

RESPALDO

CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN



# 2014 2015

MEMORIA ANUAL  
CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN - VALPARAÍSO

# índice

CARTA PRESIDENTE	<b>04</b>
MESA DIRECTIVA, CONSEJO Y GRUPOS DE TRABAJO	<b>07</b>
VOZ CÁMARA	<b>08</b>
SERVICIO AL SÓCIO	<b>23</b>
SOSTENIBILIDAD	<b>31</b>
GESTIÓN ORGANIZACIONAL Y DE RECURSOS	<b>38</b>

# Carta del Presidente

**JORGE DAHDAL CASAS – CORDERO**  
**PRESIDENTE CChC VALPARAÍSO**



**E**stimadas Socias / Estimados Socios:

En mi calidad de presidente regional de la Cámara Chilena de la Construcción, tengo la misión de entregar a los socios la cuenta anual de la gestión general realizada por la CChC Valparaíso en el período comprendido entre agosto de 2014 y julio 2015, la que se resume en esta Memoria.

En la Asamblea General Ordinaria de Socios desarrollada el 13 de agosto de 2014, se realizó la elección de Consejeros Regionales con los que se conformó el nuevo Consejo Regional, el que quedó compuesto por los socios señores René Becker Weisser, Gabriel Benavente Font de la Vall, Gerardo Corssen Macchiavello, Gonzalo Mena Améstica, Andrés Polanco Cabello, Sergio Silva Fraser, Leonardo Solari Soler, Alejandro Vidal Planas y el que suscribe.

Por unanimidad del nuevo Consejo Regional fui reelecto como presidente regional, decisión de los consejeros que valoré como un voto de confianza renovada en la conducción de la institución, que encabecé en el período anterior, lo que causó gran satisfacción y agradecí a nuestros consejeros y socios.

La Mesa Directiva Regional conformada por Sergio Silva Fraser como vicepresidente gremial, Gonzalo Mena Améstica como vicepresidente de gestión y Alejandro Vidal Planas, como past-president y presidente del Consejo CChC Social, fue de esta manera ratificada para el nuevo período del que damos cuenta.

## ÉNFASIS Y OBJETIVOS

Al momento de asumir en agosto de 2014 el segundo año de gestión con la Mesa Directiva Regional (MDR) que encabezo y en línea con la Planificación Estratégica de la CChC y los ejes estratégicos definidos por el gremio para los próximos años, reiteramos que en el centro de

nuestros esfuerzos estarían la representación de los socios a través del relacionamiento público privado, el brindar más y mejores servicios a nuestros socios, la promoción de la sostenibilidad como modelo de gestión para nuestras empresas socias y la optimización de los recursos de la Cámara regional y rentabilización de los activos de nuestra institución.

En atención a ello elaboramos nuestros objetivos estratégicos para el período:

1. Reforzar posicionamiento de la CChC Valparaíso en el ámbito de la Regionalización – Sustentabilidad, para generar ciudades de oportunidades y competitivas.
2. Aumentar la fidelización de nuestros socios para incrementar la capacidad de gestión y representatividad.
3. Crear una estructura que dote a las empresas socias, y trabajadores, de lo necesario para generar: calidad del entorno, inclusión y articulación social, formación para el trabajo, bienestar, identidad, autorregulación.
4. Optimizar los recursos de la gestión administrativa de la Cámara regional y generar las condiciones de trabajo apropiadas para dar un soporte de calidad a los socios.

En cada uno de estos ámbitos continuamos la línea de trabajo consolidada por las mesas directivas que nos antecedieron y buscamos incrementar nuestra tarea gremial para representar fielmente las necesidades y demandas de los socios, por lo que nos reunimos periódicamente y en distintas instancias gremiales con cada uno de los grupos de trabajo de nuestra Cámara regional. Dicho sea de paso que buscando ampliar la participación de nuestros socios impulsamos la constitución de un grupo de trabajo "Sub 50".

En este contexto y con estos objetivos a la vista, concentramos nuestros esfuerzos en visibilizar la posición de la Cámara frente a diferentes temas de interés gremial y posicionar al gremio como actor relevante del quehacer regional y re-

ferente técnico en materias relacionadas a nuestro rubro, para lo que desplegamos una intensa agenda de relacionamiento público privado y de presencia en la pauta de los medios de comunicación.

Todo en un escenario de creciente contracción de la actividad y caída de las inversiones y de la confianza del empresariado, gatillada por las reformas estructurales que impulsó el gobierno y las presiones, muchas veces ilegítimas, de los grupos de interés, elementos todos que configuraron un escenario adverso para el desarrollo de la actividad constructora en la región.

Llevamos así la opinión de los socios y defendimos los intereses del gremio a todo nivel, reforzando para ello nuestras relaciones con autoridades políticas, sectoriales y municipales, así como con el sector privado y la academia. Las 88 reuniones y actividades de representación formales que cumplió la MDR y este presidente durante el período que comprende esta memoria, además de las innumerables actividades fuera de agenda, son expresión clara de ello.

## BALANCE

A continuación procederé a hacer un sintético recuento de las principales tareas emprendidas y de los logros obtenidos durante el período, trabajo gremial que encontrarán desarrollado con más detalle en esta Memoria:

En el marco de nuestros objetivos estratégicos y en línea con los Ejes Estratégicos de la Cámara nacional, la CChC Valparaíso se posicionó como referente en temas sectoriales y gremiales, potenciando nuestro plan de relacionamiento y nuestro plan de comunicaciones, lo que nos permitió ser invitados permanentes en actividades e iniciativas regionales vinculadas a la construcción, la economía y los negocios, e incrementó nuestra presencia en prensa con activas vocerías en temas de interés gremial.

El desarrollo urbano e inmobiliario de calidad, la

infraestructura vial y productiva y la sostenibilidad empresarial, fueron los focos, destacando la elaboración de la Propuesta de Modificación del Plan Regulador de Valparaíso (PRC) Sector El Almendral para permitir su recuperación y reemplazamiento, y la promoción de un desarrollo urbano sostenible para Viña del Mar, en particular para el borde costero y el sector de Las Salinas (terrenos de petroleras y Fundo Naval de la Armada), a través de un plan maestro convenientemente socializado con la comunidad.

Junto con ello apostamos por la difusión de la infraestructura vial y productiva como factor clave para la competitividad de la región, identificando proyectos críticos necesarios a través de un estudio que entregamos a autoridades y actores económicos, y promoviendo inversiones públicas y privadas a todo nivel y en cada foro y espacio público del que dispusimos, así como en los medios de comunicación.

## Concentramos nuestros esfuerzos en visibilizar la posición de la Cámara frente a diferentes temas de interés gremial y posicionar al gremio como actor relevante del quehacer regional y referente técnico en materias relacionadas a nuestro rubro

También planteamos permanentemente la necesidad de modernizar los instrumentos de planificación territorial, con el objetivo de proveer el suelo para construir las viviendas y el equipamiento que el crecimiento de las ciudades y de la población hoy exige, así como abogamos por una modernización urgente de las instituciones del Estado relacionadas con nuestra actividad.

Ante la evidencia de repetidos problemas de gobernanza a nivel local, resolvimos elaborar como Cámara un modelo y Manual de Gestión de Ciudades para líderes comunales, el que actualmente está en etapa de diseño, para lo que organizamos mesas técnicas para trabajar estos

temas con municipios e instituciones relacionadas de la región.

Además realizamos el ciclo Construyendo Región y organizamos diferentes seminarios, charlas, congresos y talleres acerca de temas sectoriales y tres grandes encuentros regionales sobre desarrollo urbano, todo pensando en contribuir al desarrollo empresarial de nuestros socios y llegar con el mensaje corporativo a nuestros públicos de interés.

Siempre en el ámbito del servicio al socio, diseñamos un diplomado para expertos en Prevención de Riesgos especializados en Edificación y Obras Civiles, que será impartido por DuocUC en la región; organizamos charlas de expertos para entender la reforma tributaria y brindamos apoyo técnico y profesional a los socios a través de la CDT y en alianzas con organismos públicos y sectoriales como la Seremi de Salud, el Instituto de Salud Laboral y la Dirección del Trabajo.

En materia de prevención es necesario reconocer que como región no hemos podido alcanzar la meta que nos impuso la Cámara nacional de tasa 2,45 en el contexto del objetivo del gremio de llegar al "0" accidentes. A junio de este año nuestra tasa como región es 3,61 y asumimos que es una materia que está pendiente y debemos mejorar.

Junto con ello y en alianza con instituciones del mundo privado, nos hicimos cargo del tema de la seguridad laboral y la prevención de riesgos, desarrollando varias jornadas de capacitación y actualización para profesionales, en las que nuestros socios participaron activamente.

Desde la unidad de Estudios, sumamos a nuestra oferta permanente de productos, la reformulación del Informe Inmobiliario; la propuesta de modificación al PRC de Valparaíso sector El Almendral; un estudio sobre demanda de Proyectos Sociales; una bajada regional al documento gremial Propuestas para Construir un Chile Desarrollado; el informe de Proyectos Regionales Críticos; el Boletín Informativo de Seguridad Laboral y el Boletín Informativo de Sustentabilidad, desarrollado con la Comisión de Desarrollo Sustentable.

También realizamos los eventos gremiales Cena Anual 2014, Tallarinata Social 2014, Inauguración nueva sede de Viña del Mar, Fiesta Anual 2014, el Encuentro de Socios 2015 y el Bingo CChC Social 2015.

En el ámbito de la sostenibilidad, ejecutamos el proyecto "Sonrisa Maestro" y el nuevo proyecto regional "Construyendo Vida"; constituimos la Mesa Técnica CChC Valparaíso-Mutual-IST-ISL-DT-Seremi de Salud y formulamos un indicador consolidado de accidentabilidad de la construcción; realizamos seminarios con organismos fiscalizadores; promovimos el programa Buenas Prácticas en la Construcción de la Cámara nacional; difundimos la seguridad y prevención entre escolares, universitarios y familias de trabajadores; realizamos el lanzamiento de los Proyectos Sociales 2015 e incrementamos su cobertura en empresas socias. Además, diseñamos un inédito Manual de Buenas Prácticas Inmobiliarias que va a ser de utilidad para todos los socios del país.

Finalmente llevamos adelante la segunda Fase del Centro Demostrativo de Sustentabilidad de Villa Alemana, desarrollando el modelo de financiamiento para concretar esta importante iniciativa de nuestra Cámara regional.

Los resultados de esta gestión y el detalle de las actividades realizadas las hemos compendiado en esta Memoria, ordenados por área temática y línea estratégica.

**MESA DIRECTIVA REGIONAL**

PRESIDENTE:

**Jorge Dahdal Casas-Cordero**

VICEPRESIDENTE GREMIAL:

**Sergio Silva Fraser**

VICEPRESIDENTE DE GESTIÓN:

**Gonzalo Mena Améstica**

PAST PRESIDENT:

**Alejandro Vidal Planas**

GERENTE REGIONAL Y COORDINADORA ZONAL:

**Verónica Soto Cifuentes**

# Mesa Directiva, Consejo y grupos de trabajo

**CONSEJEROS REGIONALES**

René Becker Weisser  
Gabriel Benavente Font de la Vall  
Gerardo Corssen Macchiavello  
Jorge Dahdal Casas – Cordero  
Gonzalo Mena Améstica  
Andrés Polanco Cabello  
Sergio Silva Fraser  
Leonardo Solari Soler  
Alejandro Vidal Planas

**CONSEJEROS NACIONALES**

Juan Carlos Antúnez Guerra  
René Becker Weisser  
Gian Piero Chiappini Sanguineti  
Carlos Ceruti Vicencio  
Lorenzo Constans Gorri  
Gerardo Corssen Macchiavello  
Jorge Dahdal Casas – Cordero  
Rodrigo Guarda Fisher  
Gregorio Jusid Kuperman  
Barham Madain Ayub  
Vicente Martínez López  
Octavio Pérez Abarzúa  
Miguel Pérez Covarrubias  
Andrés Polanco Cabello  
Alejandro Vidal Planas  
Patrick Warden Michalland

**Arriba (de izq. a der.):** Gabriel Benavente, René Becker, Andrés Polanco, Alejandro Vidal, Leonardo Solari. **Abajo:** Jorge Dahdal, Gonzalo Mena, Gerardo Corssen y Sergio Silva.

**COMITÉS GREMIALES / PRESIDENTE**

Inmobiliario

**Marcelo Pardo Olguín**

Vivienda

**Gabriel Benavente Font de la Vall**

Proveedores, Industriales y

Especialidades

**Luis Vicuña Vergara**

Consejo CChC Social

**Alejandro Vidal Planas**

Comité Coordinador

**Sergio Silva Fraser**

Editorial

**Renato Achondo Pizarro**

# Voz Cámara

**COMISIONES / PRESIDENTE**

Cámara Educación Superior

**Gina Vindigni Pacheco**

Desarrollo Sustentable

**Cristián Garín Stuardo**

Patrimonio y Desarrollo

**Manuel Hernández Abarca**

Urbanismo y Arquitectura

**Gonzalo Tellería Olmos**

Prevención de Riesgos

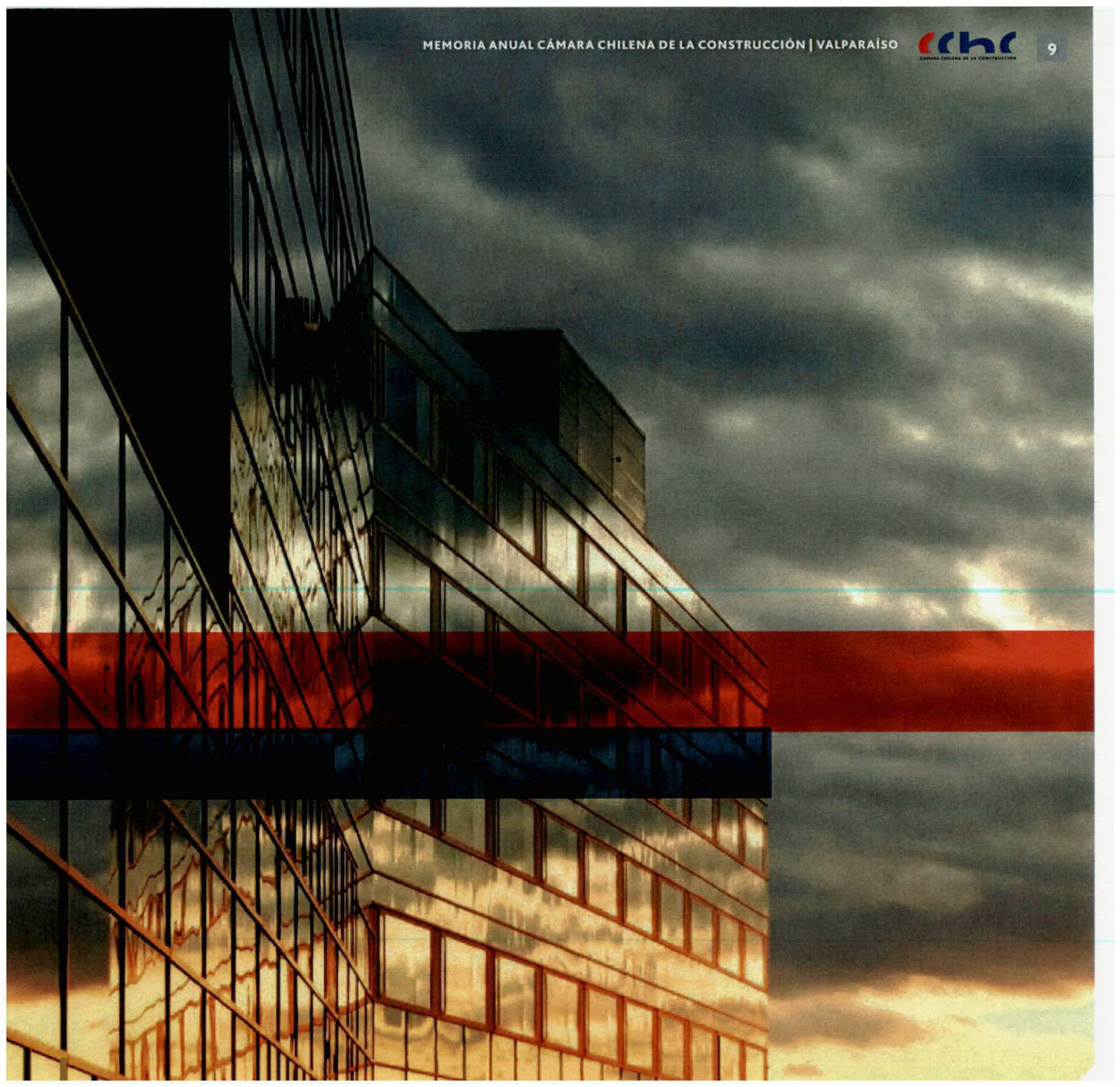
**Rodrigo Torres Menares**

Reinserción Laboral

**Francisco Benavente Font de la Vall**

Socios

**Patrick Warden Michalland**







## ■ Representación

La Voz Cámara fue un tema central de la gestión de la CChC Valparaíso pues a través de ella se materializó la representación pública de nuestros socios, uno de los pilares de la actividad gremial de la CChC.

En ese contexto los máximos órganos representativos como son el Consejo Regional y la Mesa Directiva Regional, ofrecieron a los socios representación ante el gremio, autoridades, sector público, privados y la comunidad.

Para ello se cuenta con herramientas como los planes de trabajo de comités y comisiones, así como los planes operacionales de Relacionamento, Comunicaciones y Estudios, que contienen acciones y actividades que orientan la actividad gremial durante el ejercicio y están registradas en las plataformas del área Calidad de la CChC.

Entre ellas destacaron reuniones y encuentros con el intendente regional Ricardo Bravo, ministros, gobernadores, parlamentarios, seremis sectoriales, directores y jefes de servicios, organismos reguladores, alcaldes, representantes de las Fuerzas Armadas, empresarios, líderes gremiales, rectores, académicos, dirigentes sociales, privados, conservadores de



bienes raíces, organismos internacionales y empresarios extranjeros. Personeros e instituciones cuyos directivos también participaron regularmente en reuniones de comités y comisiones en la Cámara regional y las actividades de desarrollo empresarial.

En estas instancias se representó los intereses e inquietudes del gremio y se obtuvo información que fue puesta al servicio de los socios para apoyar su toma de decisiones.

## ■ Plan de Reconstrucción de Valparaíso

Durante la segunda mitad de 2014 la CChC Valparaíso siguió preocupada de los efectos del incendio que arrasó con cerros porteños y consumió alrededor de 2.600 viviendas en abril. Si una vez ocurrida la tragedia, en coordinación con la Secretaría Regional Ministerial de Obras Públicas y con apoyo de la Cámara nacional y los socios, la tarea asumida fue despejar un gran terreno en el sector de El Vergel del cerro La Cruz, esta vez la opción fue contribuir al desarrollo del Plan de Reconstrucción.

Invitados por el intendente Ricardo Bravo, se



participó junto a autoridades, seremis, presidentes de las más importantes organizaciones empresariales de la región, rectores de universidades, dirigentes sociales y líderes regionales, en la Comisión Regional Público Privada para la Reconstrucción de Valparaíso.

Posteriormente se sostuvieron varias reuniones con las autoridades de la cartera de Vivienda, el Serviu, la Municipalidad de Valparaíso y el delegado presidencial Andrés Silva, entregándoles observaciones y especialmente recomendaciones técnicas en ámbitos como los subsidios habitacionales, revisión y aprobación de los proyectos de construcción, financiamiento y modalidad de contratación de obras y sus regulaciones, asesoría que permitió mejorar los instrumentos para la reconstrucción.

De acuerdo a lo explicado por las autoridades los argumentos gremiales fueron considerados en la elaboración del Plan de Reconstrucción, como por ejemplo, el diseño de un subsidio especial para construir en los cerros que consideró el alto costo del tratamiento de los terrenos.

En septiembre de 2014 fuimos invitados por la Presidenta Michelle Bachelet a la presentación del Plan de Inversiones 2014-2021 para



la Reconstrucción y Rehabilitación Urbana de Valparaíso.

## ■ Propuesta para El Almendral

Buscando soluciones para el problema de la vivienda y el desarrollo de Valparaíso, en 2014 la CChC Valparaíso realizó el estudio "Modificación al Plan Regulador Comunal de Valparaíso sector El Almendral", una propuesta de desarrollo urbano e inmobiliario para este tradicional barrio, que, a la vista de los congelamientos y restricciones generalizadas en la ciudad, asoma como una casi única posibilidad de generar suelo para el desarrollo habitacional y de equipamiento que la ciudad necesita, especialmente para sectores medios.

Básicamente apunta a crear por vía de la normativa, las condiciones de constructibilidad y densificación que permita atraer inversiones y mejorar y repoblar el sector, ofreciendo viviendas de calidad a los habitantes de la ciudad.

Ello con el objetivo de revertir el sostenido proceso de deterioro y migración que ha sufrido durante los últimos años, fundamentalmente por parte de parejas jóvenes y profesio-



nales que se marchan en busca de alternativas habitacionales que no se encuentran hoy en Valparaíso.

Esta propuesta fue entregada en septiembre al alcalde de Valparaíso y en noviembre al seremi Minvu, para que sea considerada en el actual diseño y tramitación del nuevo Plan Regulador Comunal, como un aporte de un actor importante de la región.

Durante este año se continuó socializando el estudio presentándolo al intendente regional, al delegado presidencial para la Reconstrucción de Valparaíso, a Asesoría Urbana, director de Obras y Secpla de Valparaíso, y delegado municipal para El Almendral, entre otros. Y a través de reuniones de la MDR y de los comités Inmobiliario y de Vivienda y de la Comisión de Urbanismo y Arquitectura, con distintas autoridades y áreas técnicas municipales y sectoriales.

La propuesta fue muy bien recibida por las autoridades y por otros gremios y privados, y el esfuerzo se materializó con la invitación que recibió la Cámara a constituir una mesa de trabajo resolutoria con la Municipalidad, el Minvu y Colegio de Arquitectos para concretar la iniciativa, para lo que se está elaborando un convenio.



## ■ Propuestas para construir un Chile Desarrollado y Equitativo, Región Valparaíso

Durante el periodo se continuó difundiendo entre las diversas autoridades de la región, como el intendente, parlamentarios, seremis, alcaldes, delegado presidencial, actores sociales y económicos, etc., la bajada regional del documento de la Cámara nacional "Propuestas para construir un Chile desarrollado y equitativo", en este caso las "Propuestas para la Región de Valparaíso".

En ella se aportó toda la experiencia y conocimiento del rubro por parte del gremio, para tener un diagnóstico certero de los problemas y orientar el desarrollo material y del capital humano de la región, sobre la base de cinco ejes estratégicos: Vivienda y Barrio; Ciudad y Desarrollo; Infraestructura y Movilidad; Eficiencia Energética; y Formación para el Trabajo.

Se ha entregado este documento buscando socializar y promover estos conceptos y apuntando a que la propuesta sirva de base



a la elaboración de planificaciones y políticas públicas que pueda constituir una carta de navegación respecto de hacia dónde debe ir nuestra región para alcanzar el desarrollo y la equidad, que lleven bienestar a las personas, el centro de todos nuestros esfuerzos. Además, estos mismos ejes estratégicos, han definido transversalmente el contenido de las vocerías gremiales.

## ■ Reforma Tributaria

Advirtiendo el grave daño que le haría a la economía y a la actividad, pero fundamentalmente a las familias chilenas, pero compartiendo plenamente el objetivo-país de mejorar la educación, durante 2014 la CChC Valparaíso se movilizó coordinadamente con la Cámara nacional y recurrió a múltiples acciones para mitigar y contrarrestar los efectos adversos de la Reforma Tributaria del Gobierno.

El objetivo principal fue preservar lo que a juicio del gremio es central para lo que debe ser una correcta política habitacional: el carácter de bien social de la vivienda y rechazar su tratamiento tributario como un mero artículo de consumo.



Para ello se realizaron reuniones con autoridades gubernamentales y parlamentarios, haciéndoles ver las posiciones gremiales y junto con ello se informó a la comunidad, a través de un activa presencia en los medios de comunicación, de los perjuicios que las medidas contenidas en la Reforma acarrearían para el país.

Estas acciones, individuales y coordinadas con la matriz de la Cámara, finalmente derivaron en la firma del "Protocolo de Acuerdo" por parte de los parlamentarios, que morigeró en menor medida el impacto negativo de la Reforma finalmente sancionada. No obstante, quedó mucho por precisar de la nueva normativa. Por ello se organizaron actividades para analizar su impacto y operatoria a los socios, como una exposición en el mes de noviembre a cargo de la abogada especialista en temas tributarios Astrid Hardessen y el contador auditor Darío Plaza.

## ■ Infraestructura regional para la competitividad

Cumpliendo con uno de sus objetivos estraté-



gicos la CChC Valparaíso realizó esfuerzos por sensibilizar a las autoridades y la comunidad sobre la necesidad de construir y renovar la infraestructura regional a todo nivel (vial, de transporte, productiva, hospitalaria, portuaria, sanitaria y de riego), pues se trata de un factor clave para la competitividad de la región y para alcanzar el desarrollo.

En este marco se realizaron reuniones periódicas con autoridades del MOP, del Minvu, municipios y privados. Para identificar y revisar los problemas de la infraestructura vial local y regional, por ejemplo, se realizaron varias reuniones con los seremis Minvu Mauricio Candia, de Obras Públicas Miguel Saavedra y el director del Serviu Valparaíso Nelson Basaez.

En septiembre del año pasado, los dos últimos personeros presentaron a la MDR la cartera especial de proyectos viales de casi \$10 mil millones a licitar en la Región de Valparaíso, con el objetivo de aportar a la reactivación de la economía; y este año se comprometieron esfuerzos para perfeccionar los procedimientos de adjudicación y difundir las oportunidades de inversión entre los socios regionales.

Mención especial merece el hecho que como gremio expusimos públicamente nuestra visión en orden a que el sector portuario debe



ser central en la estrategia de desarrollo regional y para ello se requiere materializar una serie de inversiones en infraestructura portuaria que permitan la competitividad del país. En este contexto nos reunimos en reiteradas oportunidades con Empresa Portuaria Valparaíso y con las empresas concesionarias de sus iniciativas de inversión, y abogamos por la materialización de los proyectos de corto plazo como el Terminal T2 y el Puerto de Pasajeros, además de otros de mediano y largo plazo como la integración del frente portuario y el puerto a gran escala de la región. Adicionalmente promovimos la concreción del proyecto urbano - comercial Puerto Barón.

Con el seremi de minería Alonso Retamales y altos ejecutivos de Codelco, nos juntamos para conocer de la situación del sector, el desarrollo de la infraestructura asociada a esa actividad y el avance del Proyecto 244 de ampliación de la División Andina de la cuprífera estatal.

Además, la Cámara regional se reunió en un par de oportunidades con el seremi de Energía Jorge Olivares, para imponerse del estado de avance de emblemáticas iniciativas sectoriales como el proyecto "Torres" de InterChile y la Agenda Energética gubernamental.



## ■ Proyectos regionales críticos

En línea con lo anterior y con el aporte de socios, la CChC Valparaíso elaboró este año el Informe de Proyectos Regionales Críticos, estudio que identifica la infraestructura que necesita la región para ser efectivamente competitiva y atraer inversiones.

Es así como se promovieron la construcción y mejoramiento de calles, caminos interiores, autopistas interprovinciales, líneas y estaciones y ferroviarias, embalses y obras de riego y transporte de agua, de generación y transporte de electricidad, e instalaciones portuarias.

Sólo por nombrar algunos de los proyectos en cuestión, se abogó por la concreción de la Vía PIV Concón - Reñaca, los embalses y obras de riego del río Aconcagua, la Ruta F30, estacionamientos subterráneos en Viña del Mar, Terminal T2 de Valparaíso, integración del frente portuario y puerto a gran escala, y Plan de Interconexión Vial Norte Sur de Viña del Mar.

También se promovió la materialización en el corto plazo de importantes proyectos de inversión pública directa, como: Conservación Vial Avenida España, Embalses Las Palmas



Catemu - Los Aromos, Restauración de ascensores de Valparaíso, Hospital biprovincial Quillota-Petorca, Extensión Metro Merval a Quillota y La Calera y al área norte de Viña del Mar, Reñaca y Concón, el estudio de un tren rápido Santiago-Valparaíso y el mejoramiento de las rutas F30, F190 y F50.

## ■ Aporte a desarrollo de nuevos Instrumentos de Planificación Territorial (IPT)

Los Instrumentos de Planificación Territorial (IPT) fueron una preocupación central de la gestión de la CChC Valparaíso en el período, apostando por una regulación racional del crecimiento de las ciudades y por orientar la ocupación de territorio.

Con esa premisa se realizaron reuniones con la mayoría de los municipios de la zona. Y, en su calidad de referente técnico, la Cámara regional recibió reiteradas invitaciones de los alcaldes de Quilpué Mauricio Viñambres y de Villa Alemana José Sabat, para asesorar y apoyar técnicamente el desarrollo de los



nuevos Planes Reguladores o modificaciones a los instrumentos vigentes en sus respectivas comunas, buscando orientar el desarrollo urbano y habitacional y la materialización de inversiones.

Respecto de la Municipalidad de Concón hicimos esfuerzos por aportar a la elaboración de su nuevo PRC, pero no prosperaron, por lo que sólo entregamos por los canales regulares nuestras observaciones en el marco de su tramitación, las que lamentablemente no fueron consideradas.

De esta manera el gremio espera aportar al desarrollo de las comunas y al bienestar de los habitantes de la región.

En ese contexto también se inscribe la participación de la CChC Valparaíso en el Seminario-Taller "Manual Práctico de Jurisprudencia Administrativa sobre Planes Reguladores Comunales, Intercomunales y Metropolitanos, y Regionales de Desarrollo Urbano. Segunda Edición", realizado en marzo pasado en la Contraloría Regional de Valparaíso y en el que participaron autoridades regionales, alcaldes, directores de obras municipales, asesores urbanistas, representantes de colegios profesionales y de la CChC; y un equipo de profesionales de la División de Infraestructura y Regulación (DIR) de la Contraloría, así como



especialistas de la División de Desarrollo Urbano del Ministerio de Vivienda y Urbanismo.

## ■ Desarrollo de Valparaíso

Durante el período en reiteradas ocasiones la MDR y comités y comisiones se reunieron con el alcalde Jorge Castro y los equipos de la Dirección de Obras dirigida por Matías Valdés y de la Secretaría Comunal de Planificación encabezada por Luis Parot, así como los distintos delegados municipales por barrios de la ciudad, para debatir y compartir experiencias acerca del desarrollo urbano de Valparaíso e imponernos de los avances y condiciones del nuevo Plan Regulador Comunal y del Plan de Desarrollo Comunal, ambos en tramitación, además de conocer proyectos de infraestructura de inversión pública y privados planificados para la comuna.

## ■ Reforma Laboral

Como un golpe a la reactivación de la actividad y a la creación de puestos de trabajo calificó la CChC Valparaíso, la Reforma Laboral



impulsada por el gobierno, en particular la ampliación de la negociación colectiva hacia el sector propuesta por el proyecto. Y por ello advirtió en cada foro público del que dispuso, del impacto que esta nueva normativa tendría en la economía y en las empresas de la construcción, especialmente en las Pequeñas y Medianas Empresas (Pymes).

Es por esto que, alineada con la Cámara nacional, desplegó una intensa agenda de relacionamiento con autoridades y parlamentarios regionales y de presencia en medios, para presentar la posición del gremio sobre el proyecto de ley, argumentando que desconoce la realidad de la construcción y de sus trabajadores y, con fundamentos técnicos, alertando sobre sus negativos efectos para el país y la región.

Es así como la agenda incluyó reuniones al interior de los comités gremiales para informar a los socios y movilizar la opinión Cámara. Y con autoridades, como con los seremis de Trabajo y Previsión Social, Karen Medina y de Economía, Omar Morales realizada en marzo pasado; con el intendente Ricardo Bravo también en abril; además de socializar la posición a alcaldes de la Provincia de Valparaíso.

También se realizaron jornadas de trabajo con el directorio de Fundación Piensa y con la Cá-



mara Regional del Comercio y la Producción y la Asociación de Industriales de la Región de Valparaíso.

Parte importante de estos esfuerzos se concentraron especialmente en entregar los planteamientos gremiales a los parlamentarios de la región, con los que se sostuvieron respectivas reuniones informativas este año: diputados por Viña del Mar y Concón Rodrigo González (PPD) y Osvaldo Urrutia (UDI); diputado por Quillota y la Calera Christian Urizar (PS); diputado por San Felipe y Los Andes y presidente de la Cámara de Diputados Marco Antonio Núñez (PPD); y los senadores de la V Región Costa Ricardo Lagos Weber (PPD) y Francisco Chahuán (RN).

Esta gestión con los legisladores se coronó en julio con un encuentro de los principales gremios empresariales de la región, con los senadores regionales Ignacio Walker (DC), Ricardo Lagos Weber (PPD), Lily Pérez (Amplitud) y Francisco Chahuán (RN).

Además se participó en diversos seminarios, talleres y actividades relacionadas a la difusión del tema, como un seminario sobre Pymes en la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso realizado en abril y en conferencias organizadas por Caja Los Andes en Viña del



Mar con Bernardo Fontaine y Zarko Luksic en abril.

Finalmente en la Cámara regional se desarrolló en julio un seminario especialmente destinado a las Pymes de la construcción de la Región de Valparaíso, donde se analizó cómo afectará la Reforma Laboral al sector, y en el que expusieron la seremi del Trabajo Karen Medina y el gerente de Estudios de la CChC Javier Hurtado.

## ■ Factibilización técnica de nuevo suelo urbano

En 2013 se aprobó, luego de 15 años de tramitación, el Plan Regulador Metropolitano de Valparaíso, que incorporó 15.000 hectáreas más de suelo urbano a las comunas Valparaíso, Viña del Mar, Concón, Quintero, Puchuncaví, Quilpué, Villa Alemana y Casablanca, cinco mil de las cuales están destinadas para viviendas, áreas verdes y parques.

Pero para que estos nuevos suelos puedan tener un desarrollo inmobiliario, deben contar con las factibilidades de servicios básicos. Y para ello las empresas sanitarias y eléctricas



deben incorporar dichas áreas a sus zonas de concesión y desarrollar las inversiones y obras necesarias para factibilizar los servicios.

En este punto el gremio entiende que el Estado tiene mucho que realizar y debe liderar la factibilización de estas zonas. En ese contexto se sostuvieron reuniones con autoridades sectoriales, empresas de energía y sanitarias, para promover la factibilización técnica de los nuevos suelos urbanos, especialmente en los cerros del Gran Valparaíso, condición básica para llegar con el desarrollo habitacional a todos los sectores.

## ■ Vivienda y Barrio

En el ámbito de la vivienda la CChC Valparaíso, con su Comité de Vivienda, hizo ver a las autoridades la necesidad de incrementar y perfeccionar los programas y planes de subsidios habitacionales del Minvu y de mejorar la gestión del Serviu, a fin de cumplir efectivamente los objetivos la política habitacional, junto con profesionalizar y agilizar las labores de las direcciones de Obras Municipales, donde se encuentran importantes obstáculos a la actividad inmobiliaria.

También se promovió entre las autoridades



sectoriales la necesidad de diseñar algunos instrumentos especiales, que recojan la experiencia de los constructores y se hagan cargo de las particularidades y condiciones que presentan e imponen a la construcción los terrenos predominantes en nuestra zona, como son cerros y quebradas, recomendaciones que fueron consideradas en el Plan de Reconstrucción de Valparaíso.

La posición de la CChC Valparaíso sobre el tema de la vivienda la expresó el presidente Jorge Dahdal en la Reunión Anual de la Vivienda (Renav) celebrada en agosto del año pasado en Marbella. Posición que representó permanentemente el Comité de Vivienda de la Cámara regional, en sus periódicas reuniones con autoridades del Minvu y el Serviu, las que participan regularmente de las reuniones del grupo de trabajo.

En ese sentido el interés gremial manifiesto es revisar permanentemente el avance en la aplicación de los programas y que cada certificado de subsidio que se otorgue se materialice efectivamente en una vivienda construida o comprada por los beneficiarios.

## ■ Perfeccionamiento de la normativa

Para lograr los objetivos en materia de vivienda, la CChC Valparaíso expresó a las autoridades que la reglamentación vigente debe ser revisada a fin de simplificarla, eliminando aquellas trabas burocráticas que afectan la puesta en marcha de los proyectos y, por consiguiente, afectan a los futuros beneficiarios, sin descuidar la calidad y estándar de las viviendas y los conjuntos habitacionales.

La normativa debe permitir la generación de una oportuna y suficiente oferta habitacional, especialmente de viviendas nuevas. En tal sentido la experiencia demuestra que es la "postulación colectiva con proyecto" la modalidad que garantiza de mejor forma la aplicación de los subsidios, por lo que al gremio le parece que debe ser adecuadamente reconocida en el presupuesto ministerial y en las postulaciones.

Por otra parte, el monto de los subsidios habitacionales cada día cobra mayor relevancia, atendidos los mayores costos que la construcción ha venido afrontando en los últimos años y los mecanismos de financiamiento derivados

de éstos, lo que ha sido reconocido por los distintos actores públicos y privados del sistema.

Por ello la CChC Valparaíso planteó insistentemente durante el período a las autoridades sectoriales y nacionales, la necesidad de que esa realidad sea recogida, y que en la determinación de los montos de los subsidios sean consideradas también las condiciones y particularidades de cada Región.

Asimismo, se solicitó que la reglamentación incorpore las distintas alternativas de garantías que hoy existen en el mercado y que las empresas constructoras las puedan otorgar al hacerse cargo de los proyectos. De esta forma, se contará con distintos mecanismos de financiamiento.

## ■ Gestión de las Direcciones de Obras Municipales

En nuestra actividad constructora es de la mayor relevancia el trabajo con los municipios, en particular con las Direcciones de Obras. Sobre todo en la aprobación de anteproyectos, permisos de edificación y otorgamiento de recepciones, entre otros.



En este contexto la CChC Valparaíso expresó reiteradamente ante el Ministerio de Vivienda y Urbanismo y el seremi del ramo, así como ante a alcaldes y directores de Obras, la importancia de adoptar criterios uniformes, homologar procedimientos, fijar plazos efectivos y eliminar las burocracias innecesarias, factores que hoy condicionan el éxito o el fracaso de la labor vinculada a la vivienda.

Por ello la Cámara planteó que al Minvu le corresponde asumir con fuerza un rol articulador y de liderazgo que permita otorgar certezas, criterios uniformes y procedimientos acotados, de tal manera de lograr que las familias efectivamente cuenten con sus viviendas en el menor tiempo posible.

Y siempre en la línea de mejorar la gestión de nuestros socios ante las DOM, en marzo pasado junto a representantes de la Cámara nacional y funcionarios de la Cámara regional, la CChC Valparaíso participó en el Seminario-Taller "Manual Práctico de Jurisprudencia Administrativa sobre Planes Reguladores Comunales, Intercomunales y Metropolitanos, y Regionales de Desarrollo Urbano. Segunda Edición", de la Contraloría Regional de Valparaíso, actividad de la que tomaron parte actores públicos y privados que trabajan con pla-



nes reguladores, y en la que se debatió cómo mejorar la planificación urbana.

## ■ Certeza jurídica y trabas al desarrollo habitacional

Uno de los principales problemas que enfrenta hoy la construcción en la región es la escasez de terrenos dónde construir las viviendas y el equipamiento que el crecimiento de las ciudades exige y que la población demanda.

Este problema se ve potenciado por la judicialización de los proyectos, la poca certeza jurídica de los permisos de obra, la falta de actualización de los instrumentos reguladores y los "congelamientos" indiscriminados de los permisos de construcción vigentes en diferentes comunas de la región, adoptados por autoridades que se han visto presionadas, ilegítimamente muchas veces, por diversos grupos de interés.

Como consecuencia actualmente sólo en las comunas de Valparaíso, Viña del Mar, Quilpué y Concón contamos con más de 1.200 hec-



táreas congeladas. A ellas habría que sumar modificaciones realizadas hace poco al PRC de Viña del Mar, luego de "congelar" Recreo (250 hás.) y Limonares (60 hás.). Y la declaración como "Zona de Conservación Histórica" y como "Área Verde" aprobadas el 15 de julio por el Consejo Municipal de Valparaíso, para los cerros Delicias y Ramaditas y los barrios O'Higgins y Santa Elena, con lo que se dificulta aún más la actividad inmobiliaria en el Gran Valparaíso.

En este escenario la MDR y los comités de Vivienda e Inmobiliario y la Comisión de Urbanismo repetidamente han hecho ver su preocupación a las autoridades responsables de la cartera de Vivienda y de los respectivos municipios. Por ello se realizaron numerosas reuniones para identificar las zonas afectadas y criterios aplicados, con las áreas de Asesoría Urbana de los diferentes municipios y con el Departamento de Desarrollo Urbano de la Seremi Minvu, dirigida hasta 2014 por Manuel Pedreros.

Junto con ello y en coordinación con el Área Legal de la Gerencia de Estudios CChC, organizamos charlas y reuniones de trabajo donde se analizó la estabilidad de los permisos urbanísticos desde la mirada del derecho constitucional y administrativo chilenos, tratando de





orientar la gestión y las decisiones de nuestros socios.

## ■ Desarrollo sostenible de Viña del Mar

La CChC Valparaíso tiene un fuerte compromiso con el presente y el futuro de Viña del Mar. Por ello durante el período siguió impulsando el desarrollo armónico y sostenible de su borde costero y la realización de un plan maestro para los terrenos de las petroleras de la Avenida Jorge Montt, así como estudiar una medida similar para el paño del Fundo Naval de Las Salinas.

