

AXIS

# CON LA INDUSTRIALIZACIÓN EN LA MIRA

REPLICAR LA EFICIENCIA DE LOS PROCESOS INDUSTRIALES EN LA CONSTRUCCIÓN Y OFRECER UN SERVICIO INTEGRAL, ES EL LEITMOTIV DE ESTA EMPRESA QUE OPERA DESDE ANTOFAGASTA HASTA PUNTA ARENAS Y QUE BUSCA DESMARCARSE DE LO QUE OFRECEN LAS CONSTRUCTORAS TRADICIONALES.

---

Por Teresa Toyos\_Foto Vivi Peláez

---

**Fundada en 1989 por el ingeniero civil en construcción Enrique Loeser**, junto con otros dos socios, AXIS Desarrollos Constructivos nació con una proyección distinta a la de una constructora tradicional. Ésa es la razón del apellido “desarrollos constructivos”: la empresa buscaba ser algo mucho más amplio, integrando la arquitectura, la búsqueda de financiamiento y la edificación.

Los primeros años, sin embargo, no fueron fáciles. “El mercado de la época no estaba preparado para un servicio como el que estábamos pensando y finalmente nos transformamos en algo más parecido a una empresa tradicional”, dice Enrique Loeser. En aquel momento los otros socios fundadores se alejaron e ingresó a la compañía su hermano Ignacio, ingeniero comercial, con el cual desarrollaron un modelo distinto. “Fue un periodo duro y, como le suele ocurrir a las empresas que están en crecimiento”, recuerda el fundador y gerente general.

Después de tres años, la compañía comenzó a tomar un ritmo más estable. Se concentró en el mundo privado y en la edificación industrial, justo cuando nacía la tendencia de reunir en un mismo espacio la unidad productiva con las oficinas administrativas. Esta nueva demanda impulsó a

que los edificios industriales empezaron a incorporar mucha más arquitectura, un mix en el que AXIS podía ofrecer ventajas, como en la planta de Maui & Sons.

Posteriormente, AXIS incorporó lo que hoy es su segunda área de negocios: el desarrollo de edificaciones comerciales y generales, como malls, supermercados, strip centers, multitiendas y recintos educacionales, donde destacan obras como el Mall Florida Center e Inacap Zona Centro. Desde 1996 en adelante comenzó a trabajar también en la edificación de viviendas, cuya comercialización se maneja de forma separada a través de la inmobiliaria Altas Cumbres, la que se formó incorporando a otros socios minoritarios. Altas Cumbres desarrolla proyectos inmobiliarios que luego son edificados por la constructora. Se caracterizan por su alta tecnología y el uso de materiales diseñados para zonas extremas. “Estamos radicados principalmente en Puerto Montt, Puerto Varas y Punta Arenas, por eso hemos elaborado un producto adecuado a estas condiciones climáticas”, explica Loeser.

## OPTIMIZAR RECURSOS

Con el tiempo, AXIS se consolidó y retomó la directriz de ofrecer algo distintivo e

innovador, tal como era la misión de la empresa en sus inicios. La respuesta la encontró en un concepto simple, pero poderoso: la industrialización de la construcción.

La idea consiste en que la construcción tome muchos de los aspectos positivos que tiene la industria manufacturera, para transformar sus actividades en procesos más claros y controlables, incorporando la filosofía LEAN. “Hoy la construcción opera de una forma bastante más artesanal, con muchas variables inciertas, que son difíciles de controlar, partiendo por el clima y siguiendo con la calidad del terreno, la localidad o el tipo de competencias del personal que hay en la zona”, comenta Enrique Loeser.

Uno de los grandes avances en este sentido lo está entregando la prefabricación, y la meta es llevar ese modelo a la mayor cantidad de procesos constructivos. “Si puedo replicar a la industria, con insumos y pérdidas controladas, y generar partes del edificio bajo ese concepto para luego llevarlo a terreno y montarlo, ésa sería la industrialización total. Hoy contamos en un 10% con elementos prefabricados”, explica el fundador de AXIS. El futuro apunta en esa dirección: obras bien ejecutadas, en plazos más breves y a un menor costo.



## LA RSE EN AXIS

Para Enrique Loeser, quien fue nominado como presidente de la Comisión de Sostenibilidad Empresarial de la CChC (la empresa es socia desde 1990), la RSE es fundamental en una empresa. Ésta aborda tres tópicos. El primero corresponde al ámbito económico. “Tenemos que preocuparnos de ser rentables, porque si no, no existimos”, sostiene.

El otro ámbito es el social. “La Cámara nos ofrece mil oportunidades para apoyar a los trabajadores en sus necesidades de vivienda, educacionales o médicas. Hay beneficios de todo tipo que desgraciadamente muchas veces no se incorporan por desconocimiento de los socios”, un aspecto que AXIS se ha preocupado de cubrir a través de su Subgerencia de Capital Humano.

Finalmente, el último factor es el medioambiental. “Es el más flaco que tenemos todos los constructores. Éste no sólo tiene que ver con los recursos naturales y la eficiencia energética, sino también con la relación con las comunidades”, concluye Loeser, a pesar de haber recibido reconocimientos en la materia, como el Premio Velux Chile “Construcción con Mirada de Futuro”.