

La Entrevista del Mes

EL SELLO DE VELASCO

- *"Si no se le transmiten valores a la juventud, es muy difícil que los proyectos educacionales prosperen".*
- *"El prestigio de la Cámara se ha conseguido gracias a un trabajo serio y bien fundamentado y a la creación de la Red Social cuyo fin último es el mejoramiento de los trabajadores de la construcción".*
- *"La Cámara ha tenido una contribución muy estrecha con el Ministerio de Obras Públicas en el tema de las concesiones, ayudando a que se haga camino al andar".*
- *"El Leasing Habitacional contribuirá a disminuir el déficit habitacional ya que éste viene a ser un nuevo sistema de financiamiento para personas que no han podido usar otras alternativas existentes".*



Adjetivos para definir el estilo de una persona, normalmente existen muchos, pero si se trata de hacer economía de palabras e ir en búsqueda de aquellas que mejor reflejen su manera de ser y lo que éstas pretenden transmitir, bastaría con utilizar dos términos para descubrir cuál es el estilo personal que el Presidente de la Cámara le ha querido otorgar a la Institución: distinción y prestigio.

Quienes lo conocen, lo definen como una persona muy ordenada, cuidadosa y detallista, dedicada por completo a las cosas a que se aboca y que sabe imponerse por presencia en diferentes situaciones, otorgándole a cada acción su sello personal, el que a veces resulta un tanto seco. Alegre y sociable, es muy amigo de sus amigos. Muy trabajador y hábil con sus manos, le molestan los trabajos a medio hacer y es capaz de arreglar personalmente, en su casa, algún desperfecto si es necesario.

Con motivo del próximo cuadragésimo quinto aniversario de nuestra Institución, quisimos este mes ofrecerles una entrevista de quien ha sido por dos años consecutivos Presidente de la Cámara Chilena de la Construcción.

Eugenio Velasco Morandé, 56 años, Ingeniero Civil de la U. Católica, socio de la Empresa Constructora Moller y Pérez Cotapos, y campeón sudamericano de salto alto en su época universitaria y gran aficionado a la lírica, es casado con Pilar Guzmán Matta, padre de 8 hijos y abuelo de 5 nietos. Su paso por la Presidencia de nuestra Institución, dejará su huella, por su personal estilo de conducirla. Para tener un conocimiento más acabado de la realidad del país, como él mismo lo señala en esta entrevista, se ha dado el tiempo para visitar las 16 Delegaciones Regionales que la Cámara tiene desde Arica a Punta Arenas, con casi 2.000 socios.

Con él conversamos sobre el futuro del país en materia de educación, vivienda, infraestructura y densidad de población, para finalizar con un mensaje a los socios sobre el futuro de la Institución.

Cuando Ud. asumió la Presidencia de la Cámara, señaló que una de sus principales prioridades como Presidente, estaba en darle énfasis al tema de la educación. Al concluir su gestión, ¿cómo se ha concretado el apoyo de la Cámara a la Corporación Educacional?

—En primer lugar, para hacer una correcta evaluación de cuál debería ser la forma de apoyar a la Corporación Educacional de la Cámara, me dediqué a hacer un análisis más detallado de lo que era la Corporación. La primera conclusión a la que llegué fue que debería lograrse que tanto el personal docente como el administrativo se sintieran plenamente identificados con la Corporación. El trabajo en una institución de este tipo debería ser un gran trabajo de equipo. Era muy importante transmitir un sentido unitario dentro de la Corporación y para tal efecto le sugerí a su Presidente que hiciera un Seminario, donde se invitase a los profesores de los 6 colegios que están repartidos en varias regiones, para analizar qué era la Corporación y cuáles eran sus objetivos, para que así el profesorado lograra sentirse parte de la entidad, y se dieran cuenta que ellos también tenían algo que decir sobre la Corporación y su futuro. Este seminario se llevó a efecto en abril del año '95.

Una de las cosas que a mí me parecía más importante dentro de este enfoque era inculcar dentro de la Corporación la promoción de valores en todos los niveles. A mi juicio, si no se transmiten valores, a la juventud especialmente, es muy difícil que los proyectos



educacionales prosperen, y en ese caso lo que se estaba haciendo, yo lo llamaría más un proceso instructivo que un proceso educativo.

En segundo lugar, se hizo un análisis sobre cómo la Corporación debería cumplir sus finalidades. Se decidió elevar la calidad de los estudiantes y se contrató un Plan Estratégico que afortunadamente coincidió en este mismo objetivo. La Corporación tenía que dedicarse a mejorar lo que tenía, es decir, los 6 liceos que posee llevarlos a una mayor calidad. El aumento de la cantidad de alumnos debería ser posterior.

Para lograr lo anterior se contrató un plan especial con la Corporación Educacional Arauco, a fin de transformar la manera cómo se enseña en los dos liceos que nuestra Corporación posee en la Octava Región, Talcahuano y Concepción. Esto se hizo basándose en la positiva experiencia que la Corporación Educacional Arauco había tenido en sus propios liceos. Sus alumnos habían obtenido una mejoría muy sustancial en el rendimiento, logrando altos puntajes en la prueba Simce.

Este plan especial se puso en marcha en el año '95, y me correspondió concurrir a Concepción personalmente a la firma del convenio en el cual tenemos grandes esperanzas cifradas. La contratación de esta asesoría, que tiene un costo muy alto para la Corporación, cuenta con el apoyo económico de la Cámara.

Cumplida esta etapa, le sugerí al Presidente de la Corporación que el plan lo hiciera extensivo a los colegios de Santiago. Para tales efectos nos pusimos en contacto con la AFP Habitat y con la Compañía de Seguros La Construcción, para que financiaran un plan similar para los dos colegios que tiene la Corporación en Santiago. Esto fue muy bien acogido por las dos entidades de la Red Social. Hace pocos días, en el mes de julio, hemos asistido a la firma de los respectivos convenios.

En síntesis, ellos pretenden cambiar los planes de educación dándole un nuevo enfoque a la enseñanza, aumentando algunas actividades de educación básica, con énfasis en las matemáticas y el castellano así como en otros aspectos que tienen que ver con el desarrollo intelectual de las personas.

El último aspecto, que quisiera mencionar en lo que se refiere al apoyo a esta Corporación, es incentivarla para que trabaje en forma muy coordinada con nuestra Corporación de Capacitación, ya que los cursos de capacitación que pueda impartir son muy importantes para su autofinanciamiento.

La esencia del Plan Estratégico: anticiparse al porvenir, ha sido siempre la forma de operar de esta Institución desde su creación en 1951. ¿Cuál cree usted que es la principal contribución de la Cámara al país en estos últimos años?

—La contribución de la Cámara ha sido muy trascendente en dos sentidos: ha sabido prestigiar al gremio —la actividad constructora suele pasar por altos y bajos—, y dentro de esta oscilación, oscila también el prestigio de los constructores. Creo que la Cámara ha contribuido a consolidar el gremio de los constructores como un gremio serio. Ello se ha conseguido con un trabajo responsable y bien fundamentado durante 45 años y también en forma importante, gracias a que la Cámara ha creado una Red Social cuyo fin último es el mejoramiento de los trabajadores de la construcción.

Para referirme a la contribución concreta de la Cámara, creo que hay varios aspectos que vale la pena mencionar. En primer lugar quisiera referirme a temas de actualidad.



Nosotros visualizamos hace varios años que el país necesitaba en forma importante infraestructura y para ello nuestra Institución destinó un equipo de trabajo para que estudiase el tema a fondo. Se creó la Comisión de Infraestructura y se comenzó a hacer una evaluación de cuáles iban a ser las necesidades de infraestructura en todos los niveles y campos.

Con el correr del tiempo empezó a formarse conciencia nacional sobre el tema y sus carencias, y hoy en día éste está internalizado a tal punto que el gobierno actual, a pocos meses de haber asumido su cargo, determinó que la infraestructura era la segunda prioridad de su administración.

Hemos ido a su vez abriendo camino, porque para llevar a cabo las obras de infraestructura, hay que llevar a cabo una cantidad importante de modificaciones legales para poder recibir el aporte de capitales privados a la infraestructura.