Con estos planteamientos la MDR, el Consejo Regional y los presidentes del Comité Inmobiliario y de la Comisión de Urbanismo, se reunieron sistemáticamente con los representantes de Inmobiliaria Las Salinas, filial de Empresas Copec -creada para gestionar el proyecto "Las Salinas"-, para conocer el estado de avance de las remediaciones de los terrenos contaminados primero, y luego, para actualizar el desarrollo de su plan maestro, para cuya formulación contrataron a prestigiosas empresas internacionales.



Y a petición de la propia empresa, como Cámara le entregamos la visión del gremio sobre el futuro del sector y de la ciudad, expresándoles el interés de la institución en orden a que en dichos terrenos se desarrolle un proyecto urbano inmobiliario de alto estándar, que ponga en valor la ciudad y que sea en todo sentido una apuesta por la sostenibilidad del desarrollo de la ciudad y su turismo. Como respuesta sus ejecutivos se comprometieron con la Cámara regional, a levantar en el sector el primer barrio sustentable de Latinoamérica. Además nos invitaron a participar en los trabajos de socialización de la iniciativa.

En ese marco también la MDR y los diferentes comités del área se reunieron con autoridades sectoriales de Viña del Mar, como el anterior director de la Secretaría Comunal de Planificación de la Municipalidad, Matías Avsolomovich (ex seremi de Vivienda) y el equipo de profesionales de Asesoría Urbana liderado por Pablo Rodríguez y el arquitecto Marcelo Ruiz, para tratar el tema de los "congelamientos" extendidos por prácticamente todo el plan de la ciudad, y para conocer los avances de los proyectos vinculados al Plan de Conectividad Vial Norte - Sur de Viña del Mar, iniciativa que contempla obras que prometen descongestionar la urbe y conectar a todo nivel sus distintos barrios.



## ■ Descentralización

Muchos de los problemas que hoy enfrenta la región y que se expresan de maneras diversas como la débil actividad económica, baja industrialización, carencias de infraestructura y una vialidad urbana precaria, son estructurales y se relacionan muy directamente con el exacerbado centralismo que sufre el país y la falta de autonomía y poder de decisión local.

Este diagnóstico es compartido de manera transversal con los actores más destacados del quehacer político y económico regional. Por ello como Cámara regional se puso el tema de la descentralización en la agenda pública, participando en la Comisión especial creada por la CChC, convocando a los actores a enfrentar el problema y participando en todas las instancias necesarias para ello, junto a las fuerzas vivas de la región.

En ese contexto la CChC Valparaíso participó y convocó los seminarios de la Fundación Piensa, de las universidades Católica de Valparaíso y Santa María y del Centro de Estudios Región de Valparaíso (CER) y el Consejo Nacional para la Regionalización y la Descentralización de Chile (Conarede), donde discutimos acerca del modelo de descentralización que



queremos para el país, la elección directa de los Intendentes y las facultades y competencias necesarias para los gobiernos regionales, entre otros temas clave de este proceso que impulsa el gremio a nivel nacional.

De esta manera los planteamientos de la CChC Valparaíso fueron incorporados en los informes de la Comisión Presidencial para la Descentralización y el Desarrollo Regional presidida por Esteban Valenzuela, los que en octubre del año pasado como Informe Final fueron presentados en el Salón de Honor del Congreso en Valparaíso por la Presidenta Michel Bachelet.

## ■ Desarrollo urbano

En el ámbito de la promoción y contribución al desarrollo urbano la CChC Valparaíso, con su Comisión de Urbanismo y Arquitectura, organizó tres importantes seminarios sobre urbanismo, planificación y economía urbana, con expositores chilenos y extranjeros del mundo privado, la academia y el sector público.

En agosto del año pasado se realizó el I Encuentro Regional de Urbanismo "A propósito de Valparaíso... Gestión urbana para la calidad de vida", donde expusieron los Arqui-



tectos Eliana Muga, Lisandro Silva y Cristián Moreno; Luis Parot, Director Secpla de Valparaíso; Joaquín Bustamante, Director Escuela de Arquitectura y Diseño UVM; Juan Luis Moraga, Decano Facultad de Arquitectura UV y Giovanna Espera, Arquitecto y académica colombiana que trajo a Valparaíso la experiencia de recuperación y desarrollo urbano implementada en Medellín y que es ejemplo en el mundo de la correcta gestión público-privada de la ciudad.

Asistieron socios, autoridades regionales y comunales e invitados especiales, y tras las exposiciones se escenificó un foro discusión que contó con la participación del alcalde de Valparaíso Jorge Castro y del delegado presidencial para la Reconstrucción de Valparaíso Andrés Silva.

En noviembre de 2014 se desarrolló el Segundo Encuentro Regional de Urbanismo "Nuevas Miradas, Nuevos Escenarios", el que contó con las exposiciones de Roberto P. Camagni, académico del Politécnico de Milán; Jocelyn Fernández, geógrafa, directora de Planeamiento del MOP Valparaíso; Ricardo Jordán, jefe de Asentamientos Urbanos de Cepal; y Javier Hurtado, gerente Estudios CChC.

En él participaron socios, autoridades regionales, parlamentarios, académicos y dirigentes



gremiales, quienes analizaron los principales desafíos para lograr un desarrollo urbano de calidad en la Región.

En junio de este año en tanto, se realizó el Tercer Encuentro Regional de Urbanismo: "Visión del Sistema Logístico Urbano-Portuario". El programa contempló una serie de exposiciones de especialistas de diferentes ámbitos relacionados con el urbanismo y la logística portuaria, como el gerente general de Puerto Valparaíso, Gonzalo Davagnino; la jefa de Proyectos Especiales de la División Logística del Ministerio de Transportes, Mabel Leva; el oficial de Asuntos Económicos de la División de Recursos Naturales e Infraestructura de Cepal, Gordon Wilmseier; y el gerente del área Infraestructura de la CChC, Carlos Piaggio.

Los actores públicos y privados en general coincidieron en la necesidad de mejorar las redes intermodales para beneficiar relación entre ciudades y puertos. Los tres encuentros tuvieron muy buena convocatoria de autoridades, socios e invitados especiales.

## ■ Comunicaciones

En el contexto del posicionamiento deseado por la Cámara regional de ser una voz

## ■ Estudios

La CChC Valparaíso elabora periódicamente estudios e informes de temas sectoriales y económicos destinados a apoyar la gestión de representación y vocería gremial y que agregan valor a los socios y los apoyan en su desarrollo empresarial. Además, con ellos se aporta al cumplimiento de la misión de la Cámara, contribuyendo al perfeccionamiento del sector construcción y al desarrollo del país.

Por ello los productos de la Unidad de Estudios se inscriben en los ejes Voz Cámara y Servicio al Socio de la planificación estratégica gremial.

Estos son algunos de los productos desarrollados y ofrecidos en el período:

- Informe de Ventas Inmobiliarias: Catastra el comportamiento del mercado inmobiliario en el Gran Valparaíso. Es exclusivo para socios y también para no socios que aportan información. (mensual)
- Informe de Permisos de Obras: documento periódico con el listado acumulado de los Permisos de Obra Nueva extendidos por las distintas Direcciones de Obras Municipales de las comunas de la Región de Valparaíso. (mensual)
- Informe Curba Regional: Informa-



ción periódica sobre los cambios urbanos de la región y todas las modificaciones implementadas o en estudio en los instrumentos de planificación territorial vigentes. (trimestral)

- Informe Indicadores Económicos. (mensual)
- Estudio Propuesta de Modificación Plan Regulador Comunal de Valparaíso sector El Almendral
- Informe de Proyectos de Energías Renovables no Convencionales Región Valparaíso.

- Estudio "Demanda de Proyectos Sociales".
- Estudio "Propuestas para Construir un Chile Desarrollado y Equitativo, Región Valparaíso".
- "Informe de Proyectos de infraestructura crítica para el Desarrollo regional".

Además la Unidad de Estudios elaboró minutas temáticas sectoriales para la Mesa Directiva Regional y Consejo Regional y dio respuesta y seguimiento a solicitudes especiales de comités y comisiones.

potente en la Región para lograr una pertinente representación pública del gremio y, alineado con el eje estratégico Voz Cámara, se diseñó y ejecutó un Plan de Comunicaciones con la misión de poner las comunicaciones corporativas (Interna, Relaciones con Medios y Comercial), al servicio del cumplimiento de los objetivos estratégicos de la CChC Valparaíso.

Esta herramienta apuntó, en el ámbito inter-

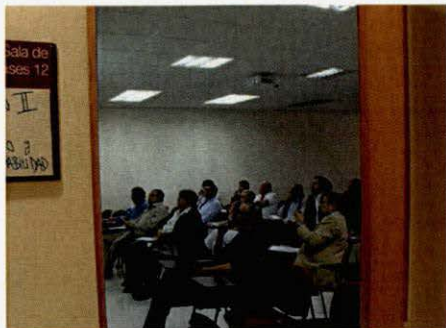
no, a potenciar y mantener una comunicación eficiente y eficaz con los socios, buscando ofrecerles permanentemente información de calidad para apoyar su desarrollo empresarial y su bienestar.

Y en el ámbito externo, a tener una permanente y cualitativa presencia de la Cámara regional en la prensa a través de sus vocerías, en todos los temas importantes para los socios y buscando siempre llegar a los prin-

cipales públicos de interés con el mensaje corporativo.

De esta manera, generando información y opinión y movilizandolos a los líderes y actores regionales, se reforzó el posicionamiento del gremio como referente sectorial y protagonista del desarrollo regional.

Para definir los contenidos de estas vocerías se realizaron consultas a los comités y comisio-



nes, con miras a representar lo más fielmente posible los temas de interés de cada uno de los diversos rubros que existen al interior del gremio en la región.

Fruto de este trabajo desde agosto de 2014 a julio de 2015, se registraron 249 presencias en medios, en diferentes formatos como entrevistas, columnas de opinión, crónicas y reportajes, siempre posicionando temas vinculados a los ejes estratégicos de la Cámara y a los objetivos para el período, esfuerzo que demandó estar muy atentos a las inquietudes gremiales y a las necesidades de los socios, a las directrices de la Cámara nacional, a la actualidad de la región y a la marcha del país.

Las líneas de trabajo y sus respectivos objetivos contenidos en este Plan, fueron:

**Gestión de medios institucionales:** Utilizar los distintos soportes institucionales para comunicar al gremio con los diferentes públicos de interés internos.

**Gestión de prensa interna:** Dar cobertura y difundir información gremial y actividades de la Cámara regional, en el público interno.

**Soporte de contenidos de interés gremial:** Proveer a los socios de información de actualidad relevante para su toma de decisiones y su desarrollo empresarial.



**Promoción CChC Social y Proyectos Sociales CChC:** Posicionar la CChC Social y los Proyectos Sociales CChC entre los socios.

**Gestión de prensa externa.** Visibilizar posición CChC y difundir actividades gremiales en medios de comunicación: Dar a conocer la posición de la CChC en temas de interés gremial, sectorial y de relevancia para la región y el país, y difundir actividades gremiales y de la CChC Social.

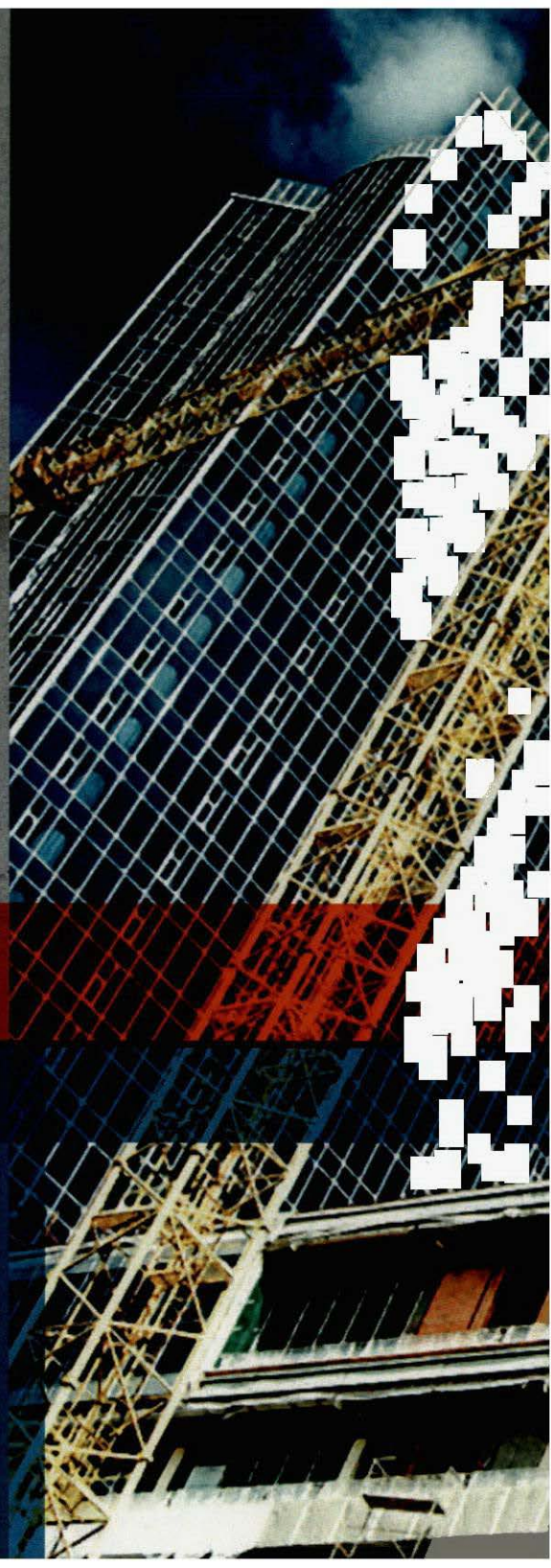
## ■ Representación ante el gremio

Durante el período el Presidente regional en representación de la CChC Valparaíso, estuvo presente en todas las instancias de participación gremial nacional y zonal. En agosto de 2014 el PR participó en la Reunión Nacional de la Vivienda Renav 2014. En agosto también el PR junto a consejeros asistieron a reunión de reconocimiento a director zonal Hugo Santuber y recepción de nuevo director zonal Roberto San Martín. A fines de agosto el PR y consejeros nacionales concurrieron al Consejo Nacional N°167. En septiembre en la CChC Valparaíso se realizó reunión con nuevo direc-



tor zonal y presidentes regionales de la CChC Zona Centro. En octubre el PR estuvo presente en la Jornada de Directivos Regionales realizada en Coyhaique. En noviembre asistió al Consejo Nacional N°118. En marzo el PR se reunió en Valparaíso con la Matriz Gremial CChC junto a consejeros regionales y nacionales, y posteriormente con el Directorio CChC. En mayo junto a consejeros regionales y nacionales de Valparaíso, el PR asistió a la Semana de la Construcción y a la Asamblea Nacional. En junio asistió a reunión con Mesa Directiva Nacional y Matriz Gremial en Santiago, y a la 45° Jornada de Directivos Regionales en Santa Cruz. Finalmente en julio pasado el PR intervino en la XXVIII Convención de Comité Obras de Infraestructura Pública.

