



ANTECEDENTES

156^a

ANTECEDENTES

Reunión del Consejo Nacional



CNAC
CChC
2008RV
v.1 c.2

156^a

Reunión
del
Consejo
Nacional



13.14.15 Noviembre Viña del Mar 2008

ÍNDICE

NÓMINA DE AUTORIDADES	4
INFORMES COMITÉS GREMIALES	13
Concesiones	14
Contratistas Generales	22
Obras de Infraestructura Pública	35
Especialidades	44
Industriales	50
Proveedores	56
Inmobiliario	61
Vivienda	68
INFORMES DELEGACIONES REGIONALES	73
Comité de Coordinación Nacional	74
Zona Norte Grande	80
Arica	81
Iquique	84
El Loa	87
Antofagasta	90
Zona Norte Central	93
Copiapó	94
La Serena	97
Valparaíso	100
Zona Sur Central	103
El Libertador	105
El Maule	107
Ñuble	109
Concepción	111
Bío Bío	114
Temuco	116
Zona Sur Austral	118
Valdivia	120
Osorno	122
Puerto Montt	123
Coyhaique	125
Punta Arenas	128
SEGUIMIENTO DE ACUERDOS DE LOS CONSEJOS NACIONALES	131
Grupo 1: Políticas Públicas y Gestión del Estado	133
Grupo 2: Concesiones	134
Grupo 3: Energía	139
Grupo 4: Desarrollo de Capital Humano	141
Grupo 5: Trabajo Gremial hacia el Futuro	146
PROGRAMA 156^a REUNIÓN DEL CONSEJO NACIONAL	151





NÓMINA DE AUTORIDADES DE LA CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN

DIRECTORIO 2008 - 2009

Presidente	Lorenzo Constans Gorri
Primer Vicepresidente	Gastón Escala Aguirre
Segundo Vicepresidente	Jaime Pilasi Concha
Past President	Luis Nario Matus
Directores	Max Correa Rodríguez Eduardo Escala Aguirre Sergio Icaza Pérez Jorge Mas Figueroa Italo Ozzano Cabezón José Manuel Poblete Jara Francisco Javier Rivera Mardones Domingo Valenzuela Durret

DIRECTORES EN REPRESENTACIÓN DE REGIONES

Zona Norte Grande	Víctor Realini Saldaña
Zona Norte Chico	Raimundo Rencoret Ríos
Zona Sur Central	Gino Rivano Vera
Zona Sur Austral	Hernán del Canto Garrao

ADMINISTRACIÓN

Secretario General	Carlos Urenda Aldunate
Fiscal	Augusto Bruna Vargas
Gerente de Estudios	Javier Hurtado Cicarelli
Gerente de Administración y Finanzas	Gonzalo Arrau Errázuriz
Gerente Gremial	Pablo Álvarez Tuza

COMITÉ DE COORDINACIÓN NACIONAL

Presidente	Gastón Escala Aguirre	
Directores	Víctor Realini Saldaña	Gino Rivano Vera
	Raimundo Rencoret Ríos	Hernán del Canto Garrao



CONSEJO DEL ÁREA SOCIAL

Presidente	Lorenzo Constans Gorri
Vicepresidente Ejecutivo	Hernán Levy Arensburg
Consejeros	Juan Pablo Aylwin Jolfre
	Cristián Boetsch Fernández
	Guillermo Larraín Vial
	Máximo Honorato Álamos
	Fernando Jabalquinto López
	Juan Mackenna Iñiguez
	Pedro Grau Bonet
Asesor	Luis Larraín Arroyo
Gerente	María Elena Gaete Meyerholz
Abogado	Marcela Fuenzalida Villagrán

PRESIDENTES DE DELEGACIONES REGIONALES

DR Arica	Benjamín Melus Robles
DR Iquique	Carlos Torres Gajardo
DR El Loa	María Cristina González Carrizo
DR Antofagasta	Carlos González Cortés
DR Copiapó	Marcelo Molina Ross
DR La Serena	Marcelo Castagneto Arancibia
DR Valparaíso	Vicente Martínez López
DR El Libertador	Gonzalo Díaz Soteras
DR El Maule	Francisco Durán Mølgaard
DR Ñuble	Franz Iraira Quezada
DR Concepción	Juan Ignacio Ortigosa Ampuero
DR Bío Bío	Claudio Moraga Godoy
DR Temuco	Mauricio Minck Trombert
DR Valdivia	Alejandro Catalán Mora
DR Osorno	Roberto Matus Reyes
DR Puerto Montt	Carlos Seguel Hintz
DR Coyhaique	Alejandro Cornejo Barrales
DR Punta Arenas	Carlos Pérez Yubero

COMITÉS GREMIALES 2008 - 2009

COMITÉ DE CONCESIONES

Presidente	Leonardo Daneri Jones
Primer Vicepresidente	Eduardo Escala Aguirre
Segundo Vicepresidente	Gonzalo Ortiz Lorenzo
Director	Eduardo Escala Aguirre

COMITÉ DE CONTRATISTAS GENERALES

Presidente	Jaime Danús Larroulet
Primer Vicepresidente	Antonio Errázuriz Ruiz-Tagle
Segundo Vicepresidente	Manuel José Navarro Vial
Director	Jorge Mas Figueroa

COMITÉ DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA PÚBLICA

Presidente	Luis Felipe Chacón Vial
Primer Vicepresidente	Raimundo Alemparte Pérez
Segundo Vicepresidente	Jorge Letelier Lynch
Director	Sergio Icaza Pérez

COMITÉ DE ESPECIALIDADES

Presidente	Juan Carlos Lagos Castañeda
Primer Vicepresidente	Amaya Irarrázaval Zegers
Segundo Vicepresidente	Carlos Lagos Aguilera
Director	Francisco Javier Rivera Mardones

COMITÉ DE INDUSTRIALES

Presidente	Iñaki Otegui Minteguiá
Primer Vicepresidente	Matías Rojas Krause
Segundo Vicepresidente	Juan Francisco Jiménez Parada
Director	Ítalo Ozzano Cabezón

COMITÉ DE PROVEEDORES

Presidente	José Manuel Sanhueza Guzmán
Primer Vicepresidente	Cristián Cerda Briceño
Segundo Vicepresidente	Miguel Fleischmann Furth
Director	Max Correa Rodríguez



COMITÉ INMOBILIARIO

Presidente	Orlando Sillano Zan
Primer Vicepresidente	Armando Holzapfel Picarte
Segundo Vicepresidente	Mariana Schmidt Astaburuaga
Director	José Manuel Poblete Jara

COMITÉ DE VIVIENDA

Presidente	Ricardo Posada Copano
Primer Vicepresidente	José Alfredo Jara Valenzuela
Segundo Vicepresidente	Fernando Lazcano Lecaros
Director	Domingo Valenzuela Durret

COMISIONES ASESORAS DEL DIRECTORIO 2008 - 2009

DESARROLLO EMPRESARIAL

Horacio Pavez Aro

SEMANA DE LA CONSTRUCCIÓN

Víctor Manuel Jarpa Riveros

DESARROLLO SUSTENTABLE

Alfredo Echavarría Figueroa

NORMAS

Mauricio Salinas Amaral

EXPORTACIÓN DE SERVICIOS Y PRODUCTOS

Diego Varas Benavente

PERMANENTE DE LA VIVIENDA

Alberto Collados Baines

INFRAESTRUCTURA

Juan Enrique Ossa Frugone

PREVENCIÓN DE RIESGOS

Roberto Morrison Yonge

INTERNET

Roberto Busel Boltansky

SOCIOS

Hugo Bascou Letelier

LABORAL

Augusto Bruna Vargas

URBANISMO

Fernando Herrera García

LEGISLACIÓN

Helmut Stehr Wilckens

CONSEJEROS NACIONALES EJERCICIO 2008 - 2009

- | | | | |
|----|--|----|---|
| 1 | Acevedo Aspeé, Roberto | 44 | Browne Covarrubias, Pedro |
| 2 | Achondo Faz, Alfredo | 45 | Budnik Schwartzmann, Ricardo |
| 3 | Acosta Walker, Aquiles (Concepción) | 46 | Burky Mena, Carlos A. (Iquique) |
| 4 | Agüero Piwonka, Guillermo | 47 | Cabrera Quezada, Washington (Concepción) |
| 5 | Ahumada Arias, Adiher (Coyhaique) | 48 | Calvo Aguirre, Miguel |
| 6 | Alanís Porcella, Francisco (Temuco) | 49 | Camacho Claros, Jaime (Concepción) |
| 7 | Albertz Klein, Alejandro | 50 | Cañón Canales, Francisco |
| 8 | Alcalde Cruchaga, Arsenio | 51 | Carpanetti Lanyon, Gino (Antofagasta) |
| 9 | Alemaný Méndez, Andrés | 52 | Carreño Barrera, Fernando |
| 10 | Alemparte Pérez, Raimundo | 53 | Castagneto Arancibia, Marcelo (La Serena) |
| 11 | Allende Urrutia, Jaime | 54 | Castañeda Uquillas, Francisco (Temuco) |
| 12 | Alzérreca Mitrano, Germán | 55 | Cerda Briceño, Cristián |
| 13 | Alzola Henzi, Alvaro | 56 | Cerda Daziano, Jorge (Concepción) |
| 14 | Andersen Muñoz, Edward (Punta Arenas) | 57 | Cerda Taverne, Francisco |
| 15 | Araos Araos, Iván (La Serena) | 58 | Cerda Urrutia, José Luis |
| 16 | Armas Morel, Cristián | 59 | Cerutti Stefini, Roberto (El Maule) |
| 17 | Argandoña Gallardo, Pablo (La Serena) | 60 | Ceruti Vicencio, Carlos (Valparaíso) |
| 18 | Armstrong Delpin, Emilio (Concepción) | 61 | Chacón Vial, Luis Felipe |
| 19 | Arriagada Laissle, Andrés (Concepción) | 62 | Chiappini Sanguineti, Gian Piero (Valparaíso) |
| 20 | Arriagada Serendero, Gustavo | 63 | Chinchón Bunting, Walter |
| 21 | Arrigorriaga Vial, Rodrigo | 64 | Cisternas Larenas, Jorge |
| 22 | Asahi Senda, Tadashi | 65 | Collado Jaume, Mauricio (Valparaíso) |
| 23 | Aylwin Jofre, Juan Pablo | 66 | Collados Baines, Alberto |
| 24 | Bascou Letelier, Hugo | 67 | Collados Núñez, Modesto |
| 25 | Beca Frei, Andrés | 68 | Constans Gorri, Lorenzo (Valparaíso) |
| 26 | Becker Weisser, René E. (Valparaíso) | 69 | Correa del Río, Sergio |
| 27 | Behrmann Stolzenbach, Alfredo | 70 | Correa Rodríguez, Max |
| 28 | Bellolio Casaccia, Augusto (Concepción) | 71 | Corssen Macchiavello, Gerardo F. (Valparaíso) |
| 29 | Bellolio Rodríguez, Blas | 72 | Corvalán del Campo, Gonzalo |
| 30 | Bernal Rojas, José (El Loa) | 73 | Da Bove Agüero, Gastón (Valdivia) |
| 31 | Bezanilla Saavedra, Víctor | 74 | Daneri Jones, Alvaro |
| 32 | Binder Köster, Ricardo | 75 | Daneri Jones, Leonardo |
| 33 | Boetsch Fernández, Cristián | 76 | Danús Larroulet, Jaime |
| 34 | Bogolasky Sack, Edgar | 77 | Darraidou Díaz, Javier |
| 35 | Bolumburu Taboada, Fernando | 78 | Dávila Montané, Benjamín |
| 36 | Bone Pedraza, Enrique | 79 | De la Cerda Soto, Teófilo |
| 37 | Borlone Domínguez, Eduardo (El Libertador) | 80 | De Paoli Botto, Sergio (Valparaíso) |
| 38 | Bottai Ramírez, Patricio E. (Arica) | 81 | Del Canto Garrao, Hernán (Punta Arenas) |
| 39 | Bravo Garretón, Luis Héctor | 82 | Del Río Ebensperger, Mario |
| 40 | Bravo Lyon, José Alberto | 83 | Délano Concha, Sergio |
| 41 | Briceño Hola, Rodrigo | 84 | Depetris Deflorián, Ivo (Copiapó) |
| 42 | Brinck Mizon, Cristián | 85 | Dubois Enríquez, Germán A. (Concepción) |
| 43 | Brizzi Baratta, Paolo (El Libertador) | 86 | Díaz Grohnert, Félix Joaquín |



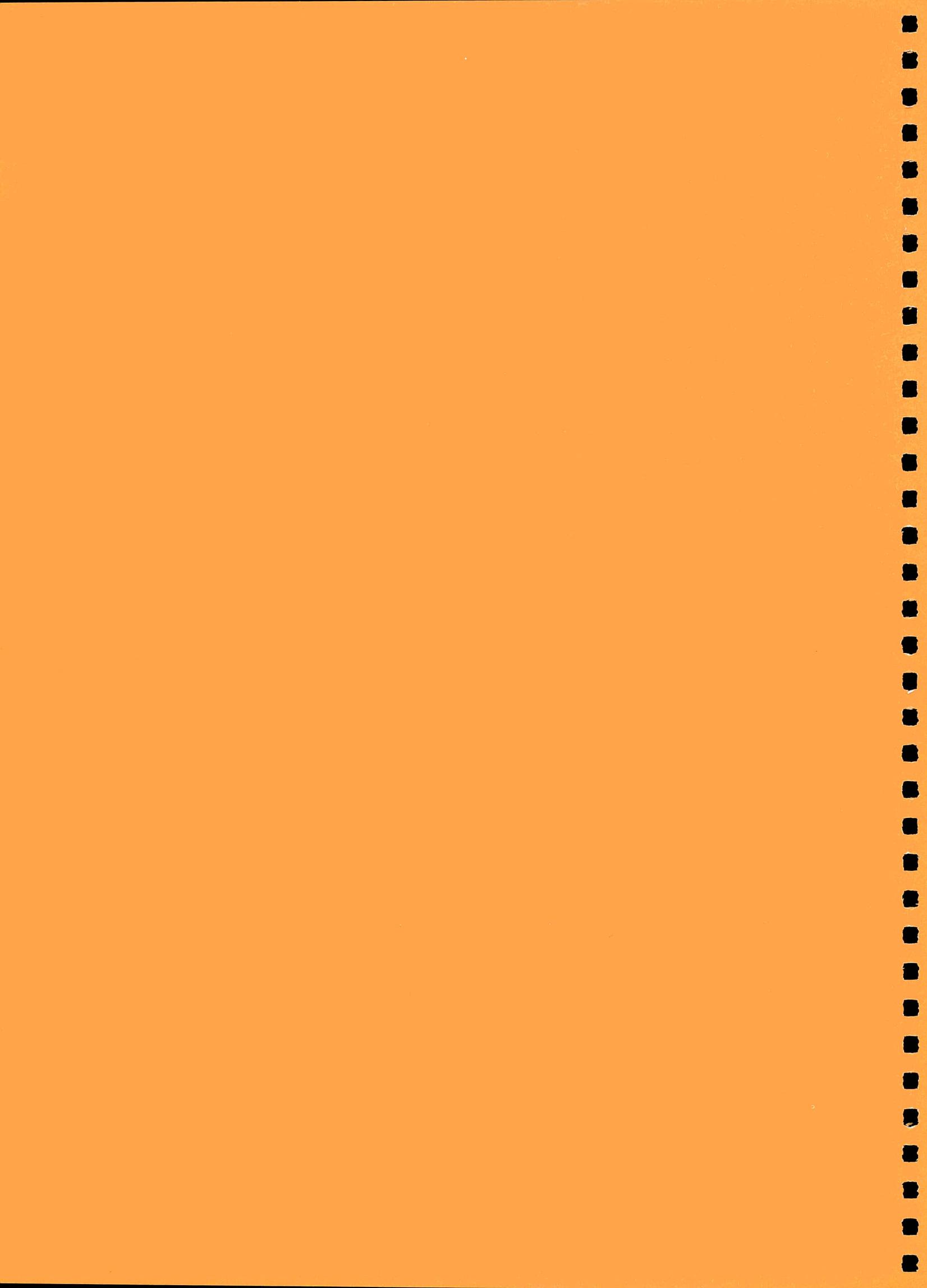
- | | | | |
|-----|--|-----|--|
| 87 | Díaz Muñoz, Mario (Osorno) | 130 | González Cortés, Carlos (Antofagasta) |
| 88 | Donoso Silva, Rodrigo | 131 | González Yáñez, Rogelio |
| 89 | Doren Lois, Hernán | 132 | Grau Ballester, Luis Antonio |
| 90 | Duque Casellas, Eugenio | 133 | Grau Bonet, Pedro |
| 91 | Echavarría Figueroa, Alfredo | 134 | Grez Prado, Horacio |
| 92 | Echaurren Vial, Hernán | 135 | Gritti Bravo, Sergio |
| 93 | Echeverría de Carcer, Agustín | 136 | Grossman Schilman, Jaime (Valparaíso) |
| 94 | Echeverría Vial, Bernardo | 137 | Guarini Herman, Roberto |
| 95 | Echeverría Vial, Fernando | 138 | Gutiérrez Schwerter, Ricardo (Valparaíso) |
| 96 | Erdmann Green, Carlos | 139 | Guzmán Matta, José Antonio |
| 97 | Errázuriz Covarrubias, Rodolfo | 140 | Hempel Holzapfel, Ricardo (Concepción) |
| 98 | Errázuriz Ossa, Juan Eduardo | 141 | Herrera García, Fernando |
| 99 | Errázuriz Ruiz-Tagle, Antonio | 142 | Herrera Thomas, Luis Alfredo (Arica) |
| 100 | Escala Aguirre, Eduardo | 143 | Hidalgo Birot, Edmundo (Puerto Montt) |
| 101 | Escala Aguirre, Gastón | 144 | Holzapfel Picarte, Armando |
| 102 | Escudero Pinto, Rubén | 145 | Honorato Alamos, Máximo |
| 103 | Etchegaray Aubry, Alberto | 146 | Hurtado Parot, Daniel |
| 104 | Fava Fuentealba, Mario (La Serena) | 147 | Icaza Pérez, Sergio |
| 105 | Fernández Aguirre, Manuel | 148 | Imschenetzky Ebensperger, Nicolás (Concepción) |
| 106 | Fernández Cuadros, Emilio (Concepción) | 149 | Imschenetzky Popov, Nicolás (Concepción) |
| 107 | Fernández Sanhueza, Waldo (Temuco) | 150 | Irrázaval Barros, Pablo |
| 108 | Ferrer Jimo, Patricio (El Libertador) | 151 | Irrázaval Zegers, Amaya |
| 109 | Figueroa Ferrer, Sergio | 152 | Izquierdo Van der Valck, Francisco Javier |
| 110 | Figueroa Velasco, Alberto | 153 | Jabalquinto López, Fernando |
| 111 | Fleischmann Furth, Miguel | 154 | Jara Valenzuela, José Alfredo |
| 112 | Flores Gálmez, Guillermo | 155 | Jarpa Riveros, Víctor Manuel |
| 113 | Frías Donoso, David | 156 | Jiménez Jiménez, Carlos (Iquique) |
| 114 | Froimovich Libedinsky, Eduardo | 157 | Jiménez Parada, Juan Francisco |
| 115 | Fuenzalida Dublé, Osvaldo | 158 | Jusid Kupperman, Gregorio (Valparaíso) |
| 116 | Gaete Ebensperger, Claudio | 159 | Kitzing Rivera, Ricardo |
| 117 | Galdames Montenegro, Mariano | 160 | Kohn Pepay, Sergio |
| 118 | Galilea Vial, Rodrigo (El Maule) | 161 | Kunz Sommer, Otto |
| 119 | Gárate Gómez, Julio (Concepción) | 162 | Labbé Reyes, Juan Carlos |
| 120 | Garcés Fernández, Jorge | 163 | Lagies Siech, Erwin (Concepción) |
| 121 | García Echavarrí, José Miguel (Temuco) | 164 | Lagos Aguilera, Carlos |
| 122 | García-Huidobro Rodríguez, Fernando | 165 | Lagos Castañeda, Juan Carlos |
| 123 | Gardilic Rimassa, Francisco | 166 | Larrabe Lucero, Eduardo |
| 124 | Gardilic Rimassa, Raúl | 167 | Larraguibel Salas, Juan Santiago |
| 125 | Garrido Díaz, Juan (Iquique) | 168 | Larraín Ibáñez, Antonio |
| 126 | Garzón Oyanadel, Pedro (Antofagasta) | 169 | Larraín Prieto, Sergio |
| 127 | Gibson Infante, Jaime | 170 | Larraín Vial, Guillermo |
| 128 | Giuliano Salvi, Bernardo (Concepción) | 171 | Lazcano Lecaros, Fernando |
| 129 | Gómez Cerda, Claudio | 172 | Letelier Lynch, Jorge |



- 173 Levy Arensburg, Hernán
174 Lira de la Jara, Benjamín
175 Llambías Abatte, Miledy
176 Loehnert Coester, Enrique
177 Loeser Bravo, Enrique
178 Lorenzini Teperman, Leopoldo
179 Lyon Amand de Mendieta, Daniel
180 Mackenna Iñiguez, Juan
181 Madain Ayub, Barham (Valparaíso)
182 Magri Rabaglio, Julio
183 Marín Ugas, Sergio (Coyhaique)
184 Martabid Razazi, José Miguel (Temuco)
185 Martel Soriano, Jaime (Puerto Montt)
186 Martin Huber, Reinaldo
187 Martínez López, Vicente (Valparaíso)
188 Mas Figueroa, Jorge
189 Mas Rocha, Daniel (La Serena)
190 Mas Valdés, Daniel (La Serena)
191 Maturana Labbé, Jaime
192 Matus Miranda, Patricio
193 Melo San Juan, Sergio
194 Mena Barros, Patricio
195 Minck Trombert, Mauricio (Temuco)
196 Molina Armas, José
197 Molina Morel, Germán
198 Molina Villaseca, Sebastián
199 Molinare Vergara, Carlos
200 Monsalve Püschel, Orlando (Osorno)
201 Montané Alliende, Pablo
202 Montero Martínez, Carlos Felipe
203 Moreno Muñoz, Gerardo
204 Morrison Yonge, Roberto
205 Muchnik Weinstein, Jaime
206 Muñoz Peragallo, Jaime
207 Murúa Polanco, César (Punta Arenas)
208 Murúa Polanco, Nelson
209 Nario Matus, Luis
210 Navarro Vial, Manuel José
211 Neut Salinas, Gabriel
212 Nitsche Meli, Claudio
213 Ortigosa Ampuero, Juan Ignacio (Concepción)
214 Ortiz Lorenzo, Gonzalo
215 Orellana Salcedo, Sergio
216 Ossa Frugone, Juan Enrique
217 Otegui Minteguía, Iñaki
218 Ovalle Rodríguez, Alfredo
219 Ozzano Cabezón, Italo
220 Páez Guzmán, Jorge (La Serena)
221 Palacios Montti, César (Concepción)
222 Palma Elizalde, Gerardo
223 Palma Moraga, Jorge
224 Pantoja Cárdenas, Jorge (Iquique)
225 Parada Salinas, Oscar
226 Pavez Aro, Horacio
227 Pavez Garcia, Horacio (Concepción)
228 Peña Araya, Jaime (Concepción)
229 Peña Puig, Juan Pablo (Temuco)
230 Peñafiel Salas, Raimundo (La Serena)
231 Pérez Abarzúa, Octavio (Valparaíso)
232 Pérez Bucchi, Fernando
233 Pérez de Arce Larenas, Fernando
234 Pérez Moore, Fernando
235 Pérez-Cotapos García, Guillermo
236 Pertuzé Iglesias, Luis
237 Pilasi Concha, Jaime
238 Pinilla Geisse, Luis Felipe
239 Pinto Aracena, Guillermo
240 Pizarro Valenzuela, Eduardo
241 Pizarro Valenzuela, Pedro Pablo
242 Poblete Jara, José Manuel
243 Porter Alvarez, Guillermo (Concepción)
244 Posada Copano, Ricardo
245 Prieto Parra, Alfredo (La Serena)
246 Prieto Wormald, Fernando
247 Prierer Aurbach, Boris (Valparaíso)
248 Puebla Leeson, Sergio (Antofagasta)
249 Realini Saldaña, Víctor (El Loa)
250 Reichhard Barends, Kurt
251 Rencoret Ríos, Raimundo (La Serena)
252 Rivano Vera, Gino (El Maule)
253 Rivera Alarcón, René (Concepción)
254 Rivera Mardones, Francisco Javier
255 Rojas Krause, Matías
256 Rojas Patiño, Vilma (Iquique)
257 Rojas Zúñiga, Herman (Valparaíso)
258 Ross Blondet, Ramón



- | | |
|---|--|
| 259 Rosselot Siegmund, Alberto | 302 Villanueva Arancibia, Domingo (El Loa) |
| 260 Salinas Amaral, Mauricio | 303 Villarroel Buscaglione, Juan Carlos (Temuco) |
| 261 Salinas Díaz, Daniel | 304 Vives Fernández, Gabriel |
| 262 Sanhueza Guzmán, José Manuel | 305 Waissbluth Subelman, Eduardo |
| 263 San Martín Vargas, Roberto (Copiapó) | 306 Warden Michalland, Patrick (Valparaíso) |
| 264 Santa María Mujica, Ignacio | 307 Wörner Muxica, Robert (Temuco) |
| 265 Santelices Tello, Ramón | 308 Yakovleff Paz, Sergio (Temuco) |
| 266 Santuber Mas, Hugo (La Serena) | 309 Yrarrázaval Echeverría, Eugenio |
| 267 Sanz Bahamonde, Jaime (Puerto Montt) | 310 Zúñiga Ziliani, Fernando |
| 268 Schmidt Astaburuaga, Mariana | |
| 269 Schmidt Montes, Alfredo | |
| 270 Sciaraffia Ortega, José Miguel (Iquique) | |
| 271 Seguel Hintz, Carlos (Puerto Montt) | |
| 272 Seguel Santana, Mario (Concepción) | |
| 273 Sepúlveda Navarro, Guido | |
| 274 Sillano Zan, Orlando | |
| 275 Silva Alcalde, Juan Ignacio | |
| 276 Silva Fernández, Alfredo | |
| 277 Simonetti Vivanco, Alejandro | |
| 278 Stehr Wilckens, Helmut | |
| 279 Steinsapir Medvinsky, José | |
| 280 Tapia Pinto, Patricio (Antofagasta) | |
| 281 Tarragó Cardonne, Carlos (Antofagasta) | |
| 282 Tarragó Cardonne, Miguel Angel (Concepción) | |
| 283 Torres Gajardo, Carlos (Iquique) | |
| 284 Ugarte Sironvalle, Emile (Antofagasta) | |
| 285 Uribe Weinstein, Hernán | |
| 286 Vaccaro Cornejo, Carmen | |
| 287 Valcárcel Mateo, Manuel | |
| 288 Valck Jacobsen, Carlos (Concepción) | |
| 289 Valdés Pérez, Salvador | |
| 290 Valdebenito Leiva, Salomón (Iquique) | |
| 291 Valenzuela Durret, Domingo | |
| 292 Valenzuela Manterola, Manuel Fernando | |
| 293 Valenzuela Rivera, Cristián | |
| 294 Varas Benavente, Diego | |
| 295 Varela García, Andrés | |
| 296 Varela Rodríguez, Raúl | |
| 297 Velasco Morandé, Eugenio | |
| 298 Vera Vengoa, Hugo | |
| 299 Vial Claro, Enrique | |
| 300 Vicuña Molina, Gustavo | |
| 301 Vicuña Salas, Gustavo | |



156^a

Reunión del Consejo Nacional



INFORMES

COMITÉS GREMIALES

COMITÉ DE CONCESIONES

I. MESA DIRECTIVA COMITÉ

Presidente	Leonardo Daneri Jones
Primer Vicepresidente	Eduardo Escala Aguirre
Segundo Vicepresidente	Gonzalo Ortiz Lorenzo
Director	Eduardo Escala Aguirre
Coordinador	Pablo Letelier Cornejo

II. ÍNDICES DEL COMITÉ

La Gerencia de Estudios de la CChC elabora este indicador con la información (FECUS) de esta industria, y al segundo trimestre de 2008:

II TRIM 2008

	Inversión en Activos Fijos
II Trim 2008 v/s I Trim 2008	2,9%
II Trim 2008 v/s II Trim 2007	-40,1%
I Semestre 2008 v/s I Semestre 2007	-42,8%

III. PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTO DE LOS SOCIOS

Modificación Ley de Concesiones:

Que el gremio preste su apoyo técnico a la tramitación de ante proyecto de ley.

Iniciativas Privadas:

Agilizar la tramitación de éstas.

Reglamento Ley de Concesiones:

Solicitar al MOP perfeccionar éste respecto a los siguientes temas: premio; plazos y reembolso de los estudios.

Mantenión de Puentes:

Solicitar al MOP definir una política de mantención de éstos, tanto para aquellos que conforman la red vial concesionada, como la administrada por el Fisco.

Plan de Inversiones 2008-2009:

Efectuar un seguimiento a la cartera de proyectos que licitará el MOP y por otra parte, verificar el grado de cumplimiento del upgrade de las concesiones en explotación.

IV. ACTIVIDADES DE REPRESENTACIÓN CON AUTORIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS

REUNIÓN CON MINISTRO OO.PP.

En este periodo se han realizado reuniones periódicas con el Sr. Ministro y profesionales de la Unidad de Concesiones del MOP, entre los temas analizados se destacan: proyecto de ley que modifica la Ley de Concesiones; reconocer el impulso que el actual Ministro está dando a la industria de las concesiones; analizar el programa de licitaciones 2008-2010; (US\$ 1.275 millones); agilizar el Plan UPGRADE (US\$ 800 millones); perfeccionar reglamento ley de concesiones para permitir que se continúen presentando iniciativas privadas al MOP; perfeccionar las bases de licitación, ya que la modalidad en uso no resguarda los intereses del Estado.

Agilizar la puesta en marcha del acceso sur Región Metropolitana; telepeaje en concesiones interurbanas; sobrepago saturación; impulsar iniciativas regionales que puedan ser ejecutadas por esta industria; construcción de nuevos embalses; avan-

ce del Proyecto de Ley Evacuación Aguas Lluvias; proyecto de ley que crea la Superintendencia de Infraestructura Pública, entre otros.

El gremio apoya la creación de esta Superintendencia, pero sin perjuicio de ello, el Presidente de la CChC envió carta al Presidente de la Comisión de Obras Públicas, Transporte y Telecomunicaciones de la Cámara de Diputados, dando a conocer la opinión del gremio, sobre el articulado del Proyecto de Ley.

A juicio de la CChC, en algunas de las disposiciones de este Proyecto de Ley se registrarían una superposición de facultades entre órganos públicos; existirían definiciones contradictorias; se establecen facultades jurisdiccionales excesivas y por último algunas faltas a la equidad. Se requiere un estudio y un debate detallado durante su tramitación.

GESTIONES ANTE EL PARLAMENTO

Durante el año 2007, la Mesa Directiva del Comité solicitó al Presidente CChC realizar gestiones ante los señores Parlamentarios, a fin de que éstos implementen el acuerdo alcanzado en el sentido de perfeccionar la redacción del Art. 36, estableciendo la siguiente frase "Este sistema se aplicaría a las nuevas concesiones que se perfeccionen después de ser publicada esta modificación legal".

Por otra parte, en estas reuniones, el Presidente de la CChC hizo saber a los H. Senadores de la Comisión de OO.PP., la postura del gremio a las modificaciones propuestas por el ex Ministro de OO.PP., señor Eduardo Bitrán.

El gremio insistió en que el mecanismo de solución de controversias, a través de la figura de un árbitro arbitrador ha sido un buen respaldo para dar seguridad a los inversionistas. Por otra parte, se hizo notar que este anteproyecto impondría nuevos procedimientos complejos y rígidos para enfrentar las modificaciones de los contratos y los posibles conflictos entre las partes (mayores controles que entran en la gestión de las partes que intervienen en esta Industria MOP-Concesionario).

En la actualidad este Proyecto de Ley está en la Comisión de OO.PP. del Senado ya que algunas de las indicaciones propuestas por la Comisión de Hacienda del Senado podrían significar una

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

paralización de obras y el MOP debería requerir el parecer de otros Ministerios para una serie de decisiones (Consejo de Concesiones)

El gremio analizó el grado de avance de este Proyecto de Ley y las principales modificaciones que se estarían introduciendo. Entre los comentarios y observaciones a esta propuesta de Modificación Legal del Comité se destaca que se elimina la obligación del Estado de relucitar una concesión, se elimina la Comisión Arbitral que falle conforme a equidad y crea un Consejo de Concesiones que asesoraría al MOP.

Tanto a juicio del gremio, como de los H. Senadores se estarían fijando procedimientos más complejos y rígidos para enfrentar posibles modificaciones de contratos y/o conflictos entre las partes.

Reiterar a las autoridades, que esta modifica-

ción legal debería ser tramitada conjuntamente con los Proyectos de Ley de Modernización del MOP y el Proyecto de Ley que crea la Superintendencia de Obras Públicas.

De no hacerse estas modificaciones de forma coordinada, se corre el riesgo de entorpecer aún más, la burocracia administrativa del MOP, y lo que es peor, paralizar las inversiones que el país requiere.

Por último, respecto a la indicación al artículo 42, votada en la Cámara de Diputados, que dispone el pago de 5 a 10 veces el valor de la multa para quienes infrinjan por primera vez la Ley de Concesiones (no pago de Tag), y de 11 a 20 veces para los reincidentes, el comité aprueba esta iniciativa, ya que la disposición anterior (40 veces el valor de la multa) sólo tenía un carácter disuasivo y nunca se aplicó. Para la industria, estas multas nunca fueron una fuente de ingreso.

REUNIÓN CON EL DIRECTOR GENERAL DE OBRAS PÚBLICAS

Entre los temas analizados con esta Autoridad se destacan:

- **Multas a Concesiones:** Se analizó la multa que el MOP aplicó por error a una concesionaria urbana tras demoras en el ingreso de nuevos contratos de televías al Registro Nacional de Usuarios de Televías (RNUT), generándose diferencias importantes, situación que generó denuncias por infracciones a la Ley de Tránsito a los Juzgados de Policía Local a clientes con convenios suscritos con esta concesionaria.
- Se solicitó a la Autoridad analizar los Procedimientos y mecanismos para la aplicación de las multas. Se solicitó a la autoridad racionalizar su aplicación (cobros en las autopistas urbanas)
- **Explotación de Áridos:** Que el MOP trabaje con las municipalidades, a fin de regularizar

los permisos y así evitar la sobre explotación de éstos (actividad que termina por socavar la estructura soportante de los puentes). Se solicitó al MOP definir una política de mantenimiento de puentes, tanto para aquellos que conforman la red concesionada, como la red vial administrada por el Fisco.

- **Dotación de Personal Unidad de Concesiones MOP:** Se valoró que tanto las autoridades políticas del MOP, como los mandos medios de la Unidad de Concesiones, han acelerado su accionar para solucionar y/o ejecutar los llamados a licitación de la cartera de concesiones. Sin perjuicio de ello, se solicitó que la Unidad de Concesiones del MOP, disponga de una mayor dotación de personal, o bien contrate consultorías externas para que elaboren estudios económicos, técnicos y desarrollen los proyectos de ingeniería a licitar.





REUNIÓN CON AUTORIDADES UNIDAD DE CONCESIONES MOP

Entre los temas analizados con estas Autoridades se destacan:

- Cartera de Licitaciones: Se verificó el grado de cumplimiento del año 2007, y se analizaron las razones de atraso que registra cada proyecto en particular. Además se reformularon las fechas de licitación de éstos.

El MOP, en el tercer trimestre 2007 relicitó los proyectos aeropuertos de Iquique y Puerto Montt.

Durante el año 2008, el MOP espera licitar los siguientes proyectos: Ruta 5 Tramo Puerto Montt, Pargua; Auto ruta Puchuncaví, Concón Viña del Mar, Mejoramiento Ruta G21, Autopista Región Antofagasta, Autopista Nahuelbuta y Autopista Concepción Cabrero y Red Vial Bío Bío.

Las bases de licitación de la concesión de la ruta 5 Tramo Puerto Montt – Pargua (MMUS\$120), están totalmente tramitadas. Según la información del MOP el resto de los proyectos que conforman esta cartera registran un desfase de 1 año por efectos de trámites ante CONAMA – MIDEPLAN y Contraloría General de la República.

Se solicitó al MOP adoptar las medidas del caso para agilizar las licitaciones de iniciativas privadas y se comprometió el apoyo del gremio para promover éstas a nivel regional.

- Construcción Túnel Ferroviario Los Andes - Mendoza: En esta reunión se informó al gremio que la Corporación Americana (CASA) presentó el proyecto de iniciativa privada "Construcción del Túnel Ferroviario de baja altura Los Andes – Mendoza" MMUS\$3.000 (MOP lo declaró de interés público y definirá los estudios a realizar), esta iniciativa se enmarca en la Política de Chile: Corredor Bioceánico.

- Plan Integral de Vialidad Urbana, que el MOP implementará en la zona oriente, Región Metropolitana. (varias de estas obras, podrían ser realizados bajo la modalidad de Obras Complementarias de las Concesiones en explotación)

- Reglamento Ley de Concesiones: Se solicitó al MOP analizar la posibilidad de perfeccionar el Reglamento de la Ley de Concesiones, especialmente, respecto a los siguientes temas: premios, plazos y reembolso de los estudios, de tal forma que se continúen presentado proyectos de iniciativas privadas al MOP

- Licitación de proyectos de iniciativa privada: Se solicitó a las autoridades del MOP perfeccionar las variables de adjudicación a utilizar para cada proyecto, en particular y a la vez, definir términos de referencia de los estudios solicitados (para evitar que ante posibles eventualidades el alcance de éstos se modifique).

- Implementar telepeajes en concesiones que limitan con la Región Metropolitana: Se indicó a las autoridades del MOP que al momento de estudiar la posibilidad de implementar esta modalidad de cobro, se deberá tener en cuenta los equilibrios económicos que deben mantener los contratos de concesión, en cuanto a los costos directos o indirectos que pueda tener la implementación del TAG.

- Bases de Licitación: Perfeccionar éstas, de tal forma de lograr una mayor participación de oferentes, en los futuros llamados (a juicio del comité, la modalidad VPI no resguarda los intereses del Estado y no podría ser utilizada para aquellos proyectos que responden a iniciativas privadas o que registren altos costos de operación)

- Tarifación vial: La postura del comité sobre esta iniciativa, posible de implementar al me-

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

nos, en la Región Metropolitana, sería inviable, sin tener normalizado el Transantiago, ya que los ciudadanos sólo percibirían más costos que beneficios. Sería necesario analizar temas tributarios, tecnológicos y legales que implicarían la posible puesta en marcha de esta medida. El comité continuará trabajando de forma per-

manente con los profesionales de esta coordinación, a fin de analizar los posibles problemas que enfrentan las Concesiones que están en operación y revisar el grado de cumplimiento, tanto del Plan UPGRADE, como de la Cartera de Licitaciones, en definitiva, perfeccionar la interacción entre las partes.

ACCIONAR GREMIAL

Analizar Ante Proyecto de Ley que Modifica Ley de Concesiones: Los socios del comité, analizaron las modificaciones propuestas por el Ejecutivo a la actual Ley, en especial, la modificación del artículo 36, ya que propone cambiar el actual sistema de una comisión arbitral arbitradora a

una comisión de carácter mixto, (que su fallo sea conforme a derecho y que el procedimiento sea fijado por las partes).

El gremio debe insistir que la modificación de este artículo significa romper el equilibrio económico de los contratos de Concesión.

CAMPAÑA COMUNICACIONAL

Carta al Sr. Ministro OO.PP.:

El Presidente del comité, en septiembre de 2007, envió carta reservada al Ex-Ministro, a través de la cual, el Comité de Concesiones manifiesta su malestar frente a las últimas declaraciones de prensa realizadas por el señor Ministro y sus asesores.

El gremio no puede permitir que se enlode gratuitamente, tanto el prestigio de la industria de las Concesiones, como el quehacer de las empresas contratistas.

Política Comunicacional:

Se solicitó al Presidente de la CChC, en el corto plazo, una política comunicacional agresiva para defender el desarrollo de esta industria y la participación de sus actores (hacer ver que las Concesiones han significado importantes beneficios para la comunidad y desarrollo del país)

Entre las acciones realizadas por la Mesa Directiva Nacional se destacan: reuniones con parla-

mentarios, autoridades de gobierno, y medios de prensa. La difusión de los estudios que el gremio ha realizado en el último tiempo (cifras duras) y en sus intervenciones el Presidente del Gremio ha resaltado que el Estado es socio de las concesionarias y dueño de la infraestructura entregada en concesión.

El Presidente de la CChC hizo llegar a los señores Parlamentarios de la Comisión de OO.PP. del Senado, el documento elaborado por la Gerencia de Estudios "Comentarios al Proyecto de Ley de Modificación de la Ley de Concesiones de OO.PP.":

A través de este documento, se establecen las ventajas del Sistema de Concesiones y se desmitifican y desvirtúan algunas de las declaraciones públicas y comentarios realizados, tanto por el Sr. Ministro, como por los académicos que respaldan estas modificaciones legales (Engel-Galetovic y Fischer).





También se transparenta el tema de los convenios complementarios (en su mayoría éstos responden a requerimientos del MOP); y demuestra al MOP que es un mito que los convenios complementarios responden a tratos directos. Este estudio recopila una gran cantidad de material, tanto internacional como nacional.

Por otra parte, el Presidente de la CChC, junto a la Mesa Directiva del Comité se han reunido con el Presidente de COPSA, y con personeros de la Asociación de AFP y Compañías de Seguros, actores importantes en esta industria (financistas e inversionistas) para analizar con ellos las modificaciones propuestas y sus posibles implicancias para el futuro del país (fondos previsionales).

Por último, destacados académicos (Felipe Morandé – Javier Hurtado – Herman Chadwick) han dado a conocer los beneficios de esta industria y su aporte para el desarrollo del país.

Se valora la postura que el Presidente de la CChC ha tomado sobre los problemas que han afectado a sus asociados; ha existido una defensa pública cuando ha correspondido y ha apoyado a los socios ante acciones abusivas del Mandante. (Besalco S.A.)

También que el gremio reitere que la inversión en infraestructura no es un gasto, sino que por el contrario, constituye un motor para el crecimiento del país.

CONSEJO NACIONAL N° 154:

El Comité propuso a la Mesa Directiva Nacional que en este Consejo se analice el tema: "Defensa Industria de las Concesiones"

En el marco de éste se conformó un grupo de trabajo, instancia de trabajo que permitió analizar el pasado, presente y futuro de la industria.

Entre los acuerdos alcanzados se destacan:

- Elaborar una propuesta de política de estado para fortalecer la industria de concesiones, incluyendo el perfeccionamiento de la Ley de Financiamiento Urbano Compartido para fomentar proyectos regionales.
- Diseñar un Programa de Sensibilización al Poder Legislativo sobre las consecuencias negativas de la modificación a la Ley de Concesiones.

- Promover la mejora de gestión pública en infraestructura.

- Diseñar e implementar en conjunto con COPSA, CPC e Institutos de Estudios Públicos, una política comunicacional permanente y de largo plazo a fin de difundir bondades del sistema, defender ataques a la industria y dar a conocer las propuestas de mejora.

A juicio de los señores Consejeros que integran este grupo de trabajo, para dar cumplimiento a lo anterior, es necesario implementar una vocería especializada.

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

PLAN COMUNICACIONAL PROPUESTO POR CAPTIVA

En este periodo la Subgerencia Comunicacional de la CChC dio a conocer el plan propuesto por la señora Cristina Bitar, de la empresa Captiva, quien asesora a la Mesa Directiva de la CChC en este ámbito.

Este Plan responde a las siguientes inquietudes: ¿Dónde estamos?; ¿Dónde queremos estar? y ¿Cómo Llegaremos?.

El Comité evaluó positivamente este plan de trabajo y se implementó éste por un periodo de 3 meses con cargo al presupuesto del comité.

Una vez implementado, la Mesa Directiva del

Comité se reunió con profesionales de CAPTIVA y con el Jefe de la Unidad de Comunicaciones de la CChC, a fin de evaluar la propuesta presentada por la empresa asesora y se acordó que esta campaña, deberá estar orientada al mundo político, más que al público en general; será diseñada ésta, de tal forma que el usuario logre internalizar la necesidad de que el Estado debe promover, tanto la construcción de mayor infraestructura para lograr competitividad y desarrollo del país; como el Upgrade de las actuales Concesiones (terceras vías), ya que el parque automotriz está creciendo a altas tasas y al año 2010 las vías urbanas e interurbanas colapsarían.

