



CAMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCION

# VISIÓN DE UN PERÍODO

AGOSTO 2018 - AGOSTO 2019

# ÍNDICE

CAPÍTULOS

VISIÓN DE UN PERÍODO

CAPÍTULO 01

# VIVIENDA Y URBANISMO

## 01. CRISIS DE ACCESO A LA VIVIENDA

La CChC ha abordado la crisis de acceso a la vivienda desde diversas aristas, generando diálogo e integrando a diversos actores -como TECHO, la Fundación Vivienda, Horizontal, entre otras. De esta manera, hemos podido compartir nuestra posición y conocer otras visiones con el fin de llegar a soluciones efectivas que permitan que miles de familias tengan una mejor calidad de vida.

En paralelo emprendimos un fuerte trabajo con el sector público para abordar este desafío, generando alianzas y programas que ayuden a enfrentar este tema.

### PLAN ZONA NORTE

Uno de esos programas es **Plan Zona Norte**, cuyo objetivo es enfrentar en conjunto las dificultades de generación de proyectos de vivienda subsidiada en Arica y Parinacota, Tarapacá, Antofagasta y Atacama.

Como resultado preliminar de este trabajo, en algunas de estas regiones se cuadruplicó la postulación de proyectos de integración social en el reciente llamado.

### VIVIENDA PRIMERO

Como gremio fuimos invitados a participar en la iniciativa Vivienda Primero por el Minvu y el Ministerio de Desarrollo Social y Familia. Su objetivo es llevar a personas en situación de calle a una vivienda compartida. Nuestro apoyo consiste en disponer de viviendas para arriendo en un mediano-largo plazo. Ya son varios los socios que se han sumado a esta invitación y esperamos que más se incorporen durante este año.

### COMPROMISO PAÍS

Nuestro gremio además integra las mesas de trabajo que se generaron en el marco de **Compromiso País**, iniciativa gubernamental que busca mejorar las condiciones de vida de miles de personas que viven en situación de pobreza, a través de diversos ámbitos, que incluye el acceso a la vivienda. Es así como estamos entregando nuestro aporte y conocimiento sobre campamentos, arriendo, subsidios, entre otros temas.

**El Plan Zona Norte logró cuadruplicar la postulación de proyectos de integración social en algunas de las regiones comprendidas en él.**



Conversatorio Campamentos.



Plan Zona Norte.

**El Catastro de Campamentos del Minvu evidenció un importante aumento en el número de familias viviendo en asentamientos precarios. Hoy hay 822 campamentos, en los que viven más de 46.000 familias.**



**Firma Convenio Campamentos, enero 2019.**



**Barrio Transitorio Chillán, agosto 2019.**

## **SOLUCIÓN A CAMPAMENTOS**

Otra de las iniciativas en la que estamos participando activamente es en el **convenio que sellamos con el Minvu para disminuir los campamentos en el país**. Como parte de este acuerdo, se definieron cuatro regiones piloto (Ñuble, Valparaíso, Antofagasta y Tarapacá), donde se han conformado mesas de trabajo multisectoriales, que tienen como objetivo hacer factible el desarrollo de proyectos y generar en conjunto nuevas soluciones que impidan que ese constituyan nuevos asentamientos precarios en el país.

## **POLÍTICA NACIONAL DE ARRIENDO**

La urgencia por permitir acceso a viviendas bien localizadas ha llevado al Minvu a avanzar en una **política nacional de arriendo social**, a la que nuestro gremio está realizando aportes a través de un grupo de trabajo integrado por socios de los comités de Vivienda e Inmobiliario, además de profesionales de la CChC y actores relevantes del mercado.

De esta manera buscamos formular propuestas que apunten a generar una mayor oferta en arriendo mediante la concesión de terrenos públicos para la construcción de edificios bien localizados, o bien por la vía de incorporar -en base a ciertos incentivos- la opción de que los privados incluyan en sus proyectos de renta privada una cantidad de unidades con este objetivo.

## **ESTRATEGIA DE DENSIFICACIÓN Y PLANIFICACIÓN**

Como gremio hemos planteado la necesidad de elaborar una **estrategia de densificación y planificación territorial**, aspecto fundamental para otorgar acceso a la vivienda en sectores bien localizados. Para ello la Gerencia de Estudios ha generado información que ha servido como insumo para cuantificar y objetivar este desafío. Seguiremos insistiendo en este camino y esperamos poder instalar este tema, como ya lo hemos hecho con otros.

## 02. CERTEZA JURÍDICA

En los últimos años hemos observado un preocupante aumento del número de proyectos y permisos afectados por situaciones de incerteza jurídica, así como de su distribución geográfica y diversidad, en cuanto al origen del cuestionamiento. Para hacernos cargo de este tema estamos llevando a cabo una serie de acciones:

- Constitución del grupo de trabajo de Certeza Jurídica.
- Monitoreo permanente de riesgos en proyectos de inversión.
- Entrega de apoyo a los socios afectados por situaciones complejas.
- Elaboración de informes en derecho relativos a la falta de certeza jurídica, a fin de proporcionar insumos al grupo de trabajo establecido para abordar este tema, así como generar material de apoyo a sus propuestas. Esta información ha sido clave para el trabajo de relacionamiento en esta materia y ha permitido identificar y posicionar aspectos normativos que deben mejorarse.
- Relacionamiento con autoridades (alcaldes, ministros, Contraloría, parlamentarios, entre otros) y posicionamiento en prensa para plantear la gravedad de la situación, tanto para el desarrollo de la industria como sus efectos en el acceso a la vivienda.

### MESA DE TRABAJO CON MINVU

En enero de 2019 se constituyó una **mesa de trabajo con el Minvu**, en la cual se consensuaron propuestas de cambios normativos que hoy están en tramitación y que apuntan directamente a dar certeza a planes reguladores y, como consecuencia de ello, a los permisos de edificación.

Además, el Gobierno anunció un **proyecto de ley** en el cual se fijarán procedimientos de reclamación que unifique las vías de impugnación de permisos, disminuyendo los espacios de incerteza para los proyectos.

### MARCO REGULATORIO SANITARIO

Dentro de las problemáticas que afectan al desarrollo del sector se encuentra la falta de suelo urbanizable factibilizado, producto del **descalce existente entre las áreas urbanas de nuestro país y las áreas con concesión sanitaria**.

Hoy, el 46% del total de las áreas urbanas no cuentan con factibilidad sanitaria. A esto se suma la imposibilidad de desarrollar soluciones particulares en zonas urbanas fuera de las áreas de concesión que no cuenten con el uso de suelo infraestructura. Si bien se avanzó en propuestas reglamentarias, finalmente deberá abordarse desde una modificación legal.

Otro tema que preocupa, es la controversia generada por el desconocimiento de las empresas sanitarias, respecto a la exención del cobro de Aportes Financieros Reembolsables (AFR) a viviendas con una tasación menor a UF 750.

En virtud de la relevancia de estos temas, **la CChC conformó un grupo de trabajo** para generar propuestas que actualicen el marco normativo del sector y destraben los principales conflictos con una permanente vinculación con las cámaras regionales.

Además, la CChC planteó estos temas entre noviembre y diciembre de 2018, en las jornadas regionales del taller “Desafíos del Sector Sanitario al 2030” que se desarrollaron en diversas ciudades.

Finalmente, el gremio estableció una **mesa de trabajo**, en primera instancia con la **Superintendencia de Servicios Sanitarios (SISS)** a la que luego se integró el **Minvu**, con el objetivo de aportar en la discusión y tramitación del proyecto de ley que modificaría la Ley General de Servicios Sanitarios, actualmente en segundo trámite en el Senado, y buscar soluciones de corto plazo a situaciones puntuales.



### 03. PRODUCTIVIDAD E INNOVACIÓN EN EL SECTOR INMOBILIARIO

Uno de los principales problemas que afectan a la industria es la creciente demora en la tramitación de permisos y recepciones de todo tipo, de parte de las autoridades competentes.

Es por ello que durante 2018 se desarrolló un **proyecto con la Comisión Nacional de Productividad (CNP)**, para que ese organismo incorpore a la Construcción en su estudio sobre permisos y burocracia en sectores estratégicos. Con sus resultados se están realizando propuestas de cambios normativos que apunten a disminuir trabas.

Asimismo **estamos colaborando con la Oficina de Gestión de Proyectos Sustentables (GPS)** del Ministerio de Economía para levantar nudos críticos que afectan a la industria y, en consecuencia, a la inversión. Recientemente, el Minvu anunció la creación de una oficina enfocada en destrabar proyectos, tanto de viviendas subsidiadas como de proyectos privados.

También, y dado los retrasos constantes desde las empresas eléctricas, se conformaron **mesas de trabajo con ENEL y CGE**, las que han generado un canal directo para mejorar procesos.

#### INNOVACIÓN

Considerando la importancia que tiene para la industria la **innovación y la construcción sostenible**, este año el grupo de trabajo del Comité Inmobiliario definió reorientar sus esfuerzos y levantar temas cruciales. Fue así como generó un informe que ha sido insumo tanto para las charlas ampliadas mensuales del grupo, como para definir el foco de la Misión 2019, que tendrá como destino Singapur. El propósito es conocer las mejores prácticas en el desarrollo de proyectos y aplicar esas ideas en Chile.

**Por primera vez la Comisión Nacional de Productividad incorporó a la Construcción en sus análisis sobre permisos y burocracia en sectores estratégicos.**

## 04. MEJORA CONTINUA

La constante mejora de los estándares de calidad y atención al cliente, es fundamental a la hora de avanzar de forma decidida hacia un desarrollo sostenible para el sector.

En esta línea, el grupo de trabajo Calidad y Postventa impulsó el desarrollo de diversas iniciativas con el objeto de entregar herramientas a las empresas socias y clientes:

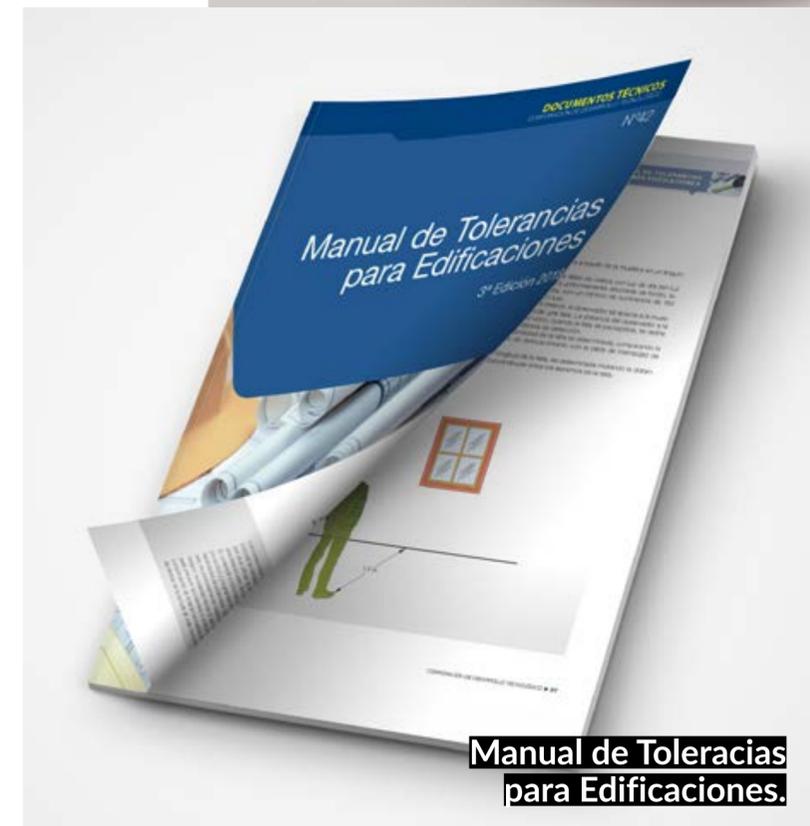
- Actualización del **Manual de Tolerancias**.
- **Manual de Entrega de la Vivienda**, herramienta compuesta por tres guías que entregan sugerencias de procedimientos para desarrollar los procesos de entrega, tanto de la constructora a la inmobiliaria como de esta última a la administración del condominio y a los clientes finales.
- **Protocolo de Entrega de la Vivienda**, documento focalizado en el cliente final y destinado a entregarle herramientas para realizar un correcto proceso de recepción de la vivienda desde la inmobiliaria.

### NORMATIVA DE INCENDIOS

El Comité Inmobiliario creó una mesa sectorial, a cargo del grupo técnico, para analizar la **reglamentación nacional existente en materia de incendios** y proponer las mejoras necesarias a la normativa vigente, con el objeto de disminuir riesgos y aumentar la seguridad.

Esta mesa, que está conformada por representantes de la Asociación de Oficinas de Arquitectos (AOA), IDIEM, DICTUC, SEC, Cuerpo de Bomberos de Santiago y DITEC del Ministerio de Vivienda y Urbanismo, con apoyo técnico de la Corporación de Desarrollo Tecnológico (CDT) y un experto en la materia, realizó un análisis comparativo de la normativa vigente en Chile en relación con la que existe en otros países.

Entre las propuestas que surgieron se encuentra una actualización de la OGUC, para avanzar en materias de detección temprana y alarma, y poner especial foco en la seguridad de los habitantes de vivienda colectiva, aprovechando, por ejemplo, la compartimentación natural de ese tipo de edificaciones.



**El grupo de trabajo de Calidad y Postventa impulsó el desarrollo de un conjunto de instrumentos para mejorar el proceso de entrega de las viviendas a las inmobiliarias y de estas al cliente final.**

## 05. VIGILANCIA NORMATIVA

Desde el área Vivienda se han realizado una serie de aportes a las autoridades con el objetivo tener mayor claridad sobre el impacto de algunas leyes.

Es el caso del **Análisis Vial Básico (AVB)**, que posterior a la promulgación de la Ley de Aportes al Espacio Público dejaba abiertos elementos de discrecionalidad. Luego de que el gremio planteara estas dificultades a las autoridades, el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones publicó un oficio que establece un marco bastante más claro al respecto.

En paralelo, se está abordando con los Ministerios de Vivienda, Transportes y Economía (a través de su oficina GPS), los proyectos a los que se exige AVB por primera vez al momento de su recepción final, para evitar demoras en la escrituración de los proyectos.

### **PROYECTO DE LEY INTEGRACIÓN SOCIAL Y URBANA**

La CChC fue invitada a dar su opinión respecto del texto, en el marco de su primer trámite legislativo. El gremio ha hecho ver la necesidad de avanzar no solo en acercar a las personas a las oportunidades de la ciudad, sino también en llevar esas mismas oportunidades a los sectores más postergados de nuestros centros urbanos.

### **PROYECTO DE LEY COPROPIEDAD INMOBILIARIA**

La CChC fue invitada a exponer su posición respecto de aquellos artículos que dicen relación con materia urbanística, manifestándose de acuerdo en la necesidad de actualizar la ley, pero relevando aquellas materias que el proyecto no aborda, como es el caso de los condominios de propietario único, la creación de un fondo por años de servicio y la regulación de acciones ante incumplimiento de arrendatarios, entre otras.

### **LEY SOBRE RECOLECCIÓN Y TRATAMIENTO DE AGUAS GRISES**

Dadas las evidentes falencias que presenta el texto aprobado en 2018, la CChC realizó diversas gestiones con autoridades para acotar los posibles efectos negativos de esta norma sobre el sector. Junto con plantear sus deficiencias, la CChC participó activamente en la consulta pública desarrollada por el Minvu sobre el reglamento de esta ley, logrando introducir importantes mejoras y precisiones. Asimismo, generó observaciones y analizó el correspondiente reglamento emanado del Ministerio de Salud, que se encuentra en tramitación.



**Lanzamiento Proyecto de Ley Integración Social y Urbana, diciembre 2018.**

## 06. EVENTOS GREMIALES

### REUNIÓN NACIONAL DE VIVIENDA (RENAV)

Realizada en Iquique en agosto de 2018, a ella asistieron más de 100 socios de todo el país, quienes pudieron conocer los principales lineamientos de la política habitacional de la actual administración, gracias a la participación tanto del Ministro como del subsecretario de Vivienda y Urbanismo.

En esta instancia se conformaron grupos de trabajo temáticos sobre DS19, DS01, DS49 y Política de Arriendo.

### XV ENCUENTRO ANUAL DEL SECTOR INMOBILIARIO (ENASEI)

Se realizó en Concepción entre el 4 y 6 de octubre y en él se reunieron más de 200 empresarios inmobiliarios de todo el país.

Al igual que en años anteriores, las temáticas abordadas estuvieron vinculadas con la situación de incerteza jurídica que afecta crecientemente al sector inmobiliario. Con todo, el encuentro buscó abordar esas dificultades con una mirada propositiva, concentrada en la búsqueda de soluciones de largo plazo.



En RENAV 2018 se realizaron grupos de trabajo sobre diversos temas relevantes para el sector.



**Jeff Speck,**  
planificador y  
diseñador urbano.

### VIII CONFERENCIA INTERNACIONAL DE CIUDAD: “REORGANIZACIÓN URBANA, DESAFÍOS PARA CIUDADES ACCESIBLES Y EQUITATIVAS”

La octava versión de la Conferencia Internacional de Ciudad se realizó el 10 de julio en Santiago y 11 de ese mismo mes en Antofagasta. La Conferencia está consolidada como el evento nacional de referencia en materia de discusión y análisis de temáticas urbanas.

El tema que cruzó transversalmente la Conferencia este año fue la disparidad en el acceso a las oportunidades de la ciudad que presentan las principales urbes del país, lo que se expresa -por ejemplo- en la concentración de servicios públicos y privados de los que disponen las personas.



**Carl Weisbrod,** urbanista con más de 20 años de experiencia en la planificación de Nueva York, fue uno de los invitados a la Conferencia Internacional de Ciudad.

### PREMIO APORTE URBANO (PAU)

La cuarta versión de este premio, que busca reconocer aquellos proyectos que representan un aporte a las ciudades donde se localizan, aumentó significativamente el volumen de postulaciones. El certamen, que es organizado por la Cámara con el apoyo del MINVU, el Colegio de Arquitectos, la Asociación de Oficinas de Arquitectos (AOA) y la Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios, volvió a demostrar que -más allá de casos puntuales- el sector inmobiliario y de la construcción en general realiza un importante aporte al desarrollo urbano en todo Chile. La versión 2019 incorporará un nuevo organizador: el Consejo de Desarrollo Urbano.

VISIÓN DE UN PERÍODO

CAPÍTULO 02

# SUMINISTROS

## 01. ESTUDIOS DE PRODUCTIVIDAD - INTEGRACIÓN TEMPRANA (2016-2018)

La elaboración de un proyecto de productividad para el sector Suministros continúa avanzando a paso firme. Actualmente, se están desarrollando los pilotos a escala real de vivienda horizontal, para evaluar, de manera empírica, los impactos en todo el proceso constructivo luego de integrar tempranamente a un grupo de empresas del área de Suministros del gremio en el análisis.

El propósito es modelar e implementar soluciones que permitan reducir costos, plazos, pérdidas (trabajo rehecho), logística y posventa respecto del proyecto original, con foco en la innovación de productos, servicios y logística. Esta fase se desarrolla en conjunto con la Corporación de Desarrollo Tecnológico (CDT).

Adicionalmente, y dado el escaso incremento en la productividad en el sector de la construcción en los últimos años, en contraste con el aumento de las remuneraciones y los costos laborales, el Área de Suministros solicitó la realización de estudios que favorezcan la implementación de mejoras de productividad por medio de la generación de indicadores consensuados.

**Actualmente se están desarrollando los pilotos a escala real de vivienda horizontal, para evaluar, de manera empírica, los impactos en todo el proceso constructivo.**

## 02. ENASUM, CLAVE PARA ORIENTAR EL TRABAJO DEL AÑO

El tercer Encuentro Nacional de Suministros (ENASUM) se realizó en La Serena a inicios de agosto de 2019, con foco en los nuevos ciudadanos, los procesos de transformación digital y el capital humano.

Este encuentro es clave para orientar el trabajo de los comités del área Suministros. Ejemplo de ello es que una de las principales conclusiones obtenidas al final de ENASUM 2018, a la luz de las temáticas abordadas, fue impulsar la productividad, los desafíos de capital humano y la incorporación de nuevas tecnologías dentro de las empresas socias de la CChC, acuerdos que tomaron cuerpo en el Consejo Nacional de Calama, donde se solicitó a la Mesa Directiva Nacional institucionalizar la Innovación y la Productividad en el gremio. Esta petición fue acogida con la constitución del Consejo de Innovación, Productividad y Construcción Sustentable.



VER VIDEO EN



**ENASUM  
2019 se realizó  
a inicios de  
agosto en La  
Serena.**

### 03. PAGO OPORTUNO / RELACIÓN MANDANTE- CONTRATISTAS

En marzo de 2019, el área de Suministros realizó el primer seminario de Pago Oportuno en dependencias de CChC. En esta ocasión el Ministerio de Economía presentó los aspectos legales, financieros y sistémicos de esta normativa.

Dos meses después comenzó a regir la Ley de Pago a 30 días, cuyo objetivo es establecer un plazo máximo para el pago de las empresas de menor tamaño proveedoras de bienes y servicios.

Próximamente se busca establecer una mesa de trabajo con el Ministerio de Economía, para analizar y resolver los principales problemas en la implementación de dicha ley y proponer los ajustes que sean necesarios.



**En marzo de 2019, el área de Suministros realizó el primer seminario de Pago Oportuno en dependencias de la CChC, al que asistieron más de 100 personas.**

VER VIDEO EN  
 YouTube

## 04. ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN CChC

A fines de 2018, el área de Suministros lideró la adjudicación, por parte de la CChC, de parte del primer Subsidio Semilla para la Construcción (SSAF), creado por Corfo para apoyar la generación de ideas de negocios en etapas tempranas que contribuyan a solucionar los desafíos del sector. Otros de los beneficiados con este fondo fueron Echeverría Izquierdo y MASISA, empresas con las cuales se acordó trabajar en conjunto y se creó la comunidad Construir Innovando.

Su objetivo es apoyar ideas en áreas de desarrollo de sistemas constructivos y componentes industrializados, soluciones tecnológicas, nuevas herramientas, procesos y/o materiales, que permitan avanzar hacia una economía circular en las edificaciones. Asimismo, potenciar el desarrollo de soluciones y/o herramientas tecnológicas para la planificación de etapas críticas y la coordinación de los distintos actores que intervienen en el proceso de construcción.

En 2019, se evaluaron los proyectos que postularon al capital semilla y respondieron a los objetivos antes descritos.

Los nueve emprendedores seleccionados por la CChC fueron recibidos en el iF de Caja Los Andes -espacio destinado a la innovación y co-work- donde durante seis meses desarrollarán sus proyectos, bajo un proceso de acompañamiento y de generación de redes, para culminar en octubre próximo, donde expondrán formalmente sus proyectos durante Expo Edifica.

**Más de 70 emprendedores postularon sus proyectos al SSAF gestionado por la CChC. De ellos fueron seleccionados 9, que se presentarán en ExpoEdifica 2019.**



### Estructura del Fondo:

120 millones de pesos en capital semilla total.

### Participantes:

- 1) CChC + OpenBeauchef + CDT + CteC.
- 2) MASISA Lab + Industrial Draft.
- 3) Echeverría Izquierdo + Centro de Innovación UC + CIPCYS.



VER VIDEO EN  
 YouTube



## 05. LABORATORIO CONSTRUCCIÓN DIGITAL

Uno de los hitos de este 2019, ha sido la creación del nuevo grupo de trabajo del Comité de Especialidades denominado Laboratorio de Construcción Digital. Este logró unir en una instancia transversal a las principales empresas desarrolladoras de software e impulsoras de la transformación digital de la Industria.

Entre las actividades más relevantes que ha desarrollado este grupo destacan los encuentros conocidos como Meetup, que se realizan al final del día y al que son invitados miembros del ecosistema de innovación nacional, la academia y los socios de diversos comités de la CChC. Bajo una mirada teórica y práctica, los participantes abren espacio a una instancia de networking donde profundizan lazos de negocios y el desarrollo de proyectos e iniciativas.

**Los encuentros Meetup, que se realizan al final del día, reúnen a emprendedores, académicos y socios para intercambiar ideas, crear redes y fortalecer lazos de negocios.**

VISIÓN DE UN PERÍODO

CAPÍTULO 03

# INFRAESTRUCTURA

## 01. OPTIMIZACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN DE CONTRATOS

Ante un aumento de judicialización de contratos, que encarecían los proyectos e impactaban negativamente en la productividad de nuestro sector, en 2018 la CChC puso en marcha un plan piloto para la aplicación de un Mecanismo de Resolución Temprana de Controversias (MRTC), con el Ministerio de Obras Públicas.

En este contexto se definieron cuatro contratos de obras en los que se aplicará el piloto: Embalse Chironta, Parque Inundable Víctor Jara, Obras de Regadío Cuncumén, Ruta G 45 y Cuesta Chada.

Al mismo tiempo, se conformaron los paneles técnicos para cada contrato y se llevaron a cabo las capacitaciones a los panelistas y equipos técnicos de cada uno de los proyectos.

Durante 2019, se inició el seguimiento del plan piloto, a través de un Comité Ejecutivo, de manera de levantar los principales elementos que permitan diseñar un mecanismo ad hoc para los contratos de obras públicas.

**En 2018, la CChC puso en marcha un plan piloto para la aplicación de un Mecanismo de Resolución Temprana de Controversias con el MOP.**



Puesta en marcha plan piloto para la aplicación de un Mecanismo de Resolución Temprana de Controversias (MRTC).



**A.**

### 4 contratos

para aplicar el piloto:

- Embalse Chironta
- Parque Inundable Víctor Jara
- Obras de Regadío Cuncumén
- Ruta G-45 y Cuesta Chada

**B.**

Conformación de paneles técnicos para cada contrato.

**C.**

Capacitaciones a los panelistas e inspectores fiscales de los contratos.

**D.**

Para el diseño de un mecanismo para los contratos de obras públicas.

Lanzamiento plan piloto MRTC, CChC-MOP.

## 02. CONVENIO MOP – CChC OBRAS EN LA ARAUCANÍA

En marzo de 2019 se firmó un Protocolo de Acuerdo entre el Ministerio de Obras Públicas (MOP) y la Cámara Chilena de la Construcción, debido a los reiterados atentados y hechos de violencia que han sufrido las empresas que desarrollan contratos para el MOP en La Araucanía.

Este convenio permitirá establecer medidas para facilitar el normal desarrollo de los contratos y, a la vez, procurar el interés de las empresas constructoras por ejecutar obras en las áreas en que existe o podría existir violencia rural. Bajo este instrumento se espera resguardar la seguridad de las empresas socias del gremio en esta zona del país.

**El protocolo de acuerdo en La Araucanía garantiza seguridad para trabajadores de obras de infraestructura pública que se realicen en zonas de riesgo de conflicto.**

### PRINCIPALES ASPECTOS QUE CONSIDERA:

- Permitir de común acuerdo la liquidación anticipada de contratos elegibles cuyo desarrollo se vea entorpecido o paralizado por hechos de violencia rural, a la luz de la normativa del RCOP.
- Que en los Programas de Conservación de Caminos Indígenas se haga partícipe permanente a las comunidades, lo cual se concretará a través de la incorporación de un profesional en cada contrato elegible, quien hará de interlocutor con las distintas comunidades.
- Estudiar la incorporación de una cláusula de resolución temprana de controversias, para lo cual la CChC plantea llevar adelante un piloto de panel técnico de Mecanismo de Resolución Temprana de Controversias (MRTC) para un conjunto de los contratos elegibles, de tal forma de hacer un seguimiento de las particularidades que se dan en estos.
- La DGOP iniciará un trabajo con la Corporación Nacional de Desarrollo Indígena (CONADI) para buscar mecanismos efectivos y colaborativos que faciliten el desarrollo de los proyectos de infraestructura pública en la zona.
- Se estudiará la procedencia de incorporar obras de mitigación como valores preforma en los respectivos proyectos o en las bases tipo, lo cual conlleva al análisis de una gama de situaciones relacionadas con peticiones formuladas por las comunidades y, una vez definidas las obras concretas, se efectuarían los planteamientos respectivos ante la Contraloría General de la República.



**Firma Protocolo de Acuerdo MOP-CChC por La Araucanía.**

### 03. MEJORAMIENTO DE LA CONECTIVIDAD PARA TALCA

El trabajo conjunto realizado por el Ministerio de Obras Públicas, a nivel central y regional, las autoridades locales, la Mesa Directiva de la CChC Talca y la Mesa Directiva Nacional, permitió incorporar un conjunto de obras en la Relicitación de la Concesión Ruta 5, Tramo Talca-Chillán, que mejorarán sustancialmente la conectividad de Talca en el sentido oriente-poniente.

Estas obras implican el mejoramiento integral del atraveso Varoli en avenida San Miguel, el mejoramiento integral del atraveso 2 Norte, la construcción del enlace Lircay, la conservación del actual trazado de la Ruta 5 -como parte de la concesión por 10 años-, la eliminación de los peajes laterales de Varoli y El Tabaco y la apertura de la salida Sur Oriente hacia la 8 Sur.

### 04. PERFECCIONAMIENTO PROCEDIMENTAL Y DE CONTRATACIÓN

En este periodo el área Infraestructura mantuvo el trabajo colaborativo que realiza con diversos mandantes con el fin de avanzar hacia el equilibrio contractual. Con este objetivo se continúan desarrollando las mesas de trabajo con los ministerios de Obras Públicas, Salud y con Codelco.

A partir de este trabajo, la Dirección General de Obras Públicas emitió resoluciones que permitieron aclarar un conjunto de interpretaciones al DS 75, que habían generado diversos problemas en la gestión contractual. Entre ellas se encuentran la Circular DGOP 749, sobre personal profesional en las obras; la Circular DGOP 764, sobre Normas de Licitación; la Resolución DGOP 003 que modifica Resolución 171, sobre participantes en las licitaciones MOP; la Resolución DGOP 1004 sobre Subcontratación; y la Circular DGOP 806 sobre carta de renuncia a indemnizaciones.

De la misma forma, se trabajó con el Ministerio de Salud en las nuevas Bases Administrativas tipo para la construcción de infraestructura hospitalaria. Con Codelco, por su parte, se avanzó en las nuevas Bases Administrativas Generales.



La CChC Rancagua y la División El Teniente de Codelco Chile, realizarán un plan piloto para incorporar en las bases de licitación de la estatal, el proyecto de Unión Temporal de Empresas (UTE), propuesto por el gremio.

## 05. CONVENIO SEGURIDAD

Como avance del Convenio de Seguridad que firmó la CChC con el MOP en 2018, Mutual de Seguridad elaboró un plan de trabajo para incorporar sistemas de gestión de seguridad y salud en el trabajo, que permita a las empresas constructoras de obras de infraestructura pública contar con herramientas adecuadas en materia de gestión en prevención de riesgos para disminuir los índices de accidentabilidad laboral.

**16 empresas contratistas ya están implementando el convenio de seguridad.**

La CChC y el MOP firmaron un convenio para velar por la seguridad de los trabajadores de obras de infraestructura pública.

El plan está siendo implementado en 16 empresas contratistas socias de la CChC y consta de cuatro etapas:

- A.** Difusión y coordinación con la empresa.
- B.** Reunión de contexto y coordinación de visita a obra.
- C.** Asesoría Implementación Pilar 1 - Cultura Preventiva.
- D.** Asesoría Implementación Pilar 2 - Sistemas de Gestión de SST.

## 06. INFRAESTRUCTURA CRÍTICA PARA EL DESARROLLO 2018-2027

Con la finalidad de dar a conocer los principales resultados del informe de Infraestructura Crítica para el Desarrollo (ICD) 2018-2027, que se lanzó en junio del año pasado, se realizaron ocho seminarios en Antofagasta, La Serena, Concepción, Valdivia, Temuco, Puerto Montt, Coyhaique y Punta Arenas.

Asimismo, se llevaron a cabo tres conversatorios en Santiago con actores relevantes del mundo público y privado, para dialogar sobre temáticas como Vialidad Interurbana, Recursos Hídricos y Telecomunicaciones. Como resultado se obtuvieron importantes aportes que complementan la visión de la CChC sobre los desafíos en estos sectores.

**Los conversatorios del ICD reunieron a expertos de diversos ámbitos relacionados con la infraestructura.**



VER VIDEO EN  
 YouTube



VER VIDEO EN  
 YouTube

## 07. VIGILANCIA NORMATIVA

### LEY FUC

Durante 2018 el gremio trabajó con el Ministerio de Vivienda y Urbanismo para aportar a la Ley de Financiamiento Urbano Compartido (FUC). Además, se realizó un taller de trabajo sobre las modificaciones a dicha ley con representantes de la banca, municipalidades, la Asociación de Oficinas de Arquitectos, el MOP y Minvu, entre otros.

En esta instancia se levantaron propuestas de mejoras para considerar en la ley y el reglamento durante 2019.

En materia de difusión de esta Ley, se realizaron talleres en las cámaras regionales de Antofagasta, Talca, Chillán y Osorno.

### DICTAMEN 22.878 DE LA CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA

La CChC elaboró un informe en derecho y otro técnico para analizar el alcance del dictamen 22.878 emitido por la Contraloría General de la República (CGR), que interpreta las Bases de Licitación del Ministerio de Salud y determina que los mayores gastos generales surgidos de modificaciones de obras deben resolverse al finalizar el contrato.

El estudio concluye que una demora en el pago de la indemnización genera un perjuicio para el contratista y, por lo tanto, rompe el equilibrio económico del contrato. Este resultado sirvió de base para realizar una presentación del gremio a la CGR.



Taller FUC en  
Chillán.

### TRIBUNAL DE DEFENSA DE LA LIBRE COMPETENCIA

En noviembre pasado, el Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (TDLC) resolvió iniciar un Expediente de Recomendación Normativa para evaluar si es necesario y oportuno modificar el Reglamento General de Obras Públicas, contenido en el Decreto Supremo N°75 del Ministerio de Obras Públicas, a raíz de una presentación realizada por siete empresas contratistas.

Producto de la apertura de este Expediente, la CChC realizó una presentación, identificó las imperfecciones que presenta el actual sistema de contratación de obras públicas. La resolución del TDLC sobre este tema puede convertirse en un camino que permita avanzar en el perfeccionamiento de la normativa que rige la contratación pública.

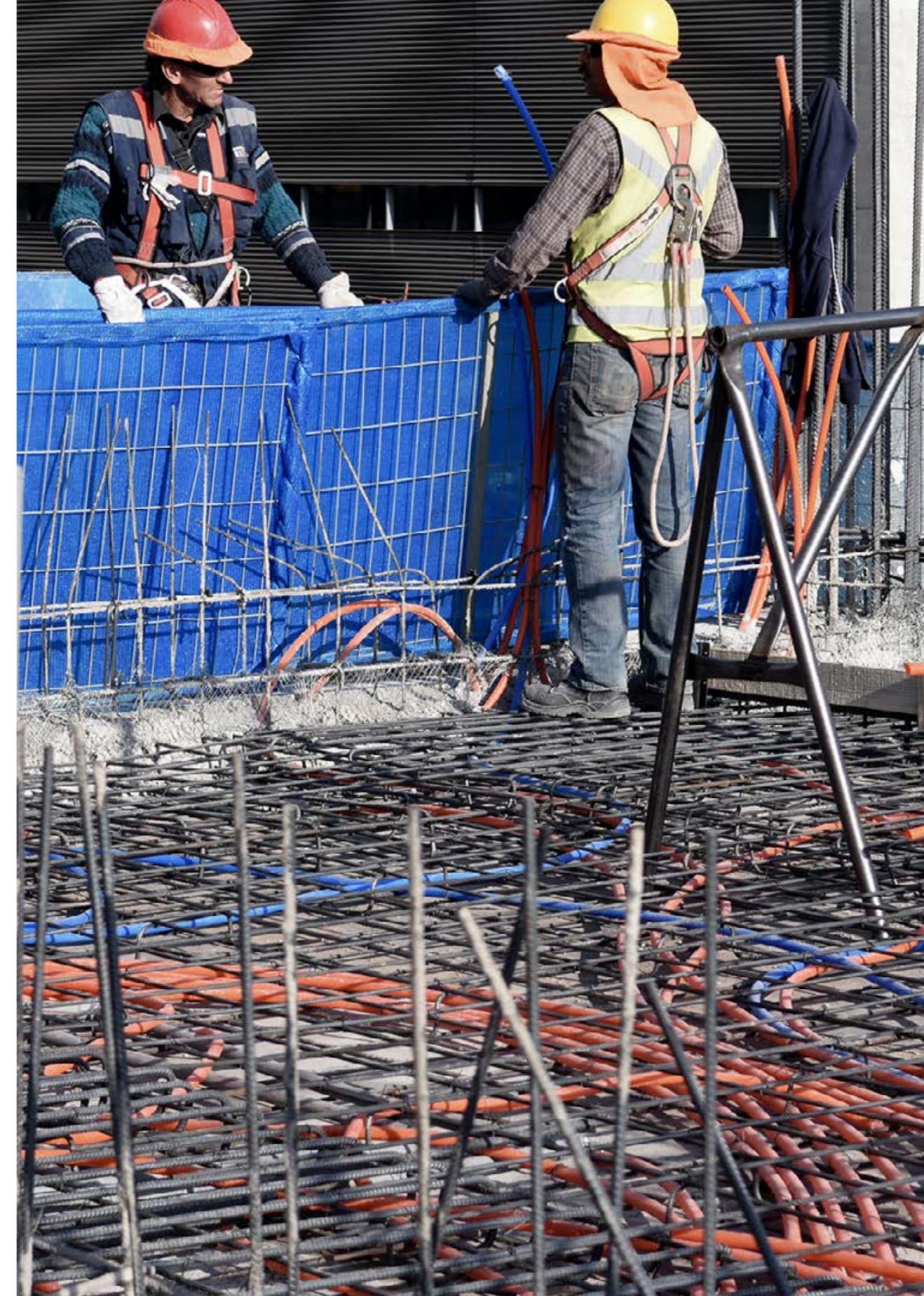
**La CChC ha realizado diversos aportes que han permitido aclarar algunas normativas que inciden en los proyectos de obras públicas.**

## 08. MEDIDAS PARA AGILIZAR LAS INVERSIONES

En junio de 2019, la Cámara Chilena de la Construcción propuso al ministro de Obras Públicas, Alfredo Moreno, un conjunto de medidas para agilizar la inversión:

1. Gestión oportuna de los recursos, acelerando los procesos de pago y tramitación de decretos presupuestarios, aspectos cruciales para que las empresas socias de la CChC puedan contar con recursos en forma oportuna y así enfocarse en una óptima ejecución de las obras. En este mismo sentido, el gremio propuso que las Boletas de Garantía para respaldar la ejecución de los contratos de Obras Públicas, se extiendan por el monto del contrato sin considerar el IVA, como se hace en la actualidad. Este solo hecho permitiría a las empresas contratistas contar con mayor liquidez y, a la vez, una mayor capacidad para garantizar otros contratos.
2. Fortalecer la gestión de los contratos, con una inspección fiscal con capacidad resolutoria en todo lo relacionado a aspectos técnicos y crear la figura del Gerente de Proyecto, cuyo objetivo sea procurar la correcta y más eficaz construcción de la obra, con atribuciones especiales para afrontar discrepancias y tomar decisiones.
3. Reforzar y reorganizar los recursos profesionales de la Dirección General de Concesiones, de acuerdo con las actividades críticas, tales como la revisión y aprobación de los proyectos. Asimismo, es urgente dar celeridad a la aprobación de los protocolos para las obras de upgrade acordados en la administración anterior.

**Para llevar adelante el plan de inversiones en obras públicas anunciado por el Gobierno es necesario generar las condiciones para que estos de materialicen.**



# XXXII CONVENCION COMITÉ DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA PÚBLICA

## INFRAESTRUCTURA CON VISIÓN DE FUTURO



### 09. EVENTOS GREMIALES

En julio de este año se realizó la XXXII Convención del Comité de Obras de Infraestructura Pública (COIP) en Marbella, Región de Valparaíso. La actividad contó con las exposiciones de Claudio Muñoz, presidente de Telefónica Chile, sobre la revolución de las redes 5G y los desafíos que implica en cuanto a la capacidad que tenemos de transformarnos, y Óscar Landerretche, economista y ex presidente de Codelco, quien relevó el rol de la infraestructura en el cambio tecnológico, económico y social.

A la actividad además asistió el ministro de Obras Públicas, Alfredo Moreno, quien recalcó la voluntad del Gobierno de concretar la infraestructura que requiere el desarrollo del país, con una proyección de largo plazo y fortaleciendo para ello la asociación público-privada.



VER VIDEO EN  
 YouTube

VISIÓN DE UN PERÍODO

CAPÍTULO 04

# **ASUNTOS INTERNACIONALES**

## 01. RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL INTERNACIONAL

Generar espacios de encuentro a nivel internacional es vital para la construcción, un área que está en constante movimiento y en un entorno global altamente competitivo, donde la incorporación de nuevas tecnologías y tendencias se vuelve trascendental para su funcionamiento.

Es por eso que la CChC ha desarrollado un trabajo de posicionamiento internacional, a través del cual busca dar a conocer las iniciativas locales en el exterior e incorporar buenas prácticas de la industria a nivel mundial en la realidad nacional.

El gremio ha tenido un rol relevante entregando a sus socios una vitrina adecuada donde realizar un intercambio con entidades de otros países, y ha permitido abrir las puertas a quienes buscan oportunidades en el exterior.

Este trabajo se ha dado principalmente a través de la participación de la Cámara en la Federación Interamericana de la Industria de la Construcción (FIIC) y Confederation of International Contractors Associations (CICA).

### FEDERACIÓN INTERAMERICANA DE LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN (FIIC)

La CChC ha sido un referente en materia de desarrollo desde el inicio de su participación en FIIC. Sus representantes cumplen diferentes roles de coordinación en las comisiones de esta Federación, tal es el caso del past presidente, Sergio Torretti, quien se desempeña actualmente como coordinador de la Comisión Anticorrupción, proceso que ha requerido contacto continuo con las cámaras miembros, fortaleciendo a la Federación en temas éticos.

En tanto, el presidente de la CChC, Patricio Donoso, fue nombrado coordinador de la Comisión de Planificación Estratégica, que tiene como objetivo trabajar en la reestructuración interna de FIIC, alinear a las distintas cámaras y fortalecer la Federación.

Por otra parte, Lorenzo Constans, lidera el premio de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) de FIIC, que será entregado en octubre de 2019.

**Patricio Donoso fue nombrado coordinador de la Comisión de Planificación Estratégica de FIIC. Su tarea es reestructurar la Federación, para alinear mejor a las distintas cámaras y fortalecer la organización.**



FIIC Uruguay.

## CONFEDERATION OF INTERNATIONAL CONTRACTORS ASSOCIATIONS (CICA)

Durante 2018, la CChC se incorporó como socio independiente de CICA, bajo la categoría de Supporting Member, fortaleciendo el rol internacional del gremio y aumentando sus derechos de participación en los diferentes grupos de trabajo.

En ese sentido, la CChC ha tenido un rol importante dentro de la Confederación, donde sus representantes han podido conocer de primera fuente las experiencias internacionales de otras cámaras, además de establecer lazos con entidades financieras y gubernamentales que posicionan al gremio.

En noviembre pasado finalizó la presidencia de Jorge Mas en CICA, periodo en el que impulsó la integración y participación de nuevos socios y la creación de nuevos grupos de trabajo. Como una forma de reconocer esta destacada gestión, fue nombrado recientemente Honorary President de CICA.

Respecto de los grupos de trabajo, el socio de la CChC, Carlos Bascou, continuó a la cabeza de Construcción Sustentable, mientras que Alex Wagemann asumió el liderazgo del nuevo grupo Contratos de Construcción, que tiene como objetivo relacionarse con instituciones internacionales como la FIDIC (Federación Internacional de Ingenieros Consultores), el Banco Mundial y el FMI.

Además, durante los últimos dos años, Sergio Torretti ha liderado el proceso de elaboración de una política anticorrupción para la Confederación. La versión final del documento fue presentada en mayo de 2019, durante la primera Asamblea General del año realizada en Corea del Sur.

**Jorge Mas concluyó en octubre pasado su periodo como presidente de CICA. En reconocimiento de su labor, fue nombrado Honorary President de la organización.**



## 02. FONDOS CONCURSABLES

Por quinto año consecutivo, el área de Asuntos Internacionales se adjudicó cuatro fondos concursables de ProChile, los que buscan apoyar a los socios de las cámaras regionales y pymes para que puedan participar en las diversas actividades que organiza la Subgerencia de Asuntos Internacionales fuera del país.

**La Cámara se adjudicó 4 fondos concursables de ProChile para apoyar a lo socios de las cámaras regionales y las Pymes para que puedan participar en distintas instancias fuera de Chile.**

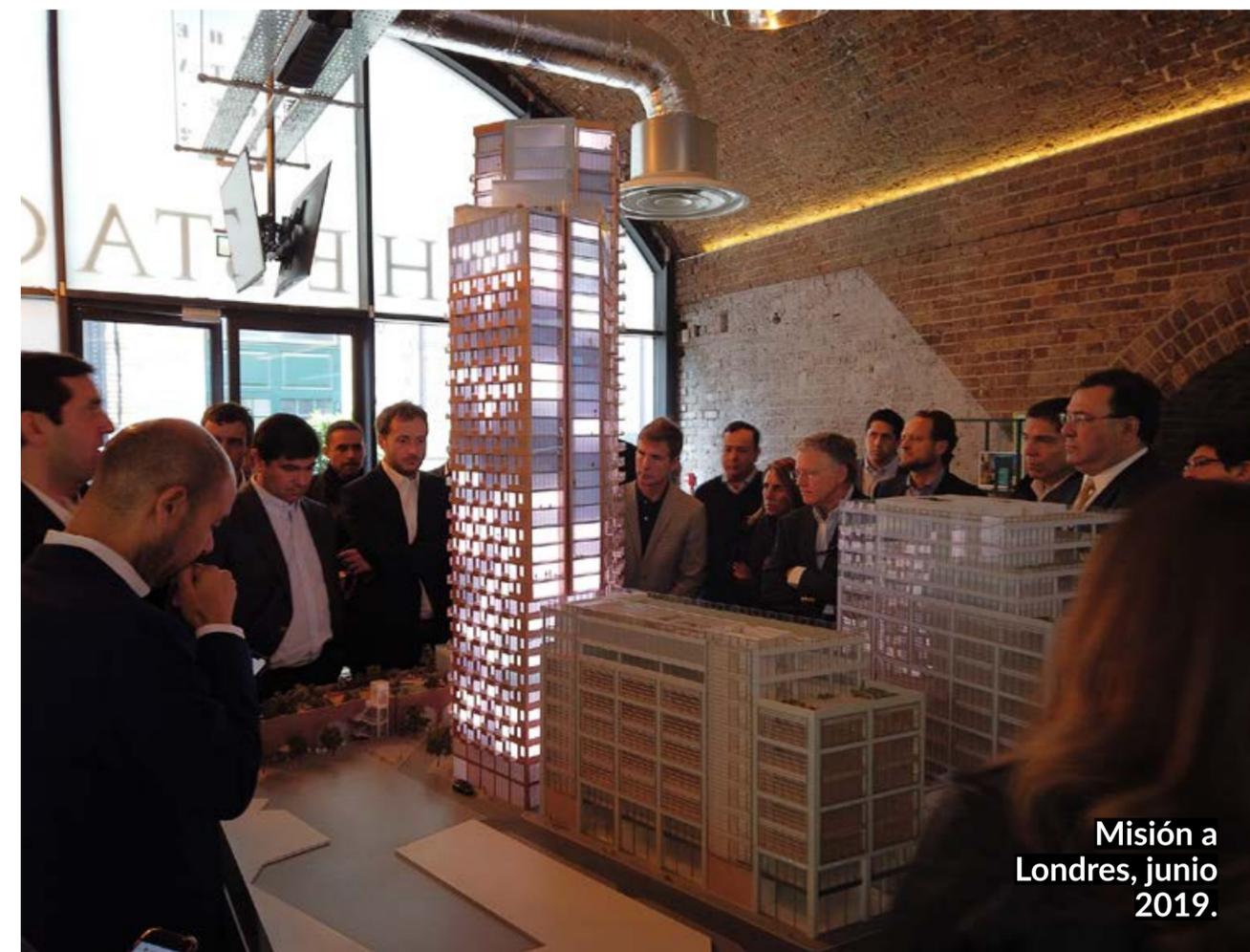
## 03. MISIONES INTERNACIONALES

Durante este periodo hemos contado con una alta participación de socios en las misiones internacionales, superando en un 30% la participación de socios en comparación al periodo anterior, lo que demuestra el interés de las empresas por conocer nuevas experiencias.

La misión a Silicon Valley ha sido un hito importante dentro de las actividades, dada la relevancia que hoy tiene a nivel mundial el desarrollo de innovación y nuevas tecnologías, abriendo una ventana de exploración en las misiones internacionales y otorgando nuevas oportunidades de crecimiento en nuestros socios.

La misión al Reino Unido, donde se buscó conocer la experiencia de este país en proyectos de renta e integración urbana, es un ejemplo de cómo hemos logrado apoyar las necesidades de las áreas gremiales en los temas estratégicos.

**La participación de los socios en misiones internacionales ha crecido un 30% respecto del periodo anterior. Ello demuestra el interés por conocer mejores prácticas y nuevas soluciones.**



Misión a Londres, junio 2019.

#### 04. ENCUENTRO INMOBILIARIO INTERNACIONAL

La CChC organizó junto a la cámara de Perú el octavo Encuentro Inmobiliario Internacional en Santa Cruz, Bolivia. En la actividad participaron empresas socias del gremio pertenecientes al Comité Inmobiliario junto a otros 170 empresarios del rubro de la construcción de países como Argentina, Paraguay, Colombia y Bolivia.



Octavo Encuentro  
Inmobiliario  
Internacional, Santa  
Cruz, Bolivia.



VISIÓN DE UN PERÍODO

CAPÍTULO 05

# SOSTENIBILIDAD

## 01. PROCESO MISIÓN Y VALORES

Durante el último año, los socios del gremio continuaron desarrollando el proceso de actualización de su misión, valores y conductas, con el objetivo de adaptar a las CChC a los grandes desafíos que hoy nos plantea la sociedad.

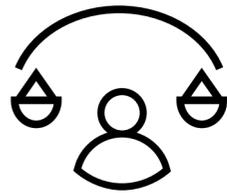
El proceso involucró a cientos de personas en todo Chile, que se reunieron sistemáticamente a partir de 2017. Los resultados fueron presentados a los consejeros nacionales en noviembre de 2018, durante el Consejo Nacional de Calama. El respaldo que la nueva misión y los valores alcanzaron fue amplio y robusto, con un 92% de adhesión a ella entre los consejeros presentes.

VISIÓN DE UN PERÍODO



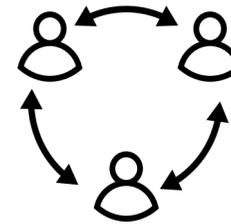
LA MISIÓN ESTÁ SOSTENIDA SOBRE 4 VALORES:  
ÉTICA, COLABORACIÓN, SOSTENIBILIDAD Y VISIÓN DE FUTURO.

**¿Qué entendemos por cada uno de ellos?**



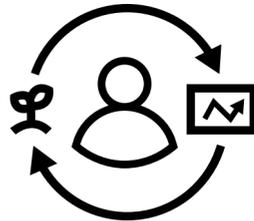
## ÉTICA

es trabajar por mejorar la calidad de vida de las personas de forma coherente y con transparencia frente a grupos de interés, fortaleciendo la legitimidad y promoviendo la comunicación y los lazos de confianza.



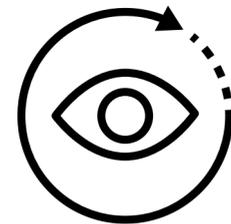
## COLABORACIÓN

es trabajar unidos por un propósito común, fomentando el diálogo, la participación y la renovación para integrar diferentes perspectivas en todos los grupos de interés.



## SOSTENIBILIDAD

es trabajar con un liderazgo basado en la colaboración y la ética, con una visión de largo plazo, donde se promuevan las buenas prácticas, se impulse la innovación y la productividad, se actúe con altos estándares en toda la cadena de valor, se fortalezcan el relacionamiento con todos los grupos de interés y el entorno, y se fomente el desarrollo integral de los trabajadores, garantizando su salud y seguridad.



## VISIÓN DE FUTURO

es trabajar con mirada de largo plazo, donde la obtención de beneficios inmediatos no ponga en riesgo el futuro, adaptándonos a los cambios del entorno y promoviendo soluciones que impacten positivamente en la productividad y calidad de vida de las personas.

## 02. RUTA CONSTRUYE FUTURO

En el marco del proceso colaborativo de actualización de la misión y valores, surgió la necesidad de identificar las conductas que los socios deben encarnar para proyectar el gremio sobre la base de un desarrollo empresarial sostenible, generando un marco de acción claro y concreto.

Fue así como pusimos en marcha un nuevo proceso participativo, al que llamamos Ruta Construye Futuro, entendido como un camino de apropiación y aprendizaje continuo para lograr coherencia entre los valores declarados y el actuar de los socios de la CChC.

Para cumplir con este propósito se identificaron seis pilares de desarrollo empresarial sostenible (ver figura).

La Ruta Construye Futuro continua con la reflexión y trabajo colaborativo en torno a las conductas. Este promueve un enfoque preventivo, que prepare a las empresas ante el nuevo contexto en el que se desenvuelven, impulsando una forma de hacer las cosas que, junto con fortalecer el negocio de cada empresa, contribuya también a generar valor a la sociedad.

Entre septiembre y octubre de 2018 se realizaron nueve talleres, que congregaron a más de 140 consejeros y socios, además de 12 presidentes regionales.

A esas instancias se sumaron los talleres que tuvieron lugar en el marco de la Jornada de Directivos Regionales, realizada en Puyehue en octubre y en el Consejo Nacional de Calama, realizado en noviembre, totalizando así una participación de más de 300 socios.



98% de los consejeros que estuvieron presentes en el Consejo Nacional de Calama se comprometió a trabajar los valores y conductas en su día a día, y más del 96% declaró que la Cámara debe tener un sello que sea reflejo de las conductas.

En 2019 se dio paso a una nueva etapa de trabajo, que contempla el diseño de herramientas de gestión y formación que permitan acompañar efectivamente a las empresas socias en su camino hacia la sostenibilidad, así como el levantamiento de las mejores prácticas, entre otras líneas de trabajo.

**98% de los consejeros se comprometió a trabajar los valores y conductas en su día a día.**

**96% declaró que la Cámara debe tener un sello que sea el reflejo de sus conductas.**

### 03. REFORMA DE ESTATUTOS

Luego de un extenso periodo de trabajo participativo, la Comisión de Reforma de Estatutos hizo entrega de una propuesta que incorpora comentarios y sugerencias de los socios, cumpliendo así el mandato que le dio origen.

Esta adecuación de los Estatutos y su Reglamento, permite definir los nuevos lineamientos que orientarán el accionar del gremio y permitirán el buen funcionamiento entre las distintas áreas que lo conforman.



### 04. +R

En marzo de este año, el Presidente Sebastián Piñera lanzó el programa +R, orientado a mejorar la reinserción laboral de personas privadas de libertad de todo el país.

Se trata de una iniciativa que se vincula directamente con la exitosa experiencia de Cimientos, que nació hace una década como parte de los programas sociales de la CChC, con el objetivo de acompañar a infractores de ley en su transición entre el mundo penitenciario y el medio libre, generando oportunidades a quienes no han contado con ellas.

Nuestro past presidente, Sergio Torretti, participó en representación del sector privado en la mesa de Compromiso País de la que emergió +R y en la que Cimientos sirvió como base, ya que, a través de una metodología de intervención integral, en estos diez años han sido casi 2000 las personas privadas de libertad que se han insertado laboral y socialmente, cambiando así el destino de miles de familias.

Es desde la convicción que como gremio tenemos por mejorar la calidad de vida de las personas, que hemos podido dar vida a este tipo de iniciativas, que comprueban una vez más cuán efectiva puede ser la asociación público-privada para dar solución a problemas que nos afectan a todos como sociedad.



CAPÍTULO 06

**RED  
NACIONAL**

## 01. VISIÓN CIUDAD

Durante 2018 la Gerencia Red Nacional, junto a las 18 cámaras regionales, puso en marcha el proyecto Visión Ciudad, cuyo propósito es generar espacios de participación y diálogo en las principales ciudades del país para encontrar convergencias que permitan desarrollar una visión compartida sobre el desarrollo urbano sostenible de su territorio.

Para la mayoría de las ciudades, esta es una iniciativa pionera que permitirá a los actores del mundo público, privado, la sociedad civil y la comunidad manifestar sus ideas, anhelos y preocupaciones sobre el futuro de sus centros urbanos.

Visión Ciudad cuenta con la activa participación y liderazgo de las cámaras regionales, las que asumen el rol de facilitador y movilizador de los procesos en las diferentes comunas en que se realiza.

De esta manera, la CChC espera contribuir al desarrollo de una visión común en cada una de las principales ciudades del país, que orienten su desarrollo y promuevan una mejor calidad de vida para sus habitantes.

### LOS ÁNGELES

El proyecto Visión Ciudad debutó en 2018 en la ciudad de Los Ángeles y puso en marcha una original metodología, que buscó realizar una caracterización urbana, además de detectar elementos identitarios de la ciudad, trazar las principales brechas para su desarrollo y generar propuestas que delinear su futuro.

Etapas de Visión Ciudad Los Angeles:

- 1. CONSEJO URBANO.**  
Estuvo integrado por la CChC, la Municipalidad de Los Ángeles, Inacap y el Diario La Tribuna, y cuya misión fue articular e impulsar el proyecto.
- 2. CONSULTA ABIERTA.**  
Su objetivo fue descubrir las percepciones de los residentes y usuarios de Los Ángeles acerca de su ciudad. Mediante encuestas presenciales y digitales, se logró una participación de más de 2.300 personas quienes destacaron las principales fortalezas, oportunidades, y expectativas acerca de su ciudad.
- 3. DIÁLOGOS CIUDADANOS.**  
Instancias para la reflexión sobre el futuro de la ciudad, organizadas en dos sesiones en las que participaron cerca de 32 personas de los más diversos ámbitos.

Visión Ciudad Los Angeles consiguió trazar la ciudad que los habitantes sueñan, y estableció una trayectoria de desarrollo futuro que considerara líneas específicas de acción que trazan un horizonte tanto para la planificación como para la inversión urbana.

**El gremio ya implementó este proceso en las ciudades de Temuco e Iquique y durante el 2019 se desarrollará en otras siete ciudades del país.**



Consulta abierta  
Los Angeles.

## 02. PROYECTOS DE IMPACTO REGIONAL

La infraestructura es clave para que nuestro país alcance un desarrollo sostenible. Por ello, la Cámara Chilena de la Construcción, a través de sus cámaras regionales, ha promovido iniciativas que una vez que se concreten impactarán la calidad de vida de millones de personas a lo largo del país.

Se trata de proyectos estratégicos que requieren de alianzas con el mundo público para fortalecerlos, concretarlos y entregar soluciones en el corto y mediano plazo.

El diálogo que se pueda generar en torno a cada propuesta a lo largo de Chile, tanto con los tomadores de decisiones a nivel local, como con las comunidades, es vital para hacer realidad estos “sueños”.

### ZONA NORTE: ANTOFAGASTA FUTURO

En 2016, la CChC Antofagasta inició un trabajo de relacionamiento con actores clave del sector público, privado y la academia, con el objetivo de recoger una visión de largo plazo sobre la ciudad y la región desde el punto de vista de la diversificación de la matriz económica-productiva, para volverla así más sostenible.

Esta idea se transformó en un gran desafío llamado Antofagasta Futuro, que derivó en una visión estratégica de desarrollo urbano y económico para la región en tres áreas:



**El plan Antofagasta Futuro contempla tres áreas de acción para potenciar la sostenibilidad de la ciudad.**

1. **Ciudad Empresarial:** Surge con el objetivo de fortalecer la minería y sus sectores derivados y con ello diversificar la matriz productiva regional, permitiendo generar más empleo y asegurar la estabilidad económica de la región. Con este nuevo polo de desarrollo, las industrias podrían aportar a la región de manera sostenible, sin afectar la calidad de vida de las personas al concentrar sus operaciones en un sector aislado del radio urbano.
2. **Regeneración Urbana:** Iniciativa que tiene como propósito terminar con la segregación social y territorial a través de la planificación del tramo urbano, mejorando la calidad de vida de todos los antofagastinos. Además, pretende generar cambios en la movilidad de la ciudad, buscando nuevas y modernas alternativas en transporte con un sistema público de calidad, limpio y seguro.
3. **Residuos de la Construcción:** Busca dar una solución definitiva al destino final de los residuos de la construcción. En este ítem se han concretado importantes avances con el apoyo de la seremi de Economía y la Gobernación Provincial, constituyéndose grupos de trabajo donde participan representantes del Gobierno Regional, la municipalidad y la CChC.



**Proyecto Parque  
Intercomunal Quebrada de  
Peñuelas**

### **ZONA CENTRO: PARQUE INTERCOMUNAL QUEBRADA DE PEÑUELAS, LA SERENA**

El proyecto Parque Intercomunal Quebrada de Peñuelas, impulsado por CChC La Serena, se inició en noviembre de 2018 y considera el diseño de un plan maestro para la totalidad de la quebrada, con el objetivo de convertirla en un parque urbano que permita a la comunidad de Coquimbo y La Serena disfrutar de un área verde con equipamiento y zonas de recreación.

El proceso de elaboración y diseño del anteproyecto, que contempla la intervención de 120 hectáreas, ha contado con la participación de la comunidad, a través de un proceso de consulta que comenzó en diciembre, con una encuesta online y reuniones informativas con representantes de organizaciones sociales, juntas de vecinos y organizaciones deportivas, que han dado su opinión acerca de lo que ambicionan para este parque.

Además, la Cámara regional ha conseguido el apoyo transversal de las autoridades sumando al Ministerio de Vivienda y Urbanismo, al Gobierno Regional -que ayudará a financiar el diseño del proyecto- y los municipios de La Serena y Coquimbo.

En mayo de 2019 fue presentado el anteproyecto final a las autoridades regionales para que la iniciativa de un parque integrador, sustentable y seguro, sea incluido en la cartera de proyectos y postulada a financiamiento para su ejecución.

## ZONA SUR: BARRIO CÍVICO REGIÓN DE ÑUBLE, CHILLÁN

En noviembre de 2018 la CChC Chillán hizo entrega a la Intendencia el estudio “Nuevo Centro Cívico Región de Ñuble-Chillán”. Con la intención de aportar al nacimiento de la nueva región, la Cámara decidió impulsar este proyecto que fue ejecutado con la Facultad de Arquitectura de la Universidad del Bio-Bío y que tiene como objetivo vitalizar el proceso de instalación del Gobierno Regional y de paso dar pie a un proyecto integral, que agregue valor, imagen cívica y calidad de vida a la ciudad.

Durante un intenso proceso, la CChC Chillán se reunió con diversas autoridades de la ciudad para socializar, coordinar y buscar colaboración permanente de todos los estamentos. El resultado permitió reforzar el concepto de que Chillán es una ciudad rica en historia, cultura y patrimonio y, como capital de la Región de Ñuble, merece un centro cívico que ponga en valor estos atributos. El proyecto abre también espacio a parques recreativos, nuevas ciclovías, mejores aceras y, en general, mejoras en el entorno urbano.

En el último tiempo, las autoridades de la región y el país invirtieron \$260 millones de pesos para realizar un estudio que servirá de base para desarrollar el futuro eje cívico de la capital regional, que comprende la avenida Libertad en toda su extensión, desde Brasil hasta Argentina.



**Proyecto Barrio Cívico  
Región de Ñuble.**

## ZONA SUR: PROYECTO METRO PARA EL GRAN CONCEPCIÓN

La CChC Concepción, a partir de una reflexión interna, definió que debía convertirse en un actor que aportara a la toma de decisiones en la región desde lo que sabe hacer.

Es en este contexto la Cámara regional identificó la urgencia ciudadana de establecer un diálogo respecto del transporte público.

Desde el punto de vista técnico y basados en la evidencia, se acordó que lo que requiere el Gran Concepción y sus comunas es un metro subterráneo que pase por el centro de la ciudad, conectando el Biotren con los grandes atractores de público.

Comenzó así, públicamente, el proyecto Metro, que se considera la mejor y más responsable solución que puede proponer el gremio para preservar la calidad de vida de esta ciudad.

La iniciativa llegó con fuerza a la agenda pública y ha permitido a la CChC articular un debate con distintos frentes de la sociedad.



Gran parte de este trabajo ha sido liderado por la Red Muévete por un Metro, movimiento ciudadano conformado por la cámara regional e integrado por distintos actores sociales, políticos, empresariales y ONG's que han dialogado sobre los temas que interesan a la ciudadanía y que ha promovido los beneficios que implica este proyecto.

Uno de los hitos más relevantes en este camino es que durante su discurso en la Cuenta Pública 2019, el presidente Sebastián Piñera confirmó que se realizará un estudio oficial para determinar si es viable un Metro para el Gran Concepción.

**“Muévete por un Metro” ha congregado el apoyo de diversas autoridades de la Región del Biobío.**





**Proyecto recuperación borde fluvial Playa Las Ánimas.**

### **ZONA AUSTRAL: PROYECTO RECUPERACIÓN BORDE FLUVIAL PLAYA LAS ÁNIMAS**

Desde el 2015 la CChC Valdivia impulsa la iniciativa de Recuperación Parque Urbano Playa Las Ánimas, convirtiéndose en un proyecto emblemático y detonador de desarrollo territorial para esa región.

Este contempla el impulso de tres zonas. La primera se concentra en la playa, que tiene una extensión de casi un kilómetro. La segunda busca la recuperación de los humedales, junto a los cuales se levantaría una plaza. La tercera, en tanto, contempla áreas deportivas como canchas sintéticas y un skate park.

El proyecto, que ha tenido un largo proceso de difusión y adhesión, ha encontrado la voluntad política para coordinar la acción de distintos servicios públicos y la sociedad civil con el fin de fortalecer la iniciativa.

Con este trabajo, la CChC Valdivia ha logrado visibilizar la falta de infraestructura pública y áreas verdes del sector de Las Ánimas, posicionándola en la agenda pública y logrando que sea priorizada dentro de la cartera de proyectos regionales para su materialización en un mediano plazo.

### 03. ENCUENTROS RED NACIONAL

En octubre de 2018 se realizó en Osorno, particularmente en las Termas de Puyehue, la jornada de Directivos Red Nacional, cuyo lema fue “El futuro comienza hoy”. El evento congregó por primera vez a la matriz gremial ampliada y su objetivo específico fue generar una conversación entre los líderes de la organización que permitiera contribuir a la construcción de la planificación estratégica de la CChC para los próximos años.

En junio de 2019 se desarrolló la 53a versión de este encuentro en Antofagasta, cuyo tema central fue Visión Ciudad y Desarrollo Regional, mostrando el claro compromiso del gremio de continuar siendo un aporte descentralizado en el desarrollo del país.



Encuentro en Puyehue.



Encuentro en Antofagasta.

Las últimas jornadas de Directivos Red Nacional se efectuaron en Osorno (octubre 2018) y Antofagasta (junio 2019).

CAPÍTULO 07

**ÁREA**  
**SOCIAL**

# 01. VISIÓN ESTRATÉGICA ÁREA SOCIAL Y NUEVO MODELO DE GESTIÓN

En 2018, el Área Social inició un proceso de profunda reflexión con el objetivo de elaborar una visión estratégica hacia 2030, orientada a avanzar en una mayor eficiencia en la ejecución de la labor social del gremio y en una modernización que permita responder a las necesidades emergentes de los trabajadores de la construcción.

Esta visión estratégica se está plasmando en un nuevo modelo de gestión que ya definió sus tres grandes ejes:

VISIÓN DE UN PERÍODO

- 1. Salud y Formación.**  
 El esfuerzo social del gremio hacia los trabajadores de la construcción se focalizará en las áreas de la salud y la formación, teniendo como un apoyo transversal a la atención social. Esto no significará que se dejarán de lado otras áreas de intervención que permitan un desarrollo integral de los trabajadores.
- 2. Rol Articulador.**  
 La CChC dejará su rol ejecutor de programas, pasando a un rol articulador, posibilitando la participación tanto de entidades internas como externas en el desarrollo y ejecución de programas sociales, siempre apuntando a resolver las necesidades de los trabajadores de la forma más eficiente posible.
- 3. El mejor rubro para trabajar.**  
 La aspiración de largo plazo es impactar a todos los trabajadores del sector, independiente si su empresa es o no socia del gremio, considerando que la evidente rotación de los trabajadores hace necesario ampliar la cobertura de los programas y avanzar hacia el objetivo de lograr que la construcción sea el mejor rubro para trabajar en Chile.



**Nuestro objetivo es trabajar para que la Construcción sea la mejor industria para trabajar en Chile.**



## 02. CONSEJO DE FORMACIÓN DE CAPITAL HUMANO PARA EL SECTOR CONSTRUCCIÓN

La definición de focalizarse en la formación como uno de los ejes de la nueva visión impone el desafío de capital humano para el sector construcción, así como atraer y retener talentos, mejorar la productividad y prepararse para la automatización y la industria 4.0.

Para ello creamos el Consejo de Formación de Capital Humano para el sector construcción, cuyo objetivo es articular el ecosistema de formación existente en el país, conectando la demanda con la oferta formativa disponible.

## 03. INVERSIÓN EN PROGRAMAS SOCIALES

La posibilidad de avanzar hacia un nuevo modelo de gestión del Área Social está validada por el desarrollo de una buena gestión social.

Esto se refleja, por ejemplo, en que en el 2018 la ejecución presupuestaria de los programas sociales alcanzó el récord de 98,5%. Esos recursos, cerca de 450 mil unidades de fomento, permitieron generar 303 mil cupos en los diferentes programas disponibles.

La confianza de la Cámara en lo que se está haciendo en el Área Social se refleja, además, en que para el presente año se aprobó una inversión de 500 mil unidades de fomento, es decir, 14 mil millones de pesos, lo que representa un aumento del 11% respecto del año anterior.

**450 mil UF de inversión social en 2018.**

**303 mil beneficiarios en los diferentes programas.**

**98% de ejecución presupuestaria tuvo el área social.**

**11% de incremento de presupuesto para 2019.**

### BECA DE EXCELENCIA ACADÉMICA

La Beca de Excelencia Académica es otro de los beneficios que entrega el Área Social y que beneficia a los hijos de los trabajadores de la construcción que cursan su enseñanza media. Los 150 niños y jóvenes beneficiados, se reunieron en junio pasado en Pícarquín en una jornada titulada “Yo sueño con ser”. Viajaron de diversas ciudades del país a compartir sus anhelos y a contarnos cómo este beneficio puede marcar positivamente sus vidas. Desde la creación de este programa, 533 jóvenes han recibido este beneficio, varios de ellos están cursando una carrera universitaria gracias a que han aprovechado la oportunidad de ser profesionales con este aporte concreto que les entrega la Cámara, del que tenemos que sentirnos profundamente orgullosos.

### PROGRAMA CONSTRUYE TRANQUILO: 5 MIL PERSONAS OPERADAS

Uno de los programas sociales más destacados es Construye Tranquilo, que permite a los trabajadores acceder a una atención hospitalaria de calidad y en forma oportuna, sin que eso se transforme en una fuente de vulnerabilidad para el presupuesto familiar.

Este año cumplimos el hito de haber superado las 5 mil personas que se han operado a través de esta iniciativa desde su creación en 2013, siendo uno de los beneficios más potentes y con mayor impacto para los trabajadores y sus familias.



VER VIDEO EN YouTube

**En 2019 más de 3.200 trabajadores de la construcción participaron en los eventos que organizó la CChC para celebrar su día.**

### 04. DÍA DEL TRABAJADOR DE LA CONSTRUCCIÓN

El foco de la labor social de la Cámara es y seguirá siendo el trabajador de la construcción. Por ello, el gremio se esfuerza cada 19 de marzo para celebrar su día. Este año fueron más de 3.200 trabajadores los que participaron en los eventos que organizó la Cámara en 19 ciudades, desde Arica a Puerto Williams.

Estimamos que cerca de la mitad de las empresas socias realizaron este año algún tipo de celebración para sus colaboradores. Esperamos que en 2020 todas las empresas realicen algún gesto especial a quienes construyen Chile día a día.



VER VIDEO EN YouTube