# Servicio al socio





Uno de los ejes de la planificación estratégica de la Cámara es el servicio al socio. Se trata del esfuerzo desplegado por la organización para entregarle servicios de excelencia que mejoren su competitividad y apoyen su desarrollo empresarial, y que también les entreguen bienestar.

**P**ara efectuar esta labor y dar soporte a su trabajo gremial, se busca canalizar con oportunidad y eficiencia las necesidades e inquietudes de los socios.

En este sentido una de las facetas más visibles de estos servicios son los productos de la Unidad de Estudios, que genera estudios e informes sectoriales periódicos y contingentes (deta-llados en la página 20) destinados a apoyar la gestión y toma de decisiones de los socios y al mismo tiempo divulga entre ellos la información emanada de las áreas Territorial, Legal, Económica y Técnica de la Gerencia de Estudios CChC.

En esta línea entre los productos más destacados que la Unidad puso al servicio de los socios en el período, figuran el Estudio de Demanda de Proyectos Sociales, encargado por la Mesa Directiva Regional y realizado a fines de 2014 con el objetivo de identificar las problemáticas específicas que registran las empresas socias locales en su relación con los Proyectos Sociales CChC.

La investigación caracterizó de manera empírica el nivel de conocimiento de los servicios y beneficios sociales de la CChC, así como los servicios de mayor demanda potencial. El documento con sus conclusiones fue entregado a la Mesa Directiva Nacional, gerencias relacionadas de la CChC y presidentes de Cámaras Regionales.

Por su parte el Grupo de Trabajo Buenas



Prácticas Inmobiliarias elaboró el primer Manual de Buenas Prácticas Inmobiliarias, el que contiene recomendaciones y modelos de contrato de promesa de compraventa, contrato de compraventa, especificaciones técnicas, un glosario de términos para clientes, además de actas de pre-entrega y de entrega y que pondrá a disposición de los socios, apostando por mejorar su gestión comercial

y las relaciones con sus clientes y reforzar su reputación, y al Servicio Nacional del Consumidor.

Junto con ello la CChC Valparaíso a través de su Comisión de Prevención de Riesgos, y luego de detectar la necesidad entre sus socios, trabajó en el diseño de un Diplomado destinado a formar Expertos en Prevención de Riesgos especializados en el sector cons-

trucción. El programa fue elaborado por directivos del área de formación continua de DuocUC y será impartido por esta casa de estudios socia, a profesionales de la región, preferentemente de empresas socias.

## ■ Inauguración nueva sede gremial

Luego de un poco más de un año de trabajos, el jueves 12 de marzo a las 19:00 la Cámara Chilena de la Construcción Valparaíso inauguró las obras de la remodelación y ampliación de su edificio institucional de Viña del Mar (Viana esquina Simón Bolívar).

Fue la concreción de un proyecto largamente anhelado por los socios de la región, que permitirá ofrecerles infraestructura y equipamiento de alto estándar para potenciar su trabajo gremial, y también entregar un nuevo espacio a la comunidad para la realización de actividades de desarrollo empresarial, como seminarios, conferencias, talleres, etc.

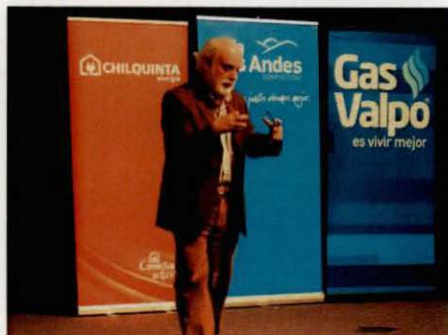
Para presentar las obras se realizó un evento social que, encabezado por el presidente regional Jorge Dahdal y por el presidente nacional Jorge Mas, contó con la participación de autoridades regionales y comunales, parlamentarios, dirigentes de la Cámara nacional, académicos, socios, representantes de las entidades de la CCHC Social e invitados de la comunidad.

El proyecto demandó del gremio una inversión de más de \$1.000.000 millones e incluye un auditorio para 120 personas, sala multiuso de 124 m<sup>2</sup>, salas de trabajo para comités y comisiones, oficinas para funcionarios, un Salón de Consejo y equipamiento para personas con capacidades especiales como un ascensor. Así el edificio pasó de 423 m<sup>2</sup> a 798 m<sup>2</sup>.



El diseño, al igual que el del edificio original, es de la prestigiosa oficina de Arquitectura Browne y Swett Arquitectos, liderada por el laureado Enrique Browne (Premio Nacional de Arquitectura). El ingeniero calculista fue Jorge Carvallo y la edificación estuvo a cargo de Constructora Terratec.





## Ciclo de Conferencias Construyendo Región

En el período además se continuó realizando el tradicional Ciclo de Conferencias Construyendo Región, el que cumplió 14 años ininterrumpidos posicionando en la agenda pública temas de interés del gremio y aportando al desarrollo del capital humano de los socios.

Esta actividad es expresión de un fructífero trabajo conjunto de la Cámara con empresas e instituciones socias, como DuocUC, Caja Los Andes, Mutual de Seguridad y Gas Valpo, y que en el ejercicio de esta Memoria permitió a socios e invitados del gremio, disfrutar de exposiciones de conferencistas de gran prestigio:

**Sergio Canals, Médico Psiquiatra:**  
"Habilidades Blandas en la Educación"

**Eugenio Tironi, Sociólogo y analista político:**

"Chile US\$ 20M ¿Qué ocurre cuando una sociedad llega a los 20 mil dólares per cápita?"

**Raúl Sohr, Periodista y analista internacional:**

"Chile: Los nuevos retos políticos"



**Carla Gelfenbein, Bióloga y Escritora:**  
"Cómo ser mejores seres humanos con la cultura como elemento sanador"

## Corporación Bienestar y Salud CChC

En el marco de las mejoras permanentes que adopta la CChC con miras a entregarles más y mejores beneficios a los socios, en julio recién pasado se formalizó la constitución de una nueva entidad del gremio: la Corporación Bienestar y Salud CChC, presidida por Raimundo Alemparte Pérez, quien visitó la Cámara regional en compañía de la gerente general María Isabel Galdames.

Esta Corporación corresponde a la continuación del Club Beneficios Socios y es la única entidad de la Cámara que apunta a retribuir el

trabajo y dedicación que los socios han puesto al servicio del gremio.

Los socios adheridos a la anterior instancia gremial fueron traspasados en forma automática a la nueva Corporación.

En la misma línea de servir y reconocer a los socios que han hecho un inestimable servicio al gremio, la Comisión de Socios CChC creó una instancia especial de trabajo para ir en apoyo de antiguos socios y ex dirigentes que atraviesan momentos de aflicción de distinta naturaleza, "Amigos de la Cámara".

## Eventos gremiales

La CChC Valparaíso organiza durante el año una serie de eventos gremiales y sociales para los socios, que forman parte de los servicios entregados por la institución. En ellos nuestros socios disfrutaron de la tradicional camaradería

del gremio y apoyan la sostenibilidad empresarial. Estos fueron los principales del período:

#### **Asamblea Anual de Socios 2014**

Fecha: 13.08.2014

Lugar: Club de Yates de Recreo, Viña del Mar

Asistencia: 70 socios

#### **Fiesta Anual de Socios 2014**

Fecha: 05.09.2014

Lugar: Valparaíso Sporting Club de Viña del Mar

Asistencia : 242 personas

#### **Tallarinata CChC Social 2014**

Fecha: 19.11.2014

Lugar: Hotel O'Higgins de Viña del Mar

Asistentes: 350 personas

#### **Inauguración nueva sede CChC Valparaíso**

Fecha: 12.03.15

Lugar : Sede gremial de Viña del Mar

Asistencia: 209 personas

#### **Encuentro de Socios 2015**

Fecha: 25.04.2015

Lugar: Parque Cultural de Valparaíso y Palacio Baburizza

Asistentes: 99 personas

#### **Bingo Anual 2015**

Fecha: 09.07.2015

Lugar: Hotel O'Higgins de Viña del Mar

Asistentes: 506 personas

## ■ Desarrollo Empresarial

Entre los principales servicios que la CChC Valparaíso ofrece a sus socios se cuentan una diversa gama de actividades de desarrollo empresarial que se realizan cada año y que incluyen: charlas técnicas, presentación de estudios, conferencias, seminarios especializados, talleres sobre temas sectoriales, congresos, etc. Y que

están destinadas precisamente a potenciar su desarrollo empresarial y agregarle valor a su gestión, a sus profesiones y a sus trabajadores.

Estas fueron las principales actividades del período:

**I Encuentro Regional "A propósito de Valparaíso ... Gestión urbana para la calidad de vida"**. Realizado en agosto de 2014 reunió como expositores a los arquitectos Eliana Muga, Lisandro Silva y Cristián Moreno; Luis Parot, director Secpla de Valparaíso; Joaquín Bustamante, director Escuela de Arquitectura y Diseño UVM; Juan Luis Moraga, decano Facultad de Arquitectura UV; Giovanna Espera, arquitecta y académica (Medellín, Colombia).

**Charla "Coyuntura Económica y Comportamiento de la Banca respecto a los créditos hipotecarios"**, a cargo de Marcela Ruiz Tagle, coordinadora económica de la Gerencia de Estudios CChC y realizada en agosto de 2014.

**Charla "Alimentación Saludable para Trabajadores del Sector Construcción"** de Francisca Morales, nutricionista y profesional integran-

te del grupo de Trabajo de la Comisión Damas de CChC Valparaíso (agosto).

**Charla Técnica "Plan Preventivo de Daños a las Redes de Gas Natural: Servicio Llame antes de Excavar"** a cargo de Eliana Riveros, supervisora de Calidad e Integridad de Redes de Gasvalpo y realizada en septiembre.

**Charla informativa "Estabilidad de los Permisos Urbanísticos en el Derecho Constitucional y Administrativo Chileno"**, realizada en septiembre por Gonzalo Bustos, coordinador legal de la Gerencia de Estudios CChC.

**Exposición: "Distribución de energías eficientes, sistemas de control de iluminación, soluciones para contribuir al ahorro energético"**, desarrollada en septiembre por Germán Noziglia, jefe de Capacitación Grupo Legrand BTicino.

**Cuarta Conferencia del Ciclo Construyendo Región 2014 "Habilidades Blandas en la Educación"** del Psiquiatra y académico Sergio Canals y realizada en septiembre.





**Charla "Responsabilidad Civil Penal Empresarial"** dictada en octubre por Alejandro Urey Concha, abogado de Mutual de Seguridad.

**Lanzamiento regional del "Nuevo Manual de Tolerancias en la Edificación"** a cargo de Carlos López, gerente Estudios y Desarrollo Regional y Héctor Hidalgo, secretario técnico Grupo Tolerancias de CDT CChC. (octubre)

**Quinta conferencia del ciclo Construyendo Región 2014: "Chile US\$ 20M ¿Qué ocurre cuando una sociedad llega a los 20 mil dólares per cápita?"**, a cargo del sociólogo Eugenio Tironi y realizada en octubre de 2014.

**XXV Seminario Cámara Educación Superior 2014 "Gestión de Catástrofes"** que contó con los siguientes expositores: Rescatista internacional Rodrigo Revoco; ingeniero y comandante de Bomberos Pierino Bavestrello y académico de ingeniería Luis Álvarez (octubre).

**Taller de Entrenamiento: "Manejo Comunicacional de Crisis en la Construcción"**, desarrollado en octubre por el sociólogo Felipe Risopatrón y el periodista Alejandro Latoja de Azerta Comunicaciones.

**Seminario "Visión de los Organismos Fisca-**

**lizadores en la Normativa Laboral Vigente"** de la Comisión de Prevención de Riesgos CChC Valparaíso, realizado en noviembre con la participación de profesionales del Instituto de Seguridad Laboral, Dirección del Trabajo y Seremi de Salud.

**Charla "Alcances de la Reforma Tributaria en el Sector Construcción"**, realizada en noviembre pasado por Astrid Hardessen, abogada y Darío Plaza Sánchez, contador auditor.

**Ceremonia de premiación y clausura de actividades de la Comisión de Reinserción Laboral CChC Valparaíso**, con beneficiarios del Sistema Post Penitenciario de Gendarmería de Chile Valparaíso, representantes de empresas socias que otorgaron cupos laborales y autoridades regionales invitadas. Se realizó en noviembre.

**II Encuentro Regional de Urbanismo "Nuevas Miradas, Nuevos Escenarios"**, evento que reunió como expositores a Roberto P. Camagni, académico del Politécnico de Milán; Jocelyn Fernández, geógrafa y directora de Planeamiento del MOP Valparaíso; Ricardo Jordán, jefe de Asentamientos Urbanos de Cepal; y Javier Hurtado, gerente Estudios de CChC.

**Charla Programa de Salud para trabajadores de la construcción "Construyendo Vida"**, dictada en enero pasado por la nutricionista Francisca Morales para familiares de trabajadores de empresas socias de CChC Valparaíso.

**Charla "Autocuidado en el Trabajo y el Hogar"** de Comisión Prevención de Riesgos para familiares de trabajadores de empresas socias. Realizada por Soledad Navarro, experta en Prevención de Riesgos USM, docente universitaria y profesional en Obra de Constructora Camporeal.

**Charla explicativa "DS 116 Reactivación Habitacional"** dictada en enero por Verónica Suazo, jefa Operaciones Habitacionales Serviu Región Valparaíso, para socios de Comité Inmobiliario e invitados especiales.

**Ceremonia Lanzamiento Nudo Smart Building de CDT CChC**, organizada en marzo por CDT Viña del Mar y CChC Valparaíso, para socios e invitados especiales.

**Ceremonia entrega Becas Escolares para Hijos de Trabajadores de Empresas Socias de Fundación Social CChC** y desarrollada en abril pasado.

**Exposición "Reforma Laboral 2015"** ofrecida en abril por Gonzalo Bustos, abogado, coordinador Área Legal de la Gerencia de Estudios CChC, a socios del Comités Inmobiliario.

**Capacitación gerencias y altos mandos Sodimac V Región**, realizada en abril para gerentes de Sodimac V Región e invitados especiales.

**Entrega Becas para hijos de trabajadores de Sodimac V Región** realizada en abril con la participación de hijos y familiares de trabajadores de la empresa.

**Lanzamiento Proyectos Sociales CChC 2015**, evento organizado por la CChC Valparaíso especialmente para los socios de la Cámara regional y en el que participaron todas las entidades de la CChC Social presentes en la región.

**Taller "El Poder de las Conversaciones en nuestra efectividad laboral"** para socios del

Comité Proveedores e invitados especiales, a cargo de María Luisa Silva Lafourcade, psicóloga clínica PUC (mayo).

**Charla "Propuesta de la Comisión Nacional de Desarrollo Urbano y Opinión CChC"** dictada por Fernando Herrera García, presidente de la Comisión de Urbanismo CChC, para socios CChC.

**Exposición "Proyecto de Ley Aportes al Espacio Público y Propuesta de Indicación Sustitutiva"** (Presentada al MINVU y Comisión de Vivienda del Senado), realizada en mayo por Pablo Álvarez, gerente de Vivienda y Urbanismo CChC, para socios del Comité de Vivienda e invitados.

**Charla "La Prevención de Riesgos... ¿Es importante realmente?"**, realizada en junio por Soledad Navarro, experta en Prevención de Riesgos USM, docente universitaria y profesional en obra de Constructora Camporeal, para docentes de Colegio Pumahue – Curauma.

**Charla "Seguridad y Salud Ocupacional. Los desafíos de la nueva gestión"** organizada en

junio por la Comisión de Prevención de Riesgos para gerencias, altos mandos y profesionales de empresas socias.

**III Encuentro Urbano: "Visión del Sistema Logístico Urbano-Portuario"** realizado en junio con panel de expositores conformado por el gerente general de Puerto Valparaíso, Gonzalo Davagnino; Mabel Leva, jefa de Proyectos Especiales de la División Logística del Ministerio de Transportes; Gordon Wilmsmeier, oficial de Asuntos Económicos de la División de Recursos Naturales e Infraestructura de Cepal y Carlos Piaggio, gerente del área Infraestructura de la CChC.

**Charla "Paneles solares fotovoltaicos para viviendas sociales"** ofrecida en junio por Pablo Tobar a socios del Comité de Vivienda e invitados especiales.

**Charla "Programa Cimientos"** realizada en junio por Ernesto Hernández, jefe Programa Cimientos OTIC CChC.

**Taller: "Gestión de la Innovación"**, desarrollado en junio por profesionales de la CDT vin-

culados al Nodo Smart Building V Región, para socios CChC Valparaíso.

**Seminario "Reforma Laboral: ¿Cómo afecta a las pequeñas y medianas empresas de la construcción"**, realizado en julio en la CChC Valparaíso con las exposiciones de la Seremi del Trabajo Karen Medina y gerente de Estudios CChC Javier Hurtado y con la asistencia de socios Pyme de Valparaíso.

**Presentación de programas y proyectos de entidades de CChC Social a socios del Comité Inmobiliario en julio:** Programa de Salud para Trabajadores de la Construcción "Construyendo Vida", a cargo de subgerente Viña del Mar de Fundación Social Johanna Chamorro; Programa de Salud para Trabajadores de la Construcción de la Corporación de Salud Laboral CChC, hecha por la ejecutiva de la Corporación de Salud Laboral Katherine Hernández; y Proyectos 2015 de Construye Cultura CChC, realizada el gerente general Matías Awad.

**Presentación avance trimestral de gestión de Comisión de Prevención de Riesgos**, realizada en julio por la gerente regional CChC, Verónica Soto.

**Segunda conferencia ciclo Construyendo Región: "Como ser mejores seres humanos con la cultura como elemento sanador"** de la escritora Carla Gelfenbein y realizada en julio.

**Presentación de Proyectos Sociales de Fundación Social CChC Valparaíso**, realizada en julio por la subgerente Viña del Mar de Fundación Social, Johanna Chamorro.

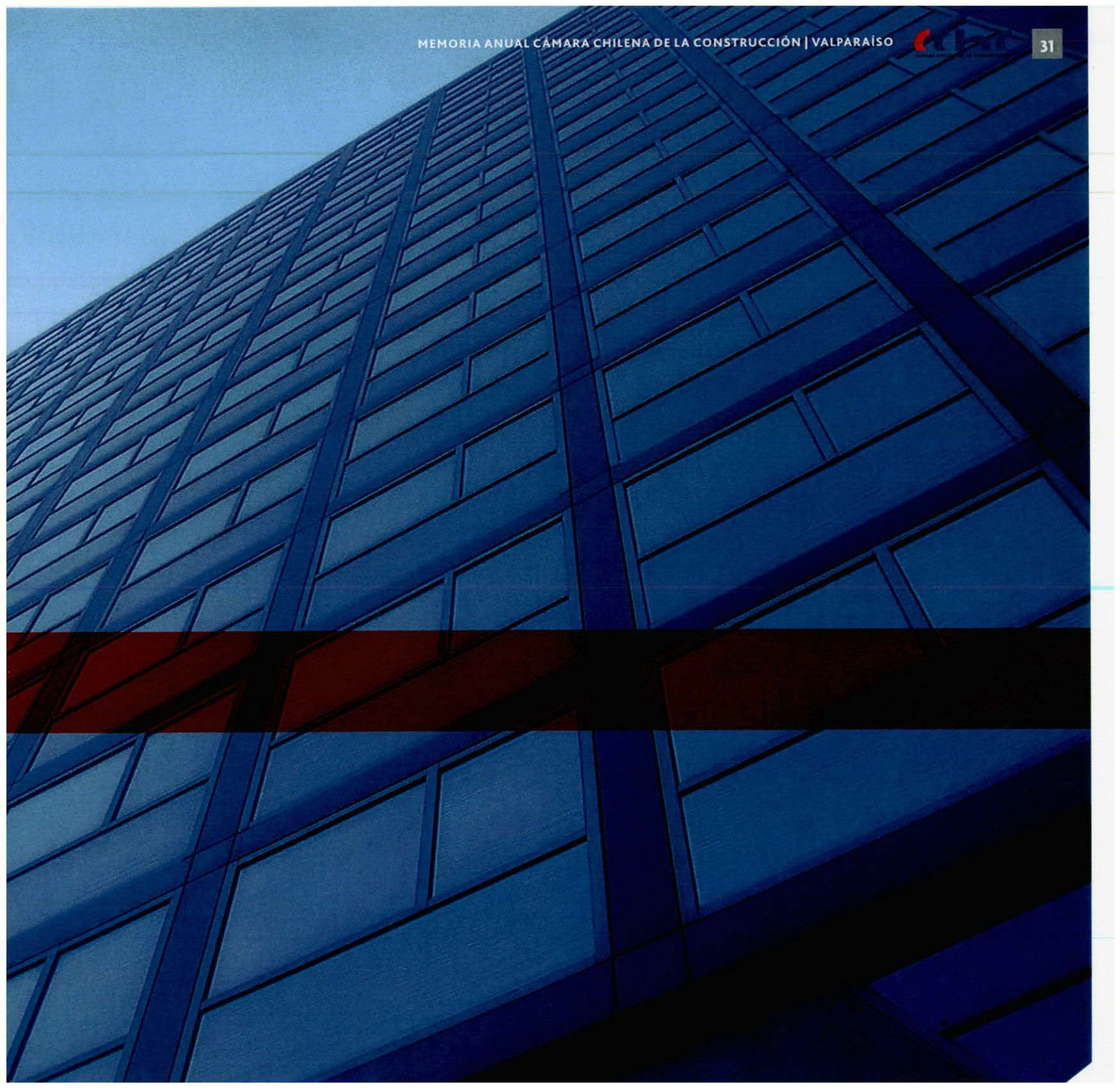
**Seminario y lanzamiento de "Manual Tabiques Interiores"** - Recomendaciones Técnicas de Corporación de Desarrollo Tecnológico (CDT), organizada en julio por CDT y CChC Valparaíso para socios.

**Taller "Oportunidades en el Sector Construcción en Perú"** organizada en julio por el Área de Asuntos Internacionales CChC y CChC Valparaíso para socios e invitados especiales.



# Sostenibilidad

The background is a complex composition of geometric shapes and textures. The top-left quadrant is a dark grey, textured surface. The top-right quadrant is a light blue sky with a diagonal line of a modern building's facade. The bottom-left quadrant is a dark blue, textured surface. The bottom-right quadrant is a dark blue, textured surface. A horizontal band of dark red color runs across the middle of the page, overlapping the other quadrants.





La Cámara Chilena de la Construcción ha definido que uno de los énfasis que tendrá la labor del gremio durante los próximos años es la Sostenibilidad Empresarial. Tanto es así que la Sostenibilidad ha sido considerada como un eje de la Planificación Estratégica de la Cámara. Y en el caso de la CChC Valparaíso, ha sido incorporada como uno de los objetivos estratégicos de la MDR para el período

Esta preocupación del gremio no es nueva. Desde su creación en 1951 la Cámara ha expresado su preocupación por los trabajadores y ha desarrollado una labor gremial con un alto contenido social, haciéndose cargo del interés de los propios socios por el bienestar y el desarrollo de los trabajadores.

Este interés social que se ha manifestado concretamente en la creación a lo largo de estos años de la Red Social privada más importante del país y en los US\$ 20 millones que destina el gremio cada año sólo a financiar los Proyectos Sociales, sitúan hoy a la CChC como el segundo inversor social más grande de Chile después del Estado.

Esta plataforma social junto a otras iniciativas gremiales que se desarrollan en áreas como la seguridad laboral, medioambiente, salud,

capacitación, educación, deporte, calidad de vida, cultura o eficiencia energética, son herramientas que la Cámara pone al servicio de los socios para que ejerzan su propia responsabilidad social y avancen hacia la Sostenibilidad Empresarial.

Así los esfuerzos de la CChC Valparaíso durante el período se concentraron en divulgar entre los socios la Sostenibilidad Empresarial como modelo de gestión para sus empresas, buscando generar un convencimiento respecto de que hoy sus acciones ya no pueden orientarse sólo a maximizar el retorno de sus inversiones, sino que, en el marco ético de la Cámara, también en velar por los intereses de clientes, proveedores, trabajadores y la comunidad, además del cuidado del medioambiente y la promoción de una industria sustentable. Se trata finalmente, de crear valor compartido.

De esta manera la Sostenibilidad Empresarial en todas sus dimensiones y elevada a la categoría de eje estratégico y de objetivo para la gestión gremial regional, es expresivo de la responsabilidad y visión de un gremio que es pionero y líder en el país y en la región.

Estas fueron las principales actividades y proyectos realizados por la CChC Valparaíso en esta área:

## Proyecto Social Regional Construyendo Vida

Este año la CChC Valparaíso está ejecutando una segunda versión de una iniciativa social netamente regional de gran impacto en la salud de los trabajadores y sus familias. Se trata del proyecto "Construyendo Vida", iniciativa que a través de atención personalizada y luego de múltiples exámenes de salud, entrega tratamientos y pautas de alimentación que favorecen las condiciones médicas y nutricionales del trabajador de la construcción y su grupo familiar.

Este proyecto fue diseñado y es liderado por Dra. Sandra Sanchis, destacada médico de la región especialista en medicina preventiva, junto a un equipo de profesionales médicos y nutricionistas en coordinación con un grupo de trabajo de esposas de consejeros regionales y nacionales de Valparaíso.

Esta experiencia inédita, en calidad de piloto, comenzó a ejecutarse a mediados de año pasado con dos empresas locales socias (Bebanilla Construcciones y Constructora Ipec) y en esta primera edición benefició a 100 trabajadores y sus familias. Y este año se está ejecutando en otras dos empresas socias (Cons-



tructora Vimac y Constructora Alborada), para igual número de beneficiados.

Ha sido tal el éxito y la valoración que alcanzó esta iniciativa entre los socios y en la Cámara a nivel nacional, que será replicada en otras Cámara regionales con el apoyo de la matriz de la CChC.

“La salud sin duda es un tema prioritario para los empresarios de la construcción y para nuestro gremio. Buscamos permanentemente cuidar la salud de nuestros trabajadores, a través de la seguridad primeramente y, luego, apoyándolos para que logren acceso a salud de calidad aquellos trabajadores más necesitados y desprotegidos. De esta forma, los proyectos sociales como Construyendo Vida son un vehículo concreto para apoyar a las empresas socias de la Cámara en su afán por cuidar y mejorar las condiciones de salud y seguridad de los trabajadores, sus familiares directos y aquellos trabajadores jubilados”, explicó el presidente de la CChC Valparaíso Jorge Dahdal, al presentar la iniciativa.



## ■ Centro Demostrativo de Sostenibilidad de Villa Alemana

Cumpliendo con el compromiso asumido por la CChC Valparaíso y dando al mismo tiempo un importante paso para concretar la construcción del “Centro Demostrativo de Sostenibilidad” de Villa Alemana, en agosto de 2014 se entregó a su alcalde José Sabat la carpeta con los proyectos técnicos de esta iniciativa desarrollada por el gremio a través de la Comisión Desarrollo Sustentable.

Se trata de todos los estudios de ingeniería y arquitectura asociados y que permitieron gestionar el permiso municipal para su construcción en la denominada “Capital del Medio Ambiente” y que fueron entregados por el presidente regional Jorge Dahdal y el presidente de la Comisión Desarrollo Sustentable, Cristián Garín.

Además, este año se desarrolló el estudio de un modelo de financiamiento para el proyecto, para lo que se analizaron y pusieron a disposición del municipio todas las alternativas existentes en el mercado, desde la inversión pública directa a través de varios programas



de diferentes reparticiones del Estado, hasta la inversión privada con diferentes modelos de operación y concesión, entre los que las autoridades municipales deberán elegir.

Este documento fue presentado al alcalde Sabat, al director de Obras Municipales Jorge Jorquera y al equipo de profesionales de Asesoría Urbana en reunión realizada en junio en la sede gremial.

El proyecto incluye una edificación ecológica con un diseño orgánico y bioclimático, que incorpora energías renovables y eficiencia energética, y que será destinada a la promoción de estos temas y a la capacitación.

En una futura construcción y operación del Centro la Municipalidad podrá seguir contando con la asesoría técnica de la CChC Valparaíso.

## ■ Prevención y Seguridad Laboral

En esta área resultó clave el trabajo de la Comisión Prevención de Riesgos creada en el período anterior en Valparaíso por un mandato del presidente nacional, grupo de trabajo que consolidó una labor afiatada y en equipo que desarrolló un completo plan de trabajo que in-





cluyo acciones en grandes líneas como la difusión y promoción de la seguridad laboral entre los socios y públicos externos, la formación de una mesa público-privada sobre el tema con mutualidades y organismos fiscalizadores, el desarrollo del capital humano y la planificación de futuras intervenciones en segmentos de empresas críticas.

Mención especial merece la continuidad del trabajo de la Mesa Técnica instaurada con Mutual de Seguridad, el Instituto de Seguridad del Trabajo, Instituto de Seguridad Laboral, la Dirección del Trabajo y la Secretaría Regional Ministerial de Salud.

En ese contexto se desarrolló un indicador consolidado de accidentabilidad regional del sector construcción, cuyo primer informe con los datos de todas estas instituciones de los meses de enero a mayo, fue presentado en junio al interior del grupo de trabajo.

Junto con ello se desarrollaron tareas como análisis y seguimiento de los datos estadísticos de las diferentes mutualidades, buscando identificar las principales causas de accidentes para diseñar soluciones específicas; capacitación en materia de seguridad laboral a alta gerencia, profesionales, ejecutivos, trabajadores y familiares; y precisión de los alcances del marco regulatorio nacional vigente vinculado al tema.



En estos esfuerzos se inscribe precisamente la realización en noviembre pasado, y con la colaboración de las mismas entidades, del seminario "Visión de los organismos fiscalizadores en la normativa laboral vigente", evento que, una convocatoria de más de 200 profesionales del sector, principalmente de empresas socias, se desarrolló en el auditorio de Caja Los Andes en Viña del Mar.

Junto con ello en junio se realizó en nuestra Cámara el seminario "Seguridad y Salud Ocupacional: Los Desafíos de la Nueva Gestión", en el que participaron expertos en prevención de riesgos, profesionales del área de la salud laboral, autoridades sectoriales de la región y empresarios de la construcción. El expositor principal fue el Decano de la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Valparaíso y ex presidente de la comisión Cámara Educación Superior, profesor David Jamet. Junto con él expusieron el subgerente del Centro de Competencias Técnicas Aplicadas de Chilquinta Energía, Luis Donoso y el gerente general de la empresa Ecoin, Felipe Borrás, quien presentó "Seguridad como una inversión o un gasto".

Siempre en el ámbito de la Sostenibilidad pero también vinculado al Servicio al Socio, este año la Comisión, con el apoyo de socios relacionados con el tema y con la asesoría de las áreas de Construcción y Capacitación de



DuocUC, se abocó al diseño de un Diplomado para Expertos en Prevención de Riesgos especializados en Edificación y Obras Civiles, el que será impartido por DuocUC en la región con foco preferencial en profesionales de las empresas socias.

Además, durante el período se diseñaron y ejecutaron talleres en materia de seguridad laboral dirigido a colegios, instituciones de educación superior y familia de trabajadores empresas socias, y se desarrolló un Boletín Informativo de Seguridad Laboral que se envía periódicamente a los socios y públicos de interés.

## Desarrollo Sustentable

Uno de los temas centrales del trabajo de la Comisión de Desarrollo Sustentable, además del Centro Demostrativos de Sostenibilidad, fue la promoción de la eficiencia energética en la construcción de viviendas y el sistema de Calificación Energética de la Vivienda de los ministerios de Vivienda y Urbanismo y de Energía.

Este instrumento fue creado para motivar el uso eficiente de la vivienda, mediante un incentivo dado por una mayor calificación ener-



gética. Esta calificación mejora en la medida que se reducen los requerimientos energéticos de calefacción, agua caliente sanitaria e iluminación de la vivienda.

Junto con ello la Comisión de Desarrollo Sustentable participó nuevamente en 2014 en representación de la CChC Valparaíso, en la Feria del Medioambiente de Villa Alemana.

## ■ Calidad de Vida

En el ámbito de la calidad de vida en mayo dimos a conocer ampliamente a la opinión pública Índice de Calidad de Vida Urbana (ICVU) 2015 elaborado por el Instituto de Estudios Urbanos y Territoriales de la Pontificia Universidad Católica de Chile y la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), presentado en el marco de la Semana de la Construcción.

De acuerdo al ICVU 2015, Quillota (18°) y Viña del Mar (20°), son las comunas con mejor índice de calidad de vida urbana a nivel regional y se ubican entre las veinte mejores del país. A ellas, y por sobre el promedio nacional, se suman Quilpué (25°), Concón (28°), Los Andes (32°) y Villa Alemana (39°). Por debajo del promedio se ubicaron este año La Calera (48°), San Antonio (50°), San Felipe (55°) y Valparaíso (61°).



## ■ Consejo CChC Social

El Consejo CChC Social liderado por el past president Alejandro Vidal Planas, y en el que participan representantes de las entidades de la CChC Social y de empresas ILC, desarrolló un nutrido plan de trabajo con foco en la salud y el bienestar de los trabajadores y en la promoción y ejecución de un amplio programa de Proyectos Sociales CChC.

En estas gestiones participaron mancomunadamente durante el período las entidades de la Red Social CChC, los socios y la CChC Valparaíso.

Algunas de las principales actividades del período fueron la realización de los eventos sociales Tallarinata CChC Social 2014 en noviembre, con el objetivo de reunir recursos para los proyectos sociales regionales "Sonrisa Maestro" y "Construyendo Vida" y en cuya quinta versión participaron 350 personas. Y el Bingo CChC Social 2015, que en su versión 24° y con 506 asistentes, en julio pasado también recolectó fondos para apoyar el "Construyendo Vida".

Además, se dio amplia promoción a proyectos como la Beca Empresarios de la Construcción; a los programas deportivos de Cordep como el Fútbol 3x3 y la Copa Fútbol Maestro, en el



que empresas socias participaron activamente; al programa de Capacitación en Obra de la Escuela Tecnológica de la Construcción; y a la realización del lanzamiento de los Proyectos Sociales CChC 2015 y ejecución de las iniciativas por parte de los socios.

## ■ Lanzamiento Proyectos Sociales CChC

En abril pasado por segunda vez en nuestra región se realizó el Lanzamiento de los Proyectos Sociales CChC 2015, evento organizado por la CChC Valparaíso especialmente para los socios de la Cámara regional y en el que participaron todas las entidades de la CChC Social presentes en la región, esfuerzo de difusión que acompañamos con la realización y distribución de material gráfico.

En él se presetó a los socios la cartera de proyectos que puso a su disposición la CChC durante 2015, los que dispondrán de una inversión estimada en torno a los \$350 millones para beneficiar a más de 9.000 trabajadores y sus familias en a lo menos 18 proyectos sólo en la Región de Valparaíso.

Cabe destacar que en 2014 fueron 8.763 los



trabajadores de la región, pertenecientes a 24 empresas socias, los que se beneficiaron con los Proyectos Sociales CChC.

En el evento se presentaron exposiciones y testimonios por parte de los trabajadores de cómo cambió su vida tras ser capacitados laboralmente y de una alumna de Enseñanza Media beneficiada con la Beca Empresarios de la Construcción a la cual se le abrieron oportunidades para proseguir sus estudios medios en un establecimiento de buen nivel.

Los 18 Proyectos Sociales CChC que se ejecutan durante este año en la región son: Formación y Orientación en Temas Valóricos – Prevención Problemáticas Sociales; Construye Cultura; Programa Oftalmológico; Construye Tranquilo; Formación en Obra; Preventivo y Atención Social en Faena; Capacitación para Mayor Empleabilidad; Dental General; Sonrisa de Maestro y Atención Dental; Jornadas para Fortalecer las Relaciones Padre-Hijo y Madre-Hija y Paseos Culturales; Fútbol Maestro; Nivelación de Estudios; Preventivo Salud; Dental Protesis; Fútbol 3 X 3; Apoyo al Trabajador Cesante; y Escuelas Deportivas para Niños – Fútbol.

En el balance de ejecución en el período de la Memoria de agosto 2014 a julio de este año, los Proyectos Sociales CChC han beneficiado a un total de 6.108 trabajadores de empresas de la Región de Valparaíso, foráneas y foráneas



no adscritas. Del total, 3.026 trabajadores correspondieron a 24 empresas de la región; 1.811 a 10 empresas foráneas y 1.271 a 27 empresas foráneas no adscritas.

Empresas locales que participaron en los Proyectos Sociales:

Empresa Constructora Alborada  
 Constructora Solari  
 Arquitectura y Diseño Estudio Tres  
 Bezanilla Construcciones  
 Sociedad Constructora Pardo y Cía.  
 Arquitectura, Ingeniería y Construcción Sestri  
 Constructora Camporeal  
 Inmobiliaria Ipec  
 Inspecciones Asesorías Técnicas y Construcción  
 Constructora Terratec  
 Empresa Constructora Ecmovial  
 Constructora Costa Luarca  
 Constructora Makro  
 Sociedad Constructora Ivesa  
 Constructora Viconsa  
 Construcciones Fomenta  
 Ingeniería y Construcciones Ingeco  
 Constructora Benavente  
 Ingesal  
 Constructora Beltec  
 MT Ingeniería  
 Inmobiliaria Numancia  
 Construk  
 Omar Mauricio Chávez



## ■ Beca Empresarios de la Construcción 2015

En abril pasado se entregó la Beca Empresarios de la Construcción 2015 a un total de 120 escolares de la región, hijos de trabajadores de empresas socias del gremio, que tuvieron rendimiento académico destacado en Octavo Básico.

El proyecto fue ejecutado por la Fundación Social CChC y para la entrega se realizó una ceremonia en el Teatro del Edificio Cousiño de DuocUC en Valparaíso, a la que se invitó a sus familias.

## ■ Capacitación de trabajadores

En el período la CChC también llevó capacitación en oficinas de la construcción a sus trabajadores. A través de la Escuela Tecnológica de la Construcción se implementaron los "Cursos Formación en Obra", iniciativa que llevó la capacitación a los mismos lugares de trabajo, y en la que en este año, hasta julio, han participado en la región 6 empresas socias,



beneficiando a un total de 211 trabajadores que, de esta manera, mejoran su calificación y empleabilidad, mejorando al mismo tiempo la productividad de las empresas.

## Manual de Buenas Prácticas Inmobiliarias

Siempre en el ámbito de la Sostenibilidad Empresarial, al comienzo del período y atendiendo a la situación generada con motivo de los denominados contratos de adhesión y otros temas relacionados con el desconocimiento por parte de los compradores de los conceptos empleados en la construcción y el sector inmobiliario, como son la aplicación de la OGUC, la publicidad de las inmobiliarias y la compraventa de bienes inmuebles, al interior del Comité Inmobiliario encabezado por Marcelo Pardo, se constituyó con fecha 7 de agosto de 2014, el Grupo de Trabajo Buenas Prácticas Inmobiliarias.

A partir de ese momento y con el liderazgo del socio Moisés Kuperman y con la participación de los socios Vicente Martínez, Gonzalo Ugarte y Carlos Rivas, se abocó a la tarea de lograr uniformidad de criterios respecto a promesas



de compraventa, contratos, especificaciones técnicas y otras materias relacionadas con el proceso constructivo.

Este trabajo arrojó como fruto la elaboración de un inédito Manual de Buenas Prácticas Inmobiliarias, documento que, desarrollado con la asesoría legal necesaria, establece modelos y estandarización de estos productos confeccionados conforme a las normas sobre protección al consumidor aplicables con la legislación vigente y los estándares habituales utilizados actualmente por la industria. Además ofrece un completo glosario con la terminología de uso habitual en el sector para beneficio de los clientes

El objetivo del Manual es contribuir al adecuado desarrollo del negocio inmobiliario y a mejorar las relaciones con los clientes, tomando en cuenta el acelerado crecimiento de las ciudades, y por ende, el aumento constante de las necesidades de vivienda. Por ello será puesto al servicio de los socios, no sólo de Valparaíso, sino que de todo el país.

Los criterios mencionados en este Manual deben ser tomados como una guía, teniendo necesariamente que aplicarse las adecuaciones pertinentes a cada proyecto en particular.

