



Xavier Sala i Martín

# "LOS PROBLEMAS SE SOLUCIONAN CON VOLUNTAD POLÍTICA"

EL ECONOMISTA ESPAÑOL REFLEXIONA SOBRE EL ESTADO DE LA ECONOMÍA NACIONAL Y SOBRE EL ROL QUE JUEGA EN LA EDUCACIÓN Y LA INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO. LA CALIDAD DE LA COMPETITIVIDAD CHILENA EN EL MERCADO LABORAL, EL SISTEMA EDUCATIVO PRIMARIO PARA LAS FAMILIAS POBRES Y EL SOSTENIMIENTO.

Por Jorge Velasco\_Fotos Vivi Peláez

**Trata de vestirse de acuerdo a la ocasión** y eso, para el economista Xavier Sala i Martín, significa ponerse una chaqueta azulina en honor a los colores institucionales de la CChC, para llevar a cabo su presentación en el seminario "Infraestructura Para Todos", realizado en la Semana de la Construcción. Además, la vestimenta le hace honor al título de su último libro "Economía en Colores" y también a una dinámica charla sobre la infraestructura y la educación como elementos esenciales para ser un país competitivo.

De origen español y con nacionalidad estadounidense, Sala i Martín es académico de la Universidad de Columbia. Además, como asesor jefe del Programa de Competitividad del World Economic Forum, creó el Índice de Competitividad Global usado por 140 países. Ha sido también asesor de diversas empresas e instituciones financieras y entre 2003 y 2010 fue el presidente de la Comisión Económica y tesorero del Fútbol Club Barcelona, por lo que no es de extrañar su amistad con Josep Guardiola, el director técnico más valorado del mundo.

## PROBLEMAS ECONÓMICOS

Durante el año, tanto los organismos nacionales como los internacionales han ido bajando sus proyecciones en torno a la economía chilena para 2016. La visión, en general, es pesimista, pero Xavier Sala i Martín

muestra un punto de vista más amplio.

"Esto que pasa con Chile sucede con todo el mundo. Estamos ante un momento de incertidumbre, de desaceleración del crecimiento, básicamente porque no sabemos exactamente qué está pasando en China. Y como los países productores de materias primas dependen de la enorme demanda de este país, lo que pasa ahí afecta a casi todo el mundo emergente y a naciones como Chile en forma muy directa, porque del crecimiento de China depende el precio del cobre", comenta el economista.

### ¿Cuáles son sus perspectivas?

Tengo la impresión de que los precios de las materias primas han tocado fondo y que vamos hacia una recuperación, aunque no creo que volvamos a los precios de antes. No creo que China vaya a recuperar sus tasas de crecimiento y, si lo hace, será en sectores más de servicios. Está intentando cambiar su modelo de crecimiento, desde uno de inversión en infraestructura hacia otro con más consumo de servicios.

**En Chile se dice que parte de los problemas en el crecimiento vienen por asuntos internos, como los diversos procesos de cambios en materia laboral, tributaria y constitucional**

Seguro que estos cambios pueden haber tenido algo que ver con una parte del crecimiento, pero la clave de la desaceleración es

exterior. Ha pasado en todos los países del mundo. Las reformas constitucionales, los cambios impositivos y las leyes educativas de Chile no afectan, por ejemplo, al crecimiento en Colombia, que le está pasando lo mismo que al de Chile y así también sucede con Perú. Por eso, sin decir que las políticas internas son irrelevantes -que no lo son-, los inconvenientes de Chile vienen de fuera y del precio del cobre.

El problema grave de Chile es que durante las buenas épocas, no se diversificó la economía hacia sectores que van más allá de la minería y, por lo tanto, cuando baja el precio de los minerales, este país sufre igual que cualquier otro país productor de materias primas.

**Suponiendo que el precio de las materias primas sigue bajo, ¿qué puede hacer un país como Chile para crecer más?**

Uno lo que debe buscar es la diversificación. La clave de ella la tienen las empresas. Esto es algo que debe entender el gobierno. A menudo hay gobiernos que son alérgicos a la empresa privada, que piensan que es mala y que sólo crea desigualdades y problemas, pero la diversificación viene de las empresas privadas. Alguien en Chile va a tener que hacer negocios en sectores que todavía no existen o no se han implementado en el país. Y el papel del gobierno no es batallar contra estas empresas porque

“EL PROBLEMA grave de Chile es que durante las buenas épocas, no se diversificó la economía hacia sectores que van más allá de la minería”.

“UNA VEZ QUE se tiene una idea de país en su conjunto, uno va a ver muy claro qué tipo de infraestructuras son las prioritarias”.

generan desigualdades, sino crear el entorno necesario para que estas empresas florezcan. Así es como se diversifica una economía. ¿Cómo pasa esto? Intentando que la regulación no sea gravosa y que haya una buena disponibilidad de trabajadores, lo cual quiere decir una disponibilidad de capital humano, que a su vez implica un sistema educativo que prepare a la gente para ser trabajadores del siglo XXI.

### EDUCACIÓN PARA INNOVAR

En los últimos años, Chile ha ido cayendo en el Reporte Global de Competitividad. Actualmente ocupa el lugar 35 entre 140 países, aunque su mejor desempeño fue en el periodo 2004-2005, cuando estuvo en el puesto 22.

#### ¿Cómo se revierte esta situación?

Que haya bajado no quiere decir que Chile vaya peor, sino que otros lo están

haciendo mejor. Ahora bien, la prioridad número uno es la educación. La clave de la competitividad chilena es la baja calidad del sistema educativo primario para las familias pobres. Al lado de educación de primer nivel mundial, hay analfabetos funcionales que también son producto de este sistema. Por lo tanto, la clave está en invertir en educación primaria de las familias más pobres. Esto va a solventar problemas de competitividad y de desigualdad, que luego se reflejan en problemas salariales.

#### ¿Cómo se mejora el sistema educativo?

Lo mejor es dejar de pensar en lo típico. Chile y la mayor parte de los países de la OCDE miran el Informe PISA, que evalúa la capacidad lógico-matemática y lingüística de los niños, que son dos tipos de inteligencias importantes aunque no son las más importantes hoy día en el mundo de la innovación. Ni la creatividad, ni el espíritu crítico o la empatía hacia otros seres humanos -que terminan siendo cruciales a la hora de innovar- se evalúan en PISA ni se enseñan en las escuelas de Chile.

#### ¿Qué es clave en la educación del futuro?

La clave de la educación parece ser que está en los tres primeros años de vida. Y aquí hay que enfatizar mucho el papel de los padres en la educación preescolar. Me parece que en Chile se está poniendo mucho énfasis en la discusión de si la universidad tiene que ser gratis, pero a la edad de llegar a la universidad las diferencias ya existen. Por lo tanto, me parece que el debate educativo está totalmente desenfocado.

### INFRAESTRUCTURA PRIORITARIA

En su presentación en la Semana de la Construcción, Xavier Sala i Martín hizo énfasis en el valor del propósito que debe tener la infraestructura para ser un fomento de desarrollo y competitividad.

“Hay mucha gente en el mundo que habla de la inversión en infraestructura para fomentar la demanda: si creas infraestructura, se crean puestos de trabajo, los trabajadores consumen, las empresas de consumo ganan dinero, sus trabajadores tienen salarios más elevados, se reactiva la demanda y se genera crecimiento a muy corto plazo”, comenta.

Sin embargo, Sala i Martín opina que ése no es el camino. “Todo esto se puede hacer construyendo infraestructuras importantes y necesarias o bien haciendo pirámides. Los puestos de trabajo van a ser los mismos. Si se mira la infraestructura sólo con los ojos de incrementar la demanda, vas a acabar haciendo pirámides y eso es un error. El debate de infraestructura se debe realizar desde el punto de vista de la oferta: ¿por qué las empresas no mineras en Chile hoy día no pueden operar a su potencial? ¿Qué infraestructuras les faltan para que eso pueda ser? ¿Qué capacidad productiva habrá una vez que se hayan hecho las obras? Éstas son las preguntas claves. Al hacerlas, hay que tener una idea muy global de qué se quiere. Una vez que se tiene una idea de país en su conjunto, uno va a ver muy claro qué tipo de infraestructuras son las prioritarias”, explica el economista.

#### ¿Cómo puede ayudar la infraestructura para diversificar la economía del país?

Mirando infraestructuras que sean útiles para otros tipos de negocios. En la conferencia hice una pregunta que nadie respondió: ¿si Mark Zuckerberg hubiera sido chileno hoy día habría Facebook? ¿Y si no hubiera Facebook, por qué sería? ¿No hubiera tenido la idea? O en caso de tenerla, ¿no la hubiera implementado? ¿Por qué? Una vez que uno responde estas preguntas, puede ver dónde están los problemas. Podríamos referirnos a Zuckerberg o a cualquier empresa innovadora del mundo. ¿Cuáles son los cuellos de



Xavier Sala i Martín expuso en el seminario Infraestructura Para Todos en la Semana de la Construcción.

“ME PARECE QUE EN CHILE SE ESTÁ PONIENDO mucho énfasis en la discusión de si la universidad tiene que ser gratis pero a la edad de llegar a la universidad las diferencias ya existen. El debate educativo está totalmente desenfocado”.

botella que hay que desenlazar? Los expertos deben responder a estas preguntas. Los negocios que no son de cobre o no existen en Chile, ¿por qué no existen?

**Se habla en Chile de que no hay suficiente cantidad de proyectos maduros de infraestructura para implementar. ¿Cómo se puede revertir esta situación?**

Todo esto debe venir de un plan general que vaya mucho más allá de la infraestructura. Es decir: infraestructura para qué. Hay problemas que se tienen que arreglar, porque son evidentes. Pero las infraestructuras en general tienen que ser parte de un plan de qué se quiere para Chile. Con eso la decisión de qué tipo de proyectos se necesitan va a ser mucho más fácil. La impresión que me da es que Chile todavía no ha decidido diversificar.

**El informe “Infraestructura Crítica para el Desarrollo” mostró un déficit que aumentó en los últimos dos años. ¿Cómo se puede hacer para aminorarlo?**

Si un país tiene déficit de infraestructura, si no invierte, éste va a seguir durante años. La única solución es invertir. A mí la estrategia de la Cámara me parece la correcta: mirar las necesidades tanto productivas como las que afectan a las necesidades de la gente. Pero lo que me gustaría es que este informe no lo hiciera la CChC sino el país, porque esto debe ser parte de una estrategia global de desarrollo a largo plazo, que se va a hacer mande quien mande.

**Otro informe de la CChC, el Índice de Calidad de Vida Urbana, muestra que se ha desmejorado en el tiempo la vida en las**

**ciudades. ¿Cómo se puede revertir una situación como ésta?**

Cuando hay un problema, hay que solucionarlo. Cuando yo era pequeño en Barcelona, nunca me bañé en el mar porque estaba contaminado. La ciudad era gris de años de fábricas, polvo y carbón. Y de repente, los dirigentes de las olimpiadas de 1992 pensaron que esto se podía arreglar. El lema era “si es bueno para el ciudadano de Barcelona, es bueno para el movimiento olímpico”. Hoy día 7 millones de personas al año vienen a la playa. Qué pasó entre antes y después: voluntad política. Con ello se encuentran los recursos y la cooperación necesaria. Nadie está condenado a vivir en el tráfico. Muchas ciudades han tenido problemas de tránsito o contaminación y los han arreglado.