ESTUDIO ADIMARK

Se distribuyó entre las empresas socias el Estudio de Imagen de la Industria, que contrató Copsa a esta empresa. El objetivo de este estudio fue medir la imagen que tienen las concesiones viales (urbanas e interurbanas) entre los habitantes de Santiago y los cambios en la ciudad y en la vida de las personas.

En general, el resultado de este estudio fue bastante positivo (entrevista 453 casos). Por ejemplo: el 92,8% de los encuestados ha usado una vía concesionada; el 87,1% otorga al servicio una nota superior a 5; el 78% reconoce rapidez en el desplazamiento; el 72% buena infraestructura y un 70% valora el nivel de tecnología y modernidad.

SEMINARIOS

Seminario Concesiones MOP-CChC

Se realizó el 15 de mayo 2008, en el marco de la Semana de la Construcción, oportunidad en que el MOP dio a conocer la cartera de concesiones a licitar el periodo 2008 – 2010 (Cartera de 42 proyectos, de ellas 15 corresponden a Iniciativas Privadas)

Seminario Concesiones 2.0

El Presidente del Comité participó en este evento organizado por la Universidad Católica. En su intervención abordó los aspectos más con-

trovertidos del actual sistema (convenios complementarios, modificación de contratos, solución de controversias, selección adversa, etc.)

En su intervención destacó las ventajas del Sistema de Concesiones, desmitificó y desvirtuó algunas de las declaraciones públicas y comentarios realizados, tanto por el Ex-Ministro como por los académicos que respaldan las modificaciones legales que se encuentran en trámite en el Parlamento.



Seminario Mercado de Concesiones "Retos, Oportunidades y Riesgos"

El Presidente del Comité participó como expositor en este seminario, que organizó el Diario Financiero. En esta oportunidad dio a conocer la opinión del gremio sobre los desafíos que está enfrentado la industria y sus implicancias para alcanzar la competitividad país (destacó las ventajas del sistema de concesiones).

Plan Chile 2020

Este trabajo contó con la participación de personeros de diferentes ámbitos del quehacer nacional para poder definir un Plan de Competitividad 2008-2020, que tendrá por objeto incrementar el crecimiento del país (mejorar las condiciones de desarrollo de los sectores productivos, ya que existen áreas que tienen una alta dependencia de la infraestructura vial, ferroviaria y portuaria) y a la vez, contribuir a

la descentralización y a la creación de nuevas plazas de trabajo.

Se realizaron cinco Talleres, en los cuales participaron socios y profesionales del gremio:

- Globalización y Competitividad País - Desarrollo de la Infraestructura.
- Tendencias y Oportunidades del Desarrollo Económico Nacional.
- El Desarrollo Urbano y Territorial del País.
- La Energía y el Recurso Hídrico como Insumo para el Desarrollo del País.
- Innovación Tecnológica en la Competitividad Productiva y Modalidades de Gestión y de Financiamiento de la Infraestructura.

OTROS

Consultoría Externa

La Gerencia de Estudios el año 2007 contrató a la empresa Proconsult S.A. para el estudio "El valor agregado del sistema de Concesiones". Aún no se hace entrega de este estudio que servirá de apoyo a la campaña comunicacional

que la Subgerencia de Comunicaciones CChC espera implementar a mediano y corto plazo. Con cifras duras se dará a conocer los beneficios de esta industria (aporte al PIB, Competitividad País, Ahorros Sociales, etc.)

ACTIVIDADES EN PLANIFICACION

Misión Comercial a El Salvador

El comité con el apoyo de la Comisión de Exportación y Servicios de la CChC está organizando realizar esta misión en noviembre de 2008, en atención a la invitación realizada por el Presidente de El Salvador, al Presidente del Comité de Concesiones y a otros personeros de

la CChC, en su visita a nuestra país en octubre de 2007. El objetivo de esta misión será conocer el plan de inversiones que llevará adelante ese país, en el ámbito de la infraestructura en los próximos 5 años.

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

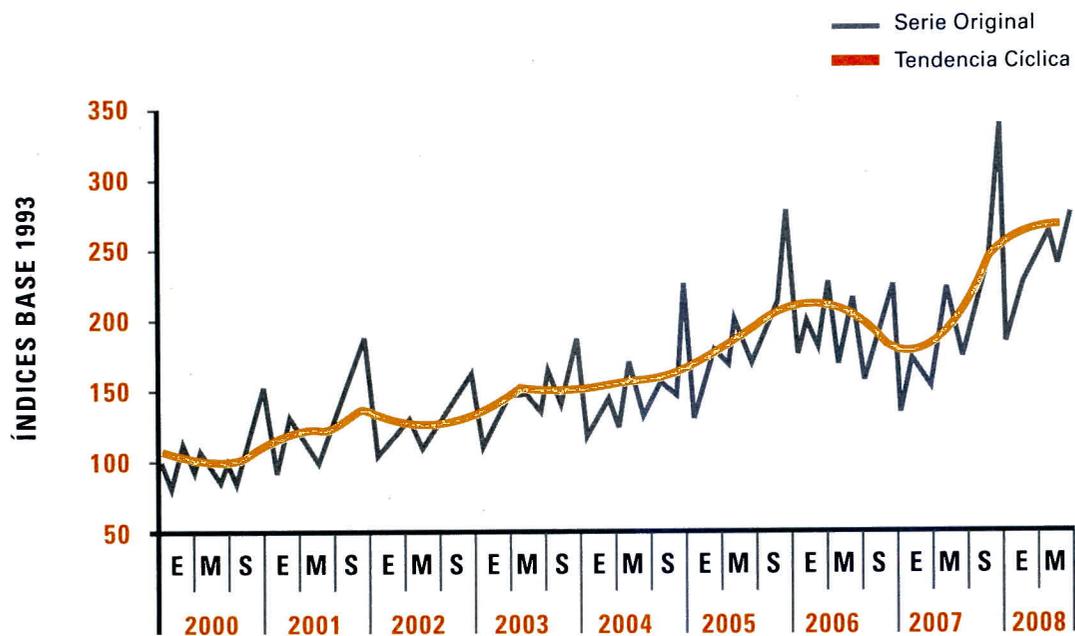
VIVIENDA

COMITÉ DE CONTRATISTAS GENERALES

I. MESA DIRECTIVA COMITÉ

Presidente	Jaime Danús Larroulet
Primer Vicepresidente	Antonio Errázuriz Ruiz-Tagle
Segundo Vicepresidente	Manuel José Navarro Vial
Past President	Jorge Mas Figueroa
Director	Jorge Mas Figueroa
Coordinador	Fernando Díaz Pizarro

II. ÍNDICES DEL COMITÉ



Después del retroceso que había sufrido durante el año 2006 y hasta el primer trimestre de 2007, se inició un proceso de recuperación de la actividad de las empresas contratistas generales, el que se ha mantenido en el curso del presente año, gracias al vigoroso impulso que ha generado la demanda de sectores como la minería y la energía, aunque los rubros de activi-

dad más dinámicos este año han sido las obras de edificación no habitacional, con excepción de la construcción de oficinas, único subsector que presenta una menor facturación en lo que va corrido del año. Los proyectos para el comercio han sido los de mayor expansión con base en los programas de desarrollo de malls y grandes tiendas, en tanto que también aportan



lo suyo a la actividad de los contratistas los proyectos de casinos.

Hay que señalar, eso sí, que el ritmo de incremento anual de la actividad parece haber empezado a moderarse a partir de mayo pasado, no obstante lo cual la facturación presentaba

en agosto un incremento real en 12 meses de 60%, promediando un aumento de 36% en los ocho primeros meses del año. En general, el aumento de actividad así medido es bastante extendido, toda vez que el 70% de las empresas consultadas reporta crecimientos en estos ocho meses.

III. PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS SOCIOS

Dentro de las principales inquietudes manifestadas por los socios del Comité de Contratistas Generales, se destacan las siguientes:

RELACIÓN MANDANTE CONTRATISTA

El Comité en su constante afán por lograr el mejoramiento de esta relación, ha sostenido reuniones con importantes mandantes, por ejemplo, Metro S.A., Aguas Andinas, Mineras Privadas (BHP Billiton) para hacer alcances en sus bases de contratación utilizando los modelos que promueve la Cámara y muy especialmente, con Codelco. El desafío para este año es trabajar con las empresas adheridas al Consejo Minero.

La relación entre un mandante de una obra y su contratista ha sido un tema de largo análisis y discusión en nuestro gremio, pues incide directamente en la rentabilidad de las empresas participantes y en la calidad de vida de las personas involucradas.

Es por ello que el Comité, durante este año, ha decidido continuar trabajando incesantemente en diversos campos, a fin de mejorar la tendencia percibida por los contratistas en el deterioro de la relación en materias contractuales con sus mandantes, al respecto, se pueden destacar los siguientes esfuerzos:

- Lanzamiento "Decálogo de Buenas Prácticas" en los contratistas para fomentar una buena

relación con sus mandantes y viceversa. El objetivo de este Decálogo es que tanto contratistas como mandantes lo utilicen como un manual de buenas prácticas.

En general, contiene aspectos básicos, simples y de fácil comprensión y aceptación que favorecerán una mejor relación Mandante-Contratista.

Los contratistas lo podrán dar a conocer a sus clientes al inicio de un contrato, así como también las ITO's u Oficinas de Ingeniería, a sus respectivos clientes para que se comprenda la importancia de una buena relación para el éxito del proyecto. Esto, sin lugar a dudas, se traducirá en una disminución de los conflictos con las consecuentes disminuciones de costos, plazos y una mejor calidad de la obra.

- Otra instancia de perfeccionamiento de esta relación, en el intento por reducir los conflictos, o al menos reducir su magnitud, es la elaboración de un nuevo documento, que intenta establecer reglas de buenas prácticas en el ámbito de la construcción, como lo es el "Manual del Administrador de Obras".

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

Este Manual está basado en una recopilación de antecedentes aportados por las empresas contratistas pertenecientes al comité, en lo referente a las responsabilidades, deberes y obligaciones, que tiene un administrador de obra en la materialización de un proyecto.

El objetivo de este documento es que las empresas constructoras lo utilicen como modelo y lo apliquen en sus sistemas de gestión de calidad.

Ambos documentos, sin lugar a dudas, se traducirán en una disminución de los conflictos con las consecuentes rebajas de costos, plazos y una mejor calidad de la obra.

En las reuniones del Comité, a los representantes de los mandantes invitados a exponer sus proyectos de inversión futuros, se les ha hecho entrega de los modelos de Bases de Licitación elaborado por la Cámara, el Decálogo para una Buena Relación Mandante Contratista y el Manual del Administrador de Obras, preparado por el grupo de trabajo, a objeto que las hagan suyas.

REGULACIONES MEDIO AMBIENTALES

Otro de los principales temores de los socios son las referidas a las normas cambiantes o excesivas y la discrecionalidad de los entes fiscalizadores. De estos últimos, la Inspección del Trabajo y la Conama.

Los requerimientos ambientales indispensables se traducen sólo en procesos y procedimientos

inadecuados que no permiten avanzar con celeridad en el desarrollo económico.

Este es un tema transversal que cruza todos los sectores, y de hecho todas las actividades y emprendimientos. Hoy son analizados desde una perspectiva de riesgo, lo que limita el desarrollo del país y espanta a los inversionistas.

APLICACIÓN DE LA LEY DE SUBCONTRATACIÓN

Las consecuencias que ha tenido la implementación de esta Ley para nuestro sector, y especialmente, lo acontecido con los informes de la

Dirección del Trabajo, en relación a la internacionalización de trabajadores en la minería, será de permanente monitoreo por parte del Comité.

PROLIFERACIÓN DE DIRIGENTES LABORALES Y DELEGADOS CON FUERO

El Comité ha manifestado su inquietud, referido al problema del abuso que se está dando entre los trabajadores de los contratistas de la construcción, principalmente del sector minero, por la proliferación de dirigentes laborales y delegados de personal que, amparados en esa condición, exigen el respeto a su fuero laboral. Lamentablemente, esta situación no ha sido controlada por la Inspección del Trabajo, que confirman los fueros sin verificar que los sindicatos estén legalmente constituidos o los grupos de trabajadores hayan realmente elegido

a un dirigente para representarlos.

El Fiscal de la Cámara, ha señalado que la situación política no es favorable, las empresas deben preocuparse en primer lugar, de tener buenas relaciones laborales y en segundo lugar, hacer fuerza común con la Cámara para enfrentar los casos más graves.

Al respecto, el Presidente de la Cámara ha otorgado el apoyo de la entidad gremial para oponerse a los abusos de mayor relevancia.



ESTRECHEZ DE LA MATRIZ ENERGÉTICA

El Comité, en su preocupación permanente por promover las actuales fuentes de energía sustentable propias, tales como la energía hidroeléctrica, se ha preocupado de buscar alternativas de generación eléctrica.

Debido a la crisis energética que ha tenido que enfrentar el país, la preocupación que existe por el aumento de la demanda y el efecto de mayor sobrecosto de la energía que afecta la competitividad, ha realizado las siguientes actividades:

- Se creó un nuevo grupo de trabajo al interior del comité, llamado Energía, liderado por el Consejero, Sr. Juan Enrique Ossa. Este grupo de trabajo tiene como objetivo marco, mantener informado al comité y según sea el caso, a la Presidencia de la Cámara respecto de la evolución del sector eléctrico, en vista a suplir la demanda de energía de los próximos años, consistente con el crecimiento del país.

Lo anterior implica, entre otras cosas, hacer el seguimiento de los proyectos de inversión, de leyes o regulaciones que pudieran afectar el desarrollo del sector.

La creación de este grupo permitirá además monitorear las gestiones realizadas por la Cámara ante las autoridades, para lograr que se declare el estado de crisis y crear un comité público-privado para convenir medidas inmediatas, en temas tales como, incentivos al ahorro de energía (ya que producen una externalidad positiva), apurar la evaluación ambiental de proyectos, instaurar una regulación adecuada para incentivar la autogeneración de energía eléctrica, y proyecto piloto de construcción sustentable para las viviendas sociales y reconocimiento de la responsabilidad estatal en el origen de la actual crisis.

- Hacia el largo plazo, se considera la realización de una cuantificación de los recursos naturales, de forma, de evaluar adecuadamente su disponibilidad para la generación energética y definir de qué, dónde y cuánto proteger nuestros recursos naturales, de forma de limitar el marco medio ambiental objetivo dentro del que se podrían mover (libremente) los proyectos energéticos.

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

25

IV. ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERIODO

ACTIVIDADES DE REPRESENTACIÓN CON AUTORIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS

Ante el Ministro del Interior

Dentro de las actividades realizadas por el Presidente de la Cámara, se destaca la reunión sostenida con el Ministro del Interior, Sr. Edmundo Pérez Yoma, oportunidad en que se le dio a conocer e hizo entrega de los antecedentes del Seminario que realizó el gremio, en marzo del año 2007, sobre "Energía Nuclear".

En este Seminario se presentaron las siguientes exposiciones:

- Política Energética: ¿Tiene cabida en la política energética actual el uso de la energía nuclear?, expositor, Sr. Sebastián Bernstein, Consultor Energético.

- El uso de la energía nuclear y sus aspectos generales, que presentó el Sr. Julio Vergara, Ingeniero Nuclear y el expositor Sr. Sebastián Bernstein, Consultor Energético.
- Desafíos en la construcción de una central nuclear en Chile, expositor Sr. Rodrigo Flores C., Ingeniero Civil de la empresa Metacontrol.
- La experiencia francesa, expositor el Sr. Michel Uhart, Director de la central nuclear de Bugey (Francia).

El expositor de la Pontificia Universidad Católica, Sr. Julio Vergara, destacó algunas ventajas y desventajas de las centrales nucleares, a saber:

- **Ventajas:** Diversifica una matriz energética, emite muy pocos Gases de Efecto Invernadero, estabiliza el precio de energía base, asegura energía en el largo plazo y aporta diversas tecnologías.

Autoridades Metro S.A.

El Presidente de la Cámara junto al Presidente y socios del Comité, se reunieron con autoridades de esa empresa, (Sr. Clemente Pérez, Presidente de esa entidad), para darle a conocer la inquietud del gremio sobre algunas experiencias vividas en la ejecución de los proyectos Línea 4 y Extensión línea 2. En esta oportunidad, se hizo entrega de una carta y una minuta, donde se analizan la bases vigentes para los contratos de piques y futuras líneas que se encuentran en desarrollo, donde se sugiere una serie de modificaciones para equilibrar la distribución del riesgo, considerando como referencia el modelo de bases de licitación que promueve la Cámara.

Además, se estableció trabajar conjuntamente en temas tales como:

- Establecer metas conjuntas en materias de prevención de riesgos.

- **Desventajas:** Eventual riesgo de accidente nuclear, relación con proliferación de armas a través del combustible, productos radiactivos de la fisión, genera elementos pesados radiotóxicos y persistentes (pocos).

Se indicó que para el Gremio, el problema energético es de vital importancia y es por ello que está impulsando la discusión de cómo se va a seguir generando y aumentando la disponibilidad energética, de tal forma de que Chile, para el año 2010, sea un país competitivo, desarrollado e independiente en esta materia.

Que la generación eléctrica del país sea a través de energía nuclear es una alternativa tan válida como cualquiera otra, siempre y cuando ésta sea competitiva y cumpla con las exigencias ambientales y de seguridad que imponga la legislación chilena.

- Trabajo coordinado en política laboral.
- Abrir matriz de riesgo (geología, agua, plazos, etc.).
- Manejo de cambios de ingeniería con plazos reducidos.
- Sistema de solución temprana de diferencias.
- Explorar prácticas conjuntas en gestión RSE.

En cuanto al primer tema, el Presidente de la Cámara, en conjunto con el Presidente de Metro, participó en una ceremonia de premiación a trabajadores, supervisores y empresas colaboradoras, para destacar y reconocer públicamente actitudes positivas en estas materias de seguridad laboral.





Autoridades de Mutua de Seguridad

Los Presidentes del Comité y del Grupo de Trabajo Prevención de Riesgos se reunieron con el Gerente General de esa entidad, señor Jorge Schwerter, con quien se analizó el trabajo conjunto que se realizará durante el año 2008, destacando los siguientes temas:

- Ley de Subcontratación.
- Concepto de Rescate de Obras.
- Perfil del Experto en Prevención de Riesgos en Faena.

Autoridades de Codelco

El Presidente de la Cámara, junto al Presidente y socios del Comité, se han reunido con autoridades de esa empresa, en especial con el Sr. José Pablo Arellano, Presidente Ejecutivo de esa Corporación, para darle a conocer la inquietudes que manifestaron el grupo de empresas afectadas por las movilizaciones encabezadas por la Confederación de Trabajadores Contratistas (CTC). En esta instancia la máxima autoridad del gremio solicitó abordar los siguientes temas:

1. Dar cumplimiento a lo solicitado por la CChC en relación a las medidas propuestas para ayudar a mantener la normalidad de las operaciones en la División El Teniente, entre ellas se destacan:

- Controlar accesos a División El Teniente del personal contratante.
- Transportes exclusivos por empresa.
- Establecer un Plan de Contingencia con las autoridades administrativas de la zona, para actuar coordinadamente frente a los incidentes.

- Programa Empresa Competitiva.
- Sistema de Certificación.
- Mejoramiento Informe Mensual de Indicadores.
- Organización de la 13ª Jornada de Prevención de Riesgos.
- Conformación Cuadro de Honor año 2008.
- Homologación Accidentalidad Norma OSHA.
- Pictogramas.

• Accionar judicialmente de inmediato y sin retorno contra causante de desórdenes, comunicando a las empresas.

• Revisión e implementación definitiva de los "Acuerdos Marco", de forma de reembolsar a las empresas contratistas el costo final de estos Acuerdos.

2. Aclarar que los costos involucrados en el Acuerdo Marco 2007, son de responsabilidad de Codelco, puesto que muchas veces debían ser asumidos por las empresas contratistas.

3. Tercerización: se planteó la importancia que Codelco defina las áreas de trabajo donde los servicios serían internalizados.

4. Relación ganar y ganar: Las mesas de trabajos entre CChC y Codelco han quedado suspendidas a la espera de contar un interlocutor de Codelco en políticas de contratación, llamados y adjudicación de propuestas de Servicios -

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

Proyectos, entre otros temas, ya que, hoy existe una marcada diferencia entre Vicepresidencia de Servicios Compartidos y la Vicepresidencia Corporativa de Proyectos.

Al respecto, se estima que es imprescindible continuar trabajando en estas mesas (Laboral Sindical, Prevención de Riesgos y Contractual, ya que el gremio cree firmemente que abarca toda la problemática entre Codelco y sus Empresas Contratistas).

Para analizar estos y otros temas, se estableció un plan de trabajo, situación que Codelco quedó en responder y hasta la fecha no lo ha hecho. Entre las acciones que se consideraron, destacan las siguientes:

- Generar un Comité estratégico, del más alto nivel, en el que participen el Presidente Ejecutivo, los VCSC y VCP, y Gerentes Generales de las Divisiones de Codelco como interlocutores con la Cámara, además el Presidente de la Cámara y el Presidente del Comité de Contratistas Generales, que se reunirán una vez cada dos o tres meses, y cuya misión sería trabajar en las políticas y lineamientos estratégicos asociados a los temas contractuales y laborales en particular, verificando el avance de las Mesas de Trabajo en estos temas, más su real aplicación en Divisiones.
- Retomar la Mesa Laboral iniciada el año pasado, que a juicio del gremio, debería estar a cargo directamente de la Gerencia Corporativa de

Gestión y Fiscalización de Empresas Contratistas, para acordar ciertos lineamientos en la materia, atender las inquietudes puntuales de las empresas contratistas y estudiar la posibilidad de generar un documento conjunto que permita contrapesar los acuerdos marco suscritos con los trabajadores de empresas contratistas.

Lo anterior, bajo la premisa de que la política de la Cámara es que la relación de los trabajadores contratistas es con sus respectivas empresas y no con Codelco.

- Retomar la Mesa de Aspectos Contractuales y Reclamos, también iniciada el año pasado. El Gremio solicitó incorporar los acuerdos marco a las bases, y valoró positivamente la iniciativa de desarrollar unas bases administrativas específicas para construcción.
- También levantar como punto, la necesidad de controlar el contenido de las bases de las empresas EPCM en los proyectos, dado que, si bien Codelco puede disponer de interesantes bases de licitación, cuando es la empresa EPCM la que licita finalmente son las bases de esta última las que se aplican y sobre ello no hay control.

Una vez que se implemente este plan de trabajo, se espera que todo lo planteado por la Cámara al Presidente Ejecutivo de Codelco, quede superado. Y en el futuro permitirá prevenir cualquier foco de conflicto entre los trabajadores y las empresas contratistas socias de la Cámara.

Estrategia Comunicacional

En el último tiempo el grupo Minería ha estado enfocado en trabajar sobre la problemática laboral, situación que se verá empeorada en el futuro, tanto en empresas públicas y privadas del sector.

Avalada por la visión de la problemática actual y futura que deberán enfrentar los contratistas del sector minero, se propuso realizar un Plan de Trabajo referido a establecer la mejor fórmula





la para salir ante la opinión pública, para lo cual es necesario separar claramente y analizar e incluir los siguientes temas:

1. Recolectar antecedentes para dar una opinión informada y argumentada sólidamente, conociendo:

- Quiénes forman parte de Confederación de Trabajadores Contratistas
- Qué empresas están allí representadas
- Cuáles son las remuneraciones de los trabajadores de esas empresas
- Cuáles son las condiciones laborales de esos trabajadores
- Qué contratos colectivos manejan esas empresas

2. Recolectar los mismos antecedentes de las empresas contratistas de Obras.

Autoridades Minería Privada

Alineación de contratos en la Minería: Debido a la diversidad de modelos contractuales que manejan las grandes corporaciones de ese sector, que muchas veces redundan en dificultades para desarrollar el estudio de nuevos contratos, mayores plazos en los estudios y claramente una mayor probabilidad de conflicto al presen-

También es necesario incluir como temas de discusión:

- Mantenimiento del estado de derecho en los contratos, garantizando el libre acceso a los puntos de trabajo.
- No a las mesas tripartitas, fortaleciendo el trabajo entre empresas y sus agrupaciones sindicales.
- Denunciar el abuso de fueros sindicales
- Denunciar abusos de la Dirección del Trabajo. (Presión con los sistemas de trabajo, tipos de contratos, internalización, etc.)

Todos estos aspectos permitirán diferenciar a las empresas contratistas de obras de las empresas de servicios, y así desvirtuar la demagogia de los caudillos que aparecen en los medios de comunicación, debilitando la imagen empresarial.

tarse a propuestas con bases pobremente estudiadas.

Se han iniciado gestiones ante el Consejo Minero para alinear a sus asociados y proponerle, en lo posible los modelos de contrato de la Cámara.

ACTIVIDADES DE INFORMACIÓN, CAPACITACIÓN Y EXPOSITORES

Señores Paige Wilson, Gerente General, y Roger MacDonald, Gerente de Construcción de la Empresa Bechtel, dieron a conocer su empresa y la cartera de proyectos en ejecución y por ejecutar tanto en Chile como en Sudamérica, así como también su política de contratación cuando actúa como Contratista General. (18.08.08)

Señor Augusto Bruna, Fiscal de la Cámara, entregó su visión acerca de la nueva Ley de Suelo Base y cómo podría afectar al sector construcción. (18.08.08)

Señores Mario Baeza, Director de Fluor, Business Development South America Mining &

CONCESIONES

**CONTRATISTAS
GENERALES**

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

Metal, y Eduardo Amigo, Director Funcional de Contratos para Sudamérica, realizaron una presentación donde dieron a conocer la descripción de esa compañía, las áreas de la industria en la cual desarrolla sus actividades, oficinas a nivel mundial, proyectos en que está participando, estructura organizacional, concepto de Baseline Centric Execution, modalidad de contratación, pirámide de seguridad, y compromiso y estructura HSE. (21.07.08)

Señor Bernardo Echeverría, Presidente de la Comisión de Urbanismo de la CChC, expuso el ante proyecto de la Política de Desarrollo Territorial. (16.06.08)

Señor Eduardo González, Gerente de PriceWaterHouse Copper, mostró la metodología y beneficios del Estudio de Compensaciones para el sector construcción. (16.06.08)

Señor Roberto Sáez, Profesional de la Gerencia de Desarrollo de la Mutual de Seguridad, dio a conocer el Plan de Trabajo 2008 en Prevención de Riesgo Mutual-CChC orientado a la reducción de accidentes graves y fatales. (16.06.08)

Señor Hernán Salazar, Gerente General de la Compañía HidroAysén, dio a conocer el proyecto que está desarrollando en la Patagonia, y además su visión de los factores críticos que están afectando a los proyectos eléctricos. (19.05.08)

Señora Natalia Siervo, Gerente Medicina del Trabajo de la Mutual de Seguridad, presentó las Modificaciones al DS 73, y Pautas de Evaluación Preocupacional y Ocupacional. (19.05.08)

Señor. Augusto Bruna, Fiscal de la Cámara, resumió el accionar de la Comisión Trabajo y Equidad. (19.05.08)

Señor Nelson Pizarro, Vicepresidente y Gerente General de Minera Lumina Copper Chile, quien dio a conocer el Proyecto Caserones, y los factores críticos que afectan la Minería. (21.04.08)

Señor Pablo Araya, Economista de la Gerencia de Estudios de la CChC, informó de las proyecciones económicas, inversiones para el año 2008 y la situación actual de los proyectos eléctricos. (31.03.08)

Señor Augusto Bruna, Fiscal de la Cámara, habló de los aspectos laborales que afectan al sector construcción. (31.03.08)

Señores Alfredo Salinas, Gerente de Asuntos Corporativos y Pedro Brignardello, Gerente Técnico de GNL – Quinteros, respectivamente, mostraron Proyecto de la Planta Regasificadora. (21.01.08)

Señores Isaac Aránguiz, Presidente de Minera Candelaria y Claudio Montecinos, Gerente de Abastecimiento y Contratos de Minera El Abra, quienes representan las dos operaciones principales de Freeport en Chile, dieron a conocer los planes de inversión de esa compañía minera, para el periodo 2008 – 2010. (17.12.07)

Señor Javier Hurtado, Gerente de Estudios de la CChC, presentó los indicadores de actividad del Comité y su proyección para el año 2008, además informó del catastro de inversiones de la Corporación de Bienes de Capital. (19.11.07)

Señores Gordon Stothart, Gerente de Apoyo Técnico de la División Desarrollo de Proyectos, Juan Pablo Scheffer, Gerente de Asuntos Corporativos y Señora Emily Russel, Gerente de Comunicaciones de Xstrata Copper, quienes presentaron los Proyectos de inversión periodo 2007-2010, de esa empresa. (22.10.07)





12ª Jornada de Prevención de Riesgos

El día jueves 04 de octubre 2007, en el Auditorium de la CChC se desarrolló la 12ª Jornada de Prevención de Riesgos que contó con un gran número de asistentes.

En esta jornada, y como ya es tradicional, se dieron cita las empresas socias de la Cámara representadas por altos ejecutivos, gerentes generales, gerentes de recursos humanos, preventivistas de riesgos y administradores de contratos, entre otros.

El lema para esta jornada fue "Gestión de Riesgos: Responsabilidades Compartidas", donde se realizaron cuatro paneles que fueron los siguientes:

- **Panel Mutua:** "Importancia de la Matriz de Riesgos en el Sector Construcción", expusieron los Sres. José Molina, Presidente de la

Mutual de Seguridad y Eduardo Gidi, Gerente de Prevención de Riesgos de esa entidad.

- **Panel Experto:** "Desafíos Técnicos, Legales y de Gestión en los Proyectos de Construcción"; Sr. Jorge Guerra, Director Regional Sernamegomin II Región.
- **Panel Internacional 1:** "Gestión del Riesgo"; Sr. Francisco Pucci, PhD, Jefe Departamento de Sociología, Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de la República, Uruguay.
- **Panel Internacional 2:** "Gestión del Riesgo: Experiencia del Modelo Irlandés"; Sr. Aidan Burke, Representante Federación Irlandesa de la Construcción.

Reconocimiento al Presidente del Colegio de Ingenieros

El Comité, realizó un sentido homenaje al Señor Máximo Honorato, por su gestión en el Colegio de Ingenieros y al Aniversario N°50 de la orden, también se resaltó y reconoció su larga trayectoria profesional, empresarial, y muy especialmente su faceta gremial.

Por su parte, el Señor Honorato, agradeció el homenaje realizado, lo que refleja las sinceras muestras de solidaridad, aprecio y de amistad de los socios del Comité.

Presentación del Presidente del Colegio de Ingenieros

El Señor Honorato, comentó que en el marco de la conmemoración de los 50 años de la orden, le ha significado un gran contacto con las principales organizaciones del país y entre ellas destaca claramente en un primer lugar, la Cámara Chilena de la Construcción, que ha tenido una deferencia en reconocer la tradición, historia y la importancia de la ingeniería en Chile, también

por la generosidad en apoyar las actividades que permiten celebrar este nuevo aniversario. Luego realizó una interesante presentación, destacando El Colegio de Ingenieros de Chile y su trayectoria, El Ejercicio de la Ingeniería en Chile, Ingeniería e Infraestructura, Los Proyectos de Inversión y Proyecto País y su Mapa Estratégico.

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

Taller de Crisis Comunicacional en la Construcción

Orientado a los dueños, ejecutivos y socios de las empresas contratistas del Comité, relacionado con las situaciones de crisis en el sector y su manejo comunicacional, tuvo una alta participación de los socios del Comité, con el objetivo de:

- Examinar casos de crisis de la construcción que han alcanzado mayor visibilidad pública y analizar sus antecedentes, causas y repercusiones.
- Analizar algunos criterios y medidas básicas que se pueden tomar en el sector para controlar riesgos y prevenir escenarios de crisis que afectan la imagen de la empresa y de todo el sector de la construcción.
- Abordar los criterios y procedimientos básicos que se deben tomar al momento de la crisis, para una mejor gestión comunicacional ésta y un mejor manejo de la relación con los medios de prensa.
- Preparar a ejecutivos de empresas inmobiliarias y constructoras a mejorar sus capacidades de vocería pública y aprender a definir y alinear de manera más efectiva los mensajes corporativos que la empresa necesita difundir, a través de los medios de comunicación en escenarios de crisis cuando decidimos hablar y dar la cara.

Misión Tecnológica a EE.UU.

El grupo de trabajo Tecnología y Gestión, organizó esta misión con el fin de que las empresas socias pudieran visitar obras y empresas, que estén aplicando herramientas Lean, y entre las principales conclusiones se destacan:

- Automatización de instrucciones en terreno (fichas técnicas-3D).
- Colaboración extrema en diseño.
- Cómo hacer sustentable el Last Planner.
- Infraestructura de oficinas técnicas.
- Visión estratégica de Lean.
- Diseño concurrente.
- Visión de largo plazo.
- Valentía para plantear metas.
- Necesidad de capacitar y desarrollar habilidades y competencias blandas.
- Incentivos cruzados.
- Uso de 3D.
- Uso de planificación de fases.
- Cambio cultural hacia el lean construction.
- No quedarse sólo en la aplicación de herramientas.

Taller de Lanzamiento para el Programa de Mejoramiento Integral

El objetivo de este evento es mejorar el desempeño de las obras y nivel competitivo de las empresas contratistas por medio de la imple-

mentación de este Programa, el cual está diseñado a la medida de las necesidades de cada empresa.





Premiación Cuadro de Honor en Prevención de Riesgos año 2008

En el cual premió a 44 empresas socias de la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), integrantes del Comité de Contratistas Generales, las cuales fueron recompensadas por su desempeño en el ámbito de la gestión de riesgos en función de sus bajas tasas de siniestralidad e índices de accidentalidad alcanzados el año 2007 y pasaron a integrar el "Cuadro de Honor en Prevención de Riesgos año 2008" de la asociación gremial.

El premio se dividió en tres categorías de reconocimiento, seis, cinco y cuatro estrellas, la máxima distinción, Seis Estrellas, recayó en seis empresas

que no registraron accidentes fatales en los últimos dos años, tuvieron un índice de seguridad CChC menor o igual a 60, y han sido reconocidas en la categoría "Cinco Estrellas" al menos tres veces en los últimos cinco años, los premiados fueron: Constructora B.D.S. S.A., Constructora Excon S.A., Empresa Constructora Bcf S.A., Empresas De Montajes Industriales Salfa S.A., Proyectos Y Montajes Comin S.A. y Techint Chile S.A.

Cabe destacar que este evento contó con la presencia del Presidente de la CChC, Sr. Luis Nario y de 67 socios del Comité.

ACTIVIDADES DE CAMADERÍA

Almuerzo de Fin de Año

El día 30 de noviembre de 2007, en el Club de Golf Valle Escondido, se realizó el almuerzo de camaradería de fin de año del Comité que contó con la participación de 91 socios. En esta

ocasión se brindó un homenaje a los líderes de los grupos de trabajo que funcionan al interior del Comité por su destacada colaboración en el quehacer de éste.

Nuevos Consejeros del Comité

En una pequeña ceremonia el Presidente del Comité, dio la bienvenida a los nuevos Consejeros Nacionales del Comité, Sres. Cristian Brinck, Gerardo Palma, Fernando Zúñiga, Ben-

jamín Dávila, quienes junto a Jaime Danús, Reinaldo Martín, Ramón Ross y Alejandro Albertz, ejercerán éste cargo por el periodo 2008 – 2011.

Encuentro del Comité

Se desarrolló los días 4, 5 y 6 de septiembre 2008, en el Hotel Plaza Santa Cruz, sexta región, y contó con una asistencia de 149 personas, de los cuales 88 son socios de la CChC. Se realizaron varias actividades recreativas y de camaradería, instancias de convivencia que fortalecen los vínculos de amistad y fraternidad, característica de este Comité, entre ellas: Tenis, Golf, Cocktails, Cenas, Shows, Obra de Teatro y finalmente un tour a la

Viña y visita al Museo de la ciudad de Santa Cruz.

En este encuentro participaron las más altas autoridades de la Cámara Chilena de la Construcción, encabezadas por su Presidente Sr. Lorenzo Constans G. Asistió especialmente invitado el destacado empresario Sr. Carlos Cardoen, que durante la jornada inaugural realizó una presentación orientada hacia el emprendimiento empresarial.

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

Se realizaron además tres paneles que fueron:

- **Primer Panel:** "La Temperatura No Calza Con La Presión"; en este panel intervino el Sr. Felipe Morandé, Decano Facultad de Economía de la Universidad de Chile, con el tema Proyecciones Económicas, del país como del sector construcción.
- **Segundo Panel:** "Ser o No Ser"; en este panel participó el Sr. Alejandro Jadresic, Decano de la Facultad de Ingeniería y Ciencias de la Universidad Adolfo Ibañez, quien abordó el tema del Futuro de la Energía en Chile.

- **Tercer Panel:** "Innovación y Tecnología"; donde se contó con la especial participación del Sr. Dean Read, Lean Construction Coordinación, DPR Construction, Inc, California, EE.UU; quien desarrollo el tema Nuevas Combinaciones para Mejorar Ofertas.

Para finalizar este Encuentro intervino don Lorenzo Constans, Presidente de la CChC.

V. SUBCOMITÉS Y GRUPOS DE TRABAJO

GERENCIAMIENTO DE PROYECTOS

Nuevo grupo de trabajo liderado por el Sr. Benjamín Dávila, que agrupa a las empresas ITO y las empresas socias de la Cámara que lideran y administran contratos para los mandantes.

Actualmente, se está trabajando en definir sus lineamientos y campo de acción, entre los que se destacan:

- Conocer y ser un nexo entre las empresas constructoras y sus mandantes.
- Impacto de los proyectos en las relaciones contractuales
- Calidad de la Bases Administrativas de los contratos.



COMITÉ DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA PÚBLICA

I. MESA DIRECTIVA COMITÉ

Presidente	Luis Felipe Chacón Vial
Primer Vicepresidente	Raimundo Alemparte Pérez
Segundo Vicepresidente	Jorge Letelier Lynch
Past President	Gustavo Vicuña Molina
Director	Sergio Icaza Pérez
Coordinador	Pablo Letelier Cornejo

II. ÍNDICES DEL COMITÉ

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2008 TOTAL GASTO EN INVERSIÓN MOP

Gasto Agosto 2008: \$ 51.506 millones



El Presupuesto de inversión del MOP a Agosto 2008 registra un gasto de un 60.1% y la Dirección de Vialidad, a igual período, registra un gasto de un 50.4%.

III. PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTO DE LOS SOCIOS

- Gestionar ante las Autoridades de Gobierno, incrementos en los presupuestos sectoriales año 2009.
- Perfeccionar Bases Administrativas Generales Tipos.
- Perfeccionar DS 75 y DS 236.
- Conocer Planes de Inversión de Obras en el ámbito de la infraestructura pública.

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

- Implementar Sistema de Gestión de Pavimentos Urbanos.
- Rol de la Contraloría General de la República.
- Creación del Centro de Innovación Tecnológica de la Infraestructura Pública.
- Rol de las Direcciones del Trabajo en las fiscalizaciones a las empresas contratistas.
- Resaltar que la inversión en infraestructura no es gasto, sino que constituye un motor para el crecimiento del país.
- Prácticas antisindicales y nuevo procedimiento laboral.

IV. ACTIVIDADES DE REPRESENTACIÓN CON AUTORIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS

MINISTRO OO.PP.

En este periodo se han realizado reuniones periódicas con el Sr. Ministro y los Directores del MOP y entre los temas analizados se destacan: vialidad urbana, Transantiago; cumplimiento presupuesto MOP año 2007 (El MOP el año pasado invirtió el 93,4% de sus recursos, MM\$ 863.490 y licitó el 99% de su cartera de licitaciones); avance presupuesto 2008; anteproyecto presupuesto 2009 (85% de estos recursos corresponderán a Obras de Arrastre y el 15% restante, corresponde a Obras Nuevas); modificaciones al DS 75; plan Chiloé; indicadores de gestión; calidad de proyectos; avance proyecto de Ley Evacuación de Aguas Lluvias y que MIDEPLAN perfeccione la metodología en uso para determinar la rentabilidad de un proyecto (no considera los costos de agencia).

Se analizó con las autoridades del MOP el alza del acero y su implicancia en los contratos vigentes; se solicitó que en las futuras licitaciones se establezca el reajuste polinómico (definir coeficientes para cada contrato en particular); que el MOP perfeccione los proyectos a licitar y por ende los presupuestos oficiales de los mismos.

También se analizó con el Sr. Ministro, la gran demora que registran tanto la Contraloría General de la República, el Ministerio de Hacienda y MIDEPLAN en la tramitación de un determinado proyecto y/o contrato.

DIRECTOR GENERAL DE OBRAS PÚBLICAS

Con esta Autoridad se han analizado los problemas que han manifestado las empresas socias en la encuesta aplicada durante el mes de agosto 2008, entre éstos se destacan:

Modelo de Contratación:

Se propone que el FISCO perfeccione éste. A juicio del Comité, se podrían licitar algunos pro-

yectos pilotos contra un determinado nivel de servicio (oferente podría incorporar soluciones innovadoras), para ello es necesario establecer bien los incentivos.

Calidad de Proyectos:

El MOP debe destinar mayores recursos para mejorar la calidad de éstos, contratando con-





sultorías externas para la elaboración de los mismos (proyectos con indefiniciones, contradicciones o insuficiencias obligan al contratista a traspasar este riesgo a precio).

DS 75:

Perfeccionar las Normas que regulan al sector de la Infraestructura Pública, en especial, lo dispuesto en este Reglamento.

Respecto a este tema, el gremio en este periodo envió al MOP para su revisión un informe detallando cada uno de los artículos que deberían ser perfeccionados, entre ellos: 9, 15, 45, 52, 57, 101, 103 y 104. En especial, se solicitó a la autoridad aplicar un fast-track a las modificaciones propuestas a los artículos 9, 15, 45, 51, 52 y 57 (el artículo 45 establece excesivas sanciones al contratista). Flexibilizar las actuales exigencias de estos artículos permitiría la participación de PYMES en los futuros procesos de licitación. A la fecha, están en trámite en Contraloría General de la República, la modificación de los artículos 15 y 45.

En cuanto al registro de contratistas, se solicitó al DGOP destinar una mayor dotación de personal a esta unidad, a objeto de agilizar el proceso de renovación y/o inscripción de las empresas contratistas en dicho registro.

En materia de subcontratación (artículo 101), el comité considera que limitar la posibilidad del contratista de subcontratar ciertas partidas (30%) a empresas inscritas en los registros de contratistas del MOP, implica interferir en la organización y gestión de un contrato. Esta medida tan sólo encarece la obra.

En cuanto a perfeccionar las bases de licitación se solicitó, tanto al MOP, como al SERVIU Región Metropolitana establecer la instancia de solución temprana de controversias.

Por último, se verificó el grado cumplimiento de la cartera de licitaciones MOP año 2008, y se valoró que este Ministerio, durante el año 2008 haya logrado aplanar la curva de gasto. (A julio 2008 registra un gasto de un 54,3% y la Dirección de Vialidad a igual periodo 46,2%)

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

DIRECTOR DE VIALIDAD

Con esta Autoridad se han analizado, entre otros los siguientes temas:

Plan de Licitaciones de esa Dirección:

Se verificó el grado de avance de esta cartera al primer semestre 2008.

Conformación Mesas Regionales:

Se solicitó al Director agilizar la conformación de éstas a fin de resolver de forma ágil y oportuna la regularización de las órdenes de ejecución inmediata.

Boleta de Seriedad de Oferta:

Se solicitó al Director dejar sin efecto, exigir la Boleta de Seriedad de Oferta, para las futuras licitaciones que esa repartición realice. En noviembre de 2007, por circular interna, el Sr. Director dio las instrucciones del caso a las direcciones regionales de vialidad para dejar sin efecto esta exigencia.

Reglamento publicitario caminero:

El comité, en diciembre 2007, entregó al Sr. Director sus comentarios a las modificaciones propuestas por el MOP.

Conectividad zona Austral:

se solicitó al MOP que los proyectos que integran este plan sean licitados a empresas contratistas y que el CMT, opere tan sólo en las sendas de penetración.

Plazos Contractuales:

Que el MOP respete los plazos que establece en las Bases de Licitación para adjudicar la licitación del proyecto (exista equidad entre las partes).

DIRECTORA DE PLANEAMIENTO MOP

Con esta Autoridad se han analizado los Indicadores de Gestión (Accountability), para lo cual se elaboró un plan de trabajo que tiene por objeto fortalecer el trabajo conjunto MOP-CChC. El plan consiste en:

- Analizar los sistemas de información que posee la CChC (datos, productos, procesos).
- Validar los indicadores establecidos y los nuevos que surgirán.
- Establecer un cronograma de trabajo para el desarrollo de indicadores.
- Definir bases de datos.
- Establecer periodicidad de entrega de la información.
- Consensuar la comprensión y parámetros de los indicadores.
- Establecer un plazo de marcha blanca de éstos y proponer mecanismo de mejora.

Se conformó un grupo de trabajo integrado por profesionales de la Gerencia de Estudios de la CChC y de la Dirección de Planeamiento del

MOP a fin de analizar las desviaciones que se producen entre el presupuesto oficial y las ofertas presentadas por los contratistas.

Los presupuestos oficiales no consideran variables relevantes, como: incrementos de costos por condiciones geográficas - climáticas por traslado de trabajadores (no existe oferta relevante de mano de obra disponible en la zona). Por otra parte, la "mala calidad de los proyectos" obliga al contratista a traspasar el riesgo que enfrenta, por estos factores, a precio. En general, los presupuestos oficiales no contemplan, entre otros, los siguientes ítems: capacitación, medio ambiente y seguridad laboral. Por otra parte, se están estableciendo exigencias de contratación de un alto número de personal (técnico - administrativo) situación que incrementa fuertemente la partida gastos generales de cada obra.

Por último, en esta reunión la Directora informó de las políticas que implementará bajo su mandato el Ministro Bitar, entre ellas: acelerar la ejecución de obras, independiente cual sea su financiamiento; crear una oficina de atención ciudadana; transparentar la gestión del MOP y abordar el tema agua.



DIRECTOR DE OBRAS PORTUARIAS

Se ha analizado el Avance Plan de Conectividad X Región; el perfeccionar los presupuestos oficiales de estas licitaciones y el perfeccionar las bases para la precalificación en el registro especial para el contrato "Construcción Terminales Portuarios de Conectividad en Canal de Chacao"; redactadas por el Ministerio de Obras Públicas.

Respecto a este último punto, entre los requisitos para poder inscribirse en este registro especial, se solicita una declaración jurada ante notario público, indicando no tener asuntos judiciales pendientes con el Ministerio de Obras

Públicas y de veracidad de los documentos entregados. En caso de consorcios, la declaración debe ser presentada en forma separada por cada empresa que lo conforme.

El MOP perfeccionó el proceso de precalificación en uso y también adecuó los presupuestos de estas licitaciones a la realidad local (precios de mercado).

Se informó al Sr. Director que el MOP debió concentrar la licitación de estos proyectos y así lograr economías de escala (ya licitó proyectos bajo esta modalidad).

DIRECTOR NACIONAL SERVICIO IMPUESTOS INTERNOS

El Presidente de la CChC solicitó al Director del SII elaborar una circular, a través de la cual

aclare la aplicación de la modificación al IVA en nuestro sector (Proyectos de Vialidad Urbana).

REUNIÓN DIRECTOR SERVIU METROPOLITANO

Socios del Grupo de Trabajo Mandante-Contratista se reunieron con el Sr. Andrés Silva, a fin de analizar con los principales problemas que están afectando a los contratistas en el desarrollo de los proyectos de vialidad urbana, para conocer éstos, se aplicó una encuesta entre los socios del comité y entre los resultados destacan: establecer reajuste polinómico; ampliar plazos para estudiar las propuestas, especialmente si el proyecto original registra adiciones; coordinación entre las partes ante la tramitación de cambios de servicios y que éstos en la licitación sean a valor proforma; licitar con proyectos acabados y que para el diseño de éstos se cuente con la participación de la municipalidad; fijar plazos y definir procedimientos para las recepciones definitivas; fijar mecanismos de devolución de las boletas de garantías, por anti-

cipo de materiales; y por último, conformar una mesa de trabajo para analizar la propuesta del gremio para perfeccionar el DS 236.

Con el apoyo de la Coordinación de Asuntos Legales, se analizó este Decreto Supremo 236 y se propuso modificar algunos artículos de éste, entre ellos: 25, 34, 35, 43, 47, 48, 55, 71, 103, 116, 122, 127, 128 y 129. El objetivo que el comité persigue con estas modificaciones, es perfeccionar la relación mandante-contratista y así alcanzar equidad entre las partes que intervienen en un contrato. Este trabajo se encuentra en poder del Comité de Vivienda para que analice las mismas y haga llegar sus comentarios.

Se acordó conformar mesas técnicas y administrativas de trabajo para apoyar tanto, al MINVU,

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

como a los SERVIU a perfeccionar las normas que regulan su gestión y transparentar los actuales procesos en uso (por ejemplo proyectos se liciten con plazos reales; se elaboraren bases tipos).

Por último, se espera lograr que el MINVU, a través de los SERVIU Regionales, en el corto plazo, implemente un sistema de gestión de pavimentos urbanos.

MUNICIPALIDADES DE PROVIDENCIA Y LAS CONDES

El grupo de trabajo mandante – contratista ha sostenido reuniones con profesionales de las Municipalidades de Providencia y Las Condes para analizar con ellos la posibilidad de implementar un proyecto piloto de sistema de gestión de pavimentos urbanos, en un perímetro de 2 a 3 juntas de vecinos, por cada comuna (durante la primera quincena de noviembre

2008, se capacitará a profesionales de ambas municipalidades para levantar este catastro).

Este proyecto piloto contará con aportes pecuniarios, tanto de las empresas que integran este grupo de trabajo, como de las municipalidades, CORFO y la CChC.

CONTRALOR GENERAL DE LA REPÚBLICA

El Presidente de la CChC, junto a la Mesa Directiva de la Cámara, se reunieron con don Ramiro Mendoza y expusieron las inquietudes del Comité respecto al rol técnico que está ejerciendo ese organismo fiscalizador. También se comentó con el Sr. Contralor, la gran demora

que registra en la tramitación de un determinado proyecto al interior de esa repartición (del orden de 7 meses).

Al parecer, estos temas fueron bien acogidos por el señor Contralor y a la fecha se habrían adoptado algunas medidas para agilizar éstos.

INSTITUTO DE LA CONSTRUCCIÓN

El comité solicitó a la Mesa Directiva Nacional analizar la posibilidad de crear al interior de éste y en el más corto plazo, el Centro de Innovación de Tecnológica de la Infraestructura que estaría integrado por representantes, tanto del sector público como privado.

A juicio del Comité, de existir este centro, el Fisco podría perfeccionar los modelos de contratación y licitar algunos proyectos contra un determinado nivel de servicio (oferente podría incorporar soluciones innovadoras en uso en otros países), para ello sería necesario establecer bien los incentivos

REUNIONES GREMIALES

Defensa de la Industria

Se envió una carta reservada al Ex Ministro del MOP, a través de la cual, se reconocen los beneficios que para el país significa la asociación publico-privada para el desarrollo de la infraestructura pública, y el desarrollo de sus habitantes

(relación de trabajo, basada principalmente en la colaboración y respeto mutuo). Por otra parte, se manifestó al Sr. Ministro el malestar del comité por los ataques de que ha sido objeto una empresa socia del comité, en las declaraciones de prensa realizadas por el Ex-Ministro Bitrán.



CAMPAÑA COMUNICACIONAL

El comité expuso a la Mesa Directiva Nacional analizar la necesidad de implementar una voz especializada, destinada a promover la mejora de gestión pública y privada en el ámbito de la infraestructura pública.

En definitiva, se propuso crear en el organigrama CChC una unidad especializada en el tema comunicacional y que ésta diseñe una política comunicacional permanente y de largo plazo, a fin de: difundir bondades del sistema, defender ataques a la industria y dar a conocer las propuestas de mejora del sistema, en definitiva promocionar y defender el accionar gremial.

A juicio del Comité de OIP, el gremio debe tener una actitud proactiva para apoyar al gobierno de turno para que éste implemente sus políticas públicas, en especial las relacionadas con la industria de la construcción.

La política comunicacional debe ser constructiva, tanto para apoyar, como para criticar las

políticas del gobierno de turno y así lograr alcanzar el desarrollo que el país requiere.

Se valora la postura que el Presidente de la CChC ha tomado sobre los problemas que han afectado a sus asociados, ha existido una defensa pública cuando ha correspondido y ha apoyado a los socios ante acciones abusivas del Mandante (Besalco S.A.).

Se solicitó al Presidente de la CChC reiterar que la inversión en infraestructura no es un gasto, sino que por el contrario, constituye un motor para el crecimiento del país. Por otra parte, realizar gestiones ante las autoridades de gobierno para lograr que los presupuestos sectoriales año 2009, registren un incremento real respecto al año 2008.

Por último, el Comité agradece al Presidente de la CChC haber declarado, que las empresas del sector no son corruptas y no usan el lobby para adjudicarse contratos.

MISIONES TECNOLÓGICAS

Misión al Reino Unido

Socios del comité, junto con el Director General de Obras Públicas y el Director de Vialidad realizaron esta misión a Inglaterra, para conocer el modelo Movement for Innovation (M4I).

El modelo de asociatividad público-privado que implementó el gobierno británico, tuvo por objeto introducir innovación tecnológica en obras de infraestructura pública; identificar las experiencias exitosas; analizar los impactos logrados y los potenciales aspectos replicables en Chile.

Misión a EE.UU

Socios del comité realizaron esta misión a Las Vegas, la que tuvo por objeto conocer técnicas utilizadas en los EE.UU. en rehabilitación de pa-

vimentos y participar en la Feria COENEXPO .

Nueva Zelanda

Se está organizando con el apoyo de la Comisión de Exportación y Servicios y ya se han sostenido reuniones con el Presidente de la Cámara Neozelandesa de Comercio en Chile, para definir el programa; la fecha y duración de la misma (noviembre 2008)

Argentina

Con el apoyo de la CDT, se está organizando una Misión Tecnológica a Buenos Aires para conocer en terreno, cómo opera el Sistema de Gestión de Pavimentos que esa ciudad tiene en funcionamiento de un tiempo a esta parte.

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

CAPACITACIÓN Y SEMINARIOS

Segundo Encuentro Internacional de Innovación "Oportunidades en Obras de Infraestructura Pública":

Entre los objetivos alcanzados se destacan: dar a conocer la experiencia internacional en gestión y mantenimiento de redes viales (Reino Unido); identificar buenas prácticas e innovación en la construcción y rehabilitación de pavimentos, y conocer nuevas tendencias en maquinarias y equipos utilizados en obras de infraestructura.

Seminario Internacional de Conservación Vial Urbana:

El objetivo de éste fue posicionar a los SERVIU Regionales, como entes técnicos en el ámbito de la conservación vial urbana. Se analizó la necesidad de implementar en Chile un sistema de gestión de pavimentos y se dieron a conocer experiencias internacionales al respecto. (EE. UU.-Argentina).

Plan Chile 2020:

Este trabajo contó con la participación de personas de diferentes ámbitos del quehacer nacional, para definir un Plan de Competitividad 2008 -2020, que tendrá por objeto incrementar el crecimiento del país (mejorar las condiciones de desarrollo de los sectores productivos, ya que existen áreas que tienen una alta dependencia de la infraestructura vial, ferroviaria, y portuaria) y a la vez, contribuir a la descentralización y a la creación de nuevas plazas de trabajo.

Se realizaron cinco talleres, en los cuales participaron socios y profesionales del gremio:

- Globalización y Competitividad País - Desarrollo de la Infraestructura.
- Tendencias y Oportunidades del Desarrollo Económico Nacional.
- El Desarrollo Urbano y Territorial del País.
- La Energía y el Recurso Hídrico como Insumo para el Desarrollo del País.
- Innovación Tecnológica en la Competitividad Productiva y Modalidades de Gestión y de Financiamiento de la Infraestructura.

Diplomado de Alta Dirección de Empresas del Sector Construcción:

En este periodo la Mesa Directiva del Comité, junto a la Unidad de Desarrollo Empresarial y profesionales de la Universidad Adolfo Ibañez, han desarrollado el plan de estudio de este diplomado, que está orientado a los dueños de las empresas socias de la CChC.

Su objetivo es liderar el proceso de transformación que permita a los dueños desarrollar un gobierno corporativo que dirija una gestión moderna que cree valor en cada una de sus empresas.

Normas Internacionales de Información Financiera:

Se solicitó a la Unidad de Desarrollo Empresarial, estudiar la posibilidad de que alguna Universidad y/o la Corporación de Capacitación dicte un curso, para capacitar a las empresas socias de la CChC, en esta nueva normativa. (IFRS). Este se realizará durante el cuarto trimestre del año 2008.



OTROS

Premio Responsabilidad Social año 2008:

De conformidad a las bases de este premio, el comité postuló al socio y Consejero Nacional señor Sergio Melo San Juan, reconocimiento que fue otorgado en el marco de la Semana de la Construcción 2008.

Situación Laboral:

En la actualidad las empresas contratistas han registrado un número importante de fiscalizaciones por parte de la Dirección del Trabajo, y

en algunas ocasiones estas han sido desacertadas y contrarias a la ley.

En materia de subcontratación la Mesa Directiva del Comité hizo un llamado a las empresas socias del comité, a fin de que adopten las acciones del caso, respetando la legislación vigente, para evitar abusos, tanto de parte de los líderes sindicales del interior de sus empresas, como de los sindicatos inter -empresas.

V. EVENTOS

Almuerzo Fin de Año:

Se realizó el viernes 7 de diciembre de 2007, en el Club Ecuestre Internacional La Dehesa. Se contó con la asistencia de 93 personas entre ellos, autoridades MOP, SERVIU y de la CChC.

XXI Convención:

Se realizó entre los días 30, 31 de julio y 01 de agosto de 2008, y contó con una asistencia de 164 socios, tanto de Santiago, como de regiones, y con la participación de autoridades del MOP (Ministro y Directores Nacionales) y de la CChC (Presidente Nacional y Directores).

En este evento se realizaron cuatro talleres que fueron una instancia de acercamiento entre las autoridades del MOP y los contratistas. Se

abordaron los siguientes temas: conectividad, vialidad, obras hidráulicas y conservación vial urbana. Se desarrollaron interesantes charlas en torno al tema de la energía; y por último, como ha sido habitual en esta convención se desarrollaron actividades deportivas y recreativas.

Cena Auspiciadores XXI Convención Comité OIP:

Se realizó el 21 de agosto de 2008, y tuvo por objeto agradecer a las empresas auspiciadoras su aporte en el desarrollo de esta convención, como también analizar el resultado de la encuesta (opinión de los asistentes), y por último, comprometer el auspicio de éstos para el desarrollo de la XXII Convención.

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

COMITÉ DE ESPECIALIDADES

I. MESA DIRECTIVA COMITÉ

Presidente	Juan Carlos Lagos Castañeda
Primer Vicepresidente	Amaya Irrázaval Zegers
Segundo Vicepresidente	Carlos Lagos Aguilera
Past President	Renato Miranda Ibañez
Director	Francisco Javier Rivera Mardones
Coordinadora	Loreto Manzano Moroso

II. ÍNDICES DEL COMITÉ

No se elaboran índices.

III. PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTO DE LOS SOCIOS

- El Comité está interesado en que las empresas constructoras e inmobiliarias socias de la Cámara tengan presente a las empresas del Comité de Especialidades cuando se origine un proyecto, y de esa forma las empresas especialistas sean llamadas para la construcción de la obra. El Comité hizo presente esta inquietud en la sesión ampliada de agosto 2008, haciendo ver que es muy importante participar desde el origen de las especificaciones.
- El grupo de Eficiencia Energética del Comité ha definido que realizará un estudio para obtener un catastro de todas las entidades que están trabajando sobre ese tema para así buscar alianzas estratégicas.
- El Comité comenzará a trabajar con el registro nacional de Subcontratistas, para lo cual hará una alianza estratégica con Iconstruye y la Comisión Pymes.
- Se comenzará a desarrollar un manual que abordará el tema de las soldaduras e instalaciones sanitarias.
- Preocupación por la crisis de la matriz energética.
- El Comité se replanteará el índice que ha encargado a la Gerencia de Estudios. Asimismo, definirá todas sus especialidades para hacer un aporte dentro de la categorización que existe en la base de datos de la Cámara.
- Se ha acordado que se hará una nueva impresión del libro Construyendo Ética, el cual será entregado a centros de estudios, colegios de profesionales y facultades que tengan la cátedra de ética.



- Dentro del objetivo principal planteado por la planificación estratégica del Comité se considera aumentar la participación de los socios, así como también la cantidad de socios inscritos. Para lo cual se está viendo la posibilidad de trabajar su base de datos con un programa computacional alternativo, esto es el software Fidelizador, que cuenta con bastantes atributos y herramientas para ayudar en esta tarea delimitada por el Comité.
- Se ha elaborado un completo plan de difusión del Comité de Especialidades, que tiene por objetivo dar a conocer todas las actividades que se están realizando, así como también poder tener una participación más activa dentro del Comité. Lo anterior, incluye un procedimiento interno y externo.
- Se planteó en reunión con Mutual los siguientes temas:
 - Falta de cobertura de accidentabilidad para socio – dueño de las empresas Pymes.
 - Revisión de los mecanismos de cálculo de las tasas de cotización de las empresas Pymes, considerando el perfil de las empresas de especialidades (10 a 200 trabajadores).
 - Se solicita a Mutual el diseño de un plan para reducción de accidentabilidad para lograr la baja de sus tasas de cotización.
- En el tema de la solución de controversias entre contratistas y subcontratistas, presentado por el Comité de Contratistas Generales, se propone que se recurra al Comité de Conciliación.
- Ley de subcontratación: implementación y efectos que tiene en el quehacer de la economía nacional.
- El Comité está interesado en tratar temas tales como la problemática de la subcontratación, así como también la conveniencia de contar con planes de eficiencia energética en los proyectos de construcción.
- Se solicita el apoyo en la difusión del uso del Contrato de Especialidades, de forma de obtener una relación más transversal en las relaciones comerciales, contribuyendo con esto, a fortalecer las pymes.
- El Comité estima pertinente solicitar el apoyo en los siguientes temas de interés para este: Relación Mandante-Contratista, Ética y Negocios, Reglamentación Térmica Ventanas y Puertas, y Eficiencia Energética.
- El Comité solicita ver la conveniencia de revisar los mecanismos de cálculo de las tasas de cotización de las empresas PYMES, así como también todo lo referido a las coberturas de sus adherentes.

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

45

IV. ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERÍODO

ACTIVIDADES DE REPRESENTACIÓN CON AUTORIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS

En la sesión ampliada de junio, fue invitada especialmente la Mesa Directiva Nacional. Asimismo, se invitó especialmente al Sr. Heinrich Stauffer, quien recibió el premio pymes 2008.

En esta ocasión se rindió homenaje a la MDN y al Sr. Stauffer, con un cóctel al comienzo de la reunión.

El día 25 de marzo se realizó una reunión en las oficinas principales de la Mutual, y asistieron por parte de la Mutual los señores José Molina, Presidente; Jorge Schwerter, Gerente General; Raúl Arrázola, Gerente de Operaciones y Comercial; y Luis Morales, Asesor en Prevención de Riesgos. Por parte del Comité de Especialidades asistieron: Juan Carlos Lagos, Presidente; Francisco Javier Rivera, Director; y Álvaro Conte, socio y encargado de asuntos gremiales del Comité. Los representantes del comité plantearon los temas de seguridad que le preocupan, así como también el interés por tener una alianza estratégica con dicha empresa. Las autoridades de la Mutual acogieron las solici-

des, y acordaron estudiar la forma de colaborar y trabajar en conjunto.

El Sr. Luis Morales asistirá en forma permanente a las sesiones ampliadas del Comité, y además enviará un representante a todas las reuniones de trabajo de elaboración de manuales.

El Presidente del Comité, don Juan Carlos Lagos, sostuvo una reunión con el Gerente General de la CDT, Sr. Juan Carlos León, para plantearle la idea de potenciar las actividades del Comité con el apoyo de herramientas CDT. Se queda a la espera de propuesta de trabajo al Comité, por parte de la CDT.

ACTIVIDADES DE INFORMACIÓN, CAPACITACIÓN Y EXPOSITORES

El día jueves 21 de agosto los señores Gustavo Greene Weller, Gerente General de Gustavo Greene y Asociados, y Fernando Prieto Wormald, Gerente General de Asesorías Prigan, expusieron en detalle la obra Clínica Bicentenario CChC. En la ocasión, el Comité explicó la importancia de estar presentes a la hora de la generación de un proyecto, de manera de ser considerados al momento en que se hacen las especificaciones.

A la sesión ampliada del comité desarrollada el día 2 de julio asistió especialmente invitada la Mesa Directiva Nacional y el Sr. Heinrich Stauffer, quien recibió el Premio Pymes 2008. En esta ocasión se rindió homenaje a ambos invitados con un cóctel al comienzo de la reunión.

El jueves 17 julio los señores Alvaro Conte y Fernando Pérez Moore abordaron la segunda parte del tema certificación en calidad, quienes comentaron su experiencia en el proceso de certificación, ISO 9000 y NCh 2909.

El jueves 22 de mayo la Sra. Paulina Alvarez, encargada de Calidad de la CChC, informó sobre el proceso de certificación al cual se sometió la Cámara. El proceso de certificación incluye la clarificación y determinación del concepto de calidad, que a grandes rasgos es el grado en que un conjunto de características inherentes cumple con los requisitos.

El Sr. Manuel Brunet B., Coordinador Técnico de la Gerencia de Estudios, hizo una presentación relacionada con una invitación hecha por la SEC a participar en la mesa de trabajo de un proyecto presentado para certificación de consumo en baja tensión. Como asimismo, a conformar una Corporación formada por los principales actores del subsector de las instalaciones eléctricas en baja tensión.

El Libro de Ética es un documento que compila el material entregado y las ponencias que se hicieron en el seminario de ética realizado por el Comité el año pasado fue presentado por el Presidente de la Cámara, don Luis Nario M., durante el Desayuno de la Construcción, y luego fue entregado a todos los asistentes de este evento. Asimismo, fue repartido durante la Asamblea General de Socios el mismo jueves 15 de mayo.



En el marco de la Semana de la Construcción, y durante el Desayuno de la Construcción celebrado el día jueves 15 de mayo se otorgó por primera vez el Premio Pymes de la Construcción. Dicho galardón fue entregado a don Heinrich Stauffer de Instaplan S. A., empresa socia del Comité de Especialidades.

El día jueves 15 de mayo, dentro del marco de la Semana de la Construcción se realizó el Foro Contratista de Especialidades: "De Proveedores de Servicios a Socios", con una asistencia de 130 personas. Intervino el connotado arquitecto Yves Besancon, quien se refirió a la importancia de coordinar las demandas del cliente final y las distintas especialidades que participan durante el proceso constructivo. Se presentaron casos de buenas prácticas en el ámbito de las especialidades, rescatando la importancia de contar con el apoyo de especialistas desde el origen de cada proyecto constructivo. Al respecto, la Sra. Amaya Irarrázaval, primera vicepresidente del Comité de Especialidades de la CChC, señaló que el propósito de este encuentro era aunar criterios entre arquitectos, contratistas y proveedores en el ámbito de las especificaciones, y especialmente generar un consenso a la hora de evaluar la calidad y selección de proveedores de la construcción. El encuentro concluyó con un panel donde intervinieron arquitectos, constructores y expertos en inspecciones técnicas de obras.

El jueves 17 de abril el Sr. Fernando Vigorena, Director Ejecutivo de Entrepreneur Consultores Ltda., hizo una completa presentación sobre: Comunicación Globalizada, haciendo de la diversidad una unidad. Hizo una historia de cómo la comunicación ha ido variando a través del tiempo, por lo que hoy es muy relevante el espacio virtual e internet.

El día jueves 20 de marzo, el Sr. Manuel Novoa, Arquitecto Doctorado en Arquitectura Bioclimática, y Profesor de la Universidad Central, hizo una completa presentación sobre el uso racional de la energía natural del sol, viento y agua para generar espacios habitables y más eficientes desde el punto de vista energético, con mejor iluminación, ventilación y acústica.

Desayuno Pymes: realizado por el Comité, con la colaboración de la CDT y la Comisión Pymes de la Cámara. Tuvo por objetivo dar a conocer el programa de apoyo que CORFO tiene para la pequeña y mediana empresa. Se expuso sobre Actividades de Apoyo a la Pyme que coordina el Sr. Gonzalo Delia, Jefe Programa de Desarrollo Empresarial CChC; Proyectos de Apoyo a la Gestión de Pymes, Sr. Hermann Noll, Subgerente de Estudios y Proyectos CDT; y Subsidio CORFO para Pymes, Srta. María Ignacia Varela; INTECH (Agente Operador Corfo)

Redinnovación de Iconstruye: con el patrocinio del Comité de Especialidades, en el marco de su programa "Construyendo Innovación", y con el apoyo del Centro de Formación Ejecutiva de la Universidad Adolfo Ibáñez, presentó a profesionales, empresarios y emprendedores al Seminario "Liderazgo para la Innovación". El evento, gratuito y de cupos limitados, se realizó el día jueves 10 de enero en el Auditorio "Sergio May". En la oportunidad expusieron el señor Gonzalo Zubieta, Master en Administración Pública (Harvard University), y don Marcelo Monsalves, Sociólogo.

En esa ocasión el Sr. Luis Morales R., Asesor en Prevención de Riesgos, de la Mutual de Seguridad expuso los Indicadores de Accidentabilidad y Análisis de mecanismos de alza y rebajas de tasas.

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

El día 20 de diciembre de 2007, el Sr. Patricio Feres, Ingeniero Civil de Industrias mención Electricidad, PUC, hizo una presentación llamada "Innovación, Emprendimiento y Planes de Negocios".

El mismo día el Sr. Heinrich Stauffer, Gerente General de Instaplan, expuso: "Exposición sobre su experiencia empresarial".

El jueves 29 de Noviembre de 2007 se realizó el Seminario "Ética en la Construcción y Relaciones Humanas", en el que se desarrollaron dos temas: uno sobre la "Relación Mandante-Constructora-Trabajadores", en que los panelistas fueron los señores: Alberto Etchagaray A., Ex Ministro de Vivienda, Presidente de Salfacorp; Gabriel Vives F., Socio-Director Ingeniería y Construcción Vial y Vives; Alberto Collados, Consejero CChC y Miguel Ángel Frías E., Presidente Sindicato de Trabajadores Interempresa de Montaje Industrial y Construcción, SIMOC Chile. El otro tema abordado fue la "Relación Constructora-Especialista", cuyos panelistas fueron los señores: Patricio Mena B., Gerente General Constructora Mena y Ovalle; Fernando Pérez M., Socio Gerente de Impermeabilizaciones FPM Ltda. y Francisco Javier Rivera M., Gerente de Escaleras Firme Fe. Al finalizar, el Sr. Fernando Chomalí, Obispo auxiliar de Santiago, Ingeniero Civil de la Pontificia Universidad Católica de Chile, doctorado en teología y bioética entregó una visión espiritual y concreta sobre de las conductas que deben regir en toda la actividad humana, de manera de ser mejores y más bellas personas. Contó con una asistencia de aproximadamente 70 personas.

Salón INNOTECH: Entre los días 24 al 27 de octubre de 2007 el Comité participó con un Stand de 60 m2, con una estructura de andamios en donde participaron aproximadamente 16 em-

presas del Comité. Esta participación se alinea con diversos intereses, tanto de la AOA (Asociación de Oficinas de Arquitectos) y el Comité de Especialidades, como lo es por ejemplo la construcción sustentable. Asimismo, el Comité invitó a una experta brasilera, el arquitecto Sra. Lucio Pirró de Souza, para dar una charla sobre el tema "La Certificación y la Eficiencia Energética en las Edificaciones" la que se realizó el viernes 26 por la mañana en donde también participó el presidente de la Subcomisión de eficiencia energética Sr. Renato Miranda. En la tarde y con una asistencia de más de 60 personas la Sra. Pirró de Souza repitió la charla participando además en una mesa redonda junto con los señores Renato Miranda y José Pedro Campos del Instituto de la Construcción.

El día 15 de Septiembre de 2007, se expuso sobre la pyme en nuestro país y el mundo el señor Marcos Castro, Gerente Pyme, BCI, así como también de los productos financieros que ofrece este banco a este segmento del mercado y que corresponde a la mayoría de las empresas de especialidades.

Los señores Javier Hurtado, Gerente de Estudios de la CChC; Hermann Noll, Subgerente de Estudios de la Corporación de Desarrollo Tecnológico de la CChC y ex Presidente del Capítulo Chileno del PMI; y Luiz Ricardo Buff, Gerente de Ingeniería ISJ Método S.A., Ingeniería y Construcción; participaron en una presentación llamada "Generando valor a los proyectos de construcción a través de las especialidades", el día 18 de octubre de 2007.

El señor Gonzalo Bustos, abogado del Área Coordinación de Estudios Legales de la CChC, expuso sobre la Ley de Subcontratación el día 25 de Septiembre de 2007.





ACTIVIDADES DE CAMARADERÍA

Cena de Fin de Año

El Comité realizó la cena de camaradería de fin de año el día miércoles 5 de Diciembre de 2007, en el hotel Las Acacias de Vitacura. Contó con la presencia del Presidente Sr. Luis Nario, el Pri-

mer Vicepresidente Sr. Jaime Muñoz y el Secretario General Sr. Arturo del Río quienes asistieron con sus señoras.

V. SUBCOMITÉS Y GRUPOS DE TRABAJO

ITO

El día miércoles 6 de agosto de 2008 se realizó una reunión con un grupo de empresas ITO, tanto socias como no socias. Se acordó que

este grupo comenzará a reunirse periódicamente bajo el alero del Comité, para abordar temas comunes, tales como ética y capacitación, entre otros.

TÉCNICO

El grupo ha estado desarrollando una serie de Manuales Técnicos con la finalidad de contribuir a la calidad de la construcción del sector. Las materias y especialidades que se publicarán este año son: Moldajes, Andamios, Pinturas y Reves-

timientos e Instalaciones Térmicas; este último se basará en la publicación del Reglamento de Instalaciones Térmicas de la Cámara Chilena de Refrigeración. El lanzamiento oficial de lo manuales se hará el próximo 22 de octubre.

DIFUSIÓN

Este grupo ha estado trabajando en la próxima edición del Catálogo de Especialidades 2007 –

2008, el cual será lanzado en el marco de la III Convención de Especialidades.

INNOVACIÓN

El año 2007 se elaboró con el Sr. Juan Alberto Solís de Iconstruye, la gestión y desarrollo del Seminario Pymes que se realizó en noviembre

de 2007. Asimismo, se trabajó en la participación del Comité en el Salón INNOTECH de la AOA, realizada entre los días 24 y 27 de octubre de 2007

CAPACITACIÓN

Se están preparando dos talleres de capacitación en la Cámara, uno dirigido a supervisores y otro para instaladores. El curso completo se llamará "Calidad en las Especialidades". El objetivo de estos cursos es poder juntar a varios

especialistas para convocarlos en un área en común. Para lo anterior se está trabajando con el Coordinador Técnico de la Cámara, don Manuel Brunet.

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

COMITÉ DE INDUSTRIALES

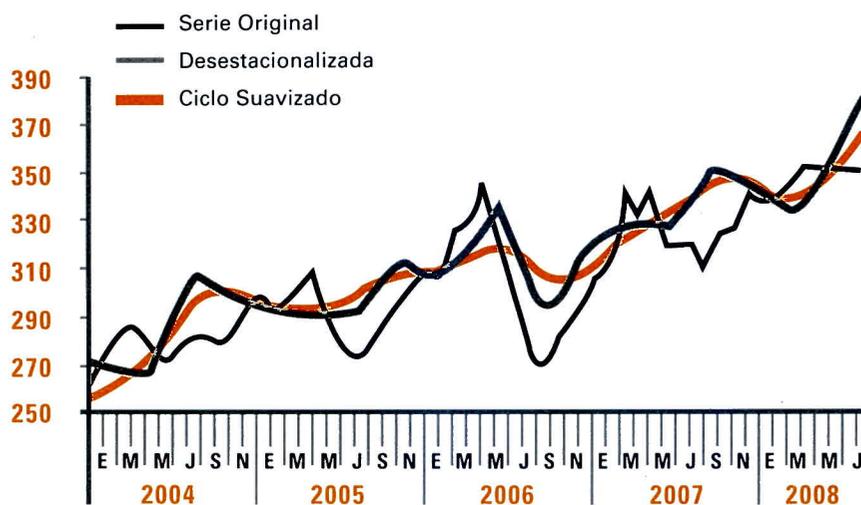
I. MESA DIRECTIVA COMITÉ

Presidente	Iñaki Otegui Minteguía
Primer Vicepresidente	Matías Rojas Krause
Segundo Vicepresidente	Juan Francisco Jiménez Parada
Past President	Italo Ozzano Cabezón
Director	Italo Ozzano Cabezón
Coordinador	Eduardo Acevedo Aspée

II. INDICES DEL COMITÉ

ÍNDICE DE DESPACHOS FÍSICOS INDUSTRIALES DE MATERIALES

	% variación
Agosto 2008 v/s Julio 2008 (serie original)	- 5,4%
Agosto 2008 v/s Julio 2008 (serie desestacionalizada)	6,0 %
Agosto 2008 v/s Julio 2007	2,7 %
Enero - Agosto 2008 v/s Enero - Agosto 2007	6,4%



Después de una recuperación de los despachos que se extendió desde Octubre del año pasado hasta abril de este año, estos han tendido a estabilizarse, no obstante lo cual siguen mostran-

do crecimiento en 12 meses y en el margen el índice presenta incrementos en términos desestacionalizados.

Región (1)	ENE - MAR	ABR - JUN	JUL - AGO	ENE - AGO
% variación igual período año 2007				
Tarapacá (2)	17,3	- 2,6	6,6	6,5
Antofagasta	5,3	- 2,4	- 14,7	- 3,7
Atacama	20,6	21,0	63,2	31,1
Coquimbo	- 5,1	9,3	10,3	4,3
Valparaíso	- 0,2	18,6	6,1	7,7
LIB. B. O'higgins	17,3	11,2	33,0	18,8
Maule	7,7	1,7	16,1	7,5
Bío Bío	- 10,3	- 0,4	9,8	- 2,8
Araucanía	22,4	20,6	- 10,1	14,0
Los Lagos (3)	20,0	14,3	- 6,6	12,0
Aysén	64,8	46,4	- 33,4	25,9
Magallanes	14,5	- 6,0	21,0	6,8
Metropolitana	6,4	0,8	4,1	3,7
Total País	6,1	4,9	6,2	5,7

(1) Antigua división Político - Administrativa

(2) Incluye a la nueva Región de Arica y Parinacota

(3) Incluye a la nueva Región de Los Ríos

Fuente: Instituto Chileno del Cemento y el Hormigón

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

III. PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTO DE LOS SOCIOS

Dentro de las principales inquietudes y planteamientos de los socios del Comité de Industriales se destacan los siguientes:

CRECIMIENTO ECONÓMICO DEL SECTOR

Existe preocupación por la evolución de la situación económica general del país donde persiste la tendencia a un crecimiento muy moderado influido por una alta tasa de inflación, problemas con el abastecimiento de energía e incertidumbre del sector privado frente a la gestión

del gobierno en el ámbito laboral, medio ambiental, normativo y de seguridad ciudadana. Si bien es cierto se prevé un crecimiento aceptable de la construcción en 2009, hay preocupación por la notable disminución que tiende a producirse con la construcción de viviendas.

ENERGÍA

Preocupa el alto costo que han alcanzado los insumos derivados del petróleo, carbón y gas por una parte, y el alza de los precios de la energía eléctrica, así como también la escasez de algunos de estos insumos, lo que afecta la producción industrial. Se estima que la Cámara ha abordado adecuadamente el tema, ya que

ha hecho notar la necesidad de que el país se abra a las distintas opciones de explotación de energía, además ha mantenido este tema en el primer plano de discusión y ha insistido en que se hagan las inversiones en el corto, mediano y largo plazo que el país necesita.

PRECIOS DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN

La fuerte alza de los precios de los materiales de construcción es una preocupación permanente de este Comité, por cuanto ello afecta la demanda y repercute negativamente en el crecimiento del sector. Se estima que la Mesa Directiva Nacional ha asumido una posición ra-

zonable y ponderada, ya que ha advertido a los socios constructores sobre esta situación y los ha instado a establecer cláusulas de reajustabilidad con sus mandantes y hacer los ajustes correspondientes.

MEDIO AMBIENTE

Preocupa al Comité el manejo del tema medio ambiental donde se tiende a crear instancias burocráticas, establecer normas y monitoreo continuo de emisiones, sin que se haya efectuado un trabajo exhaustivo donde se establez-

can los rangos, instrumentos y equipos válidos para llevar a cabo tales medidas. Preocupación especial merece la aplicación del DS 18 del Ministerio de Transportes que limita el desplazamiento de camiones.

NEGOCIACIONES Y CONFLICTOS LABORALES

Para el sector industrial ésta constituye una gran preocupación, particularmente cuando las autoridades asumen posiciones populistas que repercuten en agitación y presión en las negociaciones colectivas que están establecidas por

ley y que han afectado gravemente a otros sectores económicos. Es clave que la Mesa de la Cámara esté permanentemente haciendo ver las inquietudes de los empresarios a este respecto.

NORMAS

La aplicación de modelos a la certificación de materiales debe ser de carácter voluntario hasta que se encuentren resueltos los problemas de reglamentación y fiscalización, que son prio-

ritarios. Preocupa el ingreso al país de productos que carecen de normas, no se fiscalizan y se distribuyen masivamente en el comercio establecido.

INNOVACIONES Y DESARROLLO TECNOLÓGICO

Una de las mayores preocupaciones del Comité es que el sector construcción no se quede atrás, y que continuamente esté incorporando innovaciones y desarrollo tecnológico a lo largo de toda la cadena productiva, de manera que haga a las empresas más competitivas y mejore su

productividad. Se estima indispensable el apoyo de la CChC en particular para las pequeñas empresas del sector, incluso subsidiando actividades que contribuyan claramente hacia este objetivo.





PREVENCIÓN DE RIESGOS Y SEGURIDAD LABORAL

También preocupa las altas tasas de accidentalidad y fatalidad que presenta el sector, a pesar de una serie de medidas que han adoptado muchas empresas socias de la Cámara. Éstas deberán hacerse extensivas hacia los subcontratistas más pequeños y con menor preparación

que corresponde al segmento más vulnerable donde se suelen concentrar los accidentes laborales. Además del drama y consecuencias negativas que esto provoca en modestas familias, lo anterior conlleva un impacto significativo en la imagen pública del sector.

INFLUENCIA DE LA CChC

Un aspecto importante es que la Cámara Chilena de la Construcción como entidad gremial que representa al empresariado del sector construcción en el país, ha tenido una trayectoria gravitante frente a las autoridades ejecutivas y legislativas, así como también un gran prestigio frente al sector privado y a la opinión

pública, esperando que ello se acreciente o al menos se mantenga, de modo que el peso específico de nuestra entidad gremial continúe influyendo en los diferentes agentes económicos. Lo anterior es especialmente importante en un contexto que se prevé complicado.

VALORIZACIÓN DE ACTIVIDAD GREMIAL

Importa que la MDN valore adecuadamente la actividad gremial y todo lo que ésta conlleva.

COORDINACIÓN PERMANENTE DE LA MDN CON SECTOR SUMINISTROS

Interesa que exista una coordinación permanente entre la Mesa Directiva Nacional y los Comités de Suministros, de modo que la primera esté al tanto de las inquietudes de los socios de

estos Comités, especialmente ahora que en la actual MDN no hay ningún miembro que provenga de estas instancias.

SEMANA DE LA CONSTRUCCIÓN

El Comité de Industriales desde hace un tiempo que viene planteando la necesidad de dejar la realización de las ferias en forma bienal dentro de las actividades que contempla la Semana de

la Construcción. Los costos, ingresos y calidad de la muestra llevan a esta conclusión que, se espera, sea puesta en práctica a partir de 2009.

PARTICIPACIÓN EN COMISIONES

Es de interés de este Comité que algunos de sus Consejeros se incorporen a algunas Comisio-

nes asesoras, particularmente a la de Vivienda e Infraestructura, entre otras.

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

IV. ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERÍODO

A la reunión ampliada del 21 de julio 2008 se invitó a los candidatos a la nueva Mesa Directiva Nacional, los señores Lorenzo Constans como Presidente, Gastón Escala como Primer Vicepresidente y Jaime Pilasi como Segundo Vicepresidente, con quienes se produjo un valioso intercambio de ideas respecto a tres aspectos centrales de interés mutuo: preocupación actual del Comité, preocupaciones del mismo a un año plazo y lo que el Comité espera de la nueva MDN.

A la reunión ampliada del 18 de agosto 2008 se invitó a los miembros de la MDN saliente, señores Luis Nario, Jaime Muñoz y Fernando Carreño, con los cuales se trataron especialmente aquellos temas de alto interés para este Comité y que fueron abordados adecuadamente

por la Mesa, como son: los problemas surgidos por los costos y falta de energía, el alza de los costos de los materiales de construcción, el tema medio ambiental y la Semana de la Construcción. Asimismo, se trataron otros aspectos, como la relación con los Ministros, el tema laboral, la opinión de la MDN respecto a ciertas declaraciones de ejecutivos inmobiliarios y la representatividad de los comités de suministros en la MDN.

El 11 de diciembre de 2007 en el Restaurante Divertimento se realizó una cena de camaradería de fin de año, oportunidad en que se rindió homenaje a los Consejeros Sres. José Alberto Bravo, Germán Alzérreca, Italo Ozzano y Claudio Gómez.

V. ACTIVIDADES DE INFORMACIÓN, CAPACITACIÓN Y EXPOSITORES

A contar de la reunión ampliada de abril se puso en marcha la ronda comercial, consistente en que las empresas asociadas a este Comité informan sobre el crecimiento o decrecimiento mensual y acumulado en lo que va corrido del año de la venta física de sus productos. En las reuniones de Consejeros se informa en forma verbal y en las ampliadas se envían las cifras anticipadamente para poder visualizarlas en una tabla en pantalla en la reunión correspondiente.

Lo anterior es un complemento para los indicadores sectoriales del Comité de Industriales que en las mismas reuniones ampliadas entrega y expone en forma mensual, don Pablo Araya, Jefe de Coordinación de Estudios Estadísticos de la Gerencia de Estudios de la CChC.

La Mesa acordó revisar e implementar la planificación estratégica del Comité que se abordó el año 2007. Para ello hubo una reunión de trabajo interno de la Mesa, la que posteriormente lo ex-

puso en dos reuniones de Consejeros, acordándose las prioridades para integrarse al trabajo en las diferentes instancias de la Cámara.

Además, hubo exposiciones sobre los siguientes temas de interés del Comité, en las fechas que se señala:

- Proyecto de Ley de Presupuesto del sector público, Sr. Javier Hurtado, Gerente de Estudios de la CChC, octubre 2007.
- Registro de Materiales, Sr. Juan Carlos León, Gerente General de la CDT, noviembre 2007.
- Modelos ISO CASCO y Certificación de materiales en la construcción, Sr. Eduardo Sanhueza, IDIEM, noviembre 2007.
- Certificación de productos y acreditación, Sr. Eduardo Ceballos, INN, noviembre 2007.





- Seminarios Tecnológicos 2007, Sra. Gloria Farías, ProFactory, diciembre 2007.
- MACH 21, Sr. Byron Idrovo, Gerencia de Estudios de la CChC, enero 2008.
- Mercado de los materiales de construcción en Perú, Sr. Claudio Parraguez, Consultora Penta MacGready, marzo 2008.
- Misiones 2008, Sra. Consuelo Merino, Coordinadora de Misiones CChC, marzo 2008.
- OTIC de Capacitación de la CChC, Sres. Bernardo Ramírez y Esperanza Goded, ambos de esa entidad, marzo 2008.
- Semana de la Construcción, Sr. Diego Fernández, Subgerente de Eventos de la CChC, abril 2008.
- Perspectiva de los precios del acero, Sr. Italo Ozzano, Gerdau Aza, mayo 2008.
- Indicadores de seguridad laboral del Comité de Industriales, Sr. Luis Morales, Mutual de Seguridad, mayo 2008.
- Corredora de Seguros La Cámara, Sres. Rafael Trejo y Miguel Quezada, ambos de esa entidad, junio 2008.
- Informe sobre la Semana de la Construcción, Sres. Diego Fernández y Patricio Altermatt, ambos de la CChC, junio 2008.
- Sociedad de Garantías Recíprocas, Sr. Horacio Pavez, Presidente de la Comisión PYME de la CChC, julio 2008.
- Evolución de los precios de energía, Sr. Juan Carlos Caro, economista de la Gerencia de Estudios de la CChC, agosto 2008.

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

SUBCOMITÉS Y GRUPOS DE TRABAJO

SEMINARIOS TECNOLÓGICOS

En marzo de 2008 se constituyó el Grupo de Trabajo Seminarios Tecnológicos, con los Consejeros Sres. Guillermo Pinto y Álvaro Alzola más las representantes de ProFactory y al cual posteriormente se agregaron representantes de la Escuela de Construcción Civil de la P. Univer-

sidad Católica de Chile. Dicho grupo se reúne todos los meses para analizar el avance y desarrollo del programa de Seminarios impulsado por este Comité, además de las sesiones extraordinarias, cuando ha sido necesario.

55

SEMINARIO	FECHA REALIZACIÓN	LUGAR	Nº DE HORAS	PARTICIPANTES
Seminario Deslizamiento de Tierra	21, 22, 23, 24 y 25 de enero	Santiago	24	50
Seminario Reglamentación Acústica	26, 27 y 28 de marzo	Santiago	16	49
Seminario Diseño y Construcción Hospitalaria	16, 17, 18 y 19 de abril	Santiago	24	50
Seminario Tecnología de los materiales	6 y 7 de junio	Temuco	16	45
Seminario Reglamentación Térmica	16, 18 y 19 de junio	Santiago	16	57
Seminario El Acero en la Construcción	23 y 24 de julio	Santiago	10	40
Seminario Tecnología de los materiales	2, 9, 23 y 30 de agosto	Santiago	24	86

COMITÉ DE PROVEEDORES

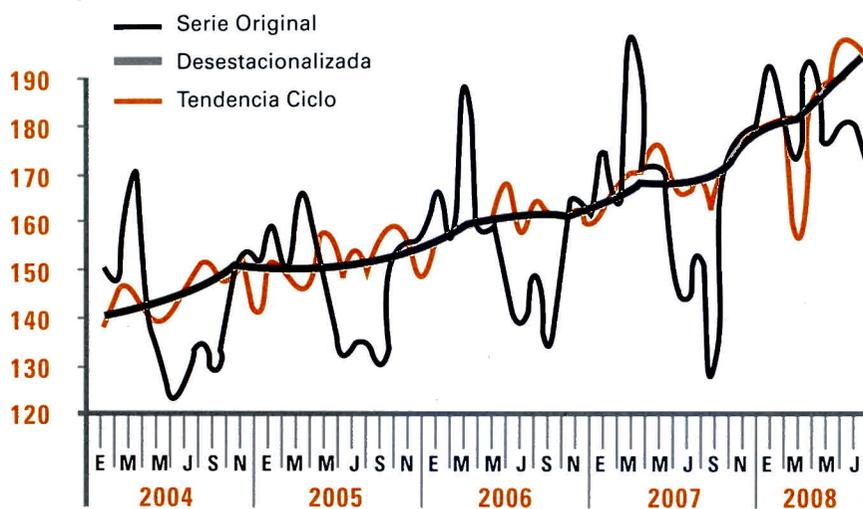
I. MESA DIRECTIVA COMITÉ

Presidente	José Manuel Sanhueza Guzmán
Primer Vicepresidente	Cristian Cerda Briceño
Segundo Vicepresidente	Miguel Fleischmann Furth
Past President	Max Correa Rodríguez
Director	Max Correa Rodríguez
Coordinador	Fernando Díaz Pizarro

II. INDICES DEL COMITÉ

ÍNDICE DE DESPACHOS FÍSICOS INDUSTRIALES DE MATERIALES

	% variación
Agosto 2008 v/s Julio 2008 (serie original)	- 4,1%
Agosto 2008 v/s Julio 2008 (serie desestacionalizada)	- 1,4 %
Agosto 2008 v/s Julio 2007	9,6 %
Enero - Agosto 2008 v/s Enero - Agosto 2007	7,4 %



III. PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTO DE LOS SOCIOS

LA PROBLEMÁTICA QUE SE HA GENERA EN TORNO A LA LEY DE SUBCONTRATACIÓN

En particular, a los efectos de la implementación de esta ley en las empresas proveedoras de materiales y servicios de la construcción, repercusiones en la cadena de pago, costos de te-

ner personal especializado y el nuevo escenario adverso para las pymes. Esto incluye los contratos de adhesión entre mandante y empresa proveedora.

CIERRE DE PLANTA PRODUCTIVA

Preocupación ha causado el cierre de Cerámicas Cordillera, originado principalmente por el alto costo de la energía (en Perú y Argentina el gas natural cuesta la quinta parte que en Chile)

y el bajo valor del dólar, lo que redundará en el desabastecimiento de las empresas distribuidoras que no pueden entregar a sus clientes en las fechas indicadas.

MODIFICACIÓN A LA FRANQUICIA DEL IVA A LA CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS NUEVAS

El gremio tuvo que realizar gestiones para revertir esta medida, ya que los efectos de ésta

podrían traer consecuencias nefastas para los socios de este Comité.

CASTIGO DE CRÉDITOS INCOBRABLES

La Circular N° 24 del 24 de abril del 2008, emanada del Servicio de Impuestos Internos (SII), que está referida a los castigos de créditos incobrables que aparecen aceptados como gastos necesarios para conformar la Renta Líquida Imponible de las empresas que tributan a base de renta efectiva.

En la aplicación de esta circular, es necesario señalar que a través de su publicación se tocan especialmente las normas tributarias que afectan a las deudas incobrables castigadas y

en general algunos tópicos asociados a la contabilización de los mismos. Sin embargo, en necesario señalar que en la circunstancia de contabilizar las "provisiones" por créditos incobrables anualmente, aparecerán de manera forzosa los impuestos diferidos que se generan productos de las diferencias temporales que se producen entre la base financiera afecta a impuestos determinada por la empresa y la base tributaria que aplica el SII de acuerdo a la Ley de Impuesto a la Renta, que esta contenida en el su artículos 29 al 33.

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

SITUACIÓN DEL MERCADO DEL ACERO

El mercado de materias primas, en especial del acero, no ha dejado de subir y la expectativa a partir de este año es que continuarán subiendo de precio, debido a que China es el mayor demandante de commodities del mundo, con un consumo por sobre los 400 millones de toneladas por año.

Se destaca el fuerte aumento del costo de las materias primas; la economía mantendrá su crecimiento; niveles de precios inestables durante el año y por último que hay una duda muy grande sobre quién tiene acumulado el acero, ya que el mercado sigue demandando bastante.

COYUNTURA ECONÓMICA

Se invitó al Sr. Javier Hurtado, Gerente de Estudios de la CChC, para que expusiera sobre el escenario económica presente y futuro del país (variabilidad actual del IPC, aumento en los pre-

cios de los insumos, tasas de interés, frenazo en las ventas inmobiliarias y otros) y muy especialmente el creciente aumento de la inflación.

LEY DE SUELDO BASE

Por los alcances de la ley que igualó sueldo base con ingreso mínimo legal, y la inminente alza salarial que conlleva esta normativa, debido a que extiende el beneficio que se conoce como "derecho a la semana corrida" a todos los que trabajan con sistema de remuneración mixto, es decir, fija más variable o sólo variable, el derecho a la remuneración del séptimo día,

también conocida como semana corrida, siempre y cuando se cumpla con una jornada laboral ordinaria que la ley también define.

Los efectos de la nueva norma legal elevan sustantivamente los costos para las empresas, afecta el empleo y puede implicar un serio deterioro en las relaciones laborales.

58

IV. ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERÍODO

Señor Sebastián Pérez, Abogado, Unidad de Subcontratación de Sodimac, expuso acerca de la Ley de Subcontratación y entregó cifras actualizadas respecto del derecho de retención de los sueldos e imposiciones. Asimismo entregó las cifras de 13 casos de fiscalización a lo largo del país, en el que sólo dos casos tienen multas. Por último expuso los datos de áreas subcontratadas, correspondientes a 3000 trabajadores externos que significa un 20% dotación total empresa.

Los señores Raúl García, Gerente General de la Cámara Chilena-Peruana de Comercio, y Miguel Alemán, Consejero de la Embajada de Perú, dieron a conocer las cifras macroeconómicas del sector en Perú y los proyectos a desarrollar en el ámbito de vivienda y construcción

En esa oportunidad explicaron que el Perú se ha convertido en un país muy atractivo para las inversiones, argumentando que en el 2007 se ha hecho un pronóstico de crecimiento económico de un 6,8%, sin embargo se ha superado





esa meta y la realidad corresponde a un incremento de un 7,5%.

El señor Hernán Montes, Abogado Asesor de la Empresa Hochschild, entregó su visión sobre los casos que ha debido atender, destacando que en general la responsabilidad de la empresa mandante es solidaria, poniendo como ejemplo los accidentes del trabajo, en la que se está determinando cuáles son las responsabilidades de las partes. Por otra parte, hizo una presentación detallada sobre la normativa de la subcontratación.

El señor Juan Santiago Larraguibel, Gerente General de Limatco, realizó una presentación de la creación de la empresa, en la que se destaca la capacitación de los vendedores para que entre otras calificaciones tenga suficiente conocimiento del producto.

El señor Javier Varleta, Gerente Área Inmobiliaria de la empresa Collect-Gfk, presentó el tema "Análisis de la Oferta y Venta de Viviendas Nuevas en el Gran Santiago", donde destacó aspectos relevantes tales como cifras de comportamiento del mercado de viviendas nuevas (julio-septiembre 2007), distribución comunal de ventas por segmentos de casas y departamentos, y las incertidumbres en el mercado inmobiliario para el año 2008.

El señor Jaime Pilasi, Presidente del Comité Inmobiliario, presentó en conjunto con el señor Matías Vergara, economista de la Gerencia de Estudios, la visión futura del sector inmobiliario en la economía nacional y especialmente las consecuencias que traerá el proyecto de ley que limita el crédito especial que favorece a los compradores de viviendas (cambio del IVA para el sector). Se destacaron aspectos relevantes relativos al Balance del año 2007, las ventas de viviendas, los factores que influyen en éstas y los efectos sobre los créditos hipotecarios, etc.

El señor Álvaro Daneri, Gerente General de la Empresa Tecsa Inmobiliaria, dio a conocer los proyectos de inversión de esa compañía, los cuales están radicados principalmente en la V región y Región Metropolitana. Actualmente están desarrollando 8 proyectos y esperan agregar 20 obras más, entre edificios de departamentos y construcción de casas, con valores que oscilan entre las UF 1500 y UF 1600, lo que permitirá a la división inmobiliaria una participación cerca al 20% dentro de los ingresos totales de Tecsa.

El señor Ítalo Ozzano, Gerente Comercial de la Empresa Gerdau Aza S.A., realizó una completa presentación sobre la situación del mercado del acero y las perspectivas de su precio. En esa ocasión, se refirió también al comercio mundial del hierro.

El señor Javier Hurtado, Gerente de Estudios de la Cámara, dio a conocer los cambios en el panorama de la construcción y la coyuntura económica del país. Entre los aspectos tratados se destacaron, IMACEC, Indicadores recientes de actividad interna, tasa de desempleo y participación laboral, remuneraciones y costo de la mano de obra, medidas de inflación, tasas de interés nominales de corto plazo, tasas de interés reales de largo plazo, diferencial de tasas de mediano plazo, IPSA, paridades dólar, precio e inventarios de cobre, precio spot del petróleo, IMACON, entre otros. Además entregó los indicadores de actividad del Comité.

El señor Stefan Kostow, Gerente de Ventas de Dicom-Equifax, realizó una interesante presentación referida a informar lo que es la empresa y posteriormente los servicios que presta, entre los que se destacan: servicios de marketing, sistema de decisiones, productos de información y cobranzas. También dio a conocer los nuevos informes Dicom y Dicom Platinum, a través de una plataforma web con servicios automatizados en todas las etapas del ciclo de ventas, permitiendo

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

disminuir el riesgo en cada transacción comercial, y en operaciones de cobranza en particular.

El señor Andrés Mendieta, Gerente General de la Compañía de Seguros de Crédito Continental, realizó una interesante presentación referida a lo que es esa empresa en el tema de seguros

de crédito, participación del mercado, evolución prima seguros de crédito 2003 -2007 (en miles de pesos), qué es el seguro de crédito, quiebras por sectores económicos, cómo opera el seguro de crédito y sus principios básicos, cartera de clientes, razones para contratar un seguro.

V. ACTIVIDADES DE CAMARADERÍA

VISITA EMPRESA GERDAU AZA

El 1º de diciembre de 2007 se realizó una visita a esta interesante planta. Participaron aproxi-

madamente 11 socios incluyendo algunos no miembros del Comité.

CENA DE CAMARADERÍA FIN AÑO 2007

El jueves 6 de diciembre de 2007, se realizó La Bodega del Proveedor en el Estadio Manquehue. Se contó con la animación de Hernán Oróstegui y las actuaciones de Checho Hirane y Rubén Escudero. Este último cantó canciones de su repertorio y en algunas fue coreado por

los socios asistentes generándose un grato ambiente de camaradería. Asistieron en representación de la MDN los señores Fernando Carreño y Arturo del Río y señora. En total asistieron más de 60 personas.

VISITA A SANTA CRUZ

Esta actividad se llevó a cabo el día sábado 29 de marzo, la cual tuvo un gran éxito y permitió a los socios del Comité compartir experiencias. En esta oportunidad se abordó el tren de vino,

se realizó una visita al Museo de Santa Cruz y finalmente un almuerzo en el hotel de la misma ciudad. Asistieron 40 personas.

VI. SUBCOMITÉS Y GRUPOS DE TRABAJO.

RELACIÓN PRESENCIAL CON SOCIOS

Este grupo ha continuado desarrollando sus labores arduamente, y tiene como fin aumentar la participación de los socios al interior del Comité. Han generado estrategias y lineamientos orientados a lograr el objetivo de reencantar a los socios del Comité.

Los resultados de su gestión, están a la vista; a la fecha se ha logrado obtener una mayor convocatoria a las reuniones ampliadas del Comité, aumentado significativamente el número de asistentes.



COMITÉ INMOBILIARIO

I. MESA DIRECTIVA COMITÉ

Presidente	Orlando Sillano Zan
Primer Vicepresidente	Armando Holzapfel Picarte
Segundo Vicepresidente	Mariana Schmidt Astaburuaga
Past President	Andrés Varela García
Director	Jose Manuel Poblete Jara
Coordinadora	Carmen Paz Cruz Lozano

II. INDICES DEL COMITÉ

RESULTADOS NACIONALES

	VENTAS	STOCK PROMEDIO	MESES PARA AGOTAR STOCK PROMEDIO
ENERO - AGOSTO 2008	29.882	75.716	23,0
ENERO - AGOSTO 2007	32.647	72.608	15,5
	-8,5%	4,3%	47,8%

RESULTADOS GRAN SANTIAGO

	VENTAS	STOCK PROMEDIO	MESES PARA AGOTAR STOCK PROMEDIO
ENERO - AGOSTO 2008	19.130	50.758	23,3
ENERO - AGOSTO 2007	19.750	49.835	16,4
	-3,1%	1,9%	42,4%

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

III. PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS

- Recientes reportajes a empresas constructoras e inmobiliarias de la CChC por reclamos de compradores, provocando desprestigio del sector. Existe preocupación por la negativa imagen del sector en la opinión pública y organizaciones "vecinales".
- Dictamen de Contraloría que determina que no pueden acogerse a los beneficios de Conjuntos Armónicos los proyectos que consideren sólo una unidad.
- Propuesta de modificación al PRMS que permita generar suelo urbano a la Región Metropolitana. La propuesta se presentó al CORE en términos generales, pero no a los municipios. Tampoco se conoce la ordenanza de la modificación, los planos de detalle y las condiciones que se les exigirán a los proyectos para poder desarrollar este nuevo suelo. Por lo que hay enorme incertidumbre al respecto.
- Demoras en permisos de construcción tanto por exceso de burocracia como por las presiones de grupos de vecinos en distintas comunas. De forma especial preocupan situaciones en comunas de San Miguel e Independencia.
- Aplicación de la nueva Ley que eliminó IVA para viviendas de más de 4500 UF, y su impacto en el sector. Asimismo, ha habido preocupación por la falta de claridad respecto de algunas de sus disposiciones, en especial durante el período transitorio de aplicación de la Ley (hasta junio de 2009).
- Nueva Norma del Gas: Fue publicada en el mes de julio una modificación al DS 66 que regula las instalaciones domiciliarias de gas, y que corrige algunas de las más importantes deficiencias que presentaba ese decreto.
- Ha sido un tema de permanente preocupación, mejorar la seguridad en obras y la prevención de riesgos, a fin de mejorar las tasas de accidentabilidad que presenta el Comité Inmobiliario, especialmente en obras de altura.
- El Programa de Buenas Prácticas de la Construcción, iniciativa desarrollada por el Comité Inmobiliario, ha sido un tema de preocupación permanente, a fin de que las empresas adherentes cumplan con lo comprometido en dicho programa, mejorando no sólo la gestión de sus obras, sino también la relación con los vecinos y compradores de viviendas.
- Seguros que cubran exigencias de la nueva Ley de la Calidad de la Construcción, en especial los nuevos plazos para la estructura soportante (10 años).

IV. PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERÍODO

ACTIVIDADES DE REPRESENTACIÓN CON AUTORIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS

Los días 12 de noviembre de 2007 y 11 de diciembre de 2007, se realizaron reuniones con representantes de SEC, a fin de plantearles los problemas que aca-

reaba en las construcciones la aplicación del DS 66 que se refiere al nuevo reglamento del gas, que fue finalmente modificado en el mes de julio.



El día 22 de noviembre de 2007 se realizó una reunión con don Luis Eduardo Bresciani, Jefe de la División de Desarrollo Urbano del MINVU, donde se plantearon las incompatibilidades del nuevo reglamento del gas con la Ordenanza General de Urbanismo y Construcciones.

El día 18 de diciembre de 2007, se realizó una reunión con don Javier Wood Larraín, a fin de conocer los avances en la modificación al PRMS ampliando el límite urbano.

El día 7 de marzo de 2008, se realizó una reunión con el SEREMI de Vivienda, señor Carlos Estévez, oportunidad en que se le deseó éxito en su gestión, y también se planteó, entre otros

temas, la preocupación por retraso en la modificación del PRMS.

Los días 16 al 19 de julio, el Presidente del Comité Inmobiliario don Jaime Pilasi y el Segundo Vicepresidente del Comité, don Guillermo Flores, participaron junto a la Mesa Directiva de la CChC y otros destacados socios, en una Misión Empresarial a Perú, en el cual participaron del "Foro de Inversiones, Vivienda Construcción y Saneamiento 2008." Este importante evento contó con la destacada participación del Presidente del Perú, don Alan García, y otras importantes autoridades del país vecino. Don Jaime Pilasi expuso en detalle esta visita a los socios del Comité, en la reunión del 4 de agosto de 2008.

ACTIVIDADES DE INFORMACIÓN, CAPACITACIÓN Y EXPOSITORES

A la sesión del 7 de enero de 2008 asistieron el Gerente Comercial de Chilectra, señor Andreas Gebhardt, y el señor Héctor Fuentes, Gerente Inmobiliario; quienes presentaron el manual de empalmes eléctricos de baja tensión elaborado junto a la Gerencia de Estudios de la CChC.

En la sesión del 3 de marzo de 2008, don Guillermo Tagle, Director Ejecutivo de IM Trust, se refirió a la crisis "Subprime" que afecta la economía de los Estados Unidos, y sus repercusiones en nuestra economía nacional.

En la sesión del 7 de abril de 2008, don Álvaro Cruzat, Gerente General de "El Inmobiliario", presentó en la reunión ampliada del mes de abril, los avances en este medio impulsado por el Comité Inmobiliario, que esta ampliando su cobertura a todo el país.

En esa misma sesión, don Juan Carlos León presentó el proyecto Registro CDT, el cual es una

plataforma internet que otorga de manera gratuita fichas técnicas de productos, y un manual del especificador, producto en elaboración que cuenta con el apoyo del Comité Inmobiliario.

En la sesión del 5 de mayo de 2008, don Bernardo Ramírez y la señora Esperanza Goded, ambos de Estructuralia, empresa que junto a la OTIC de la CChC, presentaron a los socios del Comité Inmobiliario cuatro cursos de capacitación para el sector ingeniería y construcción, cuyos títulos son otorgados por la Universidad Politécnica de Catalunya, mediante modalidad e-learning. Estos cursos cuentan con código Sense.

En esa misma sesión, don Andrés Beca, Presidente del Subcomité de Prevención de Riesgos presentó las cifras correspondientes al mes de marzo, que fue de 5,04 y un acumulado de 5,31. Asimismo, se informó que las actividades a desarrollar por el Subcomité de Prevención de

CONCESIONES
CONTRATISTAS
GENERALES
OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA
ESPECIALIDADES
INDUSTRIALES
PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

Riesgos son las siguientes:

- Benchmarking Prevención de Riesgo Comité Inmobiliario y Vivienda. Desarrollo y puesta en marcha de sistema SIGPRO (Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos en Obra) que desarrollará la CDT.
- Desarrollo de manual (o guía) práctica de prevención de riesgos orientada a administradores de obra.
- Puesta en marcha de Pictogramas desarrollados por la Mutual de Seguridad.
- Implementación de Premiación o Cuadro de Honor de Prevención de Riesgos Comité Inmobiliario.

En el mes de mayo, junto a la Coordinación Legal de la Gerencia de Estudios se hizo una presentación a la Contraloría, a fin de que se normalice la situación del Plan Regulador de San Miguel, que en su publicación incorporó un área mayor que aquella que había sido publicada para efectos de la participación de los vecinos.

En el mes de junio, don Álvaro Cruzat presentó el avance de "El Inmobiliario" tanto en las nuevas ediciones del catálogo, como del sitio web del mismo.

También, en el mes de junio, junto a la Coordinación Legal de la Gerencia de Estudios se hizo una presentación a la Contraloría, a fin de que se reconsidere el Dictamen que determina que

no pueden acogerse a los beneficios de Conjuntos Armónicos los proyectos que consideran sólo una unidad.

En la sesión del 7 de julio de 2008, don Fernando Echeverría Vial, Presidente del Directorio de Icertifica y don Cristóbal Cruz Barros, Gerente General de dicha empresa, hicieron una presentación de los servicios que ofrece esta nueva entidad de la CChC que permitirá obtener on-line certificados de cumplimiento laboral y previsional de trabajadores contratados y subcontratados.

En esa misma sesión, don Rafael Trejo, Gerente General de la Corredora de Seguros "La Cámara" presentó algunos de los productos desarrollados por la empresa, de especial interés para el Comité Inmobiliario. Además don Cristian Armas presentó el nuevo sitio www.buenconstrutor.cl y campaña radial de invierno del Programa de Buenas Prácticas.

El día 25 de julio de 2008 se realizó un seminario sobre coyuntura económica, con presentaciones de los economistas Felipe Morandé Lavín, Guillermo Tagle de IM Trust y Guido Romo de Gemines Consultores. A este seminario, realizado en el auditorio de la CChC, asistieron más de 250 socios de la Cámara.

El día 27 de Agosto de 2008 se realizó un seminario-taller sobre "Aplicación de la Nueva Norma del Gas", actividad que se realizó en conjunto con la SEC. A este seminario, realizado en el auditorio de la CChC, asistieron más de 200 socios de la Cámara.





ACTIVIDADES DE CAMARADERIA

El día martes 19 de diciembre de 2006 se realizó un almuerzo de camaradería de Consejeros del Comité en Club de Golf Lomas de la Dehesa, al que asistió la Mesa Directiva de la CChC, y con el cual se dio cierre a las actividades del Comité Inmobiliario en el año 2007.

La cena de inicio de actividades del Comité se realizó el día jueves 27 de marzo en Casa Piedra, evento al que asistieron 150 personas.

Los días 23, 24 y 25 de octubre pasado, se realizó en el Hotel Meliá Puerto Varas, ENASEI 2008,

que contó con más de 300 participantes. En esta oportunidad se trataron temas económicos, de desarrollo urbano y la interesante perspectiva de las empresas familiares. Además, la psicóloga Pilar Sordo hizo una charla para los socios y sus señoras, sobre el éxito empresarial versus el éxito personal, la que tuvo gran acogida entre los asistentes.

Además de estas interesantes charlas, se realizaron las ya tradicionales actividades de camaradería, en el marco del lago Llanquihue y sus alrededores.

VI. SUBCOMITÉS Y GRUPOS DE TRABAJO

PREVENCIÓN DE RIEGOS

Lo preside don Andrés Beca y tiene por objetivo mejorar las tasas de accidentabilidad que presenta el Comité Inmobiliario, así como también promover la prevención de riesgos entre sus socios. Actualmente se está trabajando en un proyecto de

benchmarking de accidentabilidad y prevención de riesgos de empresas del Comité Inmobiliario, con apoyo de la CDT y la Mutual de Seguridad. Posteriormente, se elaborará un manual de prevención de riesgos para las empresas del Comité.

PROFESIONALES Y PROYECTISTAS

Es presidido por don Tadashi Asahi y revisa mensualmente los cambios en las normas técnicas que afectan al sector. Asimismo, se abordan materias de interés para profesionales y proyectistas

del sector inmobiliario y de construcción de vivienda, como permisos municipales, revisión de proyectos de cálculo estructural, construcción en aluminio, maderas laminadas, hormigón, etc..

ENASEI

Presidido por don Sebastián Molina, ha trabajado en la organización de ENASEI 2008, evento que se realizó en la ciudad de Puerto Varas, entre los días 23 y 25 de Octubre de este año, y que contó con más de 300 participantes. En

esta oportunidad se trataron temas económicos, de desarrollo urbano y empresas familiares, además de las ya tradicionales actividades de camaradería.

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

GESTIÓN INMOBILIARIA

Es presidido por don Horacio Grez, en el cual se ha analizado las demoras en permisos municipales en las distintas Direcciones de Obras Municipales y cobros por permisos de publicidad

en algunos municipios. Asimismo, problemas de burocracia en empresas como Chilectra y exigencias en materia de soterramiento de cables.

PARTICIPACIÓN DE SOCIOS

En este grupo, que preside don Rodrigo Arrigoriaga, se han planificado actividades de camaradería para el año, siempre con el objetivo de una mayor integración de los nuevos socios.

En el mes de octubre se realizó un campeonato de golf y tenis, como actividad previa a ENASEI 2008, además de una actividad de recepción de nuevos socios del Comité Inmobiliario.

INFORME DE VENTAS

Fue liderado hasta el mes de agosto por don José Manuel Poblete, y luego por don Bernardo Valdés. Está abocado al análisis y entrega mensual de información inmobiliaria tanto a nivel nacional como del Gran Santiago, como también al análisis de diversos temas de interés que se van presentando en cada reunión del Comité

como: seguimiento de permisos de edificación por comuna, maduración de la oferta, meses para agotar stock por comuna, precios de oferta y resultados del mercado de oficinas.

En el marco de ENASEI 2008 se presentó el tercer Informe Semestral de Información Inmobiliaria.

SEGUROS

Este Subcomité, que preside Carlos Vivanco, ha continuado el trabajo de apoyo a la Corredora de Seguros de la CChC.



TÉCNICO

Este grupo, que preside Ignacio Santa María, se ha dedicado principalmente al análisis de las normas técnicas y capacitación a los socios sobre estas materias. Cuenta con grupos de trabajo que se crean de acuerdo a las necesidades, y que abordan materias relativas a la normativa del gas, eléctrica, de ascensores y térmica, entre otras.

También se formó una mesa de trabajo con Chi-lectra para abordar los temas pendientes con esa empresa, en cuanto a plazos excesivos y falta de transparencia en los cobros por empalmes y otros, desarrollándose manuales conjuntos de la CChC y esa empresa.

BUENAS PRCTICAS Y COMUNICACIONES

Este grupo de trabajo, que preside don Cristián Armas, se ha abocado al análisis de estrategias que permitan mejorar la imagen del sector construcción e inmobiliario, tanto en la prensa, como en la imagen frente a la comunidad, generando propuestas en ese sentido, dirigidas a

las empresas del Comité y a la Mesa Directiva de la CChC. Asimismo, se ha trabajado en la puesta en marcha y auditoria de las más de 40 empresas que adhirieron al programa de Buenas Practicas que ha desarrollado este Comité.

MISIONES TECNOLÓGICAS

Es presidido por don Cornelio Saavedra y ha trabajado en la organización de misiones que representen el interés de las empresas del Comité Inmobiliario. En el mes de Julio se realizó una misión a Perú, para participar en el "Foro

de Inversiones, Vivienda Construcción y Saneamiento 2008". Este importante evento contó con la destacada participación del Presidente del Perú don Alan García, y otras importantes autoridades del país vecino.

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

COMITÉ DE VIVIENDA

I. MESA DIRECTIVA COMITÉ

Presidente	Ricardo Posada Copano
Primer Vicepresidente	José Alfredo Jara Valenzuela
Segundo Vicepresidente	Fernando Lazcano Lecaros
Past President	Jaime Muñoz Peragallo
Director	Domingo Valenzuela Durret
Coordinadora	Carmen Paz Cruz Lozano

II. INDICES DEL COMITÉ

De los 72.864 subsidios otorgados a la fecha,
9.714 subsidios han sido pagados (13,3%)

RESUMEN PERIODO AGOSTO - ENERO

Subsidios 2008						Subsidios 2007	
Programa al 31/08/2008			Pagados al 31/08/2008			al 31/08/2008	
Inicial	Vigente	Otorgados	Año 2008	%	Arrastre	Programa	Otorgados
130.026	120.803	72.864	9.714	13,3	85.026	158.583	78.494

De los 72.864 subsidios otorgados a la fecha,
9.714 subsidios han sido pagados (13,3%)

RESUMEN PERIODO AGOSTO - ENERO

Presupuesto 2008				Presupuesto 2007	
Programa al 31/08/2008		Gasto al 31/08/2008		al 31/08/2008	
Inicial mm\$	Vigente mm\$	Mes mm\$	Acumulado mm\$	Programa	Acumulado
415.461	430.423	45.985	349.099	395.196	207.017



III. PRINCIPALES INQUIETUDES Y PLANTEAMIENTOS

- Avance de programas de la Política Habitacional del MINVU, en especial del Fondo Solidario de Vivienda, proyectos integrados y los problemas de gestión en los distintos SERVIU.
- Aplicación de la nueva Ley que eliminó el IVA para viviendas de más de UF 4500, y su impacto en el sector. Asimismo, ha habido preocupación por la falta de claridad respecto de algunas de sus disposiciones, en especial durante el período transitorio de aplicación de la Ley (hasta junio de 2009).
- Propuesta de modificación de la Ley Sanitaria que se está discutiendo en el Congreso, en el que se elimina el cobro de AFR a proyectos que están dentro del "Programa de Viviendas Sociales del MINVU"; y para ellos también dispone un procedimiento especial para lograr Convenios de Factibilidad Sanitaria, proyecto que fue aprobado en particular por la Sala de la Cámara de Diputados, por lo que pasó a Segundo Trámite Constitucional, en la Comisión de Vivienda del Senado, la que aún no ha iniciado su estudio.
- Propuesta de modificación al PRMS que permita generar suelo urbano a la Región Metropolitana. La propuesta se presentó al CORE en términos generales, pero no a los municipios. Tampoco se conoce la ordenanza de la modificación, los planos de detalle y las condiciones que se les exigirán a los proyectos para poder desarrollar este nuevo suelo.
- Problema de financiamiento y retrasos en los pagos de anticipos por parte de los SERVIU dificulta el accionar de las empresas que desarrollan proyectos pertenecientes a los programas de la Política Habitacional del MINVU.

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA

IV. PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERÍODO

ACTIVIDADES DE REPRESENTACIÓN CON AUTORIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS

Se han realizado reuniones con la señora Paulina Saball, Subsecretaria de Vivienda junto a autoridades del Ministerio, los días 29 de octubre y 20 de noviembre de 2007, en las cuales se ha analizado los distintos temas que afectan el adecuado funcionamiento de los programas de vivienda.

El día 19 de diciembre 2007 se realizó una reunión junto a autoridades del Ministerio, a la que asistieron la señora Paulina Saball, Subsecretaria de Vivienda, y Directores del SERVIU de Arica y Parinacota y de Valparaíso, para revisar avances de la Política de Vivienda en esas regiones.

El día 6 de marzo se realizó una reunión con don Andrés Silva, nuevo Director de SERVIU de la Región Metropolitana.

El día 7 de marzo se realizó una reunión con don Carlos Estévez, nuevo SEREMI de Vivienda de la Región Metropolitana.

Se realizó una reunión de trabajo con don Jaime Silva, Jefe de la División de Política Habitacional del MINVU, el día 3 de abril de 2008, con quien se discutieron los problemas de gestión de los programas habitacionales.

El día 27 de mayo se realizó un Seminario conjunto con el Banco Estado, en que se analizaron las materias vinculadas con el financiamiento a empresas que participan en los Programas de Vivienda del MINVU.

Se realizó una reunión de trabajo con don Andrés Silva, Director del SERVIU de la Región Metropolitana, el día 11 de junio de 2008, a quien se le plantearon los problemas de gestión de los programas habitacionales, y el nulo avance en los Proyectos de Integración Social en la Región Metropolitana.

El día 25 de junio de 2008 se realizó una reunión de trabajo con don Jaime Silva Arancibia, Jefe de la División de Política Habitacional del MINVU, en la cual se presentaron las modificaciones que se harían al DS 174 que regula los Fondos Solidarios de Vivienda en las próximas semanas, referidas principalmente a las garantías y anticipos.

Don Ricardo Posada, Presidente del Comité de Vivienda, asistió al Seminario "2do Foro de Vivienda Social" organizado por el Centro de Alumnos de Construcción Civil de la Pontificia Universidad Católica de Chile, en donde se refirió a la actual Política Habitacional de la CChC.

ACTIVIDADES DE INFORMACIÓN, CAPACITACIÓN Y EXPOSITORES

A la sesión del 13 de marzo de 2008, asistió el abogado Christian Blanche, experto en materias tributarias, quien hizo un análisis de los efectos del Proyecto de Ley que elimina la exención del IVA a las viviendas.

En la reunión ampliada del 12 de junio de 2008, don Sergio Almarza, consultor, presentó la propuesta de Política Urbana.

A la reunión de Comité del día 14 de agosto de 2008 asistió don Cristóbal Cruz Barros, Gerente General de la empresa ICertifica, creada por la CChC, presentando los servicios que ofrece esta nueva entidad de la CChC que permitirá obtener en línea certificados de cumplimiento

laboral y previsional de trabajadores contratados y subcontratados.

A la reunión de Comité del día 14 de agosto de 2008 asistió la señora Pilar Giménez, quien presentó un power point con los estudios y opiniones que la CChC presentó al CORE, en relación a la propuesta de modificación del PRMS.

Se realizó la 16ª Reunión Nacional de Vivienda, (RENAV 2008) en Marbella, V región, los días 25, 26 y 27 de septiembre, a la que asistió la Ministra de Vivienda, el economista Felipe Larraín y el Presidente de la Comisión de Vivienda de la Cámara de Diputados don Gonzalo Uriarte.

ACTIVIDADES DE CAMARADERÍA

El día 6 de diciembre 2007, en la Hacienda Santa Martina, se realizó una cena de camaradería de fin de año para los socios del Comité de Vivienda y sus señoras, a la que asistió la Ministra de Vivienda y Urbanismo, señora Patricia Poblete, además de otras autoridades de ese Ministerio, y la Mesa Directiva de la CChC.

Se realizó la 16ª Reunión Nacional de Vivienda, (RENAV 2008) en Marbella, V región, los días 25, 26 y 27 de septiembre. Este evento contó con 200 participantes, y obtuvo una excelente evaluación tanto de los socios asistentes como de los auspiciadores del evento, por el contenido de las presentaciones y discusión en los grupos





de trabajo, (en los que participaron activamente autoridades del Ministerio de Vivienda y Urbanismo y Directores de los SERVIU), como por las actividades recreativas y de camaradería.

nismo y Directores de los SERVIU), como por las actividades recreativas y de camaradería.

VI. SUBCOMITÉS Y GRUPOS DE TRABAJO

ANÁLISIS DEL PROGRAMA DE FONDO SOLIDARIO DE VIVIENDA I

El grupo de trabajo ha analizado el comportamiento de este programa, haciendo propuestas al Ministerio de Vivienda y Urbanismo. Estas propuestas se presentaron en RENAV 2008,

realizada a fines de Septiembre en Marbella, con una favorable acogida por parte de dicho ministerio.

ANÁLISIS DEL PROGRAMA DEL SUBSIDIO UNIFICADO (DS 40) Y FONDO SOLIDARIO DE VIVIENDA II

El grupo ha estudiado las modificaciones a este programa, en especial los proyectos integrados y el subsidio a la localización, haciendo una serie de propuestas para que estas nuevas herramientas sean realmente útiles para el éxito del

programa. Se presentaron estas propuestas en RENAV 2008, realizada a fines de Septiembre en Marbella V Región, con una favorable acogida por parte de dicho ministerio.

RENAV

Este grupo trabajó en la organización de RENAV 2008, evento que se realizó en la ciudad de Marbella V Región los días 25, 26 y 27 de septiembre de 2008.

CONCESIONES

CONTRATISTAS
GENERALES

OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
PÚBLICA

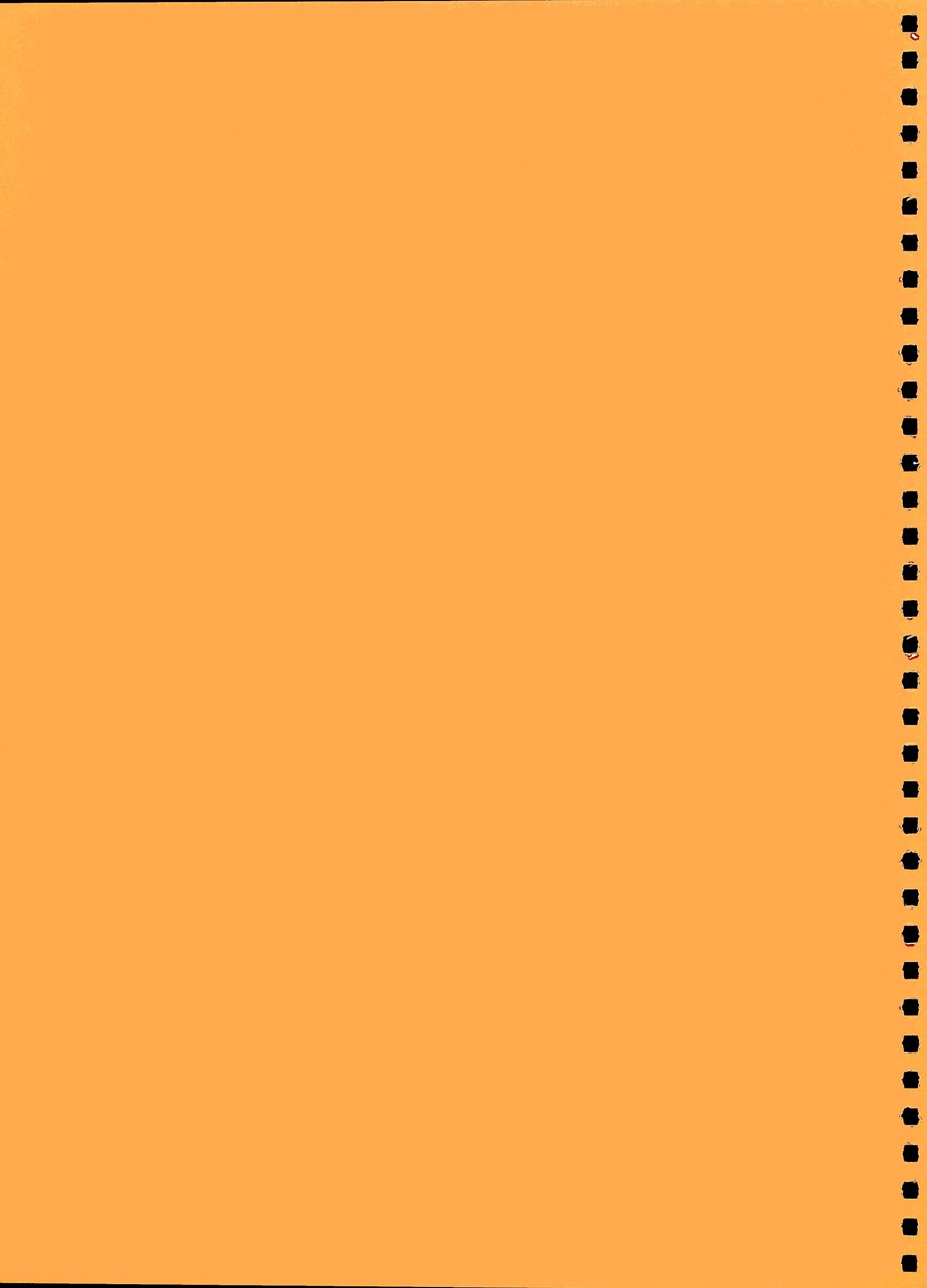
ESPECIALIDADES

INDUSTRIALES

PROVEEDORES

INMOBILIARIO

VIVIENDA



156^a

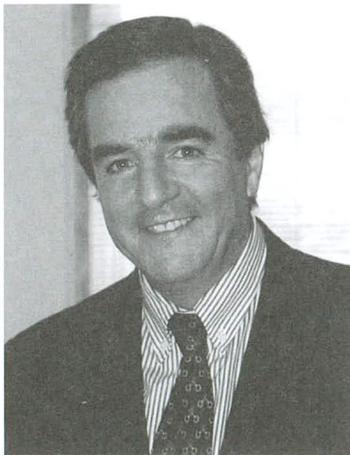
Reunión del Consejo Nacional



INFORMES

DELEGACIONES REGIONALES

COMITÉ DE COORDINACIÓN NACIONAL



Presidente

Sr. Gastón Escala Aguirre

Director Zona Norte Grande

Sr. Víctor Realini Saldaña

Director Zona Norte Chico

Sr. Raimundo Rencoret Ríos

Director Zona Sur Central

Sr. Gino Rivano Vera

Director Zona Sur Austral

Sr. Hernán del Canto Garrao

Invitado Permanente

Sr. Carlos Urenda Aldunate,
Secretario General

Invitado Permanente

Sr. Pablo Álvarez Tuza,
Gerente Gremial

Secretario

Sr. Enrique Cordovez Pérez,
Coordinador Nacional

JORNADA NACIONAL DE COORDINACIÓN GREMIAL

El jueves 3 de enero la Mesa Directiva Nacional convocó en Santiago a Directores Nacionales, Presidentes de Comités, Presidentes de las Delegaciones y Secretarios Regionales a esta Jornada destinada a establecer una doctrina gremial común, sobre la base del foro panel "El Espíritu Cámara y los Objetivos Estratégicos (Visión de Futuro)", donde expusieron los Consejeros Nacionales Sergio Melo, Ex Presidente CChC; Otto Kunz, Past Presidente CChC; y Luis Nario, Presidente CChC.

A continuación tuvo lugar un panel complementario al anterior referido a la "Representación

de los socios y estrategias comunicacionales de la CChC"; en el cual expusieron los Consejeros Nacionales José Antonio Guzmán y Juan Ignacio Silva, ex Presidentes CChC; y Cristina Bitar, Directora Ejecutiva Hill & Knowlton Captiva. En la tarde se desarrollaron 2 talleres comunicacionales destinados a materializar la puesta en práctica de los conceptos y experiencias anteriores, el primero para analizar los Principales Ejes Temáticos del Sector y el segundo respecto a cómo Operacionalizar un Plan Anual de Comunicaciones en Delegaciones; ambos con el apoyo de los profesionales de dicha empresa.

16ª JORNADA ZONAL NORTE ARICA 2008

Los principales acuerdos del Grupo de Trabajo “**Desarrollo Urbano en la Zona Norte, Mercados Inmobiliario y Turístico**”, fueron:

- Generar un mecanismo legal para que los municipios estén obligados a mantener actualizados los instrumentos de planificación territorial.
- Establecer mesas público-privadas interdisciplinarias que estudien y propongan un adecuado desarrollo de la política urbana nacional.
- Que la Gerencia de Estudios establezca un catastro y seguimiento de los cambios en instrumentos de planificación territorial a nivel nacional.
- Gestionar soluciones legales, administrativas y técnicas para la eliminación de trabas al desarrollo inmobiliario.
- Impulsar el sistema de concesiones en las áreas urbanas del borde costero bajo el sistema de la ley de financiamiento urbano compartido y del sistema de concesiones del MOP.
- Que la Gerencia de Estudios investigue en cada una de las regiones el Mercado Inmobiliario y haga rankings periódicos de servicios públicos.

Por su parte, el Grupo de Trabajo “**Desarrollo Productivo En La Zona Norte, Demandas Energéticas y del Recurso Agua**” arribó a los siguientes acuerdos:

- Proponer una solución energética nacional, empleando la mejor combinación de todas las alternativas tecnológicas existentes a nivel mundial para la generación de electricidad y sus efectos en el manejo sustentable del recurso agua.
- Elaborar los fundamentos de una política para la administración racional y sustentable de las aguas superficiales, subterráneas y de mar, por un organismo rector.

Finalmente, el Grupo de Trabajo que se conforma tradicionalmente para capitalizar las experiencias de los **Comités de la Red Social CChC** de las Delegaciones de la Zona Norte, plasmó el siguiente acuerdo:

- Hacer uso de los proyectos sociales, herramienta que la CChC ha puesto a disposición de todos sus socios, para beneficiar a los trabajadores de menor ingreso y a sus familias, ya que son ellos los que laboran en las empresas socias y por ende están más cerca nuestro.

ZONA NORTE GRANDE

ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL

COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL

EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

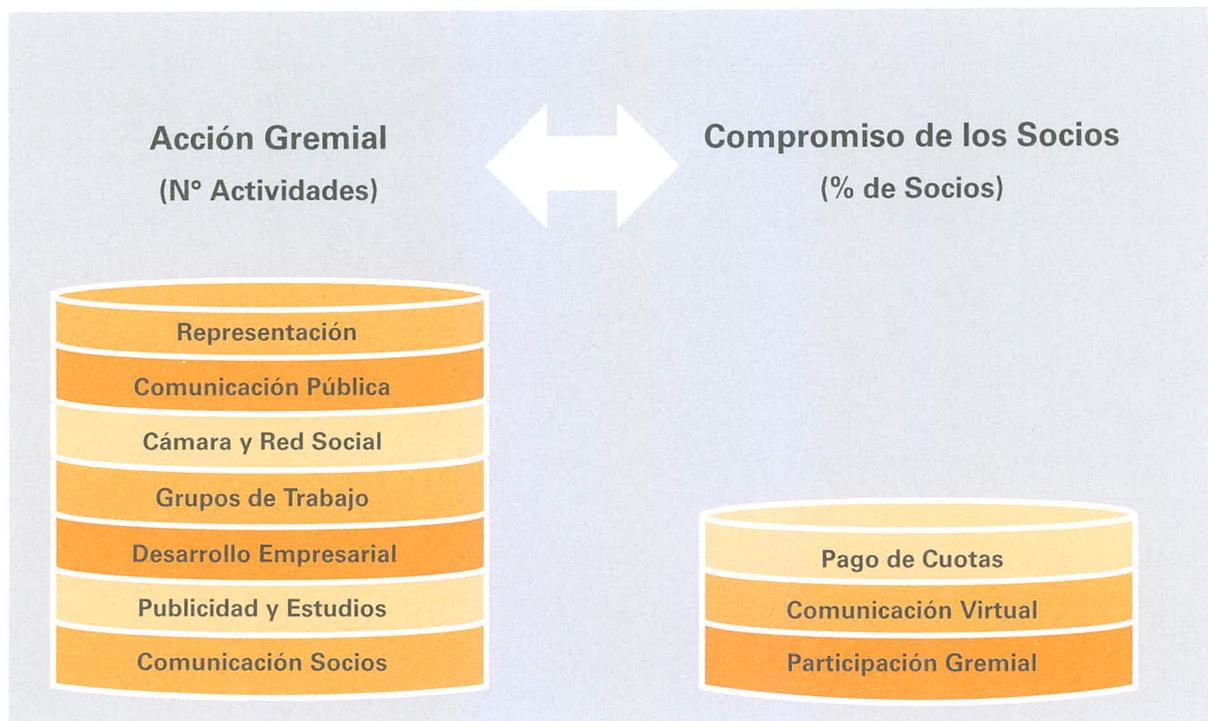
ZONA SUR AUSTRAL

VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS

GESTIÓN GREMIAL EN DELEGACIONES REGIONALES

Con la finalidad de mantener informados a los Directores Zonales sobre los servicios gremiales que las Delegaciones ofrecen a sus socios, y su acogida por parte de nuestros asociados, se ha establecido un sistema de registro mensual de las actividades realizadas a nivel nacional (variable Acción Gremial), el cual se compara con la participación presencial y virtual de socios en ella, y el pago de cuotas sociales (variable Compromiso de los Socios), según se muestra en el siguiente cuadro:

El registro periódico de las actividades en el CRM tiene, por una parte, la ventaja de permitir comparaciones estadísticas que facilitan al Comité de Coordinación Nacional la orientación de la gestión gremial y, por otra, que cada Delegación puede analizar sus fortalezas y debilidades en los diferentes papeles que le cabe desempeñar frente a su Comunidad. También la disciplina de registro, medición y análisis va en la senda del mejoramiento continuo que la Institución impulsa con la implementación del Sistema de Gestión de Calidad en sus 19 sedes.



COMITÉS GREMIALES REGIONALES

Existen 50 Comités Gremiales Regionales constituidos a la fecha en las 18 Delegaciones, los que han ido aumentando durante el año el número

de reuniones que realizan. A continuación se indican las composiciones de dichos Comités y su frecuencia de reunión mensual.

ÁREA VIVIENDA

Delegación	Presidente	Socios
Arica	Marcelo González Catalán	19
Iquique	Juan Garrido Díaz	19
El Loa	Guido Maldonado Montebruno	5
Copiapó	Roberto San Martín Vargas	9
La Serena	Jennifer Mondaca Jeraldo	65
Valparaíso	Andrés Polanco Cabello	22
Valparaíso	Miguel Pérez Covarrubias	106
El Libertador	Patricio Ferrer Jimo	28
El Maule	Ricardo Chamorro Otto	7

Delegación	Presidente	Socios
Concepción	Raúl Ravanal Parra	127
Concepción	Miguel Angel Ruiz-Tagle Alfaro	21
Temuco	Erwin Muller Rolack	50
Valdivia	Marjorie Contreras Subiabre	12
Osorno	Juan Ávila Bedecarratz	18
Puerto Montt	Pedro Durán Branchi	34
Coyhaique	Pedro Arriagada Fica	4
Punta Arenas	Miguel Alejandro García Cuevas	6

ZONA NORTE GRANDE

ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL

COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL

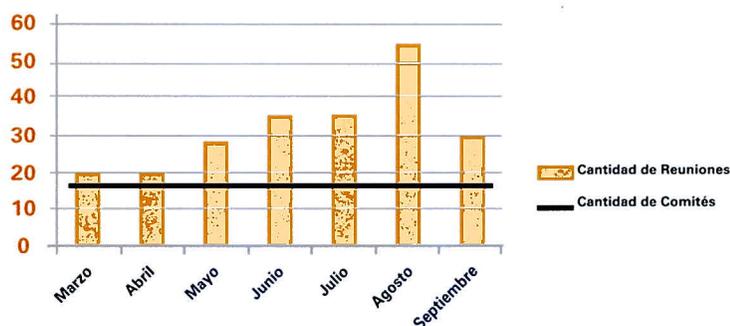
EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL

VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS

77

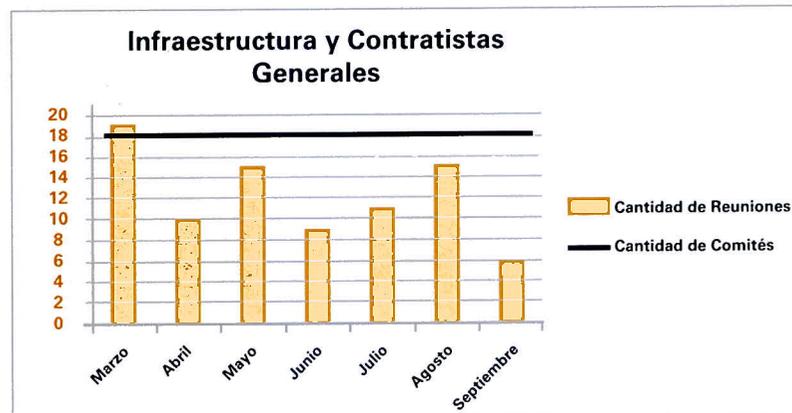
Vivienda e Inmobiliarios



ÁREA INFRAESTRUCTURA Y CONCESIONES

Delegación	Presidente	Socios
Arica	Luis Maturana Jarpa	6
Antofagasta	Carlos Gonzalez Cortés	14
Copiapó	Alberto Guerrero Mercado	7
La Serena	Humberto Yagman Bugueño	27
Valparaíso	Gonzalo Mercadal Borghetti	16
El Libertador	Galo Miranda Figueroa	9
El Maule	Gino Rivano Vera	12

Delegación	Presidente	Socios
Concepción	Francisco Espinoza Maibe	51
Temuco	Francisco Alanis Porcella	6
Valdivia	Pedro Gárnica Avila	12
Osorno	Roberto Matus Reyes	13
Osorno	Carlos Marin L' Huissier	9
Puerto Montt	Luis Felipe Navarro González	18
Puerto Montt	Claudio Gatica Acuña	29
Coyhaique	Adhier O. Ahumada Arias	14
Punta Arenas	Hernán Hellwig Peña	8



78

ÁREA ESPECIALIDADES Y SUMINISTROS

Delegación	Presidente	Socios
Arica	Norman Carvajal Aguirre	11
Iquique	Rodrigo Ramis Echeverría	12
El Loa	Carlos Abarzúa González	16
La Serena	Silvia Trejo Herrera	47
Valparaíso	Cecilia Ramírez Nielsen	45
El Libertador	Leonardo Loyola León	10

Delegación	Presidente	Socios
Concepción	Ricardo Leiva Parra	45
Temuco	Carolina Cuadra C.	42
Valdivia	Jorge Fontannaz C.	7
Osorno	José Torres Herrera	19
Puerto Montt	Mario Bozzano Crippa	39
Coyhaique	Adolfo Quintana Silva	0
Punta Arenas	Ricardo Saquel Venegas	3



ZONA NORTE GRANDE

ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL

COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL

EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL

VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS

DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE LAS DELEGACIONES

En la reunión N° 154 del Consejo Nacional, que tuvo lugar en Valdivia, la Mesa Directiva Nacional acordó con los Directivos Regionales la puesta en marcha de las propuestas de la Comisión Gestión y Financiamiento de las Delegaciones Regionales, destinadas a lograr en el corto plazo una igual calidad de servicio para todos los socios. Esta aspiración, fundada en uno de los más caros principios de la Cámara, se implementó de la siguiente manera en el presupuesto 2008:

- 53 profesionales y administrativos, asignados según la cantidad de socios y contratados con las mismas obligaciones y beneficios que el personal de la Oficina Principal.

- Red Nacional de telefonía IP, renovación parcial de computadores con nuevos equipos, de manera simultánea en todas nuestras oficinas, y conexión a Internet de 1 o 2 MB.

- Plan de adquisición de sedes con una inversión de UF 52.000 en el período 2008-2011, pago centralizado de dividendos, contribuciones y arriendos dentro de los estándares fijados.

Con este soporte administrativo, tecnológico y de infraestructura se están creando las condiciones necesarias para que la gestión de nuestros directivos regionales pueda concentrarse en las prioridades gremiales, logrando con ello una mejor atención a nuestros socios y su mayor compromiso con la Cámara y su Red Social.

ZONA NORTE GRANDE

CONSEJEROS NACIONALES

Delegación	Electivos	No Electivos
DR Arica	Patricio Bottai Ramírez y Luis Alfredo Herrera Thomas.	Carlos Jiménez Jiménez, José Sciaraffia Ortega.
DR Iquique	Carlos Adolfo Burky Mena, Juan Garrido Díaz, Jorge Pantoja Cárdenas, Vilma Clementina Rojas Patiño, Carlos Torres Gajardo, Salomón Valdebenito Leiva.	
DR El Loa	José Bernal Rojas, Domingo Villanueva Arancibia.	Víctor Realini Saldaña.
DR Antofagasta	Gino Carpanetti Lanyon, Carlos González Cortés, Sergio Puebla Leeson, Waldo Ríos Salvo, Emile Ugarte Sironvalle.	Pedro Garzón Oyanadel, Carlos Tarragó Cardonne.



Víctor Realini Saldaña
DIRECTOR



Benjamin Melus Robles

PDR Arica

Jorge Eduardo Silva Pacheco (IV)
René Herrera Leyton (2V)

SRG Daniela Zapata C.

50 Socios

Maria Cristina González Carrizo

PDR El Loa

Víctor Pacheco Merello (IV)
Abel Rojas Aguirre (2V)

SRG Paola Herrera G.

53 Socios



Carlos Torres Gajardo

PDR Iquique

Claudio Flores Flores (IV)
José Miguel Sciaraffia Ortega (2V)

SRG Oscar Valenzuela

75 Socios

Carlos González Cortés

PDR Antofagasta

Patricio Tapia Pinto (IV)
Jorge Toledo Román (2V)

SRG Dragomit Goic C.

105 Socios



DELEGACIÓN ARICA

DESARROLLO DE LA REGIÓN ARICA Y PARINACOTA

Las condiciones son favorables dado la existencia de apoyo estatal a fin de poder desarrollar la minería y la agricultura, no obstante la primera se ve restringida por las limitaciones de los extensos terrenos reservados a parques naturales y a las Fuerzas Armadas por razones estratégicas. Aparte de los mencionados, no existe una gran variedad de recursos naturales, además se explotan en pequeña escala y con tecnología poco competitiva. La pesca no se ha desarrollado a niveles interesantes desde hace 15 años produciéndose un estancamiento en su desarrollo.

La conformación de la nueva región de Arica y Parinacota ha creado una separación administrativa favorable de la inversión pública y se han triplicado los recursos asignados respecto de los que recibía en su calidad de provincia de Arica. En el entorno privado se han generado condiciones para el inicio de un desarrollo inmobiliario e inversiones en la concesión portuaria. Lo desfavorable en lo público es que existe una deficiente gestión para emplear los recursos asignados a la nueva región y debido a que en la alta dirección los funcionarios con responsabilidades de administración en cada servicio no tienen la experiencia y especialización necesarias. Esto tiene gran incidencia en los resultados de la gestión a la fecha, por lo que el empresariado ha tomado la iniciativa de innovar sus capacidades y no depender de los subsidio

Se debe realizar un estudio en profundidad sobre la infraestructura vial urbana existente y su proyección a 30 y 40 años, donde se debe considerar la vialidad actual y el desarrollo progresivo proporcional como un todo y no soluciones parciales.

La propuesta de Plan Regulador para la comuna de Arica se encuentra definida y en trámite de una aprobación que es urgente y que la carencia de este instrumento es un factor que está frenando la inversión pública y privada en Arica.

El desarrollo turístico de intereses especiales es una de las principales actividades económicas que le dan sustento a la nueva región, no obstante hay condiciones desfavorables a superar como los siguientes: Costosa conectividad aérea con los principales mercados emisores del turismo en el mundo; falta de inversión en obras de infraestructura pública; ordenamiento territorial y conservación del medio ambiente, mejoramiento urbano no consolidado; recuperación paisajística pendiente; fortalecimiento de la asociatividad entre los operadores turísticos; integración turística y facilitación fronteriza con Perú y Bolivia; capacitación y especialización del personal; certificación de la calidad de los servicios turísticos; conformación y comercialización de productos turísticos; determinación de Arica-Parinacota como una marca de destino; promoción y comercialización turística; financiamiento e implementación de proyectos emblemáticos; potenciar el patrimonio histórico "cultura chinchorro".

Como Zona Extrema la Región cuenta con los siguientes incentivos destinados a impulsar su desarrollo socioeconómico: Bonificación a la contratación de mano de obra y Bonificación a la Inversión; Ley Arica I y II: Crédito Tributario a la Inversión, Centros de exportación, Ley de Casinos, Libre Cabotaje, Devolución de Impuestos a turistas, Duty Free Shop, Extensión al Pago IVA y Beneficios de residentes en Arica que se trasladen al resto del País; Zona Franca de Extensión y Normas especiales para Arica.

ZONA NORTE GRANDE

ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL
COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL
EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL
VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS

ECONOMÍA DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN

Las oportunidades en obras de Ingeniería y montaje industrial están presentadas por el aumento de la inversión regional y el compromiso de las autoridades regionales en generar desarrollo y sustentabilidad. Es preocupante no contar con proyectos a mediano y largo plazo lo que produce un estancamiento en el inicio del desarrollo esperado.

Están dadas las condiciones para que chilenos adquieran terrenos a bajo costo y hagan uso de incentivos y políticas públicas para la inversión privada. El aumento de competitividad y el posible descontrol de la inflación es una amenaza al mercado inmobiliario y otras obras que facilitan el comercio y el turismo.

Existe financiamiento para los programas estatales de vivienda social, así como un aumento en los aportes y subsidios de la vivienda del programa fondo solidario. Lo desfavorable es que no se dan las condiciones para la ejecución de los proyectos y la ciudad no cuenta con la disponibilidad de terreno para los objetivos de programas proyectados.

Se cuenta con recursos básicos de construcción en obra gruesa (ripio, arena, cemento, bloque y ladrillo) y existe un mercado instalado para el suministro de los materiales requeridos en la ejecución de los proyectos de edificación. No obstante, el costo de los productos y servicios es incrementado por los altos fletes desde los centros de producción. También se registra escasa competencia en ventas de bienes y servicios.



ACCIÓN GREMIAL DE LA DELEGACIÓN

El gremio participa activamente en diversas instancias generando diálogos permanentes y estableciendo mesas de trabajo, convenios de cooperación e intercambios institucionales. La debilidad es la baja capacidad de respuesta de las instancias públicas hacia los planteamientos y sugerencias de los socios. Pese a ello, la Delegación es percibida como un referente confiable, pero el alcance de las opiniones de sus directivos se ve disminuido por la falta de estudios de respaldo, informes e indicadores que den fundamento técnico a la vocería que se lleva a cabo.

El Comité de la Red Social CChC contribuye en forma permanente y activa con resultados satisfactorios en las áreas de capacitación, salud, educación, vivienda, desarrollo social, cultural-recreativo entre otras, con acciones destinadas a los trabajadores y sus familias, lo cual cuenta con un amplio apoyo y respaldo de socios. Se requiere empero de una mayor interacción entre las Entidades y los socios.

Se ha logrado un funcionamiento periódico de los comités gremiales regionales y existe mucho interés en la realización de seminarios, encuentros y otros eventos, en los cuales se aborden

temas relevantes para los socios y la comunidad. El escaso tiempo que disponen los socios para la participación en Comités es una dificultad para concretar oportunamente los objetivos que ellos se plantean. Cabe mencionar también que el reducido equipo de personal y las estrecheces de las oficinas, dificulta dar el apoyo, para satisfacer adecuadamente los requerimientos de cada uno de los Comités.

Existe un especial interés de las empresas y profesionales por acceder a los beneficios tanto públicos como privados, que les permitan fortalecer la empresa, asegurar su crecimiento y afrontar con solvencia la competitividad de la construcción, cuyos programas y accesibilidad es dificultosa en relación a los otros sectores.

Es posible concretar un registro permanente de indicadores de infraestructura regional mediante alianzas con el sector público si se logra contar con una persona dedicada a ello en la dotación de la Delegación. Para conservar un registro de las diferentes actividades gremiales y sociales que se desarrollan anualmente, se elabora una revista regional con gran satisfacción por la continuidad lograda.

ZONA NORTE GRANDE

ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL
COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL
EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL
VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS

DELEGACIÓN IQUIQUE

DESARROLLO DE LA REGIÓN DE TARAPACÁ

La Región dispone permanentemente de distintas fuentes o polos de desarrollo como la pesca, sector que se encuentra en buen pie, sustentando la economía local y creando nuevos proyectos para desarrollar la industria en el mediano plazo. El 2007 fue un año estable y el 2008 las cifras hasta la fecha, son auspiciosas. La minería, además de ser la segunda productora de cobre en el país, posee la exclusividad de la bentonita, el cloruro de sodio y la diatomita. Su gran aporte de capital ha dinamizado a la Región.

Iquique es una ciudad tranquila que cuenta con un clima primaveral ausente de lluvias, excelentes playas, buenos establecimientos educacionales e interesantes actividades culturales que permiten ofrecer una buena calidad de vida. Este factor ha atraído a un gran número de empresarios que se han radicado en la ciudad, originando una demanda habitacional importante, generando inversión pública y privada.

La inversión pública en infraestructura de los últimos años se ha visto reflejada en algunas obras de importancia que sin duda tienen incidencia en el ámbito inmobiliario y turístico: Acceso a Iquique por Alto Hospicio (\$ 3.500.000.000);

Construcción de caleta Riquelme en Iquique; Proyecto Bicentenario (\$ 2.521.000.000); Corredor Internacional Huará-Colchane (\$13.466.724.011); y Ampliación y Remodelación del Aeropuerto Diego Aracena de Iquique (MMUS\$ 12.423.629).

Como comuna, Iquique representó en el año 2002 más de 224.000 habitantes, de los cuales, casi un 23% habita en Alto Hospicio. Este crecimiento poblacional, puede verse reflejado en la modificación del espacio territorial en Iquique, en donde el crecimiento del sector sur de la ciudad ha dado origen al surgimiento de nuevos suburbios para una clase más acomodada.

El plan regulador comunal de Iquique está vigente desde el año 1981 y sólo se ha modificado a través de dos seccionales: el Seccional Sur del año 1989 y el Seccional Borde Costero, del año 1989. En la actualidad están en estudio algunas modificaciones al Plan Regulador a través de la creación de cinco Centros Urbanos: Bajo Molle, Tres Islas, Playa Blanca (Bajo y Alto), Los Verdes y Playa Lobito; que generan una expectativa de ordenamiento y desarrollo territorial hacia dicho sector.

ECONOMÍA DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN

El Terminal Marítimo Patache, constituye un nuevo y fundamental polo portuario de la Región y de alto impacto, generando una importante utilización de mano de obra capacitada e ingreso de divisas. Para la CChC, es una oportunidad de nuevos negocios y de incremento de la actividad de nuestros socios. Esta obra es además un proyecto de servicio portuario, con una inigualable perspectiva de conectividad nacional e internacional, sumado a un desarrollo sostenido del borde costero.

En el ámbito inmobiliario existe un gran déficit de terrenos en Iquique, sumado al alto valor del suelo, respecto a otros que son competitivos en desarrollos residenciales, logrando valores que oscilan entre UF 2 a UF 7 por m². Aún así, hoy el sector inmobiliario en Iquique se encuentra con un flujo de desarrollo relativamente constante, con diversos proyectos destinados a niveles medios cuyos valores fluctúan entre UF 900 a UF 2.400, a niveles medios altos que van de UF 2.400 a UF 3.400 y en forma exclusiva, algunos proyectos de mayor valor, ubicados en el borde costero del sector Playa y Península de Cavan-cha, cuyos valores llegan hasta UF 7000.

Algunas carencias y obstáculos limitan un buen desarrollo turístico de Iquique: Desarrollo del turismo receptivo; desarrollo y modernización de instalaciones del comercio; consolidar seguridad; generación de arte y cultura; limpieza y orden urbanos; ticket aéreo demasiado elevado. y necesidad urgente de mayores inversiones en

infraestructura. El comercio se basa principalmente en el comercio internacional a través de la Zona Franca de Iquique, ZOFRI, la cual ha tenido un desarrollo sostenido.

El Plan de Ordenamiento Territorial consulta a futuro la incorporación de nuevas áreas urbanizables (sector sur de Iquique), considerando la ejecución de nueva infraestructura y reserva de terrenos para equipamientos complementarios, lo que involucra el poder flexibilizar y acelerar el funcionamiento del mercado del suelo que es propiedad del Estado, generando estudios de posibles polos de desarrollo que conformen un sistema de centros poblados costeros de la comuna. Dicho estudio lo desarrolla el MINVU en coordinación con otros servicios, aplicando la urgencia que se requiere, dada la falta de suelo para aplicación de los programas y subsidios sociales.

Una de las mayores preocupaciones del sector en la Región es sin duda, la administración del suelo. Por tal motivo, es preciso un mecanismo más eficiente de traspaso de suelo fiscal a manos privadas y un mecanismo de concesiones que incentive los desarrollos privados. Cuando ello ocurra podrán ejecutarse muchas obras partiendo por el área de la vivienda pública, sumado a una pronta reactivación de la industria de las concesiones y que se comiencen a materializar importantes proyectos asociados a los sectores minería, comercio, turismo y energía.

ZONA NORTE GRANDE

ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL
COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL
EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL
VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS

ACCIÓN GREMIAL DE LA DELEGACIÓN

Gracias al interés de 14 de nuestros socios se logró conformar el Comité de Proveedores, el que ya ha desarrollado 2 charlas técnicas de empresas locales. Proyectan la creación de índices relacionados con la venta/compra de productos, además de preparar otro ciclo de charlas. También la creación del Comité de Vivienda ha generado grandes expectativas, al integrar a importantes socios relacionados con la vivienda social y la empresa sanitaria local, y al sostener reuniones con autoridades locales y la Ministra de Vivienda, para analizar la escasez de terrenos, los programas de subsidios, los instrumentos de planificación urbana y estado de pago pendientes. Por su parte, la Comisión de Ordenamiento Territorial, conformada hace 3 años, apoya al Comité de Vivienda con el estudio de PRC. Actualmente se está conformando el Comité Inmobiliario, el cual reunirá a destacados socios locales.

La constante preocupación por el desarrollo de la ciudad ha generado estrechos vínculos con las autoridades locales, posicionando a la CChC en Iquique, como un ente importante de opinión y colaboración en comisiones público-privadas. Reuniones con Intendente Regional, Alcaldes de Iquique y de Alto Hospicio, Direcciones de Obras de ambas comunas, Serplac, SEREMI de Vivienda, MOP y Bienes Nacionales, exposiciones al Consejo Municipal. Destacan el trabajo que desarrolla la Delegación con sus socios, equipo de personal y el apoyo de la Oficina Principal.

El Seminario "Visión Estratégica de Iquique en el siglo XXI", realizado en el pasado mes de mayo convocó a representantes del Ministerio de Vivienda, Obras Públicas, Municipalidad de Iquique, Gobierno de Tarapacá y la Cámara Chilena de la Construcción, quienes abordaron temas de gestión urbana que forman parte de un análisis estratégico de la ciudad, de su situación

actual, de sus problemas y potencialidades de su desarrollo a mediano plazo.

La Red Social CChC juega un rol fundamental para la Delegación con sus actividades como fue la tercera versión del campeonato de futsal, el calendario promocional de la red social de Iquique y las actividades de camaradería. Este año se desarrolló un operativo oftalmológico para más de 100 trabajadores; el primer campeonato de tenis para socios en el cual compitieron 15 equipos; una feria interactiva con los servicios que entrega cada Entidad en la plaza Prat de nuestra ciudad; y el apoyo a una escuela con bajos recursos en un pueblo interior de Iquique.

La creación del Informe de Proyectos y Estadísticas Regionales, desarrollado por el departamento de estudios de Iquique, ha permitido mantener informados a nuestros socios, en estadísticas demográficas y sociales, coyuntura económica (INACER, IPC, IPP), coyuntura sectorial (INACOR nacional, regional, comparación regional, permisos de edificación, programas de proyectos MINVU, planes reguladores, proyectos inmobiliarios, etc). Contar con un encargado ha ayudado a la Delegación al momento de generar opinión y dar apoyo a comités gremiales y comisiones asesoras. Esta información es entregada trimestralmente y publicada en el sitio web de socios de la Delegación.

La contratación de un profesional de comunicaciones estrechó lazos con los medios locales, mediante conferencias de prensa y entrevistas en diversos medios de prensa. La edición de la revista IquiqueConstruye, permitió dar a conocer actividades gremiales y sociales, su opinión en temas sectoriales y entrevistar en cada edición a un socio. Ello, sin perjuicio de publicar noticias en el sitio web y la revista En Concreto.

DELEGACIÓN EL LOA

DESARROLLO DE LA PROVINCIA EL LOA

En el norte la explotación de recursos naturales cerca de la cordillera dice relación con la minería metálica y no metálica. Lo desfavorable en este proceso de explotación tiene que ver con el consumo intensivo de energía y de agua. Minera Esperanza y Minera Escondida han solucionado este problema bombeando agua de mar desde la costa, lo cual implica adaptar los procesos a la salinidad del agua de mar o desalinizarla en distintos porcentajes según se necesite. En el caso de Calama estas soluciones son muy bienvenidas por la comunidad, puesto que en algún instante implicará recuperar agua proveniente de la cordillera para el consumo de sus habitantes y la recuperación gradual del oasis.

Respecto de la energía eléctrica, esta situación se volverá más crítica con el transcurso del tiempo, puesto que el petróleo, irremediamente, seguirá subiendo su valor en la medida en que las reservas se vayan agotando. Por otra parte, las dos líneas de transporte de gas natural desde Argentina se encuentran prácticamente fuera de servicio debido a las recurrentes restricciones en el envío. Se plantean para esta zona proyectos energéticos alternativos, como los eólicos, solares y geotérmicos, considerando además las favorables condiciones de la zona. Tampoco se descarta la energía nuclear, pero se requiere vencer las aprehensiones de la comunidad para que las autoridades permitan desarrollar proyectos de este tipo. Las ventajas de un proyecto como este son que la energía producida es limpia y le da sustentabilidad a la zona, puesto que hasta se podría negociar con los países limítrofes un beneficioso trueque de agua por energía.

Todo lo anterior podemos considerarlo como

oportunidades para nuestra zona, por la oferta de trabajo y el desarrollo asociado a nuestro rubro. Sin embargo, podría transformarse en una amenaza para las empresas de la zona, si es que no logran desarrollar una asociatividad que les permita participar en proyectos de envergadura.

La inversión productiva pública en Calama es pobre y los estándares de calidad no son los adecuados, lo que no guarda relación con el cuantioso aporte que la provincia hace al erario nacional. Durante los últimos años se ha podido observar interés de inversionistas privados en proyectos comerciales de recreación e inmobiliarios.

En la Provincia de El Loa, se ha producido un mejoramiento de la infraestructura vial urbana, sin embargo, se debe reconocer que esto no responde a un proyecto urbanístico de mediano y largo plazo acorde con el desarrollo actual y futuro. En el caso de la infraestructura interurbana existe una gran carencia para satisfacer con seguridad y fluidez el transporte de carga y pasajeros. Este déficit se debe a que la metodología de evaluación utilizada actualmente es inadecuada, dado que mide la cantidad de vehículos motorizados que circulan por una vía sin cuantificar su tonelaje.

En reuniones sostenidas con autoridades de la ciudad la Delegación ofreció la participación de profesionales de la Cámara para ayudar a la modificación del Plan Regulador Comunal de Calama. En este se contempla la creación del seccional central, para recuperar el sector centro de la ciudad, proyectar barrios residenciales en la periferia con los correspondientes servicios y mobiliario urbano. Un tema importante para el desarrollo de la ciudad es el traslado de la línea

ZONA NORTE GRANDE

ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL

COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL

EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL

VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS

del ferrocarril, que hoy en día la sección dificultando el crecimiento y mejoramiento de sectores residenciales, parques con áreas verdes, y mayor fluidez del tráfico automovilístico y peatonal.

También se plantea la preservación del Oasis, pero enfocada a la construcción de un borde de río con espacios para esparcimiento, entretenimiento, deportes, y que constituya un pulmón de la ciudad. No se visualizan tampoco proyectos de parques industriales, los que podrían ser abor-

dado por públicos y privados produciendo una migración de las empresas que ocupan espacios en el casco central de la ciudad. Lo desfavorable de esta posibilidad es la poca disponibilidad de terrenos cercanos a urbanización y las definiciones a tomar respecto del crecimiento de la ciudad. En este ámbito la Delegación Regional El Loa, a través de su Comité Inmobiliario, pretende transformarse en un referente asesor experto ante las autoridades regionales.

ECONOMIA DEL SECTOR CONSTRUCCION

Para las Empresas de la Construcción es una oportunidad la cantidad de proyectos y volúmenes de obras que se están realizando en zonas aledañas a Calama y, en general, en la Región de Antofagasta. Sin embargo, hay condiciones amenazantes del mercado que no hacen fácil la competencia para las empresas socias de la Delegación:

- Cada vez los contratos o porciones de proyectos que se licitan son más grandes lo que implica una gran capacidad económica y experiencia.
- La condición de ser una empresa local ha perdido su valor dado que los contratos se licitan y las invitaciones surgen cada vez más en Santiago.
- La asociación con grandes empresas del rubro o el trabajo para ellas como subcontratista no resulta atractivo, ya que normalmente se repiten los problemas que ocurren entre grandes mandantes y contratistas principales.
- Los agentes de los mandantes, que en algunos casos son socios de la Cámara, no tienen ningún tipo de contemplaciones con las empresas locales y se suman a los propósitos de los grandes mandantes.

- Las exigencias de prevención de riesgos y en los índices de accidentabilidad de la gran minería, para poder participar en propuestas, son parámetros que no permitan a las Pymes competir, ya que no pueden afrontar las multas que se aplican en los casos de accidentes graves.

En general, podemos decir que existe y se ve para el año que viene una gran actividad en nuestro rubro, pero se debe considerar un escenario complicado, más bien monopsonico, sin duda de mayor riesgo.

En la actualidad Calama, tiene cubierta la oferta de casas y departamentos entre UF 3.000 y UF 4.500, pero existe un déficit importante en el tramo entre UF 1.200 a UF 2.500, que significa un problema social habitacional para el 80% de la fuerza laboral. Otro factor importante que limita el crecimiento y desarrollo de proyectos inmobiliarios es el alto costo que significa dotar de servicios básicos y extender su radio operacional. Esto hace muy necesario trabajar en un proyecto de renovación urbana que utilice de mejor forma los terrenos disponibles dentro de la ciudad. Lo anterior conlleva a analizar y participar en la modificación del Plano Regulador de la ciudad, a efecto de destinar mayores terrenos para proyectos inmobiliarios en general.



En cuanto al área turística no hay interés en proyectos turísticos para la ciudad de Calama, esta sigue siendo una ciudad de tránsito, debiéndose aprovechar de mejor manera la cercanía con lugares y pueblos de gran atractivo, los cuales podrían perfectamente incluirse a las rutas turísticas del Alto Loa. También es factible potenciar el turismo minero y rutas atractivas para el turismo de intereses especiales.

En la comuna se está desarrollando el fondo solidario de vivienda, sin embargo la participación de asociados en dicho programa habitacional es nula, ya que no resulta atractivo comercialmente, debido a los bajos valores del m² subsidiados y a

la escasez de terrenos para el desarrollo de este tipo de proyectos.

Dada la condición de ciudad extrema que posee Calama, (ubicada a 2.600 metros sobre el nivel del mar, a 214 km de la costa y radiación UV sobre 10 en promedio durante todo el año) hace que los suministros de todo tipo sean dificultosos de obtener y de alto costo a lo cual se debe sumar los tiempos de entrega. Por tal motivo, creemos que se debe considerar a Calama como una ciudad extrema y con los beneficios existentes para este tipo de ciudades (Arica – Punta Arenas).

ACCIÓN GREMIAL DE LA DELEGACIÓN

La Delegación Regional El Loa está compuesta por 56 socios de los cuales un alto porcentaje se dedican a entregar servicios y bienes a la Gran Minería del cobre. De acuerdo a la infraestructura disponible localmente, más todo el soporte con que cuenta el gremio a nivel nacional, somos capaces de representar eficazmente a nuestros asociados ante los entes públicos y privados, dando a conocer la misión, la visión y el espíritu de la Cámara.

Visto lo anterior, y considerando la dificultad para incorporar un mayor número de socios, la diversidad de rubros y la compleja relación comercial que se da en un mercado monopsonico, es necesario contar con recursos adicionales de profesionales e infraestructura, entre otros para así fortalecer el gremio en la zona.

Existen canales de comunicación constantes y fluidos con los diversos grupos de interés del gremio a nivel local, a lo cual se suma que la Delegación es considerada un referente válido y reconocido, aún cuando todo ello se podría mejorar.

El Comité de la Red Social CChC posee una estructura y funcionamiento que ha generado resultados en el tiempo, no obstante es necesario fortalecer la participación y desarrollo de los proyectos sociales para trabajadores de empresas socias.

Aún cuando existe una amplia diversidad de rubros y de realizarse esfuerzos notables para que funcionen los comités gremiales regionales, la falta de compromiso de los socios ha impedido que tengan un funcionamiento regular y productivo. Pese a ello, se realiza una divulgación periódica del quehacer en el sitio web de la Delegación

La Delegación ha impulsado un gran Seminario dirigido a los asociados y a la base empresarial de la zona, para facilitar el intercambio de experiencias y conocimientos entre el mundo académico y empresarial. Este encuentro se ha realizado en los dos últimos años con expositores de renombre y una amplia convocatoria.

ZONA NORTE GRANDE

ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL
COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL
EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL
VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS

DELEGACIÓN ANTOFAGASTA

DESARROLLO DE LA REGIÓN DE ANTOFAGASTA

Históricamente la economía de la región de Antofagasta, se ha basado en la explotación de los recursos naturales que generosamente se encuentran en su territorio, hoy alrededor de Antofagasta se desarrolla la mayor actividad minera de todo el orbe, y en ella participan gran parte de las transnacionales productoras y proveedoras de la minería de nivel mundial, siendo productores mundiales de cobre, molibdeno, yodo, litio y nitratos.

El cobre que produce la región representa el 55% de la producción del país y el 20% de la producción mundial. Antofagasta supera en un 28% la producción de Estados Unidos y Perú juntos, siendo estos países el segundo y tercer productores de cobre a nivel mundial, respectivamente.

Las exportaciones de la región de Antofagasta alcanzaron durante el año 2007 a US\$ 24.045,9 millones, lo que representa un crecimiento del 26,9% respecto al año anterior, ocupando el primer lugar a nivel nacional con el 36,9% de las exportaciones totales del país, seguida de la Región Metropolitana con el 10,5%.

Por concepto de impuestos a la renta, sumados los excedentes generados por Codelco Norte durante el año 2007, el Estado recaudó en la región una cantidad superior a los US\$ 8.000 millones

La inversión pública efectiva total del año 2007, en pesos de diciembre de 2006, llegó a \$ 78.671 millones, lo que represente el 3,4% de la inversión total del país, ocupando el décimo lugar a nivel de todas las regiones.

Según el informe de la Corporación de Bienes de Capital, correspondiente a junio de 2007, la región de Antofagasta acumula el 16,7% del total de los montos destinados a inversión tanto públicos como privados en el país, alcanzando a una cifra de US\$ 7.107,81 millones, para el quinquenio 2007-2011, siendo superada solamente por la Región Metropolitana, que históricamente ha liderado las cifras de inversión del país.

De los recursos del Fondo de Innovación para la Competitividad (FIC), a la región de Antofagasta el año 2007 le correspondió solamente el 0,9%, pese a que es la que más aporta a dicho fondo. El año 2008 aumentó al 3,8% del total, cifra que aún así es insuficiente, teniendo en cuenta que la economía regional se basa en la explotación de recursos no renovables, motivo por el cual se requiere con mayor prioridad recursos para buscar nuevas actividades que hagan sustentable su economía.

En el trimestre móvil mayo-julio de 2008, el comportamiento de las variables que inciden en el empleo, se mantuvieron prácticamente constantes, con una desocupación del 7,8%, cifra inferior al promedio nacional que fue del 8,4%. Esta tasa para el sector construcción fue del 11,7%.

El Ingreso Imponible Promedio del año 2007 para la región de Antofagasta, fue de \$ 542.559, siendo el más alto del país, con una desviación del 38% sobre el promedio nacional, situación que se ha visto incrementada en los últimos años. En el sector construcción, esta cifra es de \$ 473.565, representando un 31,6% sobre el promedio del sector a nivel país.

Tanto la infraestructura vial como el desarrollo de las ciudades de la región, no han tenido relación con su desarrollo económico, en el sector urbano de la ciudad de Antofagasta se han renovado vías estructurantes como la Avenida Costanera, Avenida Salvador Allende y Avenida Argentina, lo cual ha sido insuficiente para solucionar el problema vial interno de la ciudad frente al gran crecimiento del parque automotriz y la gran cantidad de camiones de alto tonelaje que transitan por sus calles. En relación con la vialidad interurbana, todas las carreteras son de solamente dos pistas y se encuentran en malas condiciones. Próximamente el Ministerio de Obras Públicas licitará la ruta Antofagasta-Calama, teniendo en carpeta la misma solución para los accesos a la ciudad de Antofagasta y la ruta Antofagasta-Mejillones, lo cual significará el pago de peaje por el uso de dichas carreteras. Debido a que en general todas las rutas interurbanas de la región, son fundamentales para el desarrollo eficiente de las actividades mineras, la Delegación Antofagasta ha planteado la necesidad de hacer uso de la circular N° 49 del Servicio de Impuestos Internos,

la cual acepta como gasto, para los efectos de la primera categoría de la ley de la renta, las cantidades que desembolsen las empresas para la construcción y mejoramiento de caminos públicos, evitándose con ello el cobro de peaje.

La ciudad de Antofagasta ha tenido un desarrollo en extensión, dejando de lado la necesaria renovación urbana de su centro y sectores aledaños. Los instrumentos de planificación urbana, en general no toman en cuenta las indicaciones que realizan los representantes del sector privado. En Antofagasta se debe cambiar la actual política de administración del borde costero, a fin de permitir inversiones privadas relevantes en este importante sector de la ciudad. Implementar políticas de renovación urbana que permitan densificar la ciudad, evitando su crecimiento en extensión y se debe consolidar el barrio industrial La Negra, a fin de permitir el traslado de la industria pesada que hoy se encuentra radicada en el medio de la ciudad de Antofagasta, para generar en dicho sector un desarrollo inmobiliario, tecnológico y de servicios.

ZONA NORTE GRANDE

ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL

COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL

EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL

VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS

ECONOMÍA DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN

Las oportunidades para las empresas y profesionales de la construcción que desarrollan obras de ingeniería y montaje industrial y obras inmobiliarias, están dadas por el desarrollo de la economía regional, la cual está basada en la explotación de sus recursos mineros, principalmente el cobre, sector en el cual se han concentrado grandes inversiones en los últimos tiempos.

Las amenazas para este sector de la economía son la escasez del recurso agua y energía, es por ello que hemos planteado la inmediata necesidad del uso de energías renovables, principalmente la solar, pues en esta región se encuentra la mayor radiación solar del mundo, en un kiló-

metro cuadrado de desierto se puede obtener la energía equivalente a la producida por un millón de barriles de petróleo.

Además podemos indicar como una amenaza, la poca capacitación y alto costo de la mano de obra local, a lo que se suma el crecimiento de los precios de insumos básicos, principalmente el acero.

Otros factores que frenan el desarrollo del sector, son las políticas vigentes con las cuales se administra el borde costero urbano y se realizan las ventas de terrenos fiscales, que en esta región representan más del 80% del total del te-

territorio. En ambos casos no se realiza por parte del estado gestión territorial ni alianzas público privadas, que permitan un mayor desarrollo de las ciudades de la región.

Una gran oportunidad para el desarrollo de obras inmobiliarias sería la entrega de incenti-

vos para la renovación urbana, lo cual permitiría recuperar el centro de la ciudad y de sus sectores aledaños, dándole una mejor utilización a toda la infraestructura y urbanización existente. Los programas estatales de vivienda social, no son atractivos para las empresas socias locales que no se dedican a este rubro.

ACCIÓN GREMIAL DE LA DELEGACIÓN

La Delegación Antofagasta ha desarrollado en los últimos años temas que tienen relación con el mejoramiento de la calidad de vida en las ciudades de la región, como el desarrollo del borde costero, la renovación urbana, la consolidación de barrios industriales y el uso de energía solar, entre otros. Estos temas han sido expuestos a parlamentarios, autoridades comunales y regionales como también nacionales, destacándose reuniones con la Ministro de Bienes Nacionales, Presidente del Senado y Comisión de Energía del Senado, además de ejecutivos de Empresas y Organizaciones Internacionales en el tema relacionado con el uso de energía solar, todo lo cual ha sido informado por la prensa escrita y por los canales de televisión locales.

Después de varios intentos infructuosos, con la nueva Secretaría Regional Ministerial de Bienes Nacionales se logró conformar una mesa de

trabajo, la cual ha estado funcionando periódicamente, avocándose a diversos temas propios del sector.

El Comité Red Social CChC Antofagasta, funciona regularmente, siendo su gran objetivo, potenciar a sus componentes y lograr una mayor identidad de las Entidades con la Cámara Chilena de la Construcción.

Una de las debilidades de esta Delegación ha sido el funcionamiento de los Comités Gremiales Regionales. El año pasado se logró la conformación del Comité de Proveedores, Industriales y Especialidades. A partir del mes de abril del presente año, funciona el Comité de Energía, cuya finalidad ha sido difundir el uso de la energía solar, teniendo como meta la realización del Décimo Congreso Iberoamericano de Energía Solar durante el año 2009.

ZONA NORTE CENTRAL

CONSEJEROS NACIONALES

Delegación	Electivos	No Electivos
DR Copiapó	Ivo Depetris Deflorián, Roberto San Martín Vargas.	
DR La Serena	Argandoña Gallardo, Pablo Marcelo Castagneto Arancibia, Mario Fava Fuentealba, Daniel Mas Valdés, Jorge Páez Guzmán, Raimundo Peñafiel Salas, Alfredo Prieto Parra, Raimundo Rencoret Ríos, Hugo Santuber Mas.	Iván H. Araos Araos, Daniel Mas Rocha.
DR Valparaíso	René E. Becker Weisser, Carlos Ceruti Vicencio, Gian Piero Chiappini Sanguineti, Gerardo Corsen Macchiavello, Sergio De Paoli Botto, Ricardo Gutiérrez Schwerter, Gregorio Jusid Kuperman, Vicente Martínez López, Octavio Pérez Abarzúa.	Mauricio Collado Jaime, Lorenzo Constantans Gorri, Jaime Grossman Schilman, Barham Madain Ayub, Boris Prierwer Aurbach, Herman Rojas Zúñiga, Patrick Warden Michalland.

ZONA NORTE GRANDE
ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL

COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL
EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL
VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS



Raimundo Rencoret Ríos
DIRECTOR



Marcelo Molina Ross
PDR Copiapó
Alberto Guerrero Mercado (IV)
Tomás González Sepúlveda (2V)
SRG Leonardo Rubio M.
52 Socios



Marcelo Castagneto Arancibia
PDR El La Serena
Hugo Santuber Mas (IV)
Freddy Bermúdez Briceño (2V)
SRG Noema Reyes G.
117 Socios



Vicente Marinez López
PDR Valparaíso
Gian Piero Chiappini Sanguineti (IV)
René Becker Weisser (2V)
SRG Verónica Soto
188 Socios

DELEGACIÓN COPIAPÓ

DESARROLLO DE LA REGIÓN DE ATACAMA.

En la Región existe una tendencia de crecimiento económico durante los últimos 30 años gracias a la implementación y aplicación de una lógica económica cuya estructura favorece la administración y producción de recursos naturales a nivel local.

Anteriormente los centros urbanos de Atacama estuvieron determinados por su condición desértica, con desarrollos puntuales asociados a mínimas condiciones de habitabilidad y permanente escasez de recursos. Situación que ha impedido históricamente ampliar la gama de actividades confluyentes a la minería. Durante el periodo mencionado, la Región ha experimentado una evolución en su estructura económica favoreciendo la transformación y diversificación de sus actividades productivas, tales como la externalización de actividades y la subcontratación, impulsando el desarrollo de numerosas pequeñas y medianas empresas.

El progreso económico ha implicado un cambio en la composición demográfica incorporando un importante número de población que busca mejores oportunidades laborales, lo que ha permitido el crecimiento y desarrollo de las ciudades de Copiapó y Vallenar, las cuales concentran el 50% y 19% de la población y vivienda de Atacama. Este fenómeno se explica en gran parte, por su estratégica localización, debido en la Ruta 5 Norte, su infraestructura comercial y de servicios. Copiapó es la última ciudad antes del despoblado Atacama y un lugar de paso obligado para quienes viven y trabajan en el desierto, una condición clave que ha hecho crecer la ciudad de los 50.000 habitantes en el 1970 a 175.000 en el 2007.

Sin embargo, este importante desarrollo económico ha dejado una importante huella en la ciudad, dando forma a una nueva e irregular estructura urbana que favorecen fenómenos como la segregación socioeconómica, el despoblamiento del área central, la polarización y déficit de servicios, equipamientos y áreas verdes; lo que se agrava por una escasez relativa del suelo edificable, sobre todo para vivienda social.

El recurso hídrico escasea fuertemente en la provincia de Copiapó y no se vislumbran soluciones urgentes, esto frena fuertemente el desarrollo de la ciudad y a las distintas industrias que necesitan de este vital recurso. La discusión ha marcado el acento en buscar la forma de realizar las inversiones necesarias para producir más agua.

La Inversión Pública para el 2009 se presentará con una disminución ostensible en todas sus carteras regionales. Un claro ejemplo es lo sucedido en Obras Públicas, después de tener un presupuesto que llegó a los \$ 58 mil millones durante el 2008, para el 2009 se estima que no sobrepasará los \$ 29 mil millones.

Una situación muy distinta se presenta en el sector privado, por cuanto se espera la llegada de más de US\$ 10.000 millones para los próximos cinco años principalmente en minería, a lo que se suma una importante inversión en termoeléctricas. Un segundo gran tema en Atacama es la Energía, ya que todas las nuevas faenas mineras necesitan un alto consumo energético para sus operaciones, aún no resuelto como país pero que para la región resulta imperioso.

El tema vial para Atacama es hoy una urgencia, la doble vía se ha ido retrasando ya que recién se llamó a propuestas para el tramo Vallenar – Caldera. Se hace imperioso mejorar la conectividad interurbana tanto en su calidad como diseño, para absorber el creciente tránsito de camiones que trasladan minerales, por todas las rutas de la Tercera Región.

En el área urbana no es mejor el panorama, aún quedan numerosos pasajes, callejones y calles que necesitan con urgencia una reparación y mantención, debido al notable incremento del

parque vehicular. Copiapó no está preparada para soportar la demanda de personas que se trasladarán por las nuevas faenas mineras y obras que se empiezan a materializar. La sola construcción de la doble vía Vallenar – Caldera significará la llegada de tres mil personas y se estima al 2015 un incremento sobre las cuarenta mil personas. Para esta demanda potencial de servicios las principales ciudades no generan el arraigo necesario a quienes llegan, existe un solo colegio de excelencia, no hay clínicas privadas y se carece de centros deportivos.

ECONOMÍA DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN

Con una industria minera pujante las obras de ingeniería y montaje industrial representan una muy buena oportunidad para los asociados, la amenaza más importante puede llegar por la falta de una asociatividad, para hacer frente a contratos de mayor envergadura y la poca especialización de los trabajadores del sector.

Las obras inmobiliarias pasan por su mejor momento con la construcción de viviendas sobre las UF 5.000. Más del 70% de la oferta inmobiliaria esta por sobre las UF 1.200, no existiendo oferta inmobiliaria bajo las UF 690. Otro indicador relevante es el valor del metro cuadrado, el cual ha superado las UF 20 en los paños centrales de Copiapó.

La construcción de Easy y Jumbo abrió un nuevo polo comercial, el cual se refuerza por la construcción de París en el mismo sector, dando paso a lo que será el Nuevo Portal Copiapó. Obras que no pueden ser abordadas por las empresas regionales dada la envergadura financiera demandada y la ausencia de una cultura asociativa.

Caldera, Bahía Inglesa y Pan de Azúcar no han experimentado un desarrollo inmobiliario explosivo para segunda vivienda, por cuanto la industria acuícola ha contaminado fuertemente sus playas. A lo anterior se suma la modificación actual del Plan Regulador Comunal de Caldera, el cual dejaría a la ciudad franqueado por centros industriales inhibiéndola de un crecimiento armónico. Por lo anterior la zonificación del Borde Costero, es un tema de discusión y debate que necesita ser más público, con una mayor participación y no solo de quienes tienen actualmente intereses en la costa, ya que el turismo es un tema estratégico para el desarrollo regional.

Los programas de viviendas sociales no han podido satisfacer el crecimiento de Atacama y principalmente en Copiapó por cuanto los terrenos disponibles y que presentan un bajo valor requieren invertir para lograr el cambio de uso de suelo. Por otra parte los terrenos urbanos existentes tienen un valor sobre el avalúo fiscal que se toma como referencia para el valor de subsidio. Otro problema es que las futuras viviendas quedarán emplazadas muy lejos de los centros de servicios y tampoco existe una

ZONA NORTE GRANDE
ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL

COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL
EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL
VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS

planificación urbana que pueda permitir ir subsanando estas carencias.

Para el sector construcción siempre ha sido difícil adecuarse a la realidad regional, un alto por-

centaje de los insumos deben ser comprados y traídos desde otras regiones, ejemplos al día de hoy son los bloques certificados y la producción de áridos, el que existe en la cuenca del río Copiapó que ha disminuido drásticamente su calidad.

ACCIÓN GREMIAL DE LA DELEGACIÓN

La directiva regional es creíble y respetada, por su conocimiento técnico de los distintos proyectos de inversión que llegan a la región, aún cuando sus compromisos laborales les impiden una mayor dedicación a la actividad gremial.

Aunque no se cuenta con el apoyo profesional de un periodista, la delegación consigue en forma gratuita entrevistas, publicaciones para los directivos, y participación en entrevistas radiales, entre otras.

El Comité Red Social CChC cuenta con un equipo de agentes regionales conscientes de su papel de representantes a la Cámara y Su Red Social, manteniendo una excelente vinculación con la directiva y los socios, pese a que su dedicación está limitada por lo demandante de la gestión de sus Entidades.

Los Presidentes de Comités Gremiales Regionales entregan tiempo y esfuerzo a la actividad gremial, en particular uno de ellos viaja desde Vallenar a reuniones ampliadas en Copiapó y en Santiago. A pesar de lo anterior la participación de los socios es muy escasa. Manifiestan interés por las reuniones, pero se excusan por la demanda de tiempo de sus respectivas empresas.

Ha habido una amplia divulgación de los programas de apoyo a las empresas, mediante impresos y correo electrónico. No obstante, existe poca consciencia sobre la importancia de que las empresas socias sean cada día más competitivas.

Las publicaciones y estudios locales demandan contar con un Encargado de Estudios.

DELEGACIÓN LA SERENA

DESARROLLO DE LA REGIÓN DE COQUIMBO

En la región se ha iniciado un proceso de explotación y producción de energías renovables y limpias, como es el caso de la energía eólica en las comunas de La Higuera y Canela, y la implementación futura de energía hidroeléctrica en embalses de la zona. La aprobación de centrales termoeléctricas en la zona ha generado discrepancias en la comunidad lo cual podría afectar a nuevas inversiones de ese tipo.

El sector de la agroindustria también se ha visto favorecido por una importante inversión realizada por la industria pisquera. La ampliación de plantas mineras de la zona ha aumentado los servicios de construcción y mano de obra local. Sin embargo, existe una ineficacia respecto a la regularización de los permisos para el uso y manejo de los áridos, provocando en el sector una desmotivación para invertir en obras, además de disminuir las posibilidades de lograr un mejor producto.

La construcción estatal del Estadio Sánchez Rumoroso, como obra emblemática de Coquimbo; la ampliación de establecimientos educacionales y de redes hospitalarias; y la construcción de futuros espacios públicos en Salamanca, han dinamizado el sector. Por su parte, las inversiones privadas del Hotel Bahía del Mar de Enjoy Coquimbo, la ampliación del Mall Plaza La Serena, aún en ejecución, y del centro comercial Puerta del Sol de esta ciudad, también han generado mayor actividad.

Sin embargo, en el sector público no se ve mejoría en cuanto a la restauración o reconstruc-

ción de los edificios públicos, especialmente en Coquimbo y Provincia de Choapa. En el ámbito privado, la minería y la agroindustria son los sectores productivos de mayor aporte al PIB regional, pero no existen proyectos de inversión en nuevas actividades o sectores productivos que permitan diversificar o reemplazarlos a futuro.

En relación a la infraestructura vial, tanto urbana como interurbana, la ejecución de las siguientes obras permitirían asegurar el crecimiento regional: la consolidación del Paso Internacional Ruta D-41, el mejoramiento en la ruta interior de Río Hurtado y otros caminos secundarios de la zona, la ejecución de nuevos estudios de carreteras concesionadas, como por ejemplo la ruta 43. Sin embargo, la falta de decisión para acelerar, tanto los procesos de concesión vial de la Ruta 5 como la ejecución de obras viales que resuelvan el problema de congestión vial y un mejor acceso al puerto de Coquimbo, podrían provocar menores tasas de crecimiento regional productivo y turístico.

En la región, el desarrollo de las ciudades está ligado a la aprobación de los planos reguladores, específicamente el nuevo plano regulador de Coquimbo permitiría dinamizar el sector construcción en dicha comuna. También las limitantes que existen para la construcción en la Zona Típica de La Serena y Guayacán en Coquimbo, provocan una lentitud de los procesos. Además esto se ve afectado por la carencia de una entidad competente que regule, estudie y analice esta condición.

ZONA NORTE GRANDE
ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL

COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL
EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL
VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS

ECONOMÍA DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN

Las obras de Ingeniería y montaje industrial están reducidas al sector minería y son contratadas a empresas de Santiago, las que no son socias de la delegación.

Una de las mayores amenazas para las obras inmobiliarias dice relación con el escenario económico actual, principalmente las tasas inflacionarias que se reflejan en alzas en el valor de la UF, lo que encarece los créditos, genera un ambiente de incertidumbre para los futuros propietarios, y provoca un endurecimiento de las políticas crediticias. Ello afecta a los segmentos de la población interesados en adquirir una segunda vivienda, lo que unido a la calidad de vida, oferta académica y turística de la región, permitiría desarrollar nuevos proyectos inmobiliarios.

Existe una lenta tramitación burocrática en la aprobación de permisos, tanto por los organismos del Estado como por las empresas de servicios CONAFE y Aguas del Valle, lo cual impide y limita la optimización del sector empresarial, así como la necesidad de cubrir el déficit habita-

cional de la población asumida por el Estado.

En ese contexto los programas estatales de vivienda social se han visto afectados por la reducción del presupuesto fiscal en materia de subsidios estatales; la lentitud y poca estabilidad en los cambios de ciertas políticas habitacionales y su reglamentación; bajos índices de rentabilidad debido al desequilibrio entre el cumplimiento de los estándares mínimos en viviendas sociales y el alza en materiales de construcción; los cambios y modificaciones a los proyectos de obras en ejecución. Pese a lo anterior, el número de empresas que se decide a atender este segmento respetando los compromisos contraídos, mantiene el interés por esta actividad.

La región de Coquimbo es una región netamente de servicios donde existe un potencial mercado que debería ser explotado con mayor intensidad si se superan los problemas de centralización que provocan desabastecimiento en los insumos necesarios, lo que afecta al cumplimiento de los contratos generados en el sector.

ACCIÓN GREMIAL DE LA DELEGACIÓN

La delegación se destaca por tener una imagen consolidada ante las autoridades regionales y organismos relacionados con el sector, lo que permite una mayor fluidez para tratar las inquietudes del gremio. Lo anterior se confirma con la invitación realizada por el Intendente Regional a participar como integrante del Consejo Estratégico de la Agencia de Desarrollo Productivo Regional, lo que ratifica la posición que tiene la institución como un importante líder de opinión regional.

Sin embargo aún no se ha podido lograr que los socios aprovechen estas instancias para entregarle a la delegación la facultad de representar situaciones que les afectan.

En el ámbito comunicacional se ha mantenido una relación favorable, por cuanto siempre se ha logrado tener una adecuada presencia de los más importantes medios escritos regionales, logrando por esa vía satisfacer las expectativas en relación a la difusión de las actividades desarrolladas por el gremio. Además los medios reconocen y valoran la vocería regional en los temas relacionados con el rubro construcción. Sin embargo, está pendiente lograr una mayor difusión en las actividades sociales realizadas, cuya cobertura por parte de la prensa regional es más difícil de lograr.

Es importante destacar que el Comité Red Social CChC La Serena, al igual que en años anteriores ha realizado de manera exitosa un número importante de actividades, el éxito que estas tienen es el resultado de la adecuada y comprometida participación de cada una de las Entidades en todas y cada una de las actividades programadas anualmente. A la fecha sus

integrantes están trabajando en la elaboración de un boletín electrónico que fortalecería y mejoraría el posicionamiento actual.

Es importante destacar que la delegación cuenta con diversos comités, comisiones y grupos de trabajos en las distintas áreas de interés del sector, los que agrupan prácticamente a la totalidad de los socios acogiendo sus inquietudes gremiales. La dificultad está dada por los horarios en los cuales se deben hacer las reuniones, ya que los participantes de estas instancias gremiales no disponen de tiempo en los horarios de oficina, ello obliga a programar las reuniones ampliadas a otras horas en las cuales se obtiene una participación menor a la esperada.

El desarrollo empresarial es uno de los temas prioritarios para la gestión de la Delegación. Este año se han realizado los mayores esfuerzos para entregar a los socios las mejores instancias que les permitan la actualización de sus conocimientos y el de sus profesionales, lo anterior se ha logrado a través de la realización de diversas charlas tecnológicas y proyectos que tiendan a fortalecer su capacidad de gestión. Cabe señalar que las actividades de este tipo son muy valoradas por los socios, lo que es ratificado con la gran convocatoria obtenida en cada evento realizado.

Existen aún temas transversales, como por ejemplo la eficiencia energética, que no han sido abordados en seminarios y talleres organizados en la delegación, lo anterior obedecería a la falta de alianzas estratégicas necesarias para realizar actividades en conjunto con organismos especializados. Para superar esta debilidad, la delegación se encuentra en el proceso de contratar un Encargado de Estudios.

ZONA NORTE GRANDE
ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL

COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL
EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL
VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS

DELEGACIÓN REGIONAL VALPARAÍSO

DESARROLLO DE LA REGIÓN DE VALPARAÍSO

Según datos del INACER, la Construcción registró un crecimiento de 20,4% en trimestre abril – junio 2008, comparado con igual periodo del año anterior. Los subsectores Obras de Ingeniería, Construcción No Habitacional y Construcción Habitacional, experimentaron aumentos de 24,1%; 15,3% y 30,3%, respectivamente. La actividad se concentra en la minería, energía, industria y turismo. Ella apunta a constituir cluster productivos, tales como un polo de desarrollo tecnológico como de servicios educacionales en la costa; y de minería, agroindustria y exportaciones con valor agregado al interior. Este año el MOP ha ejecutado un presupuesto de \$62.000 millones en la Región y los proyectos de inversión privada suman USD\$ 4.505 millones.

Se ha trabajado con el Gobierno Regional y las autoridades sectoriales en reuniones y talleres, identificando las principales necesidades, recogidas en el Plan Maestro de Desarrollo Regional y en el Plan de Infraestructura para la Competitividad del MOP.

Valparaíso, es una gran plataforma de exportaciones e importaciones, conectando al país y el cono sur de América con el Asia Pacífico y el mundo. Por ello, invertir en infraestructura y en la conservación y reposición red de caminos de 3.052 kilómetros de la región es crucial. El crecimiento inmobiliario en torno a rutas como la 68 y la 5 Norte, ha aumentado el tráfico de residentes y saturado la capacidad de integración de esas rutas, con viajes de corta distancia o interurbanos.

Según estimaciones del MOP, la minería duplicará su producción de aquí a 10 años en la región, con un incremento de camiones en las carreteras, que se sumarán al transporte pesado con destino a los diferentes puertos de la región. Es imperativo pensar en una ampliación de las autopistas existentes construyendo terceras y cuartas pistas. Viña del Mar necesita una vía alternativa que comunique el nudo de 15 Norte con los sectores altos de la ciudad, y con Reñaca y Concón; prolongar 5 Oriente; ampliar la Avenida España que la une con Valparaíso; y el proyecto "Ruta Costa", para unir Valparaíso con Reñaca mediante una autopista concesionada, con tramos subterráneos e incluso bajo del mar. Esta saturación vial genera un problema de estacionamientos, por lo que sería pertinente construir estacionamientos subterráneos concesionados, para descongestionar calles y recuperar espacios urbanos.

Aún cuando la infraestructura vial es responsabilidad del Estado, el sector privado tiene un rol fundamental en el sistema de concesiones y/o en la utilización de la LFUC, solucionar los problemas y carencias antes indicados.

La región cuenta con servicios básicos de electricidad, agua potable y de tratamiento de agua servida de casi un 100%. En este escenario y dada la grave escasez de suelo urbano apto para sustentar el crecimiento habitacional, es preciso avanzar en implementar el Plan Regulador Metropolitano de Valparaíso, que ordenando el territorio y entregando certeza jurídica al añadir 20.000 nuevas hectáreas. Lo mismo ocurre con los nuevos instrumentos reguladores intercomunales de la Provincia de Quillota.



La Comisión de Desarrollo Sustentable trabaja en materias relacionadas con la industria de los áridos y del gas natural, los servicios de agua potable y tratamiento del agua servida, el manejo de residuos domiciliarios y de la industria de la construcción. Los dos grandes desafíos son, activar las políticas de Producción Limpia, e incentivar el desarrollo de las buenas prácticas en la construcción.

La región registró una variación positiva de 15,7% en el INACOR con aumentos en empleo sectorial, permisos de edificación y consumo de cemento. Según el INE, los permisos de construcción en edificación total autorizada, llegaron en junio pasado a 163.527 m². Los permisos de obra nueva entregados por las distintas DOM el 2008 en Valparaíso y Viña del Mar, alcanzaron a 322.117 m² y 452.623 m², respectivamente.

Algunos proyectos de gran actividad en el área privada, son: Los Bronces de Minera Sur Andes (Anglo American); Terminal Gas Natural Licuado Quintero; Central Termoeléctrica Nueva Ventanas (AES Gener); Central Termoeléctrica Quintero (Endesa Chile); Planta Llay Llay (Cristalerías Chile); San Isidro II (Endesa Chile); Planta Industrial de Cemento (Empresas Melón (Lafarge Chile)); División El Soldado (Minera Sur Andes (Anglo American)); etc. Los proyectos en ejecución en la región suman US\$ 4.505 millones. Además, existe una amplia cartera de proyectos para ejecución en los próximos 4 años, los que suman US\$ 2.580 millones.

La inflación y el aumento del valor de la UF han desincentivado la compra de vivienda, con un aumento de stock y una disminución en la velocidad de venta de viviendas nuevas. También se observa una mayor cautela del sistema

bancario para otorgar créditos hipotecarios. Subsisten además la excesiva burocracia municipal, así como la falta de certeza jurídica para los permisos de obra nueva, especialmente en Valparaíso.

Hay proyectos inmobiliarios detenidos por presiones de grupos ciudadanos frenando la ejecución de obras debidamente autorizadas, acogiéndose a la ley de Monumentos Nacionales. También el entorpecimiento de las relaciones laborales en la construcción, alentada por la excesiva y arbitraria fiscalización de la Dirección del Trabajo.

Existen proyectos de centros comerciales o malls actualmente en construcción o en carpeta para el corto plazo: 2 en Viña del Mar (Kimco Realty Corporation - D&S y Marina Arauco); Valparaíso (Puerto Barón S.A.); El Belloto - Quilpué (Cencosud). Hacia el 2010 hay proyectos para Quillota, La Calera, San Antonio y Concón.

La construcción de viviendas sociales representa un gran desafío para el gremio y la Región, ya que la Seremi Minvu informó que se cuenta con un presupuesto que podría llegar a US\$ 100 millones, para atender a un déficit cercano a las 20.000 viviendas en los sectores de menores ingresos. La mitad del déficit se concentra en las comunas de Valparaíso y Viña del Mar, por la carencia de suelo urbano.

Preocupa el aumento de precios y escasez de acero; el incremento de costos en transporte, así como una creciente dificultad para encontrar mano de obra calificada, lo que ha encarecido los costos de la construcción.

ZONA NORTE GRANDE
ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL
COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL
EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL
VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS

ACCIÓN GREMIAL DE LA DELEGACIÓN

Con Asiva, Cámara Regional de Comercio y Producción, y Gobierno Regional se elaboró el Plan de Desarrollo Regional 2007-2010, para racionalizar la gestión regional en materias económicas, de infraestructura y sociales. También se han constituido Mesas de Trabajo con Seremi MOP y Agencia Regional de Desarrollo Productivo; con Seremi Minvu; con Dirección Regional Serviu V Región y el Director Regional del Trabajo; lo que ha permitido establecer relaciones basadas en la confianza para abordar los temas de interés para la Región que se analizan complementando la óptica pública y privada.

Se sostienen reuniones periódicas con parlamentarios, para tratar proyectos de ley de interés gremial, y con la Municipalidad de Villa Alemana para impulsar inversiones inmobiliarias y de infraestructura. Existe un convenio con la Municipalidad de Viña del Mar, para contratar un porcentaje de mano de obra regional y se apoya técnicamente a empresas asociadas en situaciones conflictivas con organismos públicos relacionados.

El gremio ha ejercido su vocería a través de diversos medios para criticar el congelamiento de permisos de construcción en Valparaíso; para representar su opinión respecto a la seguridad en la construcción; para hacer una propuesta de política urbana; y para señalar su preocupación por la limitación de la franquicia del IVA, el alza de tasas de interés, la agilización del Plan Regional Metropolitano (Premval), el desarrollo inmobiliario en varias ciudades, el desarrollo armónico del loteo Fundo Naval Las Salinas. También mantiene una columna de opinión sobre el Puerto de Valparaíso.

La delegación ha ofrecido a sus socios una serie de conferencias de diversa índole con el periodista Fernando Villegas, gerentes de empresas y funcionarios extranjeros del sector, del presidente del Colegio de Arquitectos y un obispo de la Iglesia Católica. También realizó la Feria Expocons-

trucción 2007 con una muestra de 60 stands y 5000 visitantes. La cual finalizó con un tijeal del Comité de Proveedores y elección de reina. La cena anual 2008 convocó a 260 personas en el Casino de Viña, se premió a socios destacados por su trayectoria gremial y empresarial.

También se organizó una cena bailable para trabajadores de las Entidades y un encuentro de socios con la participación de expositores de la Oficina Principal, stands informativos de la Red Social CChC y actividades recreativas para los socios.

Con los fondos obtenidos en el bingo anual se capacita a esposas de trabajadores en confección, peluquería y cocina, y también a trabajadores de la Red Social que sufren alguna enfermedad catastrófica. Otros proyectos sociales realizados dicen relación con habitabilidad social, capacitaciones a trabajadores de la construcción, prevención accidentes del tránsito y divulgación de beneficios de la Red Social CChC.

En la delegación están constituidos y funcionan regularmente los siguientes Comités Gremiales Regionales: Inmobiliario, de Vivienda, Proveedores, Industriales y Especialidades, Contratistas Generales, Cámara-Educación Superior y el Editorial, responsable de la Revista Constructiva. Asimismo, se elabora mensualmente el Informe Inmobiliario Regional y se mantiene actualizado un banco de datos con permisos de edificación y proyectos de inversión en 14 comunas.

En el ámbito del Desarrollo Empresarial, se han realizado cursos de Administración bodegas e inventarios, Legislación Laboral, Control de costos operacionales en obras y Técnicas para la gestión de créditos y cobranzas. También charlas para dar a conocer a los socios nuevas tecnologías y productos que mejoran la calidad de la construcción.

ZONA SUR CENTRAL

CONSEJEROS NACIONALES

Delegación	Electivos	No Electivos
DR El Libertador	Paolo Brizzi Baratta, Patricio Ferrer Jimo.	Eduardo Borlone Domínguez.
DR El Maule	Roberto Cerutti Stefini, Rodrigo Galilea Vial, Gino Rivano Vera.	
DR Concepción	Emilio Armstrong Delpin, Andrés Arriagada Laissle, Augusto Bellolio Casaccia, Jorge Cerda Daziano, Germán Dubois Enríquez, Emilio Fernández Cuadros, Julio Gárate Gómez, Nicolás Imschenetzky Ebenperger, Erwin Lagies Siech, Juan Ignacio Ortigosa Ampuero, Jaime Peña Araya, Miguel Angel Tarragó Cardonne.	Aquiles Acosta Walker, Washington Cabrera Quezada, Jaime Camacho Claros, Bernardo Giuliano Salvi, Ricardo Hempel Holzapfel, Nicolás Imschenetzky Popov, César Palacios Montti, Horacio Pavez García, Guillermo Porter Alvarez, René Rivera Alarcón, Mario Seguel Santana, Carlos Valck Jacobsen.
DR Temuco	Francisco Alanís Porcella, Francisco Castañeda Uquillas, José Miguel Martabid Razazi, Mauricio Minck Trombert, Juan Pablo Peña Puig, Juan Carlos Villarroel Buscaglione, Robert Wörner Muxica, Sergio Yakovleff Paz.	Waldo Fernández Sanhueza, José Miguel García Echavarri.

ZONA NORTE GRANDE
ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL
COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL

EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL
VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS

CONSEJEROS NACIONALES ZONA SUR CENTRAL



Gino Rivano Vera
DIRECTOR



Gonzalo Díaz Soteras
PDR El Libertador

Patricio Ferrer Jimo (IV)
Patricio Parada Turchan (2V)

SRG Christian Vargas P.
62 Socios

Juan Ignacio Ortigosa Ampuero
PDR Concepción

Rodrigo Valenzuela Güell (IV)
Carlos Ballart Gutierrez (2V)

SRG Gabriela Tam A.
183 Socios



Francisco Duran Mølgaard
PDR El Maule

Gino Rivano Vera (IV)
Richard Chamorro Otto (2V)

SRG Mauricio Galaz M.
63 Socios

Claudio Moraga Godoy
PDR Bío Bío

Ignacio García Maldonado (IV)
Merardo Rivera Inostroza (2V)

SRG Claudia Suiter
30 Socios



Franz Iraira
PDR Ñuble

René Poblete Castañeda (IV)
Mercedes Lillo Reyes (2V)

SRG Doris Osses Z.
31 Socios

Mauricio Minck Tombert
PDR Temuco

Lorenzo Dubois E. (IV)
Raúl Molina C. (2V)

SRG Javier Olhagaray
152 Socios





DELEGACIÓN REGIONAL EL LIBERTADOR

DESARROLLO DE LA REGIÓN EL LIBERTADOR

La región se identifica productivamente con la gran minería del cobre, su capacidad exportadora de frutas y sus vinos, recursos, especialmente el primero, que le permiten a un sector importante de sus habitantes disponer de ingresos por sobre la media nacional.

La expectativa de inversión más apreciada por el ciudadano común dice relación con la concreción del paso fronterizo Las Leñas y la pronta ejecución de una nueva Ruta Interregional que una Rancagua con Alhué y el Puerto de San Antonio.

ECONOMÍA DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN

El Embalse de Convento Viejo se percibe como la obra en ejecución de mayor trascendencia, su próxima puesta en servicio derivará en un fuerte apoyo a la agricultura al incrementarse en 37.000 hectáreas la superficie de riego con 237 millones de m³ de agua. A lo anterior, se suman los proyectos de construcción de dos centrales hidroeléctricas en la precordillera, Provincia de Cachapoal.

En el sector inmobiliario se ha producido un espectacular desarrollo de la conurbación

Rancagua-Machalí. Existe una gran expectativa derivada de los programas estatales del Fondo Solidario de Vivienda, la que se ha visto empañada por la lentitud oficial en cursar los estados de pago de empresas constructoras.

Finalmente, es necesario destacar que al margen del desarrollo hotelero en los dos nuevos Casinos Regionales (Mostazal y Santa Cruz de Colchagua), hoy se construyen otros dos grandes hoteles en la ciudad de Rancagua.

ZONA NORTE GRANDE
ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL
COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL

EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL
VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS

ECONOMÍA DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN

Las gestiones y servicios que la delegación realiza en beneficio de socios y del gremio se sustentan en las fortalezas de su trayectoria y en el compromiso de un buen número de socios, a pesar de debilidades esporádicas derivadas de algunos problemas locales.

Si analizamos la presencia de representación del gremio frente a las autoridades públicas y a los actores de la producción privada, ya transcurridos 20 años de nuestra creación como delegación, sentimos que la CChC es requerida para expresar las necesidades e inquietudes de nuestro sector. Especialmente fluidas son las relaciones con autoridades de los ministerios sectoriales.

En materias de comunicaciones públicas, cada vez que un acontecimiento vinculado al mundo gremial, de la construcción y otros aspectos se convierte en noticia que trasciende, la delegación es requerida para expresar su opinión. Pese a lo anterior, la imagen corporativa que el grupo CChC y su Red Social proyectan, es dé-

bil. En parte por las reestructuraciones que las entidades han introducido a sus esquemas, a veces funcionando como meros correos con su casa matriz y poquísimos funcionarios. Caja de Los Andes, COREDUC y Mutual de Seguridad son las Entidades que más se integran a las actividades del Comité Red Social CChC.

Diferente es la situación de los Comités Gremiales Regionales, a pesar que en la región funcionan sólo dos, su participación es muy activa. El Comité de Vivienda reúne a una veintena de socios que masivamente acuden cada año a la RENAV. El Comité de Proveedores cuenta con un activo, pero no muy numeroso grupo de socios con ordenados programas de actividades y una nutrida agenda.

El desarrollo y la convivencia empresarial de otras actividades y los acercamientos entre estos, es poco frecuente. Las perspectivas de realizar publicaciones y estudios del sector son promisorias con el apoyo de centros de estudios asociados a la CChC, como son la Universidad Federico Santa María y la propia COREDUC.



DELEGACIÓN REGIONAL EL MAULE

DESARROLLO DE LA REGIÓN DEL MAULE

Su transformación en potencia agroalimentaria, el desarrollo hortofrutícola y vitivinícola, como también la producción forestal, la industria productora de cemento y finalmente la producción de energía eléctrica, requieren que se realicen inversiones crecientes en la región. El comportamiento inestable de la economía ha generado cierto ambiente de incertidumbre en el corto plazo, sin embargo hay una actitud positiva cuando se mira la situación a largo plazo.

El desarrollo privado necesita ser apoyado por inversiones públicas en obras de vialidad, para mejorar la conectividad. Así como también obras de mejoramiento de la utilización de los recursos hídricos, cada día más escasos. Esta composición de inversiones más una política clara, serán la garantía del desarrollo.

En la región aún existen circuitos viales inconclusos como el arco oriente y la terminación de la ruta costera, ambos muy necesarios para completar la conectividad regional e interregional, además del necesario mejoramiento del estándar de las vías productivas. La comunidad regional también espera que en el corto plazo se materialice la Ruta Internacional Paso Pehuenche, ya que este proyecto trae consigo el

incremento de muchas actividades y oportunidades de trabajo para la zona central al sur de Santiago.

En cuanto al desarrollo urbano se puede señalar que en las principales ciudades de la región como Talca, Curicó y Linares, se están materializando obras de infraestructura urbana de importancia, que permitirán mejorar sustantivamente la conectividad interna, mejorando los flujos vehiculares, la circulación, el transporte y con ello la calidad de vida de amplios sectores. Por lo mismo, se hace necesario realizar este mismo tipo de inversiones en otras ciudades de tamaño medio como Constitución, Parral y Cauquenes, para incorporarlas definitivamente a la necesaria modernidad a la cual aspira el país.

Actualmente existe un aspecto negativo que podría atentar profundamente contra este desarrollo regional y consiste en el atraso generalizado en la aprobación de los planos reguladores comunales para la mayor parte de la región. Además en un futuro cercano se vislumbra nuevos atrasos vinculados con los plazos y procedimientos que demandará la factibilización sanitaria de nuevas áreas urbanas, que aparecerán una vez aprobados los planos reguladores.

ECONOMÍA DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN

En relación con la construcción de infraestructura, de obras de ingeniería y montaje existe la necesidad de construir y/o ampliar las plantas de generación de energía eléctrica, pero no se tiene conocimiento de inversiones públicas en esta área.

Al igual que la construcción de viviendas, el desarrollo creciente del mercado inmobiliario de departamentos y oficinas en las principales ciudades de la región, puede verse estancado además, por los factores antes señalados y

ZONA NORTE GRANDE
ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL
COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL

EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL
VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS

otros, como el alza sostenida de los materiales de construcción y el alto costo para obtener la factibilidad sanitaria que imponen las empresas concesionarias. A ello se agregan las dificultades que está poniendo la banca al otorgamiento de créditos.

El plan del gobierno de eliminar el déficit habitacional en el mediano plazo generó expecta-

tativas en los agentes inmobiliarios, quienes realizaron cuantiosas inversiones para dar una respuesta adecuada a esta sentida demanda. De allí que la principal actividad del gremio en la región es la construcción de viviendas sociales, razón por lo cual son muy gravitantes políticas gubernamentales cuya falta de claridad ha generado incertidumbre en las Egis y empresas constructoras de vivienda social.

ACCIÓN GREMIAL DE LA DELEGACIÓN

Después de 23 años de su fundación, la delegación El Maule es un actor respetado por la comunidad regional, cuenta con 63 socios, entre los cuales se encuentran las principales empresas constructoras e inmobiliarias de la región del Maule.

El Consejo Regional tiene una fluida relación con todas las autoridades regionales, y una muy buena acogida en los servicios públicos vinculados con su quehacer. Como integrante del Consejo de Entidades Gremiales Empresariales del Maule (CEGE), se vincula fluidamente con sus asociaciones gremiales que son sus pares y con otras entidades privadas, también preocupadas por el desarrollo regional.

La vinculación de la CChC con la comunidad se realiza a través de reuniones con autoridades administrativas y representativas, reuniones de trabajo con entes técnicos, participación en comisiones, charlas técnicas, seminarios, jornadas tecnológicas, actividades culturales y acciones de índole netamente social. En estas acciones actúa como vocero oficial del gremio el Presidente Regional, en reuniones técnicas y de otra índole actúan los consejeros regionales y nacionales, los presidentes de los comités gremiales regionales y los socios asignados.

La difusión de los temas de interés del gremio se realiza mediante conferencias de prensa, comunicados, inserciones pagadas, publicaciones en la web institucional y todos los medios de difusión adecuados al momento en que nazca el requerimiento.

El Comité de la Red Social CChC está integrado por los jefes de todas las Entidades de la CChC en la región y trabaja en base a un programa bi-anual de actividades. Destacan convenios para realizar publicaciones periódicas en la prensa escrita regional, el apoyo a bibliotecas comunales, bibliotecas escolares, equipamiento educacional, gestión de becas para cursos de capacitación, siempre con el propósito de lograr beneficios para las familias de los obreros de la construcción. Cada 2 años se realiza una Feria Inmobiliaria para apoyar a las empresas constructoras e inmobiliarias, demostrando a la comunidad la oferta inmobiliaria regional.

En la delegación operan normalmente un Comité Gremial Regional de Vivienda y otro de Obras Públicas e Infraestructura, los cuales tienen un alto nivel de trabajo gremial, abordando los complejos problemas inherentes a la construcción.

DELEGACIÓN REGIONAL ÑUBLE

DESARROLLO DE LA REGIÓN DEL BÍO BÍO PROVINCIA DEL ÑUBLE

La Provincia de Ñuble cuenta con 21 comunas, en lo principal centra su economía en el sector silvoagropecuario y comercio, y desde la instalación de la industria de la celulosa, también se orienta al rubro forestal. Existen hoy grandes proyectos de explotación de recursos naturales como por ejemplo, hidráulicos asociados a la generación de energía por la CGE en la comuna de San Fabián de Alicó, el Embalse La Punilla y la construcción de plantas geotérmicas en la comuna de Pinto sector Las Trancas, donde fluyen los ríos Chillán y Diguillín.

La celulosa aporta energía al sistema interconectado central con la producción de 35 megawatts. En la comuna de Yungay existe la Planta de Trupán, Cholguán, y grandes complejos madereros. En el sector agrícola se terminó de construir el embalse Laja Diguillín, además en este sector existen grandes empresas asociadas a la explotación de productos como Orafiti y la lansa.

Por lo anterior existe un entorno favorable para nuestra provincia, la llegada de nuevas empresas que explotan recursos naturales ha generado un incremento en la mano de obra, producción y oferta inmobiliaria.

Respecto la inversión productiva pública se construye un estadio, que ha generado más de 500 empleos; estacionamiento subterráneos; y la recién terminada Clínica Los Andes. Toda esta inversión privada ha impactado fuertemente en la oferta de trabajo mejorando índices siempre bajos de empleo.

Se destacan inversiones urbanas de gran enver-

gadura, como la pavimentación participativa, la que ha cobrado gran interés por la ciudadanía. La pavimentación de la Avenida Mariscal Ruiz de Gamboa, que conecta la comuna de Chillán Viejo con la comuna de Chillán; la ampliación de las Avenidas O'Higgins y Brasil; y la pavimentación de Calle Rosas. Existe actualmente un proyecto de conectividad con el camino a Coihueco, ampliando la Avenida Vicente Méndez.

Existen dos obras viales relevantes en ejecución, la pavimentación N-85 Ruta 5 a Pemuco; y la ruta costera, entre Cobquecura y el límite con la Región del Bío Bío. También la mantención de pavimentos existentes en las rutas N-50 Cocharcas-San Nicolás (16 Km); N-31 San Carlos-Tres esquinas (18 km); y Ruta N-60 Cruce 60 Puente el Ala (7Km). A lo anterior se agregan 5 contratos de conservación global para la región: Global Mixto CG_NS de caminos de red básica en comunas de Chillán, Ñiquén, San Carlos, San Nicolás, Coihueco y Pinto. Global de caminos en Chillán Viejo, Yungay, Quillón, Pemuco, Bulnes, El Carmen y San Ignacio; en sector Sur Provincia de Ñuble; y Global de Caminos, Red Básica y Comunal, en las comunas de Quirihue, Ninhue, San Nicolás, Trehuaco, Ranquil, Quillón y Bulnes.

Se está trabajando para la formación de un Plan Regulador Interurbano y Comunal de todas las provincias de la región. Existen inversiones en educación para la construcción de jardines infantiles, salas cuna y preuniversitarios. También inversiones en salud para la construcción de consultorios. Cabe destacar que las inversiones en vivienda son las de mayor crecimiento en los dos últimos años.

ZONA NORTE GRANDE
ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL
COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL

EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL
VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS

ECONOMÍA DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN

Existe la idea de formar un Barrio Industrial, sector que por su estructura, localización y agrupación se estima será bien acogido por generar oportunidades para el sector inmobiliario. Chillán crece hacia los sectores rurales, generando ofertas de viviendas tales como la creación de condominios, villas y poblaciones asociadas a la construcción de establecimientos para cadenas de negocios que amenazan al comercio local. Además se ha generado una cultura de vivir en altura y con mayor seguridad, lo que ha traído inversiones en edificios de departamentos.

Los programas de vivienda social, en una comuna rural con un índice elevado de pobreza, han

crecido mucho y existen empresas constructoras para asumirlos, pero una gran burocracia en los entes públicos retarda su ejecución.

El turismo es un potencial de crecimiento para la provincia con un entorno adecuado para la construcción de espacios turísticos, por ejemplo la reciente concesión de las Termas de Chillán, por parte de Empresa Consorcio Chillán, quienes traerán inversiones inmobiliarias y turísticas a la comuna de Pinto.

No existen grandes amenazas en la provincia mientras las nuevas industrias instaladas en la provincia respeten al medio ambiente. En San Fabián se habilitan unas termas y en Quillón se construye un embalse cuya obra es precaria.

ACCIÓN GREMIAL DE LA DELEGACIÓN

La representación gremial en nuestra provincia se ve fortalecida por la cercanía con las distintas autoridades o representantes de cualquier organismo, por lo que es más fácil acceder a reuniones, entrevistas o formar grupos de trabajo.

No obstante la fuerza para negociar la solución a problemas, como los presentados estos últimos tiempos con el Gobierno Regional en la Provincia es débil, ya que se debe volver a representar estas inquietudes en Concepción, donde están los Directores de SERVIU, Intendencia, y SEREMIS relacionados a la construcción.

La delegación ha contado con la colaboración de los medios de comunicación para divulgar su opinión y actividades, sin embargo los periodistas carecen de formalidad en su trabajo, las entrevistas no responden a una programación y en las invitaciones a conferencias de prensa no siempre participan activamente. Actúan de acuerdo al momento de la noticia, y no cuentan con personal

para este tipo de actividades, lo que a veces significa llegar con la noticia, información o artículo tarde, o con errores de información.

