



Concesiones: Control de Gestión y Accountability

Javier Hurtado
Gerencia de Estudios
Cámara Chilena de la Construcción

Marzo 2007



Agenda

- **Posibles indicadores para el control de gestión de la industria de las concesiones**

- **Indicadores presupuestarios de la administración de concesiones del MOP**



¿Qué es accountability?

- **Es el reconocimiento y aceptación de la responsabilidad por acciones, productos, decisiones y políticas**
- **Se define en el contexto de un rol de liderazgo y circunscrito a las atribuciones propias de este rol**
- **Incluye la obligación de informar, explicar y ser responsable**



Posibles aspectos posibles de ser sujeto de *accountability*

1. Gestión MOP

- Presupuesto
- Capacidad de gestión para lograr asociación público – privada
- *Value for money*

2. Sociedades concesionarias

- Inversión
- Tiempos y plazos de construcción
- Efectos en la demanda: Seguridad – Tiempos de viaje



***Accountability* de la gestión del MOP**

Posibles indicadores

1. Presupuesto

- Cumplimiento presupuestario por períodos
- **Ratio gasto corriente – inversión gestionada**

2. Capacidad de gestión para lograr asociación público – privada

- Proyectos adjudicados por año
- Cumplimiento de cronogramas de licitación-adjudicación
- **Capacidad de asociatividad: convocatoria de oferentes y éxito de licitaciones**



***Accountability* de la gestión del MOP**

Posibles indicadores

3. *Value for money*

- **Es “la combinación óptima de costo total para toda la vida del proyecto y calidad (adecuada para el propósito original) de forma de satisfacer los requerimientos del usuario”.**
- **No implica minimización simple de costos, está sujeto a estándares de calidad**
- **Mide la gestión del MOP en la medida que es capaz de entregar más valor por el dinero en las obras realizadas.**
- **Si hay obras que salieron más caras (por toda la vida del proyecto) por no ser capaz de hacerla via concesiones, queda reflejado acá**
- **Es el criterio usado para la provisión de infraestructura en el Reino Unido**
- **Ej. ¿Qué resultados habría tenido si el Transantiago se hubiese hecho bajo el esquema de concesiones?**



***Accountability* de la gestión del MOP**

Posibles indicadores

3. Ejemplo de Value for money en el caso de Inglaterra

- **La contraloría inglesa mostró que de los proyectos no realizados vía concesiones sólo el 30% fueron terminados a tiempo y sólo el 27% se ajustó al presupuesto inicial.**
- **Mientras que para los proyectos concesionados la tasa de cumplimiento de plazos llegaba a 70% y de cumplimiento del presupuesto inicial era de 100%.**



***Accountability* de la Sociedades Concesionarias**

1. ¿Por qué hacerlo?

- **Mientras más transparente sea el sector mejor percepción pública y política tendrá**

2. Posibles indicadores

- **Inversión final y avances en construcción**
- **Cumplimiento de plazos y presupuestos**
- **Ingresos y rentabilidades de explotación**
- **Aporte al país:**
 - **Stock de infraestructura**
 - **Beneficios sociales: efectos en la seguridad – tiempos de viaje**



Concesiones: Control de Gestión y Accountability

Javier Hurtado
Gerencia de Estudios
Cámara Chilena de la Construcción

Marzo 2007



Concesiones: Control de Gestión y Accountability

Javier Hurtado
Gerencia de Estudios
Cámara Chilena de la Construcción

Marzo 2007



Concesiones: Información sobre presupuesto MOP

Javier Hurtado
Gerencia de Estudios
Cámara Chilena de la Construcción

Marzo 2007



Administración de Concesiones

Ejecución Presupuesto de Inversión 2006

Asignación y Subasignación	Presupuesto	Gastado	Avance
	Millones de \$		%
CONSULTORÍAS	18.065	16.709	92,5
Compensaciones M.D.I.	591	583	98,6
Consultorías	1.333	1.267	95,1
Estudios	1.083	949	87,6
Inspección Fiscal	14.338	13.910	97,0
Fondos sin decretar	720		
OBRAS CIVILES	243.066	241.710	99,4
Compensación S.N.I.	143.523	143.131	99,7
Compensaciones I.M.G.	209	209	100,0
Compensaciones n.e.	23.383	23.217	99,3
Obras Civiles	4.040	3.909	96,8
Subsidios	35.094	34.835	99,3
Fallo Arbitral	36.816	36.408	98,9
OTROS GASTOS	155	155	100,0
Peritajes y Publicaciones	155	155	100,0
TOTAL PROYECTOS	261.286	258.574	99,0

