



ANTECEDENTES

146<sup>a</sup>

R  
E  
U  
N  
I  
Ó  
N



**Temuco-Pucón**

30, 31 de Octubre

y 1<sup>o</sup> de Noviembre de 2003

ANTECEDENTES

146<sup>a</sup>

CNAC  
CCHC  
2003  
RIX  
v.1 c.1

NACIONAL

DEL CONSEJO NACIONAL

CNAC  
CCHC  
2003  
R1X  
V1  
C12

Centro de Documentación  
Camara Chilena de la Construcción



146<sup>a</sup>

REUNIÓN DEL CONSEJO NACIONAL DE LA CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN

**Temuco - Pucón**

30, 31 DE OCTUBRE Y

1 DE NOVIEMBRE DE 2003

Autoridades de la Cámara Chilena de la Construcción 2003 - 2004	4
Programa de la 146ª Reunión del Consejo Nacional de la CChC	6

## INFORMES COMITÉS GREMIALES

Infraestructura	Contratistas Generales	10
	Obras Públicas	17
Vivienda	Inmobiliario	24
	Vivienda Pública	30
Suministros	Especialidades	38
	Industriales	41
	Proveedores	44

## ACTIVIDADES DE LAS DELEGACIONES REGIONALES

Comité de Coordinación Nacional	50
Arica	54
Iquique	56
El Loa	58
Antofagasta	60
Copiapó	63
La Serena	66
Valparaíso	70
El Libertador	73
El Maule	75
Concepción	78
Temuco	83
Valdivia	87
Osorno	90
Puerto Montt	93
Coyhaique	98
Punta Arenas	102

## ANTECEDENTES GRUPOS DE TRABAJO

Grupo 1 «Enfrentando la Burocracia»	108
Grupo 2 «Carencias Habitacionales, gasto Social en Vivienda»	116
Grupo 3 «Mejorando la Eficiencia en la Construcción: El Rol de las Pymes»	134
Grupo 4 «Logística para las Relaciones entre Grandes Empresas»	149
Grupo 5 «Marco Normativo e Institucional del Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental: Análisis Crítico»	151

## NÓMINA DE AUTORIDADES DE LA CÁMARA

### DIRECTORIO 2003 - 2004

PRESIDENTE	Fernando Echeverría Vial
1° VICEPRESIDENTE	José Molina Armas
2° VICEPRESIDENTE	Pedro Grau Bonet
PAST PRESIDENTE	Juan Ignacio Silva Alcalde

### DIRECTORES

Luis Felipe Chacón Vial  
Mario Díaz Muñoz  
Manuel Fernández Aguirre  
Miguel Fleischmann Furth  
Bernardo Giuliano Salvi  
Patricio Mena Barros  
Octavio Pérez López  
Pedro Pablo Pizarro Valenzuela  
Ricardo Posada Copano  
Francisco Javier Rivera Mardones  
Álex Zepeda Montalva

### COMITÉ COORDINACIÓN NACIONAL

Presidente	José Molina Armas
Directores	Mario Díaz Muñoz Bernardo Giuliano Salvi Octavio Pérez López Álex Zepeda Montalva

### ADMINISTRACIÓN

Secretario General	Arturo del Río Leyton
Gerente de Estudios	Felipe Morandé Lavín
Fiscal	Augusto Bruna Vargas
Subgerente Gremial	María Eugenia Mingo Sande
Subgerente de Comunicaciones y RR. PP.	Gonzalo Vidal Capiccelli
Subgerente de Administración y Finanzas	Nicolás Quezada Quiroz

### PRESIDENTES DE LAS DELEGACIONES REGIONALES

Arica	Domingo Bustos Nome
Iquique	Jorge Pantoja Cárdenas
El Loa	Juan Arancibia Romero
Antofagasta	Alex Zepeda Montalva
Copiapó	Fernando Peñaloza Herrero
La Serena	Daniel Mas Rocha
Valparaíso	Claudio Nitsche Meli
El Libertador	Paolo Brizzi Baratta
El Maule	Emile Leroy Bertinchamps
Concepción	Germán Dubois Enríquez
Temuco	Francisco Alanis Porcella
Valdivia	Sergio Toledo Muñoz
Osorno	Juan Ávila Bedecarratz
Puerto Montt	Rodrigo Velasco Paredes
Coyhaique	Sergio Marín Ugás
Punta Arenas	Claudio Rodríguez González

COMITÉS GREMIALES

COMITÉ INMOBILIARIO

Presidente Patricio Mena Barros  
 1er. Vicepresidente Orlando Sillano Zan  
 2º Vicepresidente Sebastián Molina Villaseca

COMITÉ DE VIVIENDAS DEL SECTOR PÚBLICO

Presidente Nelson Murúa Polanco  
 1er. Vicepresidente José Aldana Muñoz  
 2º Vicepresidente Domingo Valenzuela Durret

COMITÉ DE CONTRATISTAS GENERALES

Presidente Luis Nario Matus  
 1er. Vicepresidente Alejandro Kübler Brümmer  
 2º Vicepresidente Enrique Maass del Río

COMITÉ DE OBRAS PÚBLICAS

Presidente Mario Francisco del Río Ebensperger  
 1er. Vicepresidente Enrique Vial Claro  
 2º Vicepresidente Juan Carlos Labbé Reyes

COMITÉ DE CONCESIONES

Presidente Enrique Méndez Velasco  
 1er. Vicepresidente Alvaro González Barra  
 2º Vicepresidente Gonzalo Castillo Nicolás

COMITÉ DE ESPECIALIDADES

Presidente Jaime Muchnik Weinstein  
 1er. Vicepresidente Luis Pantoja Rodríguez  
 2º Vicepresidente Manuel Segura Nova

COMITÉ DE INDUSTRIALES

Presidente Manuel Fernández Aguirre  
 1er. Vicepresidente Claudio Gómez Cerda  
 2º Vicepresidente Fernando Carreño Barrera

COMITÉ DE PROVEEDORES

Presidente Miguel Fleischmann Furth  
 1er. Vicepresidente Horacio Pavez Aro  
 2º Vicepresidente Hernán Oróstegui Núñez

COMISIONES ASESORAS

COMISIÓN SOCIOS

Presidente Hugo Bascou Letelier

COMISIÓN PERMANENTE DE LA VIVIENDA

Presidente Alberto Collados Baines

COMISIÓN LABORAL

Presidente Manuel José Navarro Vial

COMISIÓN DE URBANISMO

Presidente Bernardo Echeverría Vial

COMISIÓN DE INFRAESTRUCTURA

Presidente Gastón Escala Aguirre

COMISIÓN DE LEGISLACIÓN

Presidente Carlos Guillermo Souper Urra

COMISIÓN PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

Presidente Christian Loewe Maldini

COMISIÓN DE ÉTICA Y DISCIPLINA

Edgar Bogolasky Sack (Titular)  
 Horacio Pavez Garcia (Titular)  
 Alfredo Schmidt Montes (Titular)

COMISIÓN DE CRECIMIENTO ECONÓMICO

Presidente Ramón Aboitiz Musatadi

COMISIÓN DE EXPORTACIÓN DE SERVICIOS

Jorge Mas Figueroa

## PROGRAMA

## JUEVES 30 DE OCTUBRE

17:00 horas : Reunión de Trabajo Mesa Directiva,  
Presidentes de Delegaciones Regionales y Directores en representación de las Regiones.

20:30 horas : Cóctel de Bienvenida - Noche Libre.

## VIERNES 31 DE OCTUBRE (SALONES HOTEL DEL LAGO)

08:30 horas : Acreditación, inscripción y entrega de credenciales.

09:00 horas : Inauguración Sesión del Consejo Nacional:  
Saludo del Presidente de la Delegación Regional de Temuco,  
señor Francisco Alanis Porcella.

09:15 horas : Intervención del Presidente Nacional,  
señor Fernando Echeverría Vial.

9: 45 horas : Resumen de temas tratados en la Reunión de Presidentes de Delegaciones Regionales,  
a cargo de Directores Nacionales en representación de la Zona Norte y Zona Sur.

Presentación opcional de los Presidentes de Delegaciones Regionales sobre temas relevantes,  
previamente inscritos.

10:30 horas : «Vivienda Social e Infraestructura Pública de cara al Bicentenario»  
Expositor: Sr. Felipe Morandé Lavín, Gerente de Estudios CChC.

11: 15 horas : Café.

11:45 horas : «Marco normativo e institucional del Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental: Análisis crítico»  
Expositor: Sr. Jaime Dinamarca Gárate, Gerente de Medio Ambiente de SOFOFA.

12:15 horas : «Desburocratizar las Direcciones de Obras Municipales: Un Desafío»  
Expositor: Sr. Pedro Sabat Pietracaprina, Alcalde I. Municipalidad de Nuñoa,  
Presidente Asociación de Municipalidades.

13:30 horas : Almuerzo

15:00 horas : Constitución Grupos de Trabajo

## GRUPO N° 1 : «ENFRENTANDO LA BUROCRACIA»

Monitores : Sres. Sebastián Molina Villaseca, Jaime Pilasi Concha, José Manuel Poblete Jara y  
Orlando Sillano Zan.

Secretario : Sr. Cristóbal Prado Lavín.

**GRUPO Nº 2 : «CARENCIAS HABITACIONALES, GASTO SOCIAL EN VIVIENDA»**

Monitores : Sres. Alberto Collados Baines, Nelson Murúa Polanco, Ricardo Posada Copano.  
 Secretaria : Sra. Carla González Maier.

**GRUPO Nº 3 : «MEJORANDO LA EFICIENCIA EN LA CONSTRUCCIÓN: EL ROL DE LAS PYMES»**

Monitores : Sres. Manuel Segura Nova, Horacio Pavez Aro; Francisco Javier Rivera Mardones.  
 Secretario : Sr. Eduardo Acevedo Aspeé.

**GRUPO Nº 4 : «LOGÍSTICA PARA LAS RELACIONES ENTRE GRANDES EMPRESAS»**

Monitores : Sres. Rubén Escudero Pinto, Patricio Mena Barros, Ítalo Ozzano Cabezón,  
 Daniel Hurtado Parot, Rodrigo Briceño Hola.  
 Secretario : Sra. Loreto Manzano Moroso

**GRUPO Nº 5 : «MARCO NORMATIVO E INSTITUCIONAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DE IMPACTO AMBIENTAL: ANÁLISIS CRÍTICO»**

Monitores : Christian Loewe Maldini, Luis Nario Matus, Gastón Escala Aguirre,  
 Manuel Fernández Aguirre.  
 Secretario : Sra. Carolina Arrau Guzmán.

18:00 horas : Término de actividades de Grupos de Trabajo y redacción de proposiciones de acuerdo.

19:30 horas : Revisión proposiciones de Grupos de Trabajo por parte de la Mesa Directiva.

21:30 horas : Cena en el Hotel del Lago.

**SABADO 01 DE NOVIEMBRE**

09: 00 horas : **Visión de Futuro**

09 :30 horas : **Imagen Empresarial**

10: 00 horas : **Inicio del Plenario: Presentación y Debate Proyectos de Acuerdos**

11:15 horas : Café

11:30 horas : **Continuación Plenario**

13:00 horas : **Conclusiones y cierre del Consejo**

13:30 horas : Almuerzo de Cierre

16:00 horas : Inicio traslado de Consejeros Nacionales a sus ciudades de origen.

146<sup>d</sup>

INFORMES  
COMITÉS GREMIALES

DEL CONSEJO NACIONAL

## I. COMITÉ DE CONTRATISTAS GENERALES

### II. MESA DIRECTIVA DEL COMITÉ

Presidente	Sr. Luis Nario Matus
Primer Vicepresidente	Sr. Alejandro Kübler Brümmer
Segundo Vicepresidente	Sr. Enrique Maass Del Río
Director y Past Presidente	Sr. Pedro Pablo Pizarro Valenzuela
Secretario Ejecutivo	Sr. Pablo Letelier Cornejo

### III. INDICES DEL COMITÉ

#### ÍNDICE COMITÉ DE CONTRATISTAS GENERALES ENERO-JULIO 2003:

FACTURACIÓN DEL PERÍODO SERVICIOS DE INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN	
VARIACIÓN	%
VARIACIÓN JUNIO 2003 - JULIO 2003	-5,3
VARIACIÓN JULIO 2002- JULIO 2003	+22,8
ACUMULADO ENERO - JULIO 2003	+14,8

### IV. PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS SOCIOS

Las inquietudes de los socios del Comité son las siguientes:

- Relación Mandante - Contratista
- Escasa inversión en el Área de Energía.
- Modernización del Estado.
- Sostener reuniones con los Gerentes de los principales Bancos, a fin de analizar los siguientes temas: Flexibilizar las actuales exigencias para otorgar Boletas de Garantías; Mantener Cuentas Vistas y poner en práctica la modalidad de Transferencia electrónica pago de Facturas.
- Rechazar el posible impuesto «Royalty» que afectaría la explotación del sector minero. Este impuesto estaría en contra de la Agenda Pro Crecimiento y se reitera que deben respetarse las normas que regulan la inversión extranjera en el sector.
- Estudiar posibles medidas de reactivación que podrían impulsarse como consecuencia de la firma de los Tratados de Libre Comercio.
- Analizar con la Mutual de Seguridad de la CChC la posible modificación al D.S.109, que incluiría como enfermedad profesional el estrés y enfermedades del movimiento (tendinitis)
- Analizar con el Consejo Minero las altas tasas de Accidentabilidad exigidas por los Mandantes (cero accidentabilidad).
- Tratamiento Contable a la Bonificación Mano de Obra Zonas Extremas (exenta de impuestos)

## V. ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERÍODO

### 1) ACTIVIDADES DE REPRESENTACIÓN ANTE AUTORIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS:

#### BASES DE INSCRIPCIÓN REGISTRO ESPECIAL METRO LÍNEA 4 VICUÑA MACKENNA - PUENTE ALTO:

El Presidente del Comité participó en la reunión que el Presidente Nacional sostuvo con el señor Vicente Vicuña, Gerente de Proyectos Nuevas Líneas, quien informó que el METRO S.A. no acogió lo solicitado por la Cámara, respecto a modificar estas Bases en el sentido que las empresas que no cumplan con los requisitos exigidos (experiencia en dovelas) puedan efectuar la contratación de una Asesoría Externa de un profesional que posea una experiencia en la instalación de montajes de dovelas.

Las razones expuestas para no acoger lo solicitado por la Cámara fueron que el proyecto es de gran complejidad técnica, cuya materialización demanda una ingeniería y programación detallada, desde la etapa de diseño de fábrica de los moldes hasta el diseño del resto de los procesos constructivos; los plazos para ejecución son estrechos; y que el uso de dovelas en este viaducto, desde el punto de vista arquitectónico, resulta menos invasivo al entorno.

#### METRO S.A.:

La Mesa Directiva de la Cámara, junto con algunos socios del Comité, se reunieron con Autoridades del METRO S.A., a fin de analizar las principales inquietudes expuestas por éstos y de esta forma lograr la eficiencia en la ejecución de un determinado proyecto de inversión.

#### SUJETO IVA:

El Presidente participó en la reunión a la que citó el Presidente de la Cámara, a objeto de analizar la posible modificación al cambio sujeto IVA. El resultado de ésta es sostener una reunión con el Servicio de Impuestos Internos, a objeto de perfeccionar esta futura resolución.

Reunión con Autoridades de la Mutual de Seguridad CChC: Oportunidad en que se analizó con ellas el resultado de la Encuesta aplicada respecto al tema Accidentes del Trabajo, Exámenes Preocupacionales, Modificación al D.S. 67 y Modificación al D.S.109, etc.

Otros temas analizados fueron el accionar que tendrá el Consejo Ejecutivo de Prevención de Riesgos conformado al interior de esta entidad; se entregaron tres protocolos de prácticas clínicas referidas a Lumbago Agudo, Heridas de Extremidades y Esguince de Tobillo. Por último, se informó del accionar que está registrando la Dirección del Trabajo (entrometiendo en el tema Prevención de Riesgos); se expuso el caso de una empresa que envió a sus trabajadores accidentados a otros centros de atención médica, situación que fue denunciada por la Dirección del Trabajo a la Mutual y solicitó a ésta incrementar la tasa de la empresa en comento.

La Mesa Directiva del Comité hizo un llamado a las empresas socias a evitar este tipo de acciones y les solicitó que en caso de accidentes los deriven a los establecimientos de la Mutual. (El Comité no ampara a aquellas empresas que a través de malas prácticas desean ocultar sus tasas de accidentabilidad)

#### DIRECCIÓN DEL TRABAJO:

El Presidente y el Fiscal de la Cámara se reunieron con la señora María Ester Feres, oportunidad en que se analizaron diversos problemas de orden laboral que afectan a un grupo de contratistas de El Teniente.

**CODELCO:**

La Mesa Directiva de la Cámara, junto con el Grupo de Trabajo Minería y Energía, se reunieron con el Vicepresidente Ejecutivo, oportunidad en que se analizaron las inquietudes expuestas por los Contratistas de esta empresa minera.

Reunión Presidente Cámara: El Presidente del Comité se reunió con el Presidente de la Cámara, a fin de exponer la inquietud de los socios del Comité en el sentido que la Cámara deberá apoyar todas aquellas ideas que permitan potenciar, incrementar y hacer más importante la inversión en nuestro sector. Se estima que la Cámara debe solicitar a las Autoridades de Gobierno la aplicación de reglas claras y transparentes, a objeto de incentivar al inversionista a realizar un determinado proyecto; debe oponerse a la implementación de mayores impuestos (royalty sector Minero) y, en definitiva, exigir estabilidad en las reglas del juego para el inversionista.

**REUNIÓN CON MESA DIRECTIVA NACIONAL:**

La Mesa Directiva del Comité se reunió con las Autoridades de la Cámara, oportunidad en que se analizó el artículo que publicó la revista Que Pasa, (Licitaciones de CODELCO) que involucra a algunas empresas socias del Comité y definir cómo enfrentar el tema.

**REUNIÓN CON LA BANCA:**

Se realizó una reunión con representantes de los principales Bancos con que operan los socios del Comité, oportunidad en que se planificó el Taller «La Banca y el Sector Construcción», a desarrollarse en el marco del I Encuentro del Comité (Octubre 2003)

**21 ACTIVIDADES DE INFORMACIÓN Y CAPACITACIÓN.****EXPOSITORES INVITADOS:**

Tanto en las sesiones ampliadas como en las de los Consejeros del Comité, realizadas en este periodo, se contó con la asistencia de importantes personeros:

Señores Andrés Varela, Presidente Comisión Protección Medio Ambiente; Eduardo Astorga, Secretario Ejecutivo del Medio Ambiente y Territorio del MOPTT y Rafael Lorenzini, Director Ejecutivo del Consejo Nacional de Producción Limpia, quienes informaron del Acuerdo Producción Limpia Sector Infraestructura.

Señora María Elena Gaete, quien informó de los proyectos sociales del Consejo del Área Social año 2003.

Señor Diego Fernández, quien informó el programa «Semana de la Construcción».

Señora Carolina Arrau, Abogado, quien informó de los Avances GRAMAR.

Señor Pablo Gutiérrez, Abogado, quien informó de los avances alcanzados respecto al tema: Trabajos Pesados.

Señor Julio Aguilera, Gerente de Medio Ambiente de la Empresa Integral, quien expuso sobre el tema: Uso Seguro del Asbesto.

Señor Augusto Bruna, Fiscal CChC, quien expuso acerca de las materias legales que afectan al sector, entre ellas: Trabajos Pesados, Formación de Sindicatos Inter. Empresas, Silencio Administrativo, Adaptabilidad Laboral, Subcontratación y Trabajos Transitorios, Recurso de Casación, Sujeto IVA, Firma Electrónica, etc

Señores Francisco Costabal, Director Comité Ejecutivo; Francisco Soto, Ingeniero de Estudios del Consejo Minero, oportunidad en que se analizaron los siguientes temas: Futuras inversiones en el sector y eventuales Modificaciones Tributarias (Royalty) que afectaría al sector minero.

Señores Hernán Cortés y Pablo Sagrado, Gerente General y Gerente Técnico de la CORDEP, quienes informaron acerca de la Ley del Deporte como también de los Proyectos sociales año 2003 que esa Corporación realizará en beneficio de los trabajadores del sector y su grupo familiar.

Señor Gastón Escala, Presidente de la Comisión Imagen Empresarial, quien dio cuenta del trabajo realizado, el que fue expuesto al Directorio de la Cámara. Señaló que en dicho Directorio se acordó que la Mesa Directiva de la Cámara analizaría las conclusiones propuestas y adoptaría las acciones pertinentes.

Señor Pablo Araya, Economista de la Gerencia de Estudios, quien informó los Índices de Actividad del Comité, enero-junio 2003. En los últimos 12 meses se observa un incremento de un 33,9% y en el primer semestre 2003 se registra un acumulado de un 13,6%.

Señor Francisco Courbis, Gerente General de COLBUN S.A., oportunidad en que abordó el tema: Inversión Sector Energía, Problemas y Desafíos.

Señor Claudio Gárate, Conductor del Programa, y don Alejandro Pakciarz, Encargado Comercial del Programa Primera Piedra, el que fue elaborado de forma conjunta entre la Cámara Chilena de la Construcción y Canal 13 Cable. Entre los objetivos propuestos por la Cámara al editar este documental, están el posicionar al sector entre la comunidad nacional y resaltar el aporte que éste realiza al desarrollo del país.

### 3) ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN: MISIONES, FERIAS Y EVENTOS DE PROMOCIÓN SECTORIAL

En el marco de la Semana de La Construcción se realizó la Ceremonia de entrega del Cuadro de Honor en Prevención de Riesgos año 2003. Las empresas premiadas fueron:

#### MENCIÓN 5 ESTRELLAS:

Soletanche Bachy Chile S.A.; Maquinarias y Construcciones Cerro Alto Ltda.; Constructora BDS S.A.; Emin Ingeniería y Construcciones S.A.; Montajes Industriales Comin S.A.; Empresa Constructora Contex Ltda.; Puga, Mujica Asociados S.A.; ESEDEI Ingenieros S.A.

#### MENCIÓN 4 ESTRELLAS:

Montajes Industrial Socopel Ltda.; Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.; Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcciones S.A.; BBO Ingeniería Ltda.; Empresa Constructora Precon S.A.; Constructora Salfa S.A.; Constructora Gardilic Ltda.; Empresa Constructora Brotec S.A.; Ingeniería y Construcción Lira y Cox S.A.; Empresa Constructora Desco S.A.

### 4) ACTIVIDADES DE CAMARADERÍA ORGANIZADAS POR EL COMITÉ

En este periodo no se realizaron.

### 5) SUBCOMITÉS Y GRUPOS DE TRABAJOS

#### CONSEJEROS DEL COMITÉ:

En este periodo se analizaron varias reuniones, oportunidades en que se analizaron los siguientes temas: Elección Consejeros Nacionales año 2003; Plan de Trabajo Comité año 2003; Imagen Empresarial; Situación Cámara - MOP; Actuar de la Inspección del Trabajo El Teniente; Conveniencia de crear el Comité de Concesiones al interior del Gremio; Escasa Inversión Área de Energía; Royalty sector Minero; I Encuentro del Comité; Constitución Mesa del Comité periodo 2003-2004; Designación Comisión Conciliadora; Designación de un coordinador con Delegaciones Regionales; Designación de un representante Comité Editorial, etc.

**GRUPO DE TRABAJO BASES DE CONTRATACIÓN PARA OBRAS DE CONSTRUCCIÓN:**

Continúa trabajando con los grandes mandantes (CODELCO, METRO, MOP y otros), a objeto de resolver aquellas cláusulas de contrato poco equitativas que afectan la relación mandante-contratista. Se estudia la posibilidad de incorporar en éstos una cláusula que permita la conformación de una Comisión de Resolución de Controversias.

**EMPRESAS CONTRATISTAS METRO S.A.:**

El Presidente del Comité se reunió con un grupo de empresas contratistas con el fin de analizar las principales inquietudes que afectan la relación METRO-Contratistas, que son: Definir Polinomio Metro; Asistencia Proyectista; Oportunidad de las Licitaciones; Nuevas Tecnologías; Flexibilizar Bases; Seguros; Contratos a Precios Unitarios; Plazos en la Devolución Boletas de Garantías y acciones administrativas, etc.

**EMPRESAS CONTRATISTAS CODELCO:**

El Presidente del Comité, junto con el Presidente del Grupo de Trabajo Minería y Energía, se reunieron con un grupo de empresas contratistas, a fin de analizar las principales inquietudes que afectan la relación CODELCO-Contratistas, que son: Propuestas; Contratos; Proyectos; Manejo Contractual; Productividad; Confianza; Burocracia; Política Institucional; Casas Calama.

**GRUPO DE PRODUCTIVIDAD:**

La Unidad de Desarrollo Empresarial de la Cámara se reunió con las empresas del Comité que manifestaron interés en formar parte de este Tercer Grupo de trabajo. Este programa se desarrolla de forma conjunta con el Centro de Gestión de Excelencia en Producción de la Universidad Católica de Chile, y tiene por objeto implementar un programa de mejoramiento de gestión al interior de ellas.

**ACUERDO DE PRODUCCIÓN LIMPIA SECTOR INFRAESTRUCTURA:**

Se promovió entre las empresas del sector de Infraestructura el celebrar este Acuerdo que permitirá ser una herramienta de política ambiental e incorporar mejores tecnologías a los procesos constructivos. (9 empresas del Comité manifestaron su intención de suscribir este Acuerdo)

**PREVENCIÓN DE RIESGOS:**

En el período, este grupo de Trabajo realizó varias acciones, entre ellas: Perfeccionar Bases Cuadro de Honor Prevención de Riesgos 2003; y la organización de la VIII Jornada de Prevención de Riesgos, a realizarse a fines del mes de septiembre 2003.

**ELECCIÓN CONSEJEROS NACIONALES 2003-2006:**

Durante este período se realizaron reuniones de trabajo con los candidatos a Consejeros por el Comité. En el mes de abril se realizó la Elección Directa de un Consejero Nacional, resultando electo don Juan Mackenna Iñiguez.

El Comité eligió a la totalidad de sus candidatos (7), señores: Raúl Gardilic Rimassa, Daniel Hurtado Parot, Alejandro Kübler Brümmer, Enrique Loeser Bravo, Pedro Pablo Pizarro Valenzuela, Jorge Mas Figueroa y Alejandro Albertz Klein, quien asumió la vacancia, por dos años, producida por don Pablo Irrázabal Barros, el que obtuvo la calidad de Consejero Nacional Institucional.

I ENCUENTRO SECTORIAL:

Se está organizando la realización de éste para el mes de octubre 2003. En este evento se analizarán los siguientes temas: Marco Económico - Legal; Relación Mandante - Contratista; e Inversiones.

61 OTRAS ACTIVIDADES

CARTA RESPALDO:

Respecto al caso MOP-GATE y a la Licitación Camino La Pólvora, el Comité de Contratistas Generales envió carta al Presidente de la Cámara, a través de la cual le manifiesta su unánime respaldo y apoyo a las acciones que ha realizado en pro del bien común y del progreso de Chile.

ENCUESTA ACCIDENTES DEL TRABAJO:

Se informó a los socios que existirían deficiencias de atención y/o malas prácticas en los tratamientos y licencias de trabajadores de las empresas que han sido atendidos por la Mutua de Seguridad CChC (con cierta frecuencia la extensión en tiempo del tratamiento y la licencia asociada al mismo no parecen justificables frente a la gravedad del accidente o de la lesión).

Se aplicó una Encuesta entre los socios del Comité a objeto de contar con antecedentes que permitan a la Mesa Directiva sostener una reunión con las Autoridades de la Mutua.

CÓDIGO DE CONDUCTA:

La Mesa Directiva del Comité se reunió con el Grupo de Trabajo que el año 2001 redactó este Código, a objeto de revisarlo. Se acordó no modificar su texto y relanzar éste en la próxima sesión ampliada del Comité. Se solicitará a los socios difundir el Código de Conducta entre los ejecutivos de sus empresas.

SEMANA DE LA CONSTRUCCIÓN:

Socios del Comité evaluaron las actividades realizadas en la Semana de La Construcción. Los socios valoraron el esfuerzo desplegado por la Mesa Directiva Nacional para posicionar al sector en los medios de comunicación y destacar la importancia de la construcción en la economía del país. La evaluación de este evento fue muy positiva y el Comité de Contratistas Generales envió una carta al Presidente de la Cámara, a través de la cual hizo llegar sus felicitaciones por el desarrollo del mismo.

GERENCIA DE ESTUDIOS:

El Comité propuso las siguientes acciones que podría implementar esta Gerencia, entre ellas se señalan las siguientes:

- Realizar Encuentros Mensuales en que se analicen las señales económicas.
- Entrega del MATCH en una Conferencia a socios.
- Estudiar las condiciones óptimas para importar y exportar, análisis de tratados, franquicias tributarias.
- Analizar áreas por privatizar y su impacto en la economía nacional.
- Analizar la carga impositiva y laboral en la actividad sectorial.

**VISITA A COMITÉS GREMIALES:**

Con el objeto de promover y difundir la VIII Jornada de Prevención de Riesgos, la Mesa Directiva está visitándolos, a fin de motivar a Gerentes y Socios de empresas constructoras en el tema de la Prevención de Riesgos, y comprometer su asistencia a la VIII Jornada. Los temas a tratar serán: Nueva Política de la Mutual de Seguridad CChC y sus Resultados; La Prevención de Riesgos en Países Desarrollados y Manejo de Crisis.

**ENCUESTA DE EXPECTATIVAS:**

A solicitud de la Gerencia de Estudios se aplicó ésta entre las empresas socias del Comité.

**REGISTRO CONTRATISTA CAJA COMPENSACIÓN LOS ANDES:**

Se informó a los socios del Comité como de Regiones, que la Caja se encuentra actualizando su registro de empresas contratistas que, por su tamaño, tengan interés en realizar obras de construcción cuya superficie no sobrepasa, por lo general, los 700 M<sup>2</sup>, o ejecutar trabajos de remodelación y modernización de sus instalaciones.

**VISITA OBRAS METRO:**

Dando respuesta a la invitación que realizó el Presidente de la Comisión de Infraestructura y el Presidente del Directorio del Metro S.A., un grupo de Consejeros del Comité asistieron a la exposición « Programa de Inversiones Metro S.A.»; posteriormente, se visitó la estación de transferencia Inter-Modal Quinta Normal que está en proceso de construcción.

**INVERSIONISTA EXTRANJERO:**

El Presidente del Comité participó en una reunión que la Secretaría General de la Cámara sostuvo con el señor Mariano Castañeira. El objetivo de esta visita por parte del señor Castañeira fue contactarse con constructores e inversores para conocer las oportunidades de negocio en el ámbito de la infraestructura pública (proyectos que pueden ser desarrollados en Chile con financiamiento Español o internacional de Agencias Multilaterales de Crédito como BID, BM, BEI (Banco Europeo de Inversiones), etc.

**CANDIDATO DIRECTOR:**

Dentro de los plazos estatutarios el Comité inscribió al señor Pedro Pablo Pizarro Valenzuela como candidato a Director por el Comité, período 2003-2004.

**RONDA COMERCIAL:**

En sesión ampliada, los socios informaron acerca del futuro de la actividad del sector, el que estiman que será moderadamente alentador. A juicio de ellos, se registrará una curva leve de crecimiento; se espera un crecimiento entre el 3 y 4% respecto a la facturación del año 2002.

I. COMITÉ DE OBRAS PÚBLICAS

II. MESA DIRECTIVA DEL COMITÉ

Presidente	:	Sr. Francisco del Río Ebensperger
Primer Vicepresidente	:	Sr. Enrique Vial Claro
Segundo Vicepresidente	:	Sr. Juan Carlos Labbé Reyes
Past Presidente	:	Sr. Leonardo Daneri Jones
Director	:	Sr. Luis Felipe Chacón Vial
Secretario Ejecutivo	:	Sr. Pablo Letelier Cornejo

III. INDICES DEL COMITÉ

El Comité no elabora índices.

IV. PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS SOCIOS

Las inquietudes de los socios del Comité son las siguientes:

- Informar a las Autoridades del MOP de los inconvenientes que se estarían registrando al interior de esa repartición, lo que se traduce en retrasos en la gestión y administración de los contratos. (dificulta la relación Mandante- Contratista)
- Reiterar a la Mesa Directiva de la Cámara realizar gestiones ante diversas Autoridades, (Poderes Ejecutivo y Legislativo) a fin de alcanzar incrementos significativos a los Presupuestos sectoriales, a objeto de financiar el déficit que registra el país en esta área, según el estudio elaborado por la Gerencia de Estudios de la Cámara «Balance de Infraestructura 2002-2006».
- Lograr la participación de empresas nacionales en la industria de las Concesiones, para lo cual se deberá gestionar ante el MOP que ésta se ajuste a la realidad nacional.
- Solicitar el calendario de licitaciones que realizarán las diferentes Direcciones del MOP durante el año 2004 y que su puesta en marcha sea en el más corto plazo.
- El MOP está exigiendo Pólizas de Seguro de Responsabilidad Civil que las Compañías Aseguradoras no las otorgan (cubrir actos terroristas). Solicitar a la Autoridad perfeccionar éstas.
- Institucionalidad del MOP: Plantear a las Autoridades de Gobierno la necesidad de que la Coordinación General de Concesiones sea una Dirección del MOP dependiente de la Dirección General de Obras Públicas (disponga de Presupuesto para financiar obras complementarias).
- Solicitar al MOP licitar durante el tercer trimestre de este año proyectos de inversión, utilizando la modalidad de Pago Diferido año 2005.

## V. ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERÍODO

### I) ACTIVIDADES DE REPRESENTACIÓN ANTE AUTORIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS

#### REUNIÓN MINISTRO DE OBRAS PÚBLICAS:

Durante este período se participó en las reuniones mensuales que la Mesa Directiva de la Cámara realizó con el Ministro de Obras Públicas Transporte y Telecomunicaciones, oportunidades en que se abordaron, entre otros, los siguientes temas: Programa de Obras a Licitarse por parte de la Dirección de Vialidad; Presupuesto MOP año 2003; Deuda de Arrastre año 2002; Concesiones; Evacuación Aguas Lluvias; Manual de Carreteras; Modificaciones al D.S.15 (avance de éstas); ISO 9000; Seguro de Tráfico (Convenios Complementarios); Radial Nororiente; Pólizas de Seguro; Accionar del MOP; Política Ante proyecto Presupuestario año 2004; Seguro de Tráfico Concesiones Aeroportuarias; Avances del Transantiago; Accionar del Cuerpo Militar del Trabajo (CMT); etc.

#### REUNIÓN SUBSECRETARIO MOP:

Socios del Comité, junto con representantes del Comité Inmobiliario Alto Jahuel (Comuna de Pudahuel), se reunieron con el Subsecretario y el Director Nacional de Obras Hidráulicas del MOP, con quienes analizaron el proyecto de evacuación de aguas lluvias de este sector (Alto Jahuel) presentado por este Comité. En esta reunión se informó que el MOP, junto con el SERVIU Regional, están definiendo el proyecto a licitar (durante el año 2003) el cual será financiado con recursos públicos y privados.

#### REUNIÓN DIRECTOR DE VIALIDAD (S):

En este período la Mesa Directiva del Comité se reunió en varias oportunidades con esta Autoridad y los temas analizados fueron: Calendario Licitaciones Vialidad año 2003; ISO 9000; Avance Modificaciones D.S. 15 y Manual de Carreteras; Perfeccionamiento Pólizas de Seguro; (Responsabilidad Civil); Corporaciones Viales; Liquidación de Contratos; Bases de Precalificación Registro de Contratistas III Etapa La Pólvora, etc.

#### REUNIÓN DIRECTOR GENERAL DE OBRAS PÚBLICAS:

El Director del Comité, junto con la Mesa Directiva de la Cámara, realizaron una visita protocolar a don Germán Millán. En esta oportunidad se abordaron, entre otros, los siguientes temas: Modificaciones D.S.15; Resoluciones de contratos ante Contraloría General de la República; Pólizas de Seguros; Licitación III Etapa Camino La Pólvora; etc.

#### REUNIÓN DIRECTOR GENERAL DE OBRAS PÚBLICAS:

La Mesa Directiva del Comité, junto con los integrantes del Grupo de Trabajo D.S.15, en estos últimos meses se reunieron en varias oportunidades con don Germán Millán. En estas reuniones se definieron los objetivos que el MOP y la Cámara persiguen al modificar este Reglamento. También se solicitó a la Autoridad agilizar el estudio que permita perfeccionar las Pólizas de Seguros (responsabilidad civil).

El Grupo de Trabajo del Comité hizo entrega de la nómina de los artículos que deben ser modificados.

#### REUNIÓN DIRECTORES DE VIALIDAD Y CONTABILIDAD Y FINANZAS MOP:

La Mesa Directiva de la Cámara se reunió con estas Autoridades, oportunidad en que se analizó la posibilidad de que la Dirección de Vialidad realice licitaciones a fines del año 2003, utilizando la modalidad de Pago Diferido a contar del año 2005. El número de proyectos a licitar serían 6 por un total de MM\$ 29.360. (Posibilidad sujeta a la aprobación del Ministerio de Hacienda).

**BASES DE LICITACIÓN VIALIDAD:**

Se solicitó al Director de Vialidad del MOP adoptar las medidas pertinentes, a fin de perfeccionar las Bases de Licitación de los proyectos a que están llamando las Direcciones Regionales de Vialidad de la III y IX Región.

**A) CONSERVACIÓN PERIÓDICA CAMINO LAS BOMBAS - CARRIZALILLO - EL SALADO. III REGIÓN:**

En las Bases no se aceptan pólizas de Seguro para caucionar el estricto y fiel cumplimiento de todas las obligaciones que impone el contrato al contratista favorecido (3% valor de la oferta)

**B) MEJORAMIENTO RUTA S -46 SECTOR CARAHUE - PUERTO DOMÍNGUEZ IX REGIÓN:**

En las Bases Administrativas Especiales, artículo 3.3.1. se señala que el contratista podrá asumir mayores costos debido al eventual atraso por la demora en la entrega de las expropiaciones, por causas medioambientales y temporada de faena. Lo anterior correspondería a un retraso o paralización involuntaria de las faenas, motivado por faltas no imputables al Contratista.

**REUNIÓN MINISTRO Y DIRECTORES MOP:**

En el marco de la XVI Convención de Empresas Constructoras de Obras Públicas, socios del Comité se reunieron con autoridades del MOP, oportunidad en que abordaron, entre otros, los siguientes temas: Situación Financiera MOP año 2003; Calendario de licitaciones; Prioridades de Inversión; Obras Complementarias en Concesiones; etc.

**2) ACTIVIDADES DE INFORMACIÓN Y CAPACITACIÓN**

**EXPOSITORES INVITADOS:**

A las sesiones ampliadas realizadas en este período, asistieron invitados los siguientes señores:

Andrés Varela, Presidente Comisión Protección del Medio Ambiente; Andrés Alvarez y Ximena Ruz del Consejo Nacional de Producción Limpia; Eduardo Astorga y Juan Carlos Bardones, de la Unidad de Medio Ambiente y Territorio MOPTT, quienes informaron respecto al Acuerdo de Producción Limpia Sector Infraestructura.

Cristian Díaz, Economista de la Gerencia de Estudios, quien informó del Catastro de Inversiones Sector Privado año 2003.

Sergio Galilea, Director Nacional de Vialidad, quien informó del Calendario de Licitaciones de esa Dirección año 2003.

Felipe González, Director Regional Corporación Educacional, quien informó del VI Seminario de Tecnología de Materiales

Juan Carlos León, Gerente General de la Corporación de Desarrollo Tecnológico, y José Miguel Bram, Gerente Comercial de la Empresa Soluziona, quienes informaron sobre los Grupos de Calidad para implementar ISO 9001.

Tomás Rogers, Director Nacional de Obras Hidráulicas, oportunidad en que abordó el tema: «Evacuación Aguas Lluvias principales Regiones del País»

Rodrigo Azócar y Víctor Morales, Gerente General y Gerente de Inversiones, informaron el «Plan de Inversiones METRO período 2003-2005»

Claudio Gárate, Conductor del Programa « Primera Piedra», el que fue elaborado de forma conjunta entre la Cámara Chilena de la Construcción y Canal 13 Cable.

En el marco de la XVI Convención de Empresas Constructoras de Obras Públicas se contó con la participación de los expositores señores:

Roberto Méndez, Director de ADIMARK, « Censo, El Chile que está Emergiendo»;

David Cobb, Gerente Heath Lambert, «Riesgo y Protección en contratos de Obra Pública»

Camilo Rojas, Coordinador General de Concesiones MOPTT, «Oportunidades de Negocio para el sector»

Aldo Signorelli, Coordinador del Transporte de Santiago, «Plan de Transporte Región Metropolitana».

### 3) ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN. (MISIONES, FERIAS Y EVENTOS DE PROMOCIÓN SECTORIAL)

Durante este periodo el Comité no realizó actividades de Promoción

### 4) ACTIVIDADES DE CAMARADERÍA ORGANIZADAS POR EL COMITÉ

XVI Convención de Contratistas de Obras Públicas: Entre los días 3 y 5 de julio, se realizó en Marbella la XVI Convención de Empresas Contratistas de Obras Públicas, evento que contó con una participación de 137 personas y con la asistencia del Presidente Nacional de la Cámara, el Ministro y el Subsecretario de Obras Públicas Transporte y Telecomunicaciones, como también de otras altas autoridades del MOP.

El Ministro se refirió a las acciones que el MOPTT está implementando para regularizar la administración financiera y perfeccionar los futuros llamados a licitación. También informó de las inversiones que realizarán las Concesionarias a través del mecanismo de Ingreso Mínimo Garantizado; Calendario de Licitaciones de Concesiones. En cuanto al estudio de la posible implementación del Fast Track para aquellas Concesiones de Iniciativa Privada, indicó que éste se verá postergado hasta regularizar las actuales Concesiones en operación. etc

En el marco de este encuentro se hizo un sentido homenaje al Consejero del Comité señor Luis Basignana Delporte (Q.E.P.D.).

También se hizo entrega del Premio «Viaducto del Malleco» a la empresa SACYR Chile por la obra «Viaducto Amolanas».

#### HOMENAJE:

El Comité ofreció una cena de camaradería a don Juan Carlos Latorre, ex Subsecretario del MOP, oportunidad en que la Cámara reconoció el apoyo prestado por éste al quehacer del sector.

#### AUSPICIADORES DE LA XVI CONVENCIÓN DE EMPRESAS CONTRATISTAS DE OBRAS PÚBLICAS:

Se realizó una cena de camaradería a fin de agradecer el apoyo prestado y evaluar el desarrollo de ésta.

### 5) SUBCOMITÉS Y GRUPOS DE TRABAJO

#### PROCESO ELECCIONARIO CONSEJEROS 2003:

Se conformó un grupo de trabajo, presidido por don Sergio Icaza, para abordar este proceso eleccionario.

#### RESULTARON ELECTOS POR EL COMITÉ LA TOTALIDAD DE SUS CANDIDATOS (5), SEÑORES:

Javier Darraidou Díaz, Raimundo Alemparte Pérez, Juan Pablo Aylwin Jofre, Gustavo Vicuña Molina y Jorge Letelier Lynch.

#### CONSEJEROS COMITÉ:

En este periodo se realizaron varias reuniones de Consejeros; en una de ellas se contó con la asistencia del Presidente de la Cámara, señor Fernando Echeverría, con quien se analizaron los siguientes temas: MOP-GATE; (Declaración de Prensa del Gremio y los alcances que ésta tendría para los socios del Comité y contratistas del MOP); Institucionalidad del MOP; Creación Comité de Concesiones; Actuar del Cuerpo Militar del Trabajo; etc

Otros temas analizados fueron: Evaluación XVI Convención; Constitución Mesa del Comité periodo 2003-2004; Designación Comisión Conciliadora; Designación de un coordinador con Delegaciones Regionales; Designación de un representante Comité Editorial, Plan de Acción Comité 2003-2004; Situación Presupuestaria MOP años 2003 -2004. etc.

#### D.S. 15:

El Grupo de Trabajo que funciona al interior el Comité está analizando, junto con las autoridades del MOP, las modificaciones propuestas, teniendo a la vista los objetivos planteados tanto por el Ministerio como por la Cámara, entre éstos están: Dar igualdad de oportunidades a la inscripción de contratistas en los diversos registros del Ministerio, conservando la efectividad de la categorización de éstos para la ejecución de obras de las diferentes especialidades; Adecuar la normativa y procedimientos para lograr un accionar más simple, más claro y más oportuno en todas las etapas del desarrollo de un contrato; Modificar las normas y procedimientos que permiten actuaciones discrecionales y, Definir mecanismos claros de resolución de controversias en cualquiera de las etapas de un contrato.

#### SEGURIDAD VIAL:

Se participó en la reunión de cierre del Primer Congreso Nacional de Seguridad de Transito, que se realizó el año 2002 junto a la CONASET. La evaluación de este Congreso fue altamente positiva, toda vez que se lograron los objetivos propuestos, y en materia de financiamiento éste arrojó superávit, dineros que serán destinados a financiar una campaña comunicacional sobre seguridad escolar (utilización de huinchas reflectantes en uniformes escolares).

A sus reuniones asistió invitado el señor Héctor de la Huerta, Jefe de la Unidad de Proyectos y Programas de Seguridad Vial del MOP, quien informó del Presupuesto año 2003 destinado a estos fines y se acordó trabajar de forma conjunta en las modificaciones al Volumen N° 6 del Manual de Carreteras « Seguridad Vial».

También contó con la participación de don Fredy Ponce, Secretario Ejecutivo de la CONASET, quien informó del Plan de Trabajo que tiene este Consejo para el año 2003, y las acciones que se adoptarán para continuar disminuyendo los actuales índices de accidentes de transito que el país registra.

Se instó a las empresas que conforman este Grupo de Trabajo en la necesidad que deben contar, en el más corto plazo, con la Certificación ISO 9000.

#### ACUERDO DE PRODUCCIÓN LIMPIA SECTOR INFRAESTRUCTURA:

Un número importante de empresas del sector de Infraestructura está trabajando con la CDT, a fin de celebrar este Acuerdo que permitirá ser una herramienta de política ambiental e incorporar mejores tecnologías a los procesos constructivos.

#### PÓLIZAS DE SEGUROS:

Se realizó una reunión en la cual participaron representantes de la Asociación de Aseguradores, profesionales de las Fiscalías del MOPTT y de la CChC. El objetivo de esta reunión era disponer de una póliza acordada entre las partes a fin de facilitar la operatoria del MOPTT y de los Contratistas.

#### GRUPO DE PRODUCTIVIDAD:

La Unidad de Desarrollo Empresarial de la Cámara se reunió con las empresas del Comité (Empresa Constructora Fe Grande, Empresa Constructora San Felipe; Empresa Constructora Brotec S.A.; y Empresa Constructora Mendes Junior) quienes manifestaron interés en formar parte de este Tercer Grupo de Trabajo. Este programa se desarrollará en forma conjunta con el Centro de Gestión de Excelencia en Producción de la Universidad Católica de Chile, y tendrá por objeto implementar un programa de mejoramiento de gestión al interior de ellas.

**COMITÉ DE CONTINGENCIA:**

La Cámara encargó al Comité de Obras Públicas promover la creación de éste, el que tendrá por objetivo adoptar acciones de prevención y el disponer de mecanismos convenidos ante futuras emergencias por efectos de Aguas Lluvias en la Región Metropolitana. En función a los puntos críticos definidos por el MOP, el Comité solicitó a las empresas socias información respecto a la disponibilidad de maquinarias para enfrentar estas posibles emergencias. Se acordó con el MOPTT firmar este Convenio los primeros meses del año 2004.

**6) OTRAS ACTIVIDADES****DIRECTOR DEL COMITÉ CON EMPRESAS SOCIOS:**

En esta oportunidad, se analizó la Declaración de Prensa del Gremio y los alcances que ésta tendría para los socios del Comité y contratistas del MOP. Se valoró que en dicha declaración la Cámara expresara su rechazo ante las numerosas imputaciones sobre hipotéticos pagos ilícitos, que se han vertido en los medios de prensa contra otras empresas constructoras asociadas, las cuales no tienen fundamento y han sido desmentidas enfáticamente por los afectados.

**ENCUESTA TRAMITACIÓN CONTRALORÍA:**

Se solicitó a las empresas socias del Comité informar de las demoras que han registrado ante la Contraloría General de la República respecto a Toma de Razón de Contratos, Indemnizaciones y Obras Extraordinarias.

**BASES DE INSCRIPCIÓN REGISTRO ESPECIAL METRO. LÍNEA 4 VICUÑA MACKENNA - PUENTE ALTO:**

El Presidente en Ejercicio participó en la reunión que el Presidente nacional sostuvo con el señor Vicente Vicuña, Gerente de Proyectos Nuevas Líneas, quien informó que el METRO S.A. no acogió lo solicitado por la Cámara respecto a modificar estas Bases en el sentido de que las empresas que no cumplan con los requisitos exigidos (experiencia en dovelas) puedan efectuar la contratación de una Asesoría Externa de un profesional, que posea una experiencia en la instalación de montajes de dovelas.

Las razones expuestas para no acoger lo solicitado por la Cámara fueron que el proyecto es de gran complejidad técnica, cuya materialización demanda una ingeniería y programación detallada desde la etapa de diseño de fábrica de los moldes, hasta el diseño del resto de los procesos constructivos; los plazos para ejecución son estrechos; y que el uso de dovelas en este viaducto, desde el punto de vista arquitectónico, resulta menos invasivo al entorno.

**INVERSIONISTA EXTRANJERO:**

El Presidente del Comité participó en una reunión que la Secretaría General de la Cámara sostuvo con el señor Mariano Castañeira. El objetivo de esta visita por parte del señor Castañeira fue conectarse con empresas constructoras e inversores para conocer las oportunidades de negocio en el ámbito de la infraestructura pública (proyectos que pueden ser desarrollados en Chile con financiamiento Español o internacional de Agencias Multilaterales de Crédito como BID, BM, BEI (Banco Europeo de Inversiones), etc.

**ENCUESTA DEMORAS MOP:**

Se envió por e-mail encuesta a los socios del Comité, solicitándoles informar de las demoras que registran en la tramitación de sus contratos al interior del MOP. Se recibieron 4 respuestas, y con fecha 29 de enero se remitió carta al Director General de Obras Públicas informando éstas y solicitándole adoptar las medidas del caso para revertir las mismas.

**LICITACIONES MOP:**

Se distribuyó a los socios del Comité y a las Delegaciones Regionales la nómina de Proyectos que las diferentes Direcciones del MOP tienen planificado realizar durante el año 2003. También se publicó esta nómina en el sitio WEB de la Cámara ( zona privada de socios).

**DECRETOS DE ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA:**

Durante este período se realizaron gestiones ante las Autoridades del MOP a fin de agilizar la tramitación de éstos.

**GERENCIA DE ESTUDIOS:**

Se solicitó a esta Unidad realizar durante el año 2003, los siguientes trabajos:

- Actualizar Balance Infraestructura.
- Actualizar y depurar la información del Catastro de la Corporación de Bienes de Capital.
- Efectuar un seguimiento al Fondo de Infraestructura.
- Realizar un estudio de los efectos que tendría para la economía nacional, si el país solicitará créditos externos para financiar obras de infraestructura.
- Hacer un Índice de Actividades del Comité de Obras Públicas (similar al que está en uso por parte del Comité de Contratistas Generales).
- Realizar un estudio de Requerimientos de Infraestructura Vial como consecuencia de desarrollo de actividades a nivel regional (Ej. Proyectos Industriales, Turísticos, etc).

**ENCUESTA DE EXPECTATIVAS:**

A solicitud de la Gerencia de Estudios, se aplicó ésta entre las empresas socias del Comité.

**CANDIDATO DIRECTOR:**

El Comité inscribió como Candidato a Director Nacional de la Cámara Chilena de la Construcción, período 2003-2004, al señor Luis Felipe Chacón Vial.

## I. COMITÉ INMOBILIARIO

### II. MESA DIRECTIVA DEL COMITÉ

Presidente	Sr. Patricio Mena Barros
Primer Vicepresidente	Sr. Orlando Sillano Zan
Segundo Vicepresidente	Sr. Sebastián Molina Villaseca
Past Presidente	Sr. Bernardo Echeverría Vial
Director	Sr. Carlos Souper Urra
Secretario Ejecutivo	Sr. Cristóbal Prado Lavín

### III. INDICES DEL COMITÉ

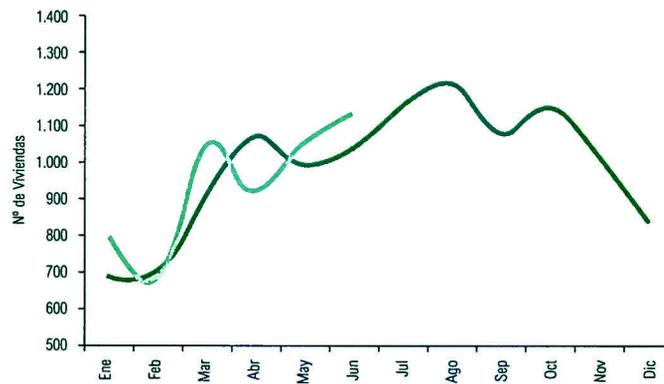
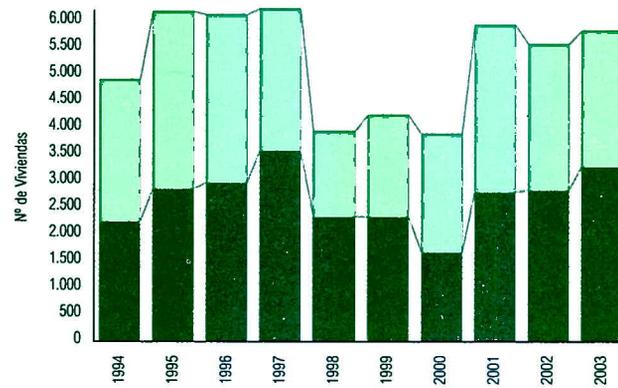
#### INDICES DE ACTIVIDAD Y VENTAS DEL SECTOR INMOBILIARIO

El balance para el primer semestre del año es positivo, por cuanto la Gerencia de Estudios de la Cámara había proyectado un crecimiento de un 3,18% para el primer semestre del año, sin embargo, el crecimiento fue de un 4,2%, esto es un punto más de lo proyectado.

Durante el periodo se vendieron 5.599 unidades, de las cuales 3.135 corresponden a departamentos y 2.464 a casas. El mayor crecimiento lo registró el mercado de los departamentos con un 15,6%. En tanto, el mercado de las casas decreció en un 7,3% en el periodo.

SEMESTRE	UNIDADES			VENTAS			VARIACIONES		
	DEPTOS	CASAS	TOTAL	DEPTOS	CASAS	TOTAL	DEPTOS	CASAS	TOTAL
I 2002	2.713	2.658	5.371	+0,63%	-11,4%	-5,7%			
I 2003 REAL	3.135	2.464	5.599	+15,6	-7,3	+4,2%			
I 2003 PROYECTADO	2.940	2.603	5.543	+8,3%	-2,7%	+3,18%			

El siguiente gráfico ilustra el comportamiento histórico de las ventas para el primer semestre de cada año:



#### IV. PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS SOCIOS

Dentro de las principales inquietudes y planteamientos de los socios del Comité Inmobiliario se destacan las siguientes:

- La Publicidad de los permisos de construcción, Reglamento de la ley;
- Las modificaciones al plan regulador de la Comuna de Las Condes;
- La nueva normativa sobre aislamiento térmico de muros;
- La problemática sufrida por SALFA a raíz de una demanda en su contra por una supuesta falta de aislamiento acústico;
- Los cobros excesivos efectuados por empresas eléctricas y sanitarias;
- El proyecto de certificación de estándares de calidad;
- Proyecto de ley con el objeto de garantizar las ventas en verde;
- La disminución del pie para los créditos hipotecarios como una forma de aumentar el mercado;
- Anteproyecto de ley sobre Aportes Financieros Reembolsables Sanitarios;
- La eventual fiscalización que realice el SII a las viviendas DFL Nº 2;
- La prohibición de la SEC de instalar calderas sanitarias bajo el primer subterráneo en edificios, y otros temas relacionados con el SEC;

- Modernización y ampliación de la cobertura del Informe de Ventas del Sector;
- Los resultados de la operación renta por parte del SII;
- La problemática sufrida por Fernández-Wood con respecto al fallo de primera instancia que anularía el permiso de construcción de su proyecto de Parque Las Américas;
- Algunos problemas burocráticos que podría generar la entrada en vigencia del nuevo RIDAA; y
- Anteproyecto de ley de Aportes Viales.

## V. ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERÍODO

### I) ACTIVIDADES DE REPRESENTACIÓN ANTE AUTORIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS

#### SUPERINTENDENCIA DE SERVICIOS SANITARIOS

El día 7 de Marzo pasado se realizó una reunión en la Superintendencia, en la cual se trataron los siguientes temas:

##### A) AFR:

El señor Superintendente señaló que en este tema la postura de su Superintendencia era distinta al año pasado, estimando como conveniente generar una modificación de la Ley de Tarifas, con el fin que el sistema de aportes financieros reembolsables sea realmente justo. Al respecto, solicitó a la Cámara preparar un anteproyecto que ellos estarían dispuestos a patrocinar.

##### B) NORMAS INN QUE AFECTAN AL SECTOR CONSTRUCCIÓN:

Al respecto, se acordó intentar realizar un catastro de normas chilenas que son obligatorias, distinguiéndolas de las que no lo son. Asimismo, se intentará buscar antecedentes de exigencias que se están realizando por parte de empresas sanitarias en base a normas no obligatorias.

##### C) COBROS EXCESIVOS Y QUE NO CORRESPONDEN POR PARTE DE LAS EMPRESAS SANITARIAS:

Al respecto, se acordó que la Cámara realizará una presentación formal y con fundamentos a la Superintendencia, con el fin que esta última realice la fiscalización correspondiente.

##### D) RIDAA:

Se acordó ayudar a la Superintendencia a realizar una adecuada difusión del nuevo Reglamento, para lo cual se intentará realizar uno o dos seminarios o conferencias tecnológicas, en Santiago, y algunos seminarios en regiones. Asimismo, se tratará de reeditar un libro sobre el nuevo Reglamento.

#### MISIÓN A MIAMI

Entre los días 19 y 23 de Mayo se realizó una misión comercial a Miami USA, con el fin de explorar el mercado inmobiliario y las posibilidades de inversión en esa zona de Estados Unidos. El resultado y organización resultaron todo un éxito.

## 2) ACTIVIDADES DE INFORMACIÓN Y CAPACITACIÓN

Durante el período informado se tuvo la presencia de los siguientes expositores:

### PRIMERA PIEDRA

Destaca la presentación realizada por el señor Claudio Gárate, editor y conductor del programa dedicado a la construcción, denominado «Primera Piedra», y que fuera presentado en el Canal 13 cable. Este primer ciclo fue considerado exitoso. Muestra un video resumen del programa.

Se destacó el programa como un acercamiento del mundo de la construcción a la gente que nada tiene que ver con éste.

### PROYECTO DE LEY DE VENTA EN VERDE

Destaca la presentación realizada por el señor Jorge Brito de la Compañía de Seguros Mapfre, acerca del seguro de venta en verde, sobre todo, estando próximo a ser ley un proyecto sobre la materia en 2º trámite constitucional.

El señor Brito da a conocer los principales aspectos de esta póliza de seguro, que sería utilizada para garantizar los pies entregados en las promesas de compraventas de bienes raíces y que será especial competencia de las Boletas Bancarias de Garantía.

### GAS

Los señores Sebastián Molina y Cristóbal Prado realizan una exposición resumida de la normativa que actualmente afecta a las Instalaciones Interiores de Gas, la cual se ha traducido en que sea muy difícil poder acceder a la certificación de los edificios, debido a que, a juicio de la SEC, las instalaciones de los artefactos no contemplados en el Decreto Supremo 222/95 no cumplirían ni con norma extranjera reconocida o estudio técnico documentado.

### MOVILIDAD HABITACIONAL

El señor Alberto Collados se refirió al tema de Movilidad Habitacional, a partir de la compra de vivienda usada mediante Fondos Concursables.

### SISTEMAS DE GESTIÓN DE CALIDAD

El señor Juan Carlos León, Gerente General de la CDT, se refirió al tema de los sistemas de gestión de calidad. Dicha presentación se encuentra íntegra en la Sala Virtual del Comité y también puede ser solicitada al Secretario Ejecutivo del Comité.

### ELASTICIDAD DEL SECTOR VIVIENDA E INMOBILIARIO

Señor Facundo Piguillem, de la Gerencia de Estudios de la Cámara, expone un estudio relativo a la elasticidad del sector vivienda e inmobiliario.

### IMPUESTO TERRITORIAL

El abogado señor Juan Eduardo Figueroa Valdés realizó una exposición referente al tema del Impuesto Territorial en los bienes raíces urbanos.

En particular, se refirió a los principales problemas que presenta esta materia a los inmobiliarios y empresas constructoras. Asimismo, realizó una explicación general de la aplicación del impuesto, tales como, la tasa, clasificaciones de los bienes raíces, exenciones, implicancias en los otros tipos de impuestos, oportunidad y obligados al pago del impuesto,

determinación de avalúos, clasificaciones de las construcciones, modificaciones y vigencias de avalúo, cobros retroactivos de contribuciones, etc.

### 3) ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN. (MISIONES, FERIAS Y EVENTOS DE PROMOCIÓN SECTORIAL)

#### 2º ENCUENTRO INMOBILIARIO (ENASEI)

Se efectuó el 2º Encuentro Inmobiliario en La Serena, entre los días 28 y 30 de Agosto, el cual fue calificado como un completo éxito tanto desde el punto de vista de contenido como de las actividades de integración de los miembros del Comité Inmobiliario.

Asimismo, el temario y expositores fueron los siguientes:

- Tendencias demográficas actuales
  - Pablo Varleta
- Crecimiento de Santiago
  - Iván Poduje
  - Luis Eduardo Bresciani
  - Bernardo Echeverría
- Marca Corporativa en el Negocio Inmobiliario
  - Marcela Hassenberg

### 4) ACTIVIDADES DE CAMARADERÍA ORGANIZADAS POR EL COMITÉ

Considerada en punto 3).

### 5) SUBCOMITÉS Y GRUPOS DE TRABAJO

#### REVISTA INMOBILIARIA:

Se encuentra en etapa final de negociación una eventual asociación estratégica con el Diario La Tercera y su Revista «Casa y Decoración».

#### ENCUESTA DE BANCOS:

Se encuentra en etapa de análisis la encuesta de Bancos aplicada a los socios del Comité Inmobiliario. La encuesta trata el accionar de los Bancos e instituciones financieras.

#### ENCUESTA DEL COSTO DE LA BUROCRACIA:

Asimismo, se encuentra en etapa de aplicación la 3ra. Versión de la Encuesta base para el estudio de la Burocracia.

#### REUNIÓN CON I. MUNICIPALIDAD DE LO BARNECHEA:

Se realizó una reunión entre socios del Comité Inmobiliario y la I. Municipalidad de Lo Barnechea, encabezada por la Sra. Alcaldesa, la Sra. Directora de Obras Municipales, la Sra. Directora de Tránsito y el Gerente de la Cordial de Lo Barnechea. Se destacan los avances tenidos por la Dirección de Obras Municipales en materia de burocracia.

61 OTRAS ACTIVIDADES

SEGURO DE HIPOTECA

Se ha continuado con las gestiones tendientes a que alguna empresa extranjera pueda instalarse en Chile para el otorgamiento del seguro de hipoteca. Cabe destacar la ayuda recibida por Zalher y Co. Empresa, quienes han continuado prestando asesoría en esta materia.

LEY DE COPROPIEDAD

Cabe destacar que debido a la gran cantidad de gestiones realizadas por la Cámara, la División de Desarrollo Urbano del MINVU dictó la Circular N° 130 que establece claramente que el Certificado de Copropiedad Inmobiliaria se puede otorgar con anterioridad a la recepción final.

ELECCIÓN DE AUTORIDADES DEL COMITÉ

En el mes de Agosto se procedió a la Elección del Directorio de la Cámara, destacando la designación del señor Patricio Mena Barros, en reemplazo del señor Carlos Souper Urra.

CONTRATISTAS

GENERALES

OBRAS PÚBLICAS

INMOBILIARIO

VIVIENDA PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

## I. COMITÉ DE VIVIENDAS DEL SECTOR PÚBLICO

## II. MESA DIRECTIVA DEL COMITÉ

Presidente	Sr. Nelson Murúa Polanco
Primer Vicepresidente	Sr. José Aldana Muñoz
Segundo Vicepresidente	Sr. Domingo Valenzuela Durret
Director y Past Presidente	Sr. Ricardo Posada Copano
Secretario Ejecutivo	Sr. Cristóbal Prado Lavín

## III. ÍNDICES DEL COMITÉ

## EJECUCIÓN PROGRAMAS HABITACIONALES

MINVU-2003 TOTAL PAÍS JULIO

PROGRAMA	EJECUCIÓN FINANCIERA				EJECUCIÓN FÍSICA			
	PRESUPUESTO ANUAL 2003		GASTO DEL MES		JUL-03 AVANCE		CONT/OT.EN EL MES	
	A JUNIO	A JULIO	DIF	VAR	JUL-03	AVANCE	JUL-03	AVANCE
	MILLONES \$			%	MILLONES \$	%	VIV.Ó SUB.	%
TOTAL PROG.HABITACIONALES	216.922	217.365	443	0,2%	22.378	10,3%	15.348	16,7%
VIVIENDAS SERVIU	76.285	76.728	443	0,6%	9.831	12,8%	1.884	17,8%
TOTAL SUBSIDIOS	140.637	140.637	0	0,0%	12.547	8,9%	13.464	16,5%
SUBSIDIO UNIFICADO	16.062	16.062	0	0,0%	1.629	10,1%	0	0,0%
SUBSIDIO RURAL	25.701	25.701	0	0,0%	3.422	13,3%	0	0,0%
SUBSIDIO BASICO PRIVADO	21.138	21.138	0	0,0%	1.914	9,1%	2.498	11,2%
SUBSIDIO VIV. PROGRESIVAS	22.486	22.486	0	0,0%	2.018	9,0%	4.459	32,0%
SUBSIDIO PET	29.093	29.093	0	0,0%	1.947	6,7%	348	4,7%
FONDO CONCURSABLE	26.156	26.156	0	0,0%	1.617	6,2%	6.159	42,8%

## EJECUCIÓN PROGRAMAS HABITACIONALES

MINVU-2003 TOTAL PAÍS ENERO - JULIO

PROGRAMA	EJECUCIÓN FINANCIERA				EJECUCIÓN FÍSICA PROG.2003				
	PRESUPUESTO ANUAL		GASTO AL		PROGRAMA		CONT/OT.		
	ORIGINAL A 07/2003		DIF	VAR	31 JUL-03	AVANCE	ANUAL31 JUL-03	AVANCE	
	MILLONES \$			%	MILLONES \$		% Nº DE VIV. O SUBS.		
TOTAL PROG.HABITACIONALES	223.323	217.365	-5.959	-2,7%	126.905	58,4%	92.037	57.985	63,0%
VIVIENDAS SERVIU	73.393	76.728	3.334	-4,5%	48.523	63,2%	10.603	1.884	17,8%
TOTAL SUBSIDIOS	149.930	140.637	-9.293	-6,2%	78.382	55,7%	81.434	56.101	68,9%
SUBSIDIO UNIFICADO	16.306	16.062	-244	-1,5%	12.135	75,6%	10.272	5.891	57,4%
SUBSIDIO RURAL	25.925	25.701	-233	-0,9%	17.572	68,4%	13.121	9.441	72,0%
SUBSIDIO BASICO PRIVADO	28.264	21.138	-7.126	-25,2%	13.067	61,8%	22.386	19.187	85,7%
SUBSIDIO VIV. PROGRESIVAS	22.855	22.486	-369	-1,6%	11.924	53,0%	13.920	7.804	56,1%
SUBSIDIO PET	29.307	29.093	-214	-0,7%	12.375	42,5%	7.338	2.924	39,8%
FONDO CONCURSABLE	27.274	26.156	-1.117	-4,1%	11.307	43,2%	14.397	10.854	75,4%

EJECUCIÓN FÍSICA POR REGIÓN

AVANCE AL 31/07/03

REGIÓN	TOTAL PROG. HABITACIONALES	VIVIENDAS SERVU	TOTAL SUBSIDIOS	SUBSIDIO UNIFICADO	SUBSIDIO RURAL	SUBSIDIO BÁSICO PRIVADO	SUBSIDIO VIV. PROGRESIVA I	SUBSIDIO VIV. PROGRESIVA II	SUBSIDIO PET	FONDO CONCURSABLE
REGIÓN I	53,7%	64,6%	49,9%	32,4%	15,0%	70,0%	54,1%	0,0%	0,0%	75,1%
REGIÓN II	49,6%	45,2%	51,4%	19,2%	25,8%	63,8%	53,7%	0,0%	100,0%	62,5%
REGIÓN III	49,1%	0,0%	56,1%	15,0%	95,0%	53,8%	0,0%	108,2%	0,0%	48,6%
REGIÓN IV	59,0%	0,0%	63,7%	49,4%	61,6%	65,7%	72,5%	47,1%	55,0%	60,0%
REGIÓN V	57,4%	0,0%	66,1%	64,1%	69,9%	90,9%	94,2%	20,2%	0,0%	50,7%
REGIÓN VI	60,8%	0,0%	66,9%	49,5%	145,2%	69,9%	37,7%	49,6%	60,1%	26,8%
REGIÓN VII	91,4%	0,0%	97,0%	75,5%	105,4%	91,6%	57,6%	0,0%	149,8%	186,5%
REGIÓN VIII	55,1%	0,0%	65,3%	38,9%	71,4%	85,3%	45,5%	32,8%	4,4%	137,1%
REGIÓN IX	70,4%	0,0%	73,1%	41,6%	34,6%	78,6%	0,0%	0,0%	0,0%	115,0%
REGIÓN X	38,8%	0,0%	43,1%	45,1%	70,8%	64,0%	58,7%	0,0%	0,0%	12,3%
REGIÓN XI	32,6%	0,0%	38,6%	30,4%	16,0%	40,6%	0,0%	88,0%	0,0%	30,8%
REGIÓN XII	30,5%	0,0%	48,0%	72,0%	56,7%	70,0%	0,0%	0,0%		
REGIÓN METRO	71,9%	26,7%	76,4%	72,8%	36,8%	100,3%	40,2%	100,0%	99,4%	41,6%
PAÍS	63,0%	17,8%	68,9%	57,4%	72,0%	85,7%	54,7%	67,3%	39,8%	75,4%

VIV.CONT.-SUBS.OTORG / PROGRAMADO 2003

VIV.CONT.-SUBS.OTORG / PROGRAMADO 2003

IV. PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS SOCIOS

• PRESUPUESTO PARA EL AÑO 2004

Existe la preocupación que para el presupuesto del año 2004 habrá una baja significativa del presupuesto para vivienda, lo cual puede deprimir aún más la actividad del sector.

• ÁREAS GEOGRÁFICAS DE EMPRESAS SANITARIAS

Este tema sigue siendo de importancia de los socios de la Cámara, y tiene relación con el área de atención de las Empresas Sanitarias, ya que estas empresas deben ampliar su radio operacional, al menos, para cubrir las áreas urbanas contenidas en los planos reguladores de todas las comunas.

Lo anterior, justificado en que hoy en día se está produciendo una negociación absolutamente desigual, entre las concesionarias sanitarias y las constructoras o inmobiliarias, cuando se requiere de servicios en el área del radio urbano y ésta no coincide con el área geográfica de la concesión. Obviamente que es mucho mejor, para la concesionaria, negociar caso a caso, razón por la cual debemos, como gremio, impulsar lo señalado.

Al respecto, el MINVU también ha demostrado su interés y está dispuesto a solicitar una modificación en la Ley Sanitaria, debido a que por esta vía se solucionaría en parte el problema de escasez de suelo urbano para viviendas sociales.

• ARTÍCULO 55 DE LA LEY GENERAL DE URBANISMO Y CONSTRUCCIONES

Existe la preocupación de la imposibilidad de utilizar el artículo 55 en áreas rurales planificadas por Planes Intercomunales, de acuerdo a lo que señalaría la Ordenanza General en una próxima modificación. Lo anterior, implica que en aquellas áreas metropolitanas habría nulas posibilidades de generar terreno para utilizar en viviendas sociales.

• NUEVO REGLAMENTO DE VIVIENDA

Este tema es de gran importancia para el Comité, tal como se señala en el ítem Otras Actividades.

• FALTA DE PAGO DEL SERVIU

Durante los meses de Abril y Mayo la preocupación se centró en el hecho que se hayan demorado los pagos de los estados de pagos, demostrando problemas de caja de parte del MINVU, existiendo la posibilidad de que estos hechos se repitan. Esta situación generó en el sector financiero y de proveedores una pérdida de confianza en los instrumentos que el Ministerio ha dispuesto por años y que han sido la base del éxito de los programas habitacionales. Esta circunstancia puntual contrasta con la eficiencia que en años anteriores el Ministerio ha tenido en la misma materia.

• PROGRAMA HABITACIONAL PARA EL AÑO 2003

La principal inquietud del Comité radica en la baja de la actividad para este año, debido a la disminución sistemática del presupuesto del Ministerio de Vivienda.

Al respecto, el señor Ministro de Vivienda y Urbanismo, en la exposición que realizara con motivo de la X Reunión Nacional de Vivienda Pública en la ciudad de Pucón, señaló y detalló claramente el presupuesto de su Ministerio y la cantidad de subsidios que se otorgarían por cada programa específico para el año 2003.

Con los antecedentes entregados por el señor Ministro, las empresas adecuaron sus programas de adquisición de terrenos y flujos para hacer frente al programa de viviendas anunciado.

Ahora bien, de acuerdo a los análisis realizados al interior del Comité del cumplimiento del programa por parte del Ministerio, se tomó conocimiento que desgraciadamente no será ejecutado de acuerdo a lo informado por el señor Ministro, debido a cambios sustantivos introducidos en niveles regionales.

Ejemplo de lo anterior, lo constituye el caso de los 7.659 subsidios PET programados, de los cuales un importante porcentaje no se tradujo en subsidios PET, sino que serán derivados a otros programas (PET entornos), no derivando estos recursos en la construcción de las viviendas PET programadas. Incluso, de acuerdo a la información recogida, habrán regiones que no tendrán o disminuirán sus programas PET de este año, como es el caso de las IV, VII y IX regiones del país, entre otras.

• GESTIÓN INMOBILIARIA POR PARTE DE LOS SERVIU

Este tema fue uno de los aspectos que trajo mayor cantidad de preguntas por parte de los socios de la Cámara Chilena de la Construcción, debido a que los SERVIU pusieron a la venta una importante cantidad de viviendas que compiten por los mismos recursos puestos a la disposición del sector en el programa del Ministerio. Esta circunstancia hace que la cantidad de recursos asignados (subsidios) se vean disminuidos por reservas que los propios SERVIU están haciendo de éstos, para colocar sus viviendas en el mercado.

#### IV. ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERÍODO

##### I) ACTIVIDADES DE REPRESENTACIÓN ANTE AUTORIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS

###### A) REUNIÓN CON EL SEÑOR SUPERINTENDENTE DE SERVICIOS SANITARIOS.

El día 7 de Marzo pasado se realizó una reunión en la Superintendencia, en la cual se trataron los siguientes temas:

- AFR:

El señor Superintendente señaló que en este tema la postura de su Superintendencia era distinta al año pasado, estimando como conveniente generar una modificación de la Ley de Tarifas, con el fin de que el sistema de aportes financieros reembolsables sea realmente justo. Al respecto, solicitó a la Cámara preparar un anteproyecto que ellos estarían dispuestos a patrocinar.

- NORMAS INN QUE AFECTAN AL SECTOR CONSTRUCCIÓN:

Al respecto, se acordó intentar realizar un catastro de normas chilenas que son obligatorias, distinguiéndolas de las que no lo son. Asimismo, se intentará buscar antecedentes de exigencias que se están realizando por parte de empresas sanitarias en base a normas no obligatorias.

- COBROS EXCESIVOS Y QUE NO CORRESPONDEN POR PARTE DE LAS EMPRESAS SANITARIAS:

Al respecto, se acordó que la Cámara realizará una presentación formal y con fundamentos a la Superintendencia, con el fin de que esta última realice la fiscalización correspondiente.

- RIDAA:

Se acordó ayudar a la Superintendencia a realizar una adecuada difusión del nuevo Reglamento, para lo cual se intentará realizar uno o dos seminarios o conferencias tecnológicas en Santiago y algunos seminarios en regiones. Asimismo, se tratará de reeditar un libro sobre el nuevo Reglamento.

###### B) REUNIÓN CON EL SEÑOR MINISTRO.

El día 17 de Marzo pasado se realizó una reunión en la Cámara, en la cual se trataron los siguientes temas:

- Ley de Calidad.
- Reglamento Único de Vivienda.
- Compra de viviendas usadas.
- Reasignación de Fondos PET a PET entornos.
- Asignación Presupuestaria.
- Venta de Viviendas por parte del SERVIU.
- Propuestas 2003: De acuerdo a lo informado por el señor Ministro, el 2/3 de las viviendas se llamará a principio de este año.

###### C) REUNIÓN CON EL SEÑOR MARIO NAVARRO.

El día 26 de Marzo pasado se realizó una reunión en la Cámara, en la cual se trataron los siguientes temas:

- Reasignación de Fondos PET a PET entornos.
- Asignación Presupuestaria.
- Venta de Viviendas por parte del SERVIU.

D) REUNIÓN CON EL SEÑOR ANDRÉS WALLIS.

El día 31 de Marzo pasado se realizó una reunión en la SEC, en la cual se trató el siguiente tema: La posibilidad de instalar los calefones en viviendas sociales después de ser entregada la vivienda, debido a la gran cantidad de robos de estos artefactos antes de la entrega de la vivienda a su comprador. Lo anterior fue bien acogido y se realizarán los pasos para concretar la medida.

E) REUNIÓN CON EL SEÑOR SEREMI DE VIVIENDA.

El día 1º de Abril pasado se realizó una reunión en la SEREMI, en la cual se trató el siguiente tema: Congelamiento de 5 sectores de la Comuna de Maipú, debido a que se estaría estudiando una modificación al Plan Regulador.

F) REUNIÓN AMPLIADA EXTRAORDINARIA: TEMA LLAMADO PET 2003

De conformidad a lo señalado en el calendario de llamados establecido por la División de Política Habitacional del Ministerio de Vivienda y Urbanismo, el día lunes 1º de abril pasado, se inició la postulación al Programa Especial de Trabajadores (PET) en la Región Metropolitana y otras regiones del país. En dicha postulación se definió como parámetro único la prelación para obtener los subsidios, el orden de llegada de los postulantes a las oficinas del SERVIU, suscitándose un hecho inédito hasta la fecha, consistente en que el mismo día, y antes de la hora de inicio fijada por SERVIU, llegaron Entidades Organizadoras representando alrededor de 2.900 postulantes con sus antecedentes completos (cifra muy superior a los 1.872 subsidios disponibles del programa), obligando a los funcionarios del Departamento de Operaciones Habitacionales del SERVIU a concurrir a la reja del primer piso del edificio a entregar números de prelación en función del «orden» establecido en la calle, para luego hacerlos acceder uno por uno de manera de recibir y revisar los antecedentes propios de la postulación.

Explicados los problemas generados en este llamado, tanto en el aspecto formal como de fondo, se solicitaría formalmente a la autoridad correspondiente lo siguiente:

- No repetir esta modalidad de selección en otras regiones ni en futuros llamados, para lo cual proponemos buscar en conjunto la mejor, y
- Proponer subsidiar a todos los postulantes que llegaron el primer día y a la misma hora en la Región Metropolitana, con lo cual se evitará perjudicar a los postulantes y a las empresas relacionadas con la postulación al concurso de acuerdo al llamado.

G) REUNIÓN CON SUBSECRETARIA DE VIVIENDA.

El día 15 de Julio pasado se realizó una reunión con la señora Subsecretaria, con el fin de gestionar la obtención de adelanto de 8.000 subsidios PET, con el propósito de reactivar el segundo semestre. La respuesta inicial sería que sólo 4.000 son los subsidios que se entregarían, pero que se revisará el presupuesto de otros proyectos como el VSDSD para reasignar algún monto al programa extraordinario.

2) ACTIVIDADES DE INFORMACIÓN Y CAPACITACIÓN

Expositores Invitados

A) EL SEÑOR PABLO ARAYA

se refirió a las estadísticas entregadas por el MINVU al 30 de junio y 31 de Julio del presente año, señalando que a la información entregada por el MINVU, se le complementó con otros antecedentes de Chile compras, Pág. Web MINVU e Información del SERVIU. De su exposición se destaca:

AL 30 DE JUNIO:

- Recorte presupuestario en Viviendas SERVIU, Fondos Concursables y PET.
- Mayor gasto Viviendas del Programa Básico Privado.
- Menor gastos en Fondos Concursables.
- Avance físico del año 2003 al 52,4%.

AL 31 DE JULIO:

- Recorte presupuestario.
- Mayor gasto Viviendas SERVIU y Subsidio Unificado.
- Menor gastos en Fondos Concursables.
- Avance físico del año 2003 al 13,5%.

B) LA SEÑORA MARÍA ELENA GAETE

realizó una breve exposición de los proyectos sociales aprobados por el Consejo del Área Social para el año 2003. Se destaca que son 43 iniciativas por un monto global de 38.000 Unidades de Fomentos.

C) REUNIÓN CON LA SEÑORA LAURA GÓMEZ (SERVIU).

El día 08 de Mayo pasado se realizó una reunión en las oficinas del SERVIU en la cual se trataron los siguientes temas:

- Pagos SERVIU por estados de pagos atrasados.
- Itinerarios de aprobación por proyectos de pavimentación.
- Aguas Lluvias.
- Licitaciones de viviendas.
- Venta de viviendas SERVIU.
- Cuidado de Viviendas e instalación de Calefones.
- Permisos de Construcción en San Bernardo.

D) REUNIÓN CON MESA CÁMARA.

El día 12 de Mayo pasado se realizó una reunión con la Mesa Directiva de la Cámara, en la cual se trataron los siguientes temas:

- Política Habitacional
- Planteamientos de mediano y largos plazos del Comité.

E) REUNIÓN CON EL SEÑOR MARIO NAVARRO (MINVU).

El día 16 de Mayo pasado se realizó una reunión en las oficinas de la Cámara, en la cual se trataron los siguientes temas:

- Pagos SERVIU por estados de pagos atrasados.
- Términos efectos del PET 2002.
- Forma de llamado de Pet Extraordinario.
- Pet Entornos.
- Fondo Rotatorio.
- Nuevo Reglamento de Vivienda.
- Propuestas de Fondos Concursables.
- Leasing

## D) REUNIÓN CON MESA CÁMARA.

El día 03 de Junio pasado se realizó una reunión en la Cámara con la Mesa Directiva de ella, en la cual se trataron temas relacionados con el quehacer normal del Comité y de cómo deben ser abordados por el Comité y la Mesa de la Cámara.

## 3) ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN

No hubo.

## 4) ACTIVIDADES DE CAMARADERÍA ORGANIZADAS POR EL COMITÉ

No hubo.

## 5) SUBCOMITÉS Y GRUPOS DE TRABAJO

## COMISIÓN SUELO

Debe informarse que se formó un Grupo de Trabajo al interior del Comité, que analiza la carencia de suelo urbano para vivienda social, compuesto por los señores Domingo Valenzuela, Ramón Santelices, José Alfredo Jara, Luis Alcalde y Cristóbal Prado. Asimismo, se integraron las señoras Carla González y Alexandra Petermann, y el señor Camilo Mori.

## 6) OTRAS ACTIVIDADES

## ESTADÍSTICAS DE LOS PROGRAMAS DE VIVIENDAS CON SUBSIDIOS

Con respecto a este tema, vale la pena señalar que debido a los esfuerzos realizados por la Cámara se están llevando las estadísticas de los programas habitacionales. Estas estadísticas han sido consideradas como estratégicas para la toma de decisiones de la política del Comité y de la Cámara.

## NUEVO REGLAMENTO PARA VIVIENDAS SUBSIDIADAS PRIVADAS

A raíz de una invitación del Ministerio de Vivienda y Urbanismo a participar en la elaboración de un nuevo reglamento para viviendas subsidiadas privadas, que reemplace los actuales decretos 235, 44, y 62, con el propósito de una mejor operación del sistema, el Comité constituyó un grupo de trabajo cuyo objetivo fue elaborar una propuesta la que fue enviada al MINVU a fines del mes de julio del 2002.

Se da cuenta que el proyecto final fue enviado al MINVU para su análisis y posterior discusión en Comisión bipartita. Asimismo, se señala que se han realizado reuniones de trabajo con el MINVU. También, cabe destacar el acuerdo obtenido con COVIP en aquellos aspectos de fondo relacionados con la postura del Comité y la Cámara destacando los siguientes:

- Lograr un reglamento lo más objetivo posible, para así evitar al máximo las discrecionalidades.
- Lograr una reglamentación que refunda el máximo de decretos sobre esta materia y que sea de una fácil comprensión.
- Lograr al máximo que el sistema de postulación sea grupal, ya que éste ha demostrado a través del tiempo ser la forma más efectiva de postulación.
- Flexibilizar al máximo los ahorros, eliminando los requisitos de la antigüedad y los saldos medios.
- Que exista la máxima flexibilidad para los reemplazos de aquellos postulantes que se «caen» y no pueden comprar.
- Obtener la seguridad en el pago de los ahorros a través de adecuada forma de garantizarlos.
- Fortalecer la seguridad en el pago de los subsidios y lograr plazos predeterminados para su pago. Por ejemplo, 30 días después de presentados todos los antecedentes del cobro. Lo anterior, para contrarrestar la mala publicidad que en el último tiempo se ha hecho del mecanismo, ya que han habido casos de retrasos en los pagos y que han afectado las relaciones con los Bancos.

- Lograr una asignación de los recursos de acuerdo a la demanda efectiva y señalada en los mismos instrumentos de postulación e inscripción que posee el MINVU.
- Una calendarización adecuada de los llamados en la cual, al menos, se consideren dos en el año y que cada uno contenga el 50% de los recursos.
- Por último, lograr una focalización donde los más pobres puedan obtener un mayor subsidio a un menor valor de vivienda.

De los puntos anteriores, hasta la fecha de este informe se habían logrado acuerdo en algunos de éstos con el Ministerio de Vivienda.

#### REGLAMENTO DE CONTRATOS OBRAS DEL MINVU.

Con fecha 1º de Julio pasado fue publicado en el Diario Oficial el Decreto Supremo N° 236, que fusionó el Decreto 331 del año 1975 y el Decreto 29 del año 1984, que reglamenta toda la contratación de obras. Un grupo de empresas socias del Comité realizaron una revisión y enviaron los alcances, que fueron acogidos en gran parte por la División Técnica del MINVU.

#### PLAN EXTRAORDINARIO DE VIVIENDAS PET

Luego de largas negociaciones con el Ministerio de Vivienda, en el mes de agosto, el Ministerio llamó a un programa extraordinario de viviendas PET ascendente a 7.100 subsidios.

CONTRATISTAS

GENERALES

OBRAS PÚBLICAS

INMOBILIARIO

VIVIENDA PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

## I. COMITÉ DE ESPECIALIDADES

### II. MESA DIRECTIVA DEL COMITÉ

Presidente	Sr. Jaime Muchnik Weinstein
Primer Vicepresidente	Sr. Luis Pantoja Rodríguez
Segundo Vicepresidente	Sr. Manuel Segura Nova
Director y Past Presidente	Sr. Francisco Javier Rivera Mardones
Secretaria Ejecutiva	Sra. Loreto Manzano Moroso

### III. INDICES DEL COMITÉ

No se elaboran.

### IV. PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS SOCIOS

Se mantiene la preocupación respecto al tema ético, debido a los últimos sucesos acaecidos en el país.

Se conserva la preocupación y discusión en el Proyecto de Resolución del Cambio de sujeto IVA. Se plantea realizar un Seminario, una vez que se haya promulgado la Ley.

Se presenta la posibilidad de capacitar a los empleados de las empresas, con un programa denominado Programa Sectorial o de Becas, que imparte la Corporación de Capacitación, el que consiste en que los excedentes de las empresas adheridas a la Corporación sean utilizados y no devueltos al Estado. Asimismo, se desea concretar la formación de grupos de trabajo de especialistas, por ejemplo, ascensores, iluminación y eléctricos, entre otros, el presente año.

Se expresa que se reforzarán las relaciones con los Colegios de Arquitectos y de Ingenieros y las Entidades formadoras de profesionales de la Construcción. Asimismo, se desea realizar Cursos de Capacitación, con apoyo de la Corporación de Capacitación.

Se plantea hacer efectivo el Contrato de Especialidades.

Se solicitó al señor Felipe Morandé, Gerente de Estudios CChC, un análisis sobre «Rol de las PYMES en la Industria de la Construcción».

Se solicitará desarrollar relaciones técnico comerciales con los otros Comités.

El Comité está interesado en todos los aspectos que abarca el TLC firmado recientemente con EEUU. Se plantean como inquietudes la certificación de calidad de los materiales y de las empresas extranjeras en general, y la situación laboral de las empresas de especialidades de Chile respecto de los países asociados.

El Comité expresa su interés en participar en el evento EDIFICA de este año, para lo cual solicitará apoyo de la Cámara.

## V. ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERÍODO

### 1) ACTIVIDADES DE REPRESENTACIÓN ANTE AUTORIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS

El Comité se reunió con autoridades del Colegio de Arquitectos, señores Francis Pfenniger, Gerente General; Erico Luebert, Asesor del Directorio Nacional; y Carlos Krug, Presidente del Comité de Tecnología, planteándose la posibilidad de tener un joint venture para capacitación entre las dos entidades, ya que el Colegio tiene en funcionamiento 19 Comités de Especialidades, uno de los cuales es el de Tecnología; la idea es que los arquitectos conozcan adecuadamente las tecnologías y sus ámbitos de aplicación y que también los estudiantes de esta carrera accedan a la información tecnológica.

En reunión sostenida con el Sr. Carlos Parada, Gerente General de EDIFICA, se acordó que el Comité de Especialidades participará en el Evento EDIFICA 2003, el que se realizará del 24 al 27 de septiembre, en Espacio Riesco.

### 2) ACTIVIDADES DE INFORMACIÓN Y CAPACITACIÓN

No hubo actividades de capacitación.

#### EXPOSITORES INVITADOS

Durante el período enero-septiembre del año en curso, asistieron, en orden cronológico, los siguientes invitados:

El señor Alberto Ureta, Gerente General de la Corporación de Capacitación, asistió acompañado del señor José Miguel Santana, Gerente de Operación, para plantear la posibilidad de generar cursos y becas para los empleados de las empresas que trabajan mayormente puertas afuera, cuyos temas serán tanto técnicos como humanos. Para lo anterior, se acordó generar un grupo de trabajo para su implementación. (Enero)

Los señores José Manuel Robles, Vicepresidente del Directorio del Banco del Desarrollo - Servipyme, y Marcos Maham, Gerente General de Servipyme, realizaron una presentación de este servicio de asesoría por Internet para empresas constructoras (Marzo)

Los señores Francis Pfenniger, Gerente General, Erico Luebert, Asesor del Directorio Nacional, y Carlos Krug, Presidente del Comité de Tecnología del Colegio de Arquitectos, quienes expusieron sobre el Joint Venture entre Comités de Especialidades y la Comisión de Tecnología del Colegio de Arquitectos. Se explicó el funcionamiento de esa entidad gremial. (Mayo)

Los señores Jorge Zaldívar y Osvaldo Vásquez, Gerente Técnico y Jefe del Departamento Técnico de la Empresa Constructora Desco, expusieron básicamente sobre las obras ejecutadas a lo largo de todo el país, desde viviendas sociales hasta túneles, con un total de más de 4 millones de m<sup>2</sup>, y que incluye el mercado de oficinas, viviendas (casas y departamentos), obras portuarias, línea inmobiliaria, entre otros. (Junio)

La señora Marcia Pardo, Economista de la Gerencia de Estudios, asistió a la sesión ampliada del Comité para entregar un avance del estudio «Rol de las Pymes en la Construcción». (Agosto)

Los señores Alejandro Gárate, Editor y Conductor, y Alejandro Pakciarz, Encargado Comercial, y la señora Florencia Barros, Productora, del Programa Primera Piedra, presentaron un video resumen del Programa Primera Piedra, Canal 13 Cable. (Agosto)

**3) ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN: (MISIONES, FERIAS Y EVENTOS DE PROMOCIÓN SECTORIAL)****EDIFICA:**

Se participará en esta Feria, la que se realizará entre los días 24 y 27 de septiembre. El Comité contará con un pabellón donde expondrán empresas del Comité y otras empresas Pymes de la CChC.

**4) ACTIVIDADES DE CAMARADERÍA ORGANIZADAS POR EL COMITÉ.**

No hubo en el período.

**5) SUBCOMITÉS Y GRUPOS DE TRABAJO.**

Grupo de Iluminación: Este Grupo se encuentra organizando un Seminario de Electricidad para el día 13 de noviembre.

**6) Otras Actividades.**

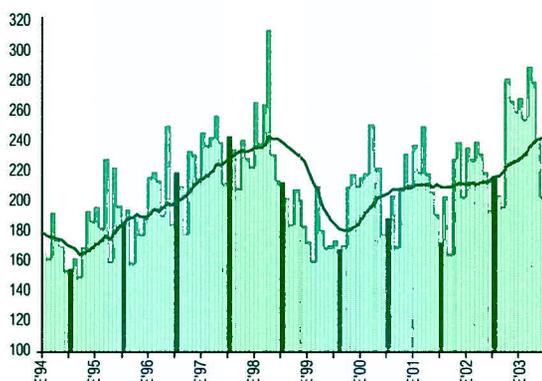
Convención de Especialidades: Se realizará los días 20 y 21 de noviembre.

I. COMITÉ DE INDUSTRIALES

II. MESA DIRECTIVA DEL COMITÉ

Presidente	Sr. Manuel Fernández Aguirre
Primer Vicepresidente	Sr. Claudio Gómez Cerda
Segundo Vicepresidente	Sr. Fernando Carreño Barrera
Director y Past Presidente	Sr. Fernando Jabalquinto López
Secretaria Ejecutiva	Sra. Loreto Manzano Moroso

III. INDICES DEL COMITÉ



En el gráfico se aprecia que hubo un incremento de un 12,5% en el período, denotando que ha sido el desarrollo de megaproyectos de infraestructura lo que ha impulsado la actividad constructora en esta primera parte del año, megaproyectos que, por el volumen de sus requerimientos de insumos, se abastecen directamente de los productores, saltándose el resto de la cadena de distribución.

IV. PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS SOCIOS

Se expresa inquietud por la disminución de actividad en el sector público, tanto en vivienda como en obras públicas, áreas en las cuales no se vislumbran mejoras en el corto plazo.

También, existe preocupación por la alta morosidad del sector.

El Comité plantea interés en los diferentes efectos que tendrá el TLC, más específicamente el funcionamiento de aranceles, etapas de reducción, sistemas de certificación, empresas filiales originarias de EEUU y Europa, importación de productos (ejemplo: cemento a granel), barreras ambientales y acreditaciones profesionales, entre otros.

Se expresa inquietud respecto de la próxima aplicación del DS 18, y la respuesta a carta enviada por el Grupo de Trabajo de Transporte del Comité al Presidente de la Cámara, don Fernando Echeverría Vial.

El Comité plantea su inquietud sobre la aplicación de una nueva modificación al DS 18, que incorpora la exigencia de contar con un tacógrafo u otro dispositivo electrónico, que registre en el tiempo las variaciones de velocidad de los camiones betoneros que circulen por el anillo de Américo Vespucio. Asimismo, se plantea que es un tema que atañe a todo el mercado y no sólo a los industriales, por lo que se expresa que debiera haber un interés y participación más amplia de todo el sector de la Construcción.

Se ha encargado a la Gerencia de Estudios de la CChC un análisis sobre los costos de la Aplicación del DS 18.

## V. ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERÍODO

### 1) ACTIVIDADES DE REPRESENTACIÓN ANTE AUTORIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS

El Grupo de Trabajo de Transporte se reunió con el Gerente de Estudios, señor Felipe Morandé, el cual informó que el estudio sobre carga de Transporte Urbano se ha encargado a la empresa consultora Consultores en Economía y Desarrollo S.A.

El señor Mario Navarro, Jefe de Política Habitacional del MINVU, participó en la sesión ampliada del mes de junio para exponer sobre el nuevo modelo de Política Habitacional, y también entregar las últimas cifras de interés.

En sesión ampliada del Comité, correspondiente al mes de julio, asistió especialmente invitado el señor Silvio Albarrán, SEREMI de Transporte, para debatir acerca de la aplicación del DS 18.

### 2) ACTIVIDADES DE INFORMACIÓN Y CAPACITACIÓN

Seminario de Tecnología de los Materiales: Con éxito, se realizó este seminario de capacitación durante todo el mes de julio, en el que participaron 100 profesionales, técnicos y maestros de diversas empresas constructoras, más un grupo de alumnos y profesores de los Liceos administrados por la Corporación Educacional de la Construcción, COREDOC. Se realizará una nueva versión de este Seminario en el mes de octubre de 2003.

Se realizó charla sobre Facturación Electrónica, organizada por los Comités de Suministros y Especialidades, a la que asistieron 110 personas. Esta Charla contó con la participación del señor Alejandro Prieto, Gerente General de EAN Chile.

### EXPOSITORES INVITADOS

Durante el periodo enero-septiembre del año en curso, asistieron, en orden cronológico los siguientes invitados:

Los miembros de la Mesa Directiva de la Cámara, señores Fernando Echeverría Vial, José Molina Armas, Pedro Grau Bonet y Arturo del Río Leyton, quienes expusieron sobre los Desafíos de la Mesa Directiva en su gestión, y las últimas actividades realizadas (Enero)

El señor Pablo Araya Páez, Economista de la Gerencia de Estudios, el que expuso acerca de la «Situación y Perspectivas para la Actividad de la Construcción», oportunidad en que definió la situación actual del crecimiento país, para finalmente dar las proyecciones de la Gerencia de Estudios, que corresponden a un 4,1%, y que oscilaría entre un 3,8% a un 4,7%. (Marzo)

El señor Felipe Benavente y la señora Macarena Currín, Presidente y Directora Ejecutiva de la Fundación Rodelillo, respectivamente, estuvieron en el Comité presentando un proyecto de fortalecimiento familiar y cambio social. Esta organización explicó que su misión es fortalecer a la familia en situación de pobreza y en riesgo, a través de un proceso de cambio y desarrollo integral, de forma de mejorar su calidad de vida. (Marzo)

La señora Carla González, arquitecta - urbanista de la Gerencia de Estudios, expuso sobre «Tres Años de Desarrollo Urbano en Chile» planteando respecto al contexto actual del Sector y la necesidad de una modernización de éste, el rol del Estado y del sector privado y los ámbitos en los que requiere actuar. (Mayo)

El señor José Pedro Campos, Director Ejecutivo del Instituto de la Construcción, expuso sobre el Instituto y sus funciones, los proyectos que están realizando y también hizo una invitación a participar, explicando que el Instituto actúa como mesa multisectorial para identificar, acordar, promover y coordinar iniciativas, con el propósito de mejorar la competitividad de la construcción nacional, e indicó que es una oportunidad para incorporar la visión del Comité en cada uno de los Comités de plan de acción y en el futuro del Instituto. (Mayo)

Las señoras María Teresa Valenzuela y Lilian Núñez, Jefe del Área Proyecto de la CBC (Corporación de Bienes de Capital) y Directora del Proyecto SPI, respectivamente, expusieron sobre Sistema de Pronóstico de Impacto de la Inversión, nuevo portal creado para entregar información de los proyectos de inversión, basados en un catastro realizado en conjunto con la Gerencia de Estudios de la Cámara Chilena de la Construcción. (Junio)

El señor Mario Navarro R., Jefe de la División Política Habitacional del MINVU, expuso sobre la nueva Política Habitacional que apunta a una focalización, a través de la nueva vivienda dinámica social sin deuda, y comentó que se externalizarán los créditos SERVIU. (Junio)

La señora Marcia Pardo, Economista de la Gerencia de Estudios, expuso sobre el Estudio «Análisis de Costos por la Aplicación del DS 18»; la encargada de realizar dicho estudio es la Consultora Consultores en Economía y Desarrollo S.A. Asimismo, se explicó la metodología que se utilizará, una referida al transporte de carga y las externalidades asociadas, y otra sobre el DS 18 y los efectos sobre el sector. (Agosto)

El señor Silvio Albarrán, de la SEREMI de Transporte de Santiago, expuso sobre la Aplicación del DS 18 de Transporte, explicando que constituye un primer paso sobre la Política de Transporte de la Región Metropolitana. Destacó el acuerdo que se ha gestionado con la Asociación de Betoneros. En líneas generales, comentó el Plan de Transporte y su radio de acción. Por otra parte, señaló que existe una buena disposición de acoger las dudas de la Cámara, y que se debiera presentar una solicitud a la Subsecretaría para formar una Comisión de Transporte que solucione los temas técnicos. (Agosto)

La señora Andrea Alvarado, Economista de la Gerencia de Estudios, informó sobre el estado de la Encuesta de Expectativas, entregando los resultados generales. (Agosto)

Los señores Alejandro Gárate, Editor y Conductor, y Alejandro Pakciarz, Encargado Comercial, y la señora Florencia Barros, Productora, del Programa Primera Piedra, presentaron un video resumen del Programa Primera Piedra, Canal 13 Cable. (Agosto)

3) ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN: (MISIONES, FERIAS Y EVENTOS DE PROMOCIÓN SECTORIAL)

No hubo en el período.

4) ACTIVIDADES DE CAMARADERÍA ORGANIZADAS POR EL COMITÉ

No hubo en el período.

5) SUBCOMITÉS Y GRUPOS DE TRABAJO

GRUPO DE TRANSPORTE:

El Comité tiene a su cargo el tema de la aplicación del DS 18, para el que ha formado una Comisión que trabaja y coordina acciones para solucionar este problema.

6) OTRAS ACTIVIDADES

CAMPEONATO DE GOLF:

El Comité realizó con pleno éxito un campeonato de Golf en Las Brisas de Chicureo, el día 6 de mayo, a las 13.00 hrs., dentro del contexto de la Semana de La Construcción. La organización del evento estuvo a cargo de la CORDEP, y fue auspiciado por empresas del Comité de Industriales.

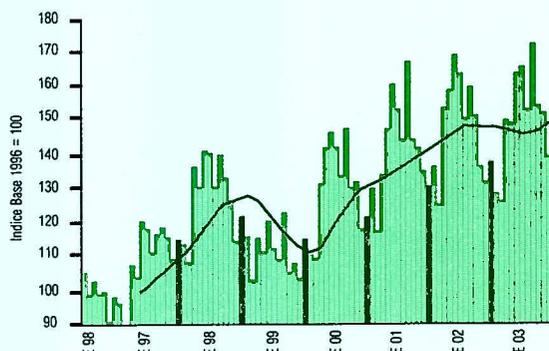


I. COMITÉ DE PROVEEDORES

II. MESA DIRECTIVA DEL COMITÉ

Presidente	Sr. Miguel Fleischmann Furth
Primer Vicepresidente	Sr. Horacio Pavez Aro
Segundo Vicepresidente	Sr. Hernán Oróstegui Núñez
Director y Past Presidente	Sr. Max Correa Rodríguez
Secretaria Ejecutiva	Sra. Loreto Manzano Moroso

III. ÍNDICES DEL COMITÉ



Este nuevo índice incorpora mayor número de empresas y locales a la muestra, atendiendo a las inquietudes del Comité de Proveedores.

En el periodo se observa que existe una tendencia a la recuperación; en la etapa enero-julio de 2003 el índice creció 4,8 %, lo que se detalla en el siguiente cuadro:

ÍNDICE DE VENTAS DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN

EMPRESAS DISTRIBUIDORAS	
VARIACIÓN	%
VARIACIÓN JUNIO 2003 - JULIO 2003	3,7
VARIACIÓN JULIO 2002- JULIO 2003	4,7
ACUMULADO JULIO 2003	4,8

#### IV. PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS SOCIOS

El Comité expresa su preocupación con respecto al estado de la normativa de transporte, específicamente el DS 18, ya que aún seguiría afectando a todas las empresas.

Existe inquietud en relación al lento desarrollo de los Programas del Ministerio de Vivienda-Urbanismo y Bienes Nacionales. La Semana de la Construcción fue muy bien evaluada en su totalidad, destacando la buena asistencia a los eventos y la organización de la misma.

Se demuestra satisfacción sobre la resolución de la Superintendencia de Bancos, respecto a la circular N° 3.221, ya que sus efectos se han sentido de inmediato.

#### V. ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERÍODO

##### 1) ACTIVIDADES DE REPRESENTACIÓN ANTE AUTORIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS

A la sesión ampliada del mes de julio se invitó especialmente al señor Mario Navarro, Jefe de la División de Política Habitacional del MINVU, quien presentó resultados de los programas de ese Ministerio.

##### 2) ACTIVIDADES DE INFORMACIÓN Y CAPACITACIÓN

No hubo actividades de Capacitación.

##### EXPOSITORES INVITADOS

Durante el periodo enero-septiembre del año en curso, asistieron, en orden cronológico, los siguientes invitados:

Los señores Nelson Murúa Polanco, Presidente del Comité de Viviendas del Sector Público, y Mario Grandón Contreras, Gerente de Desarrollo de la Corporación Habitacional de la CChC, quienes expusieron sobre el Presupuesto del Ministerio de Vivienda y Urbanismo (MINVU) para el año 2003. (Enero)

El señor Pablo Araya Páez, Economista Gerencia de Estudios CChC, expuso sobre la Situación y Perspectivas para la Actividad de la Construcción, entregando las proyecciones de un 4,1% en cuanto crecimiento país. (Marzo)

El señor Manuel Fernández Aguirre, Asesor Comercial de Cemento POLPAICO, quien expuso sobre el Papel de los Distribuidores, expresando cuál es el aporte de éstos a los industriales de la Construcción. (Abril)

El señor Felipe Benavente y la señora Macarena Currín, Presidente y Directora Ejecutiva de la Fundación Rodelillo, respectivamente, exponiendo sobre un proyecto de fortalecimiento familiar y cambio social, a través de un proceso de cambio y desarrollo integral. (Abril)

Las señoras María Elena Gaete y Marcela Fuenzalida, Directora Ejecutiva y Abogada del Consejo del Área Social, respectivamente, expusieron sobre las últimas labores que se están llevando a cabo a través de la acción social. (Abril)

El señor Eugenio Rodríguez Mingo, Gerente Comercial del Desarrollo Inmobiliario Piedra Roja, expuso sobre el proyecto Desarrollo Inmobiliario Piedra Roja, ubicado en el Valle de Chicureo de, aproximadamente, 1.300 has., una zona mixta (habitacional, comercial, equipamiento en general). Se acoge a la formativa ZODUC y se proyectan 12.500 hogares y 62.500 habitantes en 20 años. (Mayo)

El señor Pablo De Buen, Gerente General de la Empresa Integral Chile, la que da asesoría en diferentes áreas y se especializa en crear un programa de certificación de empresas en un esquema de mejoramiento continuo, con menos exigencias de las que conlleva la ISO 9000, que básicamente es construir programas entre grandes empresas y su canal. (Mayo)

Los señores Alfredo Claro y Rodrigo Fernández, Gerente General y Gerente Comercial, respectivamente, de la Empresa FFV, señalaron que la Empresa de Desarrollo Inmobiliario es una sociedad que vende entre ochocientas y un millón de UF anuales, e indirectamente tiene ventas de UF 2 millones anuales. Se recalcó que el mercado donde se vislumbran las mejores perspectivas es el DFL 2. (Junio)

El señor Herman Noll, Ingeniero Jefe de Proyecto de la Corporación de Desarrollo Tecnológico, dio cuenta de dos reuniones sostenidas con el Colegio de Arquitectos, en las que se acordó elaborar instrumentos de trabajo conjunto, que permitan dar a conocer a los arquitectos aspectos tecnológicos y de aplicación de productos especializados específicos de la construcción. (Junio)

El señor Cristián Díaz, Economista Gerencia de Estudios CChC, explicó los objetivos y el período en que se realizará la Encuesta de Expectativas y, en términos generales, los Comités de Suministros entregaron buena información y de acuerdo a ella se obtuvo un informe optimista de expectativas. (Julio)

El señor Rogelio González, Socio y Consejero Nacional de la Cámara Chilena de la Construcción, miembro del Comité de Viviendas del Sector Público, relató los Resultados de la Inversión Pública sobre la Actividad en la Construcción, presentando los antecedentes del presupuesto que tiene la División de Política Habitacional del MINVU. (Julio)

El señor Mario Navarro, Jefe de la División Política Habitacional, MINVU, expuso la nueva Política Habitacional del Ministerio, la cual apunta a una focalización a través de la nueva vivienda dinámica social sin deuda. Asimismo, señaló que dicha División elabora un informe mensual el cual está siendo entregado a la Cámara a través del Comité de Viviendas del Sector Público. (Julio)

### 3) ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN. (MISIONES, FERIAS Y EVENTOS DE PROMOCIÓN SECTORIAL)

#### ENCUENTRO DE PROVEEDORES:

El evento se realizará el día 22 de octubre, en el que se desarrollará un Seminario y un Cóctel de Camaradería. El Seminario contará con la participación de un experto internacional en logística de distribución, señor Terence Smith.

#### MISIÓN PARÍS:

El Comité ha tenido como iniciativa organizar una misión a la ciudad de París, con el objeto de realizar un conjunto de interesantes visitas, entre el 1 y 8 de noviembre del presente año, en la capital de Francia.

### 4) ACTIVIDADES DE CAMARADERÍA ORGANIZADAS POR EL COMITÉ

Encuentro de Proveedores, ya mencionado en sección anterior.

### 5) SUBCOMITÉS Y GRUPOS DE TRABAJO

No existen.

### 6) OTRAS ACTIVIDADES

Se realizó charla sobre Facturación Electrónica, organizada por los Comités de Suministros y Especialidades, a la que asistieron 110 personas. Esta Charla contó con la participación del señor Alejandro Prieto, Gerente General de EAN Chile.

En el mes de Julio se realizó una visita al proyecto Costanera Norte, la cual se enfocó a la logística y suministros de materiales.

146<sup>a</sup>

ACTIVIDADES  
DE LAS DELEGACIONES REGIONALES

DEL CONSEJO NACIONAL

## COMITÉ DE COORDINACIÓN NACIONAL

## INTEGRANTES

Primer Vicepresidente Nacional	José Molina Armas
Director Nacional Zona Norte Grande (I y II regiones)	Alex Zepeda Montalva
Director Nacional Zona Norte Chico (III a la V regiones)	Octavio Pérez López
Director Nacional Zona Sur Central (VI a la IX regiones)	Bernardo Giuliano Salvi
Director Nacional Zona Sur Austral (X a la XII regiones)	Mario Díaz Muñoz

## INVITADOS

Secretario General de la C.Ch.C.	Arturo del Río Leyton
Jefe del Servicio de Coordinación Nacional de la C.Ch.C.	Enrique Cordovez Pérez

## PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS SOCIOS

Los socios de las empresas de regiones se han visto afectados en su mayoría por la lenta recuperación del mercado de la construcción, los recortes de los presupuestos fiscales de vivienda y obras públicas, y la imperiosa necesidad de competir en un sistema cada vez más globalizado, frente al cual perciben la urgencia de modernizar sus empresas, certificar sus estándares de calidad y desarrollar mecanismos de asociatividad.

Los casi 1.100 socios activos de las delegaciones regionales están conformados por un 70% de socios locales y un 30% de empresas que poseen su casa matriz en Santiago u otra ciudad distinta a la sede de la Delegación correspondiente, siendo un 12% de estas sucursales de la Red Social C.Ch.C. El incentivo de aportes proporcionales a la recaudación ha permitido este año un aumento del 15% de los socios. No obstante, la mayoría de las delegaciones registran altas tasas de morosidad, pese a haber eliminado un 4% de morosos.

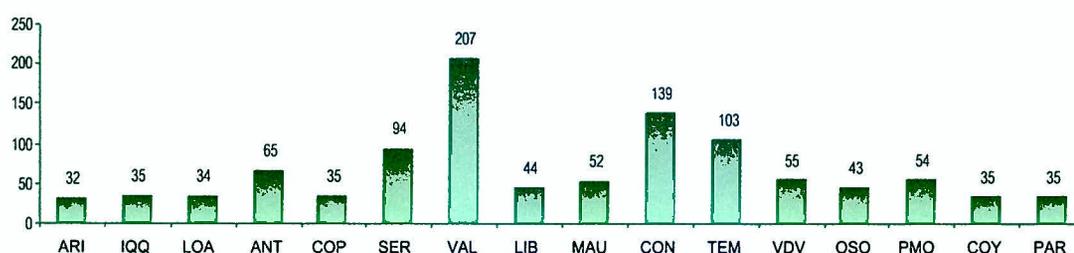
En la línea de estandarizar los procedimientos de afiliación a la Cámara se ha establecido un procedimiento para que los nuevos socios, aprobados por los Consejos Regionales, sean presentados a nivel nacional antes de que el Directorio autorice su incorporación al Registro Único de Socios. El software que administra la base de datos de socios de la Cámara ha sido instalado en 10 delegaciones regionales y cinco lo usan para emitir sus cartas de cobranza.

Por otra parte, el Directorio de la Cámara acordó unificar las escalas de cuotas ordinarias a partir de una misma cuota básica trimestral y múltiplos enteros de la misma, sin perjuicio de que cada Consejo Regional determine el número de tramos que tenga su propia escala y la periodicidad de recaudación de cuotas que estime conveniente. El plazo para completar el proceso de unificación de cuotas sociales vence el 1 de enero de 2004.

A partir de esta normalización se podrá aplicar paulatinamente a nivel nacional el convenio con el Banco Santander Santiago, el cual permitirá la recaudación por caja de las cuotas sociales de la Cámara y, para los socios que así lo deseen, el cargo automático de las cuotas sociales a sus respectivas cuentas corrientes o a las cuentas de tarjetas de crédito.

## SOCIOS ACTIVOS EN DELEGACIONES REGIONALES

AL 31 DE AGOSTO DE 2003



## GESTIÓN DE REPRESENTACIÓN ANTE LAS AUTORIDADES

La actual Mesa Directiva Nacional ha visitado las Delegaciones Regionales El Loa, Valparaíso, Coyhaique, La Serena, Antofagasta, Arica, Puerto Montt, El Libertador, El Maule y Copiapó, cumpliendo un intenso programa de reuniones con las mesas directivas, consejos regionales y socios, así como con las autoridades de gobierno, principales organismos privados y medios de comunicación.

Cabe destacar que en las visitas a El Loa el presidente de la Cámara participó como expositor en un panel sobre el Clúster Minero, organizado por el Instituto de Ingenieros de Minas y CODELCO, y durante la visita a Coyhaique se realizó el lanzamiento del Fundamenta 7 «Aluminio en la XI Región, Una oportunidad», apoyando el proyecto Alumysa.

La Mesa Directiva Nacional ha sido también invitada por la Delegación Regional Concepción y el Presidente de la Cámara ha visitado la Delegación Regional Temuco con ocasión de la elección del Consejo Regional y la inauguración de la Primera Feria Inmobiliaria y Tecnológica de la Construcción, organizada por la Delegación y empresas socias.

Como una forma de facilitar la representación de las inquietudes de los socios de regiones, el Directorio de la Cámara ha sesionado en dos oportunidades fuera de Santiago, una vez en Concepción y otra vez en Valparaíso. En ambas oportunidades se han organizado reuniones de los directores en representación de los comités gremiales con las mesas directivas de los comités sectoriales de vivienda, infraestructura y suministro de dichas delegaciones.

Existe un constante flujo de informaciones desde la oficina principal al resto de las oficinas de la Cámara vía correo electrónico, y las inquietudes de los socios de regiones son propuestas a los ministros del sector en las agendas de reuniones mensuales con la Cámara.

ARICA  
COPIAPO  
LA SERENA  
VALPARAISO  
SANTIAGO  
EL LIBERTADOR  
EL MAULE  
CONCEPCION  
TEMUCO  
VALDIVIA  
OSORNO  
PUERTO MONTT  
COYHAIQUE  
PUNTA ARENAS

## COMITÉS SECTORIALES Y COMISIONES ASESORAS

El Comité de Coordinación Nacional ha incentivado la formación de Comités y Comisiones en las delegaciones regionales, aun cuando éstos cubran sólo las áreas básicas de vivienda, infraestructura y suministros, así como su interrelación con los comités gremiales de la Región Metropolitana, los cuales, a partir de este año, han designado coordinadores regionales para tal efecto. Asimismo, se han ido incorporando los Informes Mensuales Acumulativos, preparados por las delegaciones regionales, al informe que se entrega en la reunión mensual de la Mesa Directiva Nacional con los presidentes de comités.

	ARI	IQQ	LOA	ANT	COP	SER	VAL	LIB	MAU	CON	TEM	VDV	OSO	PMO	COY	PAR	
<b>VIVIENDA</b>		1		1	1	1	2	1	1	2	2	1	1	1	1		16
<b>INFRAESTRUCTURA</b>	1	1		1	1	1	1	1	1	1	2		1	1	1		14
<b>SUMINISTROS</b>			1			1	1	1	1	1	1	1	1	1			10
<b>COMISIONES</b>		1				3			1	7	1	4					17
<b>CAR</b>	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16

## DESARROLLO ORGANIZACIONAL Y TECNOLÓGICO

Durante el periodo se ha hecho énfasis en la profesionalización del personal que presta apoyo a los socios en las oficinas de la Cámara en regiones, proceso que ha consistido en la contratación de seis nuevos profesionales que han asumido los cargos de Secretario General Regional en Iquique, El Libertador, Temuco, Valdivia, Osorno y Coyhaique, y otros dos para apoyar la gestión gremial de las delegaciones regionales Valparaíso y Concepción. También se aumentó en un día la Jornada anual de Capacitación de quienes ocupan dichos cargos.

Otros beneficios que se han ampliado al personal que tiene contrato indefinido con la Cámara en regiones han sido: La elaboración de contratos estándar para Secretarios Generales Regionales, profesionales y administrativos; el pago inmediato de finiquitos por la Oficina Principal y devolución del 50% por la Delegación Regional en 18 meses; el pago centralizado de las cotizaciones previsionales y descuentos de afiliados a Entidades de la Red Social; el depósito de remuneraciones, en cuentas corrientes o cuentas a la vista, en una fecha nacional de pago; la confección de uniformes para personal administrativo, las asignaciones de cumpleaños y la credencial de la Cámara; iguales beneficios para los cuenta correntistas del BBVA, la incorporación a convenios de telefonía móvil y otros de la Oficina Principal.

Las delegaciones regionales Copiapó y El Maule han adquirido nuevas sedes, vía leasing inmobiliario, con la Compañía de Seguros de Vida La Construcción, en una modalidad que la Delegación aporta el 25% del dividendo mensual que en su totalidad paga la Cámara.

En un esfuerzo por integrar el trabajo gremial de las oficinas de la Cámara se las ha dotado redes locales de computación y conexiones a Internet, con enlace dedicado de banda ancha a 128 Kbps. Sobre la base de este equipamiento se diseñó e implementó un sistema de teleprocesamiento de programas Office, correo electrónico, respaldo de datos y acceso desde cualquier computador conectado a Internet, y el arriendo de impresoras laser para todas ellas.

Otro aspecto de importancia en orden a compartir información es la adquisición de equipos para monitorear videoconferencias desde la oficina principal, ya sea para tratar de manera instantánea y confidencial temas de interés gremial, como para aprovechar la presencia de expositores en temas de relevancia sectorial tratados en el ciclo de conferencias tecnológicas. Sin embargo, el horario de mediodía de estas últimas todavía resulta incómodo para un gran número de socios de regiones que tienen el hábito de almorzar en sus casas.

Finalmente, menos perceptible para los socios de las delegaciones regionales ha sido el levantamiento, diseño, capacitación y puesta en marcha de un sistema contable institucional, que la Cámara había externalizado a través de la empresa Tecnogest, desde hace dos años en Santiago. Lo anterior ha permitido que la auditoría interna también alcance a regiones y que el informe de los auditores independientes no registre observaciones a los estados financieros.

#### ACTIVIDADES CORPORATIVAS Y DE CAMARADERÍA

Previo a las reuniones de los Consejos Nacionales de Iquique y Santiago se celebró la tradicional reunión de la Mesa Directiva Nacional con Presidentes de las Delegaciones Regionales, que se amplió durante este último a los presidentes de Entidades de la Red Social.

Otra instancia corporativa de gran importancia para las delegaciones regionales lo constituyen las Jornadas Zonales, realizadas en la ciudad de Pucón en octubre de 2002, para las nueve de la Zona Sur, y en La Serena en abril de 2003, para las siete de la Zona Norte. Jornadas que se han centrado en el tema gremial prescindiendo de la concurrencia de personal administrativo y de los directivos de los CAR, para privilegiar la presencia de los socios que conforman la Mesa Directiva de cada Delegación Regional.

En la Jornada de Pucón el tema central fue la «Planificación Territorial» y en la Jornada de La Serena fue «Turismo y Construcción». En ambas oportunidades se contó con la presencia de expositores de temas legales y económicos de la Oficina Principal y de representantes de gobierno en las áreas de vivienda, infraestructura y desarrollo regional.

En vista de la evaluación de las últimas dos Jornadas Zonales por las mesas directivas asistentes, respecto al nivel de funcionarios públicos que respondían la invitación, la creación del Grupo de Análisis del Marco Regulatorio (GRAMAR) y el lanzamiento periódico a través de videoconferencias de la publicación Macroeconomía y Construcción (MACH), se acordó modificar nuevamente la estructura de este instancia

De allí que la reciente Jornada Zonal Sur de Valdivia tuviera su centro de gravedad en la planificación estratégica regional y en grupos de trabajo en áreas sectoriales, teniendo como tema central las «Bases de Contratación para Obras de Construcción Municipal». Foro panel que contó con la presencia de autoridades edilicias locales y autoridades nacionales de la Subsecretaría de Desarrollo Nacional y del Ministerio de Educación.

Finalmente, en las visitas de la Mesa Directiva Nacional a las delegaciones regionales se ha programado una instancia de camaradería, en la cual pueda departir con todos los socios, normalmente en almuerzos o cenas que facilitan el contacto personal.

ARICA  
IQUIQUE  
EL LOA  
ANTOFAGASTA  
COPIAPO  
LA SERENA  
VALPARAISO  
SANTIAGO  
EL LIBERTADOR  
EL MAULE  
CONCEPCION  
TEMUCO  
VALDIVIA  
OSORNO  
PUERTO MONTT  
COYHAIQUE  
PUNTA ARENAS

## DELEGACIÓN REGIONAL ARICA

### MESA DIRECTIVA

Presidente	Domingo A. Bustos Nome
Primer Vicepresidente	Patricio Bottai Ramírez
Segundo Vicepresidente	Sergio Ruiz Román
Past Presidente	Eduardo Garretón Risopatrón

### CONSEJEROS REGIONALES

René Herrera Leyton  
Benjamín Menús Robles  
Tomás Núñez Guzmán

### CONSEJEROS NACIONALES

Domingo A. Bustos Nome  
Patricio Bottai Ramírez

### PRESIDENTES COMITÉS SECTORIALES

Vivienda	René Herrera Leyton
Infraestructura	
Suministros	

### SECRETARIA GENERAL REGIONAL

Daniela Zapata Castro

### PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS SOCIOS

Las principales inquietudes de los asociados apuntan a que los directivos realicen un acercamiento entre ellos y las autoridades públicas en materias como, la necesidad de trabajar de manera más cohesionada entre las distintas entidades del sector que intervienen en el rubro construcción, con la finalidad de proponer una mejora del costo-beneficio que iría a favor de los empresarios del sector.

### GESTIÓN DE REPRESENTACIÓN ANTE LAS AUTORIDADES

Durante el período, la mesa directiva y consejeros regionales de la Delegación representaron los intereses de los socios en las siguientes reuniones: con el Intendente de Arica, señor Patricio Zapata Valenzuela, en tres oportunidades, y con el Gobernador Provincial de Arica, señor Cristian Figueroa Llona, en dos oportunidades, para solicitar se activen encuentros público-privado de instituciones del Estado, relacionadas con las actividades del sector construcción; con el Alcalde de la Ilustre Municipalidad de Arica, señor Carlos Valcarce Medina, en dos oportunidades, para sugerirle realizar modificaciones tendientes a mejorar el registro del contratistas del Municipio; con la Corporación de Desarrollo de las Provincias de Arica y Parinacota, dos veces al mes, a la cual asiste un Consejero Regional, como integrante de la Comisión de

los proyectos del bicentenario de dicha Corporación; con el Seremi de Vivienda, señor Gregorio Paz Segura, Seremi Obras Públicas, señor César Faúndez Peña y Seremi Educación, señor Luis Cornejo Sánchez, para solicitar información de los futuros proyectos de construcción a realizarse el presente año; con el Gobernador Provincial, señor Cristian Figueroa Llona, el Alcalde de la Ilustre Municipalidad de Arica, señor Carlos Valcarce Medina; la Jefa de Inversiones del Gobierno Regional, señora Isabel Mollo; con el Contralor Regional, señor Mario Quezada; Representantes de la Unidad Técnica de la Ilustre Municipalidad de Arica y Representantes de la Dirección de Obras, para analizar las Bases Administrativas Especiales, la demora en inicio de obras por entrega de documentación por parte de la DOM y la postergación de cancelación de estado de pago, aun cuando existe ítem asignado. También se reanudaron actividades en la Confederación de la Producción y del Comercio.

El Presidente de la Delegación ha concedido entrevistas al Diario Financiero. Para referirse a la Situación Inmobiliaria de Arica. También La Estrella publicó un Suplemento alusivo al 41º Aniversario Delegación Arica y una entrevista al Presidente de la Cámara durante su visita a la Delegación, titulada «El sector público moverá la Construcción en la ciudad».

#### COMITÉS SECTORIALES Y COMISIONES ASESORAS

Comité de infraestructura, 13 integrantes, tuvo su reunión constitutiva durante el mes de agosto.

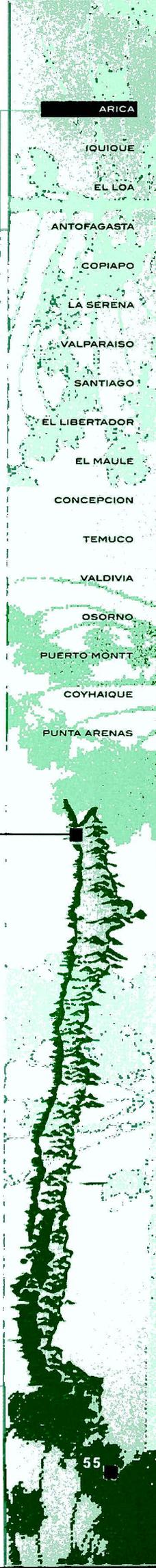
#### INFORMACIÓN TÉCNICA Y DESARROLLO EMPRESARIAL

Misión Tecnológica a la ExpoConstrucción con la participación de 15 socios, durante la primera versión de la Semana de la Construcción, en las siguientes actividades: Inauguración ExpoConstrucción; Charlas técnicas; Actividades gremiales; Visita a obras La Farfana y Costanera Norte, y Cena de la Construcción.

Lanzamiento del Libro «Ingeniería y Construcción en Madera» del Grupo Arauco, con la presentación de Enrique Mc Manus. Taller Tributario organizado por Cámara de Comercio y Colegio de Contadores, en el cual expone Herlen Guerra sobre: Regulación de situaciones tributarias pendientes para las PYMES, Ley 19.853 (Bonificación a empleadores), Obligación de presentar impuestos mensuales, formulario 29 vía Internet, Ley 19.857, Empresas Individuales de Responsabilidad Limitada y Situación tributaria de las Empresas Individuales de Responsabilidad Limitada. Charla Técnica de Polpaico, en la cual expuso Patricio Downy Alvarado, sobre Morteros para Albañilerías.

#### ACTIVIDADES CORPORATIVAS Y DE CAMARADERÍA

Asambleas Regionales en los meses de enero, abril, junio y septiembre. Almuerzo de los socios con la Mesa Directiva Nacional, durante su visita a la Delegación Regional Arica. El Comité de Actividades Red Social (CAR) se ha reunido el primer martes de cada mes ininterrumpidamente y ha ejecutado los siguientes Proyectos Corporativos de carácter promocional: Reunión Informativa a Gerentes y Jefes de Recursos Humanos de empresas privadas. Publicaciones en Diario La Estrella de Arica, para saludarlo en su vigésimo séptimo aniversario, para saludar a la comunidad con ocasión del centésimo vigésimo tercer aniversario del Asalto y Toma del Morro de Arica, y divulgar el Octavo Congreso Internacional de Profesores de Inglés. También ha ejecutado las siguientes actividades corporativas de naturaleza social: Operativo Oftalmológico en el Centro de Atención Diurna «Cerro la Cruz», dependiente de la Fundación Paula Jaraquemada, que benefició a 23 menores, y Preparación de Proyecto Social, para su postulación a los Fondos Sociales Concursables de la C.Ch.C.



## DELEGACIÓN REGIONAL IQUIQUE

## MESA DIRECTIVA

Presidente	Jorge Pantoja Cárdenas
Primer Vicepresidente	Ramón Yon Carvallo
Segundo Vicepresidente	Leandro Sembler Baraquett
Past Presidente	Jorge Ramírez Rodríguez

## CONSEJEROS REGIONALES

Fernando Ocaranza Torres  
 Fernando Aguirre Miranda  
 Claudio Flores Flores

## CONSEJEROS NACIONALES

Jorge Ramírez Rodríguez  
 Jorge Pantoja Cárdenas  
 Jose Miguel Sciaraffia  
 Carlos Jiménez Jiménez

## PRESIDENTES COMITES SECTORIALES

Inmobiliario	Fernando Ocaranza Torres
Vivienda Pública	Ramón Yon Carvallo
Infraestructura	Leandro Sembler Baraquett
Suministros	Fernando Aguirre Miranda

## SECRETARIA GENERAL REGIONAL

Marta Isasi Barbieri

## PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS SOCIOS

Acceso a terrenos fiscales para desarrollo de inversiones. Rol de la entidad sanitaria en el desarrollo urbano. Inequidad en las condiciones contractuales entre empresas del sector y grandes mandantes (Empresas Mineras, Fisco y Empresas del Estado). Obsolescencia y lentitud para generar y actualizar instrumentos de planificación territorial. Incidencia de la burocracia como desincentivo de las inversiones.



### GESTIÓN DE REPRESENTACIÓN ANTE LAS AUTORIDADES

Durante el período, la mesa directiva y consejeros regionales de la Delegación representaron los intereses de los socios en las siguientes reuniones: con el Ministro de la Vivienda, Sr. Ravinet. Dos reuniones con el Secretario Regional ministerial de Bienes Nacionales, Sr. Juan Bosco Martínez. Reunión con Directora del Serviu, Sra. Dina Tarraza. Entrevista y traspaso de información con Secretario Regional ministerial de Economía, Sr. Víctor León. Entrevista y traspaso de información con Director de Planeamiento del MOPTT, Sr. Fernando Vilches. Asistencia a eventos, seminarios, ceremonias y otros en representación de la C.Ch.C. Reuniones con la Prensa local (visual, escrita y radios). Cena de Camaradería con los medios de prensa locales.

### COMITÉS SECTORIALES Y COMISIONES ASESORAS

Comité Inmobiliario se reunió con Secretario Regional ministerial de Bienes Nacionales, por la venta de terrenos en Playa Blanca; y el de Vivienda Pública se reunió con Directora Sra. Dina Tarraza, por el programa de Fondos Concursables.

### INFORMACIÓN TÉCNICA Y DESARROLLO EMPRESARIAL

Lanzamiento Libro de Arauco Maderas «Ingeniería y Construcción en Maderas» (28 /05/ 03), con una asistencia de 130 personas. Video Conferencia Mach 3, con una asistencia de 20 socios. Expo Cruz (Rueda de Negocios), con News Letter (boletín digital), revista ExpoCruz 2003 (10.000 ejemplares) y CD Promocional.

Publicación en Suplemento Metro Cuadrado de la revista Que Pasa, en el cual la Delegación realizó un estudio de los metros cuadrados construidos durante el 2002, en relación a la recepción de las obras y aportó todo el material complementario.

### ACTIVIDADES CORPORATIVAS Y DE CAMARADERÍA

Publicación Calendario Corporativo (10.000 ejemplares). Seminario Forhum, Recursos Humanos, con la Corporación de Capacitación C.Ch.C. Patrocinio del Diplomado «Administración de Instituciones de Salud», con la Universidad de Chile. Patrocinio del Diplomado «Gestión Logística», con la Universidad Arturo Prat. Programa Oftalmológico (atención de 200 trabajadores), con el Servicio Médico de la C.Ch.C. Cena de camaradería y despedida a Jessica Cárcamo, agente Regional de la Corporación Habitacional de la C.Ch.C.

## DELEGACIÓN REGIONAL EL LOA

## MESA DIRECTIVA

Presidente	Juan Arancibia Romero
Primer Vicepresidente	Víctor Realini Saldaña
Segundo Vicepresidente	Abel Rojas Aguirre
Past Presidente	Domingo Villanueva Arancibia

## CONSEJEROS REGIONALES

Carmen Gómez Muñoz  
 Rafael Torreblanca Moreno  
 José Cornejo Molina  
 Roberto Rojas Gutiérrez  
 José Bernal Rojas

## CONSEJEROS NACIONALES

Víctor Realini Saldaña  
 José Cornejo Molina

## PRESIDENTES COMITÉS SECTORIALES

Vivienda	Patricio Aguilar Aguilar
Infraestructura	
Suministros	

## SECRETARIA GENERAL REGIONAL

Paola Herrera Guarda

## PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS SOCIOS

Déficit de infraestructura Urbana en la Provincia y Nuevo sistema de Concesiones, antecedentes sobre la forma de operar.

## GESTIÓN DE REPRESENTACIÓN ANTE LAS AUTORIDADES

Durante el período, la mesa directiva y consejeros regionales de la Delegación representaron los intereses de los socios en las siguientes reuniones, para tratar sobre temas de licitaciones, contratación de obras, capacitación y seguridad que afectan a las empresas y mano de obra locales: con Francisco Segovia Rojas, Gobernador Provincial, donde se abordó también el Cluster Minero; con Alberto Ureta Alamos, Director Ejecutivo y Oscar Carmona Morales, Gerente Zona Norte de la Corporación Educacional; con Fernando Vivanco, Gerente de Proyectos de Codelco Norte, en dos oportunidades; con Carmen Freí Ruiz Tagle, Senadora; con Mauricio Vicencio Alvares, Seremi de Minería, en la cual también se trató el

caso de Sernageomin; con Gabriela Gómez Peralta, Seremi de Bienes Nacionales; con Daniel Morales F., del Area Proyectos Plantías de Codelco; con Juan Carlos Ponce, del Area Proyecto Relaves de Codelco; con Fidel Baez Núñez, Gerente Adjunto de la gerencia general de Codelco; con Hernán Rodríguez Baeza, Seremi de Vivienda; donde se abordó también la terminación y liquidación de contratos; con Javier Larraidois, Presidente de CORDEP y Hernán Cortés Gerente General, donde se entregaron antecedentes para el Anteproyecto «Complejo Deportivo Calama»; con Claudio Hermosilla, del Area Proyectos Refinería de Codelco; con Pablo Bernal Riquelme, Gerente de Proyectos Chuquicamata Zona Industrial, en la que trató el proceso de transformación de la zona; con Marcela Zulantay, Seremi de Bienes Nacionales, en la cual se analizó la situación de terrenos en el Barrio Industrial; con Edmundo Rodríguez, Seremi del Trabajo; con German Villarroel, de la Dirección Provincial del Trabajo.

#### COMITÉS SECTORIALES Y COMISIONES ASESORAS

Reunión de Comité de Proveedores, en la ocasión se conformó dicho comité, en el que han inscrito su participaron diez empresas de diversos rubros.

#### INFORMACIÓN TÉCNICA Y DESARROLLO EMPRESARIAL

Vídeo Conferencia Nacional, organizada por la Cámara Central, en la cual se presentó el «Informe de Macroeconomía y Construcción Número (MACH 3) y el lanzamiento de la Semana de la Construcción», con la asistencia de veinticinco empresas socias de la Delegación. Charla Técnica Laboral, Actividad organizada por la Delegación Regional y Caja de Compensación de los Andes. Dicha actividad fue en beneficio de los socios de la Delegación, en la cual se analizaron específicamente los siguientes temas: «Mediación Laboral y Nuevos Procesos de Fiscalización».

#### ACTIVIDADES CORPORATIVAS Y DE CAMARADERÍA

El primer Jueves de cada mes se reúnen los integrantes de las distintas entidades presentes en la provincia, en una reunión almuerzo, en la cual abordan los distintos temas de acuerdo al programa de trabajo. Los proyectos corporativos concretados a la fecha han sido los siguientes: Charla de Inducción Sobre Cáncer Mamario y uterino, dicha actividad está dirigida a las funcionarias de las distintas entidades de la Red Social; Exposición Artística sobre Técnicas Mixtas «Cronologías», el Consejo Regional auspició dicha actividad, que se realizó en sala de exposiciones Emilio Vaisse; El Consejo Regional, también realizó la entrega de alimentos lácteos a la institución San Vicente de Paul, además, los representantes de las entidades ofrecieron una onca a los 18 abuelitos que residen en el asilo.

Asamblea de Socios: en la ocasión se realizó cena de bienvenida a los nuevos socios incorporados a la delegación, como a la vez el Presidente Regional dio a conocer su gestión correspondiente al periodo 2002 - 2003.

ARICA  
IQUIQUE  
EL LOA  
ANTOFAGASTA  
COPIAPO  
LA SERENA  
VALPARAISO  
SANTIAGO  
EL LIBERTADOR  
EL MAULE  
CONCEPCION  
TEMUCO  
VALDIVIA  
OSORNO  
PUERTO MONTT  
COYHAIQUE  
PUNTA ARENAS

## DELEGACIÓN REGIONAL ANTOFAGASTA

## MESA DIRECTIVA

Presidente	Alex Zepeda Montalva
Primer Vicepresidente	Waldo Rios Salvo
Segundo Vicepresidente	Ramón Luis Muñoz Olivares
Past Presidente	Pedro Garzón Oyanadel

## CONSEJEROS REGIONALES

Igor Buljan Grzicic  
 Carlos Tarragó Cardonne  
 Alicia Luza Zamora  
 Emile Ugarte Sironvalle  
 Patricio Tapia Pinto

## CONSEJEROS NACIONALES

Alex Zepeda Montalva  
 Carlos Tarragó Cardonne  
 Ramón Luis Muñoz Olivares  
 Pedro Garzón Oyanadel

## PRESIDENTES COMITES SECTORIALES

Vivienda	Ramón Luis Muñoz Olivares
Infraestructura	Igor Buljan Grzicic
Suministros	

## SECRETARIA GENERAL REGIONAL

Beatriz Arancibia Cerda

## PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS SOCIOS

En el ámbito de las relaciones sector público-privado, se considera fundamental tener un mayor conocimiento de la ley de Concesiones Urbanas y Financiamiento Compartido, por las oportunidades que representan para el desarrollo de la actividad del sector construcción, en beneficio de nuestros asociados.

Respecto al desarrollo de la actividad empresarial o profesional del gremio, es de gran importancia el fortalecer el conocimiento de experiencias de asociatividad entre empresas del sector. Dar a conocer sus beneficios, desde la perspectiva de materias tributarias, financieras y legales, de manera de incentivar estas prácticas entre nuestros asociados.

### GESTIÓN DE REPRESENTACIÓN ANTE LAS AUTORIDADES

Durante el período, la mesa directiva y consejeros regionales de la Delegación representaron los intereses de los socios en las siguientes reuniones: con el Intendente Regional, señor Jorge Molina Cárcamo, y la Secretaria Regional Ministerial de Bienes Nacionales, para tratar diversos problemas gremiales como la necesidad de suelo para desarrollar proyectos como la creación del Barrio Industrial del Constructor; Solicitud de terreno para el proyecto de la Corporación Educacional, COREDUC, de construir un Liceo Industrial en la ciudad de Antofagasta.

El Presidente de la Delegación integra el Consejo Consultivo de CONAMA, por lo tanto participa en la toma de decisiones a nivel regional de dicha Institución. También la Delegación Antofagasta de la CChC es integrante permanente del Consejo Económico Social y Provincial CESPRO, participando en la reunión Ordinaria mensual, instancia en la que se analiza el financiamiento de proyectos regionales.

### COMITÉS SECTORIALES Y COMISIONES ASESORAS

La CChC Antofagasta, representada por su Comisión de Vivienda Privada, participa activamente en Mesa Comunal Sectorial de Desarrollo Urbano de la Municipalidad de Antofagasta. Además, la Delegación participa en instancias similares desarrolladas por las comunas de Mejillones y Sierra Gorda, ambas de la II Región.

En las dependencias de la C.Ch.C. en Santiago, nuestro socio, la Empresa Portuaria de Antofagasta, junto al Presidente de la Cámara y de la Delegación, efectúan el lanzamiento de la licitación pública a nivel nacional e internacional de la concesión de un área de diez hectáreas, en un sector del borde costero en pleno centro de la ciudad, que se destinará a desarrollo portuario-turístico y comercial del Puerto, que espera consolidar inversiones del orden de treinta millones de dólares, creando un nuevo polo de desarrollo en la ciudad de Antofagasta.

La Delegación firmará el 20 de noviembre un convenio con Universidad Católica del Norte para tener una relación directa con nuestros asociados a través de su Centro de Productividad, Calidad y Medio Ambiente, el que permitirá interactuar en el campo específico de la industria de la construcción.

### INFORMACIÓN TÉCNICA Y DESARROLLO EMPRESARIAL

La Delegación ha realizado los siguientes Seminarios: con ESSAN, sobre el nuevo Reglamento de Instalaciones Domiciliarias Agua Potable y Alcantarillado RIDDA, Alcances Jurídicos, Revisiones de Proyectos y Recomendaciones Técnicas, expuso Herman Noll de la CDT de la C.Ch.C.; con ccQualitas, «Modernizando y Rentabilizando su Organización», acerca de los Sistemas ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 Sistemas de Gestión con la exposición de Heinrich C. Meyerholz; con ESASAN «RIDAA - II Versión», un enfoque de procesos para proyectar y ejecutar instalaciones sanitarias domiciliarias, Expuso Gerardo Samhan; con el MINVU, el Instituto de Construcción «Ley N° 19.748 sobre Revisión de Proyecto de Cálculo Estructural», por su entrada en vigencia y puesta en marcha del Registro de Revisores de Proyecto de Cálculo Estructural. Expuso Carmen Abarca.

Socios de la Delegación participan en videoconferencias: « Presentación Informe de Macroeconomía y Construcción MACH 4» y «Fisuración de Hormigones».

ARICA  
IQUIQUE  
EL LOA  
ANTOFAGASTA

COPIAPO

LA SERENA

VALPARAISO

SANTIAGO

EL LIBERTADOR

EL MAULE

CONCEPCION

TEMUCO

VALDIVIA

OSORNO

PUERTO MONTT

COYHAIQUE

PUNTA ARENAS

#### ACTIVIDADES CORPORATIVAS Y DE CAMARADERÍA

La Delegación Antofagasta auspicia el traslado de 25 hijos de trabajadores de las empresas socias, edades entre 7 y 14 años, al Complejo Deportivo Paraíso de La Serena para, entre los días 16 y 22 de Febrero, participar en un campamento de verano. En reunión posterior de evaluación de la actividad, los padres se manifiestan encantados con la experiencia vivida por sus hijos y solicitan su repetición el año 2004. El Comité de Actividades Red Social (CAR) presenta la obra de Teatro « A Precio de Huevo». En esta ocasión el Presidente de la Delegación hace una donación de cuarenta pares de zapatos destinados a hijos estudiantes de los trabajadores cesantes de la construcción.

Durante la visita de la Mesa Directiva Nacional de la C.Ch.C. se organiza un almuerzo con el Consejo Regional Antofagasta; una reunión con el Decano y cuerpo docente de la Facultad de Ingeniería, Arquitectura y Construcción de la Universidad Católica del Norte; y un encuentro con Socios de la Delegación Antofagasta.

Las Entidades de la Red Social presentes en la ciudad, a través del CAR, invitaron a todos sus funcionarios y familiares a celebrar el nuevo aniversario de nuestra Institución, con la presentación de la Compañía de Revistas de Daniel Vilches.

Seminario que trata diferentes temas relacionados con Técnicas de Gestión en Recursos Humanos y Liderazgo, organizado por la Corporación de Capacitación de la Construcción y patrocinio del CAR Antofagasta.



DELEGACIÓN REGIONAL COPIAPÓ

MESA DIRECTIVA

Presidente	Fernando Peñaloza Herrero
Primer Vicepresidente	Luis Nicolás Galeb
Segundo Vicepresidente	Patricio Jiménez Puerta
Past Presidente	Alberto Calvo Montes

CONSEJEROS REGIONALES

Ivo Depetris Deflorian
Alberto Guerrero Mercado
Hector Reygadas Araya

CONSEJEROS NACIONALES

Alberto Calvo Montes
Fernando Peñaloza Herrero

REPRESENTANTES SECTORIALES

Vivienda	Fernando Peñaloza Herrero
Infraestructura	Alberto Guerrero Mercado
Suministros	

SECRETARIA GENERAL REGIONAL

Leda Troncoso Pizarro
-----------------------

PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS SOCIOS

En la Región de Atacama se están presentando serias irregularidades en los llamados y adjudicaciones de propuestas públicas, llamadas por las Municipalidades, con fondos propios o de terceros. Estas anomalías se pueden resumir en: proyectos inconclusos y/o poco claros, dejando mucha libertad en ellos a la empresa adjudicataria, con lo que se atenta contra la igualdad de las ofertas; registros de contratistas muy amplio, diversos registros y diversas categorías, con lo que se hace competir a distintas empresas, en desigualdad de niveles de experiencias, especialidades y capacidades económicas; y procedimientos poco claros y arbitrarios para adjudicar las obras, basados en una presunta atribución o exceso de libertad de los alcaldes para actuar en tal sentido.

## GESTIÓN DE REPRESENTACIÓN ANTE LAS AUTORIDADES

Durante el período, la mesa directiva y consejeros regionales de la Delegación representaron los intereses de los socios en las siguientes reuniones: Agenda Procrecimiento de la Región de Atacama, con Intendenta, Seremis de Economía, Obras Públicas, SERPLAC y Vivienda; con el Consejo Regional de Educación. Presidido por la Intendenta, para la puesta en marcha del programa «Chile Califica»; con el Alcalde de la I. Municipalidad de Copiapó, para analizar trabas burocráticas de la Dirección de Obras; con el SEREMI de Obras Públicas, para la modificación y mantención de la Ruta Cinco Norte, tramo La Serena - Caldera; el SEREMI de Economía, donde la Cámara Regional planteó una propuesta de trabajo de generar iniciativas de mediano y largo plazo para desarrollar económicamente la Región de Atacama; Agenda Procrecimiento con el SEREMI de Economía, para la nominación de las Comisiones de Trabajo compuestas por representantes tanto del sector privado como público; Comité Público Privado de la Agenda Procrecimiento: Participan por el sector Público, los SEREMIS de Economía, Agricultura, Educación, Minería y Obras Públicas y el Consejo Regional, para la nominación de los responsables de los distintos ejes estratégicos; con la comisión Plan Maestro de Inversiones en Educación, Capacitación y Tecnología, de la Agenda Procrecimiento; con el Senador Baldo Prokurica, Presidente de la Comisión de Vivienda del Senado, para iniciar una serie de reuniones a fin de compartir y analizar temas que son comunes del sector construcción; con el Consejo Regional de Educación, sobre carreras que ofrece la Universidad de Atacama para el año 2004 y la situación económica que la afecta; Agenda Procrecimiento Región de Atacama, Presidida por la Intendenta, participaron los SEREMIS de Agricultura, Bienes Nacionales, Economía, Obras Públicas y Vivienda, con el objeto de entregar a la Intendenta las conclusiones y diagnóstico de cada una de las Comisiones, para la formulación de la estrategia a seguir por parte del Gobierno Regional; con la Corporación pro desarrollo de Atacama para analizar las 58 medidas de reactivación propuestas por dicha corporación que la Delegación transformó en 7 proyectos emblemáticos; Comisión Cámara - MINVU. para revisar el proceso presupuestario del 2004, el gasto presupuestario del 2003, y ante proyectos para el Bicentenario; con el Gerente Zona Norte de la Corporación de Capacitación C.Ch.C. para tratar el Curso «Formación de Capital Humano»; con la Mesa Directiva Nacional en su vista anual a la Delegación; con el Gerente General y Gerente de Negocios Zona Centro, de Transtecnia, empresa del rubro computacional, para ejecutar en conjunto, un curso de Tributación en la Construcción, dirigido a los socios de la Delegación de Copiapó; con el Presidente de CORPROA para estudiar y analizar el anteproyecto del convenio que firmaran ambas Instituciones; de la instancia multigremial C.Ch.C., CORPROA, Cámara de Comercio y el Colegio de Arquitectos con el Alcalde de la I. Municipalidad de Copiapó, a fin de hacer entrega del documento «Copiapó: una ciudad más amable y productiva».

El Presidente de la Delegación concede entrevistas al periodista del Diario Atacama, señor Julio Gutiérrez, sobre altos índices regionales de la cesantía y la acción gremial de la Cámara a nivel regional. El Primer Vicepresidente acoge entrevista del Diario Atacama, en relación a los altos índices de cesantía e índices negativos del crecimiento económico regional.

INFORMACIÓN TÉCNICA Y DESARROLLO EMPRESARIAL

Video Conferencia del Presidente Nacional, en la cual dio a conocer su gestión y la posición de la Cámara frente al caso MOP - GATE, con la participación del Consejo Regional. Charla técnica «Ingeniería y Construcción en Madera», dictada por el señor Enrique Mc Manus, de Forestal Arauco.

ACTIVIDADES CORPORATIVAS Y DE CAMARADERÍA

Asado de camaradería con la finalidad de celebrar el término de las actividades del periodo. Proyectos Culturales del Comité de Actividades de la Red Social: Actuación del humorista Mauricio Flores; y Obra de teatro «Suegras, un mal necesario», con el grupo copiapino Atenas.



## DELEGACIÓN REGIONAL LA SERENA

## MESA DIRECTIVA

Presidente	Daniel Mas Rocha
Primer Vicepresidente	Raimundo Rencoret Ríos
Segundo Vicepresidente	Pablo Argandoña Gallardo
Past Presidente	Marcelo Castagneto Arancibia

## CONSEJEROS REGIONALES

Ronald Ambler Abraham  
René Delgado Castro  
Mario Fava Fuentealba  
Raimundo Peñafiel Salas  
Alfredo Prieto Parra

## CONSEJEROS NACIONALES

Iván Araos Araos  
Marcelo Castagneto Arancibia  
Daniel Mas Rocha  
Ricardo Montané Vives  
Jorge Páez Guzmán  
José Rivera Marín

## PRESIDENTES COMITES SECTORIALES

Vivienda Publica y Privada	Jorge Páez Guzmán
Infraestructura y Contratistas Generales	Ronald Ambler Abraham
Proveedores	René Delgado Castro

## SECRETARIA GENERAL REGIONAL

Mohira Saavedra Espinosa

## PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS SOCIOS

Dentro de los temas de interés para nuestra Delegación, podemos destacar Modificación del Art. 55 de la LGUC. Desde el mes de diciembre del 2002 y principios del 2003, nuestra Delegación manifestó su preocupación por esta modificación, la cual afectaba a un gran número de proyectos de la región de Coquimbo, sin dejar de mencionar los afectados a nivel nacional. Finalmente y luego de una serie de reuniones con parlamentarios de la zona, durante el mes de enero fue aprobada esta modificación al Art. 55 de la LGUC con las consideraciones sugeridas. Esta modificación se dio a conocer a nivel Regional a través de una Conferencia de Prensa con la participación de los Diputados señores Francisco Encina M. y Mario Bertolino R., Seremi de Vivienda, señor Víctor González C. y nuestro Past Presidente Regional, Sr. Marcelo

Castagneto A. Modificación de la Ordenanza General que regula el Art. 55 de la LGUC. Participación activa de nuestra Delegación en conjunto con la oficina principal. Nuevo Sistema de Adjudicación de Propuestas SERVIU. Con el fin de evitar los abandonos de obras por causa de quiebras de empresas constructoras, nuestra Delegación se encuentra trabajando en conjunto con SERVIU IV Región, en un nuevo sistema de Adjudicación, el cual incorpora nuevas exigencias en las bases generales de licitación de éste. Planos Reguladores. Se ha hecho un seguimiento del proceso de aprobación de este instrumento de planificación, encontrándose a la fecha en corrección las observaciones realizadas por el Minvu al Plan Regulador de La Serena. Discrecionalidad Funcionaria. Nuestra Delegación solicitó al presidente de la Cámara, don Fernando Echeverría V., plantear ante las máximas autoridades de gobierno se instruya a los jefes de Servicios para evitar que se produzca este tipo de actuación por parte de los funcionarios públicos. Reglamento Único de Subsidio Habitacional, preocupa a esta Delegación el largo trámite que ha debido soportar esta modificación que consideramos de enorme importancia para el desarrollo de la Política Habitacional en los segmentos de bajos ingresos. Retraso y Falta de Inversión Pública en obras de Infraestructura.

#### GESTIÓN DE REPRESENTACIÓN ANTE LAS AUTORIDADES

Durante el período, la mesa directiva y consejeros regionales de la Delegación representaron los intereses de los socios en las siguientes reuniones: en la visita protocolar de la nueva Mesa Directiva al Intendente Regional Sr. Felipe del Río, además de participar en instancias como el Lanzamiento de los Proyectos Bicentenario con la participación del Ministro de Vivienda y el Ministro (S) de OO.PP.; en la visita del Presidente Provisional del Senado de Argentina, Sr. José Luis Gioja., donde se trató el proyecto del Paso de Aguas Negras; en reuniones del Consejo Regional en las cuales se abordó la exigencia por parte de la SEREMI de Agricultura del Estudio o Evaluación de Impacto Ambiental según corresponda, para otorgar Cambios de uso de Suelos, la urgente aprobación y flexibilización de las herramientas de planificación, sobre todo de los Planes Reguladores Comunes, ya que al estar aprobados brindan mejores condiciones, motivando a invertir en la Región; luego de conocer el proyecto del Aeropuerto de Tongoy, presentado por el SEREMI de Serplac, Sr. Iván Bravo U., el Consejo Regional manifestó al Intendente sus aprensiones y observaciones técnicas, en esta oportunidad se acordó realizar una nueva presentación del proyecto con la participación del Director Nacional de Aeronáutica Civil y del Ministro de OO.PP.

En el saludo protocolar a Sofía Villalobos H., Gobernadora de Elqui del Consejo Regional, al asumir el cargo, oportunidad en la que la autoridad solicitó una participación activa de la Delegación para priorizar proyectos para la provincia, a fin de incorporarlos en la agenda regional y presentarlos a los organismos correspondientes. Con el objetivo anteriormente mencionado, se conformó el Consejo Económico Social Provincial, instancia donde participa la Delegación junto con distintas entidades de sectores productivos y empresariales. Sr. Cristián Sáez C., en los agradecimientos del Gobernador de Limarí por la labor realizada por en el área de capacitación y certificación de competencias laborales para trabajadores de la construcción, desarrollada a través de las Corporaciones de Capacitación y Educacional, ambas de la C.Ch.C; así como por la colaboración de la Delegación en el desarrollo del proyecto estratégico «Terrenos del Liceo Agrícola» y en su posicionamiento en dicha provincia, específicamente en la ciudad de Ovalle.

En las reuniones mensuales de trabajo con el Seremi de OO.PP., Darío Valenzuela V., a fin de reactivar la inversión pública y priorizar proyectos en beneficio del desarrollo de la región. Cruce de Cuatro Esquinas y Videla, Paso de Aguas Negras, Ruta La Serena - Caldera, Ruta La Serena - Ovalle. En las reuniones mensuales con el Seremi de Vivienda, en



las que participa el Jefe de Planificación, el Abogado del Minvu y el Director de Serviu IV Región, y se han tratado los siguientes temas: Extracción de Áridos en el Río Elqui, Modificación a la Ordenanza general que regula el Art. 55 de la LGUC., Exigencias de boletas de garantías en obras de pavimentación, Colectores de Aguas Lluvias, Cambios de Usos de Suelo, Planos Reguladores, Proyectos de Vialidad Urbana, Programa Serviu 2003-2004.

En una reunión con el Ministro de Educación y el Seremi Educación, destinada a motivar al empresariado que participe en los programas de estudios de los Liceos Técnicos y de los Establecimientos de Educación Superior, a fin de que los futuros profesionales sean los que demanda el mercado; específicamente en la Comisión Educación y Trabajo del Consejo Regional de Educación en el que participa la Delegación. En una reunión con el Seremi Gobierno y la Directora de Sernac, en la cual se iniciaron conversaciones referente al procedimiento de la compra de viviendas en verde, con el fin de realizar una campaña en conjunto para educar y enseñar a la comunidad los pasos básicos para adquirir una vivienda. Tema que se acordó no seguir tratando ya que la Cámara lo estaba abordando a través del seguro de vivienda para compras en verde. En una reunión con la Alcaldesa de La Serena, el Consejo Comunal y directivos de la concesionaria del actual Aeropuerto de la Florida, para tratar el proyecto Aeropuerto de Tongoy. En las reuniones mensuales del Comité de Ordenamiento Territorial e Infraestructura, que lo preside el Seremi de OO.PP. y participan el Seremi Minvu y el Seremi de Transportes, instancia para tratar temas puntuales de los socios. Además se han sostenido reuniones con el señor Juan Claro G., Presidente de la CPC, señor Julio Villouta C.; con el Director Regional de la Superintendencia de Electricidad y Combustibles, señora Claudia Bermúdez C.; con el Jefe del Subdepartamento de Fiscalización de Cotizaciones de FONASA, señor Francisco Cárcamo A.; y con el Director Regional Servicios de Impuestos Internos. Asimismo la Delegación tiene representación en: Consejo Económico Social Regional, Consejo Económico Social Provincial, Consejo Comunal de Turismo, Consejo Regional de Usuarios de la Dirección del Trabajo.

#### COMITÉS SECTORIALES Y COMISIONES ASESORAS

El comité de Vivienda Pública y Privada, sostiene reuniones mensuales invitando a participar de éstas a autoridades Regionales, como: Carlos Barbosa Z., Gerente Comercial de ESSCO S.A., Juana Baudoin M., Directora de Obras de la I. Municipalidad de La Serena, José Ignacio Alliende G., Administrador Zonal IV Región Emec S.A. Asimismo, en conjunto con la Municipalidad de La Serena han programado WORKSHOP, a las ciudades de Santiago, Calama y Buenos Aires. El comité de Proveedores sostiene reuniones mensuales. Se encuentra a cargo de la realización de las charlas técnicas de la Delegación y entre los invitados a las reuniones se destacan: José Manuel Peralta L., Seremi de Economía, Félix Anguita M., Director Regional de Arquitectura, Glen Flores O., Director de Obras de la I. Municipalidad de Ovalle, Fernando Glascinovic D., Asesor Urbanista de la I. Municipalidad de La Serena, Claudio Salcedo A., Director SERVIU IV Región. El comité de Infraestructura y Contratistas Generales sostiene reuniones mensuales. Durante este periodo su principal objetivo ha sido la reactivación de la inversión en el sector de OO.PP. e infraestructura y lograr una mayor representatividad a nivel regional.

#### INFORMACIÓN TÉCNICA Y DESARROLLO EMPRESARIAL

En el programa de Charlas Técnicas dirigido por nuestro Comité de Proveedores y organizado por la Delegación, destaca la participación de empresas como: Centromaderas Arauco, con la presentación del Libro Ingeniería y Construcción en madera, Etersol S.A., Soc. Industrial Tejas de Chena S.A. y Cerámicas Cordillera S.A., presentando las últimas novedades tecnológicas de cada uno de sus productos.

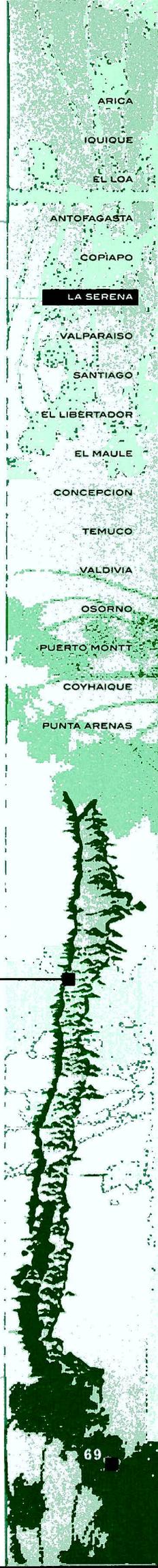
De las Charlas empresariales realizadas en el periodo destacan: Modernizando y Rentabilizando su Organización Vía ISO 9001, ISO 14001 y OHSAS 18001, dictada por los señores Heinrich Meyerholz C., Gerente General y Jorge Sánchez G. Subgerente Zonal, ambos de ccaQualitas, Forhum la Portada 2003, primer Foro de RR.HH. organizado por la Corporación de Capacitación de la C.Ch.C., con el patrocinio de esta Delegación Regional. Exposición de los Proyectos Bicentenario de la Región de Coquimbo, realizada por el señor Darío Valenzuela V., Seremi de OO.PP. Masificación de la Facturación Electrónica y Cambio de Sujeto Total en el IVA en la actividad de la Construcción, según Resolución EX. SII N° 46 del 1° de septiembre del 2003, expositores señores Francisco Cárcamo A., Director Regional, y Rómulo Gómez S., Jefe del Departamento de Fiscalización, ambos del SII. También el Seminario La Industria del Árido en Chile, organizado con la Corporación de Desarrollo Tecnológico de la C.Ch.C., para entregar a las municipalidades y empresas dedicadas a la extracción de áridos y asociaciones de canalistas, herramientas básicas para desarrollar esta actividad en las áreas técnica y administrativa.

#### ACTIVIDADES CORPORATIVAS Y DE CAMARADERÍA

El Comité de Actividades Red Social (CAR), ha publicado saludos institucionales para los aniversarios de la Universidad de La Serena, Diario el Día y de las ciudades de La Serena y Coquimbo. También la Delegación organizó: un cóctel de Celebración de su Decimotercero Aniversario; un ciclo de siete charlas de la Cátedra Raúl Bitrán «El Estado y La Sociedad Civil en Chile»; y un almuerzo de Despedida al señor Víctor González C., Seremi de Vivienda. El CAR sostuvo reuniones con Directivas de Sindicatos de Empresas de otros sectores productivos, para dar a conocer a empresas de esos sectores productivos, los beneficios de la Red Social de la C.Ch.C., realizando una estrategia comercial en bloque.

Dentro de los Proyectos Sociales se realizaron, gracias a CORDEP, Campamentos de Verano e Invierno para los hijos de trabajadores de la Construcción; y con la Fundación de Asistencia Social (FAS) y la Corporación de Salud Laboral, el Programa de Asistencia dental para veinte hijos de trabajadores de la Construcción. La FAS llevó también a cabo: cursos de Nutrición y Calidad de Vida, Subcontratistas, Cuidado de Enfermos, Peluquería, Corte y Confección y Orientación Familiar, para trabajadores de la construcción y sus señoras; Obras de Teatro «Como Hormiguita» y «Alerta Roja», para empresas socias de la Delegación.

Durante el mes de julio se realizó el Consejo Regional de la Delegación de la Serena, oportunidad en que se trataron temas como la Aplicación del sistema de Aportes Financieros Reembolsables y el Nuevo Reglamento de Instalaciones Interiores de AP y ALC; nuevo RIDDA. En la jornada de la tarde se realizaron comisiones de trabajo: El proyecto Aeropuerto de Tongoy y la Visión de Futuro de la Región de Coquimbo. Recientemente, se realizó Celebración de Fiestas Patrias de la Delegación Regional, con la participación de los Consejeros Regionales, Consejeros Nacionales, Ejecutivos de las Entidades de la Red Social y Funcionarias de la Delegación.



## DELEGACIÓN REGIONAL VALPARAÍSO

## MESA DIRECTIVA

Presidente	Claudio Nitsche Meli
Primer Vicepresidente	Octavio Pérez Abarzúa
Segundo Vicepresidente	Fabio Mezzano Pendola
Past Presidente	Ricardo Gutiérrez Schwerter

## CONSEJEROS REGIONALES

Carlos Ceruti Vicencio  
Gerardo Corsen Macchiavello  
Gregorio Jusid Kuperman  
Alejandro Messen Angarita  
Andres Poblete Venegas

## CONSEJEROS NACIONALES

Carlos Ceruti Vicencio  
Mauricio Collado Jaime  
Lorenzo Constans Gorri  
Jaime Grossman Schilman  
Ricardo Gutiérrez Schwerter  
Gregorio Jusid Kuperman  
Barham Madain Ayub  
Alejandro Messen Angarita  
Claudio Nitsche Meli  
Octavio Pérez López  
Boris Prierer Aurbach  
Herman Rojas Zuñiga  
Tulio Ruiz Zúñiga  
Patrick Warden Michalland

## PRESIDENTES COMITES SECTORIALES

Inmobiliario	Leonardo Solari Soler
Vivienda Pública	Juan Carlos Antúnez Guerra
Contratistas Generales	Tomás López Piña
Especialidades	Luis Duarte Rivas
Proveedores e Industriales	Joaquin Ariztía Fernández

## SECRETARIO GENERAL REGIONAL

Juan Schultz Putz

### PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS SOCIOS

Las principales preocupaciones de nuestros asociados tienen relación con temas tales como: la eficiencia operacional de las Direcciones de Obras Municipales en la entrega de permisos de construcción; la entrega adecuada de subsidios en vivienda social; la falta de financiamiento bancario y generación de boletas de garantías a los contratistas de obras públicas; la necesidad de normas que regulen a los contratistas de especialidades relacionadas con la calificación de los mismos; la generación de obras de infraestructura y su impacto vial e inmobiliario; y la interpretación acorde de normas y decretos, entre otras.

### GESTIÓN DE REPRESENTACIÓN ANTE LAS AUTORIDADES

Durante el período, la mesa directiva y consejeros regionales de la Delegación representaron los intereses de los socios en las siguientes reuniones: Director Regional CORFO en Comité Público-Privado de Desarrollo Regional, creado para la conjunción de voluntades de sectores público y privado; con el Alcalde de Valparaíso, en la Comisión de Desarrollo Urbano, para el análisis congelamiento de permisos de construcción en la comuna de Valparaíso; con el Seremi de Vivienda, para tratar la Renovación Urbana y Borde Costero; con el Ministro de Vivienda y el Alcalde de Viña del Mar, para estudiar un subsidio de Renovación Urbana en Viña del Mar. También se han realizado gestiones para establecer Polo Tecnológico Regional, con la participación de Universidades, Gremios y Gobierno Regional.

El Presidente de la Delegación ha concurrido a la Comisión Vivienda-Cámara de Diputados, para dar su opinión frente a la Ley de Publicidad del área Inmobiliaria, Asimismo, ha concedido entrevistas por televisión y prensa escrita referidas a: Valparaíso, como Patrimonio de la Humanidad; la suspensión permisos de construcción en un sector de Valparaíso; y la implementación del Subsidio de Renovación Urbana en sector centro oriente de Viña del Mar. También se han convocado los medios de comunicación, locales y concurrentes, a conferencias de Prensa de la evolución de ventas en el sector inmobiliario del Gran Valparaíso.

### COMITÉS SECTORIALES Y COMISIONES ASESORAS

El Director de la Cámara desarrolló su sesión N° 1.989 en la Delegación Regional de Valparaíso, oportunidad en que también sesionó el Comité de Coordinación Nacional. En la primera reunión hubo una cuenta del Presidente de la Delegación, y el Presidente nacional expuso sobre su gestión gremial, a los socios de Valparaíso.

EN LA DELEGACIÓN FUNCIONAN REGULARMENTE LOS SIGUIENTES COMITÉS:

Inmobiliario (100 integrantes), debate modificaciones a Ley General Urbanismo y Construcciones, Plan Regulador Viña del Mar, Borde Costero Regional, entre otras materias; Vivienda Pública (20 integrantes), desarrolla acciones con el Ministro de la Vivienda para readecuar entrega de Subsidios, conforme a los requerimientos de la región. Proveedores (14 integrantes) busca el acercamiento con ejecutivos de empresas constructoras trabajando en la zona; Especialidades (10 integrantes), elabora un Manual de Especialidades de la región; Contratistas Generales (5 integrantes) analiza problemas de acceso a financiamiento y boletas de garantía para ejecución de obras y ha elaborado el editorial de la Revista Constructiva en los números 50, 51 y 52; Industrialización (9 integrantes), prepara un seminario de Asociatividad para la Industrialización; Cámara/Universidad (9 integrantes), organiza el seminario «Integración de proyectos de Ingeniería, Arquitectura y Construcción» en DUOC, y Feria de la Construcción Construpalpo; Medio Ambiente (8 integrantes); ges-

ARICA  
IQUIQUE  
EL LOA  
ANTOFAGASTA  
COPIAPO  
LA SERENA  
VALPARAISO  
SANTIAGO  
EL LIBERTADOR  
EL MAULE  
CONCEPCION  
TEMUCO  
VALDIVIA  
OSORNO  
PUERTO MONTT  
COYHAIQUE  
PUNTA ARENAS

tiona un seminario de Gestión Ambiental en la construcción; Arquitectos(5 integrantes), estudia el Borde Costero Valparaíso, Viña, Concón.

También se ha creado una Mesa Conjunta C.Ch.C., Seremi Vivienda, Asesores Urbanistas Municipalidad Valparaíso, la cual trabaja para crear alternativas de desarrollo urbano en la comuna de Valparaíso.

#### INFORMACIÓN TÉCNICA Y DESARROLLO EMPRESARIAL

##### CICLO CONFERENCIAS «CONSTRUYENDO REGIÓN»:

en abril, expuso el Ministro de Obras Públicas sobre «Infraestructura Regional»; en mayo, tuvo lugar el Panel Innovación Tecnológica, con autoridades y empresarios; en junio, el Ministro de Vivienda disertó sobre «Políticas de vivienda y Ley Financiamiento Urbano Compartido»; en julio, el Director Nacional de Turismo se refirió a «Oferta y promoción turística regional»; y en agosto, el Director Asuntos Económicos Bilaterales del Ministerio de Relaciones Exteriores, presentó el tema «Tratados de Libre Comercio y su incidencia regional».

##### LA DELEGACIÓN HA ORGANIZADO SEMINARIOS:

de Proveedores; de Formación Valórica y Empresarial; a cargo del Director Ejecutivo Corporación Universidad Católica de Chile. A través de la Sociedad de Servicios Serquinta también ha ofrecido Cursos de Capacitación sobre: Inspección técnica de obras; Atención eficiente al cliente; Microsoft Project; Cultura de calidad en el servicio; Construcción de maquetas electrónicas en Autocad ; Aplicaciones del Autocad en el área de la construcción; Mecánica de suelos; y Las remuneraciones y su legislación, aplicaciones prácticas.

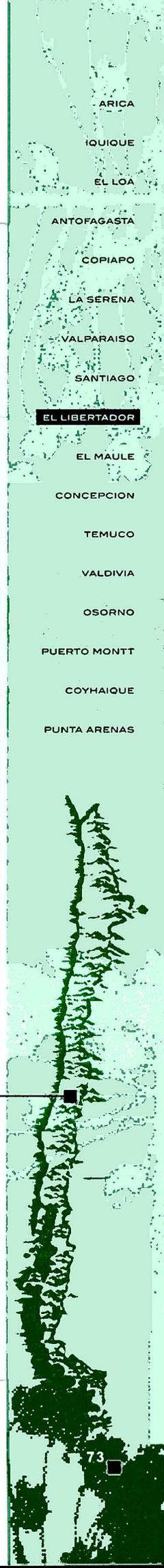
#### ACTIVIDADES CORPORATIVAS Y DE CAMARADERÍA

La Mesa Directiva Nacional efectuó una visita a la Delegación Regional, en la cual hubo un cóctel de camaradería con participación de socios de Valparaíso.

Bingo organizado por el Comité de Damas y la Red Social C.Ch.C. con 425 asistentes. Proyecto Social: «Habilitación Social» para familias de Población Miravalle, en conjunto con la Municipalidad de Villa Alemana, Cenfa, Conace y Minvu. Proyecto Social: «Nuevo Emprendedor», para alumnos del Liceo Oscar Corona Barahona, la Corporación Educacional de la Construcción en conjunto con la Fundación Futuro Emprendedor. Proyecto Concursable: "Su Casa 2004", en conjunto con la Corporación Habitacional C.Ch.C. Encuentro de socios en Limache.

Asamblea General de socios en salones de la Mutual de Seguridad de la C.Ch.C. y cuenta anual del Presidente de la Delegación. Reuniones de camaradería, de la Mesa Directiva Regional Ejecutiva con socios. Relación personalizada con los socios, a través de saludos de cumpleaños y agradecimientos por participaciones especiales. Saludo por conmemoración de 50 años de la Caja de Compensación de los Andes.

Saludo al diario El Mercurio por sus 176 años. Asistencia a ceremonia de cambio de folio.



DELEGACIÓN REGIONAL EL LIBERTADOR

MESA DIRECTIVA

Presidente	Paolo Brizzi Baratta
Primer Vicepresidente	Marcelo Garrido Lazo
Segundo Vicepresidente	Luis Lobovsky Lara
Past Presidente	Eduardo Borlone Domínguez

CONSEJEROS REGIONALES

Luis Pavez Pardo
Patricio Parada Turchan
Mario Garrido Vidal
Patricio Ferrer Jimo
Galo Miranda Figueroa

CONSEJEROS NACIONALES

César Vargas Silva
Eduardo Borlone Domínguez

PRESIDENTES COMITES SECTORIALES

Vivienda	Luis Lobovsky Lara
Infraestructura	Galo Miranda Figueroa
Suministros	Luis Pavez Pardo

SECRETARIO GENERAL REGIONAL

Christian Vargas Paredes
--------------------------

PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS SOCIOS

El alto costo que deben asumir las empresas del sector debido a la excesiva burocratización de las Direcciones de Obras Municipales. Desarrollo de Ranking similar a estudio Conservador Bienes Raíces. Las Instituciones financieras debiesen tener un criterio de análisis diferenciado entre las Grandes Empresas y las PYME, ya que al aplicar la misma norma se discrimina en desmedro de las PYME; debiese rimar un concepto de Trayectoria, Currículo y no solamente la Situación Financiera de la Pequeña y Mediana Empresa. Establecer posibilidad de creación de Consorcios de Empresas menores inscritas en los Registros del MOP, para poder subir a la Tercera Categoría. Debido a la alta dispersión en el otorgamiento de los Subsidios Habitacionales, es necesario Focalizar la entrega de los mismos en base a las reales demandas, que exista una verdadera sincronía entre la oferta y la demanda.

#### GESTIÓN DE REPRESENTACIÓN ANTE LAS AUTORIDADES

Durante el período, la mesa directiva y consejeros regionales de la Delegación representaron los intereses de los socios en las siguientes reuniones: con el Señor Intendente de la Sexta Región, Carlos Bravo Barros, para expresarle los saludos protocolares por su reciente nombramiento; junto a la Mesa Directiva Nacional asistieron a entrevista con el Intendente de la Región, Señor Carlos Bravo Barros y con el Alcalde de Rancagua, Señor Pedro Hernández Garrido, oportunidades en las cuales se plantearon diversas inquietudes sectoriales; con el Diputado Aníbal Pérez L. y Beatriz Valenzuela V., SEREMI de Vivienda, en la ciudad de Santa Cruz, con el objeto de hacer pública las inquietudes sectoriales de la Delegación Regional; con la Comisión de Infraestructura y Ordenamiento Territorial del Consejo Regional VI Región, presidida por Marcos José Gatica, dentro de los acuerdos alcanzados lograr una participación activa en el desarrollo de los Planos Reguladores de la Región; y con el SEREMI de Vivienda y Directora Regional del SERVIU con el Comité de Viviendas, instancia en la cual se acuerda reunirse en forma periódica.

También la Mesa Directiva Regional ha participado en la Inauguración de un Complejo Habitacional en Rengo, actividad que contó con la presencia de S.E. Ricardo Lagos E. y del Ministro de la Vivienda Jaime Ravinet de la Fuente; en la Entrega de Subsidios Habitacionales en las ciudades de Rancagua y San Fernando, Ceremonia también encabezada por el Ministro de la Vivienda; en Doñihue, en la Ceremonia de entrega de «Certificados de Subsidios Habitacionales, Títulos de Dominio y Viviendas», en la cual participó el Presidente de la República.

#### INFORMACIÓN TÉCNICA Y DESARROLLO EMPRESARIAL

La I. Municipalidad de Rancagua, en conjunto con la Corporación de Desarrollo Tecnológico de la Cámara Chilena de la Construcción y la Delegación Regional El Libertador, desarrollaron el Seminario «La Industria del Árido en Chile». Seminario orientado a ver la realidad del Árido en el Cachapoal, el cual contó con la participación de diversos sectores de la industria en la zona.

La Delegación colabora en el FORHUM organizado por la Corporación de Capacitación C.Ch.C., evento que contó con el patrocinio de la Secretaría Regional Ministerial de Economía y una masiva difusión en la zona y con una gran asistencia.

Con la presencia del Fiscal de la Cámara Chilena de la Construcción, se realizó reunión con representantes de Empresas Socias con el objeto de aplicar la Encuesta para la confección del Ranking de Conservadores de Bienes Raíces, a su vez, la instancia sirvió para aclarar diversas dudas respecto al tema.

#### ACTIVIDADES CORPORATIVAS Y DE CAMARADERÍA

Comité de Actividades Red Social (CAR) organiza cena de Camaradería celebración del Cincuentenario de la Caja de Compensación de Los Andes. Participación de socios en la Inauguración nuevo sector Liceo Ernesto Pinto Lagarrigue, dependiente de la Corporación Educacional de La Construcción. Participación en la Celebración del Cincuentenario de la Caja de Compensación de Los Andes.

DELEGACIÓN REGIONAL EL MAULE

MESA DIRECTIVA

Presidente	Emile Leroy Bertinchamps
Primer Vicepresidente	Carlos Silva Rojas
Segundo Vicepresidente	Rodrigo Galilea Vial
Past Presidente	Felipe Galilea Vial

CONSEJEROS REGIONALES

Jorge Ramón Cruz Weston
Sergio Sepúlveda Barrera
Mauricio Guerra Ortego
Patricio Mallegas Campuzano

CONSEJEROS NACIONALES

Emile Leroy Bertinchamps
Patricio Mallegas Campuzano

PRESIDENTES COMITES SECTORIALES

Vivienda	Fernando Leiva Salinas
Infraestructura	Claudio Burgos Valera
Suministros	Julio Cremades Jara

SECRETARIO GENERAL REGIONAL

Mauricio Galaz Mangelsdorff
-----------------------------

PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS SOCIOS

Las empresas socias que desarrollan su labor como contratistas de las áreas de infraestructura relacionadas del MOP, es decir Dirección Regional de Arquitectura, Dirección de Vialidad, Dirección de Obras Hidráulicas, observan con inquietud algunos aspectos contractuales que no van en beneficio directo de las obras y más bien demuestran cierta desorganización interna, por ejemplo exceso de solicitud de vehículos exclusivos para la Inspección Técnica de la Obra (ITO), computadores y teléfonos celulares para las inspecciones, también una excesiva cadena de controles donde cada inspector va desautorizando al de inferior rango. Produciendo lo primero un gasto excesivo y una falta de contactos válidos eficientes entre contratista y mandante. Por otra parte, con los rumores del cambio de condiciones en la forma de otorgar subsidios para el año 2004, ha significado para las empresas que actúan como contratistas de viviendas sociales con subsidio SERVIU, que no cuenten con una certidumbre mínima que les permita efectuar proyecciones de crecimiento o de alguna otra proyección para el año entrante.



### GESTIÓN DE REPRESENTACIÓN ANTE LAS AUTORIDADES

Durante el período, la mesa directiva y consejeros regionales de la Delegación representaron los intereses de los socios en las siguientes reuniones: como miembros de la Comisión Regional de Prevención de Accidentes Laborales, al igual que en la Comisión «Chile Califica». En cuanto a entrevistas, el Presidente ha aparecido en cinco oportunidades, entregando información y opiniones relacionadas a temas contingentes de nuestro rubro. El Past Presidente ha sido entrevistado en 2 oportunidades sobre estos mismos temas. Los medios han sido el canal de TV regional de TVN, Televisión de la UTAL, los diarios locales El Centro de Talca, La Prensa de Curicó y otros suplementos especiales. La Delegación acude a las reuniones de carácter gremial que citan las entidades gubernamentales, como la Inspección del Trabajo, el Comité de Prevención de Accidentes Laborales, etc. El Presidente, en nombre de algunos comités, ha representado ante autoridades de empresas tanto públicas como privadas, situaciones irregulares, como son los problemas de la falta de Instrumentos de planificación vigentes, la desregulación de las leyes que rigen a las empresas sanitarias. También se preparó un escrito para dirigirlo a los Conservadores de Bienes Raíces con el tema de los aranceles.

El Consejo Regional ha tenido una destacada participación durante la etapa en que hubo problemas con la aprobación de la Planta de Tratamiento de Aguas Servidas para Talca, donde primó finalmente un criterio político. Mediante la relación con las autoridades fiscales Moptt, Serviu, Seremis se ha tratado de conseguir que el CORE realice una gestión más técnica durante la ejecución de las obras que financia, pero los municipios, cuando actúan como unidades técnicas, no siguen patrones de conducta racionales que busquen perfeccionar la actividad.

### COMITÉS SECTORIALES Y COMISIONES ASESORAS

En la Delegación El Maule han funcionado periódicamente los Comités de Vivienda Pública (8 integrantes), Comité de Infraestructura (seis integrantes) y la Comisión de Urbanismo (8 integrantes), y en forma más intermitente el Comité de Proveedores (10 integrantes). Los Comités que interactúan con el MOP sostienen reuniones periódicas rotativas con las distintas Direcciones Regionales, logrando importantes puntos de acercamiento con Vialidad y Obras Hidráulicas, no así con la Dirección Regional de Arquitectura que percibe a la Cámara simplemente como contraparte contractual y no como un asociado en busca de un buen producto.

**INFORMACIÓN TÉCNICA Y DESARROLLO EMPRESARIAL**

Durante el periodo la Delegación ha organizado las siguientes actividades de carácter empresarial: Presentación del Libro Empresas Arauco; Presentación de productos Hebel y productos Indalum; Presentación de Cambio Legal en el Diseño Estructural; Presentación de la Encuesta Origen y Destino de la Sectra; Participación en el Plan de Desarrollo Regional, del Minvu y Gobierno Regional; Videoconferencia lanzamiento de Mach 3; Videoconferencia sobre la Semana de La Construcción y Videoconferencia sobre Construcción Sustentable.

**ACTIVIDADES CORPORATIVAS Y DE CAMARADERÍA**

Durante el periodo, la Delegación ha organizado las siguientes actividades de carácter corporativo y de camaradería: Cena del CAR, almuerzos con el gerentes del Servicio Médico de la C.Ch.C. y gerentes de la Corporación de Capacitación C.Ch.C., almuerzo Forhum 2003, almuerzo con Mesa Directiva Nacional, Almuerzo con gerentes de la Coreduc y desayuno con autoridades del Minvu y Serviu.



## DELEGACIÓN REGIONAL CONCEPCIÓN

## MESA DIRECTIVA

Presidente	Germán Dubois Enríquez
Primer Vicepresidente	Miguel Ángel Tarragó Cardonne
Segundo Vicepresidente	Juan Ignacio Ortigosa Ampuero

## CONSEJEROS REGIONALES

Andrés Arriagada Laissle  
 Jorge Cerda Daziano  
 Domingo Donetch Sánchez  
 Julio Gárate Gómez  
 Nicolás Imschenetzky Ebensperger  
 Jaime Peña Araya

## CONSEJEROS NACIONALES

Aquiles Acosta Walker  
 Luis Araya Alliende  
 Emilio Armstrong Delpín  
 Augusto Bellolio Casaccia  
 Washington Cabrera Quezada  
 Jaime Camacho Claro  
 Vadim Demianenko Soloviev  
 Germán Dubois Enríquez  
 Bernardo Giuliano Salvi  
 Ricardo Hempel Holzapfel  
 Nicolás Imschenetzky Popov  
 Alfredo Kother Feest  
 Erwin Lagies Siech  
 César Palacios Montti  
 Horacio Pavez Garcia  
 Jaime Peña Araya  
 Guillermo Porter Alvarez  
 René Rivera Alarcón  
 Mario Seguel Santana  
 Guido Sepúlveda Navarro  
 Luis Smith González  
 Miguel Ángel Tarragó Cardonne  
 Carlos Valck Jacobsen

**PRESIDENTES COMITES SECTORIALES**

Vivienda	Nicolás Imschenetzky Ebensperger
Infraestructura y Obras Públicas	Jaime Peña Araya
Industriales y Proveedores	Emilio Fernández Cuadros
Arquitectura y Urbanismo	Waldo Martínez Riquelme

**SUBDELEGACIONES**

Chillán	Gonzalo Ruz de la Barra
Los Ángeles	Gerardo Godoy Labrín

**SECRETARIA GENERAL REGIONAL**

Gabriela Tamm Anwandter

**PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS SOCIOS**

Actualmente se han detectado dos importantes problemas con la sanitaria local (Essbio S.A.), los cuales se refieren a la factibilidad de los proyectos y a los aportes financieros reembolsables. Se efectuó una encuesta de opinión a los socios para conocer cómo es su relación con Essbio S.A., ésta arrojó las siguientes situaciones que generan problemas: demora en las revisiones de planos de construcción, carpeta de proyecto y envío de los antecedentes para las recepciones de obra; problemas con la inspección por aplicación de nuevos formularios; demora en la visita a la obra y en redacción del acta de recepción por parte de la comisión a cargo de recibir la obra y modificaciones a proyectos ya aprobados.

Otra tema que despierta gran interés entre los asociados dice relación con las condiciones de los procesos de licitación de viviendas del sector público, las especificaciones técnicas exigidas y los subsidios para los fondos concursables.

También se ha analizado y preocupa la gestión de las Municipalidades de la región, ya que existen problemas con algunas Direcciones de Obras, específicamente por demoras en los procesos y trámites y por no existir uniformidad de criterios en la presentación y aprobación de los proyectos en las distintas Municipalidades.

Debido al alto interés que existe entre los asociados respecto a los Seguros de Responsabilidad Civil de las Obras, que afectan a la construcción en general. Se está programando un seminario para informar sobre esta materia.

**GESTIÓN DE REPRESENTACIÓN ANTE LAS AUTORIDADES**

Durante el período, la mesa directiva y consejeros regionales de la Delegación representaron los intereses de los socios en las siguientes reuniones: Participación en la elaboración y desarrollo de la Agenda del Bío Bío, una agenda de crecimiento regional, junto a los demás gremios de la región. Este documento se basó en siete áreas, correspondiéndole a la



Delegación liderar el tema «Mayor integración del sector público y privado», que estuvo integrado además por los Seremis de Economía y de Hacienda y por un representante de Corfo. El pasado 4 de abril el documento fue entregado en un acto al Intendente Regional, el cual contó con la presencia del Presidente de la República. A raíz de esta instancia la Delegación crea la Comisión Pública-Privada en el Ámbito de la Construcción, que fue integrada por el Seremi de Vivienda, el Director Regional del SERVIU, el Coordinador del Programa Ribera Norte, el Presidente de la Asociación de Municipalidades de la Región del Bío Bío y los Presidentes de los colegios profesionales de Arquitectos, Ingenieros y Constructores Civiles. Esta comisión se planteó temas de trabajo en relación a tres lineamientos básicos: Modernización del Estado, Sistema Administrativo y Vivienda Social. Esta comisión ha sesionado en cinco oportunidades y se encuentra elaborando un informe final. Para dar a conocer los objetivos de esta instancia se sostuvieron reuniones con las siguientes autoridades regionales: Intendente de la Región del Bío Bío, Alcaldesa de Concepción, Alcalde de Chiguayante, Alcalde subrogante de Talcahuano y el Alcalde de San Pedro de la Paz.

Respecto al rechazo por parte del MINVU del Plan Regulador de Talcahuano, la Delegación sostuvo encuentros con el Seremi de Vivienda y Urbanismo y el Alcalde subrogante de Talcahuano. Durante el período, la Delegación también participó en el Consejo Regional de Educación, en reuniones con gremios regionales y el Directorio Urbano de Concepción; y se sostuvieron encuentros con el Seremi de Vivienda, Director Regional del SERVIU y profesionales del MINVU para tratar temas como la focalización de subsidios, licitaciones de viviendas públicas, especificaciones técnicas, entre otros. También reuniones con el Presidente Corte de Apelaciones de Concepción, para analizar tema de hacinamiento en el penal; con el Seremi de Economía, para estudiar temas de la Agenda del Bío Bío; y con la Seremi de Educación para tratar materias relativas a la Jornada Escolar Completa.

La Delegación realizó Conferencias de Prensa para dar a conocer temas como el lanzamiento Feria Inmobiliaria 2003, estadísticas regionales mensuales y la creación de la comisión pública-privada, entre otros. Además se realizaron entrevistas con periodistas de distintos medios regionales para tratar temas puntuales.

#### CONSEJO REGIONAL

En este periodo el Consejo Regional de la Delegación sesionó mensualmente y en tres oportunidades lo hizo en las Plantas de Cementos Bío Bío y Cementos Polpaico y en las instalaciones de la Compañía Siderúrgica Huachipato. En el mes de mayo se invitó a la Mesa Directiva Nacional de la C.Ch.C., a una cena en su honor, para demostrarles el apoyo de esta Delegación a la gestión y política adoptada frente a distintos temas que repercutieron en la institución y en el país.

#### CREACIÓN DE DOS SUBDELEGACIONES

Durante los meses de julio y agosto se conformaron las subdelegaciones de Chillán y Los Ángeles, las cuales integran a las empresas del sector de las provincias de Ñuble y Bío Bío al quehacer gremial de la Delegación Regional Concepción.

## COMITÉS SECTORIALES Y COMISIONES ASESORAS

El Comité de la Vivienda ha invitado al jefe del departamento de operaciones del Serviu; al jefe del departamento de planes y proyectos de la Seremi de Vivienda y Urbanismo; al director del programa integral «San Pedro de la Costa»; al presidente de la Asociación de Administradores de Copropiedad Inmobiliaria de la Región del Bío Bío; al director regional de capacitación de la COREDUC y al gerente zona sur de la Mutual de Seguridad. El Comité de Industriales y Proveedores ha realizado presentaciones para exponer temas como el Registro Nacional de Materiales, a cargo de la CDT; asimismo, ha organizado la Feria Sur Espacio y la Certificación de la Mano de Obra con apoyo de la COREDUC. El Comité de Infraestructura y Obras Públicas, ha funcionado mensualmente y el Comité de Arquitectura y Urbanismo se constituyó en agosto, con el objetivo de analizar materias técnicas.

También ha funcionado regularmente el Consejo Asesor Empresarial de los Liceos Técnicos Profesionales de la Coreduc, Hernán Valenzuela Leyton y Jorge Sánchez Ugarte, en el cual participa un representante de la Delegación; la Comisión GRAMAR Regional; el Comité Editorial Revista y la Comisión de Socios. A su vez, se ha conformado la Comisión de Vivienda Pública, para analizar el proyecto de los fondos concursables y especificaciones técnicas de la vivienda social dinámica sin deuda. La Comisión Cámara-Essbio para tratar temas de interés entre las empresas constructoras y la sanitaria; la Comisión JEC, abocada al tema de la construcción de escuelas para la Jornada Escolar Completa en la región; la Comisión Organizadora de la Segunda Feria Inmobiliaria 2003; la Comisión del Catálogo Inmobiliario de proyectos habitacionales locales; y la Comisión Organizadora Misión Tecnológica México-Cuba, encargada de coordinar esta actividad que se efectuará en octubre.

## INFORMACIÓN TÉCNICA Y DESARROLLO EMPRESARIAL

Seminario «Medio Ambiente y Construcción», en el cual expusieron: Andrés Varela sobre la presencia actual y futura de la Comisión Protección del Medio Ambiente; Alfredo Sarovic, sobre Construcción Sustentable; y Álvaro Conte sobre Gestión de Residuos en la Construcción. Seminario «El Sentido del Humor en la Empresa» organizada en conjunto con ICADE, en el cual expusieron Coco Legrand, Jaime de Casacuberta y Jorge Alberto Restrepo. Seminario «Nueva Ley de Arrendamiento», con exposiciones de Hugo Rosende y Gonzalo Cortez. Conferencia «Restauración Patrimonial de La Habana: Manejo y Gestión de los Centros Históricos», dada por el arquitecto cubano doctor Orestes del Castillo. Charla «Sistema de Ventanas y Puertas Xelentia», de profesionales de Indalum. Charla «Reforma Procesal Penal», organizada en conjunto con la Seremi de Justicia en la que expusieron el Seremi de Justicia y funcionarios de esta secretaría. Charla y Lanzamiento del libro «Ingeniería y Construcción en Madera», organizado junto a Empresas Arauco, en la que expusieron profesionales de Empresas Arauco. Charla «Puerto Madero: Un Modelo de Gestión Urbana Exitosa». Dada por el arquitecto argentino Jorge Moscato. Seminario «Cálculo Estructural» organizado junto al Colegio de Ingenieros, en el cual expusieron Germán Díaz del Minvu y Carmen Abarca, secretaria ejecutiva del Registro Nacional de Revisores Proyecto Cálculo Estructural. Seminario «Vivienda Social al Sur de Chile», organizado por la U. de Concepción y patrocinado por la Delegación. Charla «Anatomía de la Coyuntura Macro y Sectorial», dada por Felipe Morandé, gerente de estudios de la Cámara. Seminario «El Nuevo Ridaa», para análisis del nuevo reglamento de instalaciones domiciliarias de agua potable y alcantarillado, organizado por la Cámara, la CDT y la SISS.- Videoconferencia sobre lanzamiento del Mach 3 y la Semana de la Construcción. Expositor: Fernando Echeverría, presidente de la C.Ch.C. Además, se desarrollaron: Curso



«Expresión Oral y Corporal»: dirigido a la Mesa Directiva y Consejeros de la Delegación; Misión Empresarial a la «Semana de la Construcción», actividad que contó con la asistencia de 10 asociados; y Visita a la Central Hidroeléctrica Ralco, efectuada por 25 socios de la Delegación.

#### ACTIVIDADES CORPORATIVAS Y DE CAMARADERÍA

Reuniones mensuales del Comité de Actividades de la Red Social (CAR). Jornada Motivacional, en el complejo recreacional Las Mellizas de la Caja de Compensación, la cual contó con la participación de dos psicólogas y todos los integrantes del CAR. Charla «Aspectos Importantes de la Historia de Concepción», organizada para los funcionarios de la Red Social de la C.Ch.C. y la comunidad en general. Obra de Teatro «Cuestión de Amor», realizada junto a la Fundación de Asistencia Social y dirigida a los funcionarios de la Red Social y a la comunidad en general. Octavo Encuentro Folclórico Laboral de la C.Ch.C., organizado en conjunto con la Corporación Cultural y desarrollado para funcionarios de la Red Social y para la comunidad en general.

ARICA  
 IQUIQUE  
 EL LOA  
 ANTOFAGASTA  
 COPIAPO  
 LA SERENA  
 VALPARAISO  
 SANTIAGO  
 EL LIBERTADOR  
 EL MAULE  
 CONCEPCION  
**TEMUCO**  
 VALDIVIA  
 OSORNO  
 PUERTO MONTT  
 COYHAIQUE  
 PUNTA ARENAS

DELEGACIÓN REGIONAL TEMUCO

MESA DIRECTIVA

Presidente	Francisco Alanis Porcella
Primer Vicepresidente	Juan Pablo Peña Puig
Segundo Vicepresidente	Sergio Yakovleff Paz
Past Presidente	Robert Wörner Muxica

CONSEJEROS REGIONALES

Mauricio Minck Trombert  
 Juan Carlos Villarroel Buscaglione  
 José Miguel Martabid Razazi  
 Roberto Gesche Robert  
 Álvaro Salamé Coulon

CONSEJEROS NACIONALES

Juan Pablo Peña Puig  
 Sergio Yakovleff Paz  
 Robert Wörner Muxica  
 Waldo Fernández Sanhueza  
 José Miguel García Echavarri  
 Alejandro Bravo Novoa  
 Jaime Sanz Bahamonde  
 Francisco Castañeda Uquillas

PRESIDENTES COMITÉS SECTORIALES

Vivienda	Jaime Sanz Bahamonde y José Miguel Martabid
Infraestructura	Mauricio Minck Trombert y Francisco Alanis Porcella
Suministros	Juan Carlos Villarroel

SECRETARIO GENERAL REGIONAL

Jaime Salamanca Sobarzo

### PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS SOCIOS

Una de las principales inquietudes de nuestros asociados dice relación con la necesidad que se fortalezca en nuestra institución su carácter gremial, que destaque el sentido de colaboración, independiente de los intereses económicos de quienes la componen. Asimismo, es un tema muy importante para el mejor desempeño profesional o empresarial, el contar con información actualizada, útil y oportuna sobre aquellos aspectos que son críticos para las diferentes áreas de actividad de nuestro sector productivo. Otro aspecto relevante, corresponde a la solución de problemáticas generales y sectoriales, que afectan no sólo al sector de la construcción, sino que a la economía regional como un todo, por ejemplo, en lo que dice relación con la eficiencia de algunos servicios públicos. En este punto es muy importante el trabajo que se realiza con las diferentes autoridades regionales en pro de la solución de dichos problemas. Es valioso también, contar con políticas gubernamentales claras y coherentes, con el fin de potenciar a aquellas empresas en formación y no menos-cabar a aquellas empresas que llevan años en el mercado tratando de mejorar la calidad de sus obras. Aquí tenemos como ejemplo, a la inexistencia de un registro para los Contratistas de los Proyectos de Fondos Concursables; lo que sucede con los fracasos en la ejecución de pavimentos básicos en caminos públicos con contratistas forestales en nuestra región, entre otros. También han sido muy significativos y muy valorados, el liderazgo y participación de la CCHC en diferentes iniciativas que persiguen impulsar el desarrollo de la región. Aquí destacan la Primera Feria Inmobiliaria y Tecnológica de la Construcción y el Primer Encuentro Empresarial de la Araucanía.

### GESTIÓN DE REPRESENTACIÓN ANTE LAS AUTORIDADES

Durante el período, la mesa directiva y consejeros regionales de la Delegación representaron los intereses de los socios en las siguientes reuniones: ante el Consejo de Usuarios de la Inspección del Trabajo; en la Comisión que desarrolla el Plan Regulador de Temuco; ante el Consejo de Seguridad Ciudadana; en conjunto con la CONAMA activamente en temas medioambientales; en la conformación de la Corporación de Desarrollo de Temuco, como las más importantes.

También, es importante destacar el trabajo que se realiza con corporación público-privada CorpAraucanía, para propiciar el desarrollo productivo de la región. Además, la Delegación mantiene un permanente contacto con gran parte de las autoridades de la Región, y es así como se reúne periódicamente con el Alcalde de esta ciudad, señor René Saffirio, el Intendente señor Ricardo Celis, Seremis, Directores de Obra, Directores de las diferentes áreas públicas, para tratar temas contingentes o de relevancia no sólo del sector construcción sino que para la comunidad toda.

Lo anterior, sin dejar de lado la relación permanente con los medios de comunicación de la región, entre los que destacan el Diario Austral, a través de su Director señor Iván Cienfuegos, activo participe de las iniciativas de la C.Ch.C. para Temuco. En este sentido destacan las reuniones y exposiciones realizadas en temas que atañen, no solamente al interés del sector de la construcción, sino que muchas veces al interés de toda la comunidad. Así, es posible mencionar la exposición realizada con motivo de la puesta en marcha del Eje Caupolicán, en donde la Delegación, con claros y fundados argumentos, expuso a través de diferentes instancias, su opinión.

Uno de los temas trascendentes para la Delegación, dice relación con el Liceo, que la Corporación Educacional se encuentra gestionando para ser implementado en la comuna de Padre Las Casas.

### COMITÉS SECTORIALES Y COMISIONES ASESORAS

Cabe señalar la Exposición realizada por el Comité de Vivienda, con motivo de la creciente importancia que están tomando los Proyectos de Fondos Concursables, proyectos que tienen muchas ventajas respecto de otros, pero también algunas falencias, que es deber de la CCHC tratar de solucionar.

Otra de las comisiones que se encuentra en pleno proceso de postulación a un PAG es la que está trabajando para la Certificación ISO-9000 de empresas constructoras.

El Consejo Regional se encuentra trabajando para hacer de los Comité Sectoriales la columna vertebral del funcionamiento de la Delegación, canalizando a través de esta instancia de participación gremial los requerimientos y problemas de los socios.

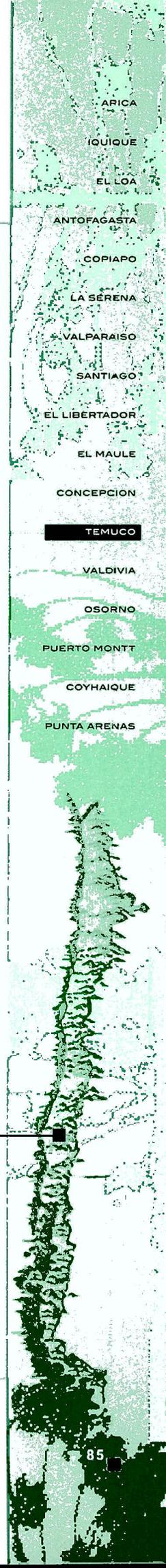
### INFORMACIÓN TÉCNICA Y DESARROLLO EMPRESARIAL

En esta instancia de comunicación con los asociados de la Delegación, podemos mencionar lo siguiente: el inicio de estas actividades con la ejecución de un «Seminario de Tributación para Empresas Constructoras e Inmobiliarias», dictado por Norberto Rivas Coronado y Lorena Flores Parra; y el Lanzamiento del Libro «Ingeniería y Construcción en Madera» de Centromaderas.

En conjunto con el ICH, organizó un Seminario sobre la utilización del Hormigón en la Construcción, dictado por la señora María Eugenia Seguel y los señores Juan Pablo Covarrubias, Renato Vargas y Augusto Holmberg. Con el apoyo de la Comisión de Protección de Medio Ambiente de la C.Ch.C. y CONAMA, se desarrolló el Seminario de Medio Ambiente y Construcción (M.A.C.), dictado por los señores Andrés Varela, Alfredo Sarovic y Álvaro Conte, presidente e integrantes de dicha Comisión.

La Delegación ha participado de las siguientes videoconferencias: «Desarrollo Tecnológico e Innovación; clave para ganar competitividad», dictado por el Presidente Nacional de la CCHC, señor Fernando Echeverría Vial; «Sistemas de Información de Apoyo a la Gestión de Empresas Constructoras», dictado por los señores Rodrigo Ignacio Silva Alfaro, Gerente General de LaCarretilla.com (Chile) S.A., y Juan Antonio Soto Villazón, Gerente Operaciones de RFA Soft.; «Fisuración en Hormigones», dictado por el señor Juan Pablo Covarrubias, Gerente General del Instituto del Cemento y del Hormigón de Chile.

Finalmente, en el marco de la Feria Inmobiliaria y Tecnológica de la Construcción (FINTEC) 2003, se desarrolló un ciclo de charlas, exposiciones y conferencias, relacionados con temas como la Certificación ISO-9000, portal logístico iConstruye, y más de 15 charlas técnicas de diferentes empresas expositoras de la Feria.



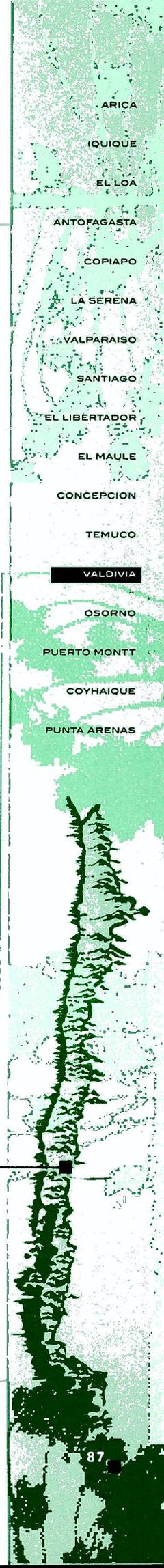
#### ACTIVIDADES CORPORATIVAS Y DE CAMARADERÍA

En el ámbito gremial de esta valiosa instancia, en la que se promueven y refuerzan los lazos entre la Cámara y sus asociados, destacan la Asamblea Regional de Socios y el Traspaso de Mando, que contaron con la participación del Presidente de la Cámara, Fernando Echeverría, y del Segundo Vicepresidente Nacional, Pedro Grau.

Respecto de las actividades desarrolladas por el Comité de Actividades Red Social (CAR), se destaca en el área deportiva los Campeonatos de Golf y Fútbol, desarrollados entre los meses de mayo y julio de este año, los Cursos de Cocina y de Cueca, llevados a cabo en los meses de julio agosto y septiembre; y las diferentes y variadas presentaciones del Grupo Folclórico de la CCHC Temuco «RUCAWÉ» que son realizadas durante todo el año.

Otro tipo de actividad que fue muy valorada por quienes participaron, se refiere a las visitas realizadas a importantes proyectos productivos del sur del país. Una de ellas fue la visita realizada el 18 de junio a la Planta de Celulosa Valdivia en San José de la Mariquina. La otra fue la visita al proyecto Ralco en la VIII Región, realizada el 8 de agosto pasado.

No es posible dejar de mencionar que en nuestra Delegación las actividades de camaradería, muchas veces se dan a diario, a través de la relación que se ha logrado establecer entre los socios y los funcionarios de la Cámara, reforzando los lazos con nuestros asociados a través de un trato ameno y muy cercano.



DELEGACIÓN REGIONAL VALDIVIA

MESA DIRECTIVA

Presidente	Sergio Toledo Muñoz
Primer Vicepresidente	Víctor Montesinos Llanquel
Segundo Vicepresidente	Pedro Garnica Avila
Past Presidente	Arturo Nannig preisler

CONSEJEROS REGIONALES

Humberto Vargas Iturra
Haroldo Barrientos Vargas
Jorge Ramírez Alvarez
Jaime Riquelme Marín
Carlos Aguilar Carballo

CONSEJEROS NACIONALES

Arturo Nannig Preisler
Gastón Da Bove Agüero
Guillermo Freund Neumann

PRESIDENTES COMITES SECTORIALES

Vivienda e Infraestructura	Alejandra Cárdenas Soto
Proveedores	Pedro Gárnica Ávila

SECRETARIA GENERAL REGIONAL

Nadia Vera Montecinos
-----------------------

PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS SOCIOS

Lograr un mayor acercamiento como equipo Cámara con las municipalidades de la Provincia de Valdivia, con el objetivo de marcar mayor presencia a nivel comunal y poder estar al tanto de todas las propuestas y proyectos que allí se realicen, además poder contar con las bases de los llamados a propuestas y que como Cámara se pueda hacer algún tipo de recomendación sobre las mismas. Búsqueda permanente de estrategias comunes para poder captar socios y crecer como Delegación Regional. Preocupación por procurar que los planteamientos de los socios se puedan responder a través de estudios más acabados a través de la Gerencia de Estudios de la Cámara Central. El esquema de gestión regional concentra los servicios en la cabecera regional, lo que hace que las oficinas provinciales tengan un manejo de información que sea práctico y oportuno a los requerimientos que tienen los socios. Preocupa que los certificados que entregan en la Inspección del Trabajo sean engorrosos para los profesionales del rubro. Constante inquietud de los socios por estar informados del desarrollo de la provincia y para tener conocimiento del nivel de actividad económica, lo que les hace conocer el escenario en el que está inserto el sector construcción.

### GESTIÓN DE REPRESENTACIÓN ANTE LAS AUTORIDADES

Durante el período, la mesa directiva y consejeros regionales de la Delegación representaron los intereses de los socios en las siguientes reuniones: la Presentación del Ordenamiento territorial y a la Cuenta Pública alcalde Valdivia. Participación en la Jornada del Capítulo Provincial de Municipalidades. Reunión con Alcalde de Valdivia y su equipo técnico, integrado por Director de Obras y Administrador Municipal; con el Ministro Ravinet y Delegaciones de Osorno y Puerto Montt; y en el Tercer Encuentro Internacional «Preparándonos para el Bicentenario».

Cabe destacar la entrevista con el Gerente Comercial de El Diario Austral. También las reuniones con CODEPROVAL, para organizar Charla sobre ISO 900; de la Campaña Bosque para Chile; y con el Gerente del Portal Valdivia. Finalmente, la participación en el lanzamiento del catálogo de las empresas Legran del año 2003.

### COMITÉS SECTORIALES Y COMISIONES ASESORAS

#### COMITÉ DE VIVIENDA E INFRAESTRUCTURA (6 INTEGRANTES):

ha realizado dos reuniones del grupo de trabajo y dos charlas informativas: una sobre el proyecto Guacamayo y otra sobre el artículo 55 de la ley de Urbanismo y Construcciones.

#### COMITÉ DE PROVEEDORES (4 INTEGRANTES):

ha realizado tres reuniones del grupo de trabajo y 5 charlas técnicas de productos de proveedores (Tigre Chile, Aislapol, James Hardie, Arauco y Ventanas en PVC)

#### COMISIÓN DE URBANISMO (5 INTEGRANTES):

ha atendido dos reuniones, donde se han tratado temas como El Plan Estratégico de Desarrollo Urbano, la Flexibilización de Planes Reguladores a través del artículo 55, los Proyectos Bicentenario y los Monumentos Nacionales.

#### COMISIÓN DE SOCIOS (5 INTEGRANTES):

realiza una reunión mensual, y trabaja para la homologación de cuotas e incorporación de nuevos socios, mediante estudios de mercado que faciliten su captación.

#### COMISIÓN DE CAPACITACIÓN Y EDUCACIÓN (4 INTEGRANTES):

ha realizado dos reuniones para analizar el tema de la libreta del trabajador y la capacitación en los trabajadores de la construcción.

#### COMISIÓN COMUNICACIONAL (6 INTEGRANTES):

ha efectuado dos reuniones para analizar básicamente dos temas, la imagen de la Delegación en la comunidad de Valdivia y el Plan Estratégico de la ciudad, además que en ocasiones extraordinarias se estudian temas puntuales de contingencia nacional del sector construcción.

**INFORMACIÓN TÉCNICA Y DESARROLLO EMPRESARIAL**

En la Delegación Valdivia se ha participado sólo en tres Video Conferencias, dos de ellas con ocasión del lanzamiento de publicaciones MACH.

**ACTIVIDADES CORPORATIVAS Y DE CAMARADERÍA**

A la fecha se han ejecutado los siguientes Proyectos Corporativos: Obra de Teatro, destinado a los trabajadores de las empresas socias de la Delegación, actividad cultural que congregó a más de 200 personas; Juegos de Salón, actividad deportiva en los que compitieron más de 50 funcionarios de las 8 Entidades del Comité de Actividades Red Social (CAR) que funcionan en Valdivia; y Premiación del Mejor Funcionario, actividad promocional que reunió a 120 funcionarios de Entidades de la Red Social y 8 consejeros regionales de la Cámara.



## DELEGACIÓN REGIONAL OSORNO

## MESA DIRECTIVA

Presidente	Juan Avila Bedecarratz
Primer Vicepresidente	Raúl Pizarro Herrera
Segundo Vicepresidente	Tito Cattaneo Profumo
Past Presidente	Orlando Monsalve Püschel

## CONSEJEROS REGIONALES

Alicia Vesperinas Barrientos
Enrique Pampaloni Moraga
Carlos Marín L'Huissier
Jorge Mutizabal Del Río

## CONSEJEROS NACIONALES

Orlando Monsalve Püschel
Mario Díaz MUñoz

## PRESIDENTES COMITES SECTORIALES

Vivienda	Orlando Monsalve Püschel
Infraestructura	Mario Díaz Muñoz
Suministros	Jorge Mutizabal Del Río

## SECRETARIA GENERAL REGIONAL

Viviana Navarrete Stollsteimer
--------------------------------

## PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS SOCIOS

Que el límite Urbano coincida con Límite Operacional de las Empresas Sanitarias. Descentralización y Regionalización. Continuos problemas con la Inspección del Trabajo por la entrega de Certificados. Llamados a Propuestas que realiza el MINEDUC, para escuelas y liceos. Entrada en Vigencia de la Ley N° 19.748, sobre Revisión de Cálculo Estructural y la puesta en marcha del Registro Nacional de Revisores de Proyectos. Ley de Contratación Pública del Estado (Municipalidades). Procedimiento de Recepción de la Obras (MOP, Plazo de Recepción, devolución de Boletas). Ampliación de la Zona de Renovación Urbana. Ley de Calidad. Resguardo de las Constructoras frente a contratistas informales.

### GESTIÓN DE REPRESENTACIÓN ANTE LAS AUTORIDADES

Con la Municipalidad: en la Comisión Bicentenario para el análisis de Proyectos y la organización de un Seminario abierto a la comunidad; y en Serplac, con el objetivo de Ampliar la Zona de Renovación Urbana en Osorno, con la idea de utilizar el Subsidio de Renovación Urbana. Con la Gobernación.

En el Consejo Social y Económico de la Provincia de Osorno, donde los principales temas de discusión son los proyectos priorizados por los Alcaldes para ser presentados al FNDR; el avance de los estudios para el análisis de alternativas y elección de ésta para la Habilitación del Acceso Norte de Osorno; la presentación del Plan de Normalización para un Hospital Base y el Desarrollo del Modelo de Gestión Territorial de la Provincia; y el Acuerdo Estratégico para la Provincia de Osorno, con un equipo formado por profesionales de la Universidad de Los Lagos, cuyo objetivo es desarrollar un modelo de gestión que incentive la participación e interacción del sector público y privado.

Durante el período, la mesa directiva y consejeros regionales de la Delegación representaron los intereses de los socios en las siguientes reuniones: almuerzo con el Ministro Jaime Ravinet, en Puerto Varas; en Osorno, con el SERVIU y MINVU, para tratar el tema «Fondos Rotatorios y Subsidios a asignar»; con el MINEDUC para tratar el tema: «Llamados a Licitación para las Escuelas». Por su parte, el Consejo Regional se reunió con el Senador Marcos Cariola, el Diputado Javier Hernández y Consejal Alexis Casanova, para tratar los siguientes temas: División Regional, Ley de Calidad, División Geopolítica de la Provincia, Descentralización, y proyectos en desarrollo y a futuro para Osorno. En el ámbito privado se sostuvieron reuniones con la asociación Multigremial de Osorno; un almuerzo con el Gerente y Director del Diario Austral de Osorno; y un almuerzo del Consejo Regional con Jorge Moscato, arquitecto argentino. Participaron también representantes de la Universidad de Los Lagos y de la Comisión Bicentenario de Osorno.

### COMITÉS SECTORIALES Y COMISIONES ASESORAS

Comité de Coordinación Regional de la Décima Región sostuvo dos reuniones en Osorno, con la participación de las tres delegaciones regionales y en las cuales se acordó la publicación de la Revista sectorial En Obra, y su distribución a los suscriptores del Diario Austral Osorno y El Llanquihue de Puerto Montt.

El Comité de Vivienda sostuvo dos reuniones de sus nueve integrantes para el análisis de los principales proyectos habitacionales en Osorno y evaluar la entrevista al Presidente de la Delegación, publicada en inserto del Diario Austral. El Comité Obras Públicas se reunió cuatro veces con sus seis integrantes, en las que se preparó el documento al MINEDUC, que contiene la Propuesta de Consideraciones a las Licitaciones de Escuelas y Liceos. El Directorio Urbano -conformado por la Delegación Regional, la Cámara de Comercio y el Colegio de Arquitectos de Osorno- se reunió en cuatro oportunidades, con sus siete integrantes y se enviaron cartas a la Dirección Nacional de Aeronáutica, referida al aeropuerto de Osorno; a la Directora de Salud Osorno, sobre la Normalización del Hospital Base; y al Alcalde respecto al Proyecto de Vialidad Urbano y Plan Regulador de la Ciudad. Sus integrantes participaron en la exposición sobre Revisores de Ingeniería.

ARICA

IQUIQUE

EL LOA

ANTOFAGASTA

COPIAPO

LA SERENA

VALPARAISO

SANTIAGO

EL LIBERTADOR

EL MAULE

CONCEPCION

TEMUCO

VALDIVIA

OSORNO

PUERTO MONTT

COYHAIQUE

PUNTA ARENAS

#### INFORMACIÓN TÉCNICA Y DESARROLLO EMPRESARIAL

Los socios de la Delegación asistieron a videoconferencias para el lanzamiento de la Revista MACH 3 y el Confort Térmico en Viviendas. También a una charla sobre la «Modificación a la Ordenanza General de Urbanismo», donde expuso Ronald Scheel, Presidente del Colegio de Arquitectos, Osorno; a un Taller de Trabajo del Colegio de Arquitectos, C.Ch.C. y la Universidad de Los Lagos, sobre un «Acuerdo Estratégico para la Provincia de Osorno»; a un Taller de Trabajo con la Facultad de Arquitectura de la Universidad de Los Lagos, profesores y alumnos, sobre «Análisis y Revisión de los Proyectos Urbano-Fluvial», donde expuso Jorge Moscato, arquitecto argentino; a una exposición sobre «Corporación de Salud Laboral», del Dr. Galdino Besomi.; a una charla acerca del «Decreto N° 67, sobre el seguro de accidentes del trabajo», dada por Teófilo Hocker.; y al Seminario de Capacitación «Tablero OSB y Teja Asfáltica», presentado por Jorge Adonis y Walter Gómez.

#### ACTIVIDADES CORPORATIVAS Y DE CAMARADERÍA

El Comité de Actividades de la Red Social (CAR), realizó una Cena de Camaradería con el Consejo Regional, para dar inicio a las actividades del año. Hizo una publicación sobre el Día del Trabajador, como inserto de la Delegación y su Red Social, en el Diario Austral, saludando a los trabajadores de las empresas y entidades socias. Organizó una charla sobre la «Reforma de la Salud en Chile», a cargo de la Corporación de Salud Laboral, con asistencia del Consejo Regional; una charla sobre «Ahorro y Postulación para Viviendas», a cargo de la Caja de Compensación los Andes y la Corporación Habitacional, dirigida a los trabajadores de las empresas socias y entidades de la Red Social; y una charla sobre «Accidentes en el trabajo y enfermedades profesionales», a cargo de la Mutual de Seguridad, dirigida al mismo público. También desarrolló un diagnóstico oftalmológico para trabajadores de empresas constructoras socias, el cual benefició a 200 trabajadores, y estuvo a cargo de la Corporación de Salud Laboral.

En la Asamblea Regional de marzo, se llevó a cabo una exposición informativa sobre la «Corporación de Salud Laboral», y en la de julio, con una exposición sobre las «Bases para la Productividad». En las actividades de camaradería se destaca; la ceremonia de Entrega de Lentes a los trabajadores beneficiados con el Proyecto Social Oftalmológico, con la presencia de los Consejeros Nacionales e integrantes del CAR; la visita del Consejo Regional e integrantes del CAR a las nuevas dependencias del Centro Recreacional Punta Larga de la Caja Los Andes en Frutillar, y un almuerzo de camaradería.



DELEGACIÓN REGIONAL PUERTO MONTT

MESA DIRECTIVA

Presidente	Rodrigo Velasco Paredes
Primer Vicepresidente	Marcelo Teuber Loebel
Segundo Vicepresidente	Víctor Hurtado Gallardo
Past Presidente	Jorge Morales Flores.

CONSEJEROS REGIONALES

Felipe Chacón Lathrop
Edmundo Hidalgo Bitor
Carlos Hidalgo Foweraker
Rino Caiozzi Cantó

CONSEJEROS NACIONALES

Leopoldo Schumacher Guarda
Jaime Martel Soriano

PRESIDENTES COMITES SECTORIALES

Vivienda	Edmundo Hidalgo Bitor
Infraestructura	Felipe Chacón Lathrop
Suministros	Carlos Hidalgo Foweraker

SECRETARIO GENERAL REGIONAL

Alexis Hardessen Ebel
-----------------------

PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS SOCIOS

Desde hace varios meses se ha puesto en debate el tema de la regionalización y la probable creación de nuevas regiones, lo cual influye a todo el País y muy particularmente a la Décima Región. Se han dado muchos argumentos, algunos respaldados por estudios de diferente naturaleza, no obstante se desconocen los verdaderos beneficios para el país del actual escenario de trece regiones y del probable impacto que implicaría crear nuevas. Por lo que creemos, es necesario que la Institución, en su afán de contribuir a la modernización y descentralización del Estado y del País, realice los estudios necesarios que nos permitan tener una visión y una postura técnica con respecto al tema y cómo debiera ser esta regionalización para que tenga un verdadero beneficio para el país y sus regiones. Otro tema de preocupación ha sido el accionar de las grandes empresas en regiones. La difícil situación por la que ha atravesado el sector durante los últimos años ha generado muchos inconvenientes a las empresas, muchas de las cuales han ido quedando en el camino. No obstante lo anterior, sólo algunas de ellas han respondido a sus acreedores como corresponde y un grupo ha dejado importantes valores impagos, situación que ha afectado a toda la cadena de pago. Algunas de esas empresas han pertenecido a la Institución, pero el trato hacia proveedores también socios de la Cámara no ha sido el esperado, no cancelan-

do las acreencias pendientes. Sin embargo, algunas de esas empresas que han quebrado, reaparecen en el mercado con otros nombres y/o razones sociales, no haciéndose responsables de pasadas malas gestiones y perteneciendo a la Cámara a través de empresas relacionadas o de estas nuevas sociedades creadas posteriormente. El caso grave es aquél donde la empresa quebrada viene a sabiendas que no pagará por los servicios y materiales que adquirirá.

En otro orden de cosas, varias empresas proveedoras de diferentes productos, en su mayoría pertenecientes a la Cámara, han estado incrementando sus precios sin justificación aparente, lo que sin duda repercute directamente en las constructoras. Sabido es el caso de las cementeras, que se reparten el mercado y establecen una especie de «pacto de no agresión», lo cual les permite regular los precios para el beneficio de la industria a la cual pertenecen. Es sabido que los productos de PVC sufrirán una importante alza, no entendible con valores del dólar bajos y precio del petróleo estable. La situación afecta aún más, cuando se han licitado recientemente la mayoría de las propuestas públicas del MOP, del MINEDUC y otras, las que fueron analizadas con otros precios y estimaciones, pero que no contemplaban alzas tan significativas. Las constructoras y clientes de estos proveedores solicitan hacer algo para no verse perjudicados con estos manejos arbitrarios de carácter monopólico.

Al adjudicarse la licitación de las obras del Centro recreacional de la Caja de Los Andes en Frutillar, la Delegación hizo saber su punto de vista respecto al proyecto, ya que en la etapa de consultas hubo muchísimas, lo cual hemos siempre criticado al sector público, no obstante proyectos licitados por Entidades de la Institución adolecen de los mismos inconvenientes. También se planteó que la dispersión de las ofertas económicas era otro indicador al respecto y se solicitó que cuando finalice la obra se nos indicara cuál fue el valor final del costo de la obra, a fin de poder informar a las demás empresas que en su oportunidad participaron en el proceso de licitación. La obra se encuentra inaugurada y la Delegación aguarda la información ya solicitada.

#### GESTIÓN DE REPRESENTACIÓN ANTE LAS AUTORIDADES

Durante el periodo, la mesa directiva y consejeros regionales de la Delegación representaron los intereses de los socios en las siguientes reuniones: cuatro con Intendente Regional, incluida una con la participación de la Mesa Directiva Nacional en el mes de agosto. Los temas tratados fueron el valor de las viviendas sociales en la región, considerados muy bajos con respecto a otras regiones, lo cual desincentivaba la participación de las Empresas en las licitaciones, muchas declaradas desiertas, perjudicando seriamente el cumplimiento de las metas. Se firma posteriormente un convenio de trabajo conjunto entre el Gobierno Regional, el MINVU y la Cámara a fin de trabajar mancomunadamente estos aspectos, lográndose el incremento de los valores de las casas.

Respecto de la Pavimentación Participativa del SERVIU, hay preocupación por el traspaso de la responsabilidad al municipio y por consiguiente el atraso en las inversiones. Como resultado de la gestión, todas las licitaciones se harán públicas y bajo los estándares regidos según la reglamentación SERVIU. En cuanto a la Cobertura Sanitaria y el Plan Regulador, las factibilidades de agua no se otorgan en ciertos sectores urbanos, lo cual perjudica las inversiones inmobiliarias en la ciudad.

Se han mantenido reuniones periódicas con el MINVU y el SERVIU para ir monitoreando el avance del presupuesto sectorial. Los temas anteriores se plantearon también directamente al Ministro Ravinet en Puerto Varas, el 27 de junio. También la Delegación de ha reunido con el MINEDUC para intercambiar puntos de vista en relación con la inversión en infraestructura educacional, principalmente en llamados a licitación, exigencias a los contratistas (categorías, registros, planos), valores de las bases, entre otros. Se entregó un documento con la postura oficial de las tres Delegaciones de la

Región. En reuniones con Dirección Regional Arquitectura se han planteado los inconvenientes del sistema de licitación «llave en mano»; en reuniones con Contraloría se ha analizado el contrato suscrito entre SERVIU y Municipalidad por pavimentaciones participativas; en reuniones con Alcalde se han abordado los pavimentos participativos, las inversiones de desarrollo del borde costero y la vialidad urbana; con el SEREMI de OO.PP., el presupuesto del CMT, las Corporaciones Viales, los presupuestos oficiales mal asignados, debido a la excesiva mucha dispersión en las ofertas económicas de los contratistas y bajo grado de avance del presupuesto sectorial 2003 que ha tenido licitaciones desiertas, principalmente en Conservaciones globales; con la Dirección regional del Trabajo se han tratado los inconvenientes para obtener oportunamente los certificados, exceso de burocracia, diferentes criterios de fiscalización de los Inspectores, exigencias fuera de lugar, como portar traje de agua cuando no llueve y refrigeradores para los alimentos en pleno invierno.

#### COMITÉS SECTORIALES Y COMISIONES ASESORAS

El Comité de Coordinación Regional es una instancia creada hace varios años y que busca intercambiar opiniones, buscar acuerdos y soluciones comunes frente a problemas gremiales de los Socios de las Delegaciones de la Décima Región. Sesiona cada 2 a 3 meses según necesidad, en Osorno. El Comité ha realizado reuniones gremiales con autoridades regionales y nacionales lo que ha permitido mejores resultados y mayor representatividad a los acuerdos. Lo anterior ha permitido realizar algunas actividades de coordinación entre más Delegaciones, generalmente previo a Jornadas Zonales y reuniones del Consejo Nacional.

Comité de Vivienda se ha fijado como una de sus tareas mantener permanente contacto con autoridades públicas del MINVU, a fin de monitorear el buen funcionamiento y cumplimiento del programa de inversiones del presente año, en conformidad al acuerdo suscrito en febrero pasado. El comité lo integran, en lo que al subsector vivienda pública respecta, un total de ocho Socios. Por otra parte, las principales inquietudes del subsector vivienda privada han sido las ya mencionadas en el punto anterior, a las que se agregan la modificación al artículo N°55 de la LGUC, así como la modificación al plano regulador de la ciudad de Puerto Montt y lo mencionado sobre las sanitarias.

Comité de Infraestructura está integrado por 19 Socios, realiza reuniones periódicas y se mantiene un permanente contacto de la Cámara hacia ellos para conocer sus inquietudes, las que son planteadas en el nivel local, regional y/o nacional, ya que el Presidente del Comité asiste regularmente a reuniones del Comité de la Región Metropolitana y a las actividades gremiales de carácter nacional. Por otra parte, se creó una comisión de infraestructura educacional, la que elaboró un documento de propuesta de mejoramiento de las licitaciones y proyectos, principalmente derivados de las inversiones que el Estado está haciendo con motivo de la Jornada Escolar Completa, conjuntamente con las Delegaciones de Valdivia y Osorno. La misma comisión, ha participado también representando los intereses en seminarios de la Dirección de Arquitectura y/o en reuniones con diferentes autoridades sectoriales.

En marzo pasado, por invitación de la Dirección de Obras Municipales de Puerto Montt, se constituyó Comisión Sirchal, la cual está integrada por el MINVU, por la Dirección de Arquitectura MOP, por el Colegio de Arquitectos, por la DOM y dos representantes de la Delegación. Esta comisión organiza y prepara los temas a presentar en el seminario internacional sobre urbanismo, patrocinado por la UNESCO, en noviembre próximo en la ciudad, el cual se denomina SIRCHAL. Las reuniones son semanales en las oficinas de la Cámara en Puerto Montt.

El Comité de Proveedores cuenta con diez socios inscritos y funciona básicamente por medio de la realización de charlas técnicas para sus integrantes.



## INFORMACIÓN TÉCNICA Y DESARROLLO EMPRESARIAL

La Delegación cuenta con un Grupo ISO-9000 / CChC, integrado por siete empresas que iniciaron las actividades de asesoría para la implementación de la norma internacional en los procesos de cada una de ellas, teniendo la Delegación la coordinación de cada una de las actividades que el programa involucra. Han transcurrido 11 meses y en diciembre debieran estar iniciando el proceso de certificación propiamente tal. Se gestionó el aporte de financiamiento CORFO, el que fue aprobado satisfactoriamente. Paralelamente a lo anterior, se les han organizado reuniones a los funcionarios y de gerentes, a fin de intercambiar ideas sobre el proceso para ir mejorándolo.

Se han realizado actividades de difusión en las revistas «Construyendo Bienestar», «En Obra» y «En Concreto», además de algunas menciones en prensa y a las autoridades regionales, provinciales y comunales. Normalmente se realizan Charlas Técnicas y Seminarios sobre diferentes temas y a las cuales se invita a participar a los Socios, ya sea organizados por la Delegación o por terceros. A la fecha se han realizado al menos diez, con una asistencia de entre seis y veinticinco socios, según el tema, y de treinta y cinco a noventa profesionales externos. Se incentivó la participación de los Socios de la Delegación en la Semana de la Construcción, cancelándoseles el pasaje aéreo, lo cual se tradujo en que un total de 12 asociados asistieran al evento en diferentes días. Socios de la Delegación participaron en videoconferencias para el lanzamiento del «Informe MACH 3». En dos oportunidades no se pudo realizar por diversos problemas.

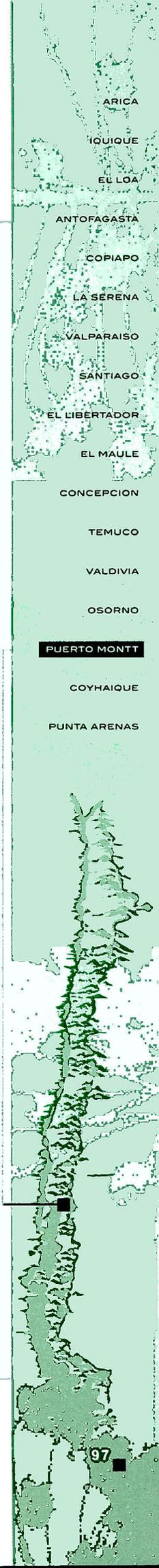
El ciclo de seminarios temáticos «Construyendo Ciudad» se inició el año pasado y en el presente se enmarcó dentro de los proyectos concursables de la institución. A la fecha se han realizado tres, todos con particular éxito y excelentes comentarios, tanto de los asistentes como de la prensa, que ha continuado poniendo en el debate los temas que se han tratado. El primero fue sobre «Patrimonio Arquitectónico» con la presentación de Miriam Erlij A., Directora Nacional de Patrimonio del MINVU, con noventa asistentes; el segundo trató sobre Borde Costero y el proyecto «Puerto Madero, un modelo de gestión urbana exitoso», presentado por el arquitecto argentino Jorge Moscato, con ciento treinta y ocho asistentes; el tercero abordó ahora el tema «Borde Costero, patrimonio urbano de Puerto Montt», donde el Alcalde de la ciudad expuso los proyectos que el municipio tiene en carpeta y en desarrollo, con 130 asistentes.

Cabe mencionar también el «Barómetro Sectorial», un informe técnico mensual de nuestro sector, elaborado en la Delegación y distribuido a los Socios de la Región por correo electrónico y publicado en el sitio web de la Cámara. Comprende los principales proyectos e inversiones, así como presupuestos y licitaciones del ámbito vivienda e infraestructura, tanto pública como privada. La Revista sectorial «En Obra» es un proyecto que nació el año pasado bajo el nombre «Construyendo Bienestar», adaptando experiencias de otras Delegaciones, pero que a partir de marzo del presente año cambia de formato y temática de su editorial, siendo más sectorial y amplia. A la fecha se ha editado el primer número y el segundo sale a circulación a fines de septiembre. Finalmente, la Página Web de Puerto Montt es actualizada periódicamente con información de interés sectorial.

## ACTIVIDADES CORPORATIVAS Y DE CAMARADERÍA

La política de la Mesa Directiva es realizar Asambleas de Socios cada dos meses y en cada ocasión se presenta un tema de interés general, además de los gremiales propiamente tales, ante una audiencia de entre 20 y 35 socios. Al finalizar se realiza una cena de camaradería. En la fecha de Aniversario de la Delegación se produce también el traspaso de mando, programado este año en las nuevas dependencias de la CCAF Los Andes en Punta Larga, Frutillar. Dentro de los proyectos sociales y gestionado con la Corporación de Salud Laboral, se realizó un «Diagnóstico Oftalmológico», que benefició con esta atención en la obra para ciento sesenta y dos trabajadores de diferentes empresas constructoras socias de la Delegación. Posteriormente, se entrega los lentes a los beneficiarios, quienes concurren por turnos al oculista. También se efectuó una presentación dirigida a empleados del área comercial y de atención a público de las Entidades de la Red Social, con los principales antecedentes de la Cámara y un resumen del Impacto de su Gestión Social, con una asistencia de 60 personas que compartieron un café de camaradería.

Los «Desayunos Empresariales» es una instancia creada este año y que pretende dar a conocer las bondades y beneficios de cada una de las Entidades de la Red Social, además de fomentar el Espíritu Corporativo. Se invita a una reunión desayuno a dos gestores de diez, a quienes se les presenta un resumen de la gestión social de la Institución y el video de la Red Social. En los seminarios «Construyendo Ciudad» se entrega a todos los asistentes folletería de la Red Social de la CChC.



## DELEGACIÓN REGIONAL COYHAIQUE

## MESA DIRECTIVA

Presidente	Sergio Marín Ugas
Primer Vicepresidente	Francisco Galleguillos Pizarro
Segundo Vicepresidente	Héctor Rodríguez Cavada
Past Presidente	Juan Carlos Santelices Puelma

## CONSEJEROS REGIONALES

André Dattwyler Ramírez
Patricio Cabrera Valdés
Raimundo Cristi Saavedra

## CONSEJEROS NACIONALES

Raúl Vernal Ormazabal
Luis Olivares Pinto

## PRESIDENTES COMITES SECTORIALES

Vivienda	Miguel Luis Lagos
Infraestructura	André Dattwyler Ramírez
Suministros	

## SECRETARIO GENERAL REGIONAL

René Villegas Paillán
-----------------------

## PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS SOCIOS

Escaso Avance de la inversión pública, lo que se ha visto reflejado en la evolución de la mano de obra del Sector en la Región de Aysén, la cual ha disminuido desde 1.738 a 1.184 trabajadores en los últimos 8 meses. Deficiencia en Equipos Técnicos Municipales en el diseño de Proyectos. Preocupación por el significativo arrastre en la cartera del Fondo de Desarrollo Regional (FNDR), cuyo total general desde las obras contratadas en el año 2003, según fuente del Gobierno Regional, alcanza a 11.454 millones de pesos. Modificación al Reglamento de Revisores de proyectos de Cálculo estructural. Modificación al Reglamento 236 en su artículo de presentación de Propuestas. Indicaciones a la Ley Austral y Ley N° 19.853, de 11 de febrero de 2003, que estableció una nueva bonificación a los empleadores de las regiones I, XI, XII, y provincias de Chiloé y Palena, de la X región.

### GESTIÓN DE REPRESENTACIÓN ANTE LAS AUTORIDADES

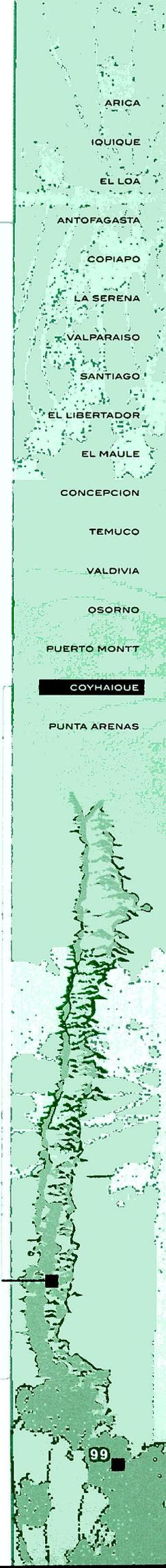
Durante el período, la mesa directiva y consejeros regionales de la Delegación representaron los intereses de los socios en las siguientes reuniones: desayuno con el Intendente Regional, Don Luis Cortés Hernández; en esta reunión se abordaron los siguientes temas: Exceso de celo por parte de la Inspección del Trabajo, Apoyo a las modificaciones de los Reglamentos MOP MINVU, Avance de gastos 2003, Tendencia de la Mano de Obra. La Cámara Chilena de la Construcción se suma a la Mesa Público Privada para agilizar los proyectos de Ley Austral y Zona Franca, Relación con el Sindicato de la Construcción, Priorizar Proyectos MINVU que generan empleo; y ofrece apoyo técnico y gremial en lo que su gestión requiera.

El Presidente de la Delegación, participa de una reunión almuerzo en el restaurante La Casona con el Embajador de los Estados Unidos, Don William R. Brownfield, para abordar el Tratado de Libre Comercio. Posteriormente el Consejo Regional participa de una reunión con Doña M<sup>a</sup> Inés Ruz, Secretaria Ejecutiva Comité interterritorial de zonas extremas, en el marco de la Multigremial Aysén, en la que abordan la modificación de la ley Austral II y avances en el trabajo de la Mesa Público-Privada. Directivos de la Delegación asisten a una reunión con el señor Ministro Secretario General de la Presidencia, don Francisco Huenchumilla, en el marco de la Mesa Público-Privada, para tratar las Indicaciones a Ley Austral II y la modificación a ley de Bonificación a la Mano de Obra. El Consejo Regional se reúne con María Angélica Campos, Directora Regional del Trabajo y analizan Criterios de Inspección y Entrega de Certificados. El Director Regional de CORFO Sr. Inti Núñez se reúne con los socios de la Delegación, y se discuten los Instrumentos de Fomento. Directivos de la Delegación asisten a una reunión con el señor Ministro de Economía, Don Jorge Rodríguez Grossa, en el marco de la Mesa Público-privada, para abordar los Avances e indicaciones a la Ley austral II. Se solicita modificar la ley de Bonificación a la Mano de Obra, para no constituir renta para revertir la Circular del SII que hace tributable este beneficio. También a una reunión con el señor Subsecretario de Transportes y Telecomunicaciones, Don Guillermo Díaz, en el marco de la Mesa Público-Privada para tratar las alternativas de Subsidio al Transporte.

El Presidente de la Delegación y el CAR se reúnen con el Presidente Mutual de Seguridad Cámara Chilena de la Construcción, don Otto Kunz, quien brinda un saludo a la Delegación Regional. El Consejo Regional se reúne con Bernardita Navarro, Representante Organismo Técnico Codesser para abordar el Proyecto Asociativo Certificación ISO 9000. También se organiza una reunión con Sra. Directora Liceo Técnico Profesional Juan Pablo II, doña Guadalupe Flores, para discutir la aprobación de Carreras Técnicas durante el año 2003; y con el Gerente Zonal de la Corporación de Capacitación CChC, don Jorge Kappes, para analizar las Becas Laborales y Proyectos Sociales. Directivos de la Delegación participan en un Seminario con representantes de la Cámara de Comercio Italiana en Chile y se reúnen con don Tim Campbell, Ejecutivo del Banco Mundial, en el marco de la Mesa Público-Privada, para estudiar los Subsidios a Zonas Extremas.

### COMITÉS SECTORIALES Y COMISIONES ASESORAS

El Comité de la Vivienda y el Consejo Regional se reúnen con el Seremi Minvu, don Iván Gutiérrez Loyola, y el señor Director del Serviu, don Gonzalo Riquelme Alvaro, tratando los siguientes temas: Programa Licitación del Segundo Semestre, modificación y urgencia de la tramitación de contratos, calidad profesional de los Proyectos y Modificación a las bases de propuesta.



El Comité de infraestructura se reúne con el Seremi de Obras Públicas, Don Carlos Alert Agüero; en esta reunión se abordaron los siguientes temas: Listado de Propuestas para el Segundo Semestre, avance en las Modificaciones del Reglamento de O.O.P.P. y actividad del Cuerpo Militar del Trabajo en la región.

La organización Multigremial se encuentra conformada por representantes de gremios productivos regionales, participan por la Delegación Coyhaique el Presidente de la Delegación, el consejero Regional y el Secretario General Regional. Durante sus reuniones han abordado: El problema presentado con la Ley N° 19.853, de 11 de febrero de 2003, que estableció una nueva bonificación a los empleadores de las regiones I, XI, XII, y provincias de Chiloé y Palena, de la X región. Esta bonificación equivalente a un 17% aplicado sobre la parte de las remuneraciones imponibles que no exceda de 147 mil pesos, de aquellos trabajadores con domicilio y trabajo permanente en la región o provincia respectiva, y que derogó toda otra legislación anterior. (el DL 889 ya no existe). La Ley N° 19.853, no establece en ninguna parte que esta bonificación no constituye renta, luego, conforme a nuestra legislación en materia de impuesto a la renta, debe tributar. En la actualidad se ha solicitado al ejecutivo modificar esta ley. Indicaciones a ley Austral.

En relación al Crédito Tributario, la Mesa Público Privada insistió en que se excluya el sector del gran comercio de los beneficios tributario, para evitar que grandes firmas comerciales se instalen en la Región en desmedro de los pequeños empresarios locales. Además se solicitó aumentar el Crédito Tributario a un 32% y la incorporación de la Región a la zona franca para los vehículos de doble tracción.

#### INFORMACIÓN TÉCNICA Y DESARROLLO EMPRESARIAL

Periódicamente se renueva la información de la sección Actualidad Coyhaique en las páginas web de la Delegación.

En la Actualidad 13 empresas socias de la Cámara Chilena de la Construcción han culminado la etapa de diagnóstico de un proyecto asociativo, con objeto de realizar un plan de trabajo para implantar un Sistema de Gestión de Calidad, basado en la norma internacional ISO 9000-2000 al interior de sus organizaciones y así optar a la Certificación de Calidad, este proyecto en su próxima etapa tendrá un costo total aproximado de \$ 106.000.000 el cual será cofinanciado por CORFO y tendrá una duración de un año y tres meses.

Durante el período, se han realizado las siguientes charlas: de Cristóbal Prado, abogado, secretario ejecutivo Comité Inmobiliario y del Comité de Vivienda del Sector Público, sobre Mecánica de Operaciones del Comité de Vivienda, Nuevo Reglamento y Relación con el Minvu Aysén; de Sergio Icaza, Consejero Nacional, Comité de Obras Públicas, sobre Asociatividad; de Rodrigo Infanti, subgerente técnico de Pinturas empresa; de Pedro Muras, Ing. Químico de Pinturas Creizet; de Héctor Hernán Godoy, de Geotextiles Polyfelt; de Pablo Saini, Director Regional Sence, sobre Características del Nuevo Seguro obligatorio de Cesantía; de María Angélica Campos, Directora Regional del Trabajo, sobre Mediación Laboral, Conflictos Laborales y Flexibilidad Laboral; de Patricio Velásquez, Ejecutivo Corfo Santiago, sobre Calidad y Certificación de Instrumentos Corfo; de Germán Díaz Feliu, Arquitecto Unidad Tecnológica Minvu; y de Carmen Abarca, Secretaria Ejecutiva del Instituto de la Construcción, sobre Reglamento Registro Nacional de Revisores de Proyectos, cálculos estructurales.

Cabe destacar la realización del Seminario denominado «Calidad Térmica en Chile y Arquitectura Bioclimática en Coyhaique», con las exposiciones de Francisco Vio y Edmundo Hernández; el Taller Regional «Gestión Inmobiliaria para el desarrollo Urbano y Territorial de Aysén», con la participación de Sonia Tschorne B., Subsecretaria MINVU, y Paulina Saball, Subsecretaria Bienes Nacionales; y el Lanzamiento del Fundamenta 7 «Aluminio en la XI Región Una Oportuni-

dad», con la presentación de Felipe Morandé y los comentarios del senador Alejandro Horvat y de Andrés Varela, presidente de la Comisión de Protección del Medio Ambiente de la CChC; un curso para Ejecutivos y Directivos de Gremios Empresariales, desarrollado por Carlos Urenda, Gerente General C.P.C; Macarena García, Jefa de Estudios C.P.C. Carolina Agüero, Jefa de Prensa C.P.C. y Jacobo Varela, especialista principal en actividades con los empleadores y OIT en Chile.

#### ACTIVIDADES CORPORATIVAS Y DE CAMARADERÍA

Cena de Camaradería con Directiva Nacional, socios, Autoridades y Parlamentarios de la Región, en salones de Hotelsa, oportunidad en que se hace el lanzamiento oficial del Fundamenta 7. Avant Premier, organizada por Empresa Aguas Patagonia de Aysén, participan directiva y socios de la delegación. Cena de Camaradería en conmemoración de los 15 años de la Delegación Regional; en esta oportunidad se le hace un homenaje al socio señor Lautaro Quintana Salazar. Concierto 1º de mayo, dirigido a los trabajadores de la Construcción para celebrar el día Internacional de Trabajo, participan concertistas en Guitarra y Flauta señores Juan Mouras y Hernán Jara, actividad que se realiza en el Cine Municipal de Coyhaique. El presidente es invitado a la cena en conmemoración del día Nacional del Comercio. Durante el período el Comité de Actividades Red Social (CAR) ha ejecutado los siguientes proyectos corporativos: Pesca Deportiva en el Lago Monreal, dirigida a los socios de la Cámara Chilena de la Construcción; taller de Policromía; un Taller de Repostería, con la técnica de preparar alimentos para la venta y consumo en el hogar, y un Taller Soft para crear adornos del hogar y de uso diario, todos dirigidos a las señoras de los trabajadores de la Construcción, y una Actividad Cultural con el escritor nacional señor Hernán Rivera, dirigida a la comunidad de Coyhaique.



## DELEGACIÓN REGIONAL PUNTA ARENAS

## MESA DIRECTIVA

Presidente	Claudio Rodríguez González (I)
Primer Vicepresidente	Francisco Arriagada Blanco
Segundo Vicepresidente	
Past Presidente	Edward Andersen Muñoz

## CONSEJEROS REGIONALES

Danilo Fernández Radic  
Jaime Twyman Marnich  
Carlos Pérez Yubero  
Osvaldo Vázquez Rubilar  
Jaime Vásquez Sapunar

## CONSEJEROS NACIONALES

Danilo Fernández Radic  
César Murúa Polanco

## SECRETARIA GENERAL REGIONAL

Miroslava Jadrievic Vicencio

### PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS SOCIOS

Reducción de las inversiones que realiza el MOP en la región, ya que según lo informado por las autoridades regionales, esta cartera reducirá en un monto no estimado aún su presupuesto para obras nuevas, el cual ya este año ha sido sólo de MM\$5.000 millones, en un marco global de inversiones por MM\$14.500 que se proyecta se concretarán durante el 2003. Cabe hacer notar que a principios del 2003 el monto proyectado de inversiones a realizar durante el año ascendía a MM\$17.000.

Debido a lo anterior, se ha informado que no se realizarían obras de gran importancia para la región, como la construcción de la II Etapa de la Costanera de Punta Arenas (que debía comenzar con la etapa de las expropiaciones durante el próximo año) y la construcción de la pavimentación entre Cerro Castillo y Puerto Natales (que debería ser licitada este año). En ambos casos, se espera que gestiones de las autoridades locales puedan revertir la situación. Modificación a la ley N° 19.853, que crea bonificación a la mano de obra para las regiones I, XI y XII, además de las provincias de Palena: dado que por medio de la circular N° 26 de 2003 del MOP esta bonificación quedó sujeta a tributación, se hace necesario introducir a la brevedad una modificación a la ley que exima a este beneficio de impuesto a la renta, de forma que pueda efectivamente ser un estímulo a la contratación.

### GESTIÓN DE REPRESENTACIÓN ANTE LAS AUTORIDADES

Foro «Carretera Austral: Integración de la Patagonia Chilena» con la participación del Intendente Regional, Sr. Jaime Jelincic, y del Presidente de la Comisión de Obras Públicas del Senado, señor Antonio Horvath. El objetivo fue abordar la necesidad de dar continuidad a la construcción de las sendas de penetración que permitirán concluir la conexión terrestre entre las regiones de Aisén y Magallanes. Reunión con Superintendente de Servicios Sanitarios, Sr. Juan Eduardo Saldivia. Temas abordados: Aportes financieros reembolsables, Nuevo Ridaa. Reunión con Director Regional del Trabajo, Sr. Hugo Sánchez, y el Jefe de Fiscalización, Sr. Pedro González, para abordar proceso de fiscalización y establecimiento de una mesa de trabajo. Participación en Comité Resolutivo del DFL 15 (de bonificación a la inversión). Declaraciones públicas por medio de comentarios en el noticiero regional de ITV Patagonia, conferencias de prensa, comunicados del presidente.



**INFORMACIÓN TÉCNICA Y DESARROLLO EMPRESARIAL**

Durante el Cuarto Encuentro Tecnológico de la Construcción en Magallanes: «Construcción en Acero», realizado en convenio con la escuela de Construcción Civil de la Universidad de Magallanes, se abordaron los siguientes temas: Estado del Arte de la Construcción en Acero en Chile (Elías Arze Loyer, Presidente ARA Consultores), Objetivos estratégicos del sector acero (Mariano Nicolás, Director Ejecutivo Instituto Chileno del Acero), Conceptos generales del Cálculo, Diseño y Construcción de la Infraestructura de muelle y varadero de Asmar» (Ernesto Santana y Carlos Quilodrán, Asmar Magallanes), «Normas de calificación de procedimientos de soldadura» (Julio Antequera, académico UMAG), «Acero Estructural de Alta Resistencia» (Antonio Segura, Jefe e Inspección Técnica de ENAP Magallanes), Zincalum en la Construcción (Fernando Salinas, Jefe Unidad Técnica Siderúrgica Huachipato), Construcción en Altura (Alberto Maccioni, ingeniero civil del Icha), Sistemas Constructivos Metalcon y Tubest (Laureno López y Mauricio Maturana, Cintac), Comportamiento sísmico de Estructuras de Acero (Carlos Aguirre, Director Depto. Obras Civiles Univ. Técnica Federico Santa María), Normas de Andamios y su aplicación (Pablo Scotti, Gerente de Operaciones Hünnebeck), Comportamiento estructural de paneles compuestos. (Horacio Pinochet, Grupo Imsa Chile), Diseño Ambiental con Acero (Nelson Rozas, Ingeniero Gerdau Aza).

También la Delegación adhirió a las siguientes videoconferencias de la CChC: «Uso del Hormigón en la Construcción» con profesionales del Instituto Chileno del Cemento y del Hormigón; Charla «Andamios y moldajes Peri»; y charla «Fisuras en el Hormigón», realizada en convenio con la Universidad Arcis y Laboratorio Tekno Vía.

**ACTIVIDADES CORPORATIVAS Y DE CAMARADERÍA**

Foro «Empresa y Acción Social: una inversión rentable», realizado en Punta Arenas y en Puerto Natales y que contó con la participación de los siguientes expositores: Sr. Benito Baranda, Director Social del Hogar de Cristo, Javier Cox, Presidente de la Fundación Acción Empresarial y Juan Carlos de Larraechea, Presidente de Nexsa S.A.. Auspicio a evento cultural «Operas del Mundo en Magallanes», realizado en dos funciones en el Teatro Municipal de Punta Arenas, con la participación del destacado bajo nacional Sergio Gómez, y jóvenes talentos líricos regionales. Presencia de imagen corporativa en el programa del evento. Asimismo, se realizó una reunión de inducción y coordinación entre equipos comerciales de Entidades de la Red Social.

En los talleres culturales ejecutados por el CAR, destacan «Baile Entretenido», «Guitarra Básica» y «Cocina Básica», los cuales contaron con una participación promedio de 50 personas, principalmente familiares de trabajadores de la construcción.

Entre los eventos de camaradería cabe destacar la cena en honor a César Murúa Polanco, tras ser distinguido con el Premio Trayectoria Gremial otorgado por el Consejo Regional Magallanes de la Confederación de la Producción y del Comercio; una Cena de socios con los señores Benito Baranda, Javier Cox y Juan Carlos de Larraechea; y una despedida al Sr. Eduardo Espina Parrini, quien se alejó del Consejo Regional tras su último período como presidente de la Delegación.

146<sup>a</sup>

R

E

U

N

A

Ó

N

# GRUPOS DE TRABAJO

DEL CONSEJO NACIONAL

## GRUPO N° 1

## «ENFRENTANDO LA BUROCRACIA»

Monitores: Sres. José Manuel Poblete Jara, Sebastián Molina Villaseca, Jaime Pilasi Concha y Orlando Sillano Zan.  
Secretario: Sr. Cristóbal Prado Lavín.

## MOTIVACIÓN

La burocracia significa derroche de tiempo o dinero, por gestiones o trámites innecesarios o que demoran excesivamente, no incorporando valor al proceso. Su efecto es el incremento en el costo financiero por el mayor tiempo que significa en el desarrollo de los proyectos relacionados con la construcción o, en otros casos, la pérdida de oportunidades de inversión, por lo que constituye una de las fuentes de pérdidas sociales y de recursos y, por lo tanto, un obstáculo al crecimiento.

Para nuestros efectos, esta medición no considera el tiempo que le toma a las empresas el proceso mismo del desarrollo del proyecto, ni los atrasos o demoras que son de su propia responsabilidad, sino que sólo los excesos de plazo por sobre lo legal o estimado como suficiente y que generan atrasos.

La Cámara Chilena de la Construcción ha estado preocupada permanentemente de este flagelo que afecta la inversión, entorpeciendo el emprendimiento de proyectos esenciales para el desarrollo económico, puesto que tales proyectos son necesarios para expandir la capacidad productiva de bienes y servicios, y/o mejorar la calidad de vida de la población.

Es así como en el año 1999, en un esfuerzo por dimensionar el problema, se realizó el primer estudio de la burocracia que generan las instituciones públicas relacionadas con el accionar de los proyectos desarrollados por empresas socias de la Cámara Chilena de la Construcción.

El resultado de ese primer experimento ha sido auspicioso, ya que con los años y la constancia de mantener en primera plana de los medios de información social los resultados del estudio de la burocracia, se ha logrado un mejoramiento en la diligencia y disminución de los plazos efectivos para la tramitación de los proyectos y que nos obligan a mantenernos atentos para insistir en la extirpación definitiva de este mal.

Sin embargo, los pasos dados hasta hoy sólo han correspondido a la mitad del camino, ya que, con cierto grado de preocupación, durante el último tiempo se ha provocado una ola de reclamos en cuanto a la burocracia que estarían provocando las entidades privadas.

Entre las entidades privadas más criticadas por sus constantes atrasos, que provocan importantes perjuicios a las empresas, se anotan las instituciones financieras, especialmente, los Bancos; las empresas de servicios sanitarios y eléctricos, entre otras.

Lo anterior, ha provocado una molestia mayor, ya que el empresariado asociado a la Cámara Chilena de la Construcción no ha logrado entender cómo empresas privadas que, supuestamente, comparten los mismos postulados básicos de la eficiencia, nos afectan.

Por último, esperamos con este Grupo de Trabajo alcanzar los acuerdos básicos para establecer una nueva estrategia de trabajo, tendiente a terminar con la burocracia privada, y a mejorar y profundizar los estándares de atención de la administración pública a la cual le queda mucho por avanzar en cuanto a tecnología, recursos humanos capacitados y eficientes.

## ACTUALIZACIÓN DEL ESTUDIO DEL COSTO DE LA BUROCRACIA PARA EL DESARROLLO DE LA EDIFICACIÓN EN EL GRAN SANTIAGO

### MOTIVACIÓN

La inversión o emprendimiento de proyectos es esencial para el desarrollo económico, puesto que expande la capacidad para la producción de bienes y servicios.

El proceso de inversión puede ser incentivado o inhibido por diversos factores : condiciones del mercado, regulaciones, costos (tributación), etc. Desgraciadamente, la coyuntura económica reciente ha provocado una caída del flujo de inversión, el que adicionalmente se ha visto afectado por continuos cambios legislativos y regulatorios.

De acuerdo con la Matriz de Insumo Producto de 1996 y las nuevas Cuentas Nacionales, las obras de construcción constituyen más del 60% de la inversión en capital fijo que el país materializa anualmente. A su vez, más de la mitad de las obras de construcción, y equivalentemente del orden de un tercio de la inversión en capital fijo, está constituido por edificaciones, incluidas tanto las habitacionales, como las no residenciales para la industria, el comercio y otras actividades productivas y de servicios, tanto privadas como públicas.

Las obras de edificación se encuentran profusamente reguladas por distintas leyes y normativas, por lo cual están afectas a una amplia gama de controles, permisos y certificaciones ante distintos organismos, y en particular las DOM<sup>1</sup>.

Como el resto de las actividades productivas, en las últimas décadas la construcción registra avances, tanto en la gestión administrativa de proyectos, como en la organización de las obras y la incorporación de tecnologías, todo lo cual ha permitido acortar sustantivamente los tiempos que toma desarrollar las distintas faenas que involucra un proyecto, desde su gestación hasta su puesta en servicio.

No obstante, estos avances se ven limitados por el ritmo que le imponen al proceso constructor los organismos encargados de regular y controlar el desarrollo de las obras, organismos que no se han modernizado a la par de la gestión privada.

Es por ello que en los últimos años la Modernización del Estado se ha planteado dentro de las prioridades y la Agenda Pro-Crecimiento está siendo definida para allanar los «lomos de toro», esto es, a eliminar la Burocracia.

La burocracia significa derroche de tiempo o dinero, por el costo financiero que el tiempo significa en el desarrollo de los proyectos, por lo que constituye una de las fuentes de pérdidas sociales y un obstáculo al crecimiento.

Los constructores y hombres de empresa conocen bien esto, razón por la cual la Burocracia y la Discrecionalidad Funcionaria se ha instalado como una de las preocupaciones más permanentes de los socios de la Cámara (en las últimas Reuniones del Consejo Nacional del gremio sólo ha sido superada por la Falta de Mercado).

### OBJETIVOS DEL ESTUDIO

Frente a este diagnóstico, a instancias del Comité Inmobiliario, la Cámara Chilena de la Construcción encargó al Centro de Investigación Aplicada para el Desarrollo de la Empresa, CIADE, dependiente de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la Universidad de Chile, un estudio para establecer el «Costo Financiero que producen terceros en la

<sup>1</sup> EN CUADRO Nº 1 SE DETALLA LA TRAMITACIÓN QUE DEBEN SEGUIR LOS PROYECTOS DE EDIFICACIÓN DE OBRAS.

obtención de Permisos y Trámites para el desarrollo de Proyectos Inmobiliarios en la Región Metropolitana», esto es, determinar el costo financiero que le representa para las empresas constructoras la Burocracia, definida como el tiempo en exceso que toman los trámites exigidos para el desarrollo de una obra de edificación, respecto de los plazos legales establecidos o estimados como adecuados. Esta medición, en consecuencia, no considera el tiempo que le toma a las empresas el proceso mismo de la construcción ni los atrasos o demoras que son de su propia responsabilidad.

Junto con determinar dicho costo a partir de la información de tiempos efectivos de tramitación, a petición de la Cámara el Informe Final del CIADE estableció un Ranking de Eficiencia de las Municipalidades en la tramitación de obras, y determinó el autoperjuicio de las propias Municipalidades.

La Cámara decidió emprender la actualización del mencionado estudio sobre las mismas bases metodológicas<sup>2</sup> del informe original, estudio que es el objeto del presente informe.

#### CUADRO N° 1

##### TRAMITACIÓN DE LOS PROYECTOS DE EDIFICACIÓN

Los proyectos de edificación están sometidos a una profusa tramitación regulada por diversos organismos (públicos y privados). A continuación, se listan los trámites en forma más o menos secuencial.

La ruta crítica de cada proyecto depende tanto de su naturaleza o tipo, como de su complejidad y tamaño (mientras más grande es el proyecto más exigencias debe cumplir), por lo que en negrillas sólo se destacan los trámites que habitualmente se encuentran en la ruta crítica.

Junto con el trámite se indica el Organismo responsable y el plazo legal que existe para su ejecución, o el plazo estimado como razonable para ello.

TRÁMITE	ORGANISMO	PLAZO (DÍAS)
<b>CERTIFICADO DE INFORMACIONES PREVIAS</b>	<b>D.O.M.</b>	<b>5</b>
RESERVA DEL TERRENO	DUEÑO DE TERRENO	1
PROMESA DE COMPRAVENTA DEL TERRENO	NOTARÍA	1
ESTUDIO DE TÍTULOS	LA MISMA EMPRESA	
PREPARACIÓN DEL ANTEPROYECTO	LA MISMA EMPRESA	
FACTIBILIDAD ELÉCTRICA	EMPRESA ELÉCTRICA	7
FACTIBILIDAD DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO	EMPRESA SANITARIA	10
<b>APROBACIÓN ANTEPROYECTO SIN OBSERVACIONES</b>	<b>D.O.M.</b>	<b>15</b>
CORRECCIÓN DE LAS OBSERVACIONES AL PROYECTO	LA MISMA EMPRESA	
<b>APROBACIÓN DEL ANTEPROYECTO CORREGIDO</b>	<b>D.O.M.</b>	<b>15</b>
<b>FUSIÓN DE ROLES</b>	<b>D.O.M.</b>	<b>10</b>
COMPRA VENTA DEL TERRENO	NOTARÍA	2
INSCRIPCIÓN DE LA COMPRAVENTA DEL TERRENO	CONSERVADOR BS. RS.	8
ESTUDIO DE IMPACTO VIAL	LA MISMA EMPRESA	
<b>APROBACIÓN DEL ESTUDIO DE IMPACTO VIAL</b>	<b>SEREMI TRANSPORTE</b>	<b>45</b>
DECLARACIÓN (ESTUDIO) DE IMPACTO AMBIENTAL	LA MISMA EMPRESA	
<b>APROBACIÓN DE LA DIA (EIA)</b>	<b>CONAMA REGIONAL</b>	<b>60 (120)</b>
PERMISO DE DEMOLICIÓN	D.O.M.	40

<sup>2</sup> EN EL RECUADRO N° 2 SE FORMULA UNA BREVE DESCRIPCIÓN METODOLÓGICA

PERMISO DE EXCAVACIÓN	D.O.M.	7
PERMISO DE GRÚA	D.O.M.	4
PERMISO DE INSTALACIÓN DE FAENAS	D.O.M.	7
PERMISO DE OCUPACIÓN DE BS. NS. DE USO PÚBLICO	D.O.M.	5
PERMISO DE CONSTRUCCIÓN SIN OBSERVACIONES	D.O.M.	15
CORRECCIÓN DE OBSERVACIONES AL PROYECTO	LA MISMA EMPRESA	
<b>APROBACIÓN DE OBSERVACIONES AL PROYECTO</b>	<b>D.O.M.</b>	<b>15</b>
CONSTRUCCIÓN	LA MISMA EMPRESA	
INSPECCIÓN Y CERTIFICADO DE ELECTRICIDAD	S.E.C.	7
INSPECCIÓN Y CERTIFICADO DE GAS	S.E.C.	7
INSPECCIÓN Y CERTIFICADO DE TELECOMUNICACIONES	SUBS. TELECOMUNIC.	3
INSPECCIÓN Y CERTIFICADO DE ASCENSORES	D.O.M.	7
INSPECCIÓN Y CERTIFICADO DE HIGIENE AMBIENTAL	SERVICIO DE SALUD	7
INSPECCIÓN Y CERTIFICADO DE DOTACIONES SANITARIAS	EMPRESA SANITARIA	7
<b>RECEPCIÓN DE PAVIMENTOS EXTERIORES</b>	<b>SERVIU</b>	<b>15</b>
RECEPCIÓN MUNICIPAL SIN OBSERVACIONES	D.O.M.	15
CORRECCIÓN A LAS OBSERVACIONES PARA RECEPCIÓN	LA MISMA EMPRESA	
<b>RECEPCIÓN DE CORRECCIONES Y FINAL</b>	<b>D.O.M.</b>	<b>15</b>
<b>CERTIFICADO DE AVALÚO Y ROL DE AVALÚO</b>	<b>SII</b>	<b>5</b>
<b>ACOGIMIENTO LEY DE COPROPIEDAD</b>	<b>D.O.M.</b>	<b>3</b>
VENTA	NOTARÍA	2
<b>INSCRIPCIÓN DE LAS VENTAS</b>	<b>CONSERVADOR BS. RS.</b>	<b>8</b>

**CUADRO N° 2**

**BREVE DESCRIPCIÓN METODOLÓGICA**

**COSTO FINANCIERO DE LA BUROCRACIA PARA LAS CONSTRUCTORAS O INMOBILIARIAS**

Primeramente, se listaron y secuenciaron los distintos trámites requeridos para el desarrollo de un proyecto de edificación, estableciéndose las rutas críticas para 8 tipologías de proyectos, definidas de acuerdo al tamaño de los proyectos y al uso o no de Revisores Independientes.

Junto con ello, para cada uno de los trámites se establecieron los tiempos legales, cuando ellos están definidos en las normas, o se definieron los que pueden considerarse tiempos razonables o adecuados para la realización del trámite, cuando no se ha establecido un tiempo legal.

Estos tiempos legales o estimados se contrastaron con los tiempos efectivos que en promedio resultaron de la encuesta, determinándose así el tiempo en exceso resultante para cada una de las tipologías de proyectos.

El tiempo en exceso se valoró en función del monto de las inversiones involucradas tanto en terrenos como en construcción propiamente tal, y de acuerdo a la tasa de costo de capital relevante para el sector construcción, obtenida a través del modelo CAPM, que considera la tasa libre de riesgo, un precio por riesgo y un factor de riesgo sistemático del sector.

**RANKING DE MUNICIPALIDADES**

A partir de la encuesta se crearon submuestras por Comuna, de las cuales se obtuvieron tiempos medios efectivos para cada uno de los trámites en cada DOM.

Esta vez el estudio se realizó sobre la base de los resultados arrojados por una muestra de 264 proyectos repartidos en 46 comunas de 8 Regiones. Sin embargo, al igual que en el 1er. estudio, se rankearon sólo las Municipalidades del Gran Santiago que contaron, al menos, 4 proyectos (encuestas).

Se establecieron rankings para cada uno de los trámites, comparando los tiempos medios efectivos por comuna. Para establecer un ranking general de eficiencia se estableció una Ruta Crítica promedio de los trámites propios de las DOM, obviando la clasificación Con/Sin observaciones para los trámites que podían presentar Observaciones o realizarse con Revisores Independientes.

Dada la importancia del tiempo involucrado, se mantuvo la clasificación de los proyectos C/S E I Vial, generándose así 2 rankings generales.

#### AUTOPERJUICIO DE LAS MUNICIPALIDADES

Sólo se dimensiona el costo financiero por el retraso en la percepción de los ingresos por concepto de permisos de construcción (1,5% del presupuesto de la obra) en el Gran Santiago.

#### RESULTADOS PRINCIPALES

Las conclusiones de este trabajo de actualización reafirman lo establecido en el 1er estudio: Existe un importante daño económico en los proyectos de construcción, producto de trabas burocráticas en la gestión de los organismos relacionados con las tramitaciones, permisos, aprobaciones y autorizaciones necesarias para el desarrollo de las obras y su posterior comercialización.

Es más, la comparación de los resultados entre la 1ª versión del estudio y esta actualización, sugiere claramente que en general o promedio se ha producido un deterioro de la gestión de terceros en la tramitación de los proyectos.

Del total de 34 trámites analizados, en 22 aumentaron los tiempos, en tanto que 12 disminuyeron. En el caso de la tramitación de responsabilidad de las DOM los tiempos aumentaron en 12 de los 19 trámites analizados.

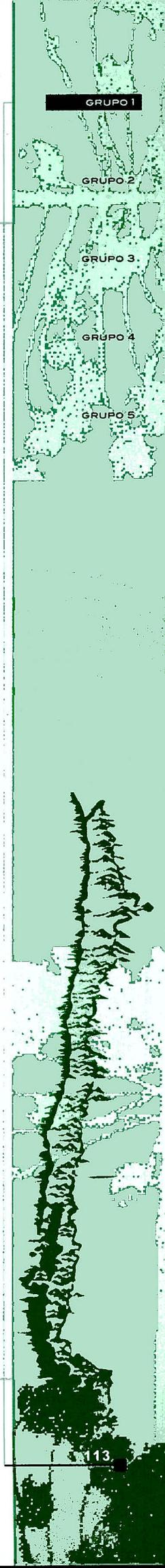
Comparando los resultados obtenidos de la aplicación de las rutas críticas para los distintos tipos de proyectos con los del Informe de CIADE, destaca que los únicos proyectos cuya gestión burocrática mejora, son los proyectos grandes que deben presentar E I Ambiental, seguramente por el expertizaje producido.

Las restantes 6 tipologías de proyectos ven aumentar los plazos de tramitación, particularmente los proyectos que usan los servicios de Revisores Independientes, lo que se explicaría, por una parte, por la creciente demanda por los servicios de estos revisores (en el primer estudio sólo el 36% recurría a estos servicios, en tanto que esta vez la demanda alcanza al 50% de los proyectos) y, por otra, por la mayor complejidad y dificultad de los proyectos que requieren de estos servicios, y por el mayor celo y control que aplican algunas Direcciones de Obras en los proyectos, cuya revisión ha sido externalizada por el solicitante.

Destacan como trámites críticos la aprobación de los E I Vial, y los correspondientes a las D o E I Ambiental por las COREMAS, tanto por la extensión de los plazos legales o estimados como adecuados, como por la discrecionalidad de las exigencias que se pueden imponer, y la complejidad y heterogeneidad del análisis en cada caso particular.

#### COSTO FINANCIERO DE LA BUROCRACIA PARA LAS EMPRESAS CONSTRUCTORAS O INMOBILIARIAS

De acuerdo a los tiempos de tramitación efectiva determinados a través de la encuesta levantada entre empresas constructoras, y la inversión asociada a los proyectos, considerando el año 2000 para el cual se valoró la inversión esta vez, sólo en el Gran



Santiago la comunidad perdió 30,24 millones de dólares por concepto de atrasos en la aprobación y obtención de permisos, es decir, \$ 16.314 millones. Esta pérdida es equivalente al valor de más de 3.000 viviendas sociales, a 350 UF cada una.

Dado que la inversión en proyectos de edificación en el Gran Santiago alcanzó a 48.963.485 UF, es decir, 1.398 millones de dólares, se puede señalar que al presupuesto normal de cada proyecto habría que agregar un 2,2% de dicha base, además del costo financiero que implica la trayectoria normal de la inversión, para cubrir los recargos financieros que genera la burocracia.

Para comparar este costo con el obtenido por CIADE en el 1er. estudio referido a los proyectos autorizados en 1999 en la capital, hay que considerar que debido a la situación recesiva vivida durante 1999 y parte del 2000, se produjo una disminución en la solicitud de permisos de construcción, de modo que en el 2000 tanto la superficie de construcción autorizada como la inversión asociada registraron una disminución.

En efecto, en el caso específico del Gran Santiago, la superficie edificada disminuyó sólo un 1,5% entre 1999 y el 2000, sin embargo, la inversión asociada lo hizo en un 8,1%, producto de una menor inversión en obras del 3,9% y un menor gasto en terrenos del 18,5%.

Por otra parte, hay que hacer notar la gran diferencia en la composición de la inversión por tipo de proyectos entre el anterior estudio y el realizado esta vez. En efecto, la ponderación relativa de los proyectos pequeños prácticamente se duplicó al pasar de 30,3% a 60,1%, en tanto que la de los proyectos medianos se redujo de 20,4% a 14,1% y la de los grandes se redujo casi a la mitad, bajando de 49,2% a sólo un 25,8%.

El costo financiero calculado esta vez resultó sólo un 0,46% superior al estimado en el Informe entregado por CIADE el año pasado. Sin embargo, hay que considerar 4 órdenes de diferencias: diferencias en los volúmenes de inversión; diferencias en la composición de la inversión; diferencias en las tasas de costo de capital; y diferencias en los días de retraso resultantes de las encuestas en cada ocasión y usados en el cálculo.

La siguiente Tabla muestra el efecto que cada uno de los citados factores tiene sobre el resultado final de la comparación de los costos financieros de la burocracia entre uno y otro estudio.

FACTOR	1ª ENCUESTA	2ª ENCUESTA	EFEECTO
MONTO DE LA INVERSIÓN	53.285.472 UF	48.963.485 UF	▼ 11,22%
COMPOSICIÓN INVERSIÓN			▼ 0,02%
TASA DE COSTO DE CAPITAL	17,2%	16,9%	▼ 1,84%
DÍAS DE ATRASO			▲ 14,93%
<b>COSTO DE LA BUROCRACIA</b>	<b>1.056.882 UF.</b>	<b>1.058.726 UF</b>	<b>▲ 0,46%</b>

Una extrapolación simple de estos resultados conduce a que la pérdida a nivel nacional, por concepto de burocracia en la tramitación de los proyectos de edificación, habría ascendido a unos US \$ 102,52 millones anuales (más de 10.000 viviendas sociales), y equivale, como ya se indicó, a un 2,2% del monto de la inversión, o lo que es lo mismo, a 6 dividendos de un préstamo hipotecario a 20 años.

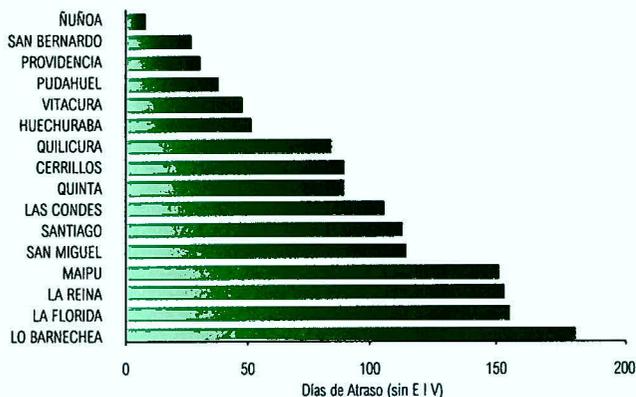
#### AUTOPERJUICIO MUNICIPAL

Este autoperjuicio de las Municipalidades del Gran Santiago por la demora en la recaudación de pagos en la tramitación de permisos, alcanzó esta vez a las 6.262 UF<sup>3</sup>, cifra un 5,6% superior en términos reales a la estimada en el 1er. Informe del CIADE, a pesar de que ahora se trata de una menor inversión en infraestructura de edificación. Una extrapolación a nivel nacional eleva el autoperjuicio Municipal por este concepto a las 21.230 UF.

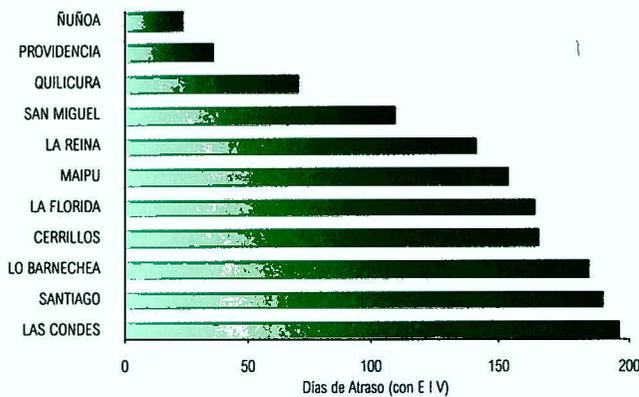
<sup>3</sup> ESTA ESTIMACIÓN DE PÉRDIDA DE LAS MUNICIPALIDADES SUPONE QUE LA TASACIÓN MUNICIPAL DE LAS OBRAS CORRESPONDE EXACTAMENTE A LOS MONTOS DE INVERSIÓN INVOLUCRADOS.

**RANKING DE EFICIENCIA MUNICIPAL**

El ranking a nivel de cada trámite es sencillo y directo, y se obtiene cotejando los tiempos promedios por trámite arrojados por cada submuestra municipal. Sin embargo, para llegar a una conclusión general respecto de la gestión municipal, debió establecerse previamente una metodología.



Para realizar este análisis, se compararon los tiempos totales de demora en cada Municipalidad para tramitar una ruta crítica promedio, obtenida de promediar el resultado de los trámites que presentan más de una opción, como por ejemplo, Anteproyectos Con y Sin Observaciones. Considerando la importancia del trámite en el resultado final, se plantean rankings separados para proyectos Sin o Con Estudios de Impacto Vial (EIV).



En ambos casos, nuevamente Ñuñoa aparece como la Municipalidad más eficiente desde el punto de vista de su tramitación de los proyectos de construcción, seguida por la Dirección de Obras de Providencia.

Existiendo ahora dos mediciones de las demoras por comunas, fue posible analizar la evolución de la gestión para cada uno de los Municipios con información en ambas encuestas.

MUNICIPALIDAD	SIN IMPACTO VIAL			CON IMPACTO VIAL		
	1º ENC.	2º ENC.	EVOLUCIÓN	1º ENC.	2º ENC.	EVOLUCIÓN
	DÍAS DE RETRASO		DE GESTIÓN	DÍAS DE RETRASO		DE GESTIÓN
HUECHURABA	51,2	51,6	EMPEORÓ	96,2		
LA FLORIDA	95,0	156,1	EMPEORÓ	200,0	162,1	MEJORÓ
LA REINA	124,8	153,5	EMPEORÓ	206,8	138,5	MEJORÓ
LAS CONDES	100,9	104,5	EMPEORÓ	192,0	195,1	EMPEORÓ

MUNICIPALIDAD	SIN IMPACTO VIAL			CON IMPACTO VIAL		
	1º ENC.	2º ENC.	EVOLUCIÓN	1º ENC.	2º ENC.	EVOLUCIÓN
	DÍAS DE RETRASO		DE GESTIÓN	DÍAS DE RETRASO		DE GESTIÓN
LO BARNECHEA	216,3	182,8	MEJORÓ	216,3	182,8	MEJORÓ
MAIPÚ	101,6	151,4	EMPEORÓ	292,9	151,4	MEJORÓ
ÑUÑO A	29,9	8,3	MEJORÓ	29,9	23,3	MEJORÓ
PROVIDENCIA	53,1	30,6	MEJORÓ	122,1	35,6	MEJORÓ
QTA. NORMAL	143,5	95,0	MEJORÓ	143,5	95,0	MEJORÓ
SAN MIGUEL	87,2	114,1	EMPEORÓ	222,2	107,1	MEJORÓ
SANTIAGO	83,4	112,1	EMPEORÓ	143,2	188,6	EMPEORÓ

Se puede concluir que Lo Barnechea, Ñuñoa, Providencia y Quinta Normal mejoraron su gestión, en tanto que empeoraron Las Condes y Santiago. Los restantes Municipios mejoraron en un caso y empeoraron en el otro, con excepción de Huechuraba, que aproximadamente mantuvo sus tiempos en proyectos sin E I Vial, no registrando proyectos con estos estudios.

En resumen se puede aseverar que entre el 1º estudio y la presente actualización ha aumentado el tiempo medio de realización de trámites, no obstante que algunas comunas mejoraron su performance.

**REFLEXIONES FINALES**

Este trabajo de actualización confirma la validez del diagnóstico y las sugerencias formuladas en el estudio realizado el año pasado por CIADES para la Cámara, por lo que remitimos a los lectores al Capítulo IV de dicho informe.

Sólo a manera de recordatorio, se enumeran los problemas detectados y las recomendaciones sugeridas del informe original.

PRINCIPALES CAUSAS DEL PROBLEMA	SUGERENCIAS Y RECOMENDACIONES
INEXISTENCIA DE CRITERIOS MUNICIPALES ESTANDARIZADOS	CREACIÓN DE UN MANUAL DE PROCEDIMIENTOS COMÚN PARA TODAS LAS DOM
CARENCIA DE TECNOLOGÍA ADMINISTRATIVA ADECUADA Y HOMOGÉNEA	AUMENTAR LA INVERSIÓN EN TECNOLOGÍA INFORMÁTICA
FALTA DE CONTROL A LA GESTIÓN DE LOS REVISORES DE LAS DOM	AUMENTAR LA DOTACIÓN DE REVISORES Y MEJORAR EL CONTROL DE SU GESTIÓN
CARENCIA DE UNA DOTACIÓN ADECUADA Y DE ELEMENTOS DE MOTIVACIÓN	ADECUAR LA DOTACIÓN DE PERSONAL A LAS NECESIDADES E INTRODUCIR INCENTIVOS POR EFICIENCIA
TRAMITACIÓN DE PERMISOS POR ORDEN DE LLEGADA A LAS DOM	ESTABLECER CRITERIOS DE PRELACIÓN PARA LA TRAMITACIÓN
FALTA DE APOYO Y RETROALIMENTACIÓN MUTUA	GENERAR INSTANCIAS DE INTERRELACIÓN ENTRE LAS DOM Y LAS ORGANIZACIONES GREMIALES DE LA CONSTRUCCIÓN.

Como se ha expuesto, a pesar de la caída de la actividad edificadora registrada en el año 2000 en relación al año previo, el costo de la burocracia se ha incrementado, y no lo hizo más, sólo gracias a que en el último año se registró una baja en los tipos de interés inducida por el Banco Central.

Desgraciadamente, la creciente preocupación de las autoridades por regular la actividad constructora imponiendo nuevos controles y gravámenes, tales como la revisión de cálculos estructurales, la aislación térmica de muros y pisos, los aportes para mitigación, la calidad del aire al interior de los recintos, etc., más allá de su justificación, imponen nuevos costos directos y generan un incremento de la tramitación, pero lo peor es que pueden traducirse en el germen para nuevos aumentos de la burocracia.

## GRUPO N°2:

«CARENCIAS HABITACIONALES, GASTO SOCIAL EN VIVIENDA»

## GASTO PÚBLICO EN VIVIENDA SOCIAL\*

Monitores: Sres. Alberto Collados Baines, Nelson Murúa Polanco, Ricardo Posada Copano.

Secretaria: Sra. Carla González Maier.

## RESEÑA

En el marco de la discusión presupuestaria para el año 2004, se ha debatido sobre la necesidad de ser cautelosos en cuanto al control de los gastos fiscales y la consecución de la meta de superávit estructural. En función de esto, y dado el aparente éxito alcanzado por la política habitacional desarrollada por el Ministerio de Vivienda y Urbanismo, medido a través de los resultados del Censo de Población y Vivienda 2002, se ha comentado el recorte en el presupuesto del gasto social en vivienda. Sin embargo, no sólo debe considerarse la evolución del déficit habitacional para esta discusión, sino también debe tomarse en consideración la información sobre evolución de la situación habitacional en Chile, que ofrece MIDEPLAN a través de los resultados de las Encuestas CASEN. Estos resultados indican que el déficit habitacional cuantitativo se ha estancado a partir de 1996, lo que coincide con el congelamiento que ha experimentado el gasto social en vivienda, lo que también debiera estar presente en la discusión y planificación del presupuesto para el sector.

## INTRODUCCIÓN

La provisión de vivienda para los sectores de más bajos ingresos ha perdido prioridad entre las políticas de gasto social, lo que está debilitando la Política Habitacional que ha obtenido, a raíz de sus logros, un gran reconocimiento internacional. Ello por haber sido capaz, durante varias décadas, de congelar y reducir el déficit, por haber construido y haber operado a través de un Sistema Único de Postulación que garantiza equidad y genera confianza en la población, por haber logrado que a la solución del acceso a la vivienda concurren todas las partes: el poblador que postula con un ahorro, el Estado que otorga un subsidio y la banca privada, que -apoyada por el Estado- otorga un crédito hipotecario, que asume el poblador y su familia a través de dividendos mensuales. También por tratarse de una política que ha estado orientada, por una parte, a un mejoramiento de los estándares de las viviendas sociales, que se muestran aún claramente deficitarios, y por otra, orientada a mejorar paralelamente su entorno urbano.

Mientras entre 1996 y 2002 el gasto público creció en 34,7%, el gasto en salud lo hacía en 45,6 %, y el de educación en 66,5 %, el gasto del MINVU caía en 0,7 %, con lo que el número de soluciones habitacionales construidas con aporte fiscal disminuyó en 14,6% en este período.

La solución del problema habitacional, que tiene una fuerte connotación social, es un complemento indispensable para el éxito de los programas de mejoramiento de la calidad de vida de la población, junto al acceso a una buena educación y a la atención de salud. Por ello que se estima urgente reintegrarla a las prioridades sociales del país, disponiendo los necesarios recursos.

De lo contrario, además de no contar con un tratamiento integral en el mejoramiento de la calidad de vida de la población, se estaría perdiendo la fuerza de los grandes avances logrados en materia de vivienda social, hoy expresados en la «Reforma Habitacional» del Gobierno, que recoge la experiencia positiva y que intenta abordar ciertos problemas detectados, como son la calidad de la construcción, la localización urbana y la segregación socio-espacial, entre otros.

\* LA PUBLICACIÓN DE LOS DOCUMENTOS DE TRABAJO NO ESTÁ SUJETA A LA APROBACIÓN DE LA MESA DIRECTIVA DE LA CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN. TANTO EL CONTENIDO DE LOS DOCUMENTOS DE TRABAJO, COMO TAMBIÉN EL ANÁLISIS Y CONCLUSIONES QUE DE ELLOS SE DERIVEN SON DE EXCLUSIVA RESPONSABILIDAD DE SU(S) AUTOR(ES) Y NO REFLEJAN NECESARIAMENTE LA OPINIÓN DE LA CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN O SUS DIRECTIVOS.

I. ANTECEDENTES SOBRE EL GASTO PÚBLICO SOCIAL Y EN VIVIENDA

«Crecimiento con Equidad» fue el lema con el que la Concertación asumió el Gobierno en 1990, fijando como una de sus prioridades el desarrollo de políticas sociales para atender las necesidades más urgentes de la gente, en especial de los sectores de menores ingresos.

Es así como la principal preocupación de los Gobiernos de la Concertación queda de manifiesto cuando se analiza el Gasto Público, cuya componente de Gasto Social, constituido por el Gasto en Educación, Salud, Previsión y Vivienda, Subsidios Monetarios y otros, pasó de 61,4% en 1990 a 69,9% en 2002, según lo consignan las estadísticas oficiales.

Entre 1990 y 2002, el Gasto Público Total se incrementó en 107,1% en términos reales, en tanto que el Gasto Social lo hizo en 135,6%.

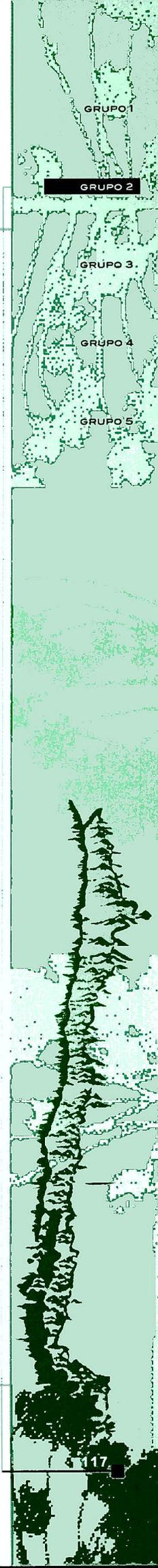
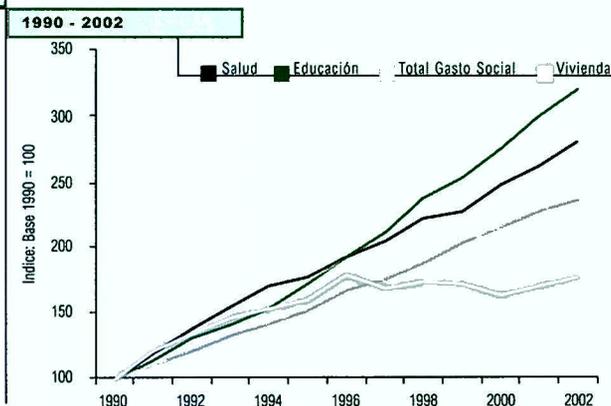
Desde un punto de vista de la importancia relativa, el gasto previsional es el que demanda mayor cantidad de recursos, y representa del orden de 39,8% del Gasto Público Social. Sin embargo, la evolución de este gasto, así como el de los subsidios monetarios, responde más a la existencia de programas y compromisos anteriores que a la prioridad que los gobiernos le han asignado en su agenda social anual.

Contrariamente, el Gasto en Salud, así como en Educación, responden claramente a una intencionalidad expresa de las autoridades de fortalecer, con razón, estas áreas tan importantes y apreciadas por la población. Es así como entre 1990 y 2002 el gasto del Ministerio de Salud se incrementó en 180,3%, en términos reales, y el Gasto del Ministerio de Educación lo hizo en 220,9%. Desgraciadamente, el análisis de especialistas, así como tests internacionales en estas áreas, sugieren que tanto los mejoramientos en la calidad de los servicios públicos de salud, como en la calidad de la educación municipalizada, no están a la altura de los incrementos presupuestarios entregados.

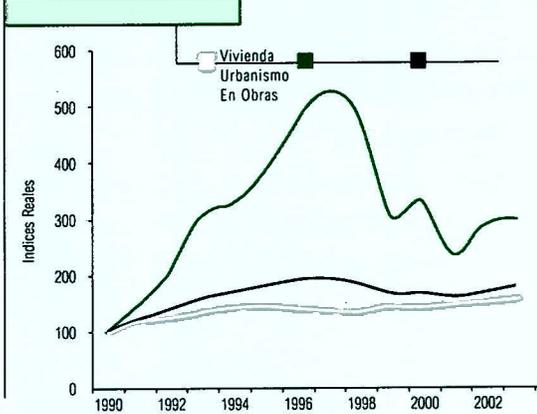
Por otra parte, se observa claramente que la vivienda no ha estado en el mismo nivel de prioridad de las autoridades, lo que se refleja en el hecho de que el gasto del Ministerio de Vivienda y Urbanismo (MINVU) se ha incrementado sólo en 77,2% en el período señalado, lejos por debajo del incremento que registran los Ministerios de Salud y Educación, e incluso, por debajo del crecimiento real que ha registrado el Gasto Público Total.

Es más, si dentro de la labor del MINVU se separa aquella que corresponde a los programas habitacionales propiamente tales, de aquella vinculada a los programas de desarrollo e infraestructura urbana, resulta que los primeros se han expandido en términos presupuestarios sólo en 52%, en tanto los últimos lo hicieron en 192%. Este desigual desarrollo hubiera sido incluso más agudo, de no mediar el hecho de que los severos ajustes presupuestarios que ha debido sufrir en los últimos años el referido ministerio, se canalizaron preferentemente a través de los programas de infraestructura.

FIGURA 1. EVOLUCIÓN DEL GASTO PÚBLICO



**FIGURA 2. EVOLUCIÓN DE LA INVERSIÓN MINVU**



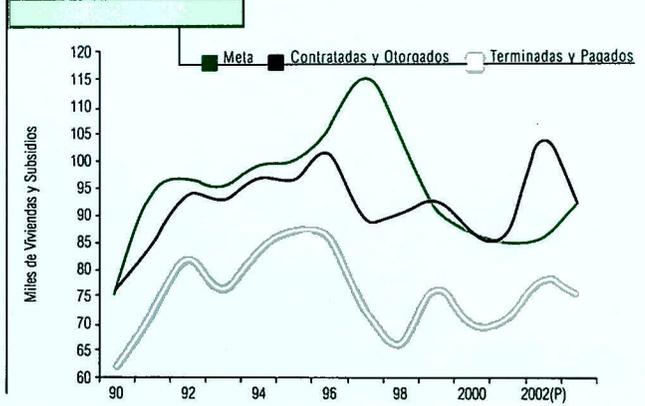
Esta evolución de la asignación presupuestaria ha tenido un notorio efecto desde el punto de vista de la labor habitacional, que se manifiesta en una paulatina disminución de las metas físicas del MINVU a partir de 1997.

También es interesante observar que las metas físicas que el MINVU formula cada año, consideran las viviendas básicas y progresivas cuya construcción se plantea contratar durante el año, y los diferentes subsidios habitacionales que se anticipa serán otorgados a través de los distintos programas.

El gasto del año, por su parte, no está asociado a los subsidios que se otorgan, ya que su plazo de cobro puede exceder el ejercicio presupuestario anual, sino que está asociado al pago de éstos en la medidas que van siendo presentados a cobro. Ocurre que, por distintas razones, tales como el desestimiento del propio interesado u otras, nunca llega a cobrarse el 100% de los subsidios que se otorgan. Es así como entre 1990 y 2002 sólo se pagó el 76,6% del total de subsidios otorgados en el período.

Por tanto, la labor habitacional del Ministerio debe evaluarse en función de las soluciones que entrega. Así como los programas de subsidio generan dos series de datos, los certificados otorgados y los pagados, los programas de ejecución de viviendas por los SERVIU (viviendas básicas y progresivas) se pueden analizar desde tres enfoques, que siendo distintos en términos de los flujos de corto plazo por la secuencia temporal, debieran ser concordantes en el mediano y largo plazo. En efecto, estadísticamente se registra primeramente la contratación de estas viviendas y luego se registra cuando se terminan. En el período 1990-2002 las metas anuales contemplaban contratar 345.694 viviendas sociales (entre básicas y progresivas), pero se contrataron 332.199 y se terminaron 325.112.

**FIGURA 3. LABOR HABITACIONAL DEL MINVU**



Temuco - Púcon 30, 31 DE OCTUBRE Y 1 DE NOVIEMBRE DE 2003

En suma, se puede señalar que el volumen de soluciones habitacionales se incrementó gradualmente hasta 1995-1996, para empezar a declinar desde entonces, declinación que no fue mayor gracias a que entre los años 1999 y 2002 se autorizaron programas extraordinarios, dentro de paquetes de medidas dispuestas para ayudar a la reactivación económica del país y la generación de empleos.

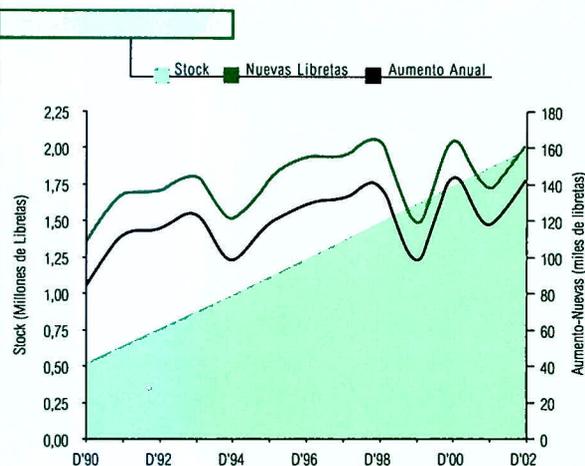
El actual panorama no es mejor, muy por el contrario. En efecto, mientras el presupuesto del sector público para 2003 fue elaborado considerando un crecimiento real anual de 4,2% y los recursos asignados al gasto social se incrementaron en 5%, el presupuesto global del MINVU tuvo un incremento de sólo 0,3% y la inversión destinada a los programas habitacionales sufrió una reducción de 2,4%. Es más, durante el primer semestre los ya disminuidos fondos disponibles para financiar los programas de vivienda se han visto reducidos en 2,5% adicional, con lo que este año se dispone de 4,8% menos de recursos que en el año 2002.

Pese a este presupuesto rebajado, las metas físicas del MINVU consideran la contratación de 10.603 Viviendas Sociales Dinámicas sin Deuda y el otorgamiento de 81.434 subsidios de los diferentes programas, metas que estimamos de difícil cumplimiento. Sobre la base del avance de la ejecución tanto física como presupuestaria al cierre del primer trimestre, estimamos que este año se construirán menos de las 70 mil viviendas que se edificaron el año pasado a través de los diferentes programas habitacionales públicos.

**2. ANTECEDENTES SOBRE LA DEMANDA**

Frente a una labor pública declinante las demandas se presentan crecientes. De acuerdo con la última información disponible, en octubre de 2001 habían más de 400.000 postulantes a los programas de viviendas Básicas y Progresivas, tanto en su modalidad SERVIU como de ejecución privada. Por otra parte, el número de libretas de ahorro para la vivienda superaba los 2 millones en diciembre pasado, aumentando a un ritmo anual de 142 mil ahorrantes y de 162 mil nuevos ahorrantes si se supone que sólo los beneficiarios de los programas de Subsidio Unificado y Básica Privada cierran su libreta cuando hacen efectivo sus respectivos certificados de subsidio. Es claro que una fracción no despreciable de libretas pueden tener un destino más amplio que la adquisición de una vivienda, sin embargo es claro que como mecanismos de ahorro existen otras alternativas más rentables, particularmente en los últimos años, por lo que es dable suponer que las nuevas libretas que se están abriendo año a año sí tienen por objetivo la vivienda.

**FIGURA 4. EVOLUCIÓN LIBRETAS DE AHORRO PARA LA VIVIENDA**



Ante la situación antes descrita, es importante analizar cómo han evolucionado en los últimos años las carencias en materia de vivienda y para esto, son varias las fuentes de información a las que podemos recurrir. La primera de éstas, son los resultados de los Censos de Población y Vivienda levantados cada diez años por el Instituto Nacional de Estadísticas (INE), a partir de los cuales es posible estimar el déficit habitacional total sumando el déficit por allegados y el déficit por reemplazo.

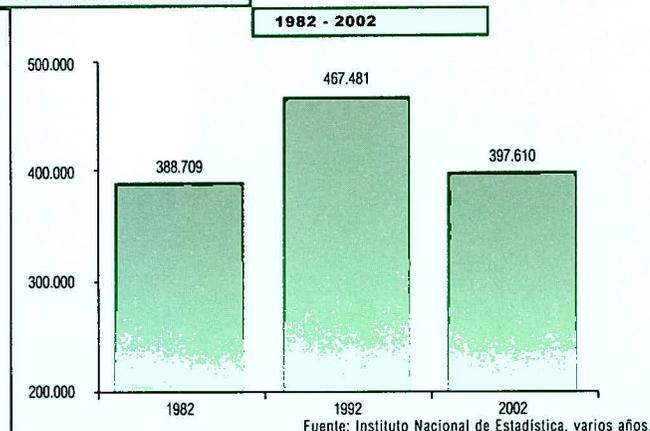
El cuadro 1 ofrece una comparación de la evolución en el déficit habitacional a lo largo de las dos últimas décadas. A partir de este cuadro, puede observarse que el déficit habitacional en la década 1992-2002 cayó en 15%, no obstante lo cual la tasa de allegamiento para este período no varió, y sigue afectando al 6,2% de los hogares (12,4% si se considera que el allegamiento afecta tanto a las familias allegadas como a las que los acogen y comparten con ellos sus moradas), aunque en términos absolutos el número de familias allegadas se incrementó en una cifra cercana a las 50.000.

**CUADRO 1. DÉFICIT HABITACIONAL: COMPARACIÓN DE LA EVOLUCIÓN INTERCENSAL 1982- 2002**

	1982	1992	2002
A) HOGARES	2.466.653	3.293.779	4.141.427
B) VIVIENDAS PARTICULARES OCUPADAS			
B.1) PERMANENTES	2.077.944	2.826.298	3.743.817
B.2) SEMIPERMANENTES	242.302	275.058	155.631
DÉFICIT POR ALLEGADOS			
(C) = (A) - (B)	146.407	192.423	241.979
DÉFICIT POR REEMPLAZO (B.2)	242.302	275.058	155.631
TOTAL DÉFICIT			
(C) + (B.2)	388.709	467.481	397.610
HOGARES AFECTOS AL DÉFICIT	15,76%	14,19%	9,60%
TASA DE ALLEGAMIENTO	6,31%	6,20%	6,21%

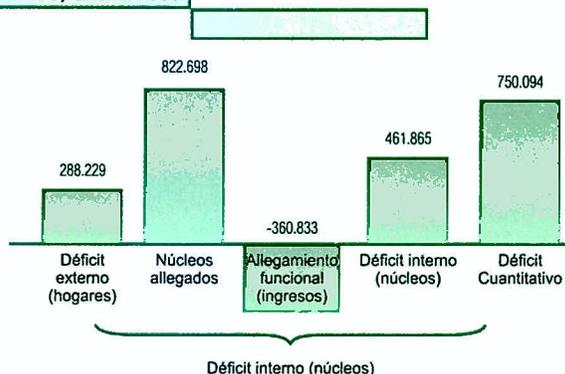
Fuente: Elaboración propia en base a información de los Censos de Población y Vivienda, Instituto Nacional de Estadísticas, años 1982, 1992 y 2002.

**FIGURA 5. DÉFICIT HABITACIONAL TOTAL SEGÚN CENSOS DE POBLACIÓN Y VIVIENDA:**



No obstante lo anterior, es necesario hacer algunas consideraciones. La primera es que los períodos intercensales son demasiado largos e impiden realizar un análisis más fino. Así, esta caída de 15% en el déficit habitacional total es consistente con el antes mencionado aumento de 77,2% del gasto en vivienda entre 1990 y 2002, pero en nada refleja el efecto del congelamiento de este gasto a partir de 1996. Por lo mismo, es necesario analizar otras fuentes de información

**FIGURA 8. COMPOSICIÓN DEL DÉFICIT HABITACIONAL CUANTITATIVO, CASEN 2000**



Fuente: elaboración propia sobre la base de información de la CASEN 2000

El incremento del allegamiento interno (o núcleos allegados) se ha generado especialmente por el aumento de los núcleos familiares monoparentales con jefatura femenina -usualmente, hijas del jefe de hogar-, lo que define una estructura de necesidades diferente a los patrones tradicionales de hogares, por lo que deberían ser considerados en el diseño de los programas desde el punto de vista de las limitaciones a las que este tipo de núcleo familiar se ve expuesto, ya que por lo general constituyen un segmento más vulnerable, con la necesidad de compatibilizar el cuidado de los hijos con la inserción en el mercado laboral y, en consecuencia, con ingresos bajos e inestables.

Finalmente, cuando se consideran los requerimientos de vivienda de la población, es necesario volver a enfatizar dos puntos importantes:

- 1) A riesgo de parecer redundantes, los resultados de allegamiento a través de información censal y de información de la CASEN no son comparables. En términos conceptuales, el allegamiento obtenido a partir del Censo 2002 puede ser homologable al allegamiento externo en la vivienda que reporta la CASEN 2000. Esto, porque el allegamiento externo en el sitio implica la existencia de una segunda vivienda en el predio, lo que en el censo se registra como dos viviendas y dos (o más) hogares. En caso que la segunda vivienda se encontrara en condiciones precarias, el censo la reportaría como vivienda semipermanente y el déficit que se originaría sería de tipo cualitativo en lugar de cuantitativo. Por otra parte, el allegamiento interno no es identificable a partir de información censal, y de ahí el valor de profundizar la mirada al déficit habitacional empleando la valiosa información que registra la encuesta CASEN.
- 2) Ambas estimaciones de déficit -a través del Censo de Población y Vivienda y la obtenida a partir de la CASEN- constituyen una fotografía en un momento en el tiempo, y están referidas a las carencias acumuladas en materia habitacional. Así, adicionalmente es necesario considerar las necesidades en materia de vivienda que se generan año a año, tanto por la conformación de nuevos hogares como por el crecimiento natural de la población, que pueden ser estimadas en torno a las 85 mil viviendas por año.

### 3. CONCLUSIONES

Al evaluar los programas y definir las prioridades, conviene tener presente que la inversión en viviendas tiene un alto contenido social, ya que junto con constituir la sede donde radica la vida de hogar, integra a las familias a los procesos de desarrollo social y las hace participar de la vida ciudadana en comunidad, generando estabilidad social.

Internacionalmente se reconoce la alta rentabilidad social de la inversión en vivienda, puesto que ella mejora las condiciones de salubridad de la población, lo que se refleja en importantes avances en los índices de morbilidad y mortalidad infantil, posibilita el ascenso social al proveer mejores condiciones que aumentan el rendimiento escolar, con lo que en definitiva se mejora la calidad de vida de los pobladores.

El gasto en vivienda, por tanto, es un complemento importante del gasto en salud y en educación. No tendremos resultados perdurables en salud si después de atender un niño en el consultorio lo mandamos de vuelta a una precaria mediagua en un campamento, ni mejorarán los resultados de la SIMCE por muy buena que sea la escuela, si los niños no tienen una vivienda digna donde hacer sus tareas y estudiar.

Es urgente que el país siga haciendo un esfuerzo en materia habitacional y reintegre a la vivienda dentro de sus prioridades sociales. El Presidente Lagos lo ha reconocido así comprometiéndose a generar 120.000 viviendas por año durante su mandato, y para ello debe privilegiarse y no castigarse la asignación de recursos públicos a este fin.

Hay que considerar que los programas públicos de vivienda dan origen a casi dos tercios de la construcción habitacional en todo el país, y que en algunas regiones su incidencia supera el 80% de las nuevas soluciones habitacionales.

Existen Compromisos Gubernamentales. A partir de la Nueva Política Habitacional elaborada en los años 2000 y 2001, con la participación de la Dirección de Presupuesto del Ministerio de Hacienda, es que S.E. el Presidente de la República, junto al Ministro de Vivienda y Urbanismo y al Director de Presupuesto anuncian el programa extraordinario de viviendas 2002 - 2006 que incrementa en 94.500 la cantidad de viviendas y subsidios que se entregarán gracias a la adecuación del gasto MINVU.

El Programa Habitacional del Estado es fundamental para la productividad del Sector Construcción y para la generación de empleo. Disminuir el presupuesto para la construcción de vivienda social, significará además disminuir la actividad de la construcción y por consiguiente disminuir la generación de empleos, lo que en la actualidad, en que se han dado señales de reactivación económica, se considera inadecuado. Además de estos programas dependen muchas empresas constructoras especializadas en este tipo de vivienda. A su vez genera un impacto en la industria de insumos para la construcción (materiales, artefactos, elementos para terminaciones, etc.) que debe ser considerado.

que permitan ver realmente la evolución de estas variables. Por otro lado, cuando se quiere estimar el déficit por allegamiento sobre la base de la información censal, no es posible identificar si el hogar que reside en una vivienda está compuesto por más de un núcleo familiar. Esto, porque el Censo define al hogar particular como un conjunto de personas que viven en una vivienda, compartiendo la alimentación y el presupuesto, y no detecta específicamente cuántos núcleos familiares secundarios conviven con el núcleo familiar principal. A modo de ejemplo, considérese el caso en que dos núcleos familiares vivan y cocinen juntos. Esta situación sería registrada censalmente como un sólo hogar -compuesto o extenso-, ocupando una sola vivienda, no pudiendo identificarse el número de núcleos secundarios que constituirían allegamiento interno.

Por estas razones, la segunda fuente de información a la que se puede recurrir es a la Encuesta de Caracterización Socioeconómica Nacional (CASEN) levantada por MIDEPLAN, y que se constituye como la fuente más apropiada para analizar la evolución de la situación habitacional, toda vez que se realiza con una frecuencia mayor y permite distinguir entre hogares allegados y núcleos familiares allegados, aunque éstos últimos cocinen conjuntamente con el núcleo familiar principal.<sup>1</sup> Así, en base a información de la encuesta CASEN 2000, el déficit cuantitativo (por allegamiento) alcanzaba a 743.450, cifra que corresponde a la suma de los hogares allegados más los núcleos allegados que puedan ser potenciales requirentes de viviendas, es decir, aquellos que se encuentren por sobre la línea de pobreza y no constituyan por tanto parte del denominado allegamiento funcional.

No obstante, hay que dejar sentado que esta información no es comparable con los resultados censales, tanto por la naturaleza del diseño muestral,<sup>2</sup> como por las diferencias en las definiciones conceptuales para allegamiento que se emplea en ambos casos.<sup>3</sup>

En base a los resultados de la CASEN para el año 2000, el déficit cualitativo<sup>4</sup>, se estimó en 159.469 viviendas, en tanto que el déficit cuantitativo<sup>5</sup> llegó a las 743.450 viviendas, disminuyendo respecto de la medición anterior, en que dicho déficit se estimó en 758.201 viviendas, lo que se aprecia en el cuadro 2.

**CUADRO 2. DÉFICIT HABITACIONAL: COMPARACIÓN DE LA EVOLUCIÓN 1990 - 2000**

	1990	1992	1996	1998	2000	VARIACIÓN PORCENTUAL 90 - 00
DÉFICIT CUANTITATIVO/*						
HOGARES ALLEGADOS	918.756	844.851	746.190	758.201	743.450	-19.0
DÉFICIT CUALITATIVO**:						
DÉFICIT DE MATERIALIDAD	290.340	242.603	181.451	176.274	159.469	-45.1
DÉFICIT DE SANEAMIENTO	257.773	241.590	248.836	221.090	200.575	-22.2
DÉFICIT DE MATERIALIDAD Y SANEAMIENTO	118.081	99.870	73.240	62.493	61.135	-48.2
<b>TOTAL</b>	<b>666.194</b>	<b>584.063</b>	<b>503.527</b>	<b>459.857</b>	<b>421.179</b>	<b>-36.8</b>

Fuente: MIDEPLAN 1(2001), «Situación Habitacional 2000, Resultados Preliminares».

\*/ Algunos hogares están simultáneamente afectados por ambos tipos de déficit, por lo que son cifras no sumables.

1 PARA MAYORES PRECISIONES METODOLÓGICAS, VER ANEXO 2.

2 LOS CENSO DE POBLACIÓN Y VIVIENDA REPORTAN INFORMACIÓN DE TODO EL UNIVERSO DE HABITANTES DEL PAÍS, EN TANTO QUE LAS ENCUESTAS CASEN SE LEVANTAN A PARTIR DE UNA MUESTRA CUYO DISEÑO PERMITE TENER REPRESENTATIVIDAD DE LOS RESULTADOS A NIVEL NACIONAL Y REGIONAL, PERO EN UN MARCO MUESTRAL QUE INCORPORA LA ESTRATIFICACIÓN SOCIOECONÓMICA A FIN DE CAPTURAR INFORMACIÓN SIGNIFICATIVA RESPECTO DE LA POBREZA Y LA FOCALIZACIÓN DE PROGRAMAS SOCIALES -PARTE IMPORTANTE DE SUS OBJETIVOS- POR LO QUE PRESENTA UN CIERTO SESGO EN DESMEDRO DE LOS HOGARES DE MAYORES INGRESOS (DE ESTE MODO, LAS COMUNAS DE MAYORES INGRESOS DEL PAÍS ESTÁN SUBREPRESENTADAS EN LA MUESTRA). ASÍ, EN EL AÑO 2000, SE ENCUESTARON 65.036 HOGARES (38.338 EN LA ZONA URBANA Y 26.698 EN LA ZONA RURAL), ESTO ES, APROXIMADAMENTE, 240.000 PERSONAS.

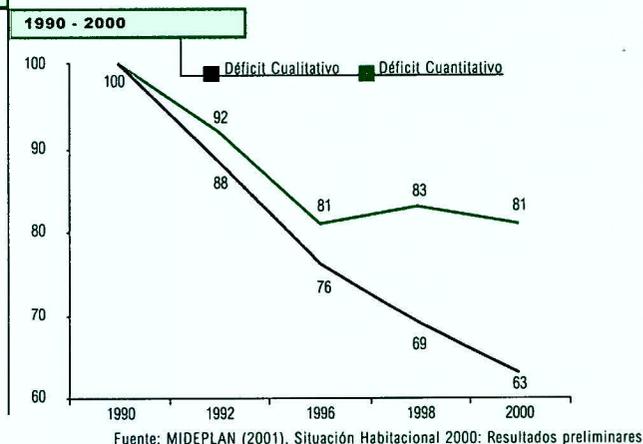
3 VER ANEXO 2.

4 EL DÉFICIT CUALITATIVO PARA MIDEPLAN SE DEFINE EN FUNCIÓN DE LAS CARENCIAS IRRECUPERABLES DE LAS VIVIENDAS QUE HABITAN LOS HOGARES PRINCIPALES RESPECTO A MATERIALIDAD (DE TECHUMBRE, PISOS Y MUROS) Y SANEAMIENTO.

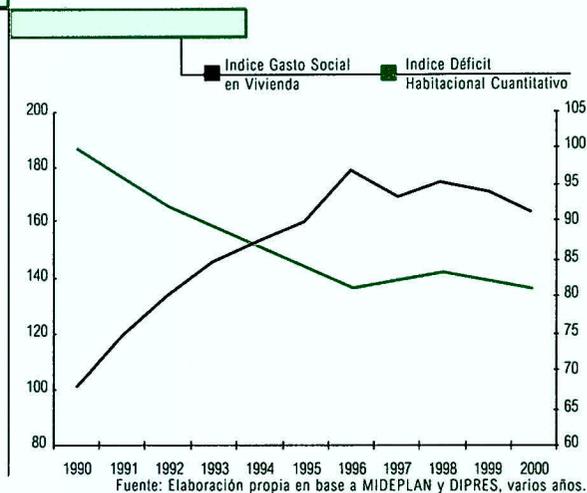
5 DEFINIDO COMO LA SUMA DE LOS DISTINTOS TIPOS DE ALLEGAMIENTO DESCONTADO EL ALLEGAMIENTO FUNCIONAL. PARA VER LA DEFINICIÓN CONCEPTUAL Y EL TRATAMIENTO METODOLÓGICO DE LOS DISTINTOS TIPOS DE ALLEGAMIENTO, VER EL ANEXO 2.

Expresando la evolución de los déficit cualitativo y cuantitativo para la década 1990 -2000 como un índice (con base 1990=100), se puede dar cuenta del mejoramiento que ha experimentado la situación habitacional de los hogares en Chile, especialmente en lo que al déficit cualitativo se refiere (ver figura 6). Sin embargo, cabe notar que la clara caída en el déficit cuantitativo entre 1990 y 1996, cambia marcadamente a partir de ese año, estancándose. En este punto debemos recordar la evolución del gasto social en vivienda descrita más arriba. Así, al comparar las trayectorias de ambas variables, se observa claramente cómo en 1996, coincide el congelamiento del gasto en vivienda con el estancamiento en la reducción del déficit cuantitativo (ver figura 7)

**FIGURA 6. ÍNDICE DE LOS DÉFICIT HABITACIONALES**



**FIGURA 7. EVOLUCIÓN DE LA RELACIÓN DEL GASTO SOCIAL EN VIVIENDA Y DÉFICIT HABITACIONAL CUANTITATIVO**



Al analizar la composición del allegamiento que conforma el déficit cuantitativo de MIDEPLAN para el año 2000, podemos notar que la parte más gruesa de dicho déficit la constituyen los núcleos secundarios allegados al hogar principal<sup>6</sup> (la figura 8 permite apreciar los distintos tipos de allegamiento).

<sup>6</sup> LA CIFRA CALCULADA POR MIDEPLAN PARA 2000 (743.450) DIFIERE LIGERAMENTE DE NUESTRA ESTIMACIÓN (750.094) LO QUE SE EXPLICA POR DIFERENCIAS METODOLÓGICAS MENORES EN LA MEDICIÓN DEL ALLEGAMIENTO FUNCIONAL.

**B) SANEAMIENTO**

Las condiciones de saneamiento de los hogares se relacionan a la disponibilidad y calidad de los servicios básicos de las viviendas. Al igual que con la materialidad de las viviendas, MIDEPLAN construye un índice que refleja en forma agregada las características de saneamiento de la vivienda, considerando información respecto a la disponibilidad de agua, sistema de eliminación de excretas y energía eléctrica.

ÍNDICE DE SANEAMIENTO	DISPONIBILIDAD DE		
	AGUA	SISTEMA DE	
		ELIMINACIÓN DE EXCRETAS	ENERGÍA ELÉCTRICA
BUENA	B	B	B o A
ACEPTABLE	A	B o A	B o A
	B	A	B o A
REGULARES	B o A	B o A	M
	B o A	M	B o A
MENOS QUE REGULARES	B o A	M	M
DEFICITARIA	M	B o A o M	B o A o M

Donde B, A o M, vienen dados directamente de las respuestas de la Encuesta y se describen a continuación.

CLASIFICACIÓN	AGUA	SISTEMA DE ELIMINACIÓN DE EXCRETAS	ENERGÍA ELÉCTRICA
BUENO (B)	RED PÚBLICA CON LLAVE EN SITIO O VIVIENDA	POZO O NORIA CON LLAVE EN SITIO O VIVIENDA	RÍO, VERTIENTE U OTRA CON LLAVE EN EL SITIO O VIVIENDA O "POR ACARREO"
ACEPTABLE (A)	WC CONECTADO A ALCANTARILLADO	WC CONECTADO A FOSA SÉPTICA	LETRINA SANITARIA O POZO NEGRO, O "NO DISPONE"
MALO (M)	DISPONE DE RED PÚBLICA CON MEDIDOR	DISPONE DE GENERADOR U OTRA FUENTE	DISPONE DE RED PÚBLICA SIN MEDIDOR O NO DISPONE

**C) HABITABILIDAD**

Los hogares con déficit de habitabilidad son aquellos que muestran simultáneamente déficit de materialidad y saneamiento.

La evolución del déficit habitacional cualitativo en Chile para el período 1990 - 2000, se presenta a continuación.

HOGARES EN VIVIENDAS CON	1990	1992	1996	1998	2000
DÉFICIT DE MATERIALIDAD	290.340	242.603	181.451	176.274	159.469
DÉFICIT DE SANEAMIENTO	257.773	241.590	248.836	221.090	200.575
DÉFICIT DE HABITABILIDAD	118.081	99.870	73.240	62.493	61.135
TOTAL DÉFICIT CUALITATIVO	666.194	584.063	503.527	459.857	421.179

Fuente: MIDEPLAN, Encuestas CASEN 1990, 1992, 1996, 1998 y 2000.

## 2) DÉFICIT CUANTITATIVO<sup>B</sup>

El déficit cuantitativo se define tradicionalmente como la diferencia resultante de la comparación entre el número de hogares y el número de viviendas existentes. En Chile, los hogares sin casa se asocian al «allegamiento» o fenómeno de compartir la residencia con otro hogar, que los acoge (denominados, «hogares receptores») y que dan lugar a la convivencia de dos o más hogares en una vivienda o, en dos o más viviendas compartiendo un mismo sitio o predio. Del mismo modo, también se observa un tercer tipo de allegamiento, en que al interior de una vivienda residen y conviven, compartiendo el presupuesto de alimentación y vivienda, más de un núcleo familiar, en el cual se puede distinguir el «núcleo principal» (que corresponde al núcleo del jefe del hogar) y «núcleo(s) secundario(s)» o allegados. Estas situaciones se identifican como allegamiento externo en la vivienda, en el sitio, y allegamiento interno, respectivamente.

En cuanto al allegamiento interno, éste puede generarse por diferentes factores, algunos de ellos relacionados con opciones de vida familiar, con estrategias de sobrevivencia y/o con problemas de ingresos. Al respecto, es importante diferenciar entre ambos tipos de situaciones, ya que éstas definen quienes se constituyen en potenciales demandantes de vivienda. Básicamente, los núcleos secundarios (o allegados) cuyos ingresos se encuentren bajo un mínimo de subsistencia (definido por la línea de pobreza), o que presenten algún tipo de vulnerabilidad para residir en forma autónoma (seguridad, enfermedad, edad, entre otras), se consideran funcionalmente allegados, puesto que éste responde a una estrategia que soluciona alguna incapacidad para vivir autónomamente. Dentro de este allegamiento funcional, también hay que notar que los núcleos secundarios afectos no se constituirían en lo inmediato como potenciales demandantes de vivienda, puesto que previamente requieren que se modifiquen los factores que lo generan (problemas de inserción laboral, superación de condiciones de vulnerabilidad, entre otros). En cambio el allegamiento interno que corresponde a insuficiencia de ingresos para vivir de acuerdo a estándares culturales de los sectores sociales de referencia, se traducirá en demanda cuando la familia ahorre lo necesario para concretar sus aspiraciones, y en consecuencia, forma parte del déficit cuantitativo.

### DIFERENTES TIPOS DE ALLEGAMIENTO MEDIDOS POR MIDEPLAN

ALLEGAMIENTO EXTERNO EN EL SITIO (HOGARES)	SE CONSTRUYE A PARTIR DE HOGARES CUYAS VIVIENDAS COMPARTEN EL SITIO CON UN HOGAR PRINCIPAL, ES DECIR, GRUPOS FAMILIARES QUE COCINAN APARTE, VIVEN EN VIVIENDAS SEPARADAS PERO UBICADAS EN EL MISMO PREDIO. ESTE TIPO DE ALLEGAMIENTO NO FORMA PARTE DEL DÉFICIT POR ALLEGAMIENTO PARA LOS RESULTADOS CENSALES
ALLEGAMIENTO EXTERNO EN LA VIVIENDA (HOGARES)	HOGARES SECUNDARIOS QUE COMPARTEN LA VIVIENDA CON EL HOGAR PRINCIPAL, AÚN CUANDO COCINAN SEPARADOS (Y MANEJAN PRESUPUESTOS SEPARADOS)
ALLEGAMIENTO INTERNO (NÚCLEOS)	CORRESPONDE A NÚCLEOS FAMILIARES DISTINTOS DEL NÚCLEO PRINCIPAL, INTEGRADOS AL HOGAR PRINCIPAL, QUE PUEDEN SER POTENCIALES REQUERENTES DE VIVIENDAS EN LA MEDIDA EN QUE SU CONDICIÓN DE POBREZA NO DEFINA SU ALLEGAMIENTO COMO FUNCIONAL (VALE DECIR, QUE EL O LOS NÚCLEOS SECUNDARIOS ALLEGADOS NO SEAN CAPAZ DE SOSTENERSE ECONÓMICAMENTE EN FORMA SEPARADA, AL NO CUBRIR LA LÍNEA DE POBREZA CON SUS INGRESOS AUTÓNOMOS).

En síntesis, el déficit cuantitativo incluye tres tipos de situaciones de allegamiento: externo en la vivienda y en el sitio e interno. Ellos no son excluyentes, un hogar puede presentar simultáneamente dos o tres. En estos casos, la cuantificación contabiliza sólo uno de dichos problemas (el que se considera más relevante desde el punto de vista del diseño de soluciones) y MIDEPLAN construye categorías que expresan las diferentes combinaciones de allegamiento.

<sup>B</sup> MIDEPLAN (2000). DÉFICIT HABITACIONAL Y DEMANDA A LOS PROGRAMAS DE VIVIENDA DEL SECTOR PÚBLICO. DOCUMENTO N° 18. DIVISIÓN SOCIAL, OCTUBRE.

**TABLA 5. CONSTRUCCIÓN HABITACIONAL POR REGIÓN**

**EN EL PERÍODO 1992- 2001**

REGIÓN	PERMISOS DE	VIVIENDAS	SUBSIDIOS	TOTAL	ACCIÓN MINVU /
	EDIFICACIÓN	SERVIU	HABITACIONALES	ACCIÓN	PERMISOS DE
	APROBADOS	CONTRATADAS	PAGADOS	MINVU	VIVIENDAS
NÚMERO DE VIVIENDAS					
I	32.011	13.170	12.370	25.540	79,8%
II	32.515	10.534	9.465	19.999	61,5%
III	19.340	7.560	5.625	13.185	68,2%
IV	74.319	14.543	37.024	51.567	69,4%
V	133.151	22.209	50.115	72.324	54,3%
VI	71.327	13.541	41.785	55.326	77,6%
VII	76.538	15.616	46.690	62.306	81,4%
VIII	126.913	31.189	54.443	85.632	67,5%
IX	69.068	18.802	31.600	50.402	73,0%
X	72.808	23.731	28.262	51.993	71,4%
XI	7.730	2.426	4.092	6.518	84,3%
XII	8.942	4.490	3.839	8.329	93,1%
R.M.	500.237	82.344	187.902	270.246	54,0%
PAIS	1.224.899	260.155	513.212	773.367	63,1%

Fuentes: Instituto Nacional de Estadísticas; Ministerio de Vivienda y Urbanismo

## ANEXO 2

MEDICIÓN DEL DÉFICIT HABITACIONAL SEGÚN ENCUESTA CASEN  
ALGUNAS CUESTIONES METODOLÓGICAS

Para MIDEPLAN, el déficit habitacional se determina a partir de la información primaria levantada en la Encuesta de Caracterización Socioeconómica Nacional (CASEN), considerando dos factores. Primero, que la cantidad de viviendas existentes sea suficiente para albergar al total de familias (hogares y núcleos) del país -o déficit cuantitativo-, en segundo lugar, el que las viviendas existentes cumplan con ciertos estándares mínimos de calidad o habitabilidad -o déficit cualitativo.

1) DÉFICIT CUALITATIVO<sup>7</sup>

Los déficit habitacionales de tipo cualitativo representan a aquellas viviendas deficientes en su materialidad o su saneamiento o en ambos (o habitabilidad), y la metodología empleada para definir estas deficiencias se revisa a continuación.

## A) MATERIALIDAD

Las condiciones de materialidad de las viviendas se refieren a aspectos estructurales de éstas, dados por el tipo y calidad del piso, muros y techumbre. Sobre la base de las preguntas de la encuesta CASEN se construye un índice de materialidad de la vivienda, que define en qué categoría se encuentra una vivienda (Buena, Aceptable, Recuperable o Aceptable con mejoras y Deficitaria o de reemplazo), a partir de si se cumplen las siguientes condiciones:

ÍNDICE DE MATERIALIDAD	MURO	TECHO	PISO
BUENA	B	B	B o A
ACEPTABLE	A	B o A	B o A
	B	A	B o A
RECUPERABLE (ACEPTABLE CON MEJORAS)	B o A	B o A	M
	B o A	M	B o A
	B o A	M	M
DEFICITARIA O REEMPLAZO	M	B o A o M	B o A o M

Donde B, A o M, vienen dados directamente de las respuestas de la Encuesta y se describen a continuación.

CLASIFICACIÓN	MURO	TECHO	PISO
BUENO (B)	LADRILLO, CONCRETO, ALBAÑILERÍA DE PIEDRA, TABIQUE FORRADO, ADOBE, DE ESTADO DE CONSERVACIÓN BUENO O ACEPTABLE	TEJA, TEJUELA, LOSA O PIEDRA, ZINC, PIZARREÑO CON CIELO INTERIOR, DE ESTADO DE CONSERVACIÓN BUENO O ACEPTABLE	RADIER REVESTIDO O NO REVESTIDO, MADERA SOBRE SOLERAS O VIGAS, DE ESTADO DE CONSERVACIÓN BUENO O ACEPTABLE
ACEPTABLE (A)	BARRO, QUINCHA O PIRCA, TABIQUE SIN FORRO, DE ESTADO DE CONSERVACIÓN BUENO O ACEPTABLE	ZINC O PIZARREÑO SIN CIELO INTERIOR, PAJA, COIRÓN, TOTORA, DE ESTADO DE CONSERVACIÓN BUENO O ACEPTABLE	MADERA, PLÁSTICO O PASTELONES SOBRE TIERRA, DE ESTADO DE CONSERVACIÓN BUENO O ACEPTABLE
MALO (M)	DESECHO O CUALQUIER MATERIAL SI SU ESTADO DE CONSERVACIÓN ES MALO	FONOLITA, DESECHO O CUALQUIER OTRO DE ESTADO DE CONSERVACIÓN MALO	PISO DE TIERRA U OTRO DE ESTADO DE CONSERVACIÓN MALO.

7 MIDEPLAN (1999). SITUACIÓN HABITACIONAL EN CHILE 1990-1998. DOCUMENTO N° 6. DIVISIÓN SOCIAL. JULIO 1999.

ANEXO I

SERIES ESTADÍSTICAS

TABLA 1. GOBIERNO CENTRAL GASTO PÚBLICO TOTAL Y GASTO SOCIAL

MONEDA NACIONAL + MONEDA EXTRANJERA

AÑO	SALUD	EDUCACIÓN	VIVIENDA	GASTO SOCIAL	GASTO TOTAL
1987	423.570	641.919	188.367	3.070.087	5.110.635
1988	493.003	637.416	233.525	3.173.188	5.444.667
1989	495.606	631.721	224.515	3.142.898	5.376.164
1990	473.152	610.256	231.178	3.111.895	5.065.585
1991	557.171	685.135	276.127	3.398.601	5.605.190
1992	651.343	787.685	307.770	3.753.426	6.081.098
1993	730.152	855.151	337.887	4.115.447	6.505.287
1994	804.829	932.561	353.305	4.369.372	6.805.507
1995	838.600	1.041.620	369.409	4.685.975	7.174.331
1996	910.961	1.176.449	412.491	5.137.851	7.790.144
1997	965.631	1.295.887	390.268	5.425.147	8.263.595
1998	1.044.572	1.443.590	402.285	5.839.057	8.856.613
1999	1.076.609	1.544.076	395.573	6.294.450	9.273.284
2000	1.166.670	1.677.234	377.394	6.679.254	9.614.892
2001	1.236.584	1.818.659	391.539	7.089.518	10.155.243
2002	1.326.352	1.958.544	409.616	7.330.190	10.493.058
2003(P)	1.390.197	1.933.234	409.603	7.696.700	10.933.766

Fuente: Dirección de Presupuestos, Ministerio de Hacienda

TABLA 2. MINISTERIO DE VIVIENDA Y URBANISMO

AÑO	GASTO EN PROGRAMAS DE		TOTAL GASTO EN OBRAS
	VIVIENDA	URBANISMO	
MILES DE UF			
1990	9.388	1.556	10.944
1991	11.277	2.338	13.616
1992	11.820	3.284	15.104
1993	12.915	4.780	17.695
1994	13.544	5.139	18.683
1995	13.831	6.005	19.837
1996	13.680	7.401	21.081
1997	13.284	8.240	21.524
1998	12.760	7.378	20.138
1999	13.826	4.706	18.532
2000	13.442	5.193	18.636
2001	13.964	3.666	17.630
2002	14.226	4.545	18.770
2003	14.996	4.650	19.646

Fuentes: Informes de Gestión, MINVU; Informes de Ejecución Financiera, DIPRES; Presupuesto de Inversión Pública 2003, DIPRES.

TABLA 3. LABOR HABITACIONAL

MINISTERIO DE VIVIENDA Y URBANISMO

AÑO	META		EJECUCIÓN	
	VIVIENDAS SERVIU A CONTRATAR Y SUBSIDIOS A OTORGAR	VIVIENDAS SERVIU CONTRATADAS Y SUBSIDIOS OTORGADOS	VIVIENDAS SERVIU CONTRATADAS Y SUBSIDIOS PAGADOS	VIVIENDAS SERVIU TERMINADAS Y SUBSIDIOS PAGADOS
	NÚMERO DE SOLUCIONES			
1990	75.000	76.250	70.589	61.711
1991	93.650	84.691	73.858	72.034
1992	96.170	93.439	83.508	82.008
1993	95.000	92.864	80.151	76.082
1994	99.154	96.879	81.881	83.249
1995	99.805	96.070	83.843	87.397
1996	106.000	100.971	82.213	85.186
1997	115.000	89.018	74.241	72.650
1998	104.886	89.893	73.056	66.331
1999	90.500	92.318	75.249	76.394
2000	86.520	86.511	69.304	69.700
2001	84.510	85.946	69.919	70.486
2002(E)	85.012	103.505	70.170	77.667
2003(P)	92.037	92.037	68.683	75.452
(E)	ESTIMADO			
(P)	PROYECTADO			

Fuente: Ministerio de Vivienda y Urbanismo

TABLA 4. AHORRANTES EN CUENTAS DE AHORRO BANCARIAS PARA LA VIVIENDA

A DICIEMBRE DE CADA AÑO

AÑO	STOCK DE	AUMENTO	SUBSIDIOS	ESTIMACIÓN
	LIBRETAS DE AHORRO PARA LA VIVIENDA	ANUAL DEL STOCK DE LIBRETAS	UNIFICADOS Y BÁSICOS PRIVADOS PAGADOS	DE LAS NUEVAS LIBRETAS ABIERTAS EN EL AÑO
	NÚMERO			
1990	548.765	84.671	24.801	109.472
1991	661.039	112.274	22.721	134.995
1992	777.003	115.964	21.123	137.087
1993	900.803	123.800	21.382	145.182
1994	999.473	98.670	23.144	121.814
1995	1.118.176	118.703	24.078	142.781
1996	1.247.241	129.065	26.454	155.519
1997	1.379.815	132.574	24.170	156.744
1998	1.519.662	139.847	23.513	163.360
1999	1.618.185	98.523	20.570	119.093
2000	1.762.136	143.951	20.419	164.370
2001	1.880.182	118.046	20.571	138.617
2002	2.022.863	142.681	19.401	162.082

Fuente: Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras

que se establecen con las otras unidades productivas y con el contexto socioeconómico, y a la estrategia llevada a cabo por la firma. Las relaciones que las empresas entablan con los demás actores económicos -una empresa puede tener relaciones de competitividad, complementariedad y subordinación con otras unidades productivas- y con el contexto socioeconómico condicionan la forma de organizar la producción. Así, se podrá caracterizar la tipología de empresas -pequeña, mediana y gran empresa- como sigue:

Las pequeñas empresas son aquéllas en que el propietario asume todas (o gran parte) de las actividades de gestión, por lo que el éxito estará estrechamente ligado a su capacidad empresarial. La relación capital/trabajo es baja, aunque varía según el rubro de producción y mantiene una elevada flexibilidad tecnológica. En cuanto a relaciones externas, estas empresas normalmente eligen mercados de ventas cercanos, aun cuando pueden alcanzar cobertura nacional e incluso exportar (lo que también depende del rubro de producción). Por lo general, el objetivo de la estrategia de una pequeña empresa no es el crecimiento en términos de una organización más compleja y una mayor escala de producción (aun cuando empíricamente se ha comprobado que la relación entre el tamaño y el crecimiento de las empresas está ligado al estadio de desarrollo en el que se encuentra la economía).

La mediana empresa se distingue de la pequeña fundamentalmente en cuando a estrategia, ya que busca aumentar la escala de producción y ampliar los mercados. En una empresa mediana las funciones directivas son ejercidas por lo general por más de una persona y la organización es necesariamente más compleja, sin embargo, estas unidades conservan cierto grado de flexibilidad productiva.

Finalmente, la gran empresa se caracteriza por ser una estructura industrial de escala relativamente alta, con una organización funcional diversificada en unidades específicas, una estructura de la propiedad generalmente compleja y una organización laboral basada en la división del trabajo. Adopta una estrategia similar a lo que, en términos económicos, se denomina oligopolio y competencia imperfecta, e intenta proyectar su actividad a los mercados nacionales e internacionales.

Sin embargo, para fines prácticos se suelen utilizar diversos criterios para identificar unidades productivas con una escala de producción, o una definición más operativa de PYME. Así, para las economías de la Unión Europea, las PYME's son definidas como firmas independientes y no-subsidiarias, que emplean, como máximo, 250 trabajadores (en particular, en Italia el límite está fijado en 200 empleados), mientras que en Estados Unidos se consideran PYME a aquellas firmas con más de 10 trabajadores -límite fijado para la definición de microempresas- y menos de 500 trabajadores (en las ventas al por mayor) o 1500 empleados, dependiendo de la industria.

También se emplea el criterio de activos financieros como elemento diferenciador de la escala de una empresa. En la Unión Europea las PYME's deben tener un movimiento anual de 40 millones de euros o menos, y un balance que no exceda los 27 millones de euros. Para efectos crediticios, por ejemplo, en Estados Unidos se considera como PYME de la construcción a aquellas firmas que han logrado 17 millones de dólares de ingresos anuales durante los tres últimos años fiscales.

### 3. LAS PYME'S EN LA ECONOMÍA GLOBAL

Las pequeñas y medianas empresas -o PYME- desempeñan una función crucial en la competencia mundial actual. Si bien el desarrollo económico de los países requiere de grandes unidades de producción (y de crecientes productividades de los factores empleados), la historia industrial de las últimas décadas ha demostrado empíricamente que las PYME's no son agentes marginales de la dinámica competitiva. En efecto, se las considera como una estructura productiva eficaz para enfrentar el desempleo y la escasez de capital y, simultáneamente, potenciar las capacidades empresariales y la flexibilización productiva. Por su parte, en la medida que las grandes firmas reducen su ámbito y externalizan cada vez más funciones y servicios para ser provistos por terceros, se incrementa el peso relativo de las PYME's en la economía.

GRUPO 1

GRUPO 2

GRUPO 3

GRUPO 4

GRUPO 5

A modo de ejemplo, las pequeñas y medianas empresas agrupan al 95% de las firmas y entre el 60% y 70% del empleo en los países que forman la OECD.<sup>3</sup> En el caso específico de las economías del Sudeste Asiático y Japón, el sector de las PYME's agrupa a más del 90% de las firmas, excluido el sector agrícola, siendo la principal fuente de empleo (tres cuartas partes de la fuerza de trabajo de la región.<sup>5</sup>) Por su parte, en Estados Unidos la PYME proporciona empleo a 53% de la mano de obra privada no agrícola, realiza el 47% de las ventas totales en el país y aporta 51% del PIB del sector privado.

Las PYME's se encuentran en distintos sectores. Destacan, particularmente, en el retail y los servicios de hotelería y restaurantes, comunicaciones y el sector de la construcción. También están presente de manera importante en la manufactura -en el caso de la OCED, las PYME's generan el 50% del empleo en el sector manufacturero- y aumentan crecientemente su participación en industrias intensivas en tecnología, como la biotecnología y la industria de tecnología en información y comunicaciones (ICT) -ver cuadro 1.

**CUADRO 1. INCIDENCIA DE LA DISTRIBUCIÓN DEL EMPLEO POR TAMAÑO DE EMPRESA Y SECTOR ECONÓMICO:**

MUESTRA DE PAÍSES MIEMBROS DE LA OECD (%)

PAÍS Y AÑO	SECTOR ECONÓMICO	CLASIFICACIÓN DE TIPO DE EMPRESA SEGÚN NÚMERO DE TRABAJADORES					TOTAL
		1-9	10-19	20-99	100-499	500+	
ESTADOS UNIDOS (1993)	MANUFACTURA	3,5	3,9	14,6	16,5	61,5	100
	CONSTRUCCIÓN	28,6	17,0	30,7	12,5	11,1	100
	COMERCIO	13,1	9,9	22,2	11,8	43,0	100
	SERVICIOS FINANCIEROS	12,5	5,5	13,8	12,2	56,1	100
	TOTAL DE NEGOCIOS NO AGROPECUARIOS	10,7	7,7	18,8	13,1	49,6	100
FRANCIA (1992)	MANUFACTURA	8,1	5,0	22,4	23,6	40,9	100
	CONSTRUCCIÓN	29,0	11,5	27,5	14,0	18,0	100
	COMERCIO	32,9	10,3	25,8	12,4	18,5	100
	SERVICIOS FINANCIEROS	15,9	7,2	19,6	17,9	39,4	100
	TOTAL DE NEGOCIOS NO AGROPECUARIOS	18,2	7,1	21,7	17,1	35,9	100
JAPÓN (1993)	MANUFACTURA	12,5	10,4	30,8	24,6	21,7	100
ALEMANIA (1992)	MANUFACTURA	7,8	6,2	16,3	21,6	48,2	100
	CONSTRUCCIÓN	27,1	21,6	28,0	13,7	9,6	100
	COMERCIO	37,8	12,6	19,2	11,9	18,5	100
	SERVICIOS FINANCIEROS	28,3	10,8	16,0	16,7	28,2	100
	TOTAL DE NEGOCIOS NO AGROPECUARIOS	21,1	10,2	18,2	17,0	33,5	100
ITALIA (1991)	MANUFACTURA	24,2	14,8	24,4	16,9	19,7	100
	CONSTRUCCIÓN	52,3	16,0	19,5	7,9	4,3	100
	COMERCIO	74,6	9,7	8,8	3,1	3,8	100
	SERVICIOS FINANCIEROS	49,5	7,0	9,4	9,0	25,2	100
	TOTAL DE NEGOCIOS NO AGROPECUARIOS	44,2	11,4	15,9	10,1	18,4	100
REINO UNIDO (1991)	MANUFACTURA	13,3	4,7	14,4	17,0	50,7	100
	CONSTRUCCIÓN	58,3	6,1	12,3	10,2	13,1	100
	COMERCIO	31,3	8,8	19,6	26,9	13,5	100
	SERVICIOS FINANCIEROS	25,6	5,0	13,5	12,3	43,5	100
	TOTAL DE NEGOCIOS NO AGROPECUARIOS	25,2	6,0	15,0	17,8	36,0	100

Fuente: EUROSTAT (1996), Enterprises in Europe, y OECD, Base de datos estadísticos de pequeña y mediana empresa.  
Nota: Para Japón, el tamaño más pequeño corresponde a 4 - 9.

3 LA OECD AGRUPA A TREINTA PAÍSES MIEMBROS, ENTRE LOS QUE SE CUENTAN A ESTADOS UNIDOS, JAPÓN, COREA, REINO UNIDO, ITALIA, ALEMANIA, IRLANDA, FRANCIA Y ESPAÑA.

4 OECD (2000)

5 WATTANAPRUTTI PAISAN, THITAPHA (2003), ASEAN (ASOCIACIÓN DE NACIONES DE SUDESTE ASIÁTICO)

## II. UNA VISIÓN CRÍTICA AL LÍMITE URBANO

Es verdad que existen ciertas variables exógenas que presionaban a la expansión de la extensión de la ciudad, como por ejemplo aumentos en la población, mejoras en el transporte y aumentos en el ingreso, entre otras, las que podemos identificar como las causas estructurales del crecimiento en extensión de la ciudad. Éstas han sido más o menos significativas, dependiendo del período en cuestión, por lo que se podría pensar que el Estado, a pesar de haber sido el autor material de la gran parte de la expansión de la ciudad, no haya más que respondido al aumento de estas variables y no sería entonces la causa final de este crecimiento.

Sin embargo, es interesante destacar que en períodos donde las determinantes del crecimiento en extensión fueron débiles, como en el 1975-1979, el Estado igual realizó un gran crecimiento en extensión hacia la zona sur-oriente (aunque dentro del límite), lo que es una muestra de que poco influían en su decisión estas variables determinantes. Además, si bien es cierto que el Estado, a través del SERVIU, pudo haber respondido exclusivamente a la demanda por crecimiento en extensión, es claro que la localización de este crecimiento habría sido seguramente otra, de ser los individuos los que hubieran decidido entre las localizaciones alternativas. En innumerables ocasiones se escuchan reclamos acerca de los altos costos en cuanto a los excesivos tiempos de viaje, problemas en cuanto a infraestructura y equipamiento, etc. de las localizaciones en el sur de Santiago, especialmente en el sur-oriente. En el caso de la elección de estas localizaciones del sur, realizada por el SERVIU, el principal costo que ha sido dejado de lado en la elección de localizaciones alternativas, es el costo del tiempo de viaje. Este es un costo que es internalizado por los individuos en el momento de decidir entre localizaciones alternativas. Sin embargo, como aquí la decisión era del SERVIU, y éste consideró sólo la localización de viviendas donde el precio del suelo fuera más barato, se localizó hacia el sur, a grandes distancias del centro de la ciudad, pero donde el precio del suelo era el menor, generando altos costos para sus habitantes, que claramente, dados los reclamos que se escuchan, no eran compensados por el menor precio de la vivienda (logrado por un menor precio del suelo). Si se hubieran considerado otras variables como por ejemplo, la infraestructura básica de la zona a urbanizar (por nombrar alguna de las muchas posibles), claramente no se habría elegido el sur-oriente como aquella área con potencialidad de desarrollo, ya que es esta área la que aparece como aquella con peor infraestructura en cuanto a equipamiento urbano básico e infraestructura caminera. Por otro lado, según indica la evidencia, los privados preferían para el desarrollo de la ciudad la zona norte, principalmente la zona nororiente. Además, gran parte del desarrollo realizado por los privados se produjo densificando.

Esto podría ser evidencia de que el «responsable final» del «crecimiento desmesurado» en extensión de Santiago, principalmente hacia el sur, haya sido la política de vivienda social en conjunto con la aplicación que se le dio al límite urbano. Por un lado, la política de vivienda social no era eficiente en el sentido de no internalizar una serie de costos externos que si internalizan los privados (tiempos de viaje, infraestructura, etc.) y por otro lado el límite urbano permitía contar con precios del suelo artificialmente bajos en las afueras de él, llevando a que la localización del desarrollo urbano propiciado por el Estado generara un crecimiento en extensión mucho más extenso que el que se hubiera producido sin la existencia de estas distorsiones.

Parece ser que Santiago seguirá creciendo en extensión, ya que esto refleja fuerzas fundamentales como son aumentos en la población, ingreso y mejoras en el transporte, pero ¿hacia dónde y cuánto se expandirá nuestra ciudad? Tokman (2003) muestra que sólo el 16% de los metros cuadrados de terrenos comprados durante el año 2001 por el SERVIU están dentro del Gran Santiago. El 84% restante se ubica fuera del radio urbano (Paine, Colina y Lampa). Esto podría sugerir que, de seguirse con este tipo de políticas, el patrón de expansión urbana identificado se mantendrá, siendo una parte importante del crecimiento en extensión determinado por el Estado a través de su política de vivienda social. Sin embargo, no hay que olvidar que la participación privada en el crecimiento en extensión aumenta en la última década, como muestra María Eliana Ducci (2003) y, dado la presión que ejercen las variables estructurales en este tipo de crecimiento, se espera que esto vaya en aumento. Esto implica que el futuro desarrollo urbano en expansión va a estar en gran parte determinado por los desarrollos privados.

A la luz de la evidencia presentada, parece ser que la política de tener un límite restrictivo debe ser a lo menos cuestionada. La política urbana debería apuntar a internalizar las externalidades por medio de pagos directos y no de barreras arbitrarias que, en definitiva, producen distorsiones aún mayores que las que intentan corregir.

GRUPO N°3:

«MEJORANDO LA EFICIENCIA EN LA CONSTRUCCIÓN: EL ROL DE LAS PYMES»

«LAS PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS EN EL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN:  
UN ANÁLISIS DE SU SITUACIÓN ACTUAL»<sup>1</sup>

VERSIÓN PRELIMINAR

Monitores: Sres. Manuel Segura Nova, Horacio Pavez Aro; Francisco Javier Rivera Mardones.

Secretario: Sr. Eduardo Acevedo Aspeé.

## I. INTRODUCCIÓN

La experiencia internacional indica que no existe un patrón de referencia único para el desarrollo de las PYME's, sino más bien, que las experiencias exitosas de diverso origen refuerzan la convicción de que éstas pueden desempeñarse en forma eficiente y contribuir de manera eficaz al desarrollo cuando se conjugan positivamente factores histórico-sociales, institucionales y de estrategia económica. De este modo, la promoción de las PYME's puede hacer un aporte sustantivo a la transformación productiva de un país a través de su contribución a la articulación, innovación -mediante la reingeniería de productos o establecer servicios hacia nuevos mercados demandantes- y al desarrollo empresarial. Y este aporte se potenciará en la medida que se avance en la solución de sus problemas tradicionales, cuales son, entre otros, la falta de financiamiento, dificultades en acceder y explotar la tecnología, restricciones en las capacidades gerenciales, aumentar su productividad y las cargas impuestas por los marcos regulatorios.

En un ambiente de mayor competitividad y globalización de mercados, las PYME's necesitan incrementar sus habilidades en la administración y su capacidad para acceder y emplear oportunamente información y tecnología. Por su parte, los gobiernos necesitan mejorar el acceso de las PYME's al financiamiento, información y mercados internacionales, entregando a los pequeños y medianos empresarios un adecuado marco regulatorio y legal que fomente su crecimiento.

## 2. ¿QUÉ SE ENTIENDE POR PYME?

Existe una heterogeneidad de definiciones, tanto desde un punto de vista conceptual como en términos de unidad de análisis. En el universo de lo que se denomina PYME<sup>2</sup> se incluyen varias categorías y conceptos que describen situaciones y estructuras casi inseparables y que más bien se entrecruzan, por lo que es necesario precisar con claridad a qué tipo de empresa se está aludiendo cuando se hace referencia a las potencialidades y al papel de la PYME en el desarrollo económico, y cuando se diseñan políticas para favorecerla.

Una clasificación según tipo de empresa requiere considerar algunos rasgos cualitativos, fundamentados en cómo se estructura la actividad productiva. En una segunda clasificación, se puede aludir a las relaciones con los mercados, a las

<sup>1</sup> EL PRESENTE TRABAJO DESARROLLADO POR LA GERENCIA DE ESTUDIOS, NACE A INSTANCIAS DEL COMITÉ DE ESPECIALIDADES DE EMPRESAS SOCIAS DE LA CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN. EL OBJETIVO ÚLTIMO DE ESTE ESTUDIO ES VER LA INCIDENCIA DE LAS PYME'S EN EL SECTOR CONSTRUCCIÓN Y, ESPECÍFICAMENTE, AL INTERIOR DE LA CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN, EL ROL QUE CUMPLEN LAS EMPRESAS DE ESPECIALIDADES DENTRO DE ESTAS PYME'S, ASÍ COMO LOS DESAFÍOS QUE ENFRENTAN. EN ESTE SENTIDO, LA VERSIÓN ACTUAL DEL DOCUMENTO ES SÓLO UN ESTADO DE AVANCE DE UN TRABAJO MÁS PROFUNDO. ACTUALMENTE, SE ENCUENTRA EN PROCESO DE DESARROLLO UNA ENCUESTA QUE SERÁ APLICADA A LAS EMPRESAS SOCIAS DE LA CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN, QUE PERMITIRÁ ACTUALIZAR LA INFORMACIÓN DISPONIBLE RESPECTO DEL NÚMERO DE PYME'S SOCIAS, ASÍ COMO DEL ESPACIO QUE OCUPAN LAS EMPRESAS DE ESPECIALIDADES, PRINCIPALMENTE EN SU RELACIÓN Y ENCADENAMIENTO PRODUCTIVO A TRAVÉS DE LA SUBCONTRATACIÓN CON LAS OTRAS EMPRESAS DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN. SE ESPERA DISPONER DE ESTOS RESULTADOS PARA FINES DEL MES DE OCTUBRE.

<sup>2</sup> TAMBIÉN LLAMADA «PEQUEÑA Y MEDIANA INDUSTRIA» (PMI).

## ¿QUIÉN EXTENDIÓ SANTIAGO?

### I. BREVE HISTORIA DEL LÍMITE URBANO: 1960-1994

Los límites urbano y suburbano nacieron en nuestro país en 1953, como una manera de delimitar áreas de distintas características para poder planificar a nivel intercomunal. Sin embargo, ya el trazado del primer límite urbano en 1960 se lo plantea como una herramienta fundamental de control del crecimiento en extensión de la ciudad.

Durante todo el período 1960-1975, se fijaron límites urbanos, que restringían en teoría el crecimiento en extensión de la ciudad. Sin embargo, estos límites fueron sistemáticamente traspasados y continuamente modificados hasta llegar al límite urbano de 1975. La mayor parte de la expansión urbana de estos años, fuera del límite urbano, se debió principalmente a la política habitacional del Estado.

En la práctica, la experiencia del límite urbano demostró que más que ser éste un instrumento que restringía el crecimiento en extensión de la ciudad, era el crecimiento en extensión, fundamentalmente el realizado por el Estado (a través del SERVIU), el que definía al límite urbano, transformándose éste, en cierto sentido, en un límite endógeno al crecimiento en extensión propiciado por el Estado. Se podría decir, entonces, que el crecimiento en extensión espontáneo de la ciudad se cambió por uno planificado, correspondiente principalmente a viviendas de carácter social y en parte también a la operación sitio. A pesar de que los privados tenían interés en crecer en extensión hacia la zona nororiente de Santiago, como la evidencia lo indica, el límite fue bastante inamovible en esa zona. Esto podría ser una prueba de que para éstos el límite urbano sí era efectivamente una barrera al crecimiento en extensión, por lo menos para algunos actores de la sociedad. Es interesante destacar el hecho que en este período el sector privado construyó en su gran mayoría densificando, principalmente en la zona nororiente, mientras que la construcción del Estado fue principalmente en extensión (dentro del límite urbano), fundamentalmente en la zona sur-oriente, siendo este el autor material de gran parte de la expansión de Santiago en esa dirección.

En el año 1975 se reconoce que el gran crecimiento horizontal de la ciudad de Santiago se habría debido fundamentalmente a la acción del Estado, a través de su política de vivienda social, y se adopta una medida destinada a poner fin al avance urbano mediante el dictamen de un decreto de congelación de los límites urbanos. En esta época se plantea que sería perjudicial crecer en extensión y no en densificación.

Si bien es cierto que en todos los períodos anteriores a 1975 se siguió una política de contener el crecimiento en extensión de las ciudades, a través de la imposición de un límite urbano, fue en este período cuando por primera vez se respetó la existencia de este límite. En este período, en cambio, casi no se construye fuera del límite. Sin embargo, esto pudo haber sido consecuencia de que la gestión del Estado en cuanto a construcción estuvo bastante detenida durante ese período.

Todo lo anterior muestra una vez más que el límite urbano se habría tratado de una restricción endógena al crecimiento en extensión propiciado por el Estado. Es decir, cuando el Estado necesitaba crecer en extensión para lograr viviendas sociales al menor precio posible, el límite urbano era expandido en la dirección más adecuada para este fin. Sin embargo, cuando se contraía la política de vivienda social del Estado, el límite permanecía inamovible. Parece ser que el límite urbano se modifica cuando se acaba el terreno para construir vivienda social.

Dada el alza sustancial de los valores de la tierra urbana al año 1979 y la existencia de un modelo económico de mercado, se produce en ese año un cambio radical en la política relativa al crecimiento en extensión de la ciudad, pasándose de una política que planteaba la restricción total de los límites urbanos trazados por la autoridad (en los períodos anteriores) a una que en cierto sentido suprimía dichos límites. Cabe destacar que este cambio «radical» fue en realidad permitir que también los privados formaran parte del crecimiento en extensión de la ciudad, cosa que al Estado se le permitió en los hechos durante todo el período 1960-1975.

Con la política del año 1979 se «permitió», por primera vez en la historia de nuestro país, la ocupación de suelo para desarrollo urbano, más allá del límite urbano fijado por el Plan Regulador. Sin embargo, no se trató de una desaparición del límite urbano, como muchas veces se

ha supuesto, sino que de la determinación de un área fuera de este límite, definida también por la Autoridad, «Área de Expansión Urbana», en la que se permitía el desarrollo urbano. Sin embargo, esta área era discriminada respecto al área urbana en el sentido que el Gobierno no se obligaba a realizar obras de vialidad, de equipamiento, ni de servicios públicos, salvo aquéllas que fueran necesarias para el desarrollo de las actividades rurales, debiendo ser la mayor parte de estas obras provistas por los que realizaban los desarrollos urbanos. Además no se garantizaba su futura incorporación al perímetro urbano. Esto se reforzó en la política de ajuste de 1985.

Generalmente se dice o comenta que durante este período de supuesta liberación total del límite urbano (lo que no fue tan cierto como se analizó anteriormente), se trató de una política que creó una serie de ineficiencias en cuanto al desarrollo de la ciudad. Esta política habría incentivado el «crecimiento explosivo en mancha de aceite que tendería a cubrir con urbanizaciones el territorio de la cuenca de Santiago».....«consumiendo, la ciudad, suelos agrícolas de óptima condición». Además, incentivaría el crecimiento discontinuo y de baja densidad de la ciudad.

Sin embargo, como muestra la evidencia, el crecimiento urbano en extensión entre 1982 y 1992, siguió tendencias similares al crecimiento de períodos anteriores, donde se habían tenido límites urbanos convencionales al crecimiento en extensión de las ciudades, los que no obstante habían sido generalmente trasgredidos por las mismas Autoridades. Tanto entonces como ahora la ciudad creció en extensión. Sin embargo, este crecimiento en extensión fue menor incluso al de períodos anteriores. Parte importante del desarrollo se produjo dentro de la zona urbana de la ciudad, como lo confirma el hecho del aumento de la densidad en este período.

La principal diferencia, eso sí, del crecimiento en extensión de este período es que siguió tendencias distintas, en cuanto a su dirección, a las de los períodos anteriores, como el crecimiento hacia las zonas nororiente y sur-poniente, ya que esta vez los privados tuvieron más oportunidad de formar parte de este crecimiento en extensión. El crecimiento hacia el sur, que había sido la clara tendencia del crecimiento en extensión de períodos anteriores, se mantiene y sigue siendo en su gran mayoría construcción de vivienda social.

La diferencia del crecimiento en extensión propiciado por los privados en la zona de expansión, de aquél hecho por el Estado, era que los primeros debían asumir ciertos costos de infraestructura anteriormente detallados, en cambio el Estado, a través del SERVIU, se preocupaba prácticamente sólo de la construcción de la vivienda. Es decir, la discriminación existente entre los desarrollos urbanos dentro y fuera del área urbana, era sólo válida para el caso de los desarrollos privados. En este sentido, el Estado, a través del SERVIU, estaba trasgrediendo el límite urbano, que si bien ahora no implicaba la prohibición de la construcción fuera de él (como había sido en períodos anteriores), sí implicaba que fuera de él los desarrollos urbanos debían asumir ciertos costos de infraestructura antes mencionados, que el SERVIU no estaba asumiendo.

Con el tiempo fue creciendo nuevamente la idea de que era necesario detener el crecimiento en extensión de la ciudad de Santiago y se plantea que la política de 1979, al «liberar el límite urbano», habría propiciado un crecimiento explosivo en extensión de la ciudad de Santiago y habría incentivado el crecimiento discontinuo y de baja densidad en la ciudad, lo que se considera un tipo de desarrollo urbano ineficiente desde el punto de vista social. Esto lleva a que en 1994 se establezca un nuevo Plan Regulador Metropolitano de Santiago, donde se vuelve a plantear la restricción al crecimiento en extensión de Santiago, a través de la imposición de un nuevo límite urbano. Los objetivos que se intentan conseguir con la nueva aplicación del límite urbano son en parte similares a los de períodos anteriores.

Al observar el trazado del límite urbano de 1994 se puede decir que ha querido en cierto sentido guiar el crecimiento en extensión hacia aquellas zonas que considera son mejores en cuanto a potencialidad de desarrollo de la ciudad, sin restringir en cantidad la oferta de terreno potencialmente urbanizable para la ciudad. Queda claro una vez más, con el trazado de este nuevo límite urbano, que básicamente la única variable que se considera para definir qué terrenos serían los mejores para los desarrollos futuros de la ciudad, es la calidad agrícola de la zona en cuestión. Puede ser también que la única variable que se considere sea el menor valor del suelo, que muchas veces coincide con la peor calidad agrícola. Sin embargo, como se discutió en secciones anteriores, son muchas más las variables a considerar para definir la potencialidad de un terreno para el futuro desarrollo urbano.

**CUADRO 2. NÚMERO DE EMPRESAS SEGÚN TAMAÑO**

**EN PAÍSES SELECCIONADOS DE AMÉRICA LATINA: <sup>1/</sup>**

PAÍS	AÑO	MICRO	PEQUEÑA	MEDIANA	GRANDE	TOTAL
ARGENTINA	1994	814.400	69.500	7.400	5.200	896.500
BOLIVIA	1995	500.000	1.007	326	234	501.567
COLOMBIA	1990	657.952	26.694		821	685.467
COSTA RICA	2000	58.620	14.898		1.348	74.866
MÉXICO	1998	2.676.327	85.223	24.461	7.307	2.793.318
VENEZUELA	2000	—	8.701	2.613	776	—

Fuente: CEPAL (2000), sobre las siguientes fuentes de información por país: SEPYME en Argentina, Viceministerio de Microempresa en Bolivia, Ley MYPYME en Colombia, Ministerio de Economía en Costa Rica, Consejo Nacional para la Pequeña y Mediana Empresa en México y Oficina Nacional de Estadística e Información en Venezuela.

<sup>1/</sup> Argentina mide el tamaño de las empresas de acuerdo a volumen de ventas (PYME=entre 0,5 y 24 millones de pesos), en tanto que el resto de los países clasifica a las empresas por tamaño según empleo. Así, se entiende por PYME en: Bolivia: entre 10 y 49 trabajadores, Colombia: entre 11 y 200, Costa Rica: entre 11 y 100, México: entre 31 y 500, y Venezuela: entre 11 y 100 trabajadores.

### 3.1. LOS FACTORES DE COMPETITIVIDAD DE LAS PYME'S

Los grandes ámbitos en los cuales el papel de las PYME's ha sido significativo son la dinamización de la estructura productiva, el progreso tecnológico y el desarrollo social.

La PYME es más flexible que las grandes empresas, gracias a su mayor facilidad para ajustar el empleo de factores productivos a las condiciones de mercado, como por ejemplo, contratación o despido de personal, ya que su envergadura no presiona sobre la oferta de trabajo generando «cuellos de botella» y, en el segundo caso, disminuye la reacción social y la acción sindical, aunque también la utilización de capital es flexible, por la rapidez en la toma de decisiones y por el rango más amplio de técnicas de producción, por ejemplo, en el mercado de maquinaria usada. Al mismo tiempo, el ambiente competitivo inherente a mercados con rápida entrada y salida de firmas como el de las PYME's,<sup>6</sup> obliga a las firmas que permanecen en el mercado a comportarse eficientemente.

Por otro lado, las PYME's son innovadoras y han promovido el desarrollo tecnológico. Basados en datos estadísticos, entre el 30% y 60% de las PYME's en la OCED están caracterizadas por ser innovadoras en el sentido amplio. Vale decir, aun cuando los recursos destinados por las PYME's a investigación y desarrollo son menores que los que desembolsan las grandes empresas, es más probable que las PYME's innoven en otras maneras, como es la creación o reingeniería de productos y desarrollando servicios más cercanos a las necesidades demandadas por nuevos mercados, introduciendo nuevos esquemas de organización que les permita aumentar su productividad, o desarrollando nuevas técnicas para expandir sus ventas; debiendo entregarse un rol no menor a la importancia que puede tener la PYME en el despliegue de capacidades empresariales y en la difusión de técnicas a través del proceso de «aprender haciendo». No obstante lo anterior, existe además un subconjunto de PYME que son excepcionalmente innovadoras, que tienden a estar vinculadas a sectores tecnológico-intensivos (o alta tecnología)<sup>7</sup> y en regiones caracterizadas por su intensa actividad económica, operando en clusters (aglomeraciones), y que jugando un rol pionero en el desarrollo de nuevos productos y mercados en sectores tales como el ICT y la biotecnología, liderando el crecimiento de estos sectores (a modo de ejemplo, en países de la OCED se ubican entre el 5 y 10% de firmas de mayor crecimiento).

Por otro lado, las nuevas tendencias de subcontratación en las industrias, y el potenciamiento de las PYME's por esta vía, ha mostrado ser una herramienta eficiente para promover el desarrollo de la industria. Específicamente, se ha visto empíricamente que la subcontratación aumenta la tasa de utilización de las capacidades industriales instaladas, aumentando tanto la producción industrial como el empleo en el sector de la PYME. Con ello, se producen bienes de mayor calidad a costos más reducidos, contribuyendo a una asignación más eficiente de recursos industriales, sirviendo así como un instrumento importante de crecimiento industrial e integración.

<sup>6</sup> MENOS DEL 50% DE LAS NUEVAS PYME SOBREVIVE DURANTE MÁS DE CINCO AÑOS. Y SÓLO UNA FRACCIÓN DE ÉSTAS SE CONVIERTE EN EMPRESAS DE ALTO PERFORMANCE Y CAPACIDAD RELEVANTE DE CREAR EMPLEOS.

<sup>7</sup> ESTAS PYME DE ALTA TECNOLOGÍA SE EMPLAZAN FRECUENTEMENTE CERCA DE UNIVERSIDADES CON UNA ACTIVIDAD INTENSIVA DE INVESTIGACIÓN, DONDE OPERAN LABORATORIOS TECNOLÓGICOS NO LUCRATIVOS Y ABUNDA LA PARTICIPACIÓN DE LAS COMPAÑÍAS PRIVADAS: CON LO QUE LA CONVERGENCIA DEL TRABAJO GENERA EMPLEOS Y FOMENTA LAS INCUBADORAS O SEMILLEROS DE NEGOCIOS, QUE AYUDAN FUERTEMENTE A SU DESPEGUE POSTERIOR.

En el ámbito del desarrollo social, en particular en los casos en que se han generado redes o concentración de PYME a través de distritos, la existencia de éstas ha permitido el fortalecimiento de la articulación socioeconómica y la cohesión social de un grupo, un sector específico o, incluso, una región geográfica particular. Naturalmente, su capacidad de generar empleos y absorber la fuerza de trabajo, las lleva a jugar un rol relevante en la ocupación, la generación de ingresos de las familias y el bienestar de la población.

### 3.2. PRINCIPALES PROBLEMAS QUE ENFRENTAN LAS PYME'S

Uno de los principales fenómenos que se observan dentro de las PYME's en cualquier parte del mundo es la alta tasa de mortalidad de las empresas los primeros cinco años. Una de las causas -ciertamente, no la única-, es que usualmente las PYME's se deben enfrentar a mayores costos de financiamiento que empresas grandes, principalmente dada la mayor volatilidad de los beneficios que pueda percibir período a período, lo que le dificulta el acceso expedito a financiamiento que permita desarrollar acciones tendientes a su crecimiento y fortalecimiento.

Otro problema no menor a que se ven enfrentadas las PYME's son las restricciones impuestas por la estructura regulatoria (legales, tributarias, sanitarias, etc.) Aunque en países de la OECD se ha avanzado en la complejidad de constitución de empresas y los excesivos trámites generales de funcionamiento, estos temas todavía están presentes, en distintos grados, en muchos países de América Latina. La principal consecuencia del tema regulatorio es que termina constituyéndose en barreras innecesarias de entrada al mercado (interno y externo) para las PYME's. En este campo, la autoridad debería procurar que el acceso a la información esté disponible para las PYME's al mínimo costo y que se desarrollen transparentemente, además de promover el acceso a la capacitación (se plantea la existencia de servicios de capacitación inadecuados e insuficientes), a la investigación y desarrollo, y a la tecnología e información, que permiten entregar un mejor bien o servicio y adecuarse más rápidamente.

En cuanto a la organización y cooperación entre empresas, la relación de las PYME's con las empresas de gran tamaño suele no estar exenta de conflictos. Estos, en la medida que los encadenamientos productivos no siempre son eficaces, dada la menor capacidad de negociación de las PYME's versus las grandes empresas y el diseño de una relación que no contempla de manera adecuada la representación equilibrada de los intereses de las partes. Así, las grandes empresas pocas veces contribuyen con acciones que favorezcan la modernización de las PYME's.

Un tema que aún no ha sido suficientemente abordado -al menos en Chile- es la potencial vocación exportadora de las PYME's,<sup>8</sup> principalmente por una política de promoción de exportaciones que aún no ha sido completamente efectiva, y por un acceso restringido a mercados externos. Este último tema se viene desarrollando con fuerza en el último tiempo, a través de la subcontratación y el desarrollo de partnership industrial internacional. Este término o concepto, industrial partnership, se refiere a un cierto tipo de subcontratación (que puede darse en el mercado interno o vía comercio internacional), donde una de las firmas presta servicios especializados y experticia tecnológica a otra, y generan entre ambas una relación comercial horizontal, estable y -más bien- de largo plazo, que permite a ambas firmas mejorar sus procesos productivos y productos, aumentar su nivel de producción y la cantidad contratada de empleo, mejorar su productividad y haciéndose internacionalmente competitivo, contribuyendo a una transferencia de tecnología. Para salvar las restricciones de información y acceso a los mercados donde se pueda desarrollar una relación de industrial partnership, se han venido desarrollando bolsas internacionales de subcontratación.<sup>9</sup>

### 3.3. EXPERIENCIAS INTERNACIONALES EXITOSAS DE LAS PYME'S

Dentro de las experiencias internacionales exitosas en PYME, destacan especialmente la evolución que éstas han experimentado en Italia y Japón.

<sup>8</sup> ESPECÍFICAMENTE EN EL CASO CHILENO, LA PARTE DE LAS VENTAS DIRIGIDA POR LAS PYME'S AL MERCADO EXTERNO ES BASTANTE DÉBIL, SÓLO ALREDEDOR DE 4.5% DE LAS EMPRESAS EXPORTARON EN EL AÑO COMPRENDIDO ENTRE EL PRIMER SEMESTRE DE 2000 Y DE 2001, Y EL VALOR EXPORTADO REPRESENTÓ ALREDEDOR DEL 3.5% DE SUS VENTAS TOTALES. AL DESAGREGAR POR TIPO DE EMPRESA, SE PUEDE VER QUE LAS EMPRESAS MEDIANAS TIENEN UNA ACTIVIDAD EXPORTADORA DOS VECES SUPERIOR A LAS PEQUEÑAS. DESDE OTRO PUNTO DE VISTA, SIN EMBARGO, LAS EXPORTACIONES DE ESTAS EMPRESAS -PYME'S- REPRESENTARON CERCA DEL 5% DE LAS EXPORTACIONES CHILENAS Y DEL 1.4% DE LAS EXPORTACIONES NO TRADICIONALES. ASÍ, LAS PYME'S SON RELATIVAMENTE IMPORTANTES PARA EL COMERCIO EXTERIOR, SOBRE TODO PARA EL SECTOR NO TRADICIONAL; PERO EL COMERCIO EXTERIOR NO ES MUY IMPORTANTE -POR AHORA- PARA EL CONJUNTO DE LAS PYME'S. EN EFECTO, PARA AUMENTAR SUS VENTAS EN 1% SÓLO POR MEDIO DE EXPORTACIONES, SE REQUERIRÍAN QUE ÉSTAS AUMENTARAN EN CERCA DE 30%.

<sup>9</sup> EN CHILE SE HAN DESARROLLADO EXPERIENCIAS EXITOSAS EN ESA MATERIA, QUE HAN OPERADO A TRAVÉS DE ALABSUB (ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE BOLSAS DE SUBCONTRATACIÓN).

Las experiencias de Italia y Japón son muy singulares. El caso japonés representa el enfoque de la programación industrial, con un sector empresarial articulado, en donde el mercado interno se encontraba reservado para la expansión manufacturera, y el Estado jugó un rol importante al proyectar el desarrollo de la PYME como una opción de largo plazo. Italia, en cambio, representa la alternativa del surgimiento y dinámico desarrollo de la PYME con un carácter más espontáneo y menos dirigido, caracterizado por una suerte de «ausencia de Estado» pero en donde se advierten equilibrios sociales estables y la economía de halla inserta en el mercado europeo.

#### 4. LA EVOLUCIÓN DE LA PYME EN CHILE

Las pequeñas y medianas empresas representan un componente importante de la realidad productiva de Chile, lo que es particularmente cierto en el caso del empleo (alrededor del 50% de los ocupados trabajan en este tipo de empresa.) En materia de ventas, sin embargo, existe gran diferencia entre la evolución experimentada por las PYME's y las grandes empresas, en particular en término de ventas por ocupado.

##### 4.1. LA DEFINICIÓN DE PYME

Expresar en cifras la presencia, comportamiento e importancia de las pequeñas y medianas empresas (PYME) en la economía chilena, requiere de una definición previa acerca del criterio con el cual se acotará este segmento empresarial. Al respecto, existen diversas opciones para determinar los tamaños de empresas: empleo, volumen de ventas, capital y otros.

Así, hasta 1993, el Ministerio de Economía (MINECON) definió a las pequeñas empresas como aquellas unidades productivas cuyas ventas anuales varían entre 2.400 y 25.000 UF, en tanto que consideraba como medianas empresas a aquéllas con niveles de ventas ubicados entre 25.001 y 50.000 UF. A partir de 1994, las ventas de las medianas empresas aumentaron a 100.000 UF y ésta es la definición que actualmente considera la CORFO.

Para el Instituto Nacional de Estadísticas (INE), en su Encuesta Industrial Anual (ENIA), la variable que define la escala de una empresa es el número de empleados, considerando como pequeñas a aquéllas que ocupan entre 10 y 49 personas, y medianas a aquéllas que emplean entre 50 y 199 trabajadores.

Por su parte, el Ministerio de Planificación y Cooperación (MIDEPLAN) amplía el límite inferior de la pequeña empresa (de 5 a 49 personas), aunque coincide con el INE en su definición de mediana empresa, medida a través del número de trabajadores ocupados.

El cuadro 3 resume la información relativa al número de empresas para el período 1991 - 1997<sup>10</sup> según la clasificación del MINECON e información de la CORFO, que a su vez, se basa en información primaria levantada por el Servicio de Impuestos Internos (SII). Se puede notar que, para ambos intervalos de tiempo (1991-1993 y 1994-1997), las grandes empresas son el segmento que muestra los mayores incrementos relativos en lo que se refiere al número de empresas, aun cuando también destaca el crecimiento experimentado por las PYME's a principios de la década de los años 90. En 1997, las PYME's constituían cerca del 17% de las empresas nacionales.

Al mirar el nivel de ventas por tipo de empresa y su crecimiento en los períodos para los que se dispone de información -ver cuadro 4- puede observarse que nuevamente son las grandes empresas las que, en ambos intervalos de tiempo, han tenido tasas de crecimiento de ventas superiores al promedio. En el caso de las PYME's, éstas pasan de representar el 20,2% de las ventas de la economía en 1990 al 19,4% en 1993, y una vez modificada la clasificación para la mediana empresa, la PYME pasa del 25,9% de las ventas al 23,7% en 1997. El volumen de ventas de las PYME's es bastante

10. HAY QUE TENER PRESENTE QUE EL CAMBIO EN LA CLASIFICACIÓN DE LAS MEDIANAS EMPRESAS EN 1994, HACE QUE LA SERIE DE DATOS NO SEA COMPARABLE EN TODO EL PERÍODO CONSIDERADO. POR LO QUE EN LO SUCESIVO SE HA DIVIDIDO LA SERIE EN DOS INTERVALOS, 1991 - 1993 Y 1994 - 1997.

significativo: en 1997 generaron ventas por 1.085 millones de UF (equivalente a cerca de 35 mil millones de dólares), cerca del 23,7% de las ventas realizadas por todas las empresas del país.

De este modo, el número de PYME's creció casi 10% entre 1994 y 1997, mientras que sus ventas para ese período, se incrementaron en 11,6% (llegando a algo así como 1.085 millones de dólares.)

**CUADRO 3. NUMERO E INCIDENCIA DE EMPRESAS SEGUN TAMAÑO:**

1991 - 1997 /<sup>a</sup>

TAMAÑO	SERIE 1				SERIE 2				CREC.	CREC.
	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	90-93	94-97
MICRO	364.110	372.311	387.016	400.529	404.599	406.371	423.319	432.431		
%	85,4	84,0	83,2	82,8	82,5	81,9	82,0	82,1	10,0	6,9
PEQUEÑA	52.473	59.249	65.611	69.489	71.984	75.570	77.796	78.805		
%	12,3	13,4	14,1	14,4	14,7	15,2	15,1	15,0	32,4	9,5
MEDIANA	4.598	5.237	5.797	6.147	9.549	10.260	10.721	10.870		
%	1,1	1,2	1,2	1,3	2,0	2,1	2,1	2,1	33,7	12,7
PYME	57.071	64.576	71.408	75.636	81.633	85.830	88.519	89.675		
%	13,4	14,6	15,3	15,6	16,7	17,2	17,1	17,0	32,5	9,9
GRANDE	5.160	6.087	6.838	7.314	4.054	4.388	4.870	4.814		
%	1,2	1,4	1,5	1,5	0,8	0,9	0,9	0,9	41,7	18,7
TOTAL	426.341	442.974	465.262	483.479	490.286	498.589	516.508	526.920	13,4	7,5

Fuente: CORFO, sobre la base de información del Servicio de Impuestos Internos  
a/ Las Series 1 y 2 no son comparables, dado el cambio de clasificación para las medianas empresas.

**CUADRO 4. NIVEL DE VENTAS E INCIDENCIA SEGUN TAMAÑO DE EMPRESAS:**

1991 - 1997 /<sup>a</sup> (en millones de unidades de fomento)

TAMAÑO	SERIE 1				SERIE 2				CREC.	CREC.
	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	90-93	94-97
MICRO	145	155	168	178	182	191	198	201		
%	5,5	4,8	4,9	4,8	4,9	4,6	4,6	4,4	22,8	10,4
PEQUEÑA	375	426	471	497	517	545	564	570		
%	14,1	13,3	13,9	13,5	13,8	13,2	13,0	12,5	32,5	10,3
MEDIANA	161	186	202	214	455	484	504	515		
%	6,1	5,8	5,9	5,8	12,1	11,7	11,6	11,3	32,9	13,2
PYME	536	612	673	711	972	1.029	1.068	1.085		
%	20,2	19,1	19,8	19,4	25,9	25,0	24,6	23,7	32,6	11,6
GRANDE	1.975	2.430	2.559	2.785	2.593	2.904	3.079	3.287		
%	74,4	76,0	75,3	75,8	69,2	70,4	70,9	71,9	41,0	26,8
TOTAL	2656	3197	3400	3674	3747	4124	4345	4573	38,3	22,0

Fuente: CORFO, sobre la base de información del Servicio de Impuestos Internos  
/ Las Series 1 y 2 no son comparables, dado el cambio de clasificación para las medianas empresas.

La información más actualizada sobre PYME -respecto del número de empresas y volumen de ventas según tamaño- corresponde a un esfuerzo conjunto del INE y CORFO<sup>11</sup> para el año 2000, que consideró sólo los sectores económicos correspondientes a la producción de bienes (como minería e industria, servicios de electricidad, gas y agua, construcción y servicios comerciales y de transporte) sin considerar otros, como los sectores agrícolas, financiero ni los servicios comunales, sociales y personales. El cuadro 5 ofrece los resultados de la información referida. Cabe destacar que el 10,4% de incidencia de las PYME's dentro del universo de firmas consideradas se desagrega en 9% de participación de

11 INE (2002). «PRIMERA ENCUESTA MIPYMES». ENERO ESTE ESTUDIO FUE REALIZADO CON COLABORACIÓN DE CORFO EN LA QUE RESPECTA A PYMES Y, ADEMÁS, CONTEMPLÓ LA PARTICIPACIÓN DE BANCOESTADO. EN LO REFERIDO AL ANÁLISIS SOBRE EL ESTADO DE LA MICROEMPRESA.

pequeñas empresas y 1,4% de participación de medianas. Por otro lado, aun cuando las grandes empresas sólo representan 0,7% del universo de firmas, esto contrasta con el nivel de ventas realizadas por este grupo, ya que representan el 80% del total de ventas, en tanto que las PYME's representan sólo el 17% de éstas -desagregándose en 9% para las medianas y 8% para pequeñas empresas.

**CUADRO 5. NUMERO E INCIDENCIA DE EMPRESAS SEGUN TAMAÑO /<sup>1</sup>**

**Y VOLUMEN DE VENTAS ANUALES PARA EL AÑO 2000**

TAMAÑO / <sup>1</sup>	EMPRESAS			VENTAS ANUALES		
	CANTIDAD	%	%	1.000 UF	%	UF/ EMPRESAS
SIN VENTAS	237.964.0	40,5	EXCLUIDAS	-----	-----	-----
MICRO / <sup>2</sup>	283.856.0	48,3	81,2	134.800.7	3,0	474.9
PYMES	61.337.0	10,4	17,6	785.886.1	17,4	12.812.6
GRANDE	4.195.0	0,7	1,2	3.599.512.9	79,6	858.048.4
SUBTOTAL EXCLUYENDO						
SIN VENTAS	349.388.0	59,5	100,0	4.520.199.7	100,0	12.937.5
TOTAL	587.352.0	100,0	-----	-----	-----	-----

Fuente: INE (2002), sobre la base de información de ventas anuales del Servicio de Impuestos Internos

<sup>1</sup> El universo nacional de empresas considerado en el estudio del INE excluye los sectores agrícolas, financiero, servicios comunales, sociales y personales y otros no bien especificados.

<sup>2</sup> Los tres conjuntos considerados -micro, PYME y gran empresa- están definidos por tramos de valor de ventas anuales. «Sin ventas» corresponde a ventas <1 UF en el año.

<sup>3</sup> El universo de la microempresa considerado en la encuesta corresponde sólo al tramo 601 UF a 2.400 UF.

Al mirar el comportamiento de las PYME's respecto de la ocupación, a partir de la información levantada por MIDEPLAN en la Encuesta de Caracterización Socioeconómica - CASEN,<sup>12</sup> es posible observar la evolución que ha tenido la incidencia de la población ocupada por tamaño de empresa para el período 1996 - 2000 (ver cuadro 6) Así, es posible observar que la PYME alcanzó un peak de ocupación de fuerza de trabajo el año 1996 (eso, al considerar además información proveniente de las CASEN en el período 1990 - 2000), con un poco menos del 50% del total de la fuerza de trabajo ocupada, para llegar al 36% en el 2000; al tiempo que la ocupación en grandes empresas comenzó a aumentar. Incluso extendiendo el período de análisis para la década, la población ocupada en microempresa (que también considera a trabajadores por cuenta propia) se ha mantenido constante alrededor del 40%.

**CUADRO 6. FUERZA DE TRABAJO OCUPADA POR TAMAÑO DE EMPRESA,**

**1996 - 2000**

**FUERZA DE TRABAJO OCUPADA SEGUN TAMAÑO DE EMPRESA**

TIPO DE EMPRESA	NÚMERO DE TRABAJADORES	1996		1998		2000	
		MILES	%	MILES	%	MILES	%
MICRO	1 A 5	2.091	39,60%	2.129	39,93%	2.102	39,56%
PEQUEÑA	6 A 9	604	34,78%	332	24,26%	335	24,17%
	10 A 49	1.232		962		948	
MEDIANA	50 A 199	653	12,36%	660	12,37%	629	11,83%
PYME		2.489	47,15%	1.954	36,63%	1.912	36,00%
GRANDE	200 Y MÁS	505	9,57%	1.077	20,19%	1.019	19,19%
	SIN DATO	194	3,68%	173	3,25%	279	5,24%
TOTAL		5.279	100%	5.333	100%	5.312	100%

Fuente: Elaboración propia sobre la base de información de la Encuesta CASEN, años 1996, 1998 y 2000.

12 LA ENCUESTA CASEN ES UN INSTRUMENTO DISEÑADO PARA CONSTRUIR INDICADORES QUE PERMITAN MANTENER ACTUALIZADO EL DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN SOCIOECONÓMICA DE LOS HOGARES DEL PAÍS Y CONTRIBUIR AL DISEÑO Y EVALUACIÓN DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS IMPLEMENTADAS EN MATERIA SOCIAL. ESTA ENCUESTA DE HOGARES SE HA REALIZADO PERIÓDICAMENTE -1985, 1987, 1990, 1992, 1994, 1996, 1998 Y 2000-. Y SE LEVANTAN A PARTIR DE UNA MUESTRA CUYO DISEÑO ESTADÍSTICO PERMITE REPRESENTATIVIDAD NACIONAL Y REGIONAL DE SUS RESULTADOS. EL AÑO 2000 FUERON ENCUESTADOS 65.036 HOGARES (38.338 EN LA ZONA URBANA Y 26.698 EN LA ZONA RURAL), LO QUE REPRESENTÓ APROXIMADAMENTE A 240.000 PERSONAS.

#### 4.2. Distribución espacial de las PYME's en Chile

En el ámbito regional, la distribución sectorial de la PYME sigue el mismo patrón que en el ámbito nacional, liderada por el sector comercio, con un mayor número de PYME's en casi todas las regiones. En la zona norte, destaca el dinamismo del sector construcción: en las regiones II y III ocupa el segundo lugar en importancia, y es el tercero en la I región (con 13,4%, 9,3% y 9,6% de incidencia del número de PYME's según sector económico, para estas regiones, respectivamente).

Tanto en número de firmas (ver cuadro 7), como en volumen de ventas, las PYME's se encuentran altamente concentradas en la Región Metropolitana. A modo de ejemplo, en 1997, esta región dio cuenta del 57% de las ventas de este tipo de firmas.

#### 4.3. Distribución sectorial de las PYME's: El sector construcción

A partir de la información de CORFO para el año 1997, es posible constatar que en el ámbito sectorial, en Chile la mayor presencia de las PYME's se encontraba en tres sectores: comercio, manufactura y producción agropecuaria, concentrando en conjunto al 58,6% del total de firmas. El sector construcción,<sup>13</sup> por su parte, concentró al 7,4% de las PYME's.

**CUADRO 7. DISTRIBUCIÓN REGIONAL DE LAS EMPRESAS SEGÚN TAMAÑO,**

REGION	1997					
	MICRO	PEQUEÑA	MEDIANA	PYME	GRANDE	TOTAL
I DE TARAPACÁ	14.776	1.834	213	2.047	67	16.890
II DE ANTOFAGASTA	12.650	2.291	273	2.564	103	15.317
III DE ATACAMA	7.619	1.142	108	1.250	33	8.902
IV DE COQUIMBO	17.647	2.373	236	2.609	70	20.326
V DE VALPARAÍSO	43.528	7.343	793	8.136	245	51.909
VI DE O'HIGGINS	23.864	3.582	346	3.928	91	27.883
VII DEL MAULE	35.250	3.996	376	4.372	116	39.738
VIII DEL BIOBÍO	48.672	7.394	811	8.205	254	57.131
IX DE LA ARAUCANÍA	24.723	3.545	333	3.878	90	28.691
X DE LOS LAGOS	31.447	5.095	450	5.545	197	37.189
XI DE AYSÉN	3.256	439	47	486	15	3.757
XII DE MAGALLANES	5.014	1.032	130	1.162	28	6.204
REGIÓN METROPOLITANA	150.001	38.464	6.734	45.198	3.500	198.699
SIN INFORMACIÓN	13.984	275	20	295	5	14.284
<b>TOTAL</b>	<b>432.431</b>	<b>78.805</b>	<b>10.870</b>	<b>89.765</b>	<b>4.814</b>	<b>526.920</b>

Fuente: CORFO (2000), sobre la base de información del Servicio de Impuestos Internos.

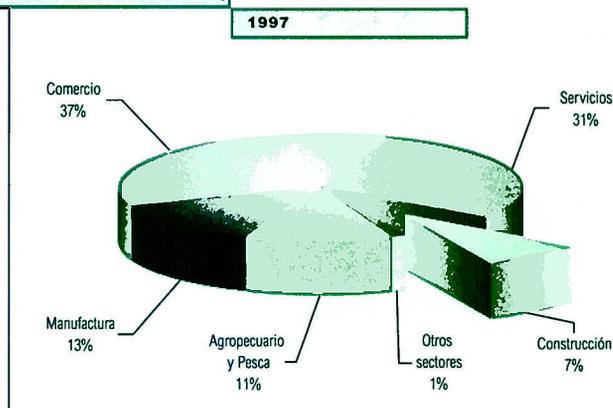
<sup>13</sup> EL SERVICIO DE IMPUESTOS INTERNOS (SII) DEFINE AL CONTRIBUYENTE DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN COMO AQUELLAS PERSONAS NATURALES O JURÍDICAS, INCLUYENDO LAS COMUNIDADES Y LAS SOCIEDADES DE HECHO, QUE DESARROLLAN UNA ACTIVIDAD COMERCIAL PRODUCTIVA ORIENTADA A LA ELABORACIÓN DE BIENES INMUEBLES, ESTANDO PRESENTES LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE CONSTRUCCIÓN Y CONCESIONES VIALES.

**CUADRO 8. NUMERO DE EMPRESAS POR SECTOR ECONOMICO Y TAMAÑO,**

1997						
SECTOR	MICRO	PEQUEÑA	MEDIANA	PYME	GRANDE	TOTAL
PRODUCCIÓN AGROPECUARIA	54.174	8.150	522	8.672	121	62.967
SERVICIOS AGRÍCOLAS Y CAZA	1.444	430	49	479	18	1.941
SILVICULTURA	2.380	847	118	965	41	3.386
PESCA	1.223	338	89	427	74	1.724
MINAS, PETRÓLEO Y CANTERAS	966	396	80	476	97	1.539
INDUSTRIA MANUFACTURERA	26.605	9.650	1.927	11.577	1.211	39.393
ELECTRICIDAD, GAS, AGUA	530	88	28	116	72	718
CONSTRUCCIÓN	15.407	5.509	1.109	6.618	587	22.612
COMERCIO	179.320	28.125	4.337	32.462	1.765	213.547
RESTAURANTES Y SIMILARES	22.355	3.184	296	3.480	62	25.897
TRANSPORTE	33.727	7.202	754	7.956	234	41.917
SERVICIOS FINANCIEROS	7.329	2.615	341	2.956	166	10.451
S. TÉCNICOS Y PROFESIONALES	21.954	5.913	741	6.654	230	28.838
S. ESTATALES SOCIALES E INSTITUCIONALES	4.830	858	120	978	49	5.857
S. DIVERSIÓN Y ESPARCIMIENTO	3.640	568	83	651	26	4.317
S. PERSONALES Y DEL HOGAR	33.407	3.457	169	3.626	41	37.074
OTRAS ACTIVIDADES	18.347	1.343	92	1.435	15	19.797
SIN INFORMACIÓN	4.793	132	15	147	5	4.945
TOTAL	432.431	78.805	10.870	89.675	4.814	526.920

Fuente: CORFO (2000), sobre la base de información del Servicio de Impuestos Internos.

**FIGURA 1. DISTRIBUCION NUMERO DE PYME POR SECTOR DE ACTIVIDAD ECONOMICA,**

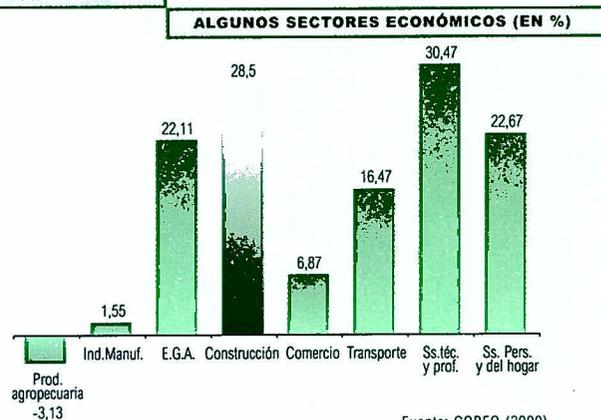


Fuente: CORFO (2000), sobre la base de información del Servicio de Impuestos Internos.

La participación de las PYME's al interior el sector construcción es relevante. Si bien no es el sector donde su participación es superior, como lo es en minas, petróleos y canteras (30,9%), constituye en magnitud relativa y absoluta una parte sustancial del universo empresarial, teniendo una incidencia de 29,3% en el sector construcción (en 1997).

Los dos sectores más dinámicos para las PYME's en el período 1994 - 1997, son los servicios técnicos y profesionales y la construcción. Así, el crecimiento de este último sector, en términos de nuevas empresas o unidades productivas en el período señalado, fue de 28,5%.

**FIGURA 2. CRECIMIENTO DEL NÚMERO DE PYMES EN EL PERÍODO 1994 - 1997:**



**CUADRO 9. EVOLUCION DEL NÚMERO DE PYME POR SECTOR ECONOMICO**

SECTOR ECONOMICO	1994 - 1997				PERIODO	CREC.94-97
	1994	1995	1996	1997		
PRODUCCIÓN AGROPECUARIA	8.952	9.154	8.941	8.672		-3,13
SERVICIOS AGRÍCOLAS Y CAZA	415	423	444	479		15,42
SILVICULTURA	1.035	1.132	1.085	965		-6,76
PESCA	408	407	417	427		4,66
MINAS, PETRÓLEO Y CANTERAS	479	528	519	476		-0,63
INDUSTRIA MANUFACTURERAS	11.400	11.635	11.768	11.577		1,55
ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	95	97	107	116		22,11
CONSTRUCCIÓN	5.150	5.681	6.215	6.618		28,50
COMERCIO	30.376	31.556	32.179	32.462		6,87
RESTAURANTES Y SIMILARES	3.089	3.268	3.386	3.480		12,66
TRANSPORTE	6.831	7.375	7.757	7.956		16,47
SERVICIOS FINANCIEROS	2.506	2.672	2.858	2.956		17,96
SERVICIOS TÉCNICOS Y PROFESIONALES	5.100	5.710	6.291	6.654		30,47
SS. ESTATALES SOCIALES, INSTITUCIONALES	870	902	938	978		12,41
SS. DE DIVERSION Y ESPARCIMIENTO	536	562	621	651		21,46
SS. PERSONALES Y DEL HOGAR	2.956	3.200	3.396	3.626		22,67
OTRAS ACTIVIDADES	1.389	1.396	1.406	1.435		3,31
SIN INFORMACIÓN	46	132	191	147		219,57
TOTAL	81.633	85.830	88.519	89.675		9,85

Fuente: CORFO, sobre la base de información del Servicio de Impuestos Internos.

**BIBLIOGRAFÍA**

ALARCÓN, Cecilia y Giovanni Stumpo (2000), Pequeñas y medianas empresas industriales en Chile, Serie Desarrollo Productivo N° 78, CEPAL, Santiago de Chile, julio.

BRAVO, David, Gustavo Crespi e Irma Gutiérrez (2002), Desarrollo se escribe con Pyme: El caso chileno. Desafíos para el crecimiento, Santiago de Chile, abril.

BIANCHI, Patricio (1997), Nuevo enfoque en el diseño de políticas para las Pymes. Aprendiendo de la experiencia europea, Documento de Trabajo N° 72, CEPAL, Buenos Aires, Argentina.

CASTILLO, Mario y Claudio Cortellese (1998), «La pequeña y mediana industria en el desarrollo de América Latina», en Revista de la CEPAL N° 34, pp. 139 - 164, Santiago de Chile.

CORFO (Corporación de Fomento de la Producción) (2000.a), Presencia de la PYME en el universo empresarial chileno: 1994-1997, Serie La Pyme en Chile, Santiago de Chile, julio.

\_\_\_\_\_ (2000.b), Presencia de la PYME en el mercado de bienes y servicios: 1994 - 1997, Serie La Pyme en Chile, Santiago de Chile, julio.

CORTELLESE, Claudio (1989), «La pequeña y mediana industria (PMI) en la industrialización italiana. Reestructuración y transformación en los ochenta» en Industrialización y Desarrollo Tecnológico, Informe N° 7, CEPAL / ONUDI, Naciones Unidas, Santiago de Chile, octubre.

\_\_\_\_\_ (1988), El proceso de desarrollo de la pequeña y mediana empresa y su papel en el sistema industrial: El caso de Italia, Cuadernos de la CEPAL N° 57, Santiago de Chile, mayo.

GCG ECONOMIC CHILE LTDA. (2000), «Outsourcing: Una alternativa para mejorar los niveles de competitividad de las PYMES», en ASIMET N° 43, abril-mayo, pp. 7.

HUMPHREY, John and Hubert Schmitz (1995), Principles for promoting clusters and networks of SMEs, Small and Medium Enterprises Programme, United Nations Industrial Development Organization (UNIDO), Vienna, Austria, october.

INE (Instituto Nacional de Estadísticas) (2002), Primera Encuesta Semestral de las Microempresas y Tercera de las Empresas Pequeñas y Medianas, Santiago de Chile, enero.

KIMURA, Fukunari (2001), Subcontracting and the performance of small and medium firms in Japan, The International Bank for Reconstruction and Development, World Bank, Washington D.C., june.

MAYER, Elisabeth (1997), Practical case studies on industrial subcontracting and partnership, Working Paper 3496, United Nations Industrial Development Organization (UNIDO), Vienna, Austria.

MONSALVES, Marcelo (2002), Las PYME y los sistemas de apoyo a la innovación tecnológica en Chile, Serie Desarrollo Productivo N° 126, CEPAL, Santiago de Chile, julio.

OECD (Organization for Economic Cooperation and Development) (2000), Small and medium -sized enterprises: Local strength, global reach, Policy Brief, june.

URATA, Shujiro and Hiroki Kawai (1999), Technological progress by small and medium firms in Japan, World Bank Institute, Washington D.C.

VAN DIJK, M.P. and H. S. Marcussen (1990), Industrialization in the third world: The need for alternative strategies, Frank Cass, London.

ZEVALLOS, Emilio (2003), «Micro, pequeñas y medianas empresas en América Latina», en Revista de la CEPAL 78, abril, pp. 53 - 70.

## DEFINICIÓN DE UNA PYME DE CONSTRUCCIÓN

## ALGUNAS DEFINICIONES DE PYME QUE SE USAN EN CHILE

La Corporación de Fomento de la Producción, organismo público que promueve el desarrollo económico de Chile a través del fomento de la competitividad y de la inversión, utiliza una clasificación de empresas basada en las ventas anuales expresadas en Unidades de Fomento (UF), que aparece en el cuadro siguiente, junto con sus equivalencias aproximadas en dólares americanos:

TAMAÑO	VENTAS ANUALES (UF)	VENTAS ANUALES (US\$)
MICROEMPRESA	MENOS DE 2.400	MENOS DE 55.000
PEQUEÑA EMPRESA	DE 2.401 A 25.000	DE 55.001 A 550.000
MEDIANA EMPRESA	DE 25.001 A 100.000	DE 550.001 A 2.200.000
GRAN EMPRESA	MÁS DE 100.000	MÁS DE 2.200.000

Según lo anterior, se entienden por Pequeñas y Medianas empresas, aquéllas cuyas ventas totales anuales fluctúan entre US\$ 55.001 y US\$ 2.200.000, lo que da un rango bastante amplio.

En el sector construcción chileno, comúnmente se consideran como PYMEs a las empresas subcontratistas, que realizan trabajos especializados en obras desarrolladas por empresas constructoras mayores. Según la I Convención de Empresas de Especialidades de la Cámara Chilena de la Construcción, las PYMEs son aquellas empresas que emplean entre 10 y 200 trabajadores.

En el Ministerio de Obras Públicas de Chile existe, entre otros, un Registro de Obras menores que está abierto a empresas con capacidad para desarrollar obras por montos que no superen las 3.000 unidades tributarias mensuales, esto equivale a unos US\$ 120.000. Lo anterior excluye el impuesto al valor agregado.

Se pueden inscribir en los siguientes tipos de obras menores:

- Movimiento de tierra al exterior
- Excavaciones con explosivos, excluido el transporte
- Colocación de bases y sub-bases
- Ejecución de obras de hormigón estructural y albañilerías
- Ejecución de pavimentos
- Pilotaje y tablestacado



- Instalación de tuberías de todo tipo para conducción de fluidos
- Instalaciones de agua potable y alcantarillado
- Obras y terminaciones de arquitectura
- Sondaje y prospecciones
- Ejecución de obras bajo agua
- Instalaciones de gas de todo tipo
- Instalaciones eléctricas de todo tipo, excepto las de poder
- Montaje de equipos eléctricos
- Ejecución y montaje de estructuras de madera
- Montaje de equipos mecánicos y maquinarias industriales de todo tipo
- Confección y montaje de estructuras metálicas y de calderería de todo tipo
- Suministro e instalación de señalización y pinturas
- Conservación habitual de caminos y obras de regadío

Además, el referido registro establece que para inscribirse es necesario tener una capacidad económica mínima equivalente al 15% del límite superior fijado, es decir, 450 unidades tributarias mensuales, lo que corresponde a unos US\$ 18.000.

Otro aspecto interesante que planteó la I Convención de Empresas de Especialidades de la Cámara Chilena de la Construcción fue un análisis de fortalezas y debilidades que presentan estas empresas.

Entre las fortalezas se señalaron las siguientes:

- Participación directa del empresario.
- Estrecho contacto con clientes y proveedores.
- Excelente escuela de formación de empresarios.
- Capacidad para adaptarse a nuevas tecnologías.
- Capacidad de ofrecer un producto de elevada calidad.
- El know how que poseen.
- Pueden dotar de una medida más humana a las actividades económicas.
- Colaboran al crecimiento del país.

Asimismo, entre las debilidades se plantearon las siguientes:

- Dificultades en el acceso a los recursos de financiamiento, capacitación y asistencia técnica
- Competencia con el criterio de hacer prevalecer el precio a la calidad.
- Más sensibles en épocas de crisis.

#### PROPOSICIÓN DE PYME DE CONSTRUCCIÓN

Con los antecedentes anteriores y teniendo en cuenta que la actividad de la construcción está asociada a márgenes de utilidad más bien pequeños sobre volúmenes relativamente importantes, se puede concluir que una PYME de la Construcción presenta las siguientes características generales y comunes:

Es una empresa dirigida y operada directamente por su propietario, quien mantiene un estrecho contacto con sus clientes o mandantes, con una capacidad de facturación anual que fluctúa entre us\$ 50.000 y us\$ 3.000.000, ó que su personal oscila entre 10 y 200 trabajadores como promedio anual, apta para desempeñarse como contratista en una amplia gama de trabajos especializados de construcción, o bien, que funciona como constructora de viviendas, principalmente en extensión.

**GRUPO N°4**

**LOGÍSTICA PARA LAS RELACIONES ENTRE GRANDES EMPRESAS**

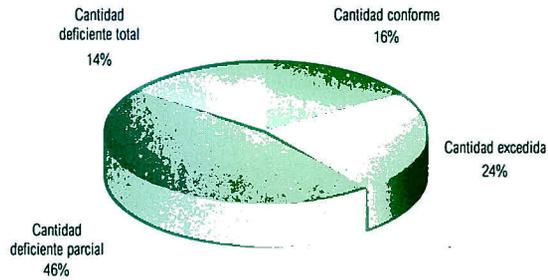
Monitores: Sres. Rubén Escudero Pinto, Patricio Mena Barros, Ítalo Ozzano Cabezón,  
Daniel Hurtado Parot, Rodrigo Briceño Hola.

Secretaria: Sra. Loreto Manzano Moroso.

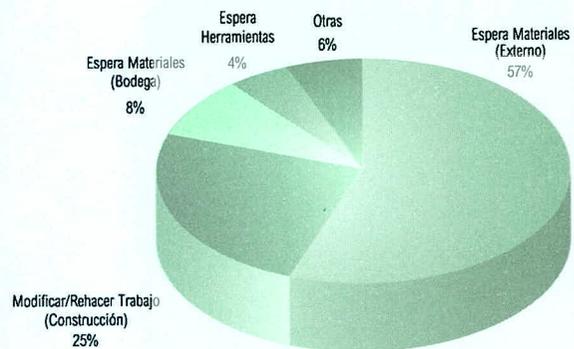
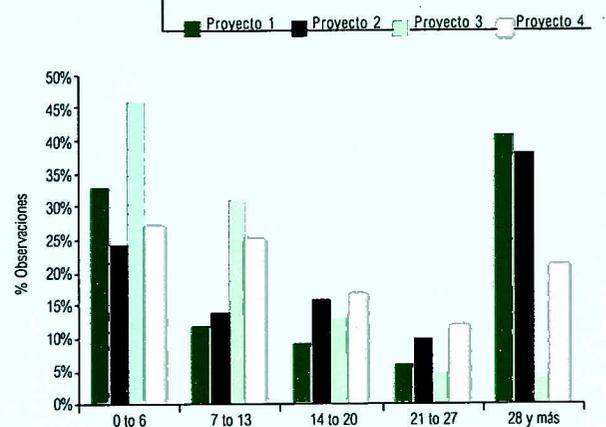
La Globalización de los Mercados ha obligado a las empresas de ingeniería y construcción, como a las empresas de suministros del sector, a mejorar su competitividad y niveles de productividad para ofrecer servicios de «clase global». Con este propósito, este Grupo de Trabajo va a revisar y proponer acciones orientadas a introducir mejoras en la cadena de abastecimiento de la actividad, tanto al interior de las empresas como en las relaciones comerciales entre unas y otras. Con el objeto de graficar el desafío que hoy enfrenta la industria para llegar a ofrecer servicios competitivos, se expone a continuación una muestra obtenida en un grupo de empresas constructoras, por el Centro de Excelencia en Gestión y Producción de la Pontificia Universidad Católica (PUC), orientada a medir la conformidad del total de pedidos de madera a proveedores, como el tiempo de respuesta a problemas de diseño de las obras y, asimismo, tiempos de espera por diferentes causas.

**EFFECTIVIDAD DE PROVEEDORES CONFORMIDAD DEL TOTAL DE PEDIDOS DE MADERA**

( 59.490 PULG.)



TIEMPO DE REPUESTA A PROBLEMAS DE DISEÑO



Este ejercicio deja de manifiesto que es relevante mejorar la logística y planificación en las empresas constructoras, de suministros e ingeniería, como entre éstas en las relaciones derivadas de la cadena productiva de la industria de la construcción. Para ello, se requiere mejorar sistemas de planificación, de información tecnológica, y de distribución.

GRUPO N°5:

«MARCO NORMATIVO E INSTITUCIONAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DE IMPACTO AMBIENTAL: ANÁLISIS CRÍTICO»

LEGISLACIÓN MEDIOAMBIENTAL: ESTRANGULANDO EL CRECIMIENTO SUSTENTABLE

Monitores : Christian Loewe Maldini, Luis Nario Matus, Gastón Escala Aguirre, Manuel Fernández Aguirre.  
 Secretaria : Sra. Carolina Arrau Guzmán.

1º ANTECEDENTES Y DIAGNÓSTICO

- Análisis del impacto del Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental en los proyectos de inversión productiva, identificando dónde se han presentado problemas. (Recordar cómo era antes la situación. Ventanilla única versus ventanillas sectoriales.)
- Revisión de la evolución entre 1997 (año de inicio de la aplicación de la evaluación ambiental) y 2003. Analizar la evolución del listado de proyectos sometidos al SEIA, y sus procedimientos (plazos, silencio administrativo).
- Diagnosticar la situación particular de los grandes proyectos de inversión, sus trabas, los costos burocráticos involucrados y la discrecionalidad de las decisiones que se adoptan (naturaleza política de la COREMA).
- Identificar temas extra ambientales que inciden en el entramamiento de los proyectos. (naturaleza de la participación ciudadana en los proyectos)

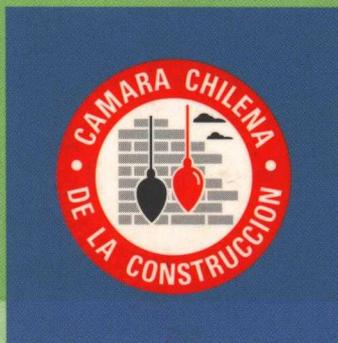
2º DISCUSIÓN CENTRAL

- Conveniencia de modificar Marco Regulatorio, ¿es éste responsable del entramamiento?
- Soluciones sugeridas: Planificación territorial, precalificación, cambio localización; Seguro Ambiental.



DISEÑO & PRODUCCIÓN  
LABADIA & DRÁPELA

IMPRESIÓN  
ESPARZA



MARCHANT PEREIRA Nº 10 PISO 3

PROVIDENCIA SANTIAGO CHILE

TELÉFONO 3763300 FAX 3713430

[www.camaraconstruccion.cl](http://www.camaraconstruccion.cl)



0017860