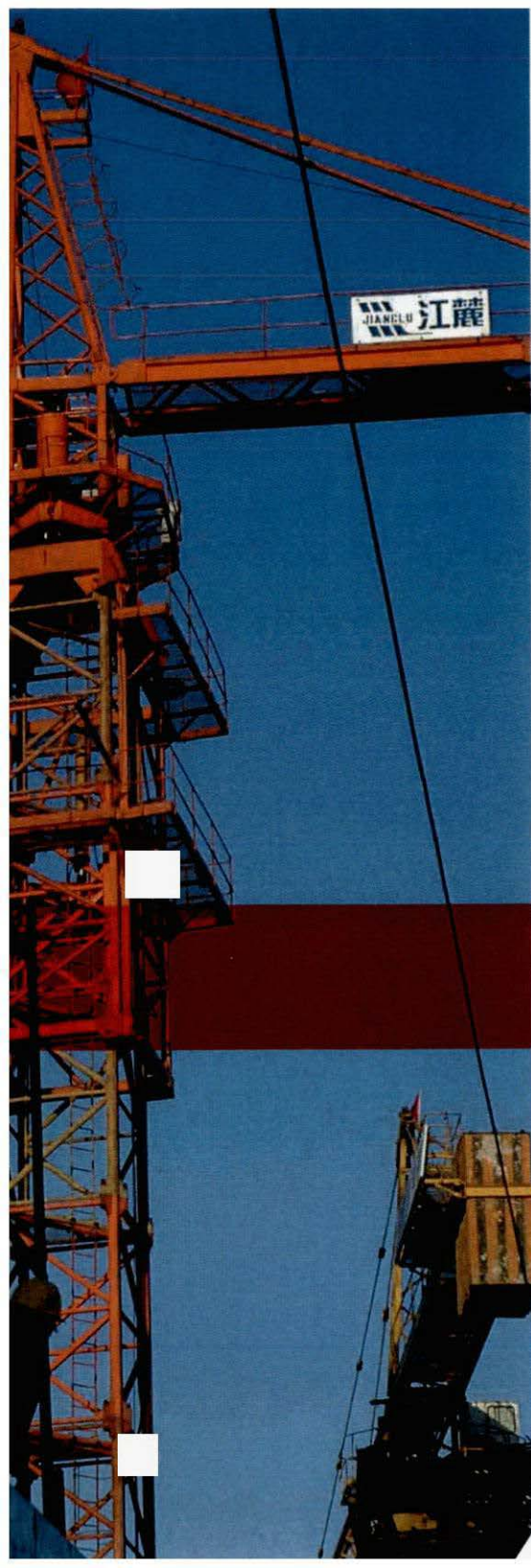


## Comisión de Reinserción Laboral

Con el objetivo de hacer realidad el anhelo del gremio a nivel regional de reinserter laboralmente a infractores de la ley que han cumplido condenas en establecimientos penales de la región, en el período anterior la CChC Valparaíso constituyó la Comisión de Reinserción Laboral. En este período el grupo de trabajo presidido por el socio Francisco Benvanete Font de la Vall, continuó llevando adelante su programa, que incluyó: finalización de un curso de capacitación de Sodimac con Pinturas Sipa. Desarrollo de plan de colocaciones para beneficiarios del Centro de Apoyo a la Inserción Social (CAIS) de Gendarmería de Chile regional y realización de ceremonia de reconocimiento a alumnos participantes de los distintos cursos de capacitación y a las empresas que ofrecieron puestos de trabajo. Estudio de acciones conjuntas con Asiva y la Red Inserta. Diseño de cursos de capacitación con empresas socias Perí Chile y Sodimac. Definición de curso de capacitación: Operador de máquina retroexcavadora. Incorporación de Asiva al trabajo de la Comisión. Presentación del programa Cimientos de OTIC de Capacitación CChC y curso de capacitación en Carpintería, el cual considerará cupos para usuarios CAIS. Incorporación de la Cámara Regional del Comercio y Producción al trabajo de la Comisión. Propuesta de Sodimac para cursos de capacitación: revestimientos, techumbres, electricidad, entre otros.

# Gestión Organizacional y de Recursos





## ■ Auditoría externa

La nueva gestión de la MDR coincidió con la recepción del informe de Auditoría Externa en el marco de Sistema de Gestión de Calidad, para renovar la certificación ISO 9001: 2008, realizado por Lloyd's Register a la Cámara nacional y a seis de sus oficinas regionales.

Sobre la auditoría realizada a la CChC Valparaíso, el informe de Lloyd's Register expone:

"De las entrevistas realizadas y de acuerdo con la muestra de registros verificados, se puede concluir que las actividades y procesos realizados en la sede, así como la coordinación realizada por el gestor social, están siendo desarrolladas en forma consistente con los procedimientos vigentes y en forma eficaz para lograr los objetivos y metas planteadas".

De esta manera la gestión de Calidad de la Cámara regional contribuyó a que la CChC sea recomendada para la recertificación del Sistema de Gestión de Calidad bajo la normativa ISO 9001:2008, por un período de 3 años más.

## ■ Coordinación Zonal

Con el objetivo de potenciar la gestión gremial en regiones y su coordinación nacional y de apoyar la materialización de proyectos de interés regional posicionando a la CChC como un actor gremial decisivo en todo el país, la Cámara nacional realizó una reorganización de la representación regional, asignando nuevas tareas gremiales a los directores zonales y a consejeros representantes de las zonas.

En ese marco y buscando entregar desde la administración soporte a esa nueva estructura gremial, en marzo de este año se implementaron los cargos de encargados zonales de las áreas Gremial, Estudios y Comunicaciones.

Los encargados zonales sumaron así sus tareas

a la Coordinación Zonal y bajo la tutela de los directores zonales, considerando la autonomía de las cámaras regionales para ejecutar acciones gremiales en el ámbito de su región o provincia, apoyan el cumplimiento de los objetivos estratégicos del gremio.

De esta manera y en el contexto del Eje 1 Voz de la Cámara de la Planificación Estratégica de la CChC, estas tareas apuntan a asegurar la coherencia de la posición Cámara en la comunicación y coordinación de Comités Gremiales Nacionales y Regionales, y lograr agilidad y certeza de la comunicación entre la MDN y las mesas directivas regionales para gestionar su relación con autoridades, líderes y opinión pública.

Además, en el marco del Eje 2 Servicios a los Socios, las tareas apuntan a complementar las competencias profesionales y estandarizar la calidad de la información económica y sectorial para los socios.

Bajo la tutela del Director Zonal Roberto San Martín, el equipo de Encargados Zonales Gremial, de Estudios y de Comunicación de la CChC Zona Centro, desempeña una labor de apoyo a la labor del Director y de sus áreas en las oficinas de la zona.

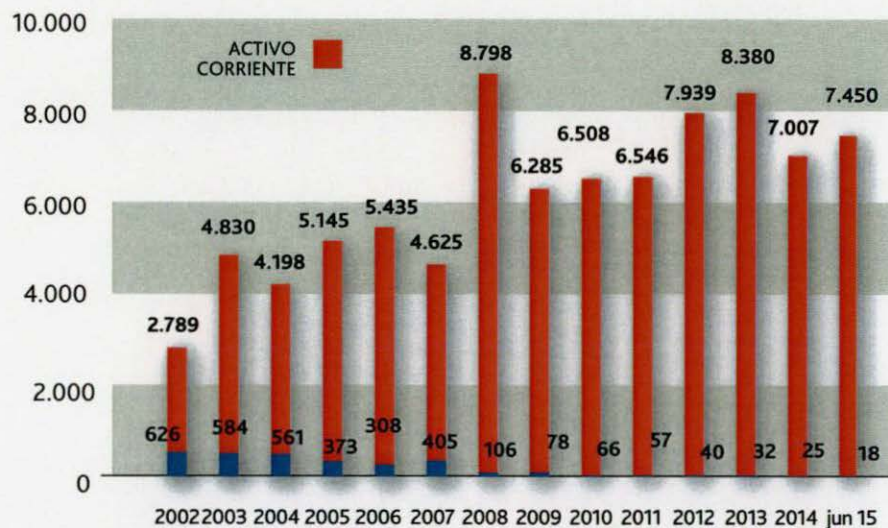
## ■ Premio Gestión Cámara Regional

Durante el período de este balance la CChC Valparaíso obtuvo dos reconocimientos de la Cámara Chilena de la Construcción, conferidos al cierre de cada ejercicio por el Comité Coordinador Nacional y entregados en enero de 2015:

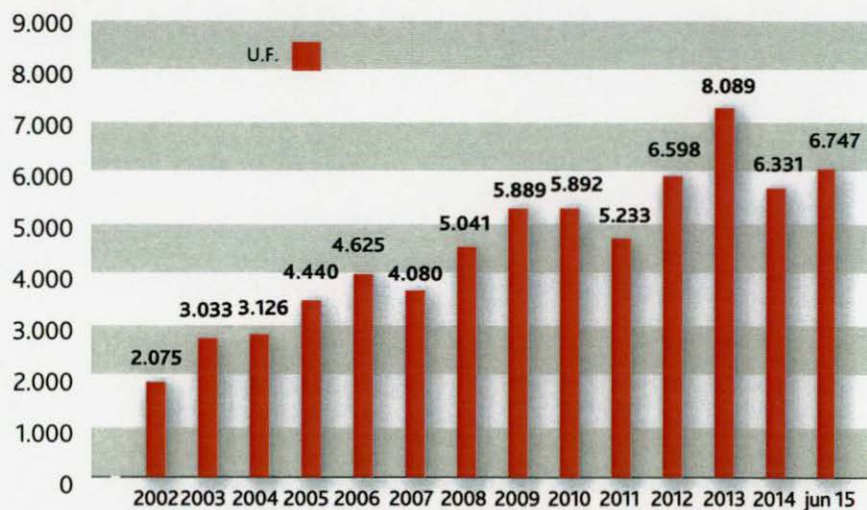
**Premio Trabajo Gremial 2014:** "Concedido al Equipo de Personas que haya logrado durante el año 2014 el mejor promedio nacional en los Balanced Scorecard del Sistema de Gestión de Calidad de la CChC".

**Premio Calidad:** "Por su sobresaliente desempeño en Auditorías de Gestión y aporte a la Mejora Continua del Sistema de Calidad".

### Activo Consolidado

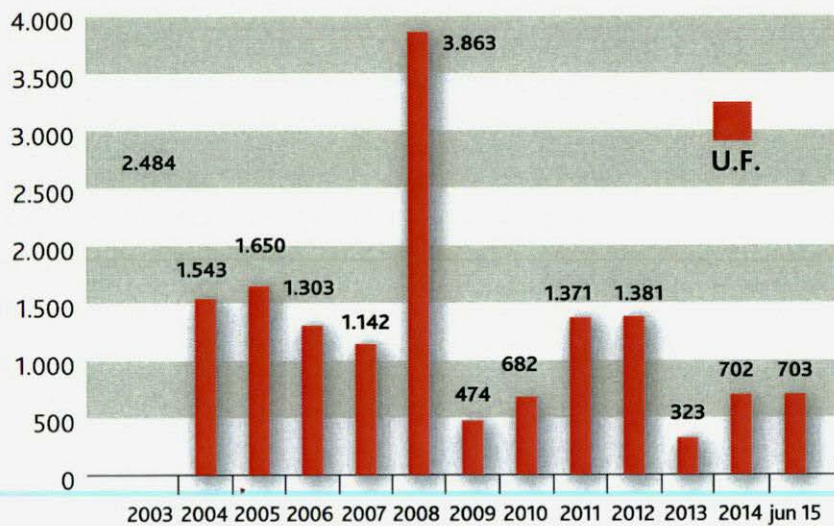


### Evolución Patrimonio Consolidado

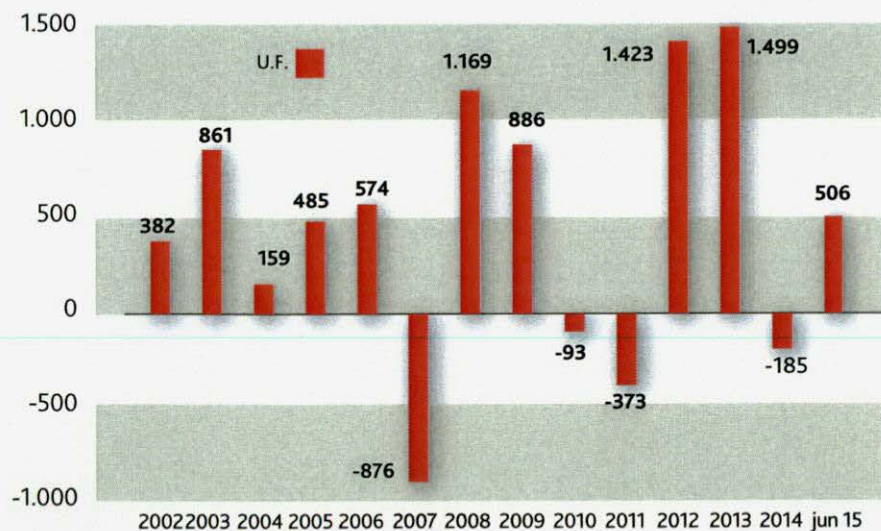


## Pasivo Consolidado

2000



## Estado Resultado Consolidado





## EQUIPO CChC VALPARAÍSO

Gerente Regional y  
Coordinadora Zonal:  
Verónica Soto Cifuentes  
Fono: 225887351  
**vsoto@cchc.cl**

Encargada Gremial Zonal:  
Roxana Zamorano Cameron  
Fono: 225887355  
**gremial.valparaiso@cchc.cl**

Encargado Administración, Contabilidad y  
Eventos:  
Carlos Cueto García  
Fono: 225887356  
**ccueto@cchc.cl**

Encargado de Estudios Zonal:  
Eduardo Acevedo Rivera  
Fono: 225887353  
**estudios.valparaiso@cchc.cl**

Encargado de Eventos y  
Desarrollo Empresarial:  
Eduardo Aracena Rosales  
Fono: 225887352  
**desaempresarialvalpo@cchc.cl**

Encargado de Comunicaciones Zonal:  
Marcelo Martínez Ritter  
Fono: 225887354  
**comunicaciones.valparaiso@cchc.cl**

Secretaria Administrativa:  
Karina Bahamondes Cordero  
Fono: 225887350  
**valparaiso@cchc.cl**



Editor General: Marcelo Martínez Ritter  
Diseño: Izeta Ediciones Gráficas Corporativas



CAMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCION