

# Logística de una Obra

---

RELATOR: SR. CRISTIÁN RODRÍGUEZ M / Constructor Civil



Gerencia de Gestión y Desarrollo

1

# Problemática de una Obra

---

- Usar eficientemente nuestros recursos
- Tenemos poco tiempo
- Contamos con menos espacio
- Queremos controlar los procesos
- Necesitamos registrar para medir
- Sólo midiendo podemos administrar eficazmente

Gerencia de Gestión y Desarrollo

2

## Esquema de Presentación

---



Gerencia de Gestión y Desarrollo

3

## ¿Qué es la logística?

---

- Viene de lógica, por tanto es racional
- Relativo a la distribución de insumos
- Interacción procesos primarios u operacionales y secundarios o de apoyo (cadena de valor)
- Administración del espacio (lay-out) y tiempo destinado al abastecimiento de materiales en obra

Gerencia de Gestión y Desarrollo

4

## Herramientas de gestión logística

---

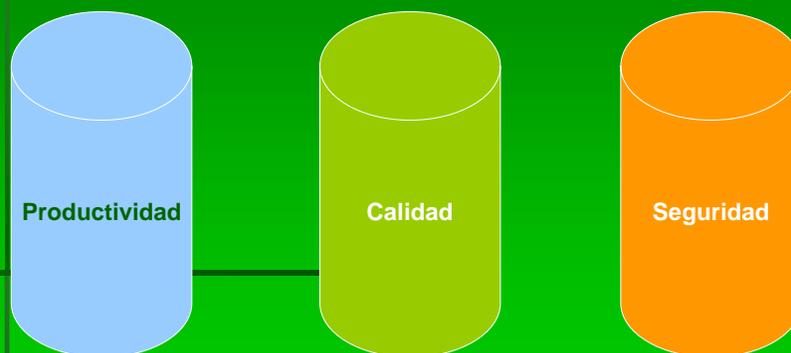
- Just in Time
- Supply Chain Management
- Lean Construction
- Partnering
- Sistema de Gestión de Calidad

Gerencia de Gestión y Desarrollo

5

## Se expresa a través de 3 pilares

---



Gerencia de Gestión y Desarrollo

6

## Continuando...



Gerencia de Gestión y Desarrollo

7

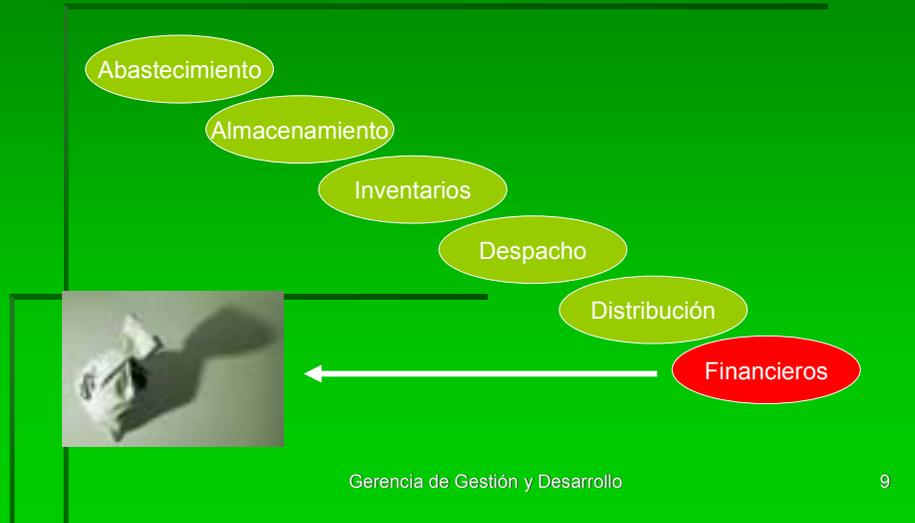
## Visión General de la Logística



Gerencia de Gestión y Desarrollo

8

## Cadena logística: Serie de Procesos



Gerencia de Gestión y Desarrollo

9

## Variables Críticas: Tiempo y Espacio

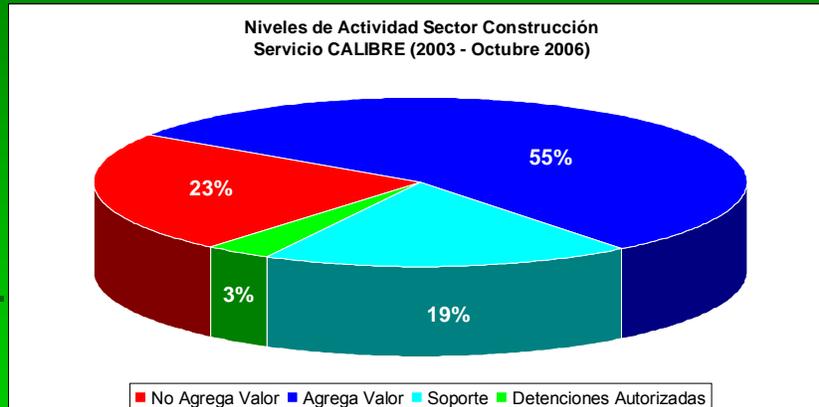
- Cómo solicitar los materiales o insumos en el menor tiempo posible?
- Cómo verificar rápidamente si lo requerido está en stock?
- Cómo poder controlar el tiempo “ocioso” o no contributivo de la mano de obra?
- Cómo controlar remotamente el proceso logístico y hacer gestión a la vez?

Gerencia de Gestión y Desarrollo

10

## Usamos eficientemente el tiempo?

---



© Fuente CDT (2006)

Gerencia de Gestión y Desarrollo

11

## Uso ineficiente provoca pérdidas

---

- El 80% de las pérdidas de tiempo en obra, puede ser evitado o controlado
- El 30% de las pérdidas evitables en obra se debe a problemas de abastecimiento
- En promedio, el 5,5% de las HH totales de Mano de Obra no agregan valor y está relacionado con problemas de abastecimiento

Gerencia de Gestión y Desarrollo

12

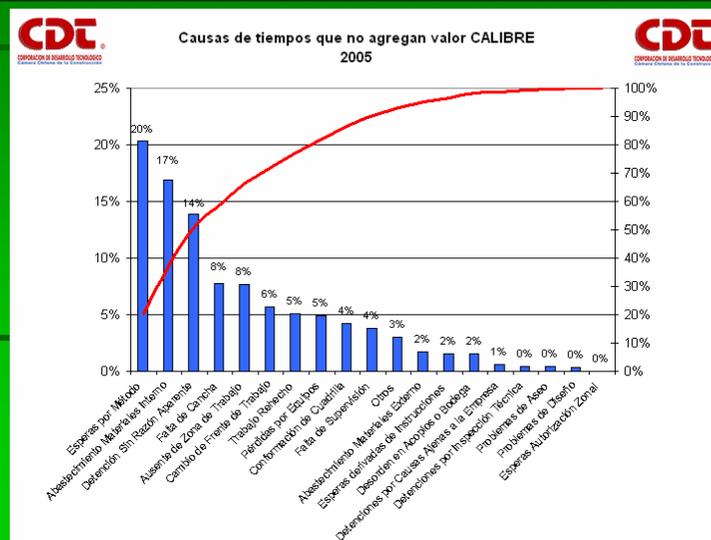
## Ejemplo de Costo de Oportunidad

- Masa promedio mensual: 1.000 personas
- Horas Hombre promedio: 200 HH/mes
- Costo promedio HH: \$1.500
- Costo Mensual:  $1.000 \times 200 \times 1500 = A$
- Incidencia:  $23\% \times 0,8 \times 0,3 = 5,5\%$
- Pérdida:  $A \times 5,5\% \times 12 \approx \$200.000.000$

Gerencia de Gestión y Desarrollo

13

## Causas de ineficiencias



14

## Causas de ineficiencias

---

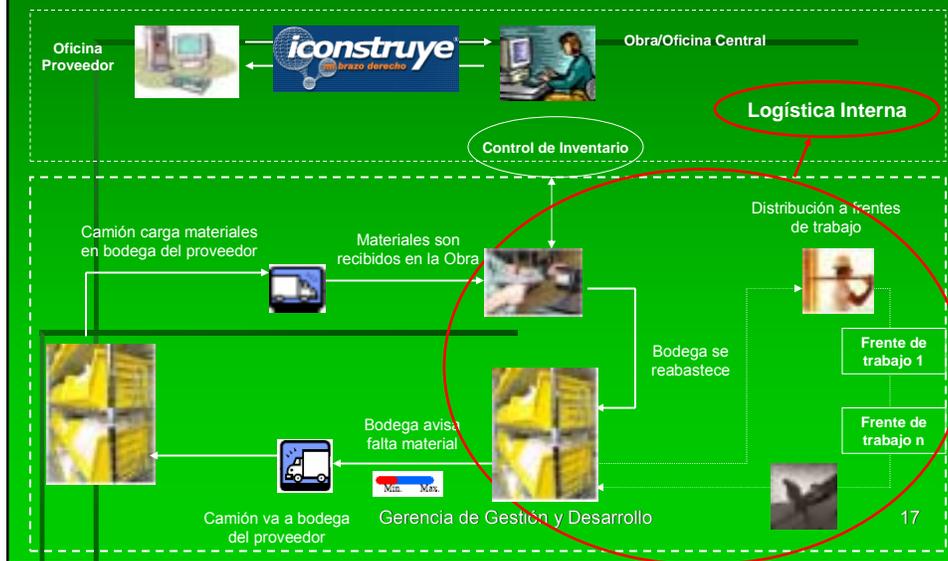
- Aprovisionamiento inoportuno
- Lugar de almacenamiento inadecuado
- Control de inventarios “off – line”
- Solicitud de despacho no programado
- Distribución de materiales tarda mucho
- Mayores costos logísticos

## Continuando...

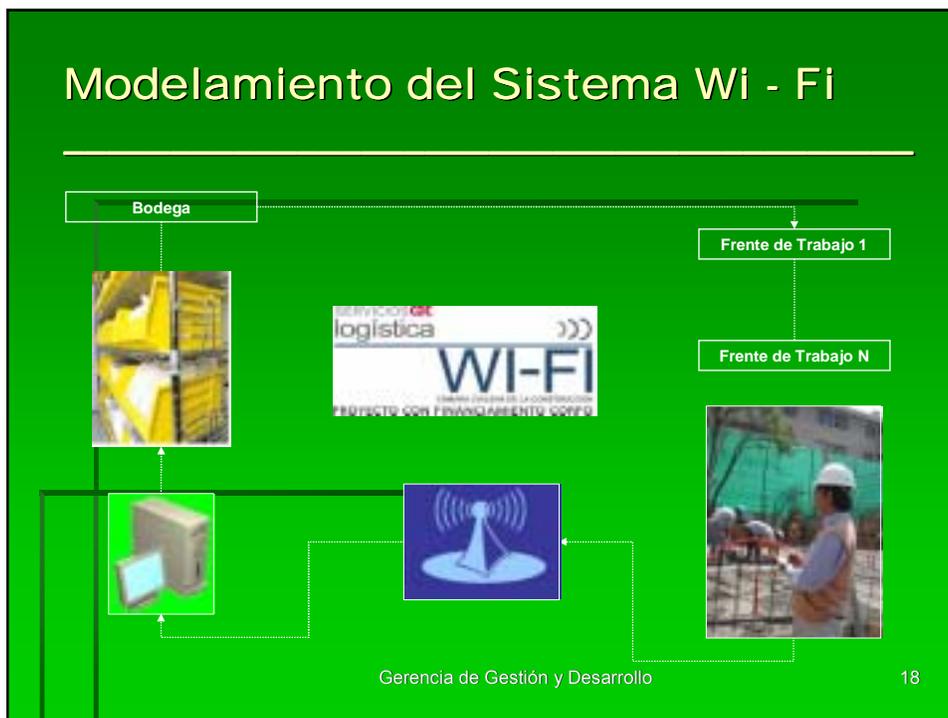
---



# Esquema Logístico Pretendido



# Modelamiento del Sistema Wi - Fi



## Beneficios Esperados

---

- Reduce el ciclo de aprovisionamiento
- Optimiza el uso de los RR.HH.
- Establece mayor confiabilidad
- Permite la aplicación de indicadores
- Contribuye a la democratización de la información
- Contribuye al desarrollo de nuevas aplicaciones

## No puedes gestionar aquello que no mides

---

- Pedidos Urgentes
- Desviación de Cubicaciones
- Ciclo de Compra
- Quiebres de Stock
- Entregas Incompletas
- Productividad en la Entrega
- Eficiencia en la Distribución

Nos permite llegar a la Meta

---

\$\$\$

Generación de  
Riqueza

Gerencia de Gestión y Desarrollo

21

Estimada Audiencia

---

Gracias por su  
Atención

Gerencia de Gestión y Desarrollo

22