

**Viconsa** 

## UNA CONSTRUCTORA INTEGRAL

DESDE 1993, ESTA EMPRESA FAMILIAR ORIGINARIA DE VIÑA DEL MAR SE HA ENFOCADO EN LA CONSTRUCCIÓN DE PROYECTOS INMOBILIARIOS, INDUSTRIALES, EDUCACIONALES, COMERCIALES Y HOTELEROS, CON UNA FUERTE PREOCUPACIÓN POR SUS TRABAJADORES, EL ENTORNO Y LA SATISFACCIÓN DEL CLIENTE.

Por Jorge Velasco Cruz\_Fotos gentileza Viconsa.

## Son casi 30 años enfocados en construir

obras de calidad, a través de procesos innovadores y sostenibles en la Región de Valparaíso. Constructora Viconsa nació en 1993, a partir de la visión de los socios fundadores, Luis Aspillaga y Eduardo Reitz, ingenieros vinculados al Grupo Rhona de equipamiento y soluciones eléctricas, quienes se unieron con Raimundo Cuevas para formar la empresa en Viña del Mar.

En un comienzo, trabajó principalmente en edificar proyectos habitacionales en altura ligados a una inmobiliaria propia, Playa Mansa. Posteriormente, se abrió a trabajar también con otras inmobiliarias y a diversificarse a iniciativas comerciales, industriales, educacionales y hoteleras. "Principalmente, buscamos socios estratégicos especializados en estas áreas para nosotros aportar, por nuestra parte, con la construcción y lograr una sinergia entre ambas partes", dice Luis Felipe Aspillaga, gerente general de Viconsa.

La compañía -liderada actualmente por las familias Aspillaga y Reitz- realiza sus operaciones principalmente en la Región de Valparaíso, aunque también tiene obras en La Serena y Rancagua. Entre sus

## LA CONSTRUCTORA BUSCA SER UN

colaborador con sus clientes, mantiene una fluida comunicación con sus trabajadores, incorpora innovación en sus labores y se enfoca fuertemente en la sostenibilidad de sus procesos y en su relación con la comunidad.

proyectos recientes destacados, figura el Novotel en Viña del Mar, construido en 2018 y que combina hotel, locales comerciales y oficinas. A su vez, junto con DLP, constructora con la que colabora habitualmente, levantó entre 2019 y 2020 el Boulevard del Centro en Talagante, un recinto de más de 9.559 m². Además, está iniciando Plaza Los Pinos en Concón, un conjunto que incluye departamentos entre 80 m² y 99 m², oficinas, un boulevard, comercios y restaurantes.

La constructora, relata su gerente general, ha buscado diferenciarse de otras empresas del rubro de diversas formas. Participa de los proyectos por invitación y no por licitación, busca ser un colaborador -más que un proveedor- de sus clientes, mantiene una fluida comunicación con sus trabajadores, incorpora innovación en sus labores y se enfoca fuertemente en la sostenibilidad de sus procesos y en su relación con la comunidad.

## CAPACITACIÓN Y ECONOMÍA CIRCULAR -

"Fomentamos la capacitación de todos nuestros trabajadores, aunque sea una industria de mucha rotación", dice Luis Felipe Aspillaga, quien cita a Henry Ford, el empresario fundador de la compañía automovilística que lleva su nombre: "Solo hay algo peor que formar a tus empleados y que se vayan. No formarlos y que se queden".



Por eso, recalca este ejecutivo, en Viconsa reconocen que, al capacitar a la gente, "los viejos se quedan, tratan de mantenerse dentro de la constructora y buscar su espacio con nosotros". En la empresa están convencidos de que la formación es, a fin de cuentas, un aspecto que beneficia a la industria en general, mejorando su productividad: si todos la implementan, los trabajadores que lleguen a la compañía lo harán con cierto nivel de conocimientos adquiridos.

Otro de los aspectos por los que se destaca Viconsa es su compromiso con el medioambiente, ámbito en el que ha implementado su programa "Obra Limpia" de manejo responsable de residuos.



2#septiembre.indd 47 30-09-21 10:02 a.m.

"Hace cinco años analizamos lo que estaba pasando en la construcción. Los índices nacionales mostraban que, de cada tres metros cuadrados construidos, se generaban residuos por un metro cúbico, que correspondía principalmente a materiales. Por ello, empezamos todo un desarrollo para reducir nuestros residuos, separarlos y aportar la recirculación", recapitula Aspillaga.

De esta manera, se le dio una "nueva vida" a materiales como yeso cartón, hormigón y madera. Gracias a ello, se generaron distintos emprendimientos que se basan en el retiro de elementos de construcción para su reutilización o la elaboración de nuevos productos. Es el caso, por ejemplo, de Reviste, una iniciativa que recupera la madera sobrante y realiza reves-

timientos que son empleados en edificios construidos por Viconsa. Además, cada vez que la empresa realiza una obra, instala puntos limpios para que no solo los trabajadores depositen materiales para que sean reciclados, sino también para que lo hagan los vecinos.

Gracias a estas iniciativas, la empresa ha reducido sus escombros en un tercio y recircula un alto porcentaje del material sobrante. Al mismo tiempo, ha hecho más eficientes los procesos para producir también menos residuos. "Se genera un círculo virtuoso, porque se complementan muchos aspectos propios de la construcción como productividad, seguridad, limpieza, calidad y ahorro de costos por el retiro de materiales", apunta Luis Felipe Aspillaga.

El gerente de la compañía releva a la in-

novación como un aspecto fundamental para la industria actual de la construcción, especialmente para enfrentar la escasez de mano de obra. Es por ello que la empresa está implementando el uso de prefabricados de hormigón, baños y cocinas, entre otros aspectos.

Viconsa busca trabajar en siete proyectos en paralelo, principalmente habitacionales, y de los cuales entre dos y tres son liderados por la Inmobiliaria Playa Mansa. "Creemos que, para una constructora local, esta cantidad nos permite manejarlos bien", afirma Aspillaga, quien piensa que, a fin de cuentas, la crisis del Covid-19 ayudó a mejorar la eficiencia en la construcción. "Si no estás proclive al cambio, te destruye. Pero si estás con la intención de cambiar, te potencia", afirma.

