

DESAFÍOS DE CORTO PLAZO



Sergio Cavagnaro Santa María_ Gerente General
Cámara Chilena de la Construcción

La llegada de marzo encuentra a nuestro gremio realizando en conjunto con otras organizaciones un análisis de las lecciones que dejó el terremoto de 2010. Al respecto, además de promover que se oficialice el marco normativo que generó este evento, insistiremos en que se incentive el uso de seguros catastróficos, en lo posible obligatorios en el caso de bienes públicos, inmuebles privados que se encuentren bajo el concepto de “comunidad” y viviendas adquiridas con subsidios estatal, pero sin crédito hipotecario.

Asimismo, estamos concluyendo un proceso imprescindible para poner en práctica nuestra planificación estratégica, la cual es adecuar la estructura organizacional de la CChC. El desafío es reforzar nuestras capacidades para entregar servicios de excelencia con foco en los tres principales ámbitos de actividad de la industria: infraestructura, vivienda y suministros.

Queremos redoblar nuestra dedicación al desarrollo de cada una de estas áreas, hacerles más y un mejor seguimiento, anticipar sus eventuales escenarios y contribuir a proyectarlos hacia un futuro más auspicioso. Este es nuestro core business y el punto

de partida para fortalecer nuestra condición de referente sectorial.

A modo de ejemplo, es impostergable que iniciemos una reflexión en torno al momento que vive la industria de las concesiones y las estrategias para reimpulsarla. El gobierno ha reafirmado su compromiso de concesionar proyectos por US\$ 8.000 millones y esperamos que así sea. Pero la sensación es que existen importantes obstáculos para que se concrete este programa, al igual que el de mejoramiento de las carreteras concesionadas.

En tanto, no prevemos que en el corto plazo mejore el mecanismo que incentiva las iniciativas privadas; la aprobación de convenios complementarios sigue siendo una excepción; se cuestionan las cláusulas de reajustabilidad y no pocas veces intentan traspasar a los concesionarios los costos –económicos y de opinión pública– de adecuar los estándares de obras que no les pertenecen, sino cuyo dueño es el Estado. Nuestra tarea es entonces facilitar la materialización de nuevas concesiones y contribuir a optimizar un modelo que hasta ahora ha sido muy exitoso.

Durante el primer semestre habremos generado además un nuevo “Balance de la Infraestructura en Chile”, documento de gran relevancia para estimar los requerimientos que enfrentará el país en esta materia en el período 2012-2016.

Por otra parte, es claro que el desarrollo urbano seguirá siendo una de nuestras prioridades. Temas críticos que abordaremos en el período son la escasez de suelo urbanizable, las crecientes dificultades para la mate-

rialización de proyectos de densificación, el pago por externalidades y el fenómeno de la participación ciudadana. La CChC ya hizo una propuesta de bases para una Política Nacional de Desarrollo Urbano. Ahora debemos contribuir a que se haga realidad.

Nuestra planificación estratégica también enfatiza la necesidad de que los asociados mantengan un comportamiento ético ejemplar, cuyos principios básicos –de cumplimiento obligatorio– están contenidos en el “Código de Buenas Prácticas en la Industria de la Construcción”, aprobado en el Consejo Nacional N° 162 y que será presentado oficialmente hacia fines de marzo.

En esos días es probable que ya existan propuestas concretas de perfeccionamiento del sistema tributario y habremos presentado nuestra posición frente al proyecto que busca –equivocadamente a nuestro juicio– acelerar la incorporación de Energías Renovables No Convencionales a la matriz energética. Asimismo, veremos la puesta en marcha de una gran acción de responsabilidad social del gremio: el plan “Construye Tranquilo”, que ofrece a los trabajadores de las empresas socias y sus familias acceso a bajo costo a hospitalización de primer nivel en caso de presentar ciertas enfermedades no cubiertas por los sistemas tradicionales de salud.

Los desafíos que tenemos por delante son numerosos y de gran relevancia. Pero tal como ha sido tradición del gremio, con el apoyo permanente de los socios estamos seguros de que la CChC seguirá siendo un actor de primer nivel en la construcción de un mejor país.