

DETALLE DE LAS PROPUESTAS

PROPUESTA 1
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>DESCENTRALIZACIÓN POLÍTICA, ECONÓMICA Y DE PLANIFICACIÓN LOCAL</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Descentralizar las instituciones estatales encargadas de la regulación de los estamentos productivos de la región a través de una nueva estructura organizacional.</p> <p>Objetivo 2: Generar un aporte económico relevante a nivel nacional a través de la creación de un impuesto a la integración vertical de las industrias.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Busca impulsar una descentralización real que considere las dimensiones política, económica y de planificación territorial. Esto permitirá alcanzar un desarrollo local pertinente con las características y potencialidades de la región, llevando adelante proyectos que tengan sentido con la identidad y aspiraciones de los actores locales. Además, se contempla la creación de un centro de pensamiento local cuya labor será “pensar la región” y generar propuestas nacidas desde los actores locales.</p> <p>La descentralización política significa dar más atribuciones a las instituciones locales en la toma de decisiones; la descentralización económica, rediseñar las estructuras productivas; y la de planificación, contar con una estructura de co-diseño participativo de políticas públicas para generar propuestas y proyectos en sintonía con la ciudadanía.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lograr un desarrollo integral de la región a través de políticas reales de descentralización para armonizarlo con el crecimiento a nivel nacional. - Potenciar recursos e industrias que destacan en la región como polo de desarrollo autónomo. Por ejemplo, en el negocio de la hidroelectricidad, en el que la zona es un referente.
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Nacional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>Sí, potenciando la creación de una política armónica con los demás territorios, la que se verá reflejada en el desarrollo de todo el país.</p>

PROPUESTA 2

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

POTENCIAR EL TURISMO, MEJORANDO LA OFERTA Y VISIBILIZANDO EL PATRIMONIO LOCAL

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Mejorar la infraestructura y servicios para desarrollar la industria turística y constituirla como un activo económico y productivo de la región.

Objetivo 2: Desarrollar la actividad turística, poniendo en valor el patrimonio natural y cultural y visibilizarlo mediante planes turísticos y empresas locales que los lleven adelante.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Se busca consolidar a Los Ángeles como un destino turístico, relevando sus atractivos y mejorando la red de servicios con énfasis en infraestructura de conectividad para atraer visitantes. Se propone desarrollar planes turísticos de largo plazo, que consideren el desarrollo de actividades vinculadas al patrimonio natural de la región, como la construcción de termas, trekking, rafting y pesca.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

- Reactivar el territorio impulsando el turismo como una actividad productiva.
- Potenciar a la zona como un lugar de desarrollo turístico y mejorar zonas inexploradas.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

PROPUESTA 3

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

POLÍTICA DE INFRAESTRUCTURA DE CONECTIVIDAD Y SERVICIOS

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Mejorar la infraestructura vial, de transporte aéreo y de líneas férreas, para favorecer la conectividad de sectores aislados y de la región con el resto del país.

Objetivo 2: Fortalecer la red de servicios, tanto básicos como de equipamiento, con el fin de mejorar la calidad de vida de la región.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Llevar adelante mejoras significativas en todas las áreas vinculadas a servicios y conectividad mediante la construcción de nueva infraestructura pública. Mejorar la calidad de servicios básicos y equipamiento, así como la infraestructura de caminos. Activar el transporte aéreo mediante la entrada en operación de un aeropuerto local, la extensión de la línea férrea de transporte de carga y personas y el mejoramiento de la conectividad interna entre la cordillera y el mar.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

- Mejorar la conectividad para solucionar problemas actuales de aislamiento y falta de conectividad de zonas alejadas y de la región con el resto del país.
- Mejorar la calidad de servicios prestados a nivel local, tanto básicos como de equipamiento urbano y rural.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Nacional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

Sí. Se requiere la colaboración interregional en el sentido de lograr la infraestructura adecuada para conectar la región con el resto del país. Esto permitirá mejorar la calidad de vida de la región y favorecer al turismo, atrayendo visitantes durante todo el año.

PROPUESTA 4

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

MAYOR PARTICIPACIÓN Y AUTONOMÍA REGIONAL EN LA TOMA DE DECISIONES

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Actualizar la normativa legal vigente para favorecer la autonomía regional, otorgando mayores atribuciones en la toma de decisiones.

Objetivo 2: Favorecer la participación de la comunidad local en la toma de decisiones y construcción colaborativa de políticas públicas.

Objetivo 3: Conciliar procesos de planificación y crecimiento de centros urbanos con las necesidades y condiciones de las localidades, involucrando a la comunidad en los procesos de toma de decisiones y favoreciendo la pertinencia local en políticas públicas y proyectos.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Implementar las correcciones pertinentes en las leyes del Estado que permitan entregar las atribuciones correspondientes a autoridades regionales y locales. En particular, se sugiere corregir y actualizar todas las normativas vinculadas al desarrollo regional. Esta actualización de la normativa deberá ir acompañada de un proceso participativo para hacer parte a la ciudadanía local en la toma de decisiones y co-diseño de políticas públicas y proyectos de desarrollo local.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

- Actualizar normativas que han quedado obsoletas en cuanto a la autonomía y atribuciones locales en la toma de decisiones y contar con instancias formales de participación y co-diseño de políticas públicas.
- El proceso de actualización de las leyes abre la oportunidad para que las comunidades sean parte del diseño de los contenidos, favoreciendo la autonomía y el empoderamiento local de cara al desarrollo regional.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

CONSTRUYAMOS
CHILE DESDE
LAS REGIONES



TEMUCO

1. INTRODUCCIÓN

Diversos actores del mundo público, privado, sociedad civil y académico de la Región de la Araucanía participaron activamente en las instancias de diálogo del proyecto *Construyamos Chile desde las Regiones. Propuestas de Descentralización para el Desarrollo*, liderado por la Cámara Chilena de la Construcción, que buscó impulsar la co-construcción de propuestas para contribuir a la descentralización y el progreso regional desde el punto de vista económico, político y social.

Este documento da cuenta de un diagnóstico de las potencialidades y limitantes de la Región de la Araucanía, así como también de las 6 propuestas para aportar al desarrollo territorial, las cuales servirán como guía para la gestión 2018.

Las propuestas apuntan a transformar la región en una zona atractiva para el desarrollo de la inversión público-privada, el mejoramiento de la infraestructura, la formación y atracción de capital humano y el fortalecimiento del turismo como eje de la actividad económica local, a fin de potenciar las particularidades de la región y permitir el cumplimiento de sus desafíos de largo plazo.

2. DIAGNÓSTICO

POTENCIALIDADES

- **Patrimonio y turismo:** Hay una cultura local que puede explotarse mejor para desarrollar aún más el turismo. Resulta necesario expandirlo más allá de las ciudades de Villarrica y Pucón. El foco debe estar puesto en el turismo asociado a lo étnico y borde costero, pero para llevar esto adelante, es fundamental generar mejoras viales significativas.
- **Desarrollo energético:** La región tiene gran potencial de generación de energías renovables, como la geotérmica y la eólica.
- **Recursos hídricos:** La región tiene un gran potencial hídrico que puede ser utilizado para el riego y la producción de energía. También se hace hincapié en la posibilidad de crear una carretera hídrica.
- **Presencia de sedes de educación superior:** Actualmente, la región cuenta con 60 mil estudiantes de educación superior. Es posible potenciar la formación de profesionales, en especial ligados a áreas técnicas. Resulta fundamental vincular la educación con la producción, de modo de potenciar la identidad de ciudad universitaria para el desarrollo de la región.
- **Exportación de alimentos:** Se percibe un gran potencial de exportación de alimentos y productos debido al clima y la calidad de sus suelos. Por ejemplo, podría impulsarse la actividad vitivinícola.

LIMITANTES

- **Falta de un plan regional:** Es necesario contar con un desarrollo local planificado. Las medidas centralizadas desconocen el contexto local, por lo tanto son mal implementadas en la región.
- **Deficiente calidad de educación, formación técnica y capacitación laboral:** La región tiene un déficit en educación formal y de calidad, lo que resulta más crítico en zonas rurales donde no se puede acceder por falta de conectividad.
- **Metodología de evaluación de proyectos regionales:** La actual metodología de proyectos es débil, poco flexible y se encuentra obsoleta, lo que impide que las comunidades rurales de menor tamaño puedan adjudicarse proyectos.
- **Pobreza y precariedad de empleo:** La Araucanía es la región más pobre del país, lo que se vincula al déficit de educación formal, lo que impide la inserción laboral.

- **Seguridad pública:** La violencia que existe actualmente en el territorio desincentiva la inversión. Se requiere la llegada de nuevas empresas para dar un impulso al desarrollo local.
- **Política indígena deficiente:** Las políticas de Estado no han sido capaces de frenar la violencia étnica que existe en el territorio.

3. SÍNTESIS DE PROPUESTAS

PROPUESTA 1:

PROGRAMA DE FOMENTO DE INVERSIÓN PRIVADA EN INTERESES ESPECIALES REGIONALES

PROPUESTA 2:

FONDO DE CAPITAL HUMANO REGIONAL

PROPUESTA 3:

DESARROLLO TURÍSTICO DEL EJE COSTERO

PROPUESTA 4:

COMITÉ DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA REGIONAL

PROPUESTA 5:

SELLO DE TEMUCO: RÍO CAUTÍN, BALNEARIO INTERNACIONAL

PROPUESTA 6:

NUEVO SISTEMA DE EVALUACIÓN DE PROYECTOS

4. DETALLE DE LAS PROPUESTAS

PROPUESTA 1
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>PROGRAMA DE FOMENTO DE INVERSIÓN PRIVADA EN INTERESES ESPECIALES REGIONALES</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Incentivar la inversión privada en la región, a fin de mejorar la seguridad en los territorios.</p> <p>Objetivo 2: Potenciar los elementos diferenciadores respecto de otras regiones, tales como los pueblos originarios, los cultivos no tradicionales y ERNC.</p> <p>Objetivo 3: Identificar las características y particularidades de cada territorio.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Potenciar la inversión privada (un 80% de la inversión en la región es pública), con el objetivo de potenciar el desarrollo. Sin embargo, resulta necesario generar un conjunto de iniciativas legales y nuevas condiciones, tales como incentivos tributarios, que promuevan la participación en los desafíos de largo plazo de la región.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <ul style="list-style-type: none"> - La falta de inversión privada. - La falta de un diagnóstico de largo plazo sobre las potencialidades de los territorios.
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 2

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

FONDO DE CAPITAL HUMANO REGIONAL

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Aumentar la capacidad técnica de los municipios.

Objetivo 2: Generar proyectos financieramente sustentables.

Objetivo 3: Aumentar la inversión pública regional.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Tomando como base que los municipios son los principales promotores de la inversión pública, se requiere dotar de profesionales idóneos a los municipios para la generación eficiente de los proyectos. Es indispensable crear un incentivo profesional para atraerlos.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Se busca mejorar la eficiencia en la generación y gestión de proyectos de carácter público y retener al capital humano idóneo en la región, a través de incentivos específicos.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

PROPUESTA 3
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>DESARROLLO TURÍSTICO DEL EJE COSTERO</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Mejorar la infraestructura del eje costero.</p> <p>Objetivo 2: Formar a los habitantes de la región como verdaderos agentes turísticos.</p> <p>Objetivo 3: Dar seguimiento a la inversión a través de la capacitación permanente.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Esta propuesta busca aprovechar las capacidades que tiene el eje costero de la macrozona sur de Chile para el desarrollo turístico. Específicamente, potenciar la condición costera entre Tirúa y Mehuín y parte de la Ruta de los Humedales.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Resolver la escasez en la oferta de fuentes de trabajo. - Aportar al desarrollo de las familias de la zona. - Aprovechar el ingreso de turistas a la macrozona sur y mantenerlos en ella, potenciando los atractivos turísticos que posee la región. - Crear nuevos espacios de recreación y esparcimiento que sean de fácil acceso (mejorar la viabilidad).
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 4

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

COMITÉ DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA REGIONAL (COIR)

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Fomentar el desarrollo de sectores productivos con alto potencial local.

Objetivo 2: Definir políticas de inversión, con planes y prioridades regionales.

Objetivo 3: Articular al sector público-privado en torno al desarrollo de infraestructura local.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

La propuesta busca desarrollar un COIR compuesto por una mesa público-privada, que pueda generar un plan de largo plazo y cambios legales que lo permitan.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

- Desacoplar los planes de inversión regionales de los ciclos políticos.
- Generar un banco de proyectos regionales acorde con los desafíos de la región en el largo plazo.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

PROPUESTA 5
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>SELLO DE TEMUCO: RÍO CAUTIN, BALNEARIO INTERNACIONAL</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Generar una imagen turística de Temuco en torno al río Cautín.</p> <p>Objetivo 2: Impulsar el desarrollo público y privado.</p> <p>Objetivo 3: Entregar bienestar para la comunidad con el aporte de espacios públicos de calidad.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Construir embalses de baja altura, que permitan generar costaneras en las comunas de Temuco y Padre Las Casas.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Resolver la falta de desarrollo turístico y económico en torno al río Cautín.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 6

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

NUEVO SISTEMA DE EVALUACIÓN DE PROYECTOS

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Evaluar proyectos que potencien el desarrollo futuro de la región, pero respondiendo a una necesidad actual.

Objetivo 2: Generar infraestructura pública para el desarrollo.

Objetivo 3: Potenciar un eje turístico macrorregional, ofreciendo incentivos a inversiones público-privadas en la zona.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Descentralizar la inversión, promoviendo proyectos que generen las condiciones necesarias para atraer inversiones que potencien las capacidades que aún no se han desarrollado.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Espacio para la inversión privada con un sistema de concesiones.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

CONSTRUYAMOS
CHILE DESDE
LAS REGIONES



VALDIVIA

1.INTRODUCCIÓN

Entre agosto y octubre del año 2017, el proyecto *Construyamos Chile desde las Regiones. Propuestas de Descentralización para el Desarrollo* estuvo de manera muy presente en la agenda de Valdivia.