Hoy existe un entorno favorable para la implementación y ejecución de los beneficios de la Red Social, a través de sus programas. Dada su reciente creación, la delegación no había hecho uso de los beneficios de la Cámara. Por su parte todas las empresas socias de nuestra Delegación quieren acceder a la mayor cantidad de programas emitidos por las distintas entidades de la Red Social.

Desde que la delegación se creó, con fecha 1° de Julio de 2008, se han realizado una serie de charlas y un seminario, destinados a fomentar entre sus profesionales y empresas socias, el Desarrollo Empresarial. Asimismo la Mesa Directiva Regional se ha impuesto la meta de publicar una revista a contar del próximo año.

DELEGACIÓN REGIONAL CONCEPCIÓN

DESARROLLO DE LA REGIÓN DEL BÍO BÍO PROVINCIA DE CONCEPCIÓN

La Región del Bío Bío tiene una superficie de 37 mil 62 kilómetros y aporta el 9,4% del Producto Interno Bruto Nacional. Según datos del INACER, en el trimestre abril – junio de 2008 se registró un aumento de un 2,6% en comparación con el mismo periodo del año 2007, el resultado acumulado al primer semestre del año 2008 presenta un crecimiento de un 3,8%.

El crecimiento de la región fue de un 7,7% durante el año 2007, producto de las importantes inversiones forestales, una fuerte actividad en la construcción y una dinámica actividad exportadora que creció dos dígitos y que superó los US\$ 5.400 millones en retornos durante el año 2007, beneficiada además por los altos precios de los productos. Sin embargo el desafío de la región es su incapacidad económica para absorber empleo, mientras el país creó 150.000 puestos de trabajo durante el año 2007, en la zona se perdieron 4.650.

La delegación regional lidera y participa en la Comisión de Seguimiento del Plan de Infraestructura para la Competitividad (comisión pú-

blica privada) que tiene como objetivo monitorear en forma permanente el avance del plan y generar las instancias de apoyo para el cumplimiento de este. Los objetivos territoriales específicos corresponden a:

- Impulso a la actividad logístico-portuaria.
- Impulso a la industria agropecuaria y fruticultura.
- Fortalecimiento de la actividad turística.
- Impulso a la actividad forestal.

En cuanto al desarrollo de la ciudad de Concepción, esta ha expandido sus fronteras a sectores cada vez más alejados del centro urbano, desarrollándose comunas aledañas como San Pedro de la Paz, Coronel y Chiguayante, entre otras. Concepción por su parte ha manifestado un cambio en su geografía, puesto que su oferta inmobiliaria esta enfocada a un importante número de departamentos que se están construyendo.

ECONOMÍA DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN

En el Gran Concepción el stock disponible de viviendas nuevas promedio durante el año 2007 fue de 3.277 unidades, un 23% superior al año anterior.

La oferta promedio durante el primer semestre de 2008 alcanzó las 4.052 unidades, un 36% superior al mismo periodo del año anterior. Las

ventas de viviendas durante el año 2007 alcanzaron las 2.923 unidades, lo que se traduce en un alza del 8% respecto al registro de 2006.

Por su parte, las ventas inmobiliarias al primer semestre de 2008 alcanzaron las 1.240 unidades, lo que significa una disminución de un 18% respecto al mismo periodo del año 2007.

ZONA NORTE GRANDE
ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL
COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL

EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL
VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS

ACCIÓN GREMIAL DE LA DELEGACIÓN

Se ha continuado con la labor de entrega de información y asesoría sobre diversos proyectos de ley y normas jurídicas que atingen al sector, trabajo liderado por el asesor legal de la delegación y enfocado a temas como la suspensión del IVA a la construcción, nuevo procedimiento laboral y declaración de zona de latencia, entre otros.

Se ha desarrollado un permanente trabajo y diálogo con los distintos organismos públicos. Se sostuvo encuentros con diversas autoridades, entre ellas con representantes del Ministerio de Obras Públicas para analizar y revisar los proyectos regionales insertos en el Plan de Infraestructura para la Competitividad de la región.

También se han realizado encuentros con la Intendenta Regional para informarle de las comisiones público privadas existentes y de sus avances, con el Director Regional de la Conama, para analizar las implicancias de la declaración de Zona de Latencia; y con el Director Regional del Trabajo.

A nivel regional se efectuaron Misiones Empresariales a Colombia, Panamá y Canadá. A nivel nacional se participó de misiones organizadas a Italia, China, Japón, España, Estados Unidos y Perú. En total han sido cerca de 50 socios de esta Delegación los que han participado en estos programas de desarrollo empresarial.

El año pasado la delegación contrató los servicios de una empresa externa que realizó un diagnóstico de percepción de la CChC. De este estudio emanó un Plan de Comunicaciones que actualmente se está llevando a cabo y que tiene como objetivo principal posicionar a la CChC

en sus distintos públicos como un gremio empresarial que promueve el desarrollo del sector construcción.

Dentro de los proyectos importantes desarrollados se encuentran:

- Feria inmobiliaria y de la construcción, Finco Bío Bío.
- Catálogo inmobiliario Finco Bío Bío 2008.

El Comité Red Social de la CChC, ha desarrollado un nutrido programa de actividades, dentro de las iniciativas destaca particularmente el desarrollo de 12 Operativos Sociales que se realizaron en las obras y faenas de las empresas constructoras socias y que beneficiaron a cerca de 400 trabajadores con consultas médicas, legales, previsionales, exámenes de salud y charlas informativas sobre formas de vida saludable. Este proyecto fue financiado por el CONAS y su desarrollo se coordinó a través de profesionales de la Fundación Social.

Además se realizó un programa oftalmológico en terreno que benefició a más de 350 trabajadores de 4 empresas socias, consistió en consultas con especialistas y financiamiento para la entrega de lentes ópticos.

Durante el año 2007 en total asistieron 645 socios a las sesiones de Comités Gremiales, incrementándose en un 28% la asistencia con respecto al año 2006.

Actualmente existen 4 Comités en funcionamiento.

Se han impulsado proyectos de desarrollo empresarial que buscaron fortalecer las compe-



tencias de las empresas socias para ayudarlas a enfrentar seguras las actuales exigencias del mercado. Entre estos proyectos destacamos:

- Programa de apoyo a la gestión productiva del subcontratista de la construcción.
- Premio obra regional CChC.
- Charlas y seminarios de capacitación.

Se ha trabajado para incorporar prácticas concretas de Responsabilidad Social entre las empresas socias de esta delegación, ya que esta herramienta se traduce en beneficios reales para el entorno social y ambiental.

Una de ellas es el Proyecto Campos Deportivos que consiste en la remodelación de las instalaciones del ex Estadio de Penco, permitiendo concretar el sueño de dotar a los trabajadores de la construcción de la Región del Bío Bío, de un recinto para que puedan realizar actividades deportivas y de esparcimiento.

En julio pasado, 10 empresas socias de la delegación suscribieron en forma voluntaria el "Convenio de Autoverificación del Sector Construcción, Región del Bío Bío", iniciativa pública-privada cuyo principal objetivo es fomentar la calidad de las relaciones laborales, es decir, facilitar el diálogo y la acción asociativa de empresarios y trabajadores, en función de la solución autónoma de sus controversias.

Se conformó la Comisión de Seguridad y Salud Ocupacional, que cuenta con la asesoría de la Mutual de Seguridad de la Cámara. Y cuyo objetivo es crear conciencia en la responsabilidad que debe existir por parte de las empresas con sus trabajadores. Se desarrolló con gran éxito de convocatoria, la Primera Jornada de Preven-

ción de Riesgos denominada "Responsabilidad Civil y Penal de la Empresa Frente a los Accidentes Laborales". En esta misma línea, esta Comisión está instaurando el concurso "Cuadro de Honor", dirigido a las empresas socias de la Delegación que cumplan con los requerimientos en seguridad y registren bajas tasas de accidentalidad durante el año 2007.

A fines del año pasado, 16 constructoras socias de la delegación, firmaron el primer Acuerdo de Producción Limpia del Sector Construcción de la Región del Bío Bío, cuyo objetivo es que las empresas puedan ejecutar las obras respetando la normativa ambiental y los estándares de calidad de vigentes.

Actualmente 12 empresas han seguido trabajando en este proceso y en estos momentos se encuentran ad portas de la segunda auditoria.

En el último tiempo se ha consolidado el trabajo periodístico de la revista Bio Bio Construye, que hoy cuenta con un tiraje de 600 ejemplares y que nos ha permitido establecer un eficaz canal de comunicación con los socios y las autoridades regionales.

En el área de estudios se continúa con los siguientes Informes:

Informe Inmobiliario, Boletín Estadístico, Catastro de Proyectos Inmobiliarios, Informe de Remuneraciones y Sistema de Información de Proyectos de Inversión.

La Delegación Regional de Concepción ha sido recomendada para Certificación ISO 9001 el día viernes 12 de septiembre, sistema que se implementó en un periodo de seis meses, y que comprometió el esfuerzo y dedicación de todo su personal y CAR.

ZONA NORTE GRANDE
ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL
COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL

EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL
VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS

DELEGACIÓN REGIONAL BÍO BÍO

DESARROLLO DE LA REGIÓN DEL BÍO BÍO PROVINCIA DEL BÍO BÍO

La Provincia de Bio Bio está conformada por 14 comunas y, en lo principal, centra su economía en el sector agrícola forestal. La inversión productiva privada se concentra en instalación de infraestructura para la producción de celulosa y sus derivados y, como consecuencia, el sector inmobiliario ha incrementado su inversión en forma significativa en los últimos 10 años.

En relación a la inversión en infraestructura vial se están desarrollando importantes proyectos urbanos como lo son la reconstrucción de la avenida Sor Vicenta en el acceso norte de Los Ángeles; así también, se cuenta con el proyecto aprobado para la construcción de la Avenida Las Industrias con doble calzada en una extensión de 5.000 metros aproximadamente. Con respecto a la infraestructura vial interurbana destaca la doble vía concesionada de la Ruta

Q-180 Los Ángeles, Nacimiento, Angol cuyo proyecto, según información entregada por el Gobernador Provincial Esteban Krause, se iniciará a finales del presente año.

En el transcurso de la última década, la ciudad de Los Ángeles ha experimentado un crecimiento y desarrollo extraordinario destacando en los últimos cinco años la edificación en altura. En este contexto, el nuevo Plan Regulador Comunal aprobado plantea un nuevo ordenamiento de zonificación urbana y delimita el regulamiento del uso del en el sector rural para fines habitacionales. En relación a los servicios de extensión, el tema sanitario podría ser lo más relevante, en lo que se refiere a extensiones de redes, donde la inversión real y directa en este campo no se destaca de acuerdo con la realidad local.

ECONOMÍA DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN

En cuanto al desarrollo de la economía en el sector construcción, ésta se ha visto positivamente influenciada a través de grandes obras de ingeniería y montaje industrial, tales como la ampliación de la planta de Celulosa Santa Fe en la comuna de Nacimiento y la construcción de las centrales Hidroeléctricas en Alto Bio Bio y Antuco. Esto ha ocasionado una efervescencia en la ciudad por la construcción de departamentos y casas, especialmente por la construcción en altura que antes en Los Ángeles prácticamente no existía. Además se construyó un Mall, el cual trajo también conocidas cadenas nacionales de multitiendas y supermercados, lo cual a

su vez impulsó aún más el desarrollo inmobiliario. En este contexto también cabe considerar la reciente inauguración del Casino de Juegos, el cual también ha contribuido al creciente desarrollo económico de la provincia.

Existen también programas estatales de vivienda, como lo son los subsidios de renovación urbana establecidos por el SERVIU para el casco antiguo de la ciudad, los cuales también impulsan el auge de las ventas del sector inmobiliario, ya que son UF 200 que otorga el SERVIU para la compra de viviendas de hasta UF 2.000.



Ahora si bien es cierto que la ciudad y la comuna se están poniendo al día en lo relativo a infraestructura vial, aún faltan vías estructurales que permitan una logística adecuada de bienes,

productos y servicios, especialmente cuando se trata de conexiones interurbanas para el traslado de materia prima hacia las plantas de celulosa por ejemplo.

ACCIÓN GREMIAL DE LA DELEGACIÓN

Si bien es cierto que con respecto a la representación gremial la Delegación Regional mantiene un excelente nexo con autoridades locales tales como: Senadores, Diputados, Gobernador, Alcalde y Delegados Provinciales de Vialidad y SERVIU, esto se transforma en una debilidad al momento de tratar de defender una posición ante los SEREMIS, ya que estos se encuentran todos en la capital regional. Esto finalmente termina dificultando la gestión gremial en beneficio de los socios.

Una debilidad para la delegación es también el hecho de que la escasa prensa local cuenta a su vez con muy poco personal, y por lo tanto esto dificulta realizar conferencias de prensa. La prensa en la zona generalmente asiste sólo cuando la noticia vende y es de interés popular.

Desde sus inicios la delegación ha contado con el apoyo de las entidades de la Red Social para contribuir a su finalidad de impulsar el desarrollo de la construcción en todas sus ramas y en especial, al estudio y solución de los problemas de la seguridad social en la provincia. Existe una estrecha relación entre las sucursales de la Entidades y la Delegación Regional, lo cual se ha podido observar a través de las actividades promocionales, culturales, deportivas y de solidaridad social que se han ido realizando en la zona este último tiempo.

A favor del desarrollo empresarial se puede decir que la delegación ha logrado llevar a cabo 2 charlas técnicas: "Aplicaciones Asfálticas en Frío y Caliente", realizada por la empresa socia Bitumix CVV; y "Tecnología de Bloques de Hormigón Termoresistentes", realizada por Cementos Bío Bío, ambas con muy buena asistencia por parte de los socios.

En cuanto a la realización de publicaciones y estudios, la delegación pretende elaborar estudios para obtener índices para la provincia del sector construcción, pero en estos momentos el número de socios es muy limitado para obtener índices sin despertar suspicacias entre las empresas constructoras.

Una debilidad inminente para formar los comités gremiales es el bajo número de socios, esto se ha transformado en una verdadera dificultad al momento de motivarlos a los mismos. Pero a través de invitaciones a reuniones ampliadas en Santiago por medio de la señal en vivo de la CChC, se pretende aumentar la participación de los socios de la Delegación Regional.

ZONA NORTE GRANDE
ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL
COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL

EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL
VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS

DELEGACIÓN REGIONAL TEMUCO

DESARROLLO DE LA REGIÓN DE LA ARAUCANÍA

En el último período la región ha sido favorecida por los caudales de inversión pública en materia habitacional y de infraestructura, tanto con fondos sectoriales como del FNDP. Es así como hemos apreciado un avance sustantivo en la cantidad de soluciones habitacionales SERVIU entregadas en la región, además de un fuerte incremento en otros programas de la repartición como el de Protección al Patrimonio

Familiar y grandes avances en materias de infraestructura pública.

En materias de infraestructura vial se ha tenido obras emblemáticas por su importancia y envergadura, como ejemplo podemos mencionar el ingreso norte a la Ciudad de Temuco y la costanera de Villarrica la cual conectará potenciando turísticamente a la zona la cumbre de la región.

ECONOMÍA DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN

A pesar de existir incentivos y terrenos aptos para la Instalación de industrias, esta actividad no es relevante en la región.

Sin duda el área inmobiliaria ha sido el sector más dinámico en el último tiempo, esto se ha demostrado en la generación de históricas cantidades de stock con énfasis en la edificación en altura. Cabe destacar que en la región de la Araucanía las comunas más importantes como Temuco y Padre Las Casas están en constante crecimiento poblacional, por lo que existe una demanda por viviendas, servicios y recreación que aumenta en forma constante.

Existe un Plano Regulador Comunal actualmente en fase terminal de tramitación, en este instrumento la delegación ha tenido un papel gravitante en cuanto a su desarrollo, y que derivará en cambios en el escenario.

El programa estatal de vivienda, sólo el año 2007, generó en la región más de 2.500 subsidios correspondientes al Fondo Solidario de Vi-

vienda y más de 16.000 a subsidios del Programa de Protección al Patrimonio Familiar. Esto ha demostrado un énfasis en materia habitacional en nuestra región, la que cuenta actualmente con los índices más altos de indigencias del país, además de la existencia de una buena cantidad de empresas, las cuales han sido capaces de satisfacer estos volúmenes de construcción.

El problema radica en que en las comunas de Temuco y Padre Las Casas, donde reside aproximadamente del 37% de la población regional, la disponibilidad de suelos aptos es escasa.

En el último tiempo se han generado obras de gran envergadura, sin embargo la región cuenta con la red vial más extensa del país lo que dificulta los esfuerzos para su conservación.

El estado de la red vial no es el óptimo a pesar de las inversiones en conservación. Actualmente se trabaja en la identificación de prioridades viales según clusters productivos.



ACCIÓN GREMIAL DE LA DELEGACIÓN

Actualmente la Delegación Regional cuenta con 4 comités gremiales activos:

- Inmobiliario
- Vivienda
- Proveedores e Industriales
- Infraestructura

Además de Comisiones Asesoras tanto de carácter permanente como transitorias. Actualmente el desafío de la delegación es aumentar la participación activa de socios en los Comités Gremiales.

El comité Red Social ha centrado sus esfuerzos en generar actividades para trabajadores de la construcción y sus familias entre las que se cuentan cursos de capacitación, actividades de recreación, concursos de pintura, etc.

Para la delegación ha sido prioridad el aspecto comunicacional, tanto interno como externo, es así como se ha potenciado el área generando un programa ordinario de apariciones en la que se incluye una columna de opinión en el diario local.

También, la delegación ha creado un área de estudios el cual presta colaboración a los distintos comités además de la generación de documentos como el Informe Mensual de la Construcción Regional.

ZONA NORTE GRANDE
ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL
COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL

EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL
VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS

ZONA SUR AUSTRAL

CONSEJEROS NACIONALES

Delegación	Electivos	No Electivos
DR Osorno	Gastón Da Bove Agüero.	
DR Puerto Montt	Mario Díaz Muñoz, Orlando Monsalve Püschel.	Jaime Martel Soriano.
DR Coyhaique	Edmundo Hidalgo Birot, Jaime Sanz Bahamonde, Carlos Seguel Hintz.	
DR Punta Arenas	Adiher Ahumada Arias, Sergio Marín Ugas. Edward Andersen Muñoz, Hernán Del Canto Garrao.	César Murúa Polanco.



Hernán del Canto Garrao
DIRECTOR



Alejandro Catalán Mora
PDR Valdivia
Jorge Ávila Pantoja (IV)
Pedro Garnica Ávila (2V)
SRG Nadia Vera M.
52 Socios

Alejandro Cornejo Barrales
PDR Coyhaique
Raúl Vernal Ormazábal (IV)
Hector Rodríguez Cavada (2V)
SRG Yenny Fernández
38 Socios



Roberto Matus Reyes
PDR Osorno
Juan Ávila Bedearratz (IV)
Liliana Angulo Vera (2V)
SRG Paola Tuchie A.
51 Socios

Carlos Pérez Yubero
PDR Punta Arenas
Samuel Miranda Viveros (IV)
Cosme Crema Tascón (2V)
SRG Alvaro Guzmán Delgado
49 Socios



Carlos Seguel Hintz
PDR Puerto Montt
Edmundo Hidalgo Montt (IV)
Eduardo Tarud R. (2V)
SRG Alexia Hardssen E.
93 Socios

ZONA NORTE GRANDE
ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL
COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL
EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR/AUSTRAL
VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS

DELEGACIÓN REGIONAL VALDIVIA

DESARROLLO DE LA REGIÓN DE LOS RÍOS

Es sabido que al haber dejado la Región de Los Lagos, y dejar de contar con la asociación de Osorno y Puerto Montt, se dejó atrás un grupo de comunas muy productivas, y no ha sido sencillo igualar los números que ellas tienen.

En contraste con ello, la Región de los Ríos, se presenta como una de las regiones más tranquilas en cuanto a índices de seguridad ciudadana, con atractivos turísticos enormes y con grandes riquezas naturales listas para ser aprovechadas. Aquí funcionan más de 28 mil empresas (según datos de la UACH), la mayoría dedicadas a la actividad silvo agropecuaria, comercio y servicios, es decir, existe una interesante diversidad productiva que puede ser potenciada. El sector Construcción, es más o menos el cuarto eje productivo en la región.

La Provincia de Valdivia lidera la producción de celulosa; encabeza la industria lechera nacional, se aventura en la venta de carnes exóticas (jabalí, avestruz, emú, ciervo, guayú), exporta en áreas no tradicionales, como las flores, y ahora

incursiona exitosamente en el cultivo de frutas de alta demanda como el arándano. Además aumenta su actividad turística y repunta en materia de comercio y servicios, como también en la inversión en ciencia y tecnología asociadas a la demanda económica.

Quizás no se nota en las calles la prosperidad de Puerto Montt, pero existen diagnósticos para mejorar los niveles actuales y generar crecimiento de largo plazo con cooperación real entre los actores públicos y el mundo privado, promoviendo la asociatividad entre los pequeños productores, estimulando la inversión, incorporando tecnología y buenas prácticas laborales. También dando conectividad en forma urgente al puerto de Corral.

Es cierto que la Región de los Ríos comienza a caminar con índices menores a los de sus hermanas sureñas, pero con todos estos elementos enumerados tiene una carta de navegación positiva.

ECONOMÍA DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN

Con un marco presupuestario superior a los 14 mil millones de pesos para el año 2008 la Región de los Ríos ad portas a cumplir un año de su instauración, refleja un positivo avance según las cifras entregadas por la subsecretaría de Desarrollo Regional (SUBDERE). No obstante lo anterior, la economía de la región se ha visto afectada por el éxodo de importantes industrias y el cierre de otras, que ha afectado directamente en las tasas de ocupación, tal ha

sido el caso de la casa matriz de la empresa Louisiana Pacific Chile, que se trasladó a Lautaro, región novena, y la Forestal Tornagaleones. El cierre de la empresa APSA y de la empresa IANSA, en las comunas de Paillaco y la Unión.

Por otro lado, los empresarios han tenido largas horas de conversación respecto a la preocupante situación de la energía en el país, se ha conversado sobre la energía nuclear, las centra-



les hidroeléctricas y la biomasa, ya que son temas abordables por que inciden en la actividad sectorial y que están en la agenda local debido a que empresas extranjeras miran como potenciales escenarios la zona sur del país.

En materia de inversión propiamente tal, se tenían mayores expectativas respecto a la inyección que el Estado iba a dar a la zona con la nueva división política, no obstante se espera que para el 2009 la inversión repunte, ya que las autoridades señalan que este ha sido un año de planificación y elaboración de proyectos.

Por su parte, el sector privado muestra tímidamente su plumas de grúa en diferentes sectores

de la ciudad, considerando obras relevantes: el Hotel – Casino, la tienda Ripley y TRICOT, dos supermercados y la recuperación del edificio don Gustavo del grupo Fischer.

Las inmobiliarias han realizado sus inversiones de acuerdo a lo planificado, Socovesa continúa con sus viviendas en Valdivia Sur y Angachilla, Capreva en Las Animas y Martabid en el sector suroeste de la ciudad.

La infraestructura urbana se visualiza con la concreción de proyectos a largo plazo, tales como el puente Cau Cau, la doble vía San José de la Mariquina – Valdivia y otros.

ACCIÓN GREMIAL DE LA DELEGACIÓN

La Delegación Valdivia de la CChC, está en un proceso de posicionamiento absoluto de la Organización Gremial, primero entre sus socios, (principal fortaleza de esta delegación, ya que es un grupo de socios cohesionados y que reconocen un liderazgo proactivo), y luego en la comunidad de la Región de Los Ríos.

La actual Mesa Directiva considera que estaba un tanto sub-valorada por su entorno, lo que perjudica fuertemente el interés que nuevas empresas se asocien a la CChC.

Hoy la presencia en los medios de comunicación es constante, buscando ser un referente para todos los temas vinculados al Gremio.

Por otra parte, la CChC Valdivia participa de la Comisión Asesora de Monumentos Nacionales, del Directorio de CODEPROVAL, está presente en las reuniones del Consejo comunal y un representante de la organización, ya sea el Presidente de la Delegación u otro socio, participa siempre en las reuniones y ceremonias a las que es invitada la organización.

Se trabaja fuertemente en mantener los históricos lazos de buenas relaciones con las autoridades locales, la llegada a ellos es directa, coloquial y transversal, contando con apoyo en todas las iniciativas gremiales que se gesten.

Pese a los constantes cambios que las Entidades de la Red Social CChC, se mantiene siempre un equipo de trabajo compacto, enfocado en el concepto de Responsabilidad Social, base para organizar todas las actividades que éste comité realiza.

Otro eje de trabajo primordial para el actual Consejo es la capacitación y certificación de competencias, para ello se está trabajando en la búsqueda de estrategias que logren mejorar la mano de obra de la ciudad, para evitar que cuando llegan grandes obras o proyectos, siempre tengan que traer consigo su mano de obra, porque el mercado local no provee de trabajadores calificados. Las alianzas estratégicas se han generado con el Liceo Industrial, con la OTIC de la Construcción, y se concretará con el CEC de la UACH, (Centro de Educación continúa).

ZONA NORTE GRANDE

ARICA

IQUIQUE

EL LOA

ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL

COPIAPÓ

LA SERENA

VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL

EL LIBERTADOR

EL MAULE

ÑUBLE

CONCEPCIÓN

BÍO BÍO

TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL

VALDIVIA

OSORNO

PUERTO MONTT

COYHAIQUE

PUNTA ARENAS

DELEGACIÓN REGIONAL OSORNO

DESARROLLO DE REGIÓN DE LOS LAGOS, PROVINCIA DE OSORNO

La provincia se caracteriza por su realidad agrícola, principalmente en el desarrollo de las lecherías industriales y mataderos. También está el turismo.

La inversión productiva más importante es el sector agrícola, seguido por el turismo y los servicios.

En infraestructura vial hay bastantes carencias, principalmente en conectividad con la Isla de Chiloé.

El Plan Regulador de Osorno se encuentra en etapa de actualización.

ECONOMÍA DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN

El área de obras de ingeniería y montaje industrial. Es un área potente sobretodo dirigida al sector productivo agrícola.

El área de obras inmobiliarias, comerciales y turísticas ha tenido un fuerte crecimiento en el último año, donde podemos mencionar la construcción de un casino, un nuevo hospital y conjuntos habitacionales.

En cuanto a los programas estatales de vivienda social, como en muchas ciudades, esta área registra avances, pero siempre resulta complicado por lo extensa de la región, lo que sin duda encarece los costos.

Con respecto a la logística de bienes, productos y servicios, aún falta mucho por hacer en este ámbito como conectividad y tecnología.

ACCIÓN GREMIAL DE LA DELEGACIÓN

Excelente posicionamiento de la Cámara ante las autoridades y comunidad en general, lo que la hace un referente de opinión y consulta.

En cuanto a comunicación pública, hay un muy buen contacto con los medios de comunicación.

Existe gran compromiso de los integrantes del Comité Red Social CChC con las actividades a desarrollar. Los proyectos sociales son siempre muy bien recibidos por los socios aunque debería facilitarse aún más su ejecución en regiones.

En Osorno funcionan 3 Comités y dos Comisiones las que dan vida al trabajo gremial. Aún así cues-

ta que los socios participen más activamente.

El Desarrollo Empresarial es necesario para capacitar, orientar e informar a los socios sobre temas de su interés y que tengan relación la realidad que se vive en regiones. Por falta de recursos muchas veces no se puede contar con lo mejor en regiones.

Las publicaciones y estudios, son necesarias para mantener a los socios informados de una serie de temas de su interés. En Osorno se publica el Barómetro Sectorial y mensualmente un reportaje del Comité de Vivienda sobre alguna materia en particular. Falta poder contar con indicadores locales como venta de materiales u otros similares.

DELEGACIÓN REGIONAL PUERTO MONTT

DESARROLLO DE LA REGIÓN DE LOS LAGOS, PROVINCIAS DE LLANQUIHUE Y CHILOÉ.

Los recursos naturales (explotación e industrias) están en excelentes condiciones para el desarrollo de la actividad asociada al turismo, donde la falta de infraestructura es una realidad que ha ido disminuyendo, pero aún existe mucho potencial y oportunidades.

La inversión productiva (pública y privada) está principalmente concentrada en todo lo relacionado con la actividad acuícola, tanto de producción como de mantención (refrigeración). En un segundo plano, se presenta lo relativo a la actividad agrícola (carne, leche y derivados).

La infraestructura vial (urbana e interurbana) sin duda presenta una carencia en la zona sur de la región, donde el Plan de Conectividad

Austral y el Plan Chiloé son una necesidad. Adicionalmente, la conectividad aeroportuaria (Chiloé, Palena), marítima (entre Puerto Montt y la zona austral) y terrestre (continuación doble vía a Chiloé, Ruta Interlagos, Doble calzada al Aeropuerto, así como una serie de caminos secundarios), presenta también importantes carencias. Por otra parte, la inversión vial urbana en Puerto Montt es imperiosa, dado el alto crecimiento de la ciudad y sus futuras proyecciones.

En cuanto al desarrollo de ciudad (regulación y servicios), en estos momentos se actualizan los Planos Reguladores Comunes de Puerto Montt y Puerto Varas, además del Intercomunal de la Cuenca del Lago Llanquihue con diferentes grados de avance.

ECONOMÍA DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN

Las obras de ingeniería y montaje industrial, no obstante la coyuntura del sector acuícola, no es de las mejores, siempre existen oportunidades en el ámbito de la ingeniería y el montaje industrial de la zona.

Con respecto a obras inmobiliarias, comerciales y turísticas, la construcción en altura (vivienda y oficinas) presenta una mayor proyección a futuro.

El sector turismo claramente también es una gran oportunidad.

En el ámbito comercial, los formatos de strip-center parecen ser una opción dada la extensión de la ciudad de Puerto Montt o el tamaño menor de otras de la Provincias de Llanquihue (Puerto Varas, Frutillar, Llanquihue) y Chiloé (Ancud, Castro, Quellón).

En cuanto a los programas estatales de vivienda social, la lentitud en la aplicación de la política habitacional es una realidad desde su puesta en marcha hace casi 3 años. Además, lo extenso de la región y el tamaño menor de muchas ciudades y localidades hace difícil su materialización en algunos casos, encareciéndose los costos que no siempre se relacionan con el monto del subsidio asociado.

En la logística de bienes, productos y servicios, la infraestructura vial no es de ayuda para la adecuada logística y transporte de productos y entrega de servicios. Las características geográficas de la región son también un tema relevante en esta materia, donde la ruralidad y aislamiento de algunos sectores es importante y trascendente (Provincias de Chiloé y Palena, sobre todo).

ZONA NORTE GRANDE

ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL

COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL

EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL

VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS



ACCION GREMIAL DE LA DELEGACIÓN

El Consejo Regional comprometido y conformado por los diferentes comités sectoriales (Infraestructura, Vivienda, Suministros y Contratistas Generales) es sin duda una fortaleza.

La comunicación pública es de buen nivel con los principales medios de comunicación comunal, provincial y regional; son una fortaleza para la acción gremial y social.

Con respecto al Comité Red Social CChC, la gran competitividad de los mercados no permite disponer del tiempo necesario para la realización de más actividades sociales, además del presupuesto congelado desde hace años. Los proyectos sociales de la institución son una fortaleza, los que siempre se requiere se puedan materializar en mayor número en delegaciones.

Los Comités Gremiales Regionales son el motor de la delegación, los que le dan vida a la acción

gremial. Se invita a las empresas nacionales con actividad en la ciudad o la zona a formar parte de la delegación, gestión que no prolifera.

El Desarrollo Empresarial, siempre necesario y con gran proyección en términos de capacitación de asociados y sus empresas. Programas que reflejen verdaderamente la realidad del socio de regiones.

Publicaciones y estudios, siempre necesarios. En el nivel local se destacan las publicaciones nacionales como "En concreto", "MACH" e "Informes Legales"; entre otros. En el nivel local, circula hace 9 años el informe llamado "Barómetro Sectorial"; siempre requerido por socios y prensa, entre otros. Estudios que reflejen realmente la realidad regional son una debilidad a la fecha, ya que normalmente destacan lo macroeconómico y nacional.

DELEGACIÓN REGIONAL COYHAIQUE

DESARROLLO DE LA REGIÓN DE AYSÉN

En la región se tiene una visión positiva y de respeto con el medio ambiente en la cual el desarrollo sustentable y explotación de recursos en forma responsable, son los conceptos claves para un desarrollo sustentable. Incluso la Misión y la visión de la delegación incluye el concepto medio ambiental (Continuar y seguir creciendo como gremio referente en la región; con profesionalismo, representatividad, credibilidad y opinión válida ante los organismos del sector, en el ámbito regional y nacional, desarrollando esfuerzos en aspectos medio ambientales, tecnológicos y de conectividad.

Se desarrollan actividades orientadas a la sustentabilidad, como el Proyecto de Eficiencia Energética y Sustentabilidad aplicada a la construcción y espacios urbanos. Sin embargo, se cree que no se debe entregar en forma indiscriminada los recursos, debido a que en la región existen áreas productivas que se deben compatibilizar, como son el turismo, acuicultura y sector agropecuario.

En relación a la inversión pública se proyecta una inversión sobre los 18 mil millones de pesos en el SERVIU para el próximo año, en la cual el sector vivienda está tomando mayor protagonismo. En el tema de pavimentos hay una disminución en la inversión, debido a que se tiene un 90% de las ciudades pavimentadas en la región.

En relación a la inversión privada se tiene una visión positiva en cuanto al crecimiento productivo de Coyhaique en sectores de comercio y de centros acuícolas, los cuales tienen una alta demanda de concesiones marítimas en la

región y por los problemas sanitarios que se tiene en otras regiones del país. Un gran proyecto es la posible construcción de las centrales hidroeléctricas que, si cumplen con la normativa de la ley medioambiental, la proyección de la región en términos de indicadores del sector se verán fuertemente afectados y las oportunidades para las empresas regionales es mayor si es que cada una de ellas se prepara para enfrentar este desafío.

En infraestructura vial, un gran proyecto y anhelo que se debe concretar en el ámbito de la infraestructura es la conectividad terrestre hacia el resto del país, proyecto que generaría beneficios directos al sector de la construcción, reduciendo considerablemente los costos de las obras. Las amenazas a este proyecto son el alto costo de inversión, el proyecto del Santuario de Pumalín y las áreas de protección privada.

Coyhaique se proyecta como una ciudad de gran crecimiento en la cual la inversión privada toma un rol preponderante. Actualmente se está trabajando en el Plan Regulador Comunal, documento que ha sido cuestionado por la Cámara. El crecimiento de la región ha sido dado por la inversión privada, la cual hace uso de las leyes de excepción para reducir los costos asociados a la operacionalidad de las empresas y genera ventajas competitivas. (Decreto 889, de subvención de mano de obra, la ley austral, la extensión de zona franca, DFL 15, y otros incentivos de inversión). Estas leyes no deben desaparecer, y para ello se deben hacer gestiones para que se mantengan en el tiempo y apoyar a la inversión privada.

ZONA NORTE GRANDE
ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL
COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL
EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL
VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS

ECONOMÍA DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN

En cuanto a obras de ingeniería y montaje industrial, potenciales proyectos de gran envergadura que se pueden instalar en nuestra región (Centrales Hidroeléctricas y Casino, entre otras). Los problemas relacionados a estos proyectos serían la falta de mano de obra especializada en la región, también el poco interés por asociarse para poder adjudicarse obras de mayor envergadura para empresas socias de la Cámara, así como el alto costo de insumos debido a los aumentos en precios del transporte de materiales.

Los mega proyectos generan la instalación de otros sectores productivos, como el crecimiento del sector comercio, proveedores de la construcción y productos de consumo masivo, entre otros. En relación al turismo existen divergencias en las proyecciones en la región, si bien no es un sector que sea relevante en la economía local, está priorizado por la Agencia de Desarrollo Regional y por los planes públicos sectoriales.

Los inversionistas extranjeros están desarrollando el turismo en Coyhaique. Las amenazas en todos los sectores productivos siguen siendo los altos valores del transporte que eleva excesivamente los costos de inversión y de operación. Las amenazas al sector turismo están dadas por una descoordinación del sector público y de los programas estatales por establecer una política clara de exportación. Si bien se trabaja en torno a ellos no existe, o aún no es fuerte, la integración de financiamiento para proyectos turísticos. Los inversionistas extranjeros hacen turismo exclusivo en áreas de parques naturales.

Los programas estatales de vivienda social presentan crecimiento de la inversión pública en vivienda.

La logística de bienes, productos y servicios es un mercado nuevo de interés para inversionistas privados, pero la falta de conectividad terrestre hace que los costos de operación y de inversión sean altísimos.



ACCIÓN GREMIAL DE LA DELEGACIÓN

La delegación se ha integrado con los servicios públicos del sector vivienda. El trabajo gremial se ha validado ante la autoridad pública, y tiene interés de trabajar con el gremio. El contacto directo con ellos prestigia ante los otros gremios, a los socios de la CChC. No existe relación con los Servicios Públicos de Infraestructura.

La comunicación pública muestra relación directa con los medios de comunicación. Asesoramiento regional adecuado en el tema de comunicación pública, pero no se hace extensiva a nivel nacional.

El Comité Red Social CChC es un grupo integrado, y se comparten los mismos intereses. Lamentablemente falta tiempo para generar más actividades

Los Comités Gremiales Regionales son grupos de trabajo de interés común. Los componen socios con iniciativa en el trabajo gremial y consolidan el trabajo realizado. Sin embargo, falta apoyo de un profesional jurídico que aporte al trabajo de los comités gremiales, e indicadores regionales de la construcción.

Se muestran Intereses comunes en Desarrollo Empresarial, pero la lejanía de los centros de estudios no permite tener expertos en áreas de interés de los socios.

Se realiza actualización periódica de revistas nacionales pero, hay falta de periodicidad en la revista local. Además existe poco interés de los medios nacionales del sector por incluir temáticas regionales.

ZONA NORTE GRANDE

ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL

COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL

EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL

VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS

DELEGACIÓN REGIONAL PUNTA ARENAS

DESARROLLO DE LA REGIÓN DE MAGALLANES Y ANTÁRTICA CHILENA

Como una forma de diversificar la matriz energética de Chile, y aprovechar las riquezas de la Región de Magallanes, el año 2007, el Gobierno impulsó un revolucionario proceso de licitación de bloques petroleros pertenecientes a la cuenca de Magallanes. El 18 de Junio del presente año se informaron los resultados de la licitación, lo cual arrojó ofertas por 9 de los 10 bloques en concurso. Las empresas ganadoras se comprometieron a invertir un mínimo de US\$ 102 millones en exploración sísmica y perforación de pozos durante la primera de las tres fases de exploración contempladas en los Contratos Especiales de Operación (CEOPs) que suscribirán con el Estado de Chile. Esta primera fase tiene una duración de 36 meses mientras que las dos siguientes, que contemplan inversiones mínimas por US\$ 92 millones y US\$ 72 millones respectivamente, se prolongarán por un período de 24 meses cada una.

Igualmente podemos mencionar la adjudicación de las pertenencias mineras de Isla Riesco por parte de Copec y Ultramar, las cuales consideran reservas de carbón por más de 1.000 millones de toneladas y que fuera adjudicada en 250 millones de dólares. El inicio de las obras aún no está claro, pero se estima que a fines del próximo año se vean concretadas algunas inversiones importantes.

En el transcurso de los últimos meses se ha acrecentado el interés de empresas salmoneeras para desarrollar su negocio en la región de Magallanes. Se cree que en términos económicos traerá grandes beneficios a la zona, sin embargo, se han generado diversos grupos opositores a esta industria debido principalmente a la carencia de una adecuada regulación del uso del borde costero y a los efectos colaterales que

generaría este tipo de industria principalmente con el sector turístico. Es así que la CPC de Magallanes hizo declaraciones en el sentido de que si bien se apoya la inversión, son partidarios de una moratoria, hasta que se regule el uso del borde costero.

La realización de pavimentos participativos en estos últimos años ha permitido tanto a Punta Arenas como a Puerto Natales, potenciar en gran manera las vías públicas en términos de calidad y cantidad. Esto nos permite augurar en buen desarrollo y mejoramiento vial en el mismo sentido para los próximos 4 años. Así mismo en la ciudad de Porvenir, se avanza con licitaciones de pavimentación de la costanera, en tanto que en Punta Arenas hay varias licitaciones en ejecución y en proceso de llamado para obras de Costanera, Puentes Urbanos y Pavimentación camino a Río Seco. Además, existe un Convenio de Programación entre el Gobierno Regional, MOP y MINVU cercano a los M\$ 112.000.000, para obras de infraestructura y vialidad urbana por ejecutarse hasta el año 2012.

Igualmente podemos mencionar que el MOP destinará cerca del 90% de sus recursos para el mejoramiento de la conexión interurbana (caminos y puentes).

Durante este año, impulsado por la delegación, se han iniciado las conversaciones para realizar una actualización del plano regulador comunal, lo que significará en la praxis, aumentar los proyectos inmobiliarios y ampliar la red de abastecimiento de los servicios básicos. Igualmente permitirá definir de mejor manera las áreas de desarrollo prioritario, las cuales en la actualidad se encuentran poco claras y de difícil trato.



ECONOMÍA DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN

Las obras de ingeniería y montaje industrial presentan desarrollo de nuevos negocios en la región principalmente mineros y de hidrocarburos, requerimientos de capital humano. Pero existe poca disponibilidad de productos y mano de obra especializada.

En obras inmobiliarias, comerciales y turísticas se presenta desarrollo y fortalecimiento de la economía local, mejoramiento de las vías de acceso urbano e interurbano y desarrollo de nuevas rutas turísticas. Sin embargo, se ven amenazados por cambios en las leyes de excepción, situación económica turbulenta actual.

Los programas estatales de vivienda social muestran que existe una alta demanda de este tipo de viviendas, proyecciones a mediano y largo plazo. Lamentablemente hay falta de terrenos urbanos para la ejecución de dichos proyectos.

En logística de bienes, productos y servicios se ha visto la creación de nuevos medios de transporte, los que producen encarecimiento de materiales, de combustibles, de fletes y falta de transparencia por parte del Estado en las futuras licitaciones de concesiones de transporte naval en la zona sur austral.

ACCIÓN GREMIAL DE LA DELEGACIÓN

La representación gremial cuenta con directivos experimentados, gran cohesión del grupo de trabajo, excelente relación con las autoridades regionales, alta representatividad de las empresas constructoras locales y escasez de recursos humanos.

En el ámbito de la comunicación pública, la delegación presenta credibilidad ante la ciudadanía y autoridades, se cuenta con el apoyo de un asesor periodístico con vasta experiencia local e interés público.

El Comité Red Social CChC tiene gran cohesión del grupo de trabajo es organizado y motivado, con buena disposición a nuevos desafíos y da respaldo a las entidades.

Los Comités Gremiales Regionales también presentan cohesión de grupo, son organizados y motivados con alto grado de iniciativa, además de alta participación y compromiso.

El Desarrollo Empresarial es escaso y se debería a una fallida poca visión de futuro para comprenderlo.

ZONA NORTE GRANDE
ARICA
IQUIQUE
EL LOA
ANTOFAGASTA

ZONA NORTE CENTRAL
COPIAPÓ
LA SERENA
VALPARAÍSO

ZONA SUR CENTRAL
EL LIBERTADOR
EL MAULE
ÑUBLE
CONCEPCIÓN
BÍO BÍO
TEMUCO

ZONA SUR AUSTRAL

VALDIVIA
OSORNO
PUERTO MONTT
COYHAIQUE
PUNTA ARENAS



156^a

Reunión del Consejo Nacional



**SEGUIMIENTO DE ACUERDOS
DE LOS CONSEJOS NACIONALES**

SEGUIMIENTO DE ACUERDOS DE LOS CONSEJOS NACIONALES

El Consejo Nacional N° 154 realizado en Valdivia aprobó establecer un procedimiento permanente de seguimiento de los acuerdos de los Grupos de Trabajo, para lo cual se debe formar después de cada Consejo sistemáticamente una Comisión de Seguimiento formada por:

- Un Director de la CChC;
- Uno de los Monitores del Grupo de Trabajo;
- Uno de los Consejeros CChC que participaron en dicho Grupo;
- Una persona administrativa de la CChC.

La responsabilidad de estas Comisiones es hacer durante el año el seguimiento a los acuerdos y en el mes de Octubre, presentar un informe con los avances y conclusiones que será publicado en el Libro de Antecedentes previo al Consejo siguiente.

