

40 Años de Icafal

# RENOVARSE EN EL ÉXITO

JUNTO CON CELEBRAR SUS PRIMERAS CUATRO DÉCADAS DE VIDA, ICAFAL ESTÁ PREOCUPADA DE PROYECTAR EL FUTURO ESPORE LO QUE DECIDIÓ INCORPORAR A TRES DIRECTORES DE LA SEGUNDA GENERACIÓN DE ESTA EMPRESA FAMILIAR. EL OBJETIVO ES QUE CONOZCAN CON MAYOR PROFUNDIDAD LOS DISTINTOS ÁMBITOS DEL NEGOCIO PARA CUANDO LLEGUE LA OCASIÓN, TOMAREXITOSAMENTE LA POSTA DE LOS FUNDADORES.

Por Jorge Velasco. Fotos gentileza Icafal.

**Icafal cumple 40 años con un nombre de peso** y una fuerte posición en la industria de la construcción, con ventas anuales en torno a los US\$ 330 millones y un equipo humano conformado por más de 4.500 personas directas y más de 1.500 subcontratadas. La visión que definió en 1998 se mantiene en plena vigencia: “Ser una empresa líder en el país en el ámbito de la construcción, abarcando todas las áreas del rubro, destacándonos por un alto grado de eficiencia y calidad en nuestras obras y por el servicio a los clientes”.

Sin embargo, más allá de celebrar sus primeras cuatro décadas, la compañía está trabajando permanentemente para proyectar su futuro. Por eso, en 2010 diseñó un Plan Estratégico para trascender a sus fundadores de manera progresiva.

Es así como, a partir de diciembre de 2021, Icafal S.A., la matriz del grupo, incorporará a tres directores de la segunda generación de las familias socias, que se suman

a los siete fundadores. Lo hacen en calidad de oyentes para que se vayan interiorizando en todos los aspectos de la dirección corporativa. “Tenemos la responsabilidad de que esta empresa siga, al menos, por cuarenta años más y que sea relevante en la industria en la que está participando”, dicen.

Se trata de Ignacio Falcone Gallo, gerente de Proyectos de Icafal Inmobiliaria; Sergio Icaza Jarpa, gerente Corporativo de Finanzas de Icafal S.A.; Gonzalo Falcone Assler, gerente de Proyectos en BRICSA. Además, se incorporan como directores a sus filiales y Sergio asumirá la Gerencia General Corporativa de Icafal S.A. de manera gradual.

En los 19 años que lleva en la empresa, Ignacio Falcone ha buscado aportar con un enfoque innovador, lo que ha ayudado a la compañía a estar siempre un paso adelante en la industria. De hecho, ha sido reconocida (Encuesta Nacional BIM 2019 de la Universidad de Chile) por su liderazgo en la implementación de la metodología BIM

(Building Information Modeling) en Chile.

Gonzalo Falcone, en tanto, ha estado durante seis años en BRICSA, donde ha ido asumiendo mayores responsabilidades. “He tratado de aportar a que se trabaje con excelencia. Nuestro fin es entregar un producto de primera calidad, que se desarrolle bien en todo su proceso y que se acompañe después a los clientes”, comenta.

Finalmente, Sergio Icaza llegó a Icafal S.A. como gerente Corporativo de Finanzas hace seis años. “Busco aprovechar las economías de escala dentro del grupo. Estoy empezando a ir de oyente a los directorios de las empresas de Icafal para ayudar en la coordinación”, afirma. Todos ellos buscarán entregar estas experiencias para el porvenir de la compañía.

## CRECIMIENTO ESTRATÉGICO

Icafal nació en 1981 como una empresa especializada en ingeniería y construcción de obras sanitarias y de edificación. Desde



De izquierda a derecha, los nuevos directores de Icafal: Gonzalo Falcone Assler, Ignacio Falcone Gallo y Sergio Icaza Jarpa.

entonces, sus socios fundadores –Sergio Icaza y los hermanos Gonzalo e Ignacio Falcone, a quienes se sumaron otros cuatro posteriormente: Juan Enrique Ossa, Jorge Letelier, Albert Barr y Julio Letelier– han desarrollado y mantenido una filosofía de trabajo basada en hacer las cosas bien y en los valores de calidad, ética y honestidad en las relaciones, y en el compromiso con las tareas asumidas.

Con el correr de los años, se fue diversificando a la ejecución de proyectos viales, ferroviarios, civiles, industriales, comerciales, concesiones y grandes iniciativas inmobiliarias. A partir de ello, en 2005 hubo una reorganización societaria para adaptarse a los nuevos tiempos, en la cual se agruparon las distintas unidades de negocio en una matriz, Icafal S.A., de la que se descuelgan tres filiales: Icafal Inversiones S.A.; Icafal Inmobiliaria S.A.; Icafal Ingeniería y Construcción S.A., las cuales –a su vez– manejan una serie de empresas relacionadas. A ellas

**“TENEMOS LA RESPONSABILIDAD DE** que esta empresa siga, al menos, por cuarenta años más y que sea relevante en la industria en la que está participando”, dicen los nuevos directores de Icafal S.A.

se suma Icafal Gestión S.A., que funciona como oficina central.

A través del tiempo, se incorporaron socios minoritarios a la compañía y los fundadores comenzaron a reenfoque su labor desde posiciones ejecutivas hacia el área directiva. Para el futuro, los nuevos directores plantean diversos desafíos. “Hay que mejorar la imagen que tiene la industria inmobiliaria, porque la gente necesita lugares adecuados para vivir”, dice Ignacio Falcone.

“Hoy es todo mucho más complejo y más sensible en todos los ámbitos que cuando empezó la empresa hace 40 años”, agrega Gonzalo Falcone.

En este sentido, Sergio Icaza valora la experiencia vigente de los fundadores. “Esta transición que estamos haciendo es muy buena. Como estamos acompañados de ellos, podemos aprender en estos tiempos turbulentos a manejar las cosas de una manera tranquila y eficiente”, comenta.

Una de las obras emblemáticas de Icafal en los últimos años: la remodelación del Estadio Tierra de Campeones de Iquique.



## ORGULLOSOS 40 AÑOS

Desde las distintas empresas de Icafal, los gerentes generales cuentan lo que significan para ellos estas cuatro décadas de trayectoria. “Es un orgullo, una oportunidad que se valora cada día, el ser parte de una empresa que ha tenido una dirección responsable que cuida a diario lo que hace y que propicia esto también en su gente. Esta experiencia de 40 años ha permitido contar con una ventaja que pocos tienen: un capital acumulado de conocimientos, de experiencia y sinergias entre empresas”, dice Rolf Freymann, de Icafal Inmobiliaria.

Algo similar apunta Pelayo Santa María, quien se desempeña en Icafal Inversiones: “Estoy muy orgulloso de ser parte de la gran historia que hoy celebra la familia Icafal. Los 40 años demuestran el resultado del gran trabajo que entre todos hemos desarrollado, y parto con mucho

entusiasmo los próximos 40 que se nos vienen”. Asimismo, Pablo Portales, de BRICSA, comenta: “Los 40 años de Icafal son el reflejo de un exitoso trabajo hecho con profesionalismo, responsabilidad y tremenda preocupación por sus trabajadores. Como BRICSA nos sentimos orgullosos de ser una empresa perteneciente al grupo de Icafal”.

Por su parte, Ricardo Ramos, de Icafal Gestión, asegura que siente “orgullo y agradecimiento a tantas personas que han hecho posible que lleguemos a cumplir 40 años con una sólida posición en la industria. Nuestro equipo espera seguir contribuyendo al éxito del negocio, dando un soporte de excelencia, eficiente e innovador en todos los procesos administrativos, que permite que las empresas del grupo puedan concentrarse en su operación”.

Sumado a esto, destacan el valor que se les da a las personas. “En estos 40 años no solo hemos visto crecer a la empresa, sino también a sus trabajadores, hijos y esposas que son parte fundamental de nuestros éxitos”, afirma Jorge Dublé, de Icil Icafal. “Es destacable la permanente preocupación por la innovación. También es muy valorable, y se siente, la plena confianza depositada en sus gerentes por parte de los socios”, agrega Ignacio Morandé, de Icafal Sicomaq.

La sólida posición de Icafal hace tener esperanza en lo que se viene. “He visto crecer a Icafal desde sus inicios y he podido aportar con un granito de arena desde la constructora. Me siento orgulloso de la gran empresa que es en la actualidad. Vemos con mucho optimismo el futuro”, afirma Ignacio Gallo desde Icafal Ingeniería y Construcción.