

# NUNCA ES TARDE PARA EMPRENDER

IMPULSADA POR EL ESPÍRITU Y ATREVIMIENTO DE UN HOMBRE QUE QUISO ASUMIR UN GRAN DESAFÍO A LOS 40 AÑOS DE EDAD, CONSTRUCTORA GARDILCIC ES ACTUALMENTE UNA DE LAS EMPRESAS MÁS GRANDES E IMPORTANTES DEL RUBRO EN EL SECTOR MINERO DEL PAÍS. CON 28 AÑOS DE TRAYECTORIA Y CLIENTES COMO CODELCO, COLLAHUASI Y SOQUIMICH, RAÚL GARDILCIC RIMASSA SE CONSIDERA UN AFORTUNADO.

Por Camila Gatica. Fotos gentileza Constructora Gardilcic

**Raúl Gardilcic tenía 40 años cuando decidió emprender.** Corría la década del 80 y mientras la economía en Chile era un caos, este ingeniero de la Universidad de Chile vislumbró una oportunidad en el ámbito minero. Luego de haber trabajado cuatro años en la empresa de combustibles Esso y otros diez en la Constructora Neut Latour, formó la constructora que lleva su nombre. “Uno no trae el conocimiento; lo va armando. Mi gran activo fue el hecho de haber trabajado como empleado durante 15 años. Eso es lo que me permitió avanzar y llegar hasta acá”, afirma.

## LOS COMIENZOS DE UN EMPRENDEDOR

Raúl Gardilcic nació en Iquique, pero dio sus primeros pasos en Temuco. Su padre fue un destacado agrónomo y funcionario público que le enseñó la importancia del esfuerzo y del trabajo. Estudió en el Instituto Nacional y más tarde comenzó sus estudios como ingeniero civil en la Universidad de Chile. Nadie lo llevó al aeropuerto el día del viaje de

estudios y en el colegio vivió en una pensión. “Tuve que ser grande desde chico. Había que vivir con una cantidad de dinero y ciertos límites. Ese carácter me formó”, señala.

En paralelo a sus estudios, trabajó en el Ministerio de Obras Públicas. Después de que se tituló, se desempeñó durante un año en la Corfo hasta que a través del diario postuló a la empresa de combustibles Esso. “Trabajar en una compañía extranjera tan grande y tan organizada marcó mi forma de ser. Después, por cosas de la vida, llegué a Neut Latour, donde aprendí de contratos, cómo hacerlos y cómo estudiarlos. Estando ahí diez años, y producto de una coyuntura económica donde aumentó el desempleo y bajaron los sueldos en Chile, sentí que era momento de avanzar más en la vida”, explica. Así, un día 7 de noviembre de 1984 nació Constructora Gardilcic, empresa que comenzó a ganar con paso rápido, firme y sostenido un sitio en servicios de construcción para la minería, obras de superficie y su explotación.

“Nosotros somos los más grandes preparadores de minas subterráneas que hay”, asegura Raúl Gardilcic. El rol principal de la empresa consiste en crear la infraestructura para que una mina sea explotada por el dueño a través de la construcción de túneles, la preparación de instalaciones eléctricas y el

montaje de sistemas de ventilación. Una vez listos, esos sectores se entregan para la etapa de producción, donde se hacen las tronaduras y se comienza a extraer el mineral.

## ÉXITO DESDE EL PRIMER CONTRATO

La primera gran obra que se adjudicó fue con Codelco Chile División Andina en 1984, contrato que dio inicio a una larga y estrecha relación con la compañía minera más grande del país. “Codelco fue una especie de adopción. Mientras yo fui empleado de Neut Latour, trabajé gran parte de mi tiempo en las divisiones El Teniente y Andina. Mi vida siempre estuvo marcada por contratos relacionados con la minería, entonces desde ahí surgió el interés. Para mí no fue difícil ser empresario. Se dio de manera natural”, confiesa.

Más tarde, la constructora formó consorcios con compañías tanto chilenas como extranjeras. En 1989 se unió a Incor para construir un tramo del camino a Farellones. Seis años después, Gardilcic se adjudicó junto a las empresas Mercedes Junior, de Brasil, Cosapi de Perú y las compañías nacionales Movitec y El Sauce, proyectos de movimiento de tierras masivos que se ejecutaron en Minería El Abra, Radomiro Tomic y Collahuasi.

En 1999 firmó el primer contrato de explotación de la mina de plata y oro El Pe-



“Mi gran desafío es poder devolver y retribuir lo que a mí me resultó muy fácil, ayudar a la gente a que le vaya bien, que sean mejores personas y tengan mejores herramientas para responder a su medio. Más que un primer desafío, éste ha sido un gran desafío que ha permanecido en el tiempo. Si yo veo un déficit, ahí estoy. Si puedo aportar a que alguien sea mejor persona, ahí estaré. Nunca tuve el desafío de ser empresario. Fue fácil para mí, natural. Ahora se trata de devolver”.

ñón -ubicada en la región de Antofagasta y propiedad de Minera Meridian-, una de las minas más importantes y productivas a nivel mundial. Dicho vínculo marcó el inicio de Gardilic en la explotación minera. De esta forma, la construcción de los túneles de preproducción dio origen a la constitución de una unidad de negocios que opera hasta el día de hoy.

En el transcurso de sus 28 años de trayectoria, la empresa ha desarrollado más de 100 obras para una extensa lista de clientes, entre los que se encuentran Soquimich, Endesa, Enami, MOP, Minera Los Pelambres, La Escondida, El Teniente, Collahuasi, Radomiro Tomic y las hidroeléctricas Aconcagua, La Higuera y Guardia Vieja, logrando una extensa presencia a lo largo de todas las regiones del país.

### GARDILIC Y LA CCHC

Raúl Gardilic cuenta que la Cámara Chilena de la Construcción ha tenido un rol primordial en su vida profesional y personal. Se acercó a ella en la década del noventa; fue parte del Comité de Contratistas Generales y llegó a ser su presidente. “Tuve una carrera bastante rápida en el área gremial y social en menos de 10 años. Siento que la Cámara ha sido un tremendo aporte. Es una universidad práctica, donde uno

aprende a compartir y expresar juicios pero también a escuchar gente que sabe más, permitiéndote recoger muchas cosas. Permanentemente, uno está tomando nuevos conocimientos y tratando de llevarlos al sistema propio”, indica.

Gardilic ha continuado participando del área económica y en diversas organizaciones, fundaciones y empresas vinculadas a la CChC: fue director y presidente de CIE-DESS; director y vicepresidente de Capacita -actualmente transformada en la Escuela Tecnológica de la Construcción-; director de Red Salud; presidente y actual director de la Clínica Tabancura; y director de Invesco, que hoy día es ILC.

Con 70 años recién cumplidos sigue siendo parte del Comité de Contratistas Generales y Consejero de la Cámara, aunque decidió disminuir su presencia en otras actividades y directorios porque cree que debe dar el paso a generaciones más jóvenes. “Tomé la decisión hace dos años, pero sigo disponible como siempre para el área gremial, ya que es algo fundamental: las empresas son personas, y las personas son las que aportan para que la Cámara -que es la que reúne a todas las empresas-, pueda llevar adelante la misión que tiene respecto de las autoridades de turno y pueda contribuir a la sociedad”, asegura.

### CLAVES PARA EL CRECIMIENTO

“Nuestro lema es el reposicionamiento y el crecimiento de la empresa”, subraya Raúl Gardilic. Con el objeto de mejorar las competencias de su personal respecto de los riesgos, la calidad y el medioambiente, la constructora ha destinado desde sus comienzos un porcentaje de sus fondos a capacitar y educar a sus trabajadores. “Uno de mis grandes orgullos fue la creación del programa ‘Gardilic Educa’ en 2004, a través del cual 111 trabajadores obtuvieron certificados de enseñanza básica y media”, expresa. En términos de flota y maquinarias, sólo en 2008 la inversión de la compañía llegó a los 13 millones de dólares para incorporar 55 nuevas unidades. A su vez, la Constructora Gardilic ha obtenido diversas certificaciones medioambientales y ha buscado relacionarse con la comunidad y su medio a través de obras de reciclaje y reforestación de árboles nativos. “Creemos que tenemos una sensibilidad medioambiental suficiente, pero siempre se puede hacer más. Tenemos un sistema de gestión integrado para que todo esté definido y la empresa sea cada vez mejor. Así, nos ponemos los límites necesarios para mejorar”, sostiene el fundador.