El compromiso local con el proyecto se evidenció en el alto nivel de participación alcanzado durante las diferentes instancias de participación y diálogo, así como también en las diversas apariciones en los medios de comunicación regionales.

En las instancias de conversación convocadas por la Mesa Directiva Regional participaron más de 30 socios y miembros de la comunidad pertenecientes a diversos ámbitos, como académicos, expertos, dirigentes sociales, entre otros.

Como eje central de las propuestas planteadas está el promover la inversión pública y privada, a través de instituciones y condiciones que permitan entregar garantías al desarrollo de nuevos negocios, en concordancia con los desafíos locales. Frente a esto, mejorar la infraestructura para dotar a la región de mejor conectividad resulta trascendental.

El resultado del proyecto se presenta en un diagnóstico y 7 propuestas para aportar al desarrollo territorial, las cuales servirán como hoja de ruta para la gestión 2018.

2. DIAGNÓSTICO

POTENCIALIDADES

- **Patrimonio y turismo:** Valdivia cuenta con elementos tradicionales, como sus industrias de chocolate y cerveza, recursos naturales e incluso un tipo de arquitectura que la hace distinguible y única. El acceso y la conectividad facilitan el turismo, teniendo activos como el río navegable, el terminal de pasajeros, la infraestructura portuaria, etc.
- **Recursos hídricos:** Un gran potencial de la ciudad está en los recursos hídricos y la capacidad de desarrollar energía barata para el desarrollo de las industrias locales.
- **Investigación académica y técnica:** Es un potencial contar con centros de estudios avanzados (UACH, CECs) para el desarrollo de nuevas tecnologías y por la atracción de talento intelectual, sobre todo extranjero.
- **Polo deportivo:** Buenas oportunidades para el desarrollo deportivo (básquetbol, remo, canotaje, vela). Existe una pista/parque náutico que podría servir para la contratemporada en el hemisferio norte.
- **Industrias creativas:** Valdivia tiene potencial de desarrollo en cultura, música, cine, economía naranja, innovación y desarrollo de software, entre otros.
- **Corredor bioceánico:** Un elemento necesario para aportar a la ciudad es garantizar la conexión entre Chile y Argentina, para impulsar económica y socialmente a la región, especialmente a la industria agropecuaria.

LIMITANTES

- **Existe un desarrollo pobre en conectividad:** El mejor ejemplo es el camino internacional hacia provincias argentinas. Surge la necesidad de mejorar este aspecto también entre regiones vecinas (aeropuerto Osorno-Valdivia-La Unión, alternativa Corral-Osorno).
- **Falta de un plan de desarrollo regional de largo plazo:** Hace falta una visión, un propósito regional pensando en el desarrollo, que se pudiera manifestar en planes maestros.
- **Falta de retención de capital humano:** Se percibe una falta de capacidad instalada en la región y la necesidad de recursos humanos de calidad. Los criterios de licitaciones no favorecen el desarrollo de capital humano y *expertise* en regiones (en el mundo público y el privado). No hay competencia en igualdad de condiciones con la capital.
- **Burocracia en organismos públicos y privados:** Muchas de las decisiones importantes para la región se toman en Santiago, sin los conocimientos requeridos ni el nivel de eficiencia correspondiente. Por ejemplo, el subsidio de transporte fluvial y concesiones fluviales las

realiza el ministerio de Defensa desde Santiago y los tiempos son muy extensos y burocráticos.

- **Excesiva centralización y falta de autonomía económica, política y administrativa, con medidas centralizadas que desconocen el contexto local:** Por una parte, la tributación centralizada profundiza la pobreza en las regiones. Por otro, la dependencia del nivel central genera desconocimiento de la realidad local, afectando la evaluación de los proyectos. Además, el centralismo se reproduce simbólicamente desde dentro en la región (esperan las soluciones de la capital), y a su vez, materialmente (en la forma de distribución de los recursos al interior de la región, que cuenta con el mismo sesgo, siendo poco equitativa con las zonas menos centrales).

3.SÍNTESIS DE PROPUESTAS

PROPUESTA 1:

CONSOLIDACIÓN DEL CORREDOR BIOCEÁNICO

PROPUESTA 2:

CONECTIVIDAD

PROPUESTA 3:

REORGANIZACIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA DEL PAÍS (EN MACROZONAS)

PROPUESTA 4:

AUTORIDADES REGIONALES ELEGIDAS POR VOTACIÓN POPULAR

PROPUESTA 5:

INTEGRACIÓN REGIONAL

PROPUESTA 6:

SOTERRAMIENTO ELÉCTRICO Y DIGITAL

PROPUESTA 7:

EMBALSE PRECORDILLERA REGIÓN DE LOS RÍOS

4.DETALLE DE LAS PROPUESTAS

PROPUESTA 1
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA: CONSOLIDACIÓN DEL CORREDOR BIOCEÁNICO</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Generar conectividad longitudinal con las regiones de la Araucanía y Los Lagos y transversal con el Atlántico-Pacífico.</p> <p>Objetivo 2: Reactivar el puerto de Corral.</p> <p>Objetivo 3: Ser reconocidos como el mejor corredor bioceánico del Cono Sur.</p> <p>Objetivo 4: Generar acuerdos vinculantes entre los sectores público y privado (trabajadores, empresarios, Estado y sociedad civil).</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Consolidar este corredor para permitir una mejor conectividad con la Araucanía y Los Lagos. Con la Araucanía faltan dobles vías y mejor accesibilidad a Valdivia. Transversalmente, se requieren kilómetros de pavimento y nuevos caminos para potenciar el puerto de Corral. Lo anterior requiere identificar y mejorar la infraestructura deficiente, además de revisar la ley de cabotaje.</p> <p>Como esta propuesta requiere esfuerzos de diferentes sectores, se debe realizar a través de un acuerdo vinculante público-privado, Estado y empresarios, pero también de la sociedad civil organizada, trabajadores, etc. Se requiere sensibilizar a la población sobre la necesidad de potenciar el desarrollo de la región.</p> <p>Con el corredor se lograrían beneficios en diferentes sectores productivos, tales como el naviero, forestal y agrícola, pero también en el turismo.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Este es un proyecto que apunta directamente al desarrollo regional. Muchas veces las autoridades a nivel nacional no ven el potencial que tienen las regiones. La reactivación del puerto de Corral permitiría atraer inversión privada. Además, el acuerdo vinculante responde a la necesidad de lograr el compromiso de los actores relevantes de la región, que hasta ahora ha faltado.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta: Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>Sí. Requiere coordinación con las regiones de la Araucanía y Los Lagos, y con las provincias argentinas de Neuquén y Río Negro.</p>

PROPUESTA 2

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

CONECTIVIDAD

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Incentivar las posibilidades para nuevas inversiones en la región.

Objetivo 2: Mejorar la calidad de vida de los habitantes.

Objetivo 3: Mejorar la infraestructura vial de la región: puertos, aeropuertos, señalética.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Dotar a la Región de Los Ríos con infraestructura del siglo XXI, lo que permitiría abrirla al mundo para la industria exportadora regional. La conectividad es fundamental. No hay puertos, no hay puentes. Esto ha generado lugares dentro de la región que no se han desarrollado e, incluso, han decrecido. La gente joven se va a otros lugares por falta de oportunidades y la población ha envejecido.

Contar con una mejor conectividad permitiría generar nuevas fuentes laborales y el desarrollo de turismo a nivel nacional e internacional (paso fronterizo). Adicionalmente, mejorar la infraestructura de la región permitiría impulsar la industria forestal. Valdivia es, en su esencia, una zona forestal y se puede lograr competir con el resto del mundo, pero para eso hay que tener un lugar para salir con los productos: caminos, puentes, puerto de Corral.

La conectividad debe ser una política de Estado.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Resuelve el aislamiento geográfico actual, de modo de potenciar las fortalezas de la región, como el turismo y la exportación de productos forestales.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Nacional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

Sí, porque requiere de una coordinación con otras regiones para alinear las necesidades.

PROPUESTA 3
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>REORGANIZACIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA DEL PAÍS</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Lograr mayor autonomía y eficiencia en la toma de decisiones.</p> <p>Objetivo 2: Facilitar la administración y la eficiencia en el gasto público.</p> <p>Objetivo 3: Incrementar la inversión privada y pública.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Pensar en una nueva estructura para el país, por ejemplo, en macrozonas de acuerdo a sus potencialidades comunes. La macrozona debería ser la primera estructura política; luego se debe continuar con la provincia como vía administrativa más potente. Esto permitiría destrabar procesos burocráticos y de toma de decisión. La estrategia para el desarrollo de la macrozona debe considerar las inversiones y la ejecución de cada uno de los proyectos en las diferentes provincias.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Aprovechar al máximo las fortalezas y características comunes que poseen las regiones, para potenciar el desarrollo de cada provincia (como segunda estructura administrativa) y acercar a ellas la toma de decisiones, ganando autonomía.</p> <p>La creación de más regiones implica necesariamente la aparición de más aparataje público, lo que no necesariamente trae consigo la presencia de más autoridades regionales comprometidas con el desarrollo regional. Esto se resolvería con el desarrollo de macrozonas, que requerirían de autoridades competentes y capaces de tomar decisiones a favor del desarrollo y la autonomía de las provincias de la macrozona.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Nacional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>Sí. Esta propuesta obliga a integrar capacidades y recursos entre distintos territorios, porque implica una visión y disposición compartida de diferentes regiones.</p>

PROPUESTA 4

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

AUTORIDADES REGIONALES ELEGIDAS POR VOTACIÓN POPULAR

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Asegurar un mayor compromiso con el desarrollo regional.

Objetivo 2: Lograr mayor poder de decisión en el ámbito sectorial.

Objetivo 3: Formar equipos de trabajo para una mayor eficiencia en la obtención de recursos.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

La elección de todas las autoridades regionales con la autonomía necesaria para la formación de equipos de trabajo y el desarrollo de políticas locales. Se necesita este tipo de autoridades, porque hay instrumentos de planificación muy atrasados en las regiones, como, por ejemplo, los planes reguladores y las políticas medioambientales. Una autoridad permitiría actualizar más fácilmente instrumentos de planificación territorial.

La falta de una visión regional ha afectado la inversión pública y privada. Una autoridad regional comprometida daría confianza a los distintos sectores y promovería la inversión. Se requiere una autoridad regional clave para aunar todos los criterios en el ámbito de políticas públicas que necesita una región.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

- Mayor autonomía en la toma de decisión en el uso de recursos para proyectos regionales.
- Mayor agilidad en la actualización de instrumentos de planificación territorial.
- Mayor incentivo a la inversión privada.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Nacional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

PROPUESTA 5
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>INTEGRACIÓN REGIONAL</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Optimizar la conexión física de la región con el resto del territorio nacional. Por ejemplo, reactivación del puerto de Corral como conexión marítima y nuevas autopistas que generen más y mejores ingresos a la región.</p> <p>Objetivo 2: Acortar las distancias dentro de la misma región (y con las otras regiones del país), a través de una buena conexión digital entre los territorios.</p> <p>Objetivo 3: Lograr una mejor conectividad entre los sectores rurales y la capital regional.</p> <p>Objetivo 4: Atraer inversión privada.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Este tipo de integración regional requiere un nuevo modelo de evaluación de obras públicas e inversión tecnológica, en la que se visibilicen los beneficios de la inversión privada en la región. Se requiere un modelo que permita dar garantías al desarrollo de nuevos negocios. Además, implica cambiar el sistema actual de evaluación social de los proyectos, permitiendo una planificación de acuerdo con la realidad local y no con un punto de vista nacional.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>La posibilidad de mayor inversión privada en la región permitiría aprovechar no solo los recursos naturales propios de la región (como el eólico y el hídrico), actualmente desaprovechados, sino que además permitiría generar industrias creativas, lo que permitiría atraer más capital humano que se podría instalar en cualquier lugar del territorio, accediendo, por ejemplo, a educación a distancia gracias a la conectividad.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>Sí. Por ejemplo, uno de los grandes problemas es la conexión con Osorno, tanto a nivel de telecomunicaciones como de obras viales.</p>

PROPUESTA 6

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

SOTERRAMIENTO ELÉCTRICO Y DIGITAL

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Mejorar la seguridad de las personas, lugares y pueblos aislados, debido a las condiciones climáticas (vientos y caídas de árboles, terrenos ablandados).

Objetivo 2: Lograr mayor estabilidad en los servicios.

Objetivo 3: Mejorar impacto visual que contribuya a potenciar el turismo.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Llevar todos los servicios de manera subterránea, evitando la contaminación visual y los riesgos para las personas, ayudando así a la conservación de los recursos históricos. La inseguridad generada por este tema impide la inversión privada.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Mejorar la entrega de servicios, sin encarecer el costo a los clientes.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

PROPUESTA 7
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>EMBALSE PRECORDILLERA REGIÓN DE LOS RÍOS</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Lograr suministro continuo de agua para el desarrollo de todos los sectores productivos.</p> <p>Objetivo 2: Consolidar seguridad hídrica en meses de déficit.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Creación de un embalse, como parte de un sistema nacional, que cumpla con un multipropósito, no solo de generación de energía. Este embalse permitiría mantener la estabilidad en el tema agropecuario y energético.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>La inestabilidad que se genera en diferentes sectores productivos.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Interregional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>Sí. Se puede desarrollar el mismo modelo y compartir este tipo de potencialidad con otras regiones que cuenten con estos recursos.</p>

CONSTRUYAMOS
CHILE DESDE
LAS REGIONES



OSORNO

1. INTRODUCCIÓN

Entre agosto y octubre del año 2017, el proyecto *Construyamos Chile desde las Regiones. Propuestas de Descentralización para el Desarrollo* estuvo presente en la agenda de Osorno.

En la etapa de los Diálogos Regionales, instancia que en esta ciudad convocó a diversos actores de la sociedad civil, el mundo público y privado, destacando sobre todo una gran presencia de miembros de este segundo sector, se plantearon diferentes temáticas, siendo las más destacadas las que tenían relación con mejorar la conectividad del territorio y potenciar el turismo regional.

Como resultado de este encuentro, junto con la identificación de las potencialidades y limitantes con los que cuenta la región para su desarrollo, surgieron 6 propuestas que buscan ser un aporte para pensar la gestión regional durante el 2018.

2. DIAGNÓSTICO

POTENCIALIDADES

- **Patrimonio y turismo:** Además de su riqueza en términos de paisaje, Osorno cuenta con una potencial arquitectónico y patrimonial: la Plaza de Armas, el centro y la catedral. Además, la cultura huilliche, la presencia de la lengua nativa y la cocina tradicional, junto con el legado de distintas olas migratorias (alemana, siria y francesa) lo convierten en un lugar de patrimonio con un alto potencial turístico.
- **Ubicación estratégica:** Osorno se encuentra en una posición estratégica gracias a su cercanía con las capitales regionales y con Argentina. Asimismo, cuenta con la ruta interlagos y dispone de atractivos naturales en sus accesos, con paisajes de mar, cordillera y lagos.
- **Calidad de vida:** La ciudad cuenta con buena conectividad y distancias amigables que permiten realizar diversas actividades de forma armónica (esto se debe en gran medida a su tamaño). Osorno es una ciudad ordenada, tranquila y segura. Cuenta con espacios de cultura e infraestructura que facilitan el desarrollo de una vida deportiva.
- **Presencia de sedes de educación superior:** La sede de la Universidad de Los Lagos atrae a jóvenes, sobre todo por la carrera de acuicultura. Sin embargo, hay que seguir potenciando este valor educacional.
- **Industria agropecuaria:** Osorno tiene una mezcla de potencial económico que considera el agro tradicional, con la producción de carne y lácteos y también el no-tradicional emergente, consistente en flores, frutos secos, *berries* y nuevos cultivos.
- **Recursos hídricos:** La presencia de ríos en la ciudad genera una fuerte conexión con actividades turísticas y algunos oficios tradicionales (como los carpinteros de ribera). Las riberas y las costaneras permiten un constante contacto del recurso hídrico con la trama urbana, lo cual facilita el desarrollo del turismo y del comercio.
- **Polo deportivo:** Buenas oportunidades para el desarrollo deportivo (básquetbol, remo, cabotaje, vela).

LIMITANTES

- **Falta de retención de capital humano:** Hay una importante fuga de talentos desde Osorno hacia Santiago, en gran medida porque la ciudad no ofrece oportunidades adecuadas a los segmentos más jóvenes para retenerlos después de que terminan de estudiar.

- **Excesiva centralización y falta de autonomía económica, política y administrativa:** El centralismo está naturalizado y se alimenta desde la región. Hay una actitud pasiva que prevalece de forma independiente de la necesidad de autoadministración. Existe la necesidad de modernizar el Estado y su institucionalidad, pero esto también requiere cambiar la mentalidad, abandonando el hábito de esperar que todo se solucione desde la capital. También hay necesidad de acceder a los recursos fiscales desde un nivel local, generando un real poder de decisión en el territorio.
- **Falta de arraigo y pertenencia regional:** Hacen falta líderes con capacidad de convocar, gestionar y representar los intereses de la región. En esto, la Universidad de Los Lagos debería tener también un rol clave. Es necesario desarrollar una capacidad convocante también en lo económico y mostrar una identidad creativa y atractiva, de modo que los habitantes quieran quedarse y los jóvenes que salen quieran volver.
- **Desconexión entre oferta educativa y necesidades de la región:** Hay un desacoplamiento entre la oferta educativa de la región y sus necesidades. Esto se evidencia en la Universidad de Los Lagos. Es necesario sacar más provecho a las actividades de la universidad y de otros centros de estudio, a fin de generar oportunidades laborales atractivas para los jóvenes.

3. SÍNTESIS DE PROPUESTAS

PROPUESTA 1:

CONSEJO DE DESARROLLO DESCENTRALIZADO

PROPUESTA 2:

CONECTIVIDAD DIGITAL EFECTIVA EN TODA LA REGIÓN

PROPUESTA 3:

PLAN DE DESARROLLO PARA EL MUNDO RURAL

PROPUESTA 4:

CORREDOR BIOCEÁNICO NORPATAGÓNICO

PROPUESTA 5:

PLAN DE DESARROLLO TURÍSTICO REGIONAL

PROPUESTA 6:

RECUPERACIÓN DEL RÍO RAHUE

4. DETALLE DE LAS PROPUESTAS

PROPUESTA 1
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>CONSEJO DE DESARROLLO DESCENTRALIZADO</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Planificar el desarrollo con proyectos de largo plazo, sin que los cambios políticos los alteren en cada una de las elecciones.</p> <p>Objetivo 2: Aumentar los niveles de desarrollo de la región a partir de sus potencialidades y necesidades identificadas en las distintas comunas que componen la región.</p> <p>Objetivo 3: Terminar con las definiciones de Santiago, las que muchas veces no tienen relación con las reales necesidades de la región.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Crear un consejo conformado por miembros provenientes del mundo público y privado de la región, representantes de universidades, gremios, organismos estatales y agrupaciones ciudadanas, que tenga como objetivo descubrir y dar cuenta de las principales necesidades de la Región de Los Lagos, para con esa información levantar propuestas coherentes con las demandas de los habitantes del territorio.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Se percibe la necesidad de determinar proyectos que respondan a las necesidades reales de los habitantes de la región. El consejo tendría como principal labor recoger sus opiniones.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 2

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

CONECTIVIDAD DIGITAL EFECTIVA EN TODA LA REGIÓN

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Lograr una cobertura digital de modo que todos los habitantes de la región, incluso aquellos que viven en los puntos más alejados, puedan conectarse a internet.

Objetivo 2: Avanzar en tener una población más informada y que pueda participar mejor en determinadas decisiones.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Dar conectividad a toda la Región de Los Lagos, con una cobertura de calidad.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

En la actualidad existen zonas de la región donde internet aún no llega, lo que hace que algunos habitantes estén menos informados que otros.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

PROPUESTA 3
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>PLAN DE DESARROLLO PARA EL MUNDO RURAL</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Aumentar el acceso del mundo rural a los servicios e instituciones educacionales.</p> <p>Objetivo 2: Mejorar la conectividad con las zonas más aisladas, a través de un mayor número de rutas asfaltadas.</p> <p>Objetivo 3: Ampliar la cobertura digital en las zonas rurales.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Un plan integral para el desarrollo rural, que incluye diversas iniciativas, como la construcción y mejora de carreteras, el acceso a educación de calidad, el rescate de los valores culturales del mundo rural y el aumento de la cobertura digital en zonas aisladas.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Es necesario fomentar la ocupación integral del territorio, para lo cual es clave mejorar la calidad de vida de las personas establecidas en el área rural de la región. La ejecución de un plan de estas características rescata la oportunidad de avanzar en el desarrollo sustentable de distintas comunas (por ejemplo: San Pablo, Puerto Octay, Río Negro y San Juan de la Costa).</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Interregional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>Sí, puesto que muchas de las necesidades del mundo rural son semejantes en las regiones vecinas. Trabajar en conjunto podría facilitar que se cumplan los objetivos.</p>

PROPUESTA 4

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

CORREDOR BIOCEÁNICO NORPATAGÓNICO

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Potenciar oportunidades de desarrollo económico-turístico, transformando a Osorno en el centro del comercio entre cordillera y costa.

Objetivo 2: Consolidar el paso Cardenal Samoré como el más importante del sur del país y el segundo a escala nacional.

Objetivo 3: Mejorar la integración y conectividad entre las distintas comunas de la región y también con otras aledañas.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Construcción de doble vía entre Osorno-Ruta 215-Paso Cardenal Samoré, incluyendo Entre Lagos, y mejoramiento de la ruta que conecta a Osorno con el mar. Además, mayor desarrollo de la infraestructura en la aduana.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Existe una necesidad de tipo económica y turística que justifica esta propuesta. Lo que se busca es lograr una vinculación e integración interregional con Valdivia y otras comunas de la región, así como también una vinculación internacional con el resto del continente.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Interregional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

Sí. El trabajo de mejoramiento de la ruta debe tener una extensión en aquellas que pasan a otras regiones (por ejemplo, la conexión con Valdivia).

PROPUESTA 5
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>PLAN DE DESARROLLO TURÍSTICO REGIONAL</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Integrar los distintos planes de desarrollo turístico que existen en las diferentes comunas de la región.</p> <p>Objetivo 2: Perfeccionar los planes comunales de turismo en torno a líneas definidas entre las distintas comunas.</p> <p>Objetivo 3: Establecer un plan de inversión regional para el turismo.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Un plan que permita dar orden e integración al desarrollo turístico de la región, generando una estrategia de largo plazo que contemple la ejecución de inversiones y obras orientadas al desarrollo turístico.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Se percibe la necesidad de superar la dispersión de los esfuerzos e inversiones que se realizan en cada una de las comunas de la región para el desarrollo turístico.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 6

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

RECUPERACIÓN DEL RÍO RAHUE

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Convertir al río Rahue en una plataforma de transporte.

Objetivo 2: Acercar el vínculo con Río Bueno y Huaiquilla.

Objetivo 3: Revitalizar la zona a través del desarrollo inmobiliario y parques en torno al borde del río.

Objetivo 4: Mejorar la calidad del agua para realizar otras actividades (por ejemplo, deportes).

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Una serie de iniciativas que potencien el uso del río, considerando la construcción de muelles y embarcaderos urbanos en Osorno y la ejecución de planes de desarrollo interurbano donde el borde del río esté contemplado.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Se percibe la necesidad de recuperar el río Rahue para la ciudad, a fin de considerarlo como una oportunidad para establecer otra opción de transporte interno, potenciando también el turismo y el desarrollo inmobiliario del sector en cuestión.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

CONSTRUYAMOS
CHILE DESDE
LAS REGIONES



PUERTO
MONTT

1. INTRODUCCIÓN

La activa participación de los socios de la cámara regional de Puerto Montt en el proyecto *Construyamos Chile desde las Regiones. Propuestas de Descentralización para el Desarrollo* mostró el alto nivel de interés regional por este desafío a nivel nacional.

En las instancias de conversación convocadas por la Mesa Directiva Regional participaron más de 30 socios, además de autoridades, académicos, dirigentes sociales, expertos en medioambiente, entre otros.

Cabe destacar el compromiso asumido por Puerto Montt desde el inicio del proyecto, sobre todo en la etapa de indagación preliminar, en la que se solicitó a los socios de todo el país que realizaran conversaciones con actores relevantes de su zona, a fin de contribuir a la construcción de un punto de vista personal y enriquecer las posteriores etapas de diálogo. Durante este periodo, la Mesa Directiva Regional de Puerto Montt mantuvo una intensa agenda de reuniones con autoridades, académicos y medios de comunicación.

El resultado de su trabajo se traduce en un diagnóstico (potencialidades y limitantes regionales) y 9 propuestas para aportar al desarrollo territorial, las cuales servirán como guía para la gestión 2018.

2. DIAGNÓSTICO

POTENCIALIDADES

- **Patrimonio y turismo:** Es fundamental poner en valor la riqueza natural y patrimonial de la zona, no solo para el desarrollo de turismo, sino también para fortalecer el sentido de identidad local. Destacan Monte Verde, la colonización alemana y la cultura chilota como aspectos patrimoniales de fuerte potencial.
- **Ubicación estratégica:** Puerto Montt es el último punto territorial bien conectado (hacia el sur se vuelve más difícil el acceso). Por esta ubicación, Puerto Montt tiene más estudiantes universitarios que Valdivia y dispone de mayor capacidad de potenciarse a través de la inversión en conectividad terrestre, aérea y marítima.
- **Diversidad productiva:** La región cuenta con una gran riqueza de recursos naturales que permiten la diversidad productiva. El potencial está relacionado entonces con su diversidad climática y geográfica, lo que conduce a alentar la investigación y el desarrollo con los recursos naturales disponibles y otros potenciales (ejemplo: energético).
- **Capital humano:** Existen capacidades humanas, técnicas y profesionales instaladas en la región, constatando una migración de conocimientos desde la zona central hacia las regiones en los últimos años. A esto se suma la percepción de que las regiones hoy se estarían capacitando más (por ejemplo, la salmonicultura y su tecnología se desarrollaron en Puerto Montt).

LIMITANTES

- **Falta de infraestructura de conectividad:** Pese a la ubicación estratégica de la zona, hay necesidad de mejorar la conectividad, tanto en accesos (de modo de no depender exclusivamente de la Ruta 5) como en telecomunicaciones. Preocupa la inexistencia de proyectos de conectividad de largo plazo (que trasciendan los ciclos políticos).
- **Falta de retención de capital humano:** Los estudiantes con mejores puntajes en la PSU se van a estudiar a Santiago. Asimismo, mucho talento local migra a otras ciudades, de modo que no logran transformarse en un aporte real para el desarrollo de la ciudad o la región.
- **Burocracia en organismos públicos y privados:** La estructura administrativa del Estado dificulta el desarrollo de la región. Por ejemplo, gran parte de la documentación y gestiones clave para los proyectos regionales tienen que pasar por Santiago, donde los tiempos son muy lentos y no permiten potenciar el desarrollo territorial.
- **Excesiva centralización y falta de autonomía económica, política y administrativa:** Una limitante es la necesidad de reinversión local de los recursos de la región.