Elaboración propia en base a Información de la Dirección de Planeamiento



Administración de Concesiones

Ejecución presupuestaria al 28.02.07

Asignación y Subasignación	Presupuesto	Gastado	Avance
	Millones de \$		%
CONSULTORÍAS	28.240	1.143	4,0
Compensaciones M.D.I.	355	40	11,4
Consultorías	1.761	165	9,4
Estudios	3.280		0,0
Inspección Fiscal	14.065	937	6,7
Peritajes y Publicaciones	349		0,0
Fondos sin decretar	8.430		0,0
OBRAS CIVILES	213.518	10.346	4,8
Compensación S.N.I.	143.563	28	0,0
Compensaciones I.M.G.	6.636		0,0
Compensaciones n.e.	24.481	5.502	22,5
Obras Civiles	2.034	138	6,8
Subsidios	36.803	4.678	12,7
OTROS GASTOS	155	0	0,0
Peritajes y Publicaciones	155		0,0
TOTAL PROYECTOS	241.913	11.489	4,7

Elaboración propia en base a Información de la Dirección de Planeamiento



Concesiones: Información sobre presupuesto MOP

Javier Hurtado
Gerencia de Estudios
Cámara Chilena de la Construcción

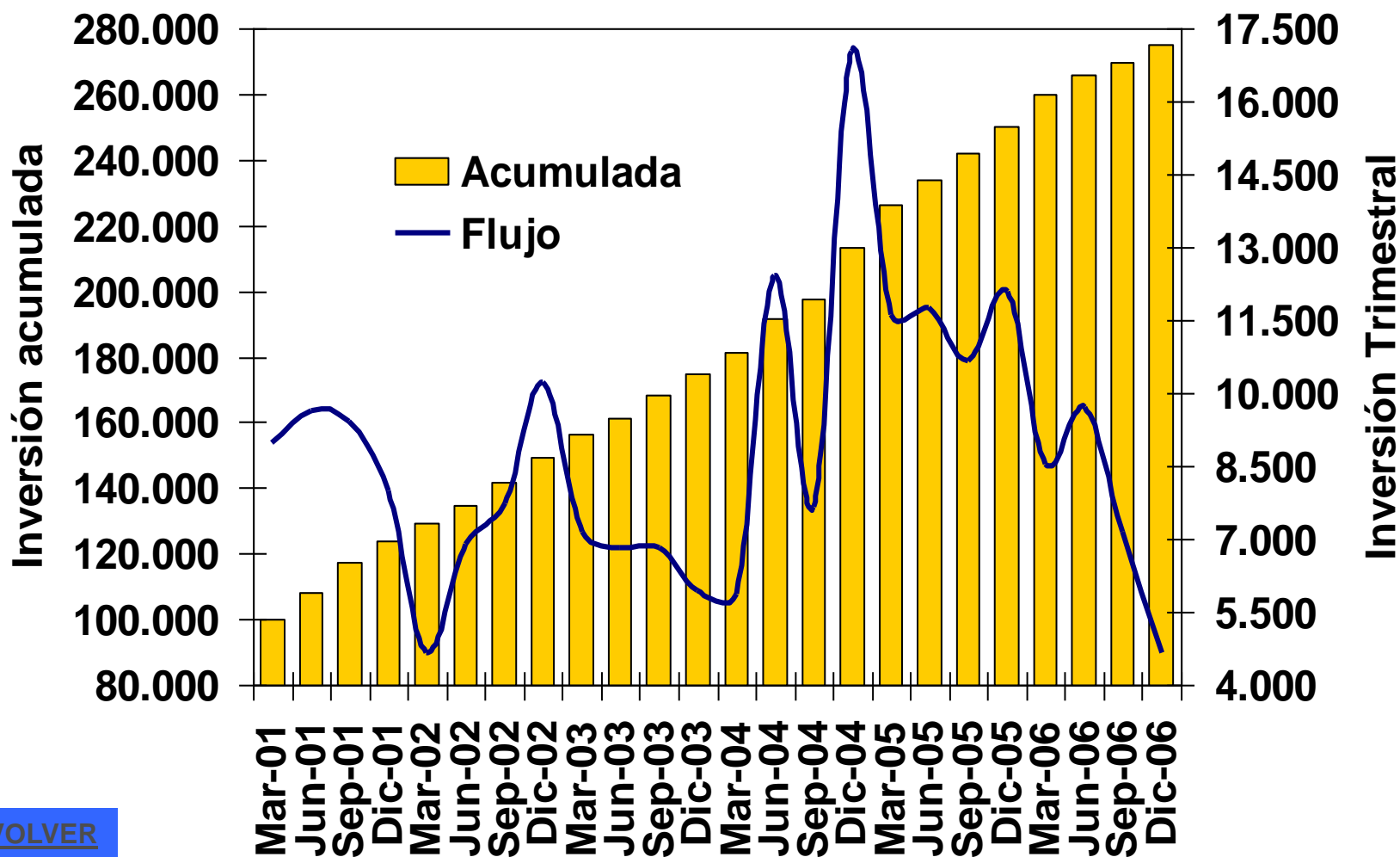
Marzo 2007



Sociedades Concesionarias

Evolución inversión en obras concesionadas

(Miles de UF)



[VOLVER](#)



Sociedades Concesionarias

Inversión en el 4to. Trimestre 2006

Tipo de Obra Concesionada	4to. Trimestre			
	2005	2006	Dif	Var
	Miles de UF			%
Ruta 5	3.979	493	-3.486	-87,6