En cumplimiento a lo aprobado, presentamos el estado de avance de los acuerdos del Consejo Nacional N° 154 en Valdivia conscientes, que por ser primera vez, hay deficiencias en la implementación de esta metodología que esperamos perfeccionar a partir del próximo Consejo.

Francisco Javier Rivera Mardones
Director CChC

Monitor Grupo 0

Evaluación de 278 acuerdos de 44 grupos de Trabajo de 10 años de Consejos Nacionales

GRUPO 1: POLÍTICAS PÚBLICAS Y GESTIÓN DEL ESTADO

Director Sr. Sergio Icaza Pérez

Secretaria Sra. Carmen Paz Cruz Lozano

GRUPO 1

GRUPO 2

GRUPO 3

GRUPO 4

GRUPO 5

ACUERDO 1

Elaborar un Plan Estratégico durante el primer semestre del 2008 que le permita a la Cámara asumir un rol de referente nacional en la definición de políticas públicas que asegure su presencia en el debate público y privado. Para ello durante el presente año la Mesa Directiva Nacional considerará la asignación de fondos especiales para la generación de estudios.

ESTADO DE AVANCE

Se ha constituido un grupo de trabajo que dirige don Otto Kunz, conformado por los señores Orlando Sillano, Sergio Icaza, Fernando Echeverría, Italo Ozzano, Juan Pablo Aylwin y Felipe Morandé. Participa además el CONAS. Se encuentra en etapa de revisión y adaptación del trabajo realizado a la luz de nuevos desafíos. El objetivo de este grupo es definir el plan estratégico.

ACUERDO 2

Definir estudios en las áreas de infraestructura, urbanismo y vivienda, educación, energía, regionalización, mercado laboral, tecnologías de información, y medio ambiente.

ESTADO DE AVANCE

Se han definido temas estratégicos destacando el de Política Urbana, Infraestructura Visión Año 2025, Competitividad del Cluster de la Construcción, para los cuales se han encargado estudios externos que nos darán una visión de más largo plazo en estos temas y propuestas de política concretas de tal forma de liderar estas discusiones.

ACUERDO 3

Establecer una Agenda de Trabajo permanente frente a la gestión del Estado en las áreas de Planes de Inversión, Modernización del Estado, Marco Regulatorio y Discrecionalidad Funcionaria.

ESTADO DE AVANCE

Se mantiene una agenda permanente en estos temas destacando como contraparte los Ministerios de Obras Públicas, de Vivienda y Urbanismo, de Economía, de Interior, Contraloría General de la República, Intendencia Metropolitana, Municipalidades, etc.

GRUPO 2: CONCESIONES

Director	Sr. Eduardo Escala Aguirre
Monitor	Sr. Leonardo Daneri Jones
Secretario	Sr. Pablo Letelier Cornejo

ACUERDO 1

Diseñar una Política Comunicacional permanente y de largo plazo para difundir beneficios del sistema de concesiones, responder ante los ataques injustificados a la industria y dar a conocer las propuestas de mejora del sistema de concesiones.

ESTADO DE AVANCE

La Mesa Directiva de la CChC, conformó un Grupo Estratégico de Comunicaciones que tiene como tarea diseñar una política comunicacional para la CChC.

En este grupo participa el Presidente del Comité de Concesiones, Sr. Leonardo Daneri, y para respaldar los beneficios de esta industria se solicitó a la Mesa Directiva Nacional contratar a la consultora externa PROCONSULT el estudio "Valor Agregado de las Concesiones" (Contraparte Gerencia de Estudios CChC y empresas socias del Comité).

El año 2007 COPSA contrató a ADIMARK empresa que realizó el estudio "Imagen de la Industria". El objetivo de este estudio fue medir la imagen que tienen las concesiones viales (urbanas e interurbanas) entre los habitantes de Santiago, en los cambios en la ciudad y en la vida de las personas.

El resultado de este estudio fue bastante positivo (entrevista 453 casos). Por ejemplo: el 92,8% de

los encuestados ha usado una vía concesionada; el 87,1% otorga al servicio una nota superior a 5; el 78% reconoce rapidez en el desplazamiento; el 72% buena infraestructura y un 70% valora el nivel de tecnología y modernidad.

Por otra parte, el gremio contrató los servicios profesionales de CAPTIVA, empresa que apoyaría a la Oficina de Comunicaciones de la CChC en el diseño e implementación del Plan Comunicacional Industria de las Concesiones. La campaña comunicacional propuesta por CAPTIVA estaba orientada al mundo político, más que al público usuario de éstas vías. Se solicitó a esta empresa asesora diseñar una campaña orientada al usuario y que éste internalizará la necesidad de que el Estado es quien debe promover, tanto la construcción de mayor infraestructura para lograr competitividad y desarrollo del país; como promover el Upgrade de las actuales concesiones (terceras vías), ya que el parque automotriz está creciendo a altas tasas y al año 2010 las vías urbanas e interurbanas colapsarían.

La campaña propuesta por esta empresa era de un alto costo y el Comité decidió no realizarla, pero sí solicitar al Presidente de la CChC:

- Publicar una columna de opinión en un periódico de alta circulación dando a conocer los beneficios de esta industria, y los posibles efectos negativos para la competitividad país al no contar con la infraestructura necesaria para facilitar el desarrollo de las diferentes actividades económicas del país.
- Reunirse con personalidades tanto del Poder Ejecutivo como del Legislativo y con representantes de la prensa, entre ellos, los señores: Cristián Zegers, El Mercurio y Cristián Bofill, La Tercera.
- Contactar un personero técnicamente reconocido e independiente del gremio para que dé a conocer el funcionamiento de la industria ante la opinión pública, asimismo dé cuenta de los beneficios que esta actividad reporta al país, y las necesidades crecientes que registra el país en materia de infraestructura (serviciabilidad y seguridad vial).
- Que el gremio difunda con mayor fuerza el resultado de los estudios que la CChC ha realizado en el último tiempo, de tal forma de hacer ver a la opinión pública, en especial a los señores Parlamentarios, (con cifras duras) que sin la inversión que se ha realizado bajo esta industria en la última década, el país no tendría los índices de crecimiento que hoy registra. (Por ejemplo: Aporte al PIB, Aumento en la Productividad, Ahorro en costos sociales, etc.).
- Dar a conocer el gran valor residual que recibirá el Estado cuando expire el plazo de una determinada concesión.

- Resaltar que el Estado es socio de las concesionarias y dueño de la infraestructura entregada en Concesión.

- Publicitar que este modelo será replicado por países vecinos (El Salvador, Paraguay y Guatemala).
- Organizar, con el apoyo del sector financiero, inversionista y asegurador, un seminario abierto de la industria de concesiones: "Beneficios de las concesiones para el desarrollo sostenido del país en la última década". Este taller se realizó en el marco de la Semana de la Construcción en mayo 2008.

El Comité solicitó lo antes indicado por carta N° 62 del 31 de enero 2008.

Por otra parte dentro de esta política comunicacional, tanto el Presidente de la CChC como el Presidente del Comité, en este último tiempo, han participado en los siguientes Seminarios:

- Mercado de Concesiones: "Retos, Oportunidades y Riesgos".
- Taller de Concesiones, mayo 2008.
- Plan Chile 2020 "Tendencias y Oportunidades del Desarrollo Económico Nacional.

Por último el Comité, junto a la Unidad de Comunicaciones de la CChC está analizando la posibilidad de implementar una Campaña Comunicacional. Los objetivos de ésta serían:

- Mantener la posición de las concesiones entre sus clientes (70% valora el nivel de tecnología y modernidad).
- Apoyar al Ministro de OO.PP. a impulsar el desarrollo de ésta.

GRUPO 1

GRUPO 2

GRUPO 3

GRUPO 4

GRUPO 5

- Legitimizar el quehacer de los funcionarios del Ministerio de Obras Públicas (lograr que el MOP disponga de una mayor dotación y/o contrate asesoría externa).

Todo este trabajo se enmarca en el Protocolo de Acuerdo suscrito entre la CChC y COPSA en agosto del año 2006. Su objetivo es potenciar el accionar de ambas entidades gremiales y promover el crecimiento y el desarrollo de la industria de las concesiones (acuerdo de colaboración mutua).

ACUERDO 2

Preparar una Propuesta de Política de Estado para fortalecer la industria de concesiones, que

incluya la Ley de Financiamiento Urbano Compartido para fomentar proyectos regionales.

ESTADO DE AVANCE

La Mesa Directiva Nacional, junto a la Mesa Directiva del Comité, y los encargados de los Subcomités antes indicados, realizan reuniones periódicas con autoridades del MOP, para evaluar el desarrollo y avance de esta Industria.

Por otra parte en la reunión de Presidentes de Comités con el Presidente de la CChC del mes de junio, el Comité propuso conformar un Grupo de Trabajo CChC - MOP para identificar proyectos de cualquier índole a nivel regional.

Durante este año el MOP licitará la conservación vial en regiones (se solicitó al MOP simplificar el Proceso de Registro de Precalificación de tal forma de eliminar posibles barreras de acceso a este nuevo modelo de negocio).

Es importante reconocer la voluntad política del actual Ministro de Obras Públicas, señor Sergio Bitar, quien ha incentivado y ha dado un

mayor dinamismo a esta industria. El MOP licitará durante el periodo 2008-2009 una cartera de proyectos por una suma cercana a los US\$ 1.275 millones.

Respecto al Plan de upgrade en las concesiones que están en explotación, durante el periodo 2008-2009 se invertirá US\$800 millones (US\$200 millones en Seguridad y US\$600 millones en serviciabilidad). Esta información fue dada a conocer en el Taller de Concesiones que se realizó en el marco de la Semana de la Construcción, mayo de 2008 (disponible en página web del Comité de Concesiones).

Por último, el Comité solicitó al MOP definir una política para la mantención de los puentes que existen a lo largo del país (1.200) ya sean éstos administrados por el Estado o por las Concesionarias.



ACUERDO 3

Plantear al Poder Legislativo lo negativo de modificar la Ley de Concesiones.

ESTADO DE AVANCE

El Presidente de la CChC participó en varias reuniones con el Ex Ministro de OO.PP., en las cuales, en términos generales, el MOP consideró procedente incorporar en las bases y en el reglamento varias de las normas que proponía reemplazar en la Ley.

Respecto al sistema de solución de controversias, el MOP consideró que era indispensable cambiar el actual sistema de una Comisión Arbitral Arbitradora a una comisión de carácter mixto, esto es, que su fallo sea conforme a derecho y que el procedimiento sea fijado por las partes.

Sobre el particular, el gremio manifestó sus reservas y planteó que en todo caso sería indispensable flexibilizar tanto la apreciación de la prueba como los medios probatorios procedentes y entregó una propuesta sobre esta materia (sana crítica, la innovación tecnológica existente en el mercado, etc.).

Es preciso reconocer que hubo un importante grado de acuerdo entre la CChC y el MOP para buscar consensos y evitar politizar este tema de alta complejidad técnica.

La CChC solicitó a la Secretaria General de la Presidencia, perfeccionar la redacción del Art. 36 estableciendo la siguiente frase "Este sistema se aplicaría a las nuevas concesiones que se perfeccionen después de ser publicada esta modificación legal".

El gremio apoyará a todas aquellas mejoras que permitan perfeccionar el actual marco que regula esta industria, pero no puede desconocer que la actual ley ha sido una herramienta valiosa que ha permitido la llegada de inversionistas extranjeros y que el éxito de esta industria responde a una asociación públicaprivada.

El tener reglas claras, transparentes y duraderas permitirá que los inversionistas extranjeros se queden en Chile; y que éstos pueden explorar otros mercados emergentes (México, EEUU y Europa del Este).

La CChC reitera el más decidido respaldo al sistema de concesiones, como una fórmula válida y efectiva para materializar proyectos de infraestructura pública.

Por último, el Presidente Nacional de la CChC, en las reuniones que sostiene con el Sr. Ministro de OO.PP. ha reiterado a éste, que esta modificación legal debe tramitarse conjuntamente con los Proyectos de Ley de Modernización del Estado y el Proyecto de Ley que crea la Superintendencia de Obras Públicas.

De acuerdo a lo informado por el Gramar, este ante proyecto de Ley se encuentra en la Comisión de Obras Públicas del Senado.

GRUPO 1

GRUPO 2

GRUPO 3

GRUPO 4

GRUPO 5

ACUERDO 4

Promover el mejoramiento de la gestión del Ministerio de Obras Públicas.

ESTADO DE AVANCE

El Comité ha sostenido reuniones con Autoridades del MOP a fin de perfeccionar el Reglamento de la Ley de Concesiones en los siguientes aspectos: premios, plazos y reembolsos de los estudios, de tal forma de garantizar que se continúen presentando al MOP Proyectos de iniciativas privadas.

Por otra parte, se solicitó al MOP perfeccionar las bases de licitación. A juicio del Comité, la modalidad de VPI no resguarda los intereses del Estado y no puede ser utilizada para proyectos que responden a una iniciativa privada y/o que registren altos costos de operación.

También se solicitó al MOP ampliar el ámbito de acción en la re licitación de las concesiones aeroportuarias, por ejemplo: que el privado pueda invertir en la infraestructura de éstos en mantención de pistas; gestionar la seguridad y suministro de combustible, etc. (Iquique y Puerto Montt utilizaron este modelo).

Por último, el Comité ha hecho saber al Sr. Ministro que la Unidad de Concesiones cuenta con una escasa dotación de personal y sería conveniente que el MOP contratara consultorías externas para que elaboren los estudios económicos y técnicos, y desarrollen los proyectos de ingeniería a licitar, tanto bajo la actual administración, como para los futuros gobiernos.

La Dirección de Obras Portuarias durante el pe-

riodo 2008 - 2009 llamará a licitación 33 asesorías por una suma cercana a los US\$ 12,6 - Plan de Conectividad X Región.

A juicio de los socios del Comité, el actual accionar de los mandos medios del MOP, no se ajustaría a la política del Sr. Ministro (gran dinamismo a ésta) ya que éstos no tienen la voluntad técnica de acelerar, solucionar y/o ejecutar los llamados a licitación.

Por otra parte el gremio ha solicitado al MOP analizar con Mideplan la necesidad de perfeccionar la metodología en uso para determinar la rentabilidad de éstos (no considera costo de transacción).

Por último, el Comité solicitó a la Gerencia de Estudios que en la propuesta de modernización del estado que el gremio hará llegar al Ministro del Interior incorpore que la Contraloría General de la República pueda:

- Contratar una mayor dotación de profesionales.
- Externalizar alguna de sus funciones.
- Solicitar al Poder Legislativo que establezca plazos a este ente fiscalizador para dar respuesta y/o aprobar un determinado trámite (vía ley) y así se evitaría la gran demora en la forma de razón y/o tramitación de un contrato.



GRUPO 3: ENERGIA

Director Sr. Italo Ozzano Cabezón

Secretario Sr. Fernando Díaz Pizarro

GRUPO 1

GRUPO 2

GRUPO 3

ACUERDO 1

Representar a las autoridades la necesidad de realizar un catastro de los recursos disponibles por regiones para la obtención de energía.

GRUPO 4

GRUPO 5

ESTADO DE AVANCE

Se ha planteado a la autoridad energética, Ministro de Energía, autoridad ambiental, Ministra del Medio Ambiente, y al Ministro del Interior, la necesidad de un uso adecuado de nuestros recursos, en especial en lo relativo a hídricos y energía nuclear. En este sentido, la posición

CChC es estar abierta a cualquier alternativa energética que cumpla con estándares de eficiencia, considerando además, que con la legislación chilena, se ha posicionado bien en la autoridad. se ha posicionado bien en la autoridad.

139

ACUERDO 2

Representar a las autoridades de los Ministerios de Economía y de Hacienda la conveniencia de

estudiar incentivos al ahorro de energía en diversas formas.

ESTADO DE AVANCE

Respecto al ahorro energético, se han tenido reuniones con el Ministro de Energía.

La CChC es parte del Plan País de Eficiencia Energética dependiente de este Ministerio, y además ha lanzado junto al Ministro, el Manual de Uso de la Vivienda, el cual incorpora un capítulo dedicado a este tema.

ACUERDO 3

Diseñar una Política Comunicacional del concepto de Construcción sustentable.

ESTADO DE AVANCE

Durante la Semana de la Construcción, la Conferencia de la Construcción tuvo como eje temático la energía en Chile. En esa oportunidad, el Sr. Marcelo Tokman, Ministro de Energía, presentó las Políticas Energéticas: "Nuevos Caminos,

Nuevos Desafíos". Asimismo, el Sr. Bernardo Matte, Presidente de Colbún S.A., expuso su visión empresarial, con el tema "Las Inversiones que Necesitamos".

ACUERDO 4

Apoyar fuentes tradicionales de energía mas eficientes, energía nuclear y con tecnologías alternativas como solar y eólica.

ESTADO DE AVANCE

El discurso de la CChC ha sido claro en cuanto a que apoya todas las formas de generación de

energía, siempre y cuando cumplan con estándares de eficiencia y con la legislación ambiental.

ACUERDO 5

Recopilar los antecedentes de los proyectos hidroeléctricos en la Región XI de Aysén.

ESTADO DE AVANCE

Parte de la Mesa Directiva Nacional viajó a Aysén a recabar antecedentes con la delegación regional y conocer in situ el tema con representantes de la empresa gestora del proyecto Hidroaysén.

Adicionalmente la CChC cuenta con todos los antecedentes del proyecto, que fue expuesto por el Gerente del Proyecto en el mes de mayo de 2008. Se está a la espera del resultado de la presentación realizada por la empresa al SEIA.



GRUPO 4: DESARROLLO DE CAPITAL HUMANO

Director Sr. Ricardo Binder Köster

Secretario Sr. Eduardo Acevedo Aspée

GRUPO 1

GRUPO 2

GRUPO 3

ACUERDO 1

Realizar, con asesoría externa, un estudio que incluya entrevistas y encuestas a gerentes de empresas socias, con el objeto de conocer lo que están haciendo en capacitación y recoger sus inquietudes y necesidades en la prepara-

ción de su personal. Dicho estudio, que puede encargarse a la Comisión de Desarrollo Empresarial, deberá incluir la evaluación del impacto de los actuales programas de desarrollo de capital humano para perfeccionarlos.

GRUPO 4

GRUPO 5

ESTADO DE AVANCE

La Comisión de Desarrollo Empresarial, para materializar este acuerdo, elaboró los términos de referencia, los que se discutieron y analizaron con algunos de los monitores del grupo. Posteriormente se llamó a una licitación de la encuesta, para lo cual fue necesario trabajar con la base de datos de la CChC. Analizadas las proposiciones, el estudio se encargó a la Consultora Más

Humano. Antes de iniciar el trabajo en terreno se solicitó a dicha consultora que se revisarán de común acuerdo los instrumentos, para lo cual se analizaron los temas a consultar, los contenidos y la muestra. La referida consultora ha tomado contacto con especialistas en el tema para diseñar un instrumento que considere asertivamente las variables a medir.

ACUERDO 2

Estudiar y proponer a la autoridad algunas modificaciones a la ley para incentivar el mayor uso de la franquicia tributaria, con especial consideración en las PYMES.

Mediante la Corporación de Capacitación de la Construcción, promover que se adopten las medidas para que los socios destinen la totalidad del 1% de la franquicia tributaria Sence para la capacitación de su personal, o bien, lo aporten a dicha entidad para programas especiales de capacitación.

ESTADO DE AVANCE

Con respecto a la primera parte de este acuerdo, en el marco del estatuto PYME, la Comisión PYME recogió diversas opiniones en diferentes instancias de la CChC, las que incluyen el uso de la franquicia tributaria en este segmento de empresas y elaboró una proposición para la revisión

de la Gerencia de Estudios y posterior envío al Parlamento, cuando corresponda.

En relación a la segunda parte del acuerdo, la Corporación de Capacitación de la Construcción envió carta a los socios adherentes, instándolos a aportar su 1% para capacitación.

ACUERDO 3

A través de Capacita, continuar con el esfuerzo de promover la nivelación de estudios para que

los trabajadores de las empresas socias completen su enseñanza básica y media.

ESTADO DE AVANCE

Capacita ha continuado con esta actividad, implementando diversas acciones. Es así como con la metodología desarrollada por esta entidad, en el mes de abril se inició un programa abierto para 90 trabajadores de empresas socias y no socias de la CChC. Además, por segundo año consecutivo se efectuó nivelación escolar para 210 trabajadores de Agrosuper en diversas localidades, y también se ha desarrollado un programa para 350 trabajadores de Salfa Corp. Respecto del programa social de nivelación escolar realizado a través del CONAS, el programa

2007-2008 finalizó en su fase lectiva y los trabajadores se encuentran en proceso de certificación.

Tal como se informó en su momento, a partir de su próxima edición, se incorporará el estándar de Nivelación Escolar Capacita al Programa Social. Por este motivo, con acuerdo del CONAS, se ha propuesto trasladar la fecha de inicio habitual del programa en el mes de agosto para abril de 2009, lo que permitirá a los participantes realizar su aprendizaje con el calendario de un año escolar normal.





ACUERDO 4

Participar activamente en las instancias de certificación de competencias laborales en el área de la construcción que faculte la nueva ley. Específicamente estudiar la posibilidad de constituir un Centro de Certificación y Evaluación de

Competencias Laborales para nuestro sector. Para tal efecto, se deben coordinar los esfuerzos con la Corporación de Capacitación de la Construcción y Capacita.

GRUPO 1

GRUPO 2

GRUPO 3

ESTADO DE AVANCE

La Comisión de Desarrollo Empresarial ha estado monitoreando el desarrollo del convenio con Fundación Chile sobre certificación de competencias laborales de trabajadores del sector construcción. Después de la publicación de la ley sobre esta materia, que presenta aspectos complejos, se ha estado indagando sobre el trámite de redacción de su reglamento, para lo cual ha habido reuniones con representantes del Sence y de ChileCalifica. Asimismo, la CChC

hizo llegar a la Confederación de la Producción y del Comercio algunas proposiciones para la elaboración del referido reglamento y actualmente se está a la espera de la publicación del mismo para definir los pasos a seguir y proponer.

No obstante lo anterior, Capacita ha continuado desarrollando la certificación de competencias laborales con empresas del sector con el objeto de dar continuidad al piloto de Fundación Chile.

GRUPO 4

GRUPO 5

ACUERDO 5

Que la Corporación Primera Infancia (en formación) materialice a la brevedad posible su pro-

yecto piloto de 4 centros de educación inicial para niños de familias de escasos recursos.

ESTADO DE AVANCE

Hay dos jardines infantiles en funcionamiento: en Batuco y en Padre de Las Casas.

Además, ya se cuenta con los proyectos de construcción para levantar un jardín infantil en Puen-te Alto y otro en Puerto Montt.

ACUERDO 6

Realizar estudios que determinen la factibilidad de lograr que la COREDUC amplíe su cobertura, de manera de administrar al menos un establecimiento en cada región, para lo cual deberán estudiarse las fórmulas de aumentar

su capacidad de gestión y de requerimientos de recursos. En este contexto, habrá que estudiar también la factibilidad de lograr traspasos de liceos municipales.

ESTADO DE AVANCE

Para cumplir este acuerdo, tanto la CChC como la COREDUC requieren un replanteamiento de la visión y misión de futuro, cuestión que está en elaboración en ambas entidades. No obstante lo anterior, la COREDUC tiene presentado al

CONAS un proyecto de ampliación de su liceo localizado en Concepción y un proyecto bicentenario para adquirir un liceo técnico profesional en el sector sur de Santiago.

ACUERDO 7

Difundir profusamente los programas de desarrollo de capital humano; tarea que puede recaer en la Comisión Desarrollo Empresarial.

ESTADO DE AVANCE

La Comisión de Desarrollo Empresarial por segundo año consecutivo elaboró un folleto que contiene los programas de desarrollo de capital humano que apuntan a mejorar la gestión de

las empresas socias y hacerlas más competitivas. Este folleto se repartió en las diferentes instancias de la CChC, tanto en Santiago como en Regiones, así como en algunos eventos.

ACUERDO 8

Incrementar el apoyo a la gestión de las PYMES de la construcción para enfrentar las mayores

exigencias actuales, a través de la respectiva Comisión y del Comité de Especialidades.



ESTADO DE AVANCE

El Comité de Especialidades con la Comisión PYME están trabajando coordinadamente y también con algunas Delegaciones Regionales.

Actualmente se están desarrollando activida-

des con tres empresas de este Comité y con las Delegaciones de Arica, La Serena, Valdivia, Puerto Montt y Coyhaique. Además este tema se abordará en el próximo Encuentro de Especialidades.

GRUPO 1

GRUPO 2

GRUPO 3

ACUERDO 9

Estudiar la creación de escuelas de oficios para la construcción.

GRUPO 4

GRUPO 5

ESTADO DE AVANCE

Las Corporaciones Educacional y de Capacitación de la Construcción tomaron contacto con la Fundación Educacional de la Cía. Minera Escondida, la que ofreció ampliar un establecimiento con especialidades mineras en funcionamiento en Antofagasta a especialidades

de construcción y levantar otro en Peñalolén, lo que implica un aporte de recursos económicos por parte de la Cámara. Se realizaron diversas reuniones citadas por el propio Presidente de la CChC y es necesario un acuerdo del Directorio para materializar el aporte necesario.

145

ACUERDO 10

Conseguir que empresas destacadas en la materia expliquen en seminarios u otras instancias sus experiencias en capacitación y formación

de su personal, utilizando programas promovidos por la CChC, lo que puede ser coordinado por la Comisión Desarrollo Empresarial.

ESTADO DE AVANCE

Dentro de las actividades de la Semana de la Construcción se realizó un Seminario sobre el tema "Capacitar es Avanzar. Experiencias exitosas en empresas constructoras", a cargo del CONAS y particularmente del OTIC de la Construcción.

Por otro lado, el 8 de julio se llevó a cabo la

Segunda Jornada de Recursos Humanos en la Construcción, organizado por las Comisiones de Desarrollo Empresarial y Laboral, la que contempló especialmente un panel con "Experiencias Valiosas de Desarrollo de Recursos Humanos", en el cual empresas socias grandes y medianas, de Santiago y de regiones, de la CChC contaron sus interesantes experiencias.

GRUPO 5: TRABAJO GREMIAL HACIA EL FUTURO

Director	Sr. Víctor Realini Saldaña
Secretario	Sr. Enrique Cordovez Pérez

ACUERDO 1

Se acuerda solicitar al Directorio que la Mesa Directiva Nacional represente ante autoridades y mandantes los problemas que afecten al gremio en general, y en los casos particulares de socios, sólo si se vulnera a la industria de la construcción, a los intereses gremiales, o a los

principios de la Cámara. Esta representación se fundará en los antecedentes aportados por los socios, y en los criterios económicos, técnicos y legales que contribuyan al logro de los resultados esperados.

ESTADO DE AVANCE

Este punto del acuerdo es de carácter permanente ya que reafirma una función gremial esencial de la CChC, pero que se asigna específicamente a los integrantes de la Mesa Directiva Nacional,

como organismo ejecutor del Directorio, con las siguientes tres precisiones importantes para que la representación sea efectiva:

Requerimiento

Sin la entrega de esta información no es factible lograr una adecuada interlocución con las autoridades correspondientes. Avance logrado a la fecha en Delegaciones Regionales son las 83 respuestas a la encuesta aplicada a socios en Delegaciones por atraso en los pagos del Serviu. En algunos casos emblemáticos se recibieron copias de la documentación oficial recibida por estos en relación a los estados de pago.

Argumentación

La Gerencia de Estudios mantiene el apoyo legal, económico, técnico, estadístico y urbanístico que tradicionalmente ha entregado a los socios. Avance en este sentido lo constituye la

implantación de una orden de trabajo, dirigida al coordinador del área de estudios correspondiente, en la cual se solicita analizar el acuerdo de un grupo de trabajo gremial y se le provee una fundamentación que respalde la gestión de representación ante la autoridad pública o mandante privado. Ello permite definir con mayor claridad el objetivo y alcance del estudio, además de la contraparte de un socio, quien incorpora a los criterios teóricos la experiencia práctica de los constructores. La contraparte del socio es un ítem de la orden de trabajo que le permite al analista precisar los términos del acuerdo recibido con antecedentes específicos que constituyen un "cable a tierra" para que la respuesta satisfaga adecuadamente el requerimiento.



Resultado

El éxito de la gestión de representación no está necesariamente garantizado por la argumentación desarrollada a partir del requerimiento, ya que en algunos casos se puede producir de todas maneras un fallo judicial adverso, una decisión política o económica en el sentido con-

trario al propuesto por la CChC, dado que en la decisión final pesaron argumentos de otra índole. De allí que se debe asumir de antemano que es siempre un condición necesaria representar los intereses con una argumentación sólida aún cuando ello no es una condición suficiente para una repuesta favorable.

GRUPO 1

GRUPO 2

GRUPO 3

GRUPO 4

ACUERDO 2

Se acuerda solicitar al Directorio: que la Cámara constituya durante el primer semestre del año 2008, una comisión permanente de comunicaciones asesora del Directorio. Esta tendrá como tarea prioritaria la revisión de la actual política comunicacional de la Cámara, con el objetivo de presentar una propuesta a la Mesa Directiva. Una vez aprobada la política comunicacional y los canales que ésta considere, la comisión tendrá como objetivo velar por el desarrollo del plan comunicacional, además de establecer acciones de contingencia frente a eventos que afecten a la industria. La comisión deberá ser representativa de la actividad de los socios de la Cámara. Además, se reafirma lo siguiente:

- La vocería nacional corresponde al Presidente

de la Cámara y la de los temas regionales a los Presidentes de las Delegaciones Regionales, debidamente coordinada. La Mesa Directiva Nacional resolverá los casos en que haya discrepancia de opinión en el más breve plazo.

- El Presidente de la Cámara podrá delegar la vocería en integrantes de su Mesa Directiva, en Directores, en Presidentes de Comités Gremiales, en el Secretario General, en el Gerente Gremial o en quien aquel estime conveniente.
- El Directorio velará porque la aplicación de la estrategia comunicacional sea proactiva y que refleje el espíritu del gremio, sin perjuicio de que se observe razonable prudencia, cuando sea necesario.

GRUPO 5

147

ESTADO DE AVANCE

Se conformó una Comisión Asesora de Comunicaciones en el mes de enero constituida por los señores Lorenzo Constans, Juan Ignacio Silva, Fernando Echeverría, José Antonio Guzmán, Gastón Escala y Leonardo Daneri, que están trabajando en un diagnóstico para elaborar un plan adecuado a la realidad de la Cámara.

El acuerdo precisó la centralización de la vocería nacional y la descentralización de la vocería regional. El avance en este sentido lo constituye la Jornada Nacional de Coordinación Gremial que

tuvo lugar en Santiago en enero del presente año y cuyos contenidos se encuentran publicados en la carpeta "Comunicación Pública y Vocería Gremial" del sitio Web del Comité de Coordinación Nacional en el Portal Socios de la CChC.

En el aspecto coordinación de vocería está pendiente sistematizar un procedimiento de alertas para situaciones emergentes, en las cuales se aprovechan las ventajas de los medios informáticos (telefonía y correo electrónico móvil o videoconferencias), ya sea para que la Mesa Di-

rectiva Nacional comunique -anticipadamente y con embargo- sus declaraciones gremiales o para acordar, entre la Mesa Directiva Nacional y los directivos regionales, una rápida respuesta a los medios de comunicación.

También sería conveniente restaurar la periodicidad de los encargos de la Mesa Directiva Nacional, a través e los Directores Zonales, para que las Delegaciones Regionales realicen una representación de valores e intereses gremiales a los parlamentarios, sobre la base de las recomendaciones que recibe en el Gramar.

ACUERDO 3

Respecto al patrimonio, se acuerda solicitar al Directorio que revise la actual regla de gastos para posibilitar que se destinen más recursos a proyectos específicos que potencien la acción gremial, tanto del punto de vista del desarrollo del país como del sector de la construcción.

De la misma forma se le solicita que cuide e incremente el gran patrimonio de la institución constituido por su prestigio, el aporte de sus socios y el accionar de su Red Social, de manera que busque la forma de medir este aporte. Asimismo, velar porque se mantenga el prestigio de la Institución.

ESTADO DE AVANCE

En la Asamblea General de Socios del año 2007 se planteó la inquietud de analizar como aumentar el gasto social de la CChC de manera que creciera su participación en colegios y centros deportivos. Para estos efectos se creó una comisión presidida por don Gustavo Vicuña Salas, que propuso acotar el gasto de la CChC proponiendo un límite de crecimiento del 3% anual y aplicar el restante de ingreso a proyectos sociales decididos por concurso.

Por otra parte, en la Reunión N° 154 del Consejo Nacional realizada de Valdivia se aprobaron mociones en orden a que la CChC sea un actor relevante en la discusión de política públicas para lo cual se deberían dedicar mas recursos a estudios y, por otra parte, aumentar los grados

de libertad en el gasto social. Por tal motivo, se pidió a la Comisión Bicentenario analizar estos temas donde se concluyó una fórmula de estabilización de ingresos de la CChC por la vía de considerar para los dividendos del Endowment la rentabilidad histórica del mismo y condicionado a la utilidad acumulada. Considerando lo anterior, se ha logrado estabilizar el flujo de ingresos de la CChC adoptando la indicación de acotar el crecimiento de los gastos de la Cámara en un 3% y la diferencia entre los ingresos y gastos internos distribuirla entre gastos social y estudio de políticas públicas en base a concursos. Para esto último, la Mesa Directiva Nacional debería dirigir el proceso de calificación de estos recursos.

ACUERDO 4

Respecto a la comunicación, se acuerda solicitar al Directorio que la Secretaría General profundice y perfeccione la comunicación virtual entre los socios y de ellos con la Cámara.

Asimismo, que facilite la participación a distancia de los socios mediante el empleo de herramientas virtuales, tanto respecto a materias gremiales como con relación a la Red Social.

ESTADO DE AVANCE

En comunicación virtual se ha avanzado de manera discontinua, tanto en Comités Gremiales como en Delegaciones Regionales. Aún así se registra un progreso en el sentido que hay mediciones periódicas sobre el empleo del Portal de Socios. El problema de fondo es que la motivación del socio para ingresar al Portal Socios de la CChC es baja en relación a otras demandas particulares. Los mejores resultados se han obtenido cuando sistemáticamente se elimina el envío de archivos adjuntos a los socios. Otro factor que podría contribuir a intensificar el hábito de utilizar el Portal Socios es el desarrollo de aplicaciones que simplifiquen y faciliten la navegación en Internet y su diseño, tarea para la cual es conveniente complementar la administración de Tecnología de Información con la visión de los socios que aporta la Gerencia Gremial y las técnicas periodísticas que puede proveer la Subgerencia de Comunicaciones.

A contar del Consejo Nacional de agosto se puede decir que la CChC cuenta con un sistema de video streaming operando correctamente en las 18 sedes de las Delegaciones Regionales y con acceso independiente de socios desde sus terminales de Internet en un número hasta ahora no determinado. Se ha establecido un calendario de Comunicación Virtual para transmitir las conferencias tecnológicas, las reuniones ampliadas de los Comités Gremiales de mayor relación con los socios en regiones así como eventos anuales, este trimestre la Jornada de Prevención de Riesgos y la Convención de Especialidades. Sin perjuicio de lo anterior este calendario también contempla la implementación gradual de videoconferencias de la Mesa Directiva Nacional con la Mesa Directiva Regional, previo a una visita para optimizar tiempos de trabajo gremial y anticipar gestiones por requerimientos.

GRUPO 1

GRUPO 2

GRUPO 3

GRUPO 4

GRUPO 5

ACUERDO 5

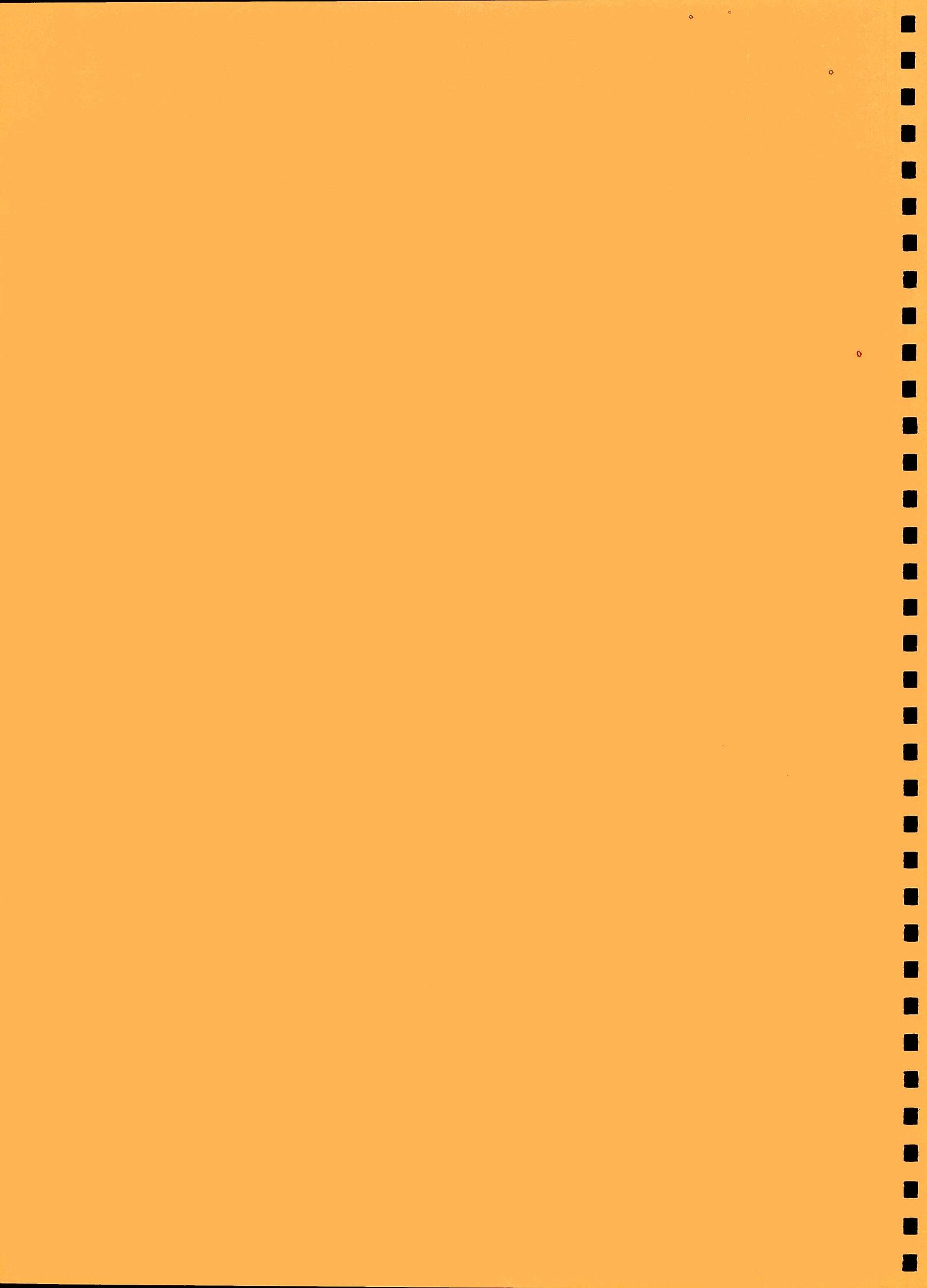
Acerca de la visión institucional, se acuerda solicitar al Directorio que la Mesa Directiva Nacional encargue la revisión y actualización de la Visión de Futuro de la CChC, y la Visión Estratégica del Sector Construcción, especialmente

la primera cuya vigencia expira el año 2008, a partir de las orientaciones y directrices formuladas por este Grupo de Trabajo. Asimismo, que se considere una revisión y evaluación periódicas de estos documentos.

ESTADO DE AVANCE

En el mes de Enero de 2008 se conformó un Grupo de Trabajo Técnico presidido por don Otto Kunz y conformado por los señores Orlando Sillano, Sergio Icaza, Fernando Echeverría, Italo

Ozzano, Juan Pablo Aylwin y Felipe Morandé, donde además participa el Conas, que estaría haciendo una revisión y adaptación en función de los nuevos desafíos.





PROGRAMA

156^a REUNIÓN DEL CONSEJO NACIONAL

PROGRAMA 156ª REUNIÓN DEL CONSEJO NACIONAL

JUEVES 13 DE NOVIEMBRE

Hora	Actividad	Lugar
10:00	Charla a estudiantes universitarios sobre experiencias profesionales y personales de Socios de la CChC	Auditorio DUOC
12:00	Inauguración Biblioteca Fundamentos de la Construcción de Chile	Biblioteca Severín Valparaíso
16:30	Reunión de Directores Zonales con Presidentes de Delegaciones Regionales	Hotel Sheraton Miramar, salón M.L. Bombal A y B
17:30	Reunión Mesa Directiva Nacional con Directores Zonales y Presidentes de Delegaciones	
20:00	Presentación artística "Antología de la Zarzuela"	Teatro Municipal Viña del Mar
21:30	Cóctel y cena de bienvenida	Hotel Sheraton Miramar

VIERNES 14 DE NOVIEMBRE

Hora	Actividad	Lugar
08:30	Acreditación, inscripción y entrega de credenciales	
08:50	Inauguración y saludo del Presidente de la Delegación Valparaíso, Sr. Vicente Martínez L.	
09:00	Cuenta resumida del Presidente de la CChC, Sr. Lorenzo Constans G.	Hotel Sheraton Miramar, salón F. J. Vergara A, B y C
09:30	Presentación del Vicepresidente del Consejo del Área Social CChC, Sr. Hernán Levy A.	
10:00	Resumen de temas tratados entre Directores Zonales y la Mesa Directiva Nacional	
10:30	Café	
11:00	Modernización de la Gestión del Ministerio de Obras Públicas Sr. Sergio Bitar C., Ministro de Obras Públicas	Hotel Sheraton Miramar, salón F. J. Vergara A, B y C
11:30	La Coyuntura Económica y sus Posibles Desenlaces Economistas: Sr. Juan Andrés Fontaine T. y Sr. Felipe Larraín B.	
12:30	Introducción al debate y constitución de los Grupos de Trabajo Grupo 1: Modernización de la Gestión Pública en el Ordenamiento Territorial	Salón Sausalito A
	Grupo 2: Modernización de la Gestión Pública en Recursos Naturales y Medio Ambiente	Salón Sausalito B
	Grupo 3: La Coyuntura Económica y el Capital Humano	Salón M.L. Bombal A
	Grupo 4: La Coyuntura Económica y el Sector Construcción	Salón M.L. Bombal B
13:30	Almuerzo	Comedor travesía y Terraza
15:30	Continuación de los Grupos de Trabajo	
16:00	Redacción preliminar de los acuerdos de los Grupos de Trabajo	Hotel Sheraton Miramar
17:00	Revisión de la Mesa Directiva Nacional y Monitores a los acuerdos alcanzados	
20:00	Cena de Camaradería y Fiesta	Hotel Sheraton Miramar




SÁBADO 15 DE NOVIEMBRE

Hora	Actividad	Lugar
08:30	Presentación de la Regla de Gasto Gremial y Social de la CChC, Gerente General de INVESCO, Sr. Luis Larraín A.	Hotel Sheraton Miramar, Salón F.J. Vergara A, B y C
08:50	Votación Electrónica para la Elección de Consejeros Nacionales, Presidente de la Comisión de Socios CChC, Sr. Hugo Bascou L.	
09:10	Visión de Futuro de la Cámara Chilena de la Construcción 2009-2012, Ex Presidente de la CChC, Sr. Otto Kunz S.	
09:30	I Parte del Plenario Presentación y debate de los acuerdos alcanzados en los Grupos de Trabajo	
11:00	Café	
11:30	II Parte del Plenario Discusión de temas que deseen plantear los señores Consejeros Nacionales	
12:30	Lectura de las conclusiones del Plenario	Hotel Sheraton Miramar Salón M.L. Bombal A y B
13:00	Discurso de Clausura del Presidente de la CChC, Sr. Lorenzo Constans G.	
13:30	Almuerzo de cierre	

DISEÑO Y PRODUCCIÓN

LABADÍA & DRÁPELA

IMPRESIÓN

SALVIAT IMPRESORES



AUTOR: eehc

TITULO: Consejo Nacional 156

Nº TOP: _____



MERCHANT PEREIRA N° 10 PISO 3
PROVIDENCIA / SANTIAGO / CHILE
TELÉFONO (2) 3763300 / FAX (2) 5805100

www.camaraconstruccion.cl



0023463