



Jorge Mas,
presidente de CICA

Jorge Mas Figueroa

EL NUEVO LÍDER GLOBAL DE CICA

EL PAST PRESIDENTE DE LA CChC FUE ELEGIDO PARA DIRIGIR A LA CONFEDERACIÓN INTERNACIONAL DE LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN (CICA). ES EL PRIMER CHILENO QUE OCUPA EL CARGO EN SUS 40 AÑOS DE EXISTENCIA. ¿SUS OBJETIVOS? AUMENTAR LA REPRESENTATIVIDAD DE LA INSTITUCIÓN, FOMENTAR LAS ALIANZAS PÚBLICO-PRIVADAS, MEJORAR LOS SISTEMAS DE FINANCIAMIENTO DE LARGO PLAZO PARA LAS OBRAS DE INFRAESTRUCTURA Y FOMENTAR LA SOSTENIBILIDAD.

Por Jorge Velasco_ Fotos Vivi Peláez

Jorge Mas, past presidente de la CChC, encabezará la Mesa Directiva de la Confederación Internacional de la Industria de la Construcción (CICA) para el periodo que comprende desde diciembre de 2016 hasta diciembre de 2018. Será acompañado por los vicepresidentes José Carlos Martins, de Brasil, y Emre Aykar, de Turquía, además del tesorero Daniel Tardy, de Francia.

Por lo general, la presidencia de CICA se rota entre la European Construction Industry Federation (FIEC) y la Federación Interamericana de la Industria de la Construcción (FIIC), integrada por 18 cámaras de América Latina y de la cual la CChC es miembro. El turno del nuevo mandato le tocaba a esta última y fue así como en su consejo directivo realizado en Antigua, Guatemala, en abril de 2016, se le pidió a Jorge Mas ser el nuevo presidente de la organización, cargo que fue ratificado por unanimidad en el directorio de esta institución celebrado en París en noviembre de

2016. “Es un real honor y una gran responsabilidad liderar a CICA y a las federaciones que representa”, dice Jorge Mas.

CICA

La Confederation of International Contractors Associations (CICA) es una entidad gremial fundada en Japón en 1974, con el objeto de servir, promover y resaltar la imagen de la industria de la construcción alrededor del mundo, mediante el desarrollo de políticas públicas que contribuyan en esta misma dirección. “Está enfocada principalmente a obras de infraestructura pública y privada. Representa y habla a nombre de la industria de la construcción, en relación a materias técnicas, legales y políticas de interés internacional. Asimismo, provee de un foro de cooperación e interacción entre los miembros e instituciones asociadas”, detalla Jorge Mas.

CICA funciona como contraparte de instituciones financieras internacionales como

el BID y el Banco Mundial, entre otras, y de organismos multilaterales como Naciones Unidas, OCDE y la OEA. A su vez, fomenta el intercambio de experiencias, información y conocimiento técnico, promueve la inversión en ingeniería y construcción que mejora el medioambiente y la calidad de vida de las personas y contribuye a la elaboración e implementación de políticas relacionadas con provisión, infraestructura, anticorrupción e integridad.

En este contexto, uno de los aspectos relevantes a los que se verá enfrentado el past presidente de la CChC, radica en que encabezará a una organización global, cuya sede se ubica en París y su Mesa Directiva está compuesta por miembros que habitan en diferentes países, lo que implica una logística importante.

Jorge Mas desarrollará sus labores a través de dos directorios al año. Uno en París, a realizarse en noviembre de 2017 y otro en Japón el primer semestre del año que vie-

“LAS NECESIDADES DE INFRAESTRUCTURA A nivel global son muy superiores a lo que realmente invierten los países. Por eso, tanto en Chile como a nivel internacional, impulsamos las alianzas público-privadas, porque los países están restringidos en sus presupuestos”.



JORGE MAS FIGUEROA

Chileno, casado, cinco hijos. Ingeniero Civil de Minas, egresado de la Universidad de Chile. Socio y director de la empresa Ingeniería y Construcción Mas Errazuriz S.A., con más de 30 años en el mercado de obras civiles y montajes, del sector minero, hidroeléctrico e infraestructura. Participa en el directorio de diversas empresas. Fue presidente de la Cámara Chilena de la Construcción en el período 2014-2016.

ne. A ello se suma la participación de Mas en las asambleas de sus miembros, la FIIC y la FIEC, que sesionan dos veces al año cada una. Además, deberá asistir a foros y reuniones que efectúan los distintos grupos de trabajo de la Confederación, lo que significaría que al menos una semana al mes, el directivo estará activamente ejerciendo su rol de presidente de CICA en diversas actividades alrededor del mundo.

POTENCIANDO LA CONSTRUCCIÓN GLOBAL

La presidencia de Jorge Mas en CICA enfrenta diversos desafíos, especialmente

en lo que se refiere a continuar promoviendo la asociación público-privada y en encontrar nuevas formas de financiamiento a largo plazo para el desarrollo de proyectos de infraestructura, especialmente en los países en vías de desarrollo, considerando la participación de grandes, medianas y pequeñas empresas.

A ello se suma la idea de fortalecer la capacidad de los bancos multilaterales, para avanzar en sus políticas de contratación y en potenciar el desarrollo de proyectos sostenibles, que contemplen elementos de transparencia y ética, lo que implica fortalecer la gobernanza de las empresas a instituciones.

EL 16 Y 17 DE ENERO SE REALIZARÁ UNA

reunión extraordinaria de CICA en Santiago de Chile, que tiene como objetivo realizar el traspaso de mando de la presidencia a Jorge Mas. Además, se desarrollará un seminario que mostrará el plan de trabajo de Mas y de su Mesa Directiva para los próximos dos años.

¿Cuál será el foco de su gestión?

Queremos aumentar la representatividad regional. Hoy contamos con la participación de América Latina y Europa. Queremos incorporar a Estados Unidos, para que junto con Canadá representen a América del Norte. Lo mismo sucede con Japón, que es parte de CICA como país, pero pretendemos que se integren otros países de esa región, como Corea, para que Asia tenga representatividad, al igual que Oceanía.

¿Cómo trabajará la institución para lograr sus objetivos?

Buscamos darle mayor gobierno corporativo a CICA, favoreciendo la participación de los miembros en diversas instancias. Para ello, disponemos de una Mesa Directiva y de seis grupos de trabajo que se desempeñan en diversos ámbitos: Construcción Sostenible (que será liderado por la CChC), Alianzas Público-Privadas, Integración de Empresas Pequeñas y Medianas al Mercado Internacional, Financiamiento de Infraestructura de Largo Plazo, Relación con Bancos Multilaterales y el grupo de Proyectos y Contratos Bien Preparados. Buscaremos

fortalecer estos grupos, generando una mayor colaboración entre los diversos miembros de la Confederación.

SOPORTE PARA EL DESARROLLO —

“La infraestructura es uno de los pilares básicos en el desarrollo de los países”, afirma Jorge Mas. El Reporte de Competitividad Global, publicado por el World Economic Forum, ha demostrado que la adecuada inversión y acceso en esta materia contribuye al crecimiento económico, la competitividad y la productividad de los países. Por eso, cada año se deben invertir US\$ 3.300 millones con el fin de solventar el crecimiento actual; el 60% de estas necesidades corresponde a países en desarrollo y Chile está entre ellos.

¿Qué diferencia hay entre los desafíos para la construcción en Chile y lo que sucede en el extranjero?

En el mundo pasa lo mismo que en Chile. Las necesidades de infraestructura a nivel global son muy superiores a lo que realmente invierten los países. Entonces, hay un diferencial que aumenta año a año por déficit de inversión. Por eso que, tanto

acá como a nivel internacional, impulsamos las alianzas público-privadas, porque los países están restringidos en sus presupuestos.

¿Cómo es la postura institucional frente a las alianzas público-privadas?

Es la única manera de contar con los recursos necesarios. Permite aprovechar las experiencias del mundo privado, para que las instituciones públicas trabajen en otras necesidades. La potencialidad del desarrollo de infraestructura vía alianzas público-privadas tiene espacios muy grandes de crecimiento en todo el mundo.

¿Qué relevancia tiene el tema del financiamiento a largo plazo para CICA?

Eso tiene que ver con determinadas normas bancarias, que regulan las garantías que deben tener los bancos respecto a los préstamos en infraestructura. El financiamiento es vital, dada la falta de recursos. Debemos favorecer la participación de financiamiento privado y ver nuevos mecanismos que permitan el uso de seguros de riesgo. Para ello hay que generar instancias de colaboración entre distintas instituciones.