

Presidente Ejecutivo del Consejo Minero:

# “SIN MINERÍA, EL PAÍS NO LLEGARÁ AL DESARROLLO A TIEMPO”

JOAQUÍN VILLARINO HABLA SOBRE LAS PREOCUPACIONES, DESAFÍOS Y EL FUTURO DE LA MINERÍA CHILENA. LA INVERSIÓN EN ESTA MATERIA PODRÍA ALCANZAR LOS US\$ 90 MIL MILLONES EN LOS PRÓXIMOS DIEZ AÑOS.

Por Jorge Velasco\_Foto Vivi Peláez

Llegó a la presidencia ejecutiva del Consejo Minero recién en octubre del año pasado. Sin embargo, muestra un acabado conocimiento de la minería. Y es que, como siempre y a su vez como pocas veces, este rubro va a la cabeza de la economía del país. Los altos precios que los commodities han alcanzado en los últimos años –entre los que se incluyen minerales como cobre, oro y plata– han ayudado a que Chile logre, de alguna manera, esquivar la crisis económica internacional.

“La minería es una de las locomotoras relevantes para tirar este tren y para pasar de ser un país en vías de desarrollo a uno desarrollado”, dice Villarino. En el país, la inversión en minería podría alcanzar los US\$ 90 mil millones en los próximos diez años. Por eso, cuando este abogado, doctor en derecho y ex presidente de Aguas Andinas habla de los proyectos y desafíos de la industria, su opinión pesa. A fin de cuentas, con el 20 % de participación en el PIB, los problemas de la minería también son los de Chile.

## AGUA Y ENERGÍA: DESAFÍOS FUNDAMENTALES

La minería, explica el presidente ejecutivo del Consejo Minero, está pasando por un buen momento. “Estamos en la parte superior de la curva”, sostiene. “Las políticas adoptadas por el Estado de Chile, en general, han llevado a que hoy día llevemos una posición expectante”, agrega. Pero advierte: nunca hay que olvidar que los precios son cíclicos. Hace algunos años el cobre no llegaba a los US\$ 2 la libra.

“Todo ha permitido que actualmente estemos aprovechando este momento. Si no hubiésemos hecho bien las cosas, no estaríamos en la posición que estamos: el primer exportador de cobre del mundo, entre los diez exportadores más importantes de plata, y en una posición importante en oro y molibdeno. Esto, al final, es un beneficio país”, comenta.

### En este escenario, ¿cuáles son los principales desafíos del sector minero?

Uno de ellos está relacionado con el capital humano. La explosión del desarrollo minero actual y esperado para los próximos 10 años, implica la creación de nuevos puestos de trabajo. Esto significa una demanda tan importante que se necesita una oferta académica y técnica que hoy el país no es capaz de satisfacer. Entonces, se debe hacer un esfuerzo desde la sociedad en su totalidad.

### ¿Qué pasa hoy con la mano de obra?

El costo de mano de obra ha subido más del doble de lo que se ha elevado en cualquier otro sector en los últimos cuatro años. El nivel de rotación que tienen las empresas de su personal puede llegar al 10 % mensual en promedio. Se empieza a ver una migración desde sectores como los contratistas, el mundo agrícola y la construcción. Por eso, hay que pensar en líneas generales cómo se soluciona el problema. La minería tiene que satisfacer una necesidad propia, pero esto no puede afectar otras actividades.

### ¿Qué otras problemáticas enfrentan?

En las zonas mineras más importantes del país existe una demanda de agua muy relevante. Pero resulta que la zona norte no tiene agua, lo que se ve especialmente dramático en este periodo de sequía. Hay que buscar una solución y pareciera encontrarse en la desalinización de agua de mar. Con ello, el costo del agua aumentará en más de 200%. Pero para ciertos proyectos que están sobre los cuatro mil metros, la desalinización no es viable. Por eso, tenemos que buscar mecanismos que permitan satisfacer la demanda de agua de estos últimos.