La infraestructura pública en poder del Estado iba a limitar el desarrollo del país por la falta de recursos estatales. En este tema también la Cámara ha tenido un importante rol que jugar, promoviendo la aceptación de capitales privados y haciendo ver la conveniencia de ello, tanto desde el punto de vista del mejoramiento de la gestión de las empresas públicas como desde el punto de vista de permitir la liberación de los fondos públicos para que sean destinados a actividades sociales propias del Estado.

Por otra parte, la Cámara ha mantenido una contribución muy estrecha con el Ministerio de Obras Públicas, en la Ley de Concesiones, ayudando a que se "haga camino al andar", en un tema tan complejo y que en Chile era desconocido. Ello ha sido exitoso ya que el sistema de concesiones viales está funcionando lo suficientemente

bien, aunque queda mucho por hacer en temas todavía nuevos de financiamiento y operación.

Otro campo donde la Cámara ha tenido un rol importante es en el área de la vivienda. Esto se ha canalizado a través de varios conductos. La Comisión Permanente de la Vivienda y la Corporación Pro Financiamiento de la Vivienda entre otros, donde se han analizado temas que tienen que ver con el profundo cambio que se ha llevado a cabo en los programas públicos de vivienda.

Dentro de lo que en este campo se ha tratado están las modificaciones en los sistemas de aplicación de los subsidios y ha surgido también de allí, el estudio del Leasing Habitacional.

Dentro de las modificaciones a que me refiero, se incluye lo que actualmente se llama la Movilidad Habitacional, que está tratando de ponerse en marcha. Por otra parte, en el tema del Leasing Habitacional a nuestra Institución le ha tocado una participación muy activa y hemos contribuido a su

desarrollo creando las instituciones correspondientes, tales como la Administradora de Fondos de Vivienda (AFV) Cámara Chilena de la Construcción, la Sociedad Securitizadora y la Hipotecaria La Construcción, la que esperamos prontamente pueda ser autorizada para operar como Sociedad Inmobiliaria, en el giro del arriendo con promesa de compraventa.

Un tercer aspecto es la participación general que ha tenido la Cámara en los planteamientos públicos vinculados con las comisiones legislativas del Parlamento, donde hemos contribuido con nuestra experiencia, estudios y conocimientos, a perfeccionar desde el punto de vista técnico la dictación de las leyes.

"Si no se transmiten valores a la juventud, es muy difícil que los proyectos educacionales prosperen"

En una conferencia de prensa efectuada en mayo del presente año en Osorno, usted señaló que en 10 años más, el déficit habitacional en Chile quedaría superado con la construcción de 400 mil viviendas adicionales, que el Gobierno espera construir en conjunto con el sector privado. ¿La modalidad del Leasing Habitacional indirectamente contribuirá a superar este déficit?

—En Chile actualmente se están construyendo alrededor de 125 mil a 130 mil viviendas anuales, en circunstancias que para cubrir el crecimiento vegetativo de la población se necesitan alrededor de 80 a 85 mil viviendas. Hoy día se están construyendo alrededor de 40 mil viviendas adicionales al aumento de las familias y, por lo tanto, se está reduciendo el déficit en 40 mil viviendas al año. A este paso y considerando que todos los años debe aumentar el número de viviendas que se construyen, en 10 años debería el país terminar con su déficit habitacional.

A mi juicio, el Leasing Habitacional evidentemente contribuirá a disminuir el déficit, por cuanto éste viene a ser una nueva modalidad de financiamiento y una nueva opción para aquellas personas que no han podido usar otras alternativas existentes. Al parecer una nueva modalidad de opción, evidentemente se produce allí una demanda agregada de personas que están hoy día sin casa y mediante este nuevo sistema se ayuda a superar la carencia existente.

¿Qué importancia le asigna Ud. a la labor que cumplen las Delegaciones Regionales?

—Creo que las Delegaciones Regionales tienen importancia desde el punto de vista de las delegaciones como de la Cámara. Al recorrer el país y visitar las regio-

nes, he podido percibir que para los constructores socios, es extremadamente importante pertenecer a la Cámara. Les da representatividad, buena información, status y les proporciona una unidad de que de otra forma no consiguen.

Para la Cámara, por su parte, también es importante porque le permite tener un conocimiento más acabado de la realidad del país y a la vez hacer llegar a las autoridades regionales su punto de vista, los que se transmiten internamente a través de estos canales que son muy fluido.

*"El prestigio de la
Cámara se ha
conseguido gracias
a un trabajo
serio y bien
fundamentado"*

La densidad de población es una característica de las grandes urbes desarrolladas, con un encarecimiento del valor del terreno y la construcción de edificios en altura. Chile también, ¿cree Ud. va camino a ello, o la tendencia es que las ciudades sigan creciendo y extendiéndose sin control?

Yo creo que el crecimiento de las ciudades obedece a un crecimiento demográfico y a la inmigración que se produce hacia

las grandes ciudades, lo que lleva a un encarecimiento en el valor del terreno en aquellas zonas que son más densas. Este es un proceso irreversible. Sin embargo, el que las ciudades sigan extendiéndose sin control no es una aseveración válida. A mi juicio las restricciones que se han impuesto al crecimiento de las ciudades deberían ser revisadas. Debe propenderse a un crecimiento ordenado y con ello me refiero a ciertos conceptos que deben entregarse a través de ciertos planes comunales e intercomunales de desarrollo.

Cuando uno visita países más desarrollados que el nuestro se da cuenta que las ciudades no terminan nunca. Pero no se van haciendo como en Chile, abarcando gigantescas extensiones de terreno, con casas unifamiliares de bajo costo, sino que se

van construyendo extensiones de la ciudad con equipamiento completo, con edificios en altura de tal manera que haya una densidad razonable, que no signifique un desperdicio de terrenos y que van acompañados de una muy buena vialidad urbana e interurbana, de tal manera que las ciudades se van agrandando en forma orgánica donde la gente puede vivir cómodamente y tener sus centros de trabajo y esparcimiento. Esa es la forma como deben expandirse las ciudades y para ello es absolutamente indispensable mejorar la infraestructura interurbana y la de servicios, como el alcantarillado, el agua potable y especialmente la movilización colectiva.

Al término de su período, ¿qué mensaje le gustaría entregar a los Socios de la Cámara para que continúen trabajando por el robustecimiento de la Institución, que la acredita como una Asociación Gremial solvente y de prestigio a nivel nacional?

—El mensaje que me gustaría dejarle a los Socios de la Cámara, es que no deben pensar que está todo hecho. La Cámara es grande y poderosa como usted señala, porque ha sido muy cuidada por los Socios que la formaron y por aquellos que han seguido. La Cámara como toda Entidad formada por personas, es una Entidad viva, una Entidad que va creciendo, que se va desarrollando, va creando nuevos campos de acción, va co-

laborando con sus Socios para que ellos sean más fuertes y va recibiendo el beneficio que para ella significa el aporte desinteresado de sus Socios, en los diversos Comités y Comisiones donde trabajan y en las labores directivas que aquellos Socios desempeñan.

Como toda Entidad viva, ella está sujeta al devenir de los tiempos y dependiente de la acción que los Socios puedan desarrollar por ella y para ella.

En esto creo que los Socios deberían mirar más al futuro y pensar que las cosas no se han hecho solas ni se harán tampoco solas en el futuro. Para que la Cámara sea robusta y fuerte, capaz de mantener el prestigio que tiene, necesita que los Socios estén siempre junto a ella. Así como la respetamos, deberemos cuidarla para que mantenga la posición que con esfuerzo se ha ganado dentro de las Entidades Gremiales, de la opinión pública nacional e internacional y de las autoridades.

Pensemos que siempre hay algo por hacer, que la Cámara depende de nosotros. No nos olvidemos que la construcción tiene ciclos. Cuando éstos son positivos, la mayoría de los Socios tiende a preocuparse sólo de sus actividades y la descuida. Pero cuando vienen los períodos bajos, se necesita una Cámara fuerte, sólida y bien organizada y eso no se hace de la noche a la mañana, sino que es un trabajo permanente.

*"El Leasing
Habitacional
contribuirá a
la disminución del
déficit de
viviendas"*