



# Generando valor a los Proyectos de Construcción a través de las Especialidades

**CAMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN**  
**COMITÉ DE ESPECIALIDADES**

Sesión N° 09/2007 – Octubre.2007

- **ISJ-Método es una Empresa constructora Chilena originada de la unión de:**



- Inversiones San Jorge, empresa inmobiliaria Chilena presente en el mercado desde hace mas de 70 años; y de
- Método Engenharia SA, empresa brasileña con mas de 30 años de experiencia y más de 5 millones de metros cuadrados construidos a lo largo de su historia actuando en Uruguay, Argentina, España, EE.UU. y Chile.

**MÉTODO**

1. Trofeo Destaque 2000/2001 - Mayor cartera de obras en ejecución
2. Constructora del Año 2002 - Revista O Empreiteiro
3. Premio Banas de Calidad 2001
4. Encuesta Interscience (preferidas entre las constructoras en el año 2000) - Revista Carta Capital 2000/2001
5. Una de las mejores empresas para trabajar - Revista Exame 2000
6. Master Inmobiliario Tecnología - 1995 y 2000 - Emprendimiento - 2000
7. Empresa del Año 1992 - Revista Exame Melhores e Maiores
8. Mejor desempeño en el sector 1985/1986/1988/1990/1992 - Revista Exame Melhores e Maiores
9. Constructora del Año 1986 y 1988 - Revista Projeto



1



4



7



2



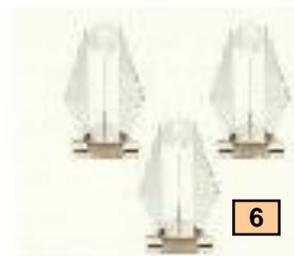
5



8



3



6



9



**CartaCapital**  
ESPECIAL  
**AS EMPRESAS MAIS ADMIRADAS NO BRASIL 2006**

NATURA: QUAL O SEGREDO DA TRICAMPEÃ?  
OS PRESIDENTES DAS COMPANHIAS CAMPEãs ENTREVISTADOS PELOS PRÓPRIOS COLEGAS  
O DESEMPENHO DE EMPRESAS DE 47 SETORES DA ECONOMIA

UMA PESQUISA CARTACAPITAL / TNS INTERSCIENCE

		RANKING						
2006	2005	EMPRESA	0	5	10	15	20	25
1*	1*	Cyrela	[Bar chart showing score of 23.40]					23,40
2*	2*	Brascan	[Bar chart showing score of 9.51]					9,51
3*	4*	Hochtief	[Bar chart showing score of 8.35]					8,35
4*	5*	Tecnisa	[Bar chart showing score of 7.06]					7,06
5*	3*	Mendes	[Bar chart showing score of 6.95]					6,95
6*	7*	Gafisa	[Bar chart showing score of 5.98]					5,98
7*	3*	Company	[Bar chart showing score of 5.26]					5,26
8*	10*	Rossi	[Bar chart showing score of 4.96]					4,96
9*	7*	Racional	[Bar chart showing score of 4.89]					4,89
10*	6*	Lider	[Bar chart showing score of 4.67]					4,67
11*	11*	JHSF	[Bar chart showing score of 4.47]					4,47
12*	13*	MRV	[Bar chart showing score of 3.52]					3,52
13*	12*	Schahis	[Bar chart showing score of 3.03]					3,03
14*	14*	Impar	[Bar chart showing score of 1.72]					1,72
15*	-	Camargo Corbã	[Bar chart showing score of 1.16]					1,16

Legenda com 15 empresas avaliadas



## CONSTRUTORAS & INCORPORADORAS

Empresas de engenharia civil voltadas para a construção residencial, comercial e industrial. Excluem-se as empresas de construção pesada.

A CYRELA LEVOU mais uma vez o título de empresa mais admirada no setor Construtoras & Incorporadoras. A Gafisa, que em 2005 ficou com a segunda posição, perdeu lugar para a Brascan e ficou apenas com o sexto lugar. A Ética, até o ano passado o fator mais significativo, ficou com a quinta posição. A liderança passou para Qualidade de Produtos/Serviços.