### ¿Qué sucede con la energía?

Es el otro gran cuello de botella al cual nos vemos enfrentados. El consumo energético del sector minero representa hoy entre el 30 % y el 35 %. Y el crecimiento de la demanda energética para la minería no supera el 6 % anual, que es el mismo incre-



mento en la demanda de energía del país.

La potencialidad de desalinizar agua de mar está vinculada con la solución. Ésta se hace en la costa, pero hay que elevar el agua hacia las minas. Por cada mil metros de altura se duplica o triplica el precio de la desalinización y lo que cuesta desalinizar termina siendo una parte menor. En este contexto, no es viable solucionar las demandas de agua de las empresas en dos casos: cuando hay un costo de energía muy alto o cuando no hay energía.

El porcentaje que representa la energía en los costos puede llegar al 20 %. Hoy día tenemos una energía que es tres veces el precio que tiene Perú, que es un competidor importante. Esto va a afectar nuestra competitividad para producir cobre. Por eso, si no solucionamos el problema energético, no arreglaremos el problema del agua, y si no lo hacemos, los recursos humanos no serán los necesarios. Y existe una posibilidad real de que no se materialice la inversión estipulada.

#### **¿Cuáles son las soluciones energéticas que plantean como sector?**

La minería no tiene una opinión única respecto a la solución energética. Lo único que el sector puede decir, en términos generales, es que necesita energía en forma segura, constante y competitiva, porque los recursos financieros y económicos son limitados. Si Chile no es competitivo, los recursos se van a ir a otra parte. Aquí hay un gran

desafío para las ERNC, que generan energía de forma intermitente. Las empresas mineras no están en contra de ellas, pero la industria no puede permitirse producir cobre sólo cuando esta energía puede entrar al sistema. Tiene que haber un mix.

#### **¿En qué momento el tema del suministro energético puede llegar a ser crítico?**

El crecimiento del consumo de energía debiera incrementarse un 79% entre 2011 y 2020. Hoy día los proyectos que están en explotación no están en riesgo y, si la demanda permanece constante, no vemos mayores problemas. Sin embargo, si se incrementa en los términos que se prevé con los proyectos que están en la mesa —algunos aprobados y otros en estudio—, no se logrará satisfacer. Y un proyecto no se echa a andar a menos que tenga solucionado su problema energético.

#### **UN BUEN FUTURO**

Las proyecciones de los precios del cobre, dice Joaquín Villarino, debieran estar en torno a los US\$ 3,5 a US\$ 3,8 la libra durante los próximos tres años. Proyectarse a un plazo mayor, aclara, sería especular.

#### **¿Cuánto aumentará la producción minera del país?**

Hoy producimos 5,4 millones de toneladas métricas de cobre al año. Eso equivale a un tercio de la producción mundial. Debiéramos llegar al 2020 en torno a 7,3-7,2 millones, si se materializan todos los proyectos

que hoy están con posibilidades. Los montos de inversión van entre los 55 mil millones de dólares a los 90 mil millones. Pero, para que eso se haga, se tienen que solucionar los cuellos de botella. Si no es así, nos podemos mantener en el rango de 5,4 millones a 6 millones de toneladas métricas.

#### **¿Cuáles son las principales preocupaciones del Consejo Minero en la actualidad?**

Me atrevería a hacer dos grupos: las preocupaciones de contingencia y las de largo plazo. Desde el punto de vista de las urgentes, además de las mencionadas, está la falta de certeza jurídica, que está dado por una falta de claridad en ámbitos de las autorizaciones para el funcionamiento de los proyectos. Nosotros queremos invertir, pero dígnanos cuáles son las normas a las que nos debemos sujetar. Porque hoy día las están cambiando por vía judicial de manera anual. En segundo lugar, hay proyectos de ley que están en trámite que, mal solucionados, también pueden ser un problema.

#### **¿Y las preocupaciones de largo plazo?**

Pensamos que la minería debe socializarse mejor. Nosotros tenemos que contribuir como Consejo Minero a que la actividad sea más conocida. Es bueno que se sepa qué es lo que aporta la industria al desarrollo de Chile, a la mejora de calidad de vida de las personas. Al final, si no hay minería el país no va a llegar al desarrollo en el tiempo que se tiene propuesto.