

---

Icafal

# UN FUTURO *para* TRASCENDER

---

Por Constanza Rodríguez

---

EN EL ANIVERSARIO NÚMERO 30 DE ICAFAL, UNO DE SUS DIRECTORES, JORGE LETELIER, HACE UN RECORRIDO POR LOS PRINCIPALES HITOS QUE HOY LES PERMITEN CELEBRAR ORGULLOSOS SUS TRES DÉCADAS DE HISTORIA Y ADELANTA LOS DESAFÍOS QUE ESTÁN POR VENIR.



**El primer día del mes de la patria, Casa Piedra** desbordaba de gente. Y no se debía a las fiestas por el dieciocho, sino que se trataba de un aniversario de gran importancia para el gremio de la construcción. Icafal, la empresa que ha levantado edificaciones de gran relevancia en el país, cumplía 30 años y, por lo mismo, junto a clientes, proveedores, bancos, subcontratistas, empresas socias y destacados empresarios, la firma celebró un encuentro para compartir y recorrer su larga trayectoria.

Actualmente Icafal tiene ventas cercanas a los 300 millones de dólares y su capital humano alcanza los 3500 trabajadores. En sus tres décadas han participado en más de 600 obras, de norte a sur, y hoy día la sociedad se estructura en cuatro unidades: Icafal Ingeniería y Construcción S.A., Icafal Inmobiliaria S.A., Icafal Inversiones S.A. e Icafal Gestión S.A. Pero cuando Sergio Icaza y los hermanos Ignacio y Gonzalo Falcone crearon la firma, nunca imaginaron hasta donde podía llegar. Fue por eso que, junto al resto del directorio—Albert Barr, Juan Enrique Ossa, Julio y Jorge Letelier—decidieron celebrar en grande.

Además del encuentro y actividades internas para conmemorar los 30 años, el directorio decidió buscar un proyecto de responsabilidad social que perdurara en el tiempo. Así, y en acuerdo con la Corporación de la Primera Infancia de la CChC, la empresa financió la construcción y el equipamiento del Centro de Educación Inicial de Puente Alto, que podrá recibir a 104 niños. “La idea es tener una relación de largo plazo que permita que la gente de Icafal se sienta comprometida con los niños”, explica Jorge Letelier, gerente general de Icafal Ingeniería y Construcción S.A.

## LOS INICIOS E HISTORIA

Cuando la idea de crear Icafal nació, los socios fundadores recién egresaban de la universidad: el mayor de ellos tenía 28 años y el país estaba pasando por la peor crisis

económica de su historia. Sin embargo, Jorge Letelier reconoce hoy que haber fundado la empresa en 1981 fue una gran oportunidad, ya que les permitió competir codo a codo con las empresas constructoras más antiguas, que se encontraban muy afectadas y con bajas muy fuertes en sus actividades.

En la trayectoria de la firma, su directorio destaca cinco hitos que han marcado las diferentes etapas que la empresa ha cumplido en el tiempo. En primer lugar, cuando todavía eran muy jóvenes, la empresa se asoció con prestigiosas constructoras, generando alianzas con gerencias y RUT distintos, que perduran hasta hoy. Junto a Sicomaq, ICIL y Brotec, la nueva compañía aprendió la importancia de tener una capacidad asociativa en la industria que han mantenido y cuidado. Respecto a su relación con el resto de los actores del rubro, el ingeniero civil califica como fundamental la participación de los socios directores en la CChC, para fortalecer los vínculos, conocer otras realidades del sector y formarse como personas.

En 1986, Icafal dio inicio a su Fase de Profesionalización y creó el Departamento de Maquinaria y Equipos, lo cual les permitió desarrollar proyectos de infraestructura cada vez mayores. Al cumplir 17 años, la compañía definió su Visión, Misión y Valores, los cuales, aseguran, los ha guiado para saber cómo seguir en el tiempo. Así, el año 2005 se produce la reestructuración de la sociedad en las cuatro unidades estratégicas.

Finalmente, en 2011 se hizo una reestructuración organizacional de la constructora, definiendo un ambicioso plan de crecimiento que los llevará a invertir en ella 800 millones de dólares. Jorge Letelier justifica este cambio por el crecimiento que ha tenido el área en los últimos años y por la oportunidad de negocio que esto significa. “Somos un grupo constructor, eso es lo que nos identifica. Creemos que hay que seguir potenciando la constructora y nos estamos jugando por eso”, declara el ingeniero.

## PRINCIPALES PROYECTOS

Con más de 600 obras de infraestructura pública y privada, inmobiliarios y de oficinas, sobresalen diversos proyectos emblemáticos en sus 30 años de trabajo. El primero de ellos es la central hidroeléctrica Hornitos, en Portillo, que fue reconocida con el premio Viaducto del Malleco de la Cámara Chilena de la Construcción a la mejor obra de infraestructura a nivel nacional en 2010.

En la capital, la empresa fue parte del proyecto Santiago Downtown y actualmente trabaja en un sexto, una torre de 22 pisos, 47 mil metros cuadrados, y que contempla un subterráneo de seis niveles. También en la región Metropolitana, en el año 2002, la compañía realizó el Camino Pie Andino, que une el Valle de Chicureo con Los Trapenses en la Dehesa. La presencia de Icafal a lo largo del país también se hace sentir en diversas concesiones del MOP como las Aeroportuarias y Viales. También concesiones sanitarias, como Aguas Chañar y Aguas Patagonia. Además, destaca su participación en el desarrollo del Metro, la llegada de la empresa a Perú y la ampliación y remodelación del aeropuerto Tepual de Puerto Montt, el 2010.

## CON LA MENTE EN EL FUTURO

Mirando hacia atrás, los directores de Icafal reconocen un satisfactorio camino recorrido. Sin embargo, Jorge Letelier asegura que aún quedan metas que enfrentar. La principal: mantener el prestigio de la empresa. Según el gerente general, la forma para lograr esto es potenciando la constructora, y consolidarse. “Nosotros hoy día somos Top Ten. Queremos ser Top One”, dice el ingeniero con una sonrisa.

Pero para mantener la calidad y seguir creciendo, el directorio está consciente de que será necesario que una siguiente generación tome el timón. El trascender y traspasar la experiencia es hoy día el gran proyecto en el que están empeñados. “En la celebración de los 40 años, la nueva generación nos van a llevar en sillas de ruedas”, bromea el ingeniero.