- **Falta de sello identitario y arraigo y pertenencia regional:** Actualmente, Puerto Montt no cuenta con una identidad común que sea un sello reconocible para sus habitantes.
- **Desarticulación entre actores regionales:** Se podrían lograr grandes iniciativas a favor del desarrollo territorial si hubiese una mayor articulación y cooperación entre los actores del sector público y privado.
- **Excesiva fragmentación de Chile:** Existen muchas regiones en el país que, actualmente, no hacen eficientes los procesos, por lo cual es necesario generar macrozonas en función de criterios comunes que generen sinergias para el desarrollo.

3. SÍNTESIS DE PROPUESTAS

PROPUESTA 1:

CREACIÓN, DESARROLLO Y MANTENCIÓN DE CAPITAL HUMANO COMPETENTE PARA EL DESARROLLO REGIONAL: PUERTO MONTT, REGIÓN UNIVERSITARIA

PROPUESTA 2:

DESARROLLO FRONTERIZO: PASO EL LEÓN

PROPUESTA 3:

TERMINAL INTERMODAL (AÉREO, TERRESTRE MARÍTIMO, FERROVIARIO)

PROPUESTA 4:

AUTONOMÍA REGIONAL

PROPUESTA 5:

METROTREN OSORNO-PUERTO MONTT

PROPUESTA 6:

SISTEMA TRIMODAL DE CONECTIVIDAD

PROPUESTA 7:

DESARROLLO DEL BORDE COSTERO CUENCA CALBUCO-LA ARENA (E ISLAS ADYACENTES)

PROPUESTA 8:

TURISMO INTELIGENTE Y COMO MEDIO SUSTENTABLE DE DESARROLLO

PROPUESTA 9:

SISTEMA INTEGRAL DE TURISMO REGIONAL

4. DETALLE DE LAS PROPUESTAS

PROPUESTA 1
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>CREACIÓN, DESARROLLO Y MANTENCIÓN DE CAPITAL HUMANO COMPETENTE PARA EL DESARROLLO REGIONAL: PUERTO MONTT, REGIÓN UNIVERSITARIA</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Hacer visible a la región como una zona con alto potencial de desarrollo educacional y universitario.</p> <p>Objetivo 2: Modernizar los objetivos y mallas académicas de los establecimientos educacionales poniendo énfasis en las necesidades y desafíos regionales.</p> <p>Objetivo 3: Generar nuevas alianzas estratégicas con las industrias de la región, a fin de mejorar la productividad y eficiencia.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Poner el foco en el fortalecimiento del capital humano. Esto significa modernizar las mallas curriculares de las instituciones educacionales, poniendo énfasis en los desafíos regionales de largo plazo. Lo anterior no implica alterar los lineamientos académicos que existen para todo el país, sino más bien incorporar nuevas especializaciones de acuerdo a las necesidades de la región; por ejemplo, turismo, cultivo de peces, historia y geografía regional, entre otros.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Resolver la falta de alineamiento entre los desafíos regionales y la estructura educacional que posee actualmente la región. Contar con una mejor formación, pero al mismo tiempo con puestos de trabajo disponibles, lo que contribuiría al arraigo y retención del capital humano.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 2

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

DESARROLLO FRONTERIZO: PASO EL LEÓN

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Potenciar el desarrollo turístico de Los Lagos-Palena y Río Negro (Argentina), con el traspaso de turistas de Neuquén y Chubut.

Objetivo 2: Conectar comercialmente, de manera más accesible y expedita, a Argentina y Chile.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Convertir a Puerto Montt en la puerta de acceso a la Patagonia chilena, desarrollando el turismo en las zonas donde se concentran los recursos naturales y en las que siguen hacia el sur. Básicamente, significa potenciar su ubicación estratégica hacia la Patagonia chileno-argentina, lo que implica inversión pública en el desarrollo del paso fronterizo, pero conllevaría una alta rentabilidad para la región.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Resolver la deficiente conectividad que existe actualmente entre Palena y Argentina. El desarrollo del paso fronterizo permitiría captar el mercado turístico que visita el país trasandino y atraerlo hacia la Patagonia chilena, pasando por Puerto Montt (la contraparte chilena de Bariloche).

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Interregional e internacional (Argentina).

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

Sí. Puerto Montt se convertiría en una puerta de entrada y paso obligado a la Patagonia chilena. Por lo tanto, requeriría de la coordinación con los territorios hacia el sur de Chile.

PROPUESTA 3
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>TERMINAL INTERMODAL (AÉREO, TERRESTRE MARÍTIMO, FERROVIARIO)</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Potenciar el turismo de la región a través de una conexión más expedita.</p> <p>Objetivo 2: Desarrollar las diferentes industrias que están establecidas en la región.</p> <p>Objetivo 3: Consolidar a Puerto Montt como centro estratégico de toda la zona austral del país entre los terminales de transporte.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Consiste en integrar los distintos terminales de transporte a través del desarrollo de un nuevo sistema de ferrocarriles a nivel nacional, junto con consolidar y modernizar los distintos servicios de transporte (aéreo, terrestre y marítimo) que actualmente se encuentran desconectados.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Resolver las actuales dificultades de integración del transporte público regional y la conexión interregional. Por ejemplo, permitiría desarrollar de mejor manera el transporte de carga, lo que contribuiría al desarrollo económico y productivo. Además, potenciaría el turismo en la región y en toda la zona austral.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Nacional, porque requeriría de inversión pública.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>Sí, porque facilitaría la movilidad entre regiones, una necesidad básica para los habitantes del sur de Chile. Requeriría de acuerdos público-privados para el desarrollo armónico de las regiones afines, como Los Lagos, Los Ríos y Aysén.</p>

PROPUESTA 4

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

AUTONOMÍA REGIONAL

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Elegir democráticamente a las autoridades, las que deben contar con herramientas y recursos para dirigir la región.

Objetivo 2: Recaudar impuestos regionalmente.

Objetivo 3: Administrar autónomamente los recursos económicos regionales.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Impulsar el desarrollo de la región desde la propia región, rompiendo la brecha de la burocracia y la autonomía de las autoridades regionales. Para el desarrollo de la región se requiere el conocimiento y gestión absoluta de los recursos, pero debe ser una autonomía integrada con el resto del país. La propia región debe construir a los líderes y autoridades que la guiarán.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

La propuesta busca no competir por los recursos a nivel nacional, sino que todo lo que se produzca en la región se quede en la región, a fin de que los liderazgos regionales cuenten con autonomía y poder de decisión.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Nacional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

PROPUESTA 5
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>METROTREN OSORNO-PUERTO MONTT</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Generar nuevos polos urbanos que ayuden a descomprimir las ciudades actuales.</p> <p>Objetivo 2: Descongestionar los territorios.</p> <p>Objetivo 3: Mejorar la calidad de vida de los habitantes del territorio.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Transformar al tren como el medio de transporte regional por excelencia, a fin de resolver la falta de conectividad del territorio.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Generación de nuevos polos habitacionales en todo el territorio. - Mejorar la calidad de vida de los habitantes.
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 6

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

SISTEMA TRIMODAL DE CONECTIVIDAD

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Fortalecer el rol logístico de la región con la zona austral de Chile.

Objetivo 2: Contar con la infraestructura necesaria para mejorar la conectividad.

Objetivo 3: Mejorar la movilidad interregional.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Crear un sistema trimodal de conectividad, generando una movilidad inteligente que consolide la posición estratégica de la región y la ponga en valor frente al resto de las regiones del país.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Resolver la deficiente conectividad con otras regiones, como Los Ríos y Aysén.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Interregional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

Sí. Específicamente con las regiones de la zona sur de Chile.

PROPUESTA 7
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>DESARROLLO DEL BORDE COSTERO CUENCA CALBUCO-LA ARENA (E ISLAS ADYACENTES)</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Desarrollar el borde costero como atractivo turístico, vía concesiones.</p> <p>Objetivo 2: Desarrollar el comercio asociado al turismo (hotelería, restaurantes, sector inmobiliario).</p> <p>Objetivo 3: Potenciar la cuenca de Relocanví.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Desarrollar las zonas naturales de la región con mayor potencial turístico, especialmente el borde costero. Esto permitiría generar actividades comerciales que no se han podido fortalecer porque el borde costero está desmerecido. El plan no debe contemplar sólo el turismo, sino también la convivencia con la pesca.</p> <p>El desarrollo costero debiera administrarse vía concesiones por las municipalidades, sobre todo el área del plano regulador urbano. Se debe generar una carretera que sea una rampa entre la vía marítima y el acceso a los circuitos turísticos combinados de islas.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Falta de mejores accesos marítimos a la región e infraestructura marítima. - Escasa protección al patrimonio natural.
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 8

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

TURISMO INTELIGENTE Y COMO MEDIO SUSTENTABLE DE DESARROLLO

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Crear una industria de turismo sustentable económicamente y baja en emisiones de CO₂.

Objetivo 2: Reconocimiento de la región como pluricultural.

Objetivo 3: Desarrollar un turismo inteligente, asociado al uso de nuevas tecnologías para mejorar las experiencias turísticas.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Desarrollar una cultura que fomente el desarrollo sustentable del turismo, basado en una identidad relacionada con la zona austral de Chile. Eso requiere desarrollo de infraestructura, equipamiento, capital humano, entre otros. Por lo mismo, habría que pensar en mesozonas, es decir, incorporar a toda la zona austral, comenzando en la región de Los Lagos y terminando en Magallanes.

Además, habría que establecer nuevas reglas para el desarrollo de un turismo sustentable y libre de emisiones. Hoy en día, los turistas están buscando destinos que sean sustentables, tanto en lo social como en lo ambiental, pero que al mismo tiempo incorporen facilidades tecnológicas.

Este tipo de turismo requiere asumir la pluriculturalidad de la zona, lo que permitiría desarrollar una identidad propia. Toda la mesozona debiera tener una identidad compartida.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

- La falta de incorporación de tecnologías en el turismo de la zona (inteligente).
- La falta de identidad local y/o de la zona austral.
- Estar al día en las tendencias internacionales relacionadas con el turismo y que tienen relación con la sustentabilidad de los destinos.

Resolvería la ausencia de un plan global regional asociado al turismo. Un plan que incorpore a otras regiones y destaque la identidad local. Debe ser un programa con visión de largo plazo, con alto foco en el desarrollo e innovación. Implicaría el desarrollo de un marco metodológico de trabajo que actualmente no existe.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Interregional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

Sí. Toda la zona austral debiera trabajar por potenciar una identidad que los represente.

PROPUESTA 9
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>SISTEMA INTEGRAL DE TURISMO REGIONAL</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Concretar el proyecto de terminal (atracción de cruceros).</p> <p>Objetivo 2: Crear una oferta turística regional e interregional coordinada y sustentable.</p> <p>Objetivo 3: Contar con una gobernanza regional para la industria del turismo, que permita potenciar la Patagonia chilena.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>En la creación de un sistema integrado para consolidar una oferta turística sustentable, la que se verá fortalecida por una gobernanza regional que ponga en valor los atributos naturales, culturales y humanos de la región.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Falta de diversificación de la matriz productiva. - Potenciar la región como destino turístico de jerarquía internacional.
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Interregional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>Sí. Esta propuesta implica sumar a la Región de Los Ríos y Magallanes, porque permitiría lograr el movimiento de turistas entre estas regiones.</p>

CONSTRUYAMOS
CHILE DESDE
LAS REGIONES



COYHAIQUE

1. INTRODUCCIÓN

Diversos actores del mundo público, privado, académicos y expertos de la región participaron en las distintas instancias de diálogo del proyecto *Construyamos Chile desde las Regiones. Propuestas de Descentralización para el Desarrollo*, cuyo objetivo era generar propuestas entre los socios de la Cámara y la comunidad para impulsar el progreso territorial de Chile.

En las conversaciones convocadas por la Mesa Directiva Regional participaron más de 30 socios y diversos miembros de la comunidad, quienes abordaron temas como la necesidad de capacitación para la región, así como también la importancia de la atracción y retención de capital humano. En tanto, en materia de propuestas, se planteó la necesidad de generar un programa para el desarrollo macrozonal y una reforma al sistema de presupuestos que favorezca el manejo regional de los recursos locales.

El resultado del compromiso de los participantes se manifiesta en un diagnóstico, compuesto por las potencialidades y limitantes de la región y 3 propuestas para aportar al desarrollo territorial, las que serán usadas como guía para la gestión durante el 2018.

2. DIAGNÓSTICO

POTENCIALIDADES

- **Patrimonio y turismo:** El sello particular del entorno, el paisaje y el medioambiente de la región constituyen un claro potencial turístico, especialmente vinculado al turismo de aventura.
- **Recursos hídricos:** La región tiene un gran potencial de este tipo, útil para el desarrollo industrial y para la extracción de recursos marinos.
- **Investigación académica y técnica:** Coyhaique cuenta con un entorno propicio para el desarrollo de ciencia e investigación vinculadas a la naturaleza, la que en muchos puntos aún se encuentra en estado virginal. La investigación académica de este tipo podría tener alcance nacional y global.

LIMITANTES

- **Falta de infraestructura de conectividad:** Por su ubicación en el extremo sur, la conectividad es el principal problema, que se manifiesta tanto en el ámbito de la movilidad como en la conectividad digital.
- **Falta de un plan de desarrollo regional de largo plazo:** Se percibe un déficit de políticas públicas con orientación de largo plazo para la región. Esto, debido a que los programas y el destino de los recursos varían cada 4 años, en función del cambio de autoridades. Es necesario un plan de desarrollo con una visión sólida y de largo plazo.
- **Falta retención de capital humano:** La migración de los jóvenes de la región es debido a la limitada oferta académica y las escasas perspectivas de desarrollo profesional, lo que obstaculiza contar con suficiente capital humano calificado.
- **Excesiva dependencia de subsidios estatales:** El exceso de dependencia de los recursos fiscales ha generado un estancamiento en el desarrollo de la región, en el sentido que hoy no se están generando productos con valor agregado, ni existe la proactividad para emprender por parte de pequeños o medianos empresarios.

3. SÍNTESIS DE PROPUESTAS

PROPUESTA 1:

PRESUPUESTO REGIONAL AUTÓNOMO Y PARTICIPATIVO

PROPUESTA 2:

PROGRAMA MACROZONAL

PROPUESTA 3:

CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN DE CAPITAL HUMANO

4. DETALLE DE LAS PROPUESTAS

PROPUESTA 1
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>PRESUPUESTO REGIONAL AUTÓNOMO Y PARTICIPATIVO</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Lograr un mayor desarrollo y autonomía regional.</p> <p>Objetivo 2: Distribuir el presupuesto en concordancia con la realidad de la región.</p> <p>Objetivo 3: Regionalizar el sistema de inversiones.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Crear un sistema que permita el manejo regional de los recursos presupuestarios, con usos definidos a nivel regional y en forma autónoma. Contempla evaluar la economía regional para potenciar las actividades que aporten a su crecimiento, de tal manera de generar oportunidades que atraigan y retengan al capital humano calificado.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Evitar el desequilibrio en el territorio en materias como inversión, infraestructura y servicios. - Invertir en la localidad que genera los recursos. - Aprovechar las oportunidades de desarrollo regional.
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Nacional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 2

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

PROGRAMA MACROZONAL

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Incentivar vocaciones productivas territoriales con objetivos comunes.

Objetivo 2: Generar economías de escala que potencien la atracción de inversión privada.

Objetivo 3: Definir por ley un programa macrozonal.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Generar una macrozona que permita la asociación de regiones y territorios reuniéndolos bajo un mismo paraguas político-administrativo: a Coyhaique le correspondería ser parte de la macrozona austral, compuesta también por las regiones de Los Lagos, Aysén y Magallanes. La generación de estas macrozonas mejoraría la conectividad en infraestructura y comunicación digital.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

- Mejorar la infraestructura y aumentar la masa crítica para incentivar la inversión privada y pública.
- Incentivar la inversión en turismo como un espacio común y unificado, con el sello de la Patagonia chilena.
- Ser más eficientes y eficaces en la solución de problemas y en el uso de recursos.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Interregional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

Sí. La propuesta de macrozonas busca integrar las vocaciones productivas e intereses comunes de distintas regiones.

PROPUESTA 3
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN DE CAPITAL HUMANO</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Contar con escuelas permanentes de oficios.</p> <p>Objetivo 2: Evitar la fuga del capital humano a través de la capacitación.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Desarrollar un plan integral para resolver la fuga de talento joven, lo cual implicaría, por un lado, un cambio de currículo con más inversión en habilidades blandas y, por otro, incentivos para que las empresas puedan capacitar a sus trabajadores en escuelas permanentes de oficios de la zona.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Generar oportunidades laborales atractivas y permanentes y asegurar que las empresas tengan una masa laboral calificada.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Interregional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>Sí.</p>

CONSTRUYAMOS
CHILE DESDE
LAS REGIONES



PUNTA
ARENAS

1. INTRODUCCIÓN

El proyecto *Construyamos Chile desde las Regiones. Propuestas de Descentralización para el Desarrollo*, liderado por la Cámara Chilena de la Construcción, buscó impulsar el desarrollo territorial desde los actores locales.

En particular, el Diálogo Regional de Punta Arenas, una de las instancias de participación que contemplaba el proyecto, convocó a diferentes actores del mundo público y privado, destacando una gran presencia de miembros de los ámbitos empresarial, académico y de la sociedad civil.

Los temas más destacados en las propuestas de esta ciudad dicen relación con mejorar la conectividad y la infraestructura del territorio, apuntar a una mayor diversificación energética, desarrollar el capital humano y potenciar el turismo.

Como resultado de este encuentro, surgieron 9 propuestas que buscan ser un aporte para la gestión regional a partir de 2018.

2. DIAGNÓSTICO

POTENCIALIDADES

- **Patrimonio y turismo (histórico, cultural, natural):** Aún contando con muchos atributos de interés relativos a la flora y fauna, el turismo de aventura o de lujo es un aspecto que se debe potenciar todavía más.
- **Desarrollo energético:** Diversificar la matriz energética, migrando hacia las energías limpias (eólica, mareomotriz, hídrica) con capacidad de exportación (por ejemplo, hacia el norte).
- **Investigación académica y técnica:** Con el entorno disponible hay un gran potencial de desarrollo de capital humano en investigación y desarrollo hacia las distintas vocaciones productivas del territorio.
- **Diversidad productiva:** Magallanes cuenta con una fuente de recursos y materias primas que aún pueden aprovecharse mejor: se destacan el carbón, gas, lana, madera, salmón y cuero.
- **Ubicación estratégica:** La región es la puerta de entrada a la Antártica Chilena, un lugar con importancia logística y potencial científico, educativo y turístico.
- **Estudios previos:** La región se ha preocupado en el tiempo de identificar sus potencialidades. Estos estudios previos son una base sólida para trazar una hoja de ruta de desarrollo.
- **Producción de alimentos orgánicos:** La forma en que se desarrolla la ganadería, acuicultura y pesca en un ecosistema prístino y orgánico es un gran potencial productivo y con valor agregado.

LIMITANTES

- **Falta de infraestructura y conectividad:** Existe un bajo nivel de conectividad en la región (más del 60% del territorio sigue siendo inaccesible), tanto a nivel de movilidad como de conectividad electrónica.
- **Falta de un plan de desarrollo regional de largo plazo:** Las estrategias de desarrollo son siempre a corto plazo, por lo cual hace falta generar una visión a largo plazo.
- **Falta de retención de capital humano:** Se evidencia una fuga de talento regional, puesto que no se están brindando las posibilidades para su óptimo desarrollo al interior de la región.
- **Deficiente calidad de educación y desconexión con las necesidades de la región:** La calidad de la educación es baja y tiene poco enfoque regional. No se está formando el capital

humano que se necesita. Se percibe la necesidad de tener mayor autonomía para definir las mallas curriculares. Además, hay poco interés en la formación técnica, una necesidad real de la región hoy.

- **Desarticulación de actores regionales:** Falta asociación entre los actores de los sectores público y privado para la elaboración de iniciativas robustas que fomenten el desarrollo territorial.
- **Dependencia energética:** En la actualidad, hay una fuerte dependencia del gas natural, que no es sostenible en el tiempo. Es necesario diversificar las fuentes energéticas.

3. SÍNTESIS DE PROPUESTAS

PROPUESTA 1:

MEGAPUERTO DE PUNTA ARENAS

PROPUESTA 2:

PLAN DE DESARROLLO TERRITORIAL INTEGRADO

PROPUESTA 3:

DESARROLLO DE CAPITAL HUMANO Y CERTIFICACIÓN DE PROCESOS Y SERVICIOS

PROPUESTA 4:

ARTICULACIÓN DEL SECTOR ACADÉMICO Y PRODUCTIVO PARA EL DESARROLLO REGIONAL

PROPUESTA 5:

EDUCACIÓN PERTINENTE

PROPUESTA 6:

PLAN MAESTRO DE TURISMO Y RESCATE PATRIMONIAL

PROPUESTA 7:

EVALUACIONES AMBIENTALES ESTRATÉGICAS

PROPUESTA 8:

DIVERSIFICACIÓN DE LA MATRIZ ENERGÉTICA

PROPUESTA 9:

AUTONOMÍA SOBRE EL PRESUPUESTO REGIONAL

4. DETALLE DE LAS PROPUESTAS

PROPUESTA 1
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>MEGAPUERTO DE PUNTA ARENAS</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Generar un mayor desarrollo productivo en la región a través de la mayor capacidad de pasajeros y de logística.</p> <p>Objetivo 2: Aumentar la oferta y demanda del sector turístico de la región (hotelería, gastronomía, entretenimiento).</p> <p>Objetivo 3: Permitir un mayor desarrollo científico a través de la red de puertos que conectan la Región de Magallanes por vía marítima.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Creación de un megapuerto para la región, el que debe contar con estándares internacionales y permitir la recalada de todo tipo de naves.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>La región cuenta con una ventaja geográfica y otorga la oportunidad de nuevas rutas de navegación. Asimismo, la proximidad a la Antártica le permite ofrecer menores tiempo de traslado.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional y nacional, ya que cada una de las regiones de Chile puede desarrollar la misma figura de cara a su desarrollo futuro.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 2

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

PLAN DE DESARROLLO TERRITORIAL INTEGRADO

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Conectar la región completamente para tener un mayor control del territorio.

Objetivo 2: Posicionar nuevos destinos turísticos en la región.

Objetivo 3: Visibilizar nuevas posibilidades de proyectos y emprendimientos en la región.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Desarrollar infraestructura de conectividad (redes viales, caminos, aeródromos, puertos) a través de un plan de inversiones de US\$MM 70 anuales, los que significan US\$MM 1.400 en 20 años, aproximadamente.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

Responder a la necesidad de conectividad y control del territorio, así como también incrementar las oportunidades de desarrollo aún desconocidas.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Interregional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

Sí. Para lograr la conectividad con el territorio se requiere de la coordinación con los territorios vecinos.

PROPUESTA 3
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>DESARROLLO DE CAPITAL HUMANO Y CERTIFICACIÓN DE PROCESOS Y SERVICIOS</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Mejorar la calidad de la oferta de servicios.</p> <p>Objetivo 2: Mejorar la rentabilidad del capital humano.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Fomentar el desarrollo de capital humano y la adhesión a las normativas de calidad para todo tipo de servicios y rubros.</p> <p>Esto implica destinar parte de los recursos para bonificar becas de estudios (universitarios o de postgrado), y fortalecer las capacidades locales, a través del acompañamiento a los prestadores de servicios para que alcancen los estándares requeridos. Parte de esto consiste en promover la certificación de los oficios y buscar la manera de fijar estándares de calidad aplicables a cada rubro.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Actualmente en la región hay muchas personas que ejercen oficios en distintos rubros pero que no tienen una educación formal, por lo cual es importante proveer capacitación y perfeccionamiento en habilidades y competencias, al mismo tiempo que fomentar el cumplimiento de los estándares mínimos atingentes a los diversos oficios y servicios entregados en la región.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Nacional y regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 4

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

ARTICULACIÓN DEL SECTOR ACADÉMICO Y PRODUCTIVO PARA EL DESARROLLO REGIONAL

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Generar un lazo entre la industria productiva y los centros académicos de la región, con el fin de generar una transferencia tecnológica efectiva.

Objetivo 2: Satisfacer las necesidades reales de profesionales para la industria regional.

Objetivo 3: Fomentar la investigación hídrica en la región.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Favorecer los lazos entre la industria y los centros académicos, a través del traspaso de conocimientos e información, a fin de generar un círculo virtuoso y favorecer la cobertura de necesidades de ambas partes.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

La necesidad de atender las prioridades de desarrollo productivo en la región y aprovechar los centros de estudios en la región.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

PROPUESTA 5
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>EDUCACIÓN PERTINENTE</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Desarrollar capital humano especializado, tanto técnico como profesional.</p> <p>Objetivo 2: Establecer las condiciones para el desarrollo regional con una mirada de largo plazo.</p> <p>Objetivo 3: Lograr un mayor desarrollo de la identidad regional con un núcleo de investigación científica propio que otorgue relevancia al territorio como un laboratorio natural.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Modificación del currículum desde la educación parvularia hasta la profesional, con foco en las ventajas de la región y sus principales industrias. Hay que fortalecer centros y escuelas de formación técnica, con el objetivo de desarrollar las capacidades de investigación y el capital humano, y así, cubrir las necesidades locales actuales. Se puede complementar los planes educativos con una gobernanza educacional en la región. Por ejemplo, pensar en generar libros complementarios a los estándares educativos nacionales (ambientales, ecológicos, etc.) que hablen del territorio magallánico y que puedan ser replicados en todas las regiones.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>En Magallanes sólo hay una universidad estatal y hay carreras que quizás no son las más pertinentes. Hay que potenciar la universidad regional y promover la retención de profesionales desde lo regional.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 6

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

PLAN MAESTRO DE TURISMO Y RESCATE PATRIMONIAL

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Rescatar el patrimonio cultural, material e inmaterial de la región.

Objetivo 2: Promover la sostenibilidad de los recursos de las áreas turísticas.

Objetivo 3: Difundir conocimientos del patrimonio cultural y natural de la región en el ámbito escolar.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Generar un Plan Maestro para el desarrollo turístico, que sea sostenible y mida el impacto de los turistas en las distintas zonas en pos de su preservación. Para esto es necesario contar con una institucionalidad conformada por equipos multidisciplinarios (del mundo público, privado y la academia) que permita la modernización de la administración turística regional. Es preciso potenciar el turismo de invierno y la creación de circuitos turísticos que rescaten el patrimonio local y de los pueblos originarios.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

La necesidad de incluir otros atractivos turísticos y lograr un mejor manejo de las actividades que se explotan en este ámbito.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

PROPUESTA 7
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>EVALUACIONES AMBIENTALES ESTRATÉGICAS</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Promover un desarrollo sostenible en la región.</p> <p>Objetivo 2: Evitar la segmentación para alcanzar un mayor peso específico territorial y fortalecer la toma de decisiones y el manejo de recursos locales de cara al desarrollo territorial.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Generar evaluaciones ambientales estratégicas que permitan facilitar la toma de decisiones y el planeamiento del uso de territorio, aplicando instrumentos actuales que ordenen la perspectiva de inversión para la utilización óptima del espacio.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Se percibe la necesidad de reducir el daño y la descapitalización ambiental.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Regional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>

PROPUESTA 8

NOMBRE DE LA PROPUESTA:

DIVERSIFICACIÓN DE LA MATRIZ ENERGÉTICA

OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?