Otras Vías interurbanas	1.168	571	-597	-51,1
Vías Urbanas	4.402	1.480	-2.921	-66,4
Total Vialidad	9.549	2.545	-7.004	-73,3
Aeropuertos	266	83	-183	-68,8
Otras Concesiones	2.274	2.014	-260	-11,4
Total Concesiones	12.089	4.642	-7.447	-61,6

Fuente : Fecus Superintendencia de Valores y Seguros



Accountability de la Sociedades Concesionarias

Ejemplo: cumplimiento de presupuestos

Convenios complementarios

- 63 convenios, la mayor parte originados en el Estado.
- No generan cambios relevantes en el monto de inversión.
- Participación equivalente a la inversión tradicional de OO.PP.

Aspectos Fiscales de la Inversión en Concesiones (US\$ MM)

Inversión total en concesiones	7.215	100,0%
Subsidios	2.388	33,1%
Convenios complementarios	723	10,0%
Ingresos Mínimos Garantizados (Pago Estimado)	252	3,5%

Fuente: Dirección de Presupuestos, Informe de Finanzas Públicas 2006

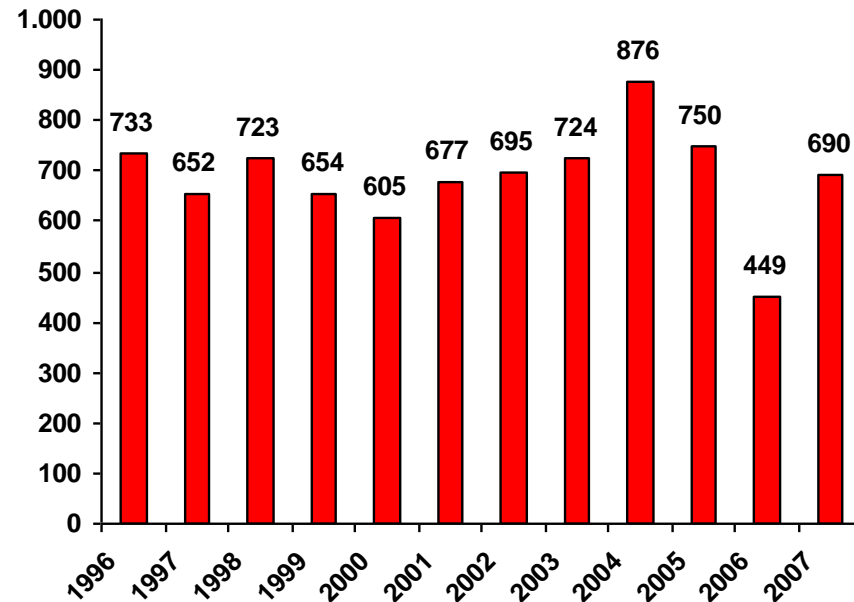


Accountability de la Sociedades Concesionarias

Ejemplo: Aporte al país

- Ha implicado un flujo de inversión de cerca de US\$ 700 millones anuales durante los últimos 10 años
- Esto se ha traducido en un cambio drástico del estándar de la infraestructura en Chile

Concesiones: Inversión anual (US\$ Millones)



