### -Alberto Salas, presidente de Sonami

# UN FUTURO CHAPADO EN COBRE

ALBERTO SALAS, PRESIDENTE DE LA SONAMI, ENTREGA ALGUNAS PISTAS DE CÓMO VIENE EL PANORAMA PARA LA MINERÍA CHILENA EN 2012. SE ESPERA QUE ÉSTA CREZCA UN 6% Y ALCANCE VENTAS POR US\$50 MIL MILLONES.

Por Jorge Velasco



Enconcreto Noviembre 2011.indd 18 26-10-11 18:26

Ha sido un 2011 complicado. Los mercados mundiales están revueltos: hay altas probabilidades de que Estados Unidos caiga en recesión y en Europa la crisis de deuda todavía no se soluciona. En este contexto, el precio del cobre ha ido a la baja en los últimos meses.

"La incertidumbre está muy extendida en los mercados mundiales, lo cual produce mucha volatilidad en los precios de los activos y, en particular, en el valor de las materias primas", dice Alberto Salas, presidente de la Sociedad Nacional de Minería (Sonami), entidad gremial que agrupa a las grandes, medianas y pequeñas empresas de la minería metálica y no metálica.

A la contingencia externa hay que sumarle los inconvenientes locales, como los frentes de mal tiempo que afectaron al norte de Chile este invierno, las paralizaciones de las compañías mineras y otros problemas técnicos que afectaron su desempeño. Por eso, las proyecciones de la minería chilena para este año apuntan a la baja (-1 %).

Sin embargo, gracias al crecimiento de los países asiáticos (el FMI estima un aumento de 7,7 % para las economías emergentes de Asia, incluidas China e India), 2012 será auspicioso. La Sonami proyecta un aumento de 6 % en el sector, con una producción de cobre cercana a los 5,7 millones de toneladas y exportaciones mineras

por US\$ 50.000 millones. A ello se suma una inversión de US\$ 70 mil millones en proyectos mineros al 2020.

Por eso, a pesar de las turbulencias, las empresas miran el futuro con optimismo. "La inversión minera tiene un importante efecto multiplicador e impacta principalmente en los sectores de construcción y servicios. Por cada peso invertido en minería, se genera otro peso en las otras actividades económicas. Una vez que se concrete la cuantiosa inversión minera, se generarán directamente 70.000 nuevos empleos en el sector, a lo que se agregan los empleos indirectos, que estimamos en 210.000. Además, Chile continuará siendo el principal productor y exportador de cobre", explica Alberto Salas.

## ¿Qué desafíos implica toda esta inversión para la industria minera nacional?

Hemos identificado importantes desafíos para asegurar nuestra competitividad. Éstos son energía, recursos hídricos, capital humano y contención de costos. En materia energética, hemos planteado la necesidad de estudiar v agotar esfuerzos en función de diversificar la matriz, sin descartar a priori ninguna alternativa. En cuanto a recursos hídricos, es esencial que haya una política de incentivo al uso eficiente del agua y, adicionalmente, un mejor conocimiento de nuestras disponibilidades, fácil acceso a la información pública para conocer los precios y las transacciones del recurso, la identificación de los propietarios de los derechos respectivos y el abaratamiento de los costos de transacción. En relación al control de costos y a la optimización de