## Alianzas Estratégicas y Asociaciones



BMT - Bechtel-Metodo Technology



Tishman-Speyer Método



SHV Structures



Stamp Prefabricated Facades



Magil



Wet'n Wild

## • ISJ Método

– Visión del todo con foco del cliente, movilizando a todos los involucrados en la Cadena de Valor:



- Integración

- Innovación



- Sistema de Trabajo

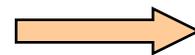
- Valor para el cliente

- Actuación internacional

- Comunicación con el cliente

- Salud y Seguridad

- Tecnología

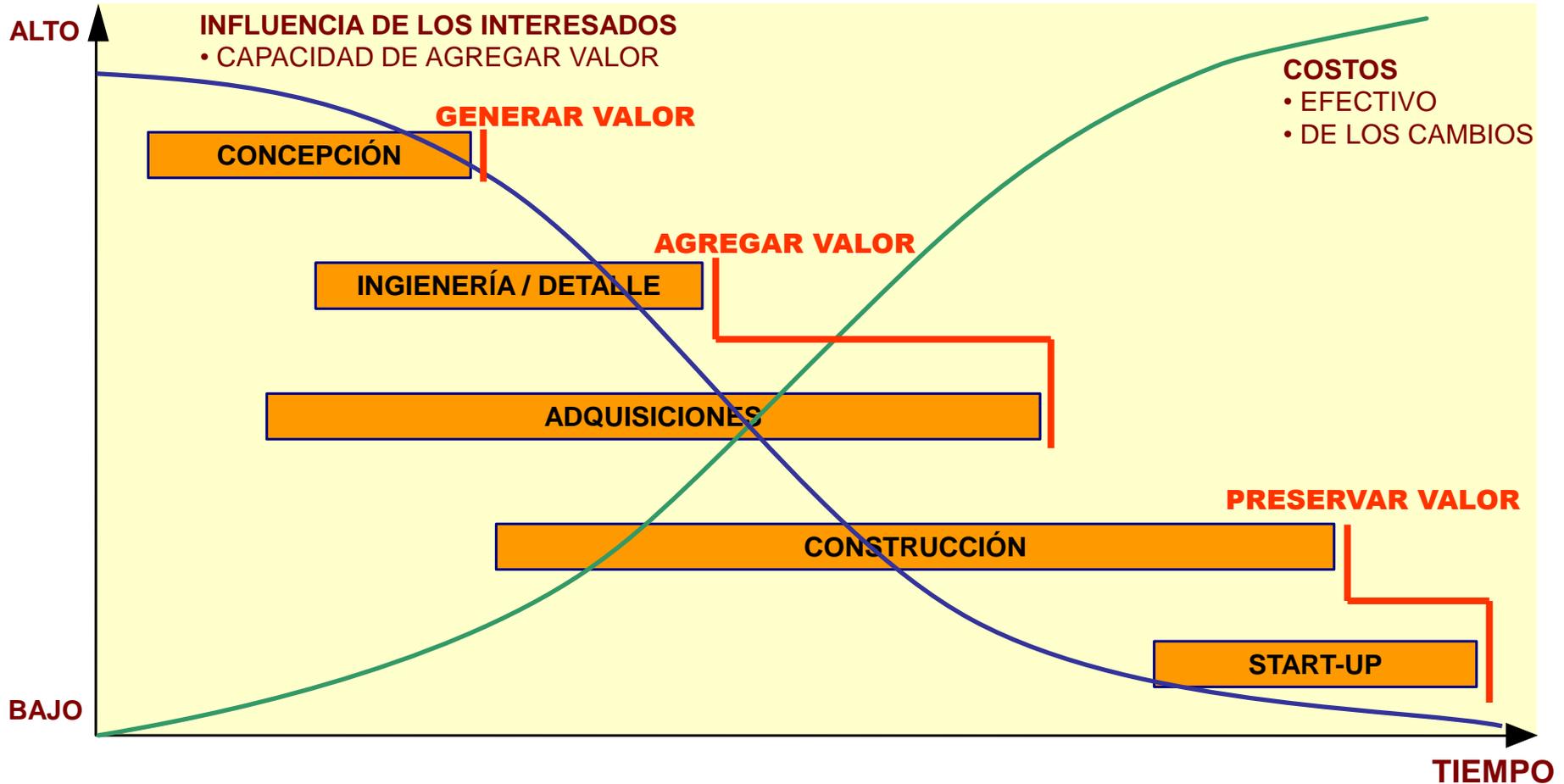


- Construcción Sostenible

- **Integración**

- Visión global del proceso, movilizando a todos los involucrados en función de las expectativas del cliente. Está basado en el concepto de Gestión de la Cadena de Valor y maximiza los resultados en todas las fases:

- Concepción
- Proyectos
- Contratación e integración - contratistas y proveedores
- Construcción
- Inicio de operación (“start up”)
- Utilización



- Se realizan las actividades de forma conjunta e integrada, propiciando y controlando un efectivo intercambio de informaciones y experiencias.
- Los compromisos son consensuados y compartidos, las responsabilidades son claras, los alcances son detalladamente establecidos y asignados.
- El cliente y ISJ Método mantienen en todo momento la visión y el control global del emprendimiento.



- **Sistema de Competencias Integradas**

- El Sistema Método de Competencias Integradas es un mecanismo permanente de integración de competencias esenciales para la concepción y consecución de las mejores soluciones, en el campo de la construcción civil, comprometidas con excelentes resultados en el foco del cliente.





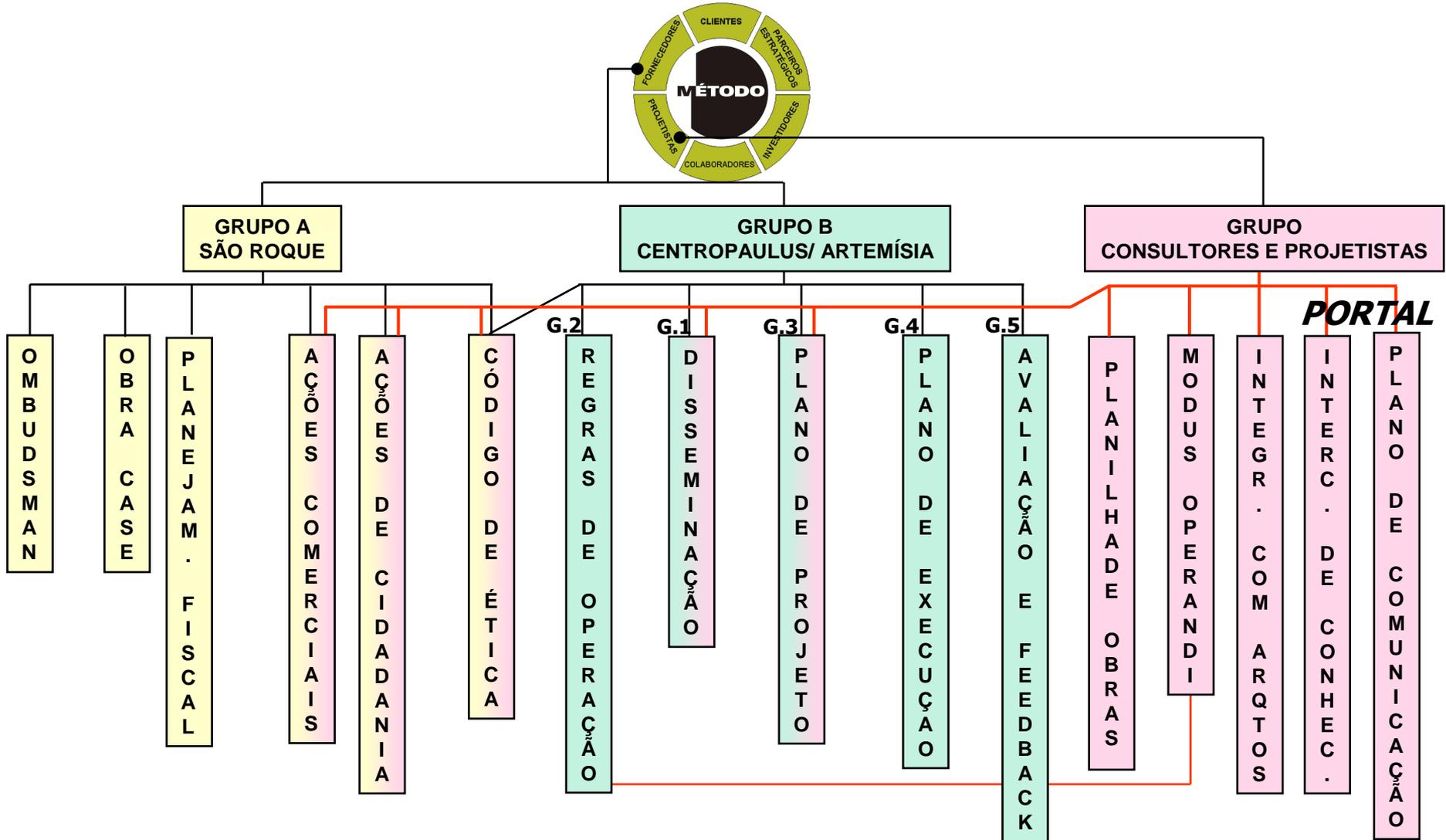
- **Propósitos**

- Ofrecer el mejor producto al cliente
- Aumentar la competitividad
- Aumentar la rentabilidad
- Ampliar la participación en el mercado
- Promover el crecimiento sustentable de las empresas participantes
- Reforzar las marcas de los participantes
- Minimizar riesgos financieros, técnicos y de imagen
- Aumentar el conocimiento de los integrantes de la red



- **Valores e Principios**

- Ética
- Respeto y valorización del ser humano y M.Ambiente
- Busca del desarrollo continuo
- Calidad
- Minimizar Riesgos
- Individualidad de las empresas
- Confianza recíproca
- Transparencia
- Resultados / Rentabilidad
- Compromiso con el conocimiento generado
- Flexibilidad
- Pro-actividad



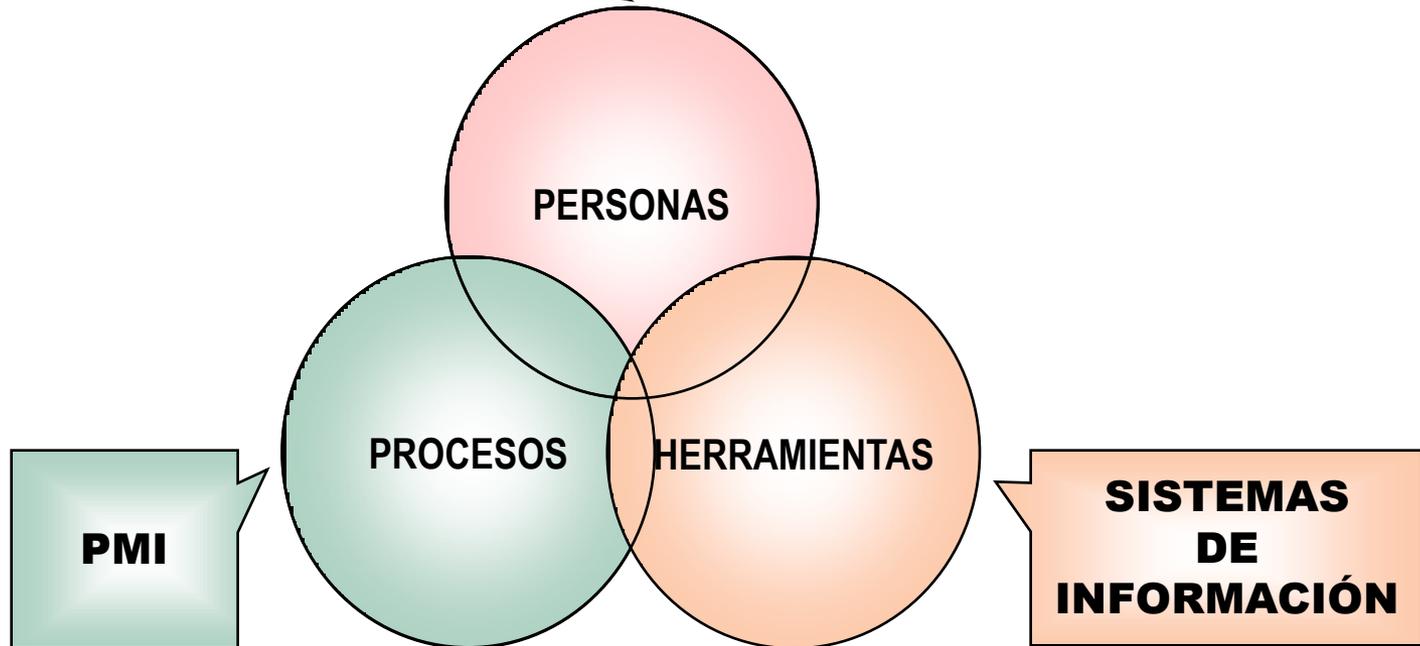
- **Sistema de Trabajo**

- La visión tradicional Costo, Plazo y Calidad ya no es suficiente para garantizar la satisfacción del cliente y de todos los involucrados en un Proyecto.
- Por eso ISJ-Método eligió lo último en términos de metodología para la administración de proyectos, con los conceptos y las herramientas del PMI (Project Management Institute), incorporados al SMGP - Sistema Método de Gestión de Proyectos.

# PRINCIPIOS

- Antroposofía aplicada a la Gestión de los Cambios
- Permanente actualización de los Profesionales
- Certificación PMP

**ENTRENAMIENTO  
CAPACITACIÓN**



- SMGP – Sistema Método de Gestión de Proyectos

- SMGPi – ERP desarrollado por Método
- ERP – Modulos Finanzas, Remuneraciones

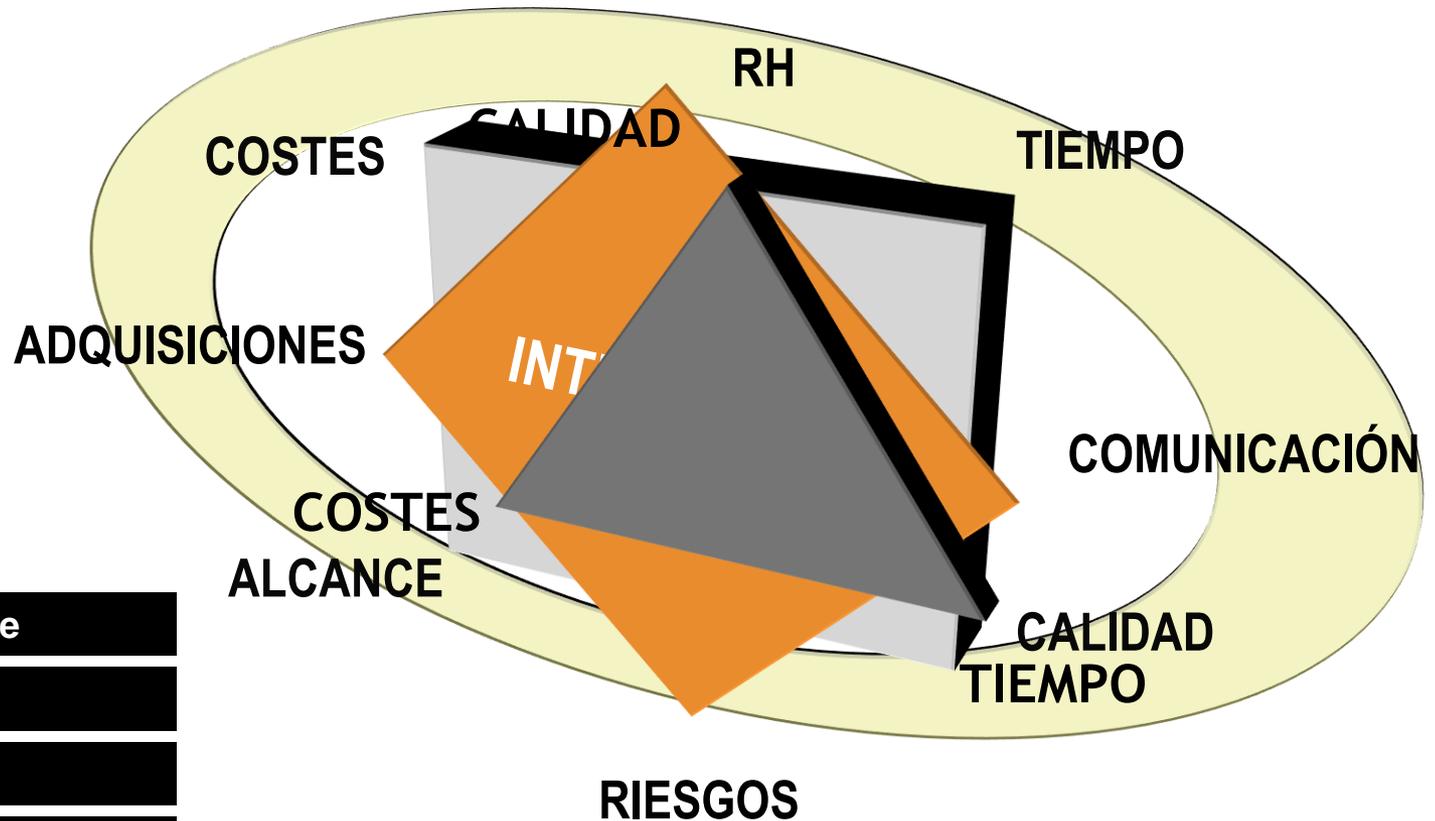


## Project Management Institute



**SISTEMA MÉTODO DE  
GESTÃO DE PROJETOS**

## • MISEÓN TRADICIONAL



**Construcción:**

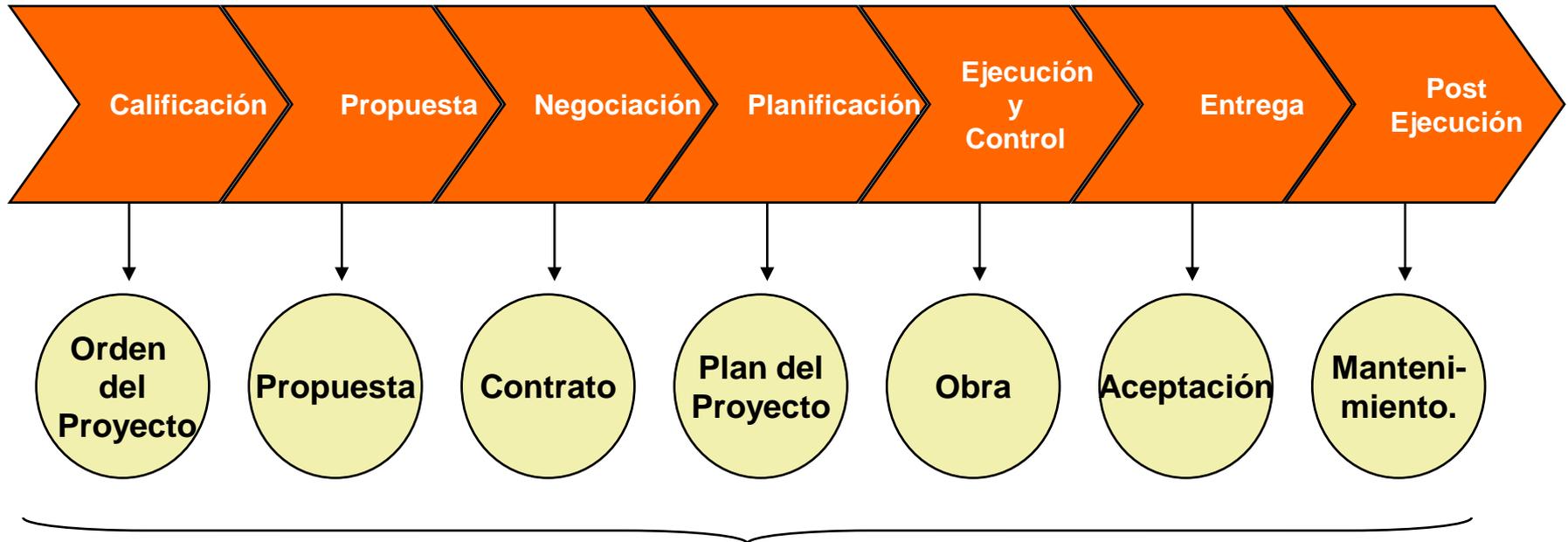
• Medio ambiente

• Finanzas

• Seguridad

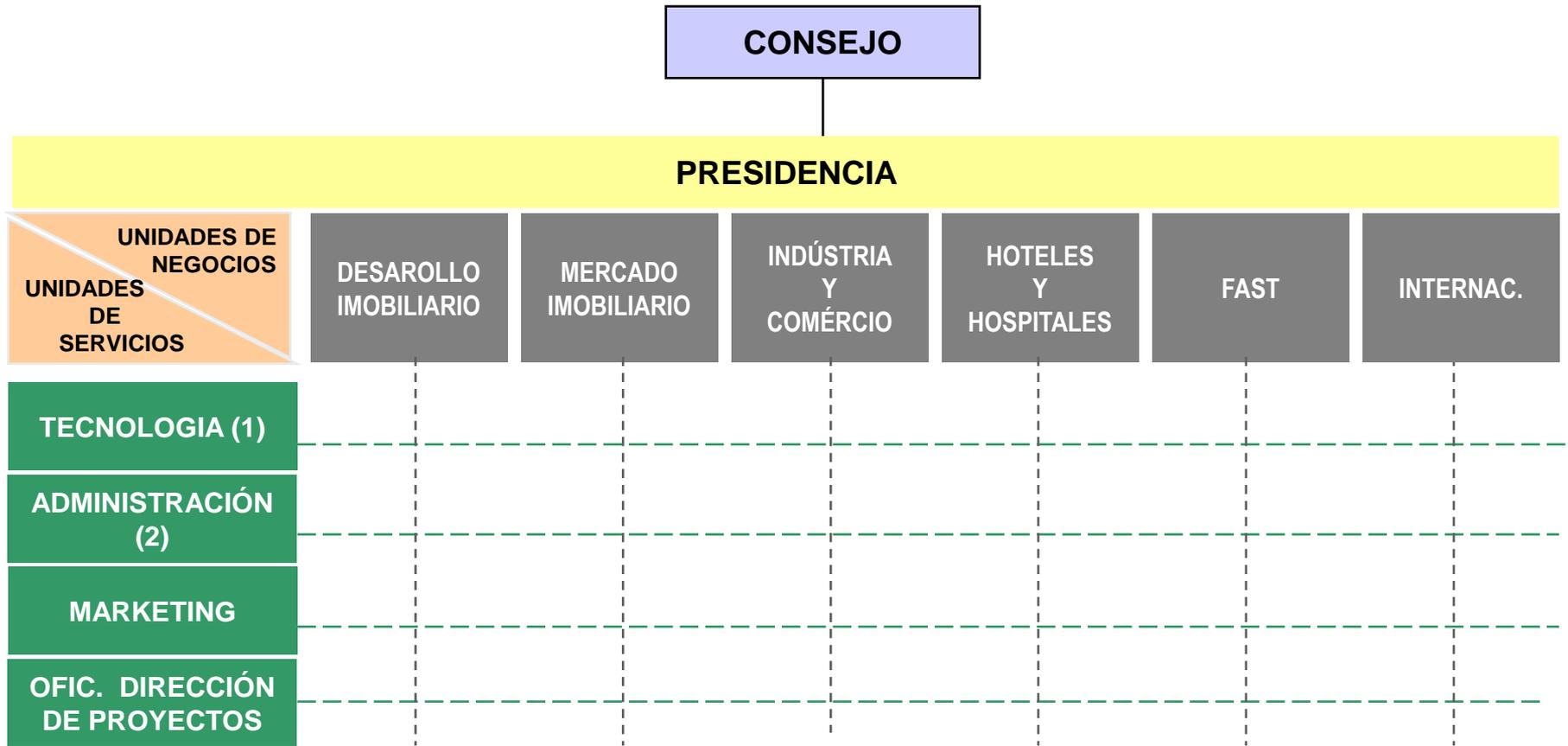
• Pleitos

## Ciclo de Vida del Proyecto en Método



Productos de las fases





**NOTAS**

(1) INGENIERÍA , ADQUISICIONES , SEGURIDAD DEL TRABAJO

(2) FINANZAS , CONTABILIDAD , JURÍDICO , CONTROLADORIA , RH , TECNOLOGIA DE LA INFORMACIÓN

- **Construcción Sostenible**

- Mejor entendimiento del concepto de “green building” o de las construcciones ecológicas, extendiéndolo para construcciones sostenibles.
  - Económicamente viable
  - Socialmente deseable
  - Ecológicamente sostenible



- **Construcción Sostenible**
  - Pre-certificación en el nivel Gold en la categoría Core&Shell del USGBC – U.S. Green Building Council.





CAMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN  
**COMITÉ DE ESPECIALIDADES**

**ISJ-Método** agradece la invitación al panel del Comité de Especialidades de la CChC, y está muy entusiasmada con la posibilidad de seguir contribuyendo para su desarrollo.

**Gracias!**