Aportes al país del Sistema de Concesiones

Autopistas Doble Calzada	1.871	Km.
Ruta 5	1.524	Km.
Rutas	347	Km.
Transversales		
Carreteras Calzada Simple	241	Km.
Autopistas Urbanas	176	Km.
Aeropuertos	100.200	m²
Edificación pública	405.000	m²

[VOLVER](#)



Sociedades Concesionarias

Ingresos de Explotación del 4to. Trim. 2006

Tipo de Obra Concesionada	4to. Trimestre			
	2005	2006	Dif	Var
	Miles de UF			%
Ruta 5	3.590	2.172	-1.417	-39,5
Otras Vías interurbanas	987	1.044	58	5,8
Vías Urbanas	1.072	1.713	642	59,9
Total Vialidad	5.648	4.930	-718	-12,7
Aeropuertos	460	545	86	18,6
Otras Concesiones	0	1.341	1.341	
Total Concesiones	6.108	6.816	708	11,6

Fuente : Fecus Superintendencia de Valores y Seguros

[VOLVER](#)



Administración de Concesiones

Ejecución presupuestaria al 28.02.07

Asignación y Subasignación	Presupuesto	Gastado	Avance
	Millones de \$		%
CONSULTORÍAS	28.240	1.143	4,0
Compensaciones M.D.I.	355	40	11,4
Consultorías	1.761	165	9,4
Estudios	3.280		0,0
Inspección Fiscal	14.065	937	6,7
Peritajes y Publicaciones	349		0,0
Fondos sin decretar	8.430		0,0
OBRAS CIVILES	213.518	10.346	4,8
Compensación S.N.I.	143.563	28	0,0
Compensaciones I.M.G.	6.636		0,0
Compensaciones n.e.	24.481	5.502	22,5
Obras Civiles	2.034	138	6,8
Subsidios	36.803	4.678	12,7
OTROS GASTOS	155	0	0,0
Peritajes y Publicaciones	155		0,0
TOTAL PROYECTOS	241.913	11.489	4,7

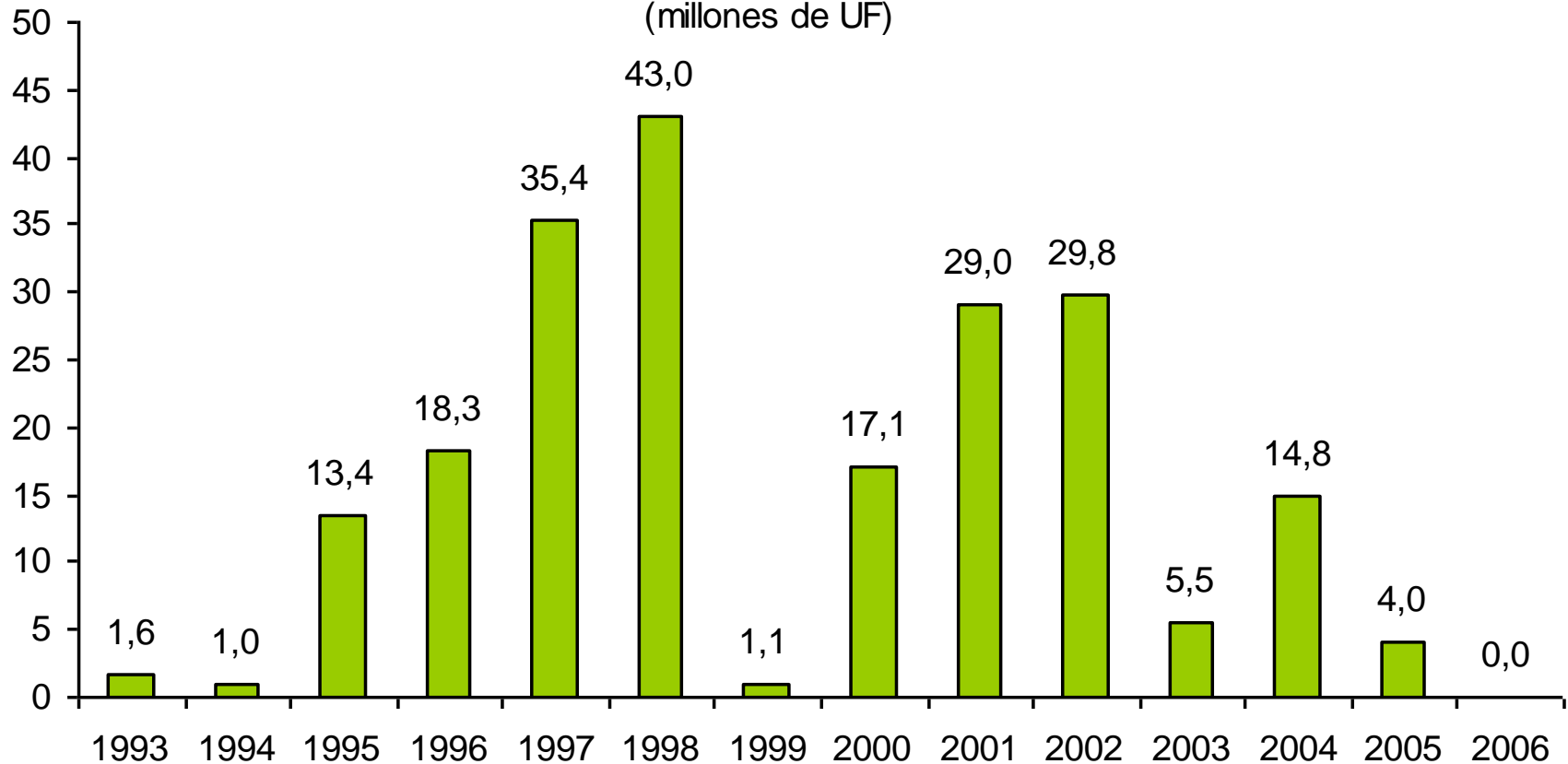
Elaboración propia en base a Información de la Dirección de Planeamiento



Accountability de la gestión del MOP

Posibles indicadores: Monto adjudicado por año

Concesiones: Monto adjudicado por año
(millones de UF)





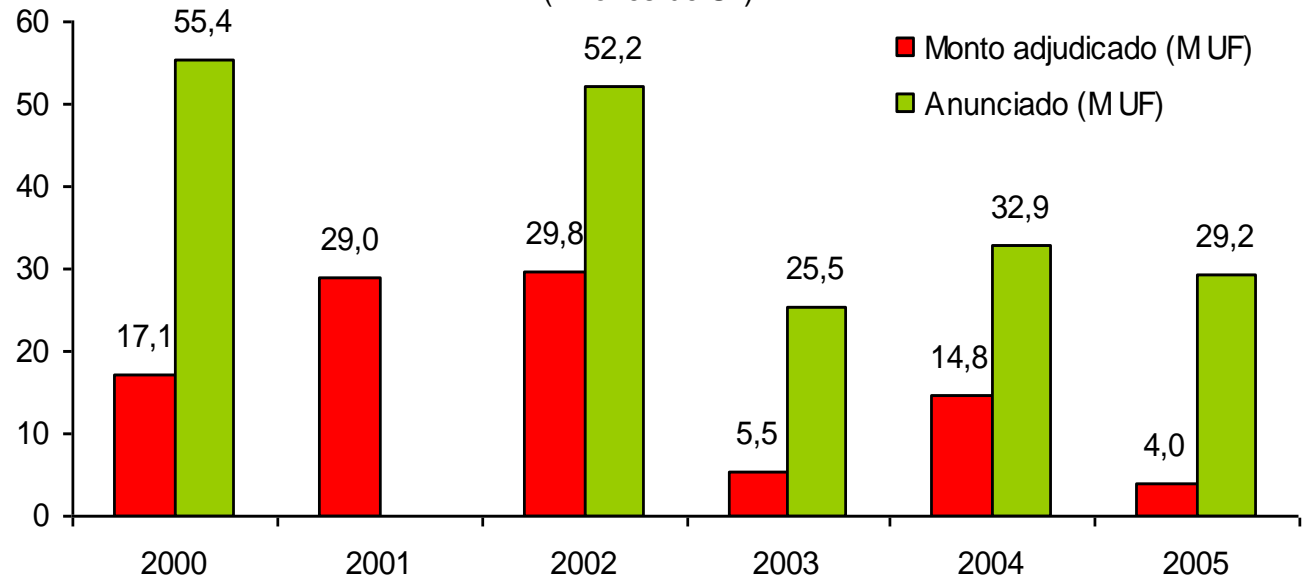
Accountability de la gestión del MOP

Posibles indicadores: Cumplimiento de programas

• Desde 2000 se han anunciado UF 195 MM y se han adjudicado UF 100 MM.

• Desde 2003 se han anunciado UF 87 MM y se han adjudicado UF 25 MM (28%)

Concesiones: anuncios vs. Adjudicaciones
(millones de UF)



[VOLVER](#)