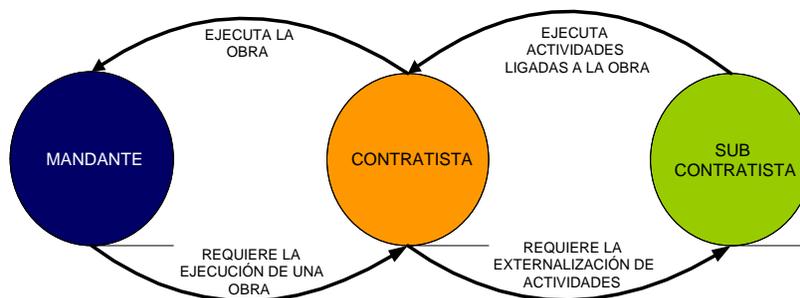


# Proyecto subcontratación

**Nicolás Gumucio**  
**Gerente de Proyectos**  
**Iconstruye S.A.**

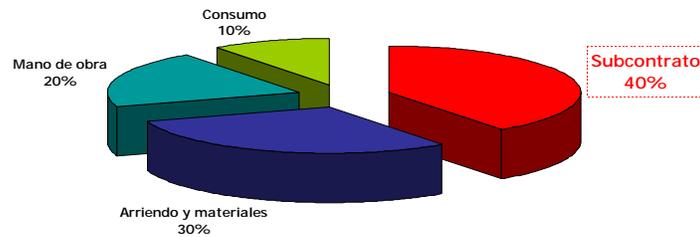
## descripción del mercado

### •Actores y relaciones entre sí



## descripción del mercado

Incidencia de subcontratación en los costos de una obra



Tendencia debiera ser al alza. En países como EE.UU. el porcentaje de subcontratos asciende a más del 70% de los gastos de la obra

## necesidades del mercado

- Necesidades de constructores**

	Pequeño	Mediano	Grande
1 Controlar información de subcontratistas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2 Cumplir con las normas y/o exigencias del mandante	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3 Protegerse contra demandas laborales	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4 Evaluar el desempeño de sus subcontratistas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5 Protegerse de estafas o quiebras	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6 Administrar correctamente sus subcontratos	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
7 Acceso a nuevos subcontratistas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
8 Informes de gestión de subcontratos	<input type="checkbox"/>		
9 Seleccionar correctamente a subcontratistas	<input type="checkbox"/>		
10 Retener a subcontratistas exclusivos			<input type="checkbox"/>

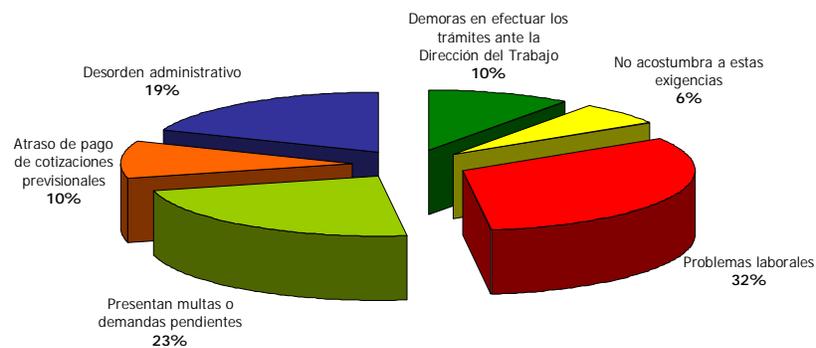
## necesidades del mercado

- **Necesidades de subcontratistas**

	Pequeño	Mediano	Grande
1 Cumplir con la información requerida por el cliente	0	0	
2 Competir con igualdad de condiciones			0
3 Capacitarse en habilidades administrativas	0	0	
4 Diferenciarse de sus competidores		0	0
5 Difundirse en las empresas constructoras	0	0	
6 Disminuir las retenciones realizadas	0	0	0
7 Mejorar sus flujos	0	0	0

## necesidades del mercado

- Bajo el escenario de la Nueva Ley de Subcontratación la **Certificación Laboral** se hace sumamente relevante.
- Según estudio realizado por el CIEDESS el **70%** de los subcontratistas no pueden obtener sus certificados.

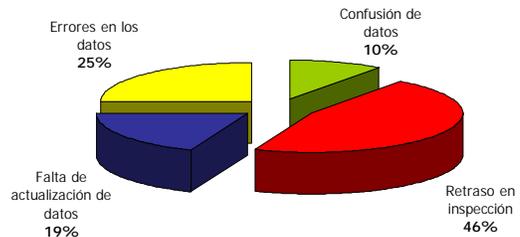


# necesidades del mercado

Tiempos para la obtención de certificados

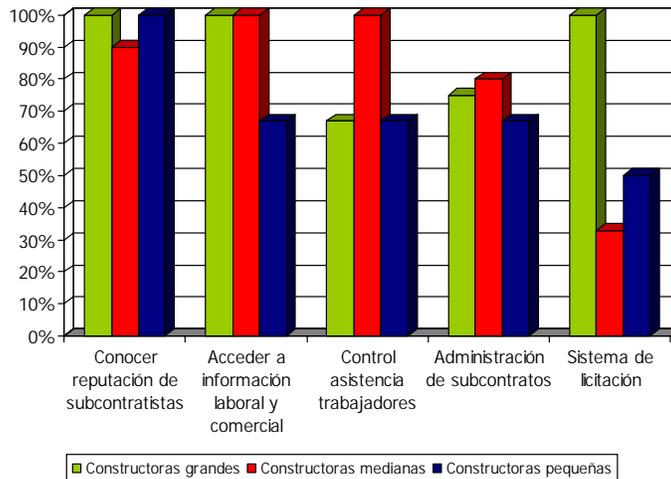


Causas de atrasos



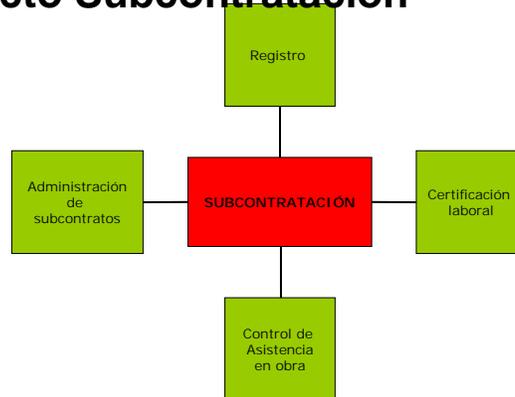
# productos y servicios demandados

- **Productos demandados por las constructoras**



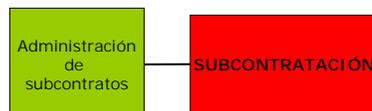
## productos y servicios demandados

- **Proyecto Subcontratación**



## 1. administración de subcontratos

Problemas	Actor	Utilidad
Altos costos administrativos de control y supervisión de subcontratos en obras	Constructora	Crear y aprobar: Subcontratos, garantías, anticipos, estados de pago, retenciones y finiquitos. Acceso a consultar toda la información por obra y/o subcontratistas.



## 2. registro de subcontratistas

Problemas	Actor	Utilidad
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dificultad en selección</li> <li>• Costos administrativos de supervisión y control</li> <li>• Costos por incumplimiento de obligaciones</li> </ul>	Constructora	Revisar información comercial, laboral y financiera.
		Registro interno de evaluaciones de subcontratistas
		Revisar evaluaciones hechas por otras constructoras
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dificultad para darse a conocer</li> <li>• Dificultad para reunir información solicitada</li> <li>• Necesidad para demostrar calidad y desempeño</li> </ul>	Subcontratista	Acceso a información de Constructoras
		Transparentar información solicitada por la constructora
		Registro de información curricular de los subcontratistas por especialidades
		Recibir feedback de evaluaciones

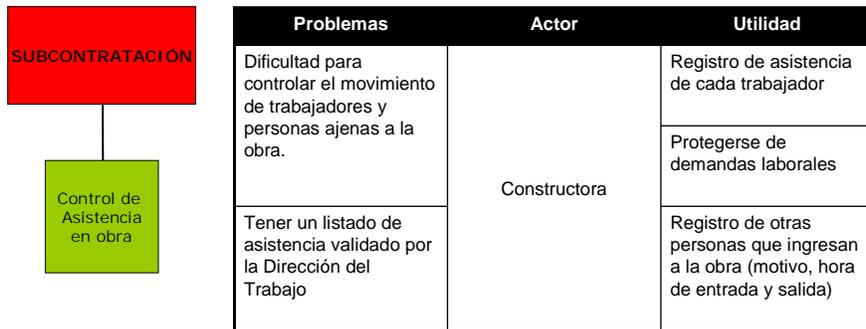
Diagrama de flujo: Un cuadro rojo con el texto "SUBCONTRATACIÓN" tiene una línea que apunta a un cuadro verde con el texto "Registro".

## 3. certificación laboral

Problemas	Actor	Utilidad
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Problemas legales y/o de gestión producidos por retraso o incumplimiento de entrega de certificado de la Dirección del Trabajo.</li> <li>• Protegerse de demandas laborales</li> </ul>	Constructora	Solicitar certificado previo y durante los estados de pago
		Externalizar el proceso
Dificultad para obtener certificación: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gran inversión de tiempo</li> <li>• Falta de conocimientos administrativos</li> <li>• Atrasos en los pagos</li> </ul>	Subcontratista	Recibir capacitación y certificación

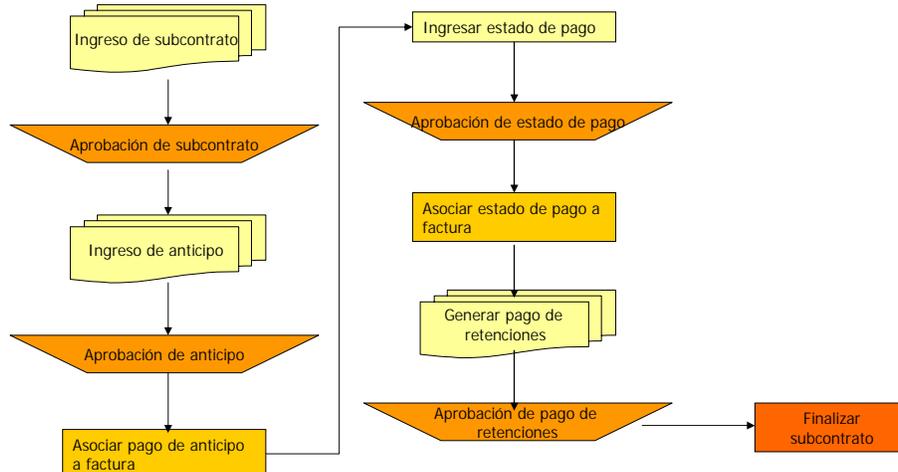
Diagrama de flujo: Un cuadro rojo con el texto "SUBCONTRATACIÓN" tiene una línea que apunta a un cuadro verde con el texto "Certificación laboral".

## 4. control de asistencia a obras



## etapa 1: Administración de subcontratos

### • Procesos involucrados



# etapa 1: Administración de subcontratos

## Funciones

- Generación de subcontratos.
- Ingreso de estados de pago.
- Ingreso de pago de anticipo.
- Aprobación de subcontrato y anticipo.
- Ingreso de estados de pago.
- Asociación de estados de pago con factura.
- Aprobación de estados de pago.
- Generación de anexos de contrato.
- Aprobación de aumentos o disminuciones de contrato.
- Generación de pago de retención.
- Aprobación de pago de retención.
- Finiquito de subcontrato.



- Control centralizado de generación de subcontratos de todas las obras.
- Trazabilidad de estados de pago del subcontrato.
- Reducción de plazos para aprobación de factura.
- Respaldo de variaciones de contrato.
- Mayor control.
- Mayor control y orden en pago de retenciones.
- Trazabilidad del proceso completo con todos los documentos de respaldo.

## Beneficios

# Proyecto subcontratación

**Nicolás Gumucio**  
**Gerente de Proyectos**  
**Iconstruye S.A.**