

EVALUACIÓN Y PROYECCIONES

COMO UN AÑO DE EMPLEO TOTAL, PERO MARCADO POR LA FALTA DE MANO DE OBRA, SE DESPIDE EL 2012 Y SE DA LA BIENVENIDA A LOS DESAFÍOS QUE TRAE EL 2013. ES POR ESTO QUE LE PREGUNTAMOS A LOS PRESIDENTES DE LOS OCHO COMITÉS DE LA CChC CÓMO FUE EL PASADO 2012 EN SU ESPECIALIDAD Y QUÉ ESPERAN PARA ESTE AÑO QUE RECIÉN EMPIEZA. ÉSTAS FUERON SUS RESPUESTAS.

Por Paulina Fuentes y Francisca Gabler_Fotos Vivi Peláez



LEONARDO DANERI,
PRESIDENTE COMITÉ DE CONCESIONES

“El año 2012 fue regular en materia de concesiones”

¿Cómo evalúa, desde el sector que representa, el año pasado?

Pienso que fue un año regular. La pieza de resistencia de 2012 en concesiones era Américo Vespucio Oriente y aún no se llama a licitación. En toda la cartera del año pasado habría que haber llamado unos 3.000 millones de dólares en concesiones, de los cuales Américo Vespucio Oriente significaba dos tercios. Aún no se ha llamado y la ministra, en la cuenta pública, dijo que lo más probable era que se postergara. Pero, sin duda, se ha llamado a otras concesiones importantes, como la ruta G21 –el camino a Farellones– y varios hospitales, como el de Antofagasta, que tuvo muy buena acogida y oferta. También se ha avanzado en ir perfeccionando contratos necesarios para ejecutar el upgrade de obras, pero aún le faltan a varias la última puntada. La única que ha partido de verdad es el mejoramiento de Las Chilcas, que es la ruta de Santiago-Los Vilos y algunas cosas de Costanera Norte. Hay una disposición, se ha avanzado mucho y se ha llegado a acuerdo con las concesionarias, pero todavía faltan varios vistos buenos.

¿Cuáles son los desafíos que el comité ve para este año?

Lo mismo que el año pasado. A nosotros nos importa que las licitaciones se llamen luego. No hay que perder de vista de que desde el minuto en que se llama a licitación y se empieza a construir, pasan no menos de cuatro años. Y a eso le agregamos un par de años más de construcción. Por lo tanto, las obras que tenemos hoy día van a estar para mínimo 6 años más. Y claramente esto es un problema, sobre todo con Américo Vespucio, que es una obra que hace mucha falta. La pieza de resistencia para el año 2013 es la Costanera Central, la autopista norte-sur que va pegada al Zanjón de la Aguada. Le hace mucha falta a Santiago, ya que la única que hay es la Costanera Norte. La Costanera Central sola ya son aproximadamente 2 mil millones de dólares y esperamos que se llame este año. Lo mismo con los hospitales, esperamos que se llame a concesión a varios. Y estamos a la espera de varias autopistas, como un puente industrial en Concepción y la autopista Nahuelbuta.



ÁLVARO CONTE,
PRESIDENTE COMITÉ ESPECIALIDADES

“Tuvimos un año extraordinariamente activo”

¿Cómo evalúa, desde el sector que representa, el año pasado?

Para especialidades, el año 2012 ha sido extraordinariamente activo, con una demanda creciente hasta la fecha y no se vislumbra que su tendencia pueda cambiar a corto plazo. En ningún momento del año se sintió un cambio de dirección, como se señaló más de una vez durante el período, como efecto de la crisis en Estados Unidos y Europa. La mayoría de nuestros socios ha debido trabajar al límite de sus capacidades, las que ha sido necesario aumentar a través de una mayor eficiencia durante el primer semestre y una mayor dotación de personal en el resto del año, lo que ha presionado al alza los servicios. Lo que se ha podido notar durante el segundo semestre es un mayor plazo en los pagos e incumplimiento en algunos casos, que si bien no existía en la primera parte del año, ahora se hace notar. Dado que son casos aislados, no marcan una tendencia, pero exige observar mejor la cartera y dar seguimiento a estos casos.

¿Cuáles son los desafíos que el comité ve para este año?

El año 2013 se ve muy dinámico, con tanto o más exigencia y demanda que 2012, lo que exige prepararse adecuadamente, dado que la mayoría está al tope de la capacidad y el crecimiento tiene un costo mayor que el histórico, especialmente en recursos humanos. El principal desafío para Especialidades creo que es la innovación orientada a la sustentabilidad de la construcción. Procurar entregar ofertas de tecnología avanzada, de gran eficiencia energética, cuidando los servicios y aplicaciones, como también la asistencia técnica y garantía con presencia en todo el país. La unidad de Especialidades en todas las regiones del país nos permitirá tener conocimientos de punta en nuestra área, desarrollar la innovación en las especialidades con colaboración de todos los socios en la entrega de información y conocimiento, preparación de empresarios y personal en las áreas de productividad y seguridad, como también gestión administrativa moderna y solidaria.



MANUEL JOSÉ NAVARRO,
PRESIDENTE COMITÉ DE CONTRATISTAS GENERALES

“El reto más importante, de toda la industria, es mejorar la productividad del sector”

¿Cómo evalúa, desde el sector que representa, el año pasado?

Desde el punto de vista de la carga de trabajo, creo que este ha sido un buen año para las empresas del comité. Sin embargo, esto ha estado aparejado con un alza importante de los costos, especialmente de la mano de obra, que se estima ha subido en cerca de un 18% en el último año. Otro aspecto preocupante, especialmente en el área de los proyectos de minería, es el alto porcentaje de incumplimiento de sus presupuestos iniciales, lo que indica que los costos finales están siendo mucho mayores a los estimados inicialmente. Esto significa, finalmente, que el país está siendo menos competitivo, lo que es un problema futuro, del que tenemos que hacernos cargo ya.

¿Cuáles son los desafíos del Comité de Contratistas Generales, para el 2013?

En línea con la respuesta anterior, me parece que el desafío prioritario, no solo de este comité, sino de toda la industria de la

construcción, es mejorar en forma sustancial la productividad del sector, cooperando de esta forma al aumento de la productividad del país. Esto es más que mejorar solo la productividad de la mano de obra, que dada la situación de casi pleno empleo que tenemos hoy, es un problema país que está afectando seriamente al sector. Se trata de mejorar la gestión global de la construcción, desde el desarrollo de la ingeniería de los proyectos, que hoy presenta algún déficit; buscar nuevos modelos de contratos, adecuados a la realidad de los proyectos actuales, hasta la incorporación de métodos de gestión modernos, incluyendo la aplicación de la más alta tecnología disponible hoy. El comité, a través de sus distintos grupos de trabajo, está promoviendo iniciativas que apuntan en esta dirección, por lo que aprovecho esta instancia para hacer un llamado a todos nuestros socios para que se integren activamente en estos grupos de trabajo.



MAURICIO SALINAS,
PRESIDENTE DEL COMITÉ INMOBILIARIO

“En 2013 queremos poner en el tapete el tema de la escasez de suelo”

¿Cómo evalúa, desde el sector que representa, el año recién pasado?

Desde el punto de vista del comité que represento, creo que indudablemente ha sido un buen año, un período de mucha venta y movimiento, en que además hemos hecho muy buenas gestiones. Por primer año implementamos la Semana Inmobiliaria con una feria y un seminario, que se catapultaron como dos eventos muy importantes en el país y que tuvieron mucha participación por parte del público y gran respaldo en la prensa, lo cual creo que fue positivo y, sin duda, es una experiencia que queremos repetir. Así que, en general, lo veo como un excelente año. 2012 fue un record de ventas y ese finalmente es el objetivo primordial.

¿Cuáles son los desafíos que el comité ve para este año?

Uno de los retos más importantes es seguir con la comunicación con los medios, viendo principalmente el tema de la escasez de suelo y poder poner así en el tapete este tema y los problemas que surgen respecto al radio urbano. Me refiero a Santiago en particular y a las distintas regiones en general, donde hay un tema de falta de políticas urbanas y cambios en los planos reguladores que debe ser el enfoque que debemos tener como comité. Hay algunos sectores del norte, por ejemplo, que son bastante críticos, donde las áreas de gran influencia de la minería como Copiapó y Antofagasta, hacen que los precios sean una locura. Ese es nuestro objetivo primordial.



CRISTIÁN CERDA,
PRESIDENTE DEL COMITÉ DE PROVEEDORES

“Nuestra meta es bajar en un 10% el índice de accidentabilidad laboral”

¿Cómo evalúa, desde el sector que representa, el año recién pasado?

Fue un año bastante bueno, muy positivo especialmente por el crecimiento sostenido del sector. En comparación con los años anteriores, 2012 fue un año de gran inversión en infraestructura y minería, lo que acarrea que los demás sectores se vean muy favorecidos. Me refiero al famoso “chorreo” del que se suele hablar: al haber una gran inversión en estos temas, obviamente que hay mayor trabajo, más construcción y, por ejemplo, más posibilidades de arreglos del hogar, en que la gente invierte en reparaciones para sus casas. Todo esto gracias al espectacular año macroeconómico que tuvimos.

¿Cuáles son los desafíos que el comité ve para este año?

Estamos trabajando en mejorar todos los aspectos relacionados con la seguridad, que es un tema bastante dejado de lado, por lo menos en el sector comercio. La CChC nos pidió que trabajáramos muy firme en eso y es lo que estamos haciendo: el gran desafío para este comité es mejorar nuestras cifras de índices de accidentes, la meta es bajarlas sí o sí en un 10%. Estamos trabajando firme con la Mutual de Seguridad, juntándonos con los gerentes generales de las empresas socias del comité, y haciéndoles ver la importancia que tiene este tema a nivel nacional. Queremos demostrarles que teniendo un buen índice de seguridad, se transforman en empresas más competitivas.



CARLOS ZEPPELIN,
PRESIDENTE DEL COMITÉ DE OBRAS
DE INFRAESTRUCTURA PÚBLICA

“Queremos agrandar y modernizar el reglamento de obras públicas”

¿Cómo evalúa, desde el sector que representa, el año recién pasado?

En términos de obras públicas hubo muchas inversiones este año. Creo que 2012 fue importante no sólo en ese aspecto, sino que también en los Fondos Nacionales de Desarrollo Regional, que es los dos últimos años se ha focalizado en las zonas del terremoto. Por otro lado, uno de los grandes desafíos fue la escasez de mano de obra. Hubo varias licitaciones, sobre todo en la zona norte del país, que quedaron desiertas porque no hay capacidad para poder ejecutar las obras. Lo que estamos proponiendo para mejorar eso, es difundir adecuadamente las carteras por un tiempo mayor, de tal forma que los contratistas puedan tomar las providencias del caso.

¿Cuáles son los desafíos que el comité ve para este año?

Hemos conversado con las autoridades del Ministerio de Obras Públicas poder agrandar y modernizar el reglamento. Además, estamos viendo formas de difundir carteras con los asociados, para ayudar a las empresas regionales a que tengan la capacidad de ejecutar proyectos, especialmente pensando en la escasez de mano de obra. Por eso hemos evaluado integrar al mundo laboral de la construcción a las mujeres, creo que ahí hay un potencial enorme, y paralelo a eso, queremos generar alianzas con la Corporación de Desarrollo Tecnológico para trabajar en planes que nos permitan medir y mejorar la productividad de las empresas.



JOSÉ ALFREDO JARA,
PRESIDENTE DEL COMITÉ DE VIVIENDA

“2012 fue un año complicado por los cambios reglamentarios”

¿Cómo evalúa, desde el sector que representa, el año pasado?

La verdad es que fue un año complicado, porque en nuestro sector se movilizan las viviendas con subsidio y ha habido cambios reglamentarios que nos han hecho tener algunas complicaciones en su operación. El sector inmobiliario está funcionando muy bien, entonces eso hace que exista un mayor costo de los terrenos y, por otra parte, hay un mayor costo de la mano de obra, que está yéndose principalmente a la minería. Todo eso, sumado al tema del reglamento nuevo: me refiero especialmente al decreto 49 -que modificó al 174-, que fue creado para la vivienda sin deuda, pero que ha tenido muchos problemas para su aplicación.

¿Cuáles son los desafíos que el comité ve para este año?

Lograr que las autoridades entiendan que este sector hoy tiene mayores costos y que los reglamentos nuevos tengan el máximo de flexibilización posible, para que pueda haber ofertas para este tipo de viviendas. Son temas que estamos abordando con el ministerio, pero ha sido difícil tener una buena recepción, porque como el sector inmobiliario está marchando correctamente, no se han hecho los cambios suficientes. Hay que avanzar en eso. Por ejemplo, el decreto número uno, para los sectores emergentes y medios que reciben un subsidio que se complementa con un crédito hipotecario, ha funcionado bastante mejor. Para allá tenemos que apuntar.



ÓSCAR PARADA,
PRESIDENTE COMITÉ DE INDUSTRIALES

Uno de nuestros grandes desafíos es el tema de seguridad laboral”

¿Cómo evalúa, desde el sector que representa, el año pasado?

El año 2012 fue un año de alto crecimiento en la demanda y por lo tanto, tuvo desafíos productivos, para cumplir con la calidad, plazo y cantidad que el mercado requería. Nuestro sector tuvo grandes retos en el tema de la eficiencia energética, por lo que algunas empresas han debido realizar inversiones en este sentido. Pero lo que más nos afectó fue la falta de mano de obra y su consecuente aumento de costo, que no se han reflejado en los precios de venta de nuestros productos, lo que se tradujo en una disminución de la rentabilidad. En el transcurso del segundo semestre observamos con preocupación el aumento del plazo de pago de nuestros clientes, lo que ha complicado a muchas de nuestras empresas, particularmente las pequeñas y medianas.

¿Cuáles son los desafíos que el comité ve para este año?

Hacer frente a la demanda de nuestros productos, ya que aunque se proyecta un crecimiento menor que en 2012, esto sigue

siendo significativo. Esto llevará a muchas empresas a realizar inversiones de expansión. Uno de los desafíos más importantes que abordaremos este año será la disminución de nuestros indicadores de seguridad laboral. Para ello, realizaremos encuentros entre industriales para conocer de las mejores prácticas, motivaremos a los líderes de las diferentes empresas para que hagan de la seguridad un tema estratégico relevante. También debemos consolidar los grupos de trabajo que funcionan en nuestro comité, para así enfrentar las dificultades y oportunidades que pueden haber para nuestro sector, en temas como energía, sustentabilidad, libre competencia, normas ,etc.

Creemos que es necesario un acercamiento para una mayor coordinación con los comités de Especialidad y Proveedores, para avanzar en temas comunes. Por último, es esencial trabajar en los temas de productividad e innovación, que serán relevantes para el país.