Objetivo 1: Promover un desarrollo sustentable.

Objetivo 2: Acabar con la dependencia de recursos no renovables, complementando la matriz energética.

DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?

Mayor desarrollo y uso de energías limpias, como la mareomotriz, eólica u otras con factibilidad técnica, para abastecer tanto la demanda domiciliaria como la industrial. Para esto es clave implementar proyectos de producción de energías limpias a través de subsidios estatales.

NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?

La región tiene unas condiciones naturales y una cantidad de recursos que son una ventaja y una oportunidad ante la necesidad de dejar de depender de recursos que pueden agotarse. Es fundamental resolver el problema energético de la región, buscando alternativas distintas al gas para uso masivo.

ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:

Regional.

COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?

No.

PROPUESTA 9
<p>NOMBRE DE LA PROPUESTA:</p> <p>AUTONOMÍA SOBRE EL PRESUPUESTO REGIONAL</p>
<p>OBJETIVOS. ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?</p> <p>Objetivo 1: Mejorar la calidad y la pertinencia de la inversión pública.</p>
<p>DESCRIPCIÓN. ¿En qué consiste la propuesta?</p> <p>Esta propuesta apunta a que la Ley de Presupuesto asigne un monto a cada región para que al interior de la misma se decida autónomamente de qué manera se utilizará en función de sus objetivos de desarrollo.</p>
<p>NECESIDADES / OPORTUNIDADES. ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?</p> <p>Las regiones requieren de autonomía para definir dónde destinarán los recursos, sin tener que pasar necesariamente por la aprobación de Santiago. Esto haría más eficiente la ejecución de los procesos en función del desarrollo regional.</p>
<p>ALCANCE. Escala de influencia de esta propuesta:</p> <p>Nacional.</p>
<p>COLABORACIÓN INTERREGIONAL. ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región?</p> <p>No.</p>



**CONSTRUYAMOS
CHILE DESDE
LAS REGIONES**

SÍNTESIS TEMÁTICA

1

ARTICULACIÓN INTERREGIONAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

TEMA	REGIÓN	PÁGINA
ARTICULACIÓN INTERREGIONAL / INTERTERRITORIAL <ul style="list-style-type: none">• Asociatividad entre regiones y/o con países vecinos	Arica	15
	Iquique	26, 28
	Calama	41, 47
	Antofagasta	55, 56
	Copiapó	65, 69
	La Serena	79, 81, 82
	Valparaíso	89, 90, 92, 93, 94, 95
	Santiago	100
	Rancagua	109, 110, 114
	Talca	122, 123
	Chillán	131
	Concepción	141, 142, 144, 145
	Los Ángeles	157
	Valdivia	177, 178, 179, 181, 183
	Osorno	191, 192
	Puerto Montt	202, 203, 206, 208, 209
Coyhaique	216	
Punta Arenas	224	
DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA <ul style="list-style-type: none">• Macrozonas• Mesozonas• División Intrarregional	Iquique	28
	Calama	41
	La Serena	78
	Valparaíso	92, 95
	Santiago	100
	Talca	121
	Concepción	142
	Temuco	167, 170
	Valdivia	179
	Puerto Montt	208
Coyhaique	216	

2

DEFINICIÓN DE INSTRUMENTOS PARA UN ORDENAMIENTO TERRITORIAL COHERENTE CON LAS ESTRATEGIAS DE DESARROLLO

TEMA	REGIÓN	PÁGINA
ORDENAMIENTO TERRITORIAL <ul style="list-style-type: none"> • Plan regulador • Instrumentos de planificación • Uso del suelo 	Calama Copiapó La Serena Talca Concepción Punta Arenas	38, 40 65, 66 78, 82 121 148 229
PLANIFICACIÓN DE LARGO PLAZO <ul style="list-style-type: none"> • Plan Maestro 	Arica Iquique Calama Antofagasta La Serena Valparaíso Talca Chillán Concepción Los Ángeles Temuco Osorno Puerto Montt Punta Arenas	15 25, 29 41, 42 55, 56, 59 78, 81 89, 91 122 131, 135 141, 142, 148 156 165, 168 189, 191, 193 208 224, 227, 228
ARTICULACIÓN MULTISECTORIAL <ul style="list-style-type: none"> • Colaboración público-privada • Trabajo conjunto entre diversos actores • Participación ciudadana 	Arica Iquique Calama Antofagasta Copiapó La Serena Valparaíso Rancagua Talca Chillán Concepción Los Ángeles Temuco Valdivia Osorno Puerto Montt Coyhaique Punta Arenas	15, 17 25, 29 40, 41, 42 56, 59 65, 67 78, 81, 82 89, 90, 93 109, 111, 112 122, 124 131, 132, 134 145, 146 155, 158 168, 169, 170 177 189 207, 209 215 226, 228

3

FORTALECIMIENTO DE LA DEMOCRACIA, LOS LIDERAZGOS Y LA AUTONOMÍA ADMINISTRATIVA DE LOS TERRITORIOS

TEMA	REGIÓN	PÁGINA
AUTONOMÍA ADMINISTRATIVA <ul style="list-style-type: none">• Atribuciones del Intendente y otras autoridades locales• Elección democrática de autoridades	Calama Antofagasta Copiapó La Serena Valparaíso Concepción Los Ángeles Valdivia Osorno Puerto Montt	38, 39 55 65, 69, 70 82 92 147 155, 158 179, 180 189 204
ESTÁNDAR DE LIDERAZGOS LOCALES <ul style="list-style-type: none">• Arraigo/ pertinencia• Competencias	Calama Antofagasta Copiapó Valparaíso Temuco Valdivia	39 56 69 92 166 179
GESTIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS <ul style="list-style-type: none">• Calidad y eficiencia• Competencias de liderazgo• <i>Accountability</i>	Iquique Calama Copiapó La Serena Valparaíso Santiago Chillán Concepción Valdivia	30 44 68 81 95 103 133 146 179, 180

4

CREACIÓN DE UNA ESTRATEGIA FISCAL DE ALCANCE PROGRESIVO QUE POTENCIE EL DESARROLLO EQUILIBRADO DEL TERRITORIO

TEMA	REGIÓN	PÁGINA
RECURSOS ECONÓMICOS LOCALES <ul style="list-style-type: none"> • Tributos • <i>Royalty</i> minero • Autonomía económica • Atracción de inversión 	Arica	15, 16, 18
	Iquique	28, 31
	Calama	43, 45
	Antofagasta	56
	Copiapó	70
	La Serena	81
	Valparaíso	90, 92, 94
	Talca	122
	Concepción	146, 147
	Los Ángeles	155
	Temuco	165, 170
	Valdivia	177, 179, 181
	Puerto Montt	204
Coyhaique	215, 216	
Punta Arenas	230, 231	
DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA <ul style="list-style-type: none"> • Ampliación matriz productiva • Exportación 	Iquique	25
	Antofagasta	59
	La Serena	78, 82
	Valparaíso	93
	Rancagua	109
	Chillán	132, 134, 135
	Concepción	144, 145
	Valdivia	177, 178
	Puerto Montt	203, 207
Punta Arenas	224, 230	
POLO COMERCIAL <ul style="list-style-type: none"> • Zona Franca • Centro de Intercambio 	Iquique	27
	Calama	43
	Talca	123
	Osorno	192

5

ARTICULACIÓN DE ESTRATEGIAS DE DESARROLLO PRODUCTIVO CON POLÍTICAS DE FORMACIÓN Y ATRACCIÓN DE TALENTOS

TEMA	REGIÓN	PÁGINA
CAPITAL HUMANO <ul style="list-style-type: none">• Atracción de talentos• Espacios de investigación• Educación pertinente• Innovación• Calidad de vida	Arica	16, 18
	Iquique	26, 30, 31
	Calama	44, 45, 46, 47, 48
	Antofagasta	58, 59
	Copiapó	66, 67
	La Serena	78, 80
	Valparaíso	89, 93, 94
	Santiago	101
	Rancagua	109, 110, 111
	Talca	122, 123, 124
	Chillán	131, 132, 134, 135
	Concepción	143, 145, 147
	Temuco	166, 167
	Valdivia	178, 181, 182
	Osorno	191
	Puerto Montt	201, 205, 208
	Coyhaique	215, 217
	Punta Arenas	223, 225, 226, 227, 228

6

PLANES MAESTROS DE INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA CON MIRADA A LARGO PLAZO Y ALINEADOS CON LAS ESTRATEGIAS DE DESARROLLO

TEMA	REGIÓN	PÁGINA
DESARROLLO TECNOLÓGICO <ul style="list-style-type: none"> • Conectividad digital • Innovación 	Arica	16
	Iquique	25, 26
	Calama	46
	Antofagasta	59
	La Serena	78, 80
	Rancagua	109
	Chillán	134
	Concepción	143, 144, 145
	Valdivia	181, 182
	Osorno	190, 191
	Puerto Montt	208
	Coyhaique	216
INFRAESTRUCTURA BASAL <ul style="list-style-type: none"> • Energía • Recursos Hídricos • ERNC 	Arica	18
	Iquique	26
	Calama	42
	La Serena	78, 80, 83
	Valparaíso	90
	Rancagua	113
	Talca	122, 124
	Chillán	131
	Los Ángeles	155
	Temuco	169
	Valdivia	182, 183
Punta Arenas	230	
INFRAESTRUCTURA DE CONECTIVIDAD <ul style="list-style-type: none"> • Vialidad • Aeropuertos • Puertos 	Calama	41
	La Serena	79, 80, 82
	Valparaíso	90, 91
	Santiago	101
	Rancagua	110, 114
	Talca	123
	Chillán	135
	Concepción	141, 144
	Los Ángeles	156, 157
	Temuco	168, 170
	Valdivia	177, 178, 181
	Osorno	191, 192, 194
	Puerto Montt	202, 203, 205, 206, 207, 208, 209
Coyhaique	216	
Punta Arenas	223, 224	

EQUIPAMIENTO Y SERVICIOS DE USO PÚBLICO <ul style="list-style-type: none"> • Hospitales • Escuelas • Parques/áreas verdes • Transporte • Desarrollo inmobiliario • Urbanismo 	Iquique	30
	Calama	41
	Antofagasta	58
	La Serena	79, 80
	Valparaíso	90, 91
	Santiago	102
	Rancagua	110, 112, 114
	Los Ángeles	158
	Temuco	167, 169
	Valdivia	182
	Osorno	191, 194
Puerto Montt	206, 207, 208	

7

CONTAR CON UNA POLÍTICA DE ESTADO QUE CONVIERTA AL TURISMO EN UN SECTOR ECONÓMICO ESTRATÉGICO

TEMA	REGIÓN	PÁGINA
TURISMO <ul style="list-style-type: none"> • Patrimonio cultural • Patrimonio natural 	Arica	17
	Iquique	30
	Antofagasta	57
	La Serena	79
	Valparaíso	90, 91
	Rancagua	110, 112
	Chillán	134, 135
	Concepción	141
	Los Ángeles	156
	Temuco	167, 170
	Osorno	192, 193
	Puerto Montt	202, 203, 207, 208, 209
	Coyhaique	216
Punta Arenas	223, 224, 228	
IDENTIDAD E IMAGEN <ul style="list-style-type: none"> • Visión compartida 	Arica	17
	Copiapó	67
	Valparaíso	91
	Rancagua	112
	Temuco	169
	Puerto Montt	208
	Coyhaique	216
Punta Arenas	227	



**CONSTRUYAMOS
CHILE DESDE
LAS REGIONES**

ANEXOS

ANEXO 1. METODOLOGÍA Y ETAPAS

El objetivo principal del proyecto “*Construyamos Chile desde las Regiones. Propuestas de Descentralización para el Desarrollo*”, fue elaborar propuestas para el desarrollo territorial de Chile que fueran co-construidas entre los socios de las cámaras regionales que nuestro gremio tiene a lo largo de todo el país y la comunidad de la que forman parte.

Por lo mismo, en lugar de generar propuestas basadas sólo en la visión de la CChC, se buscó involucrar a representantes de distintos sectores (público, privado, organizaciones civiles, académicos, etc.) en todo el proceso, partiendo desde la concepción de las ideas hasta la elaboración de las propuestas concretas, las cuales constituyen el resultado de este proyecto.

El presente anexo detalla las etapas, definiciones metodológicas y las herramientas utilizadas para lograr ese objetivo. El plan consideró 10 etapas de trabajo consecutivas, las cuales estuvieron acompañadas por una campaña de comunicación a nivel nacional dirigida principalmente a socios, recalcando el carácter participativo del proceso.

(1) Diseño Metodológico.

En virtud del objetivo planteado, se diseñó un proceso que fomentara el involucramiento de actores sociales y permitiera desarrollar un período de maduración de las ideas previo a la elaboración de propuestas concretas.

El enfoque metodológico con que fueron organizadas las etapas de este proyecto lo denominamos convergencia deliberativa. Este enfoque se expresa en que cada una de las actividades desarrolladas va generando ideas y propuestas que son revisadas en las etapas posteriores, facilitando con ello que el producto final sea el resultado de un proceso de reflexión compartida y creación de una visión común.

(2) Lanzamiento.

El Presidente de la Mesa Directiva Nacional fue el encargado de dar el puntapié inicial a la iniciativa, a través de una carta dirigida, en primer lugar, a todos los Presidentes Regionales, invitándolos a participar en el proceso y convocar a sus socios.

Inmediatamente después de esa comunicación, el Presidente de la Comisión de Desarrollo Regional fue el encargado de realizar las bajadas comunicacionales del proyecto a los Presidentes, Gerentes y Equipos Regionales, con el objetivo de motivar la participación, entregar lineamientos estratégicos, recibir comentarios y resolver inquietudes.

Posteriormente, en una segunda instancia, la invitación del Presidente de la Mesa Directiva Nacional se hizo extensiva a todos los socios a nivel nacional, a través de una editorial en el medio digital de comunicación del gremio: Cámara en Acción.

(3) Indagación Preliminar. *Consulta previa con actores locales.*

Fue una de las etapas que generó mayor interés por parte de los socios de regiones, evidenciando su motivación por instalar la descentralización como un tema país. En esta etapa se solicitó a los socios de todo Chile que generaran conversaciones con, al menos, tres actores relevantes de su zona para conocer su opinión sobre este tema.

El objetivo principal de esta etapa fue contribuir a la construcción de un punto de vista personal, así como también provocar una reflexión de los interlocutores en torno al tema para enriquecer el diálogo en las siguientes etapas.

Respecto de la metodología para esta etapa de indagación preliminar, se definieron 2 dimensiones a considerar para el desarrollo de estas conversaciones:

1. **Perfil de los Entrevistados.** Se sugirió que las personas a entrevistar pertenecieran a diversos sectores: actores públicos, privados, expertos, organizaciones de la sociedad civil o cualquier otra persona de la región que, a su juicio, pudiera aportar visiones distintas a la propia.
2. **Temas a abordar.** Si bien se entregó un set con cuatro preguntas para guiar la conversación, no se limitó la posibilidad de incorporar los planteamientos personales en esta materia.

Estas preguntas fueron:

1. ¿Cuáles son las áreas u oportunidades con mayor potencial de desarrollo en esta zona?
2. ¿Hay otros territorios que compartan esas posibilidades de desarrollo? ¿Cuáles?
3. ¿Qué deberíamos hacer como región y país para que esas oportunidades sean aprovechadas al máximo?
4. ¿Qué medidas descentralizadoras permitirían avanzar en esa dirección?

Al finalizar las tres semanas que se establecieron para el desarrollo de esta etapa, se envió una encuesta online con 5 preguntas a todos los socios a lo largo del país, con el objetivo de medir el alcance de la indagación previo al inicio de la etapa de diálogo.

En total, durante un período de 3 semanas, los socios tuvieron más de 900 conversaciones a lo largo de todo el país, con representantes de diferentes sectores, tales como el privado (44%), público (17%), expertos y académicos (17%), dirigentes sociales (10%) y otros (12%).

De estas conversaciones, que se realizaron bajo los formatos de entrevista uno a uno o como reunión con dos o más participantes, los socios declararon que, por un lado, el 90% de sus entrevistados estaban muy o bastante interesados acerca de la

descentralización para potenciar o desarrollar la región a la que pertenecen. No obstante, solo el 67% estaba muy o bastante informado sobre las posibilidades de desarrollo de sus respectivas regiones.

Finalmente, los socios rescataron de sus conversaciones que cerca del 80% de las personas entrevistadas declaró como importante o muy importante el rol de la Cámara Chilena de la Construcción para la descentralización y el desarrollo regional.

Los resultados de esta primera etapa, más la activa participación de los socios y la comunidad en las etapas siguientes, no solo evidenciaron el interés de las regiones por trabajar en el desarrollo territorial, sino además la capacidad de movilización y convocatoria del gremio en temas que son un aporte al país.

(4) Encuentros Regionales. Talleres de consulta con socios.

El objetivo de los Encuentros Regionales fue consensuar un diagnóstico, esbozar y priorizar propuestas para potenciar el desarrollo territorial de Chile. Para esto se diseñó un programa de trabajo compuesto por dos módulos centrales:

1. El futuro que anhelamos, buscando identificar las principales potencialidades del territorio y las limitantes que dificultan el avance hacia la concreción de ese anhelo.
2. Propuestas para el desarrollo territorial, cuyo foco estaba puesto en proponer iniciativas en esta materia, para luego ordenarlas y priorizarlas a través de un sistema de votación.

Estas instancias de trabajo fueron encabezadas por los Presidentes de las cámaras regionales y apoyadas por miembros de la Comisión de Desarrollo Regional, junto con un equipo de facilitadores de una consultora externa.

Estos encuentros se desarrollaron entre el 28 de agosto y el 12 de septiembre de 2017, en cada una de las 18 cámaras regionales de la CChC y en la Región Metropolitana. Durante este periodo, participaron activamente 296 socios, sumando más de 60 horas de trabajo.

(5) Pre-sistematización. Síntesis de temas principales y feedback a las cámaras regionales.

Los resultados arrojados tras el proceso de sistematización de los Encuentros Regionales permitieron identificar “10 grandes temas emergentes” sobre los cuales versaron las conversaciones y las propuestas de los socios con miras al futuro del territorio y del país.

Los temas se dispusieron en orden jerárquico en función de la cantidad de regiones en las cuales emergieron las propuestas relacionadas. De este modo, es posible

comprender que los primeros temas fueron los más abordados a nivel nacional, mientras que el décimo sólo fue discutido en un número menor de regiones.

Para la correcta lectura de este documento, que se puede descargar en www.cchc.cl, resulta necesario hacer algunas consideraciones metodológicas. Todas las propuestas emergentes durante los Encuentros Regionales fueron sistematizadas en categorías, las cuales mantienen la naturaleza del contenido, permitiendo una lectura más simple y homogénea para todas las regiones. A partir de este proceso de depuración de las categorías, fue posible obtener una mirada global de los encuentros, constatando cuáles fueron los principales temas abordados a nivel nacional.

(6) Diálogos Regionales. *Diálogo con la comunidad.*

Esta es la principal fuente de información para la elaboración de los productos finales – “Desarrollo Territorial de Chile. 7 Propuestas desde las Regiones” y “Construyamos Chile desde las Regiones. Propuestas para el Desarrollo”–. El objetivo de los Diálogos Regionales fue consensuar y priorizar propuestas concretas para potenciar el desarrollo territorial de Chile en conjunto entre los socios y actores de diversos sectores, tales como líderes de otras asociaciones gremiales, autoridades, expertos y académicos locales, organizaciones sociales, entre otros. Los Presidentes de cada una de las cámaras regionales fueron los encargados de realizar la invitación a participar.

En este caso, el programa de trabajo se basó en los siguientes módulos:

1. Presentación del diagnóstico de potencialidades y dificultades (levantado en los Encuentros Regionales) y las Estrategias de Desarrollo previas de la región, con el objetivo de orientar la conversación principalmente hacia la elaboración de propuestas.
2. ¿Qué debemos hacer o qué debe cambiar para aprovechar plenamente nuestras capacidades y avanzar en el desarrollo de nuestro territorio? El objetivo de este módulo era construir de manera conjunta propuestas para el desarrollo territorial, para luego ordenarlas y priorizarlas, a través de un sistema de votación.

Al igual que en el caso anterior, estas instancias de diálogo fueron encabezadas por los Presidentes de las cámaras regionales y apoyadas por miembros de la Comisión de Desarrollo Regional y facilitadores de una consultora externa.

(7) Sistematización. *Análisis e integración de propuestas.*

Corresponde a una de las etapas más importantes de este proyecto, porque recoge, sistematiza y prioriza toda la información recogida en el proceso y la convierte en los documentos que representarán la visión compartida entre la comunidad y el gremio en materia de descentralización y desarrollo territorial.

El producto final de esta etapa son dos documentos. El primero de ellos, denominado “Desarrollo Territorial de Chile. 7 Propuestas desde las Regiones”, que sintetiza las propuestas de alcance nacional, las cuales fueron revisadas y analizadas por la Comisión de Desarrollo Regional y un Comité Interno, compuesto por los Gerentes de Comunicaciones y Estudios del gremio, y aprobado por el Directorio de la CChC.

Este informe, que corresponde al segundo documento, recoge el diagnóstico y todas las propuestas elaboradas en los Diálogos Regionales en cada una de las cámaras a lo largo del país. Su principal objetivo es servir como registro del proceso y como fuente de consulta para identificar oportunidades de trabajo conjunto entre diferentes regiones al momento de impulsar la concreción de las propuestas.

(8) Presentación al Consejo Nacional.

En esta instancia, el Presidente de la Comisión de Desarrollo Regional presentó por primera vez la versión final del primer documento a todos los socios a lo largo del país. De acuerdo con el plan de comunicación generado en la primera etapa, este hito da el puntapié inicial para empezar a socializar las propuestas construidas con la comunidad en todo Chile.

Además del documento, enviado de manera simultánea a los correos electrónicos de los socios durante el Consejo, se elaboró una presentación estructurada con base en las siguientes temáticas:

- Resumen del proceso (registro audiovisual).
- Presentación de las propuestas generadas a nivel nacional.
- Próximos desafíos y pasos a seguir.

(9) Estrategia de Respaldo Regional.

Los Presidentes de las cámaras regionales a lo largo de Chile presentarán las propuestas elaboradas a todos los actores locales que participaron de su construcción. A través de esta instancia, se les invitará a adherir a las propuestas y trabajar por ellas.

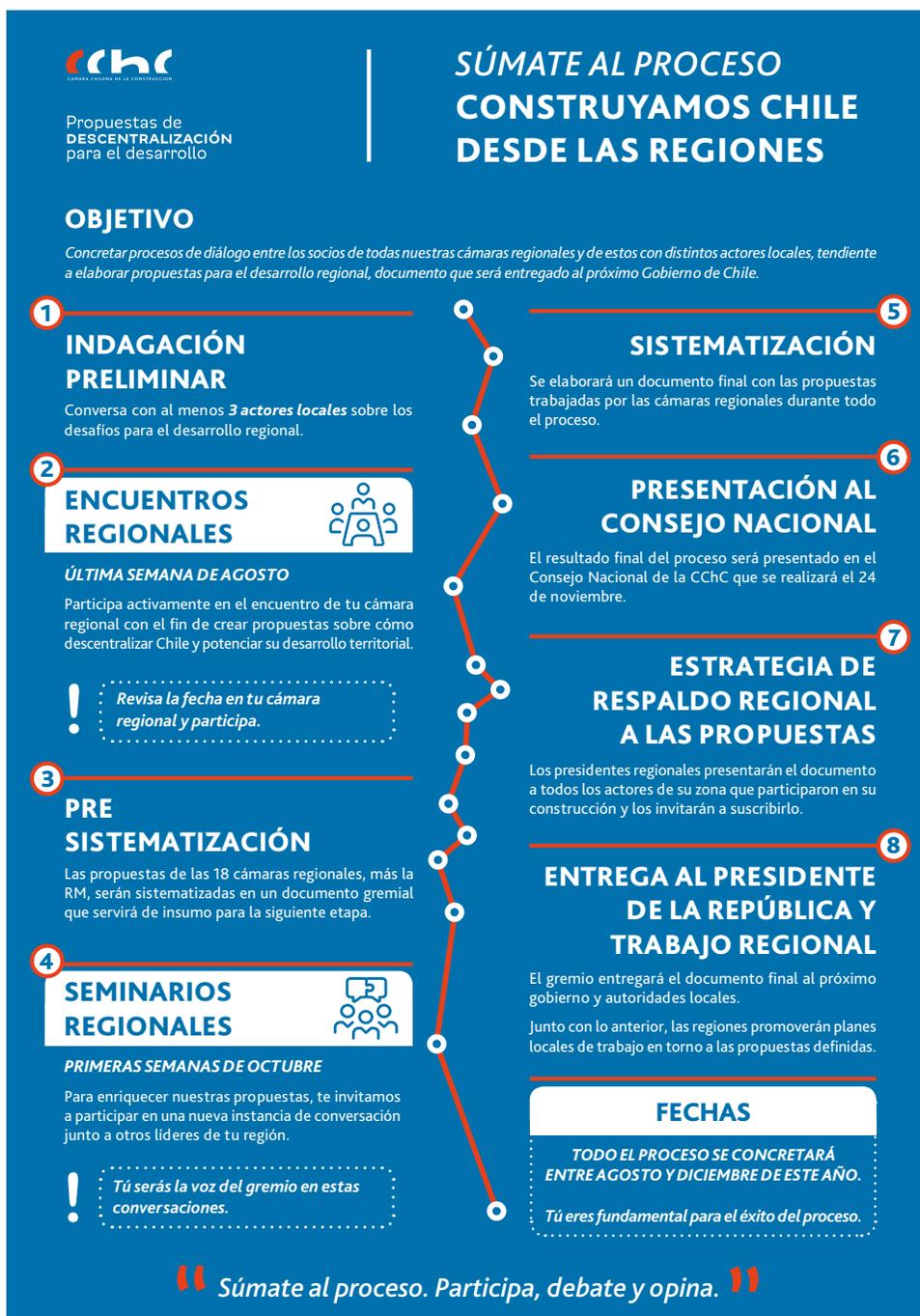
(10) Plan de Comunicación y Asuntos Públicos.

Implica el desarrollo de un plan de comunicación y asuntos públicos de largo plazo para difundir y posicionar públicamente las propuestas creadas por la comunidad y el gremio. El principal hito público implica la entrega de las propuestas de alcance nacional al Presidente de la República durante la Semana de la Construcción 2018.

ANEXO 2. MATERIALES

1. Infografía proceso “Construyamos Chile desde las Regiones”

Al ser un proceso intenso y compuesto por varias etapas, se elaboró una pieza gráfica que comprimiera en una sola página todos los hitos del proceso. Esta imagen se distribuyó a todas las cámaras regionales para su impresión y posterior publicación en lugares de alta visibilidad, junto con su difusión a través de las plataformas de comunicación de las que dispone el gremio.



2. Pauta Preguntas Guía. Etapa de Indagación Preliminar

PAUTA DE PREGUNTAS CON ACTORES LOCALES

Esta pauta corresponde a una serie de preguntas propuestas para llevar adelante conversaciones con actores locales con el fin de compartir ideas respecto de las oportunidades de desarrollo que presenta el territorio que habitan y qué medidas de descentralización permitirían aprovechar mejor ese potencial.

