



Bruce Katz

# UNA APUESTA POR CIUDADES COLABORATIVAS

EN EL MARCO DE LA 5ª CONFERENCIA DE CIUDAD: REENCUENTRO URBANO ORGANIZADA POR LA CCHCS, EL EXPERTO ESTADOUNIDENSE EN POLÍTICAS PÚBLICAS URBANAS, BRUCE KATZ QUI ENABORDÓ LA OPORTUNIDAD DE LA URBANIZACIÓN GLOBAL. “SER EQUIERED ELÍD ERES INSTITUCION ES PÚBLICAS Y PRIVADAS, Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA PARA ENCONTRAR UN MANERA DE LA CIUDAD ESPU EDAN COMPETIR Y PARTICIPAR DE UNA FORMA MÁS MULTIDISCIPLINARIA” AFIRMA.

Por Ximena Greene. Fotos Vivi Peláez

El 7 de septiembre se llevó a cabo la quinta versión de la Conferencia Internacional de Ciudad: Reencuentro Urbano, que tuvo como tema principal la participación ciudadana y cuáles son los mecanismos de vinculación de los diferentes actores en el desarrollo de las ciudades. Fue en este contexto que se presentó el director de Políticas Metropolitanas del Brookings Institution de Washington D.C., Bruce Katz. Este abogado con amplia experiencia en políticas públicas urbanas, ha investigado por más de 20 años el comportamiento de las ciudades, con el fin de fomentar nuevos modelos de financiamiento, crecimiento y gobernanza.

De acuerdo al experto, la economía mundial, impulsada hoy por la tecnología, ha creado más opciones que nunca para las empresas innovadoras y sus trabajadores. Por lo tanto, es fundamental imaginar patrones de crecimiento distintos a los que han definido a estos lugares por décadas. Asegura que hoy, mediante la revolución tecnológica, las ciudades se han transformado en verdaderas plataformas para sus

países y/o regiones. “Las ciudades son redes y son pragmáticas. La pregunta es cómo construir estas redes. El desafío es cómo construir la capacidad y el sistema de colaboración para salir adelante”, afirma.

### ¿Cuáles son los temas claves para lograr ciudades competitivas?

En primer lugar, cabe destacar que la naturaleza de la competencia hoy en día es muy diferente a lo que era hace 15 ó 20 años. Por lo tanto, para entrar en ella, creo que lo que las ciudades necesitan es impulsar e incentivar lo que en Brookings Institution llamamos industrias avanzadas. Estas son industrias que se alimentan de investigación y desarrollo, y por trabajadores que tienen lo que llamamos habilidades STEAM (acrónimo en inglés para las siglas de Ciencias, Tecnología, Ingeniería, Artes y Matemáticas).

Por lo tanto, ser competitivo hoy significa tener un empuje en las industrias avanzadas, pero además un ecosistema de empresas, universidades, emprendedores e inversionistas y un lugar habitable, vibrante,

atractivo y auténtico. El nexo entre una economía innovadora y la calidad del lugar son esenciales para la competitividad.

### ¿Qué aspectos de la infraestructura son importantes para lograr buenas ciudades?

En este debate hay que reconocer que la infraestructura es tanto lo que se ve como lo que no se puede ver. Por lo tanto, el argumento de fondo es que una ciudad necesita estar hiper conectada, tanto hacia adentro como hacia afuera. Esto ocurre, por ejemplo, con la infraestructura de transporte, energía y alcantarillado, pero también con la infraestructura digital.

### Cuando se trata de las ciudades, se habla mucho de calidad de vida, pero ¿qué significa realmente este concepto?

Podemos utilizar todo un rango de palabras para definir calidad de vida -habitabilidad, movilidad, autenticidad-, pero hoy la calidad de vida es un concepto aún más intrínseco. Es uno de los criterios esenciales por los que la gente y las empresas deciden dónde quieren ir. Por lo tanto, se requiere de líderes, instituciones públicas y privadas,

“SER COMPETITIVO HOY significa tener un empuje en las industrias avanzadas, pero además un ecosistema de empresas, universidades, emprendedores e inversionistas y un lugar habitable, vibrante, atractivo y auténtico”.

“LA CALIDAD DE VIDA ES uno de los criterios esenciales por los que la gente y las empresas deciden dónde quieren ir”.



y participación ciudadana para encontrar una manera de que las ciudades puedan competir y participar desde una forma más multidisciplinaria.

**En este contexto, ¿por qué es tan importante la innovación?**

Porque la innovación no sólo impulsa el crecimiento productivo, sino también el crecimiento inclusivo. Aquellas ciudades que son capaces de estar a la vanguardia de la innovación le hacen un gran bien a sus ciudadanos.

### EL PROBLEMA DE SANTIAGO

De acuerdo a Bruce Katz, Santiago, al igual que muchas ciudades de Estados Unidos, se extiende y centraliza demasiado, lo que genera altos índices de segregación y trastornos en los patrones de desarrollo y de crecimiento. Frente a esta realidad, el experto postula que el siguiente paso para atacar este problema es densificar determinados sectores de la capital.