#### A UN AÑO DEL RESCATE DE LOS 33

En octubre se cumplió un año del rescate de los mineros enterrados en la Mina San José. A raíz del mismo, las autoridades habían anunciado en 2010 una serie de iniciativas para mejorar la seguridad de los trabajadores. En julio de este año, señala el presidente de la Sonami, el gobierno envió un proyecto de ley sobre Seguridad e Institucionalidad Minera, que busca aumentar v hacer más rigurosa v exigente la fiscalización del Estado a las empresas para reducir los accidentes. "La iniciativa legal considera la creación de una Superintendencia de Minería, el Servicio Geológico de Chile y el Sistema de Información de Accidentes Mineros, entre otros aspectos. los cuales van en la línea de lo que Sonami ha planteado para perfeccionar la seguridad en la industria. Por lo mismo, nos parece adecuada la separación e independencia que se ha generado entre los distintos organismos creados, a partir del mencionado proyecto de ley", explica Salas. Sin embargo, agrega, la entidad gremial tiene algunas observaciones al mismo. "Comparando con la situación anterior, el aumento de fiscalizadores ha sido significativo, pero es aventurado definir un número como suficiente. Siendo la minería una actividad con un alto potencial de riesgo, tanto o más importante que la cantidad de fiscalizadores externos es la política y las acciones de prevención de riesgos que se desarrollan al interior de las empresas", sostiene el presidente de la Sonami.

Enconcreto Noviembre 2011.indd 19 26-10-11 18:26

## "LA INCERTIDUMBRE ESTÁ MUY

extendida en los mercados mundiales, lo cual produce mucha volatilidad en los precios de los activos y, en particular, en el valor de las materias primas", dice Alberto Salas, presidente de la Sociedad Nacional de Minería.

los procesos productivos, éstos son sin duda una labor permanente y prioritaria en las empresas mineras. Y en el tema de capital humano, como gremio hemos planteado la necesidad de incentivar a las nuevas generaciones a optar por la minería en su desarrollo profesional y, muy especialmente, acelerar el proceso de incorporación de la mujer a nuestra industria.

#### ¿Cómo se está preparando el sector minero para enfrentar la alta demanda en mano de obra?

Una de las tareas prioritarias en el quehacer de las compañías mineras es disminuir y eliminar el déficit de mano de obra. Al respecto, son múltiples las acciones que está desarrollando la industria. Entre éstas, por ejemplo, se destaca aquella que determina las competencias que dichas inversiones requieren. En esa dirección, Sonami ha conformado -en el marco de ChileValorael Organismo Sectorial de Competencias Laborales de la Minería (OSCL), que con la participación de las empresas ha levantado 96 perfiles que se han incorporado al Catálogo Nacional de Competencias Laborales. Además, en la segunda convocatoria de ChileValora, Sonami se ha adjudicado los fondos para levantar 16 perfiles relacionados con la mediana minería y con las empresas proveedoras de servicios. La información de ellos permitirá a los diferentes centros de formación orientar sus planes de

estudio hacia las competencias que realmente está requiriendo el sector.

# ¿Dónde están las mayores dificultades de capacitación y desarrollo?

Claramente, las mayores dificultades estarán en los profesionales y en el personal técnico, especialmente por el carácter global de esta actividad. Hoy no sólo se requieren profesionales en nuestro país, sino también en otras naciones donde la minería está creciendo. En esta dirección, empresas como BHP Billiton, Anglo American, Codelco v Collahuasi -compañías que también están incorporadas al trabajo del OSCL de la Minería- están desarrollando un estudio, ejecutado por Fundación Chile, para diagnosticar y desarrollar una estrategia de capital humano con el objeto de contar con información de calidad que permita focalizar la toma de decisiones en las iniciativas de Desarrollo y Capital Humano para el sec-

#### ¿Qué variables debe incorporar el sector minero para mejorar la productividad actual?

Una labor permanente de la industria minera es la capacitación de sus trabajadores, el perfeccionamiento de sus procesos operacionales y el uso eficiente de los recursos de que dispone. Para ello se requiere de personal altamente capacitado, tecnología de punta y yacimientos atractivos desde el punto de vista geológico.

#### **MEDIANA MINERÍA**

Alberto Salas destaca el rol de la mediana minería en Chile. "Juega un rol muy importante, desde el punto de vista productivo, geopolítico y como generador de empleo en zonas donde la minería es la única actividad económica relevante", sostiene. Actualmente, este segmento alcanza una producción de 300 mil toneladas con un valor de mercado de US\$ 2.500 millones. Para el periodo 2011-2018, recogerá una inversión de US\$ 5 mil millones.

20