
Constructora San Felipe

TRES DÉCADAS *de* TRADICIÓN

Por Francisca Gabler_Fotos Vivi Peláez

LO QUE COMENZÓ COMO UN PEQUEÑO NEGOCIO,
30 AÑOS DESPUÉS SE CONSOLIDA COMO UNA GRAN
EMPRESA A NIVEL NACIONAL. ACTUALIZANDO SUS
EQUIPOS Y CON UN CAPITAL HUMANO PROACTIVO, LA
COMPAÑÍA HOY SE CATAPULTA COMO UNA DE LAS MÁS
RECONOCIDAS DEL PAÍS.



Tal como la mayoría de las empresas exitosas, la historia de Constructora San Felipe está marcada por la perseverancia. Partió con un capital pequeño, compuesto por sólo cuatro equipos de movimiento de tierra, arrendando la maquinaria a bajo costo a grandes empresas. Así, lograron capear la fuerte crisis que arreciaba en 1982, que había dejado sin trabajo a sus tres socios fundadores: Carlos Enrique Trautmann, Winston Walton Villanueva y Carlos Felipe Montero.

"Era una maquinaria antigua, obsoleta y con problemas mecánicos múltiples. De hecho, ninguna de las cuatro funcionaba recuerda Montero. Decididos a emprender el negocio, con el dinero que disponían consiguieron arreglar una de las máquinas y arrendársela a una empresa productora de ladrillos. "Así comenzó nuestra actividad económica. En el año 1986 logramos inscribirnos en el Registro de Contratistas del Ministerio de Obras Públicas, naturalmente en la última categoría y abrimos la primera oficina en un cité comercial. Teníamos un negocio de reparación de bicicletas a la izquierda y una reparadora de artefactos eléctricos a la derecha. Esos eran nuestros vecinos cuenta el empresario.

Tras cambiarse varias veces de oficina, finalmente en 1995 adquirieron un terreno de 15 mil metros cuadrados en el Parque Industrial Portezuelo de Quilicura, donde se

instalieron definitivamente. Así, tres décadas después, con una venta anual de 40 millones de dólares, Constructora San Felipe es una reconocida empresa a nivel nacional, especializada en el diseño y ejecución de obras de infraestructura vial, que posee un parque de equipos del orden de 250 unidades y una planilla promedio de 650 trabajadores, llegando a sobrepasar los mil en los períodos de mayor demanda.

DE NORTE A SUR

A la fecha, Constructora San Felipe ha ejecutado obras viales en todas las regiones del país, con excepción de la Región de Magallanes y la Antártica Chilena. El primer contrato con el Ministerio de Obras Públicas se lo adjudicó en 1987, cuando realizaron la construcción de gaviones -un sistema de protección de los cauces en base a grandes volúmenes de piedras aglutinadas por una malla metálica- en el Río Mapocho. "Tuvimos varios contratos de ese tipo con el MOP, al punto que decíamos que nuestra canción corporativa se llamaba 'Qué grande que viene el río; en alusión a que las constantes crecidas de sus caudales posibilitaban nuevos contratos de esta índole cuenta Montero.

Con el tiempo, las obras se fueron expandiendo a otros ámbitos. Así, algunos de sus grandes proyectos los construyeron en 2009, cuando cimentaron el camino de Rucatrehua a Choshuenco, orillando el Lago Panguipulli en la Región de Los Ríos, y el de Los Sauces a Huequén en la Región de la Araucanía, obra que significó un importante progreso ecológico, al haber introducido la técnica de asfalto espumado que implica el reciclado del antiguo pavimento. De esta forma, con una de las cuatro recicladoras de este tipo que existen hoy en el país, la constructora se convirtió en una de las principales pioneras en la aplicación de esta tecnología de vanguardia en Chile.

Asimismo, la empresa se ha especializado en el corte y excavación en roca, cuando

ha sido necesario por el trazado del camino, y se ha enfrentado a obras especialmente difíciles, como cuando construyeron los 40 kilómetros de carpeta asfáltica en medio de una temporada lluviosa en Chiloé o cuando penetraron en el bosque nativo de Puerto Cisnes, haciéndose paso entre pantanos, mallines y rocas para pavimentar el camino. Con un grado de complejidad similar, en Colchane, una importante comuna de Tamarugal en la Región de Tarapacá, construyeron caminos a 4 mil metros de altura en siete tramos distintos, mientras que en San Pedro de Atacama cimentaron el Paso Jama -una de las rutas más hermosas que ofrece la puna para viajar a Argentina- a 3.500 metros de altura.

LÍDER EN PREVENCIÓN DE RIESGOS

Brindar un trabajo seguro a todos los trabajadores se ha transformado en una de las principales preocupaciones para la constructora. La experiencia en estos 30 años les ha permitido visualizar que la manera más eficiente de desarrollar la prevención es a través de la línea de mando, es decir, integrando las actividades de control de riesgos operacionales a las obligaciones diarias de los jorales, capataces, supervisores y jefes de terreno.

El secreto de esta práctica es entender que el problema no está sólo en el costo directo del posible accidente, sino que también está unido al costo de tiempo productivo y de materiales, la pérdida social, los problemas legales y sindicales, y la imagen corporativa. Por eso, ha resultado indispensable que el liderazgo y compromiso ejercido en la supervisión de línea del desarrollo del programa sea evidente y suficiente en cantidad y calidad, para crear un clima de aceptación y participación en todos los trabajadores. Esa filosofía ha sido la que ha permitido en gran parte su éxito industrial y es el sello que, sin duda, seguirá manteniendo la empresa en los próximos años.