**Santiago es una ciudad muy segregada, ¿de qué manera se podría cambiar esta tendencia?**

La segregación es, obviamente, un problema que no aqueja simplemente a Santiago, sino también a muchas ciudades en desarrollo. Sin embargo, hay estrategias que pueden romper la segregación e inclinarse más hacia la integración, pero tienen que ser intencionales, con un propósito claro y llevadas a cabo hasta el final. La segregación afecta a todos y debe ser tratada desde los más altos poderes, a través de intervenciones tecnocráticas en vivienda, transporte y educación. El objetivo es crear una ciudad que funcione para todos y con una economía inclusiva.

**Otro de los temas a los que se enfrenta es a su gran extensión. ¿Cuál es la elección: extensión o densificación? ¿O deben convivir los dos conceptos?**

Sí, creo que tienen que coexistir. Fundamentalmente, tiene que haber un equilibrio en el crecimiento. Hoy, más que nunca, las empresas innovadoras y los trabajadores tienen más opciones de elegir dónde quieren estar. Prefieren ubicarse en un lugar donde haya co-localización de muchos activos y con muchas opciones para moverse

de un punto a otro. Es lo que la economía innovadora quiere. Quiere más proximidad, más densidad.

**Santiago es una ciudad que, en apariencia, crece sin control ni planificación. ¿Es conveniente contar con un marco regulatorio que ordene este crecimiento o lo debiésemos dejar a la oferta y demanda?**

Lo que primero se necesita es una visión de lo que la ciudad puede ser, y cómo los aspectos físicos de la ciudad pueden apoyar esa visión más amplia. Es necesario tener reglas del juego, que deben estar alineadas hacia dónde se esté reestructurando la economía y, al mismo tiempo, flexibilidad en algunas de estas reglas que están impulsando la creación de las ciudades. Pero no basta sólo con una visión de lo que podría ser una ciudad, también hay que pensar en todas las formas tecnocráticas para lograrlo, porque la economía se está reestructurando rápidamente. Los sectores privados, públicos y cívicos deben trabajar colaborativamente. Esto no puede ser solamente hecho por el sector público.

**¿Qué tan efectivo es el rol de un “alcalde mayor” en una gran ciudad? Santiago no**



## PATRIMONIO VS. CRECIMIENTO

Un tema recurrente en Santiago y varias ciudades de Latinoamérica y Europa es la preservación del patrimonio y cómo el crecimiento y la densificación de algunas urbes se enfrentan a la conservación de su herencia arquitectónica y cultural. Frente a esta problemática, Bruce Katz es muy enfático en señalar que las ciudades no son museos ni lugares de peregrinación sólo para turistas, sino sitios donde la gente vive y que deben evolucionar. Sin embargo, señala, “una ciudad que no conserva su herencia es una ciudad que ha perdido su alma”.

Para Katz, conservar el patrimonio es una propuesta de mercado, ya que define o demarca una ciudad determinada. “Es lo que diferencia a una ciudad de otra, por lo que no hay que perderlo, pero al mismo tiempo es importante que la ciudad se modernice. Tiene que ser así, el mundo está cambiando, la competencia hoy es más feroz que nunca. Es una cuestión de equilibrio. Una combinación de cosas”, concluye.

**tiene uno y está discutiendo si será bueno tenerlo.**

Creo que hay un enorme beneficio en tener una sola persona hablando en nombre de la metrópolis, alguien que sea capaz de pensar y tratar todos los asuntos metropolitanos como el trabajo, la vivienda, la infraestructura y el medio ambiente. Por lo que es útil tener a alguien que pueda pensar e involucrarse en esa escala. Muchos lugares lo hacen bastante bien sin esta figura, pero si hay un apetito político por él, entonces es tiempo de hacerlo; si no, hay que encontrar otras formas de llegar a los mismos resultados.

## PARTICIPACIÓN CIUDANA

En la actualidad, es posible encontrar múltiples plataformas tecnológicas que permiten que la ciudadanía participe en diversos procesos, especialmente en torno al desarrollo urbano y en cómo afectarían algunos proyectos inmobiliarios y de infraestructura en particular.

**¿Qué herramientas existen para mejorar la participación ciudadana y que ésta sea efectiva?**

La tecnología puede operar en múltiples niveles. Me refiero a que, literalmente, podemos construir un proyecto con la ayuda de la tecnología y hacerlo en tiempo real. Creo que en el futuro las ciudades van a dejar de competir en una lógica de mercado, para empezar a hacerlo por ser la ciudad que mejor involucra a sus ciudadanos a través de la tecnología. Muchas ciudades ya lo están haciendo. Están comenzando a utilizar la tecnología para la construcción de la visión del proyecto y luego emplean las redes sociales para involucrar a una parte más amplia de la ciudadanía.

**¿Qué valor debe tener la participación ciudadana en el desarrollo de una ciudad?**

Creo que las ciudades son demasiado complejas como para dejarlas en manos de “expertos”. Los ciudadanos son los expertos, ellos saben lo que quieren y deben participar, porque ven las posibilidades de diferentes maneras que aquellas personas que han sido entrenadas en determinadas disciplinas. Creo que los mejores resultados se obtienen de la mezcla de los conocimientos de los expertos académicos y de los expertos de la calle.