Esta pauta es una guía sugerida, por lo que cada entrevistador puede agregar nuevas preguntas si así lo considera. Lo importante es abrir el debate y contrastar las propias ideas con otros puntos de vista, para profundizar el nivel de la reflexión previa a la participación en los encuentros y diálogos organizados por las cámaras regionales y Santiago a desarrollarse durante los próximos meses.

Criterios generales:

- Te queremos proponer que antes de participar en el Encuentro Regional, tengas conversaciones con al menos 3 personas acerca de las principales oportunidades y desafíos para el desarrollo de tu zona.
- Estas conversaciones te permitirán comprender la manera de pensar de distintas personas en tu región y te ayudarán a construir tus propios puntos de vista.
- Podrás apoyarte en el listado de preguntas que te sugerimos, pero también puedes añadir tus propias inquietudes. Lo más importante es que tengas la posibilidad de escuchar a otros y comprender sus perspectivas.

¿Cómo conducir la conversación?

1. Preguntar y escuchar con atención. Ser realmente curioso por el pensamiento del otro.
2. No juzgar las opiniones de tu entrevistado.
3. No hacer preguntas demasiado largas ni anteceditas por una reflexión muy extensa. Lo importante es lo que tu entrevistado tiene que decir.
4. Evitar preguntas cerradas. Trata de estimular su reflexión.
5. Si lo estimas necesario, toma notas de los aspectos más relevantes, para que luego puedas analizar qué caracteriza su manera de pensar en este tema.

PREGUNTAS SUGERIDAS

1. ¿Cuáles son las áreas u oportunidades con mayor potencial de desarrollo en esta zona? Pensemos en desarrollo económico y social
2. ¿Hay otros territorios que compartan esas posibilidades de desarrollo? ¿Cuáles?
3. ¿Qué deberíamos hacer como país para que esas oportunidades sean aprovechadas al máximo?
4. ¿Qué medidas descentralizadoras permitirían avanzar en esa dirección?

3. Infografía Etapa de Indagación Preliminar

Con el objetivo de aumentar el alcance y la participación de los socios en esta etapa, se diseñó una pieza gráfica que explicara de manera simple y esquemática los pasos a seguir. Para cumplir con este objetivo, esta herramienta comunicacional se viralizó a través de todas las plataformas internas disponibles en la CChC, tales como correos electrónicos, boletines internos, whatsapp grupales, entre otros.

CONSTRUYAMOS CHILE DESDE LAS REGIONES

Propuestas de **DESCENTRALIZACIÓN** para el desarrollo



CONVERSEMOS SOBRE DESARROLLO REGIONAL

¿QUÉ ES LA INDAGACIÓN PRELIMINAR?

Es una instancia informal -previa a los encuentros regionales- que te servirá para comprender la manera de pensar de distintas personas en tu región y te ayudarán a construir tus propios puntos de vista en la materia.



¿QUÉ TEMAS DEBO ABORDAR EN LA CONVERSACIÓN?

Podrás apoyarte en el listado de preguntas que te sugerimos a continuación, pero también puedes añadir tus propias inquietudes. Lo más importante es que tengas la posibilidad de escuchar a otros y comprender sus perspectivas.

¿CON QUIÉN GENERO ESTAS CONVERSACIONES?

Te sugerimos generar estas conversaciones con al menos tres personas de tu zona. Pueden ser actores públicos, privados, expertos, organizaciones de la sociedad civil o cualquier otra persona de la región que tú consideres relevante escuchar.



1

¿Cuáles son las áreas u oportunidades con mayor potencial de desarrollo en esta zona?

2

¿Hay otros territorios que compartan esas posibilidades de desarrollo? ¿Cuáles?

3

¿Qué deberíamos hacer como región y país para que esas oportunidades sean aprovechadas al máximo?

4

¿Qué medidas descentralizadoras permitirían avanzar en esa dirección?

Te invitamos a generar estas conversaciones informales, porque serán de mucha utilidad para enriquecer el diálogo del cual serás parte.

P. — 251

CONSTRUYAMOS CHILE DESDE LAS REGIONES

4. Preguntas Encuesta Online. Etapa Indagación Preliminar

a. Instrumento: Encuesta Online. *Survey monkey*.

Se envió un link con la encuesta a todos los socios, indicándoles su objetivo, el tiempo a destinar y consideraciones generales de las respuestas. Por ejemplo, se indicó que las respuestas serían anónimas y confidenciales.

b. Criterios para el análisis descriptivo

- Perfil: Género, rango de edad, región.
- Descripción general entrevistados:
 - o Cantidad de entrevistas realizadas.
 - o Áreas (privados, públicos, académicos, dirigentes sociales).
 - o Impresión sobre los entrevistados: Nivel de interés sobre descentralización, cuánto sabía sobre desarrollo regional, percepción del rol de la CChC en el proceso de descentralización/desarrollo regional.

C. Preguntas Encuesta

PARTE 1: PERFIL DEL ENCUESTADO

1. ¿Usted es?:

- i. Hombre
- ii. Mujer

2. ¿Cuál es su rango de edad?:

- i. Menos de 30 años
- ii. Entre 31 y 40
- iii. Entre 41 y 50
- iv. Entre 51 y 60
- v. Entre 61 y 70
- vi. Entre 71 y 80
- vii. Más de 80

3. ¿Cuál es su región? (*Al envío de esta encuesta, no se había creado la Región del Ñuble)

- i. I Región de Tarapacá
- ii. II Región de Antofagasta
- iii. III Región de Atacama
- iv. IV Región de Coquimbo
- v. V Región de Valparaíso
- vi. VI Región de O'Higgins
- vii. VII Región de Maule
- viii. VIII Región de Biobío
- ix. IX Región de la Araucanía
- x. X Región de Los Lagos
- xi. XI Región de Aysén
- xii. XII Región de Magallanes
- xiii. Región Metropolitana de Santiago
- xiv. XIV Región de los Ríos
- xv. XV Región de Arica y Parinacota

PARTE II: REPORTE ENTREVISTAS REALIZADAS

4. ¿Con cuántas personas en total sostuvo conversaciones? _____
5. ¿De qué forma se desarrollaron estos encuentros?
 - a. A través de conversación individual (entrevista con una persona, ya sea cara a cara, telefónica, vía mail, etc.)
 - b. A través de conversación grupal (entrevista con más de un actor al mismo tiempo, durante almuerzo informal, foro, seminario, etc.)

A continuación le haremos algunas preguntas sobre sus encuentros. Para esto, piense en un máximo de 3 conversaciones individuales o grupales que haya sostenido, y responda específicamente para cada una. El cuadro que se presenta a continuación se repite dos veces más (una vez por encuentro).

ENCUENTRO 1			
5.1. ¿De qué área provenía el entrevistado? (En caso de que haya realizado una conversación grupal, <u>marque todas las alternativas que correspondan</u>) <ol style="list-style-type: none"> a. <i>Área privada:</i> Otros gremios productivos de relevancia local, empresarios. b. <i>Servicios públicos:</i> Intendentes, gobernadores, senadores, diputados, seremis, alcaldes, concejales, consejeros regionales, ex autoridades de la zona. c. <i>Expertos y académicos:</i> Académicos de universidades locales, expertos de organizaciones no gubernamentales y centros de estudio. d. <i>Dirigentes sociales:</i> Juntas de vecinos, ONG's, movimientos políticos, etc. e. <i>Otro.</i> 			
5.2. De acuerdo a su percepción, en el encuentro 1 , ¿cuánto interés en la descentralización manifestó el entrevistado/grupo? <ol style="list-style-type: none"> a. Mucho interés b. Bastante interés c. Regular interés d. Poco interés e. Muy poco interés 	5.3. En el encuentro 1 , ¿Cuán informado estaba su entrevistado/grupo sobre las posibilidades de desarrollo de su región? <ol style="list-style-type: none"> a. Muy informado b. Bastante informado c. Regularmente informado d. Poco informado e. Muy poco informado 	5.4. De acuerdo con la percepción del entrevistado/grupo, ¿Qué tan importante es la descentralización para alcanzar el desarrollo regional? <ol style="list-style-type: none"> a. Muy importante b. Importante c. Medianamente importante d. Poco importante e. Muy poco importante 	5.5. En el encuentro 1 , para su entrevistado/grupo, ¿Cuán importante es el rol de la CChC en el proceso de descentralización y desarrollo regional? <ol style="list-style-type: none"> a. Muy importante b. Importante c. Medianamente importante d. Poco importante e. Muy poco importante

5. Programa Encuentros Regionales

TIEMPO	ACTIVIDADES
4:20	
MÓDULO 1: APERTURA (0:30)	
5 min	Bienvenida, apertura de la jornada por parte del Presidente Regional de la CChC.
15 min	Presenta el proyecto el miembro de la Comisión de Desarrollo Regional.
10 min	Facilitador presenta objetivos e introduce el programa. Si los participantes son menos de 20 personas, podría solicitar a cada uno que se presente.
MÓDULO 2: EL FUTURO QUE ANHELAMOS (1:30)	
1 hr. 30 min	<p>Trabajo en grupos:</p> <p>PREGUNTA 1 (30 min): ¿Cuáles son las principales potencialidades de esta región y de qué manera pueden transformarnos en un referente de excelencia del desarrollo social y económico?</p> <p>PREGUNTA 2 (30 min): ¿Cuáles son las principales limitantes que dificultan hoy el desarrollo de nuestra región?</p> <p>PLENARIO (30 min)</p>
20 min	CAFÉ
MÓDULO 3: PROPUESTAS (1:30)	
1 hr. 30 min	<p>PREGUNTA 3: ¿Qué debemos hacer para aprovechar plenamente nuestras capacidades y avanzar en el desarrollo de nuestra región?</p> <p>Trabajo en Grupos de 3 Personas (30 minutos). Deben generar propuestas de común acuerdo. Deben elaborar todas las propuestas que alcancen en el tiempo establecido.</p> <p>Plenario y Subasta de Propuestas (60 min)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se presentan propuestas, se agrupan en lienzo. • A cada participante se entregan stickers de puntos, para que elija sus 3 propuestas favoritas. El facilitador realiza conteo y define las propuestas más votadas.
MÓDULO 4: SÍNTESIS Y ACUERDO (0:30)	
20 min	<ul style="list-style-type: none"> • Resumen de los planteamientos y la definición de prioridades. • Fotografía de todo el grupo.
10 min	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente Regional de la CChC agradece y cierra el Encuentro.

6. Papeleta de Propuestas. Encuentros Regionales

NOMBRE PROPUESTA:

DESCRIPCIÓN:

PROPONEN:

**CONSTRUYAMOS
CHILE DESDE
LAS REGIONES**
Propuestas de
DESCENTRALIZACIÓN
para el desarrollo

CNC
COMISIÓN CHILENA DE LA CONSTITUCIÓN

7. Programa Diálogos Regionales

TIEMPO 2:00 hrs.	ACTIVIDADES
MÓDULO 1: APERTURA (20 min)	
5 min	Bienvenida. Apertura de la jornada por parte del Presidente Regional y del miembro de la Comisión de Desarrollo Regional, en el marco del proyecto “Construyamos Chile desde las Regiones”.
10 min	Presidente Regional comenta diagnóstico regional y Estrategias de Desarrollo previas.
5 min	Facilitador presenta objetivo y programa de la jornada.
MÓDULO 2: PROPUESTAS (1:30)	
1 hr. 30 min	<p>PREGUNTA GUÍA: ¿Qué debemos hacer o qué debe cambiar para aprovechar plenamente nuestras capacidades y avanzar en el desarrollo de nuestro territorio?</p> <p><u>TRABAJO EN GRUPOS</u> (40 min) Se invita a los participantes a que se reúnan en grupo de 3 ó 4 personas (se pide que cada grupo tenga un líder y un secretario). Deben generar propuestas de común acuerdo. Deben elaborar todas las propuestas que alcancen en el tiempo establecido.</p> <p><u>PLENARIO</u> (30 min)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Líderes de grupos pasan adelante a presentar propuestas. Facilitador las va agrupando en lienzo horizontal. <p><u>SUBASTA DE PROPUESTAS</u> (20 min)</p> <ul style="list-style-type: none"> • A cada participante se entregan stickers de puntos, para que elija sus 3 propuestas favoritas. • El facilitador realiza conteo y define las propuestas más votadas.
MÓDULO 3: CIERRE (10 min)	
5 min	<ul style="list-style-type: none"> • Síntesis de la jornada. • Fotografía de todo el grupo.
5 min	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente Regional y miembro de la Comisión de Desarrollo Regional agradecen y cierran el encuentro. <p>* Presidente Regional y miembro de la Comisión de Desarrollo Regional se quedan a punto de prensa.</p>

8. Papeleta de Propuestas. Diálogos Regionales

NOMBRE DE LA PROPUESTA	
OBJETIVOS ¿Qué logros concretos queremos obtener con esta propuesta?	
1.	
2.	
3.	
DESCRIPCIÓN ¿En qué consiste la propuesta?	
NECESIDADES / OPORTUNIDADES ¿Qué necesidades queremos resolver y/o qué oportunidades aprovechar?	
ALCANCE ¿Cuál es la escala de influencia de esta propuesta? (marcar 1 alternativa)	
<input type="checkbox"/> a) Regional <input type="checkbox"/> b) Interregional <input type="checkbox"/> c) Nacional	
COLABORACIÓN INTERREGIONAL ¿Esta propuesta requiere de la colaboración con otra región? (marcar 1 alternativa)	Si la respuesta es Sí, ¿De qué manera esta propuesta permite integrar las capacidades y recursos de distintos territorios?
<input type="checkbox"/> a) Sí <input type="checkbox"/> b) No	

**CONSTRUYAMOS
CHILE DESDE
LAS REGIONES**

