



GEPUC



Programa de Mejoramiento Integral **CDT-GEPUC**

marzo 2008



Objetivo

Mejorar el desempeño de las obras y nivel competitivo de las empresas contratistas por medio de la implementación de un Programa de Mejoramiento Integral diseñado a la medida de las necesidades de cada empresa.

Se busca entregar mayor valor agregado a las empresas producto de combinar los esfuerzos y capacidades de la CDT y GEPUC.

El desafío es lograr que estas herramientas sean de aplicación permanente en los proyectos de construcción.



PROGRAMA DE MEJORAMIENTO INTEGRAL

PROGRAMA DE MEJORAMIENTO INTEGRAL

Para Empresas Contratistas

Hacia un Desempeño de Clase Mundial

Los invitamos el martes 01 de Abril de 08:30 a 10:30 hrs. a un taller de lanzamiento.

FASE I: 2 - 3 meses
Diseño Plan de Acción

FASE II: 9 meses
Implementación Herramientas de
Mejoramiento

FASE III: 1 mes
Benchmarking y Buenas
Prácticas

01
ABRIL
TALLER LANZAMIENTO
2008



COMITÉ DE CONTRATISTAS
GENERALES

CDT
CORPORACIÓN DE DESARROLLO TECNOLÓGICO
Cámara Chilena de la Construcción

GEPUC
Centro de Excelencia en Gestión de Producción UC

Propuesta Programa de Mejoramiento Integral

FASE I: 2 - 3 meses
Diseño Plan de Acción

FASE II: 9 meses
Implementación Plan de Acción

FASE III: 1 mes
Resultados

Involucramiento de la Dirección

Reuniones Gerencia

Establecimiento de Metas y Objetivos
Análisis Informe Plan de Acción

Reuniones de Avance y seguimiento de implementación de soluciones e investigaciones

Logro de metas
Acciones futuras

Benchmarking & Best Practices en el grupo colaborativo

Diseño Plan Empresa Diagnóstico grupal

- Reunión profesionales de obra. Prácticas de gestión en proyectos de construcción
- Visitas a Obras (3 x E)
- Evaluación y generación de propuesta por empresa
- Diseño Plan de Acción Empresas

Entregables:

- Plan Acción Especifico Empresa Alcance, Herramientas propuestas, Costos asociados, plazo, otros
- Participación proyectos de Investigación

Reunión Análisis Grupal

Planes de Acción Específicos

- Implementación de soluciones y herramientas personalizadas
- Capacitación
- Verificación de soluciones - Retroalimentación
- Validación

Resultados

Valorización cualitativa y cuantitativa de implementación

Proyectos de Investigación

Desarrollo de investigaciones definidas en diagnóstico

- Desarrollo Organizacional
- Abastecimiento Externo
- Evaluación del impacto de herramientas y sistemas de gestión
- Otros

Conclusiones

Desarrollos y herramientas innovadoras

Seguimiento de Proyecto Seleccionado por empresa

Implementación de buenas prácticas de gestión

Presentación a Premio Gestión CChC

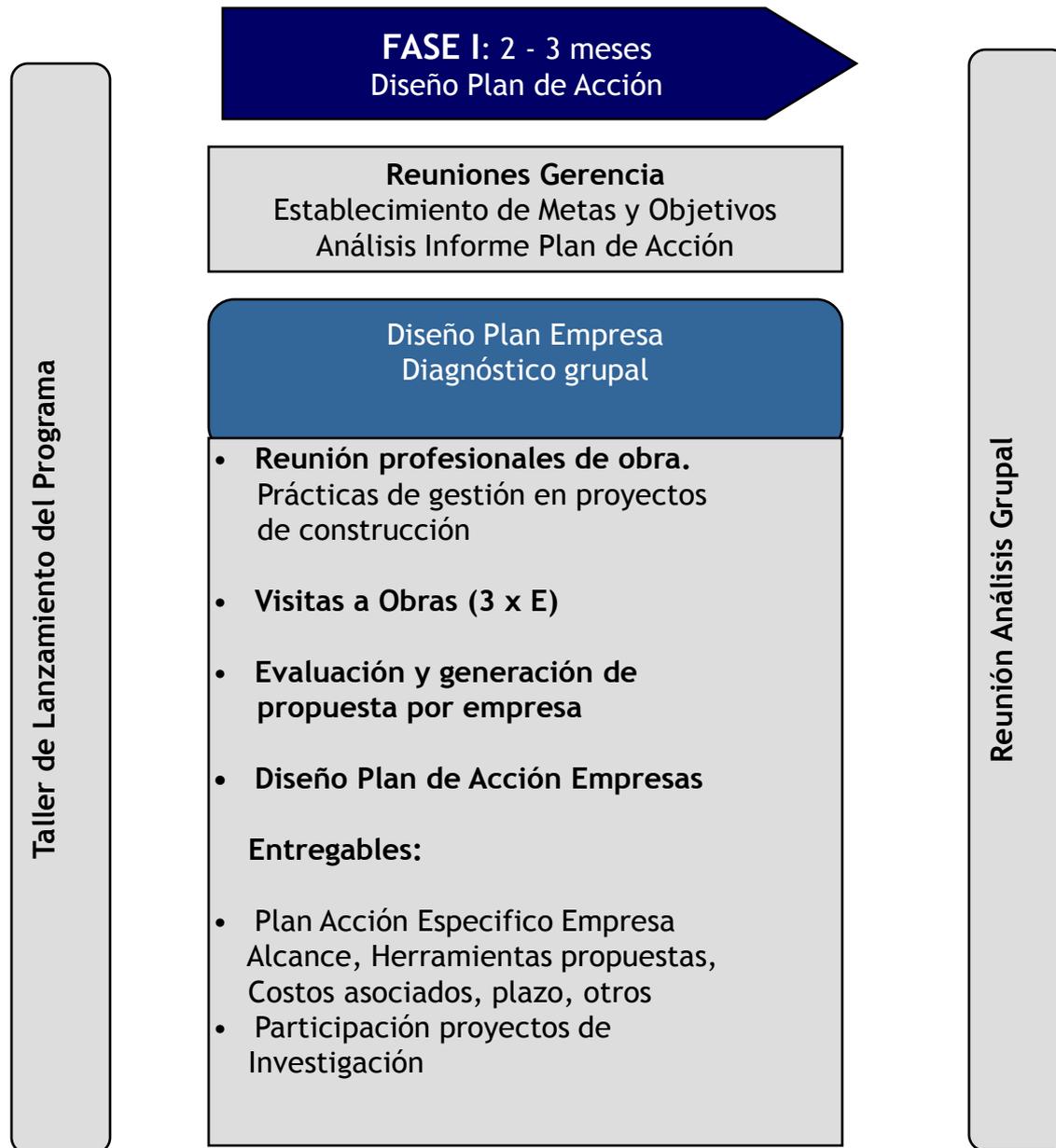
Seminario de Cierre

Taller de Lanzamiento del Programa

Actividades Complementarias

Misión Tecnológica EEUU (abril 2008) /Pasantías Tecnológicas
Desarrollo curricular en Gestión de Construcción (Cursos, Diplomados, Magíster en Administración de la Construcción)

Propuesta Programa de Mejoramiento Integral



FASE I

Diseño Plan de Acción (2-3 meses)

- Diseño del **Plan de Acción a nivel Empresa** y **Diagnóstico Grupal** de prácticas de gestión en proyectos de construcción
- Actividades por empresa:
 - Reuniones con Gerencia
 - Reuniones con profesionales de Obra- Focus Groups
 - Visitas a Obra
 - Evaluación resultados y propuestas
- Entregables:
 - Alcance general de Programa de Mejoramiento
 - Plan de Acción específico para cada empresa
 - Propuesta participación en proyectos de investigación
 - Diagnóstico grupal
- Grupo de trabajo Colaborativo
 - Análisis Diagnóstico grupal
 - Programa de trabajo y oportunidades de colaboración

FASE I

Equipo de Trabajo

- Comité Directivo CDT-GEPUC
 - Definiciones metodológicas, directrices y validación de diagnóstico
- Jefe de Proyecto
 - Profesional dedicación exclusiva al Programa
- Equipo Técnico
 - 1 integrante de la CDT y 1 de GEPUC
 - Participación en todas las reuniones con clientes
 - Apoyo técnico al Jefe de Proyecto
 - Generación de recomendaciones y conclusiones
- Memoristas

FASE I

Costos

- ❑ Los costos han sido calculados en base a un trabajo con grupos de 6 empresas cada uno
- ❑ El costo por empresa, para la Fase I, asciende a UF 295
- ❑ Los valores son válidos para un mínimo de 4 empresas
- ❑ Los pagos están sujetos a la Ley de Donaciones, que permite deducir hasta un 50% en el pago del global complementario

Taller de Lanzamiento

- 08:30–08:50 Recepción
- 08:50–09:10 Inauguración, Presidente Grupo de Tecnología y Gestión, Comité de Contratistas Generales.
- 09:10–09:25 Identificando el potencial de mejoramiento.
- 09:25–09:55 Descripción programa de mejoramiento.
- 09:55–10:10 Establecimiento colectivo de expectativas y metas del programa.
- 10:15–10:25 Descripción de pasos futuros.
- 10:25–10:30 Cierre

Los esperamos mañana

