

LORENZO CONSTANS GORRI, PRESIDENTE CCHC:

# “ME VOY CON LA SATISFACCIÓN DEL DEBER CUMPLIDO”

*EL 26 DE AGOSTO SERÁ EL ÚLTIMO DÍA EN QUE LORENZO CONSTANS RECORRA LOS PASILLOS DE LA CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN COMO SU PRESIDENTE. A POCAS SEMANAS DE QUE SE TERMINE SU SEGUNDO Y ÚLTIMO PERIODO A LA CABEZA DE LA INSTITUCIÓN, EL CONSTRUCTOR CIVIL Y EMPRESARIO ANALIZA SU GESTIÓN Y LOS CAMBIOS QUE VIVIÓ EL PAÍS EN SUS DOS AÑOS DE DIRIGENCIA.*

POR DANIELA PÉREZ. FOTOS VIVI PELÁEZ

**S**i algo le puedo sugerir a la próxima Mesa Directiva es que se consiga un reloj de 48 horas porque, para todo lo que hay que hacer, 24 horas no alcanzan”, dice el presidente de la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) cuando reflexiona sobre el trabajo que ha desempeñado en los últimos años, durante sus dos periodos a la cabeza de la institución.

La gestión de Lorenzo Constans ha estado marcada por tres grandes “momentos”: la crisis financiera internacional, el terremoto del 27 de febrero y el cambio de gobierno. Y aunque hubo objetivos que se plantearon cuando asumió el cargo que no se pudieron concretar, la labor del presidente se centró en responder de la mejor manera posible a las inquietudes de los socios, de las autoridades y de la opinión pública.

Así, el análisis que hoy hace -a pocos días de dejar su cargo y asumir el de past presidente junto a la nueva Mesa Directiva- se centra en cómo se reaccionó frente a las crisis, en las tareas gremiales que se lograron cumplir a pesar de la coyuntura y en la importancia que tiene para él seguir potenciando la Red Social.

**¿Cuáles considera que fueron los escenarios**

**que marcaron la gestión de su período como presidente?**

Fueron principalmente tres. El primero fue la crisis financiera internacional, que tocó de forma muy directa a los socios y que creo que la superamos con bastante eficiencia. El segundo, obviamente fue el terremoto. Y el tercero, el cambio de gobierno.

**¿Cómo enfrentó esos momentos tan relevantes para el país y que se relacionan de manera directa con el gremio de la construcción?**

Por las experiencias que teníamos de crisis anteriores, pensamos que la crisis financiera iba a golpear muy duro a nuestro sector. En especial porque había una situación de incertidumbre generalizada, que probablemente iba a traer escenarios súper complejos para los socios, para la actividad en general y, fundamentalmente, para el empleo. Nuestro enfoque frente a esto fue proponerle medidas a la autoridad, como la reducción de los dividendos de la base imponible, otorgar un subsidio para viviendas de hasta 2.000 UF, que BancoEstado, en su calidad de institución estatal, mantuviera las condiciones preacordadas en las solicitudes de crédito, extender la aplicación del seguro de remate, entre otras.

En el caso del terremoto, la reacción fue

actuar de manera rápida y con decisión. Primero, dando la cara ante la opinión pública y llamando a las empresas socias a que se acercaran a sus clientes. En paralelo, se organizó un comité técnico de emergencia que se reunió diariamente durante el primer mes y donde se tomaron importantes decisiones, como, por ejemplo, reunir maquinaria para el despeje de escombros, coordinar la labor de profesionales para asesorar a los municipios y realizar acciones sociales en zonas afectadas. Al respecto, destaco la labor de los socios, de sus empresas y de las entidades de la Red Social. Claro que nuestra tarea ante el terremoto no ha terminado, ya que estamos donando 12 jardines infantiles modulares en las regiones Sexta, Séptima y Octava.

Y en cuanto a la instalación del nuevo gobierno, ésta fue complicada por lo que significa la asunción de un gobierno de distinto sello que el anterior y por el terremoto. Pero gracias a una comunicación muy fluida con las autoridades, hoy estamos trabajando en conjunto de cara al futuro.

**¿Considerando estas dos crisis, cree que le tocó uno de los periodos presidenciales más difíciles de los últimos tiempos?**

Por la dinámica de trabajo que aquí existe,



uno no tiene tiempo para pensar en eso. Sin embargo, reconozco que nos tocó vivir momentos complejos, que nos pusieron frente a situaciones a las que no estábamos acostumbrados. Muchos me han dicho que ha sido un periodo difícil, pero todas las presidencias tienen inquietudes y preocupaciones.

En todo caso, la estructura de trabajo de la Cámara -que ha surgido a partir de la experiencia gremial- es bastante buena y ha sido importante para enfrentar los momentos complicados. También tengo que destacar el aporte incondicional de los dos vice presidentes, Gastón Escala y Jaime Pilasi, y del past presidente, Luis Nario.

**¿Cree que se tomó alguna decisión desafortunada al momento de enfrentar los escenarios de coyuntura?**

Nuestro compromiso como Mesa fue estar en permanente contacto con las autoridades y la opinión pública, por lo que se está expuesto a cometer errores. Sin embargo, estoy tranquilo, porque si en algo me equivoqué fue con la intención de representar al gremio de la mejor forma, en momentos particularmente complejos, como es el caso de uno de los mayores terremotos de que se tiene registro, a pesar del reconocido comportamiento

de la construcción, el cual causó daños que nos sorprendieron a todos y que incluso provocaron la pérdida de vidas humanas.

**Independiente de la crisis financiera y del terremoto, ¿qué medidas de su gestión cree que fueron las más importantes?**

En general, tratamos de hacer aportes en distintos ámbitos, tanto sectoriales como a nivel país. Por ejemplo, con propuestas concretas para mejorar la gestión de la infraestructura, ayudar a que el MOP cancelara las deudas a sus contratistas, contribuir al desarrollo de la vivienda pública y privada, hacer planteamientos muy bien fundados en temas urbanos y acercarnos a los grandes mandantes. Asimismo, mantuvimos contactos permanentes con las autoridades y tuvimos una importante presencia en la discusión de temas e iniciativas legales que nos resultaban relevantes. También se mejoró la oferta, calidad y oportunidad de los servicios para los socios y se inició un proceso de reflexión que permitirá al gremio proyectarse con fuerza hacia el futuro.

**¿Y a nivel institucional?**

Destacaría que la relación con las delegaciones fue muy cercana y espero que sus presidentes así lo sientan. En regiones se han

hecho cosas importantes, tanto en el aspecto gremial como en el de infraestructura. Por ejemplo, una cantidad importante de delegaciones hoy tiene profesionales dedicados al área de estudios y se han ido completando los equipos humanos para la atención de los socios, dándole mayor presencia a la Cámara en las regiones, lo que es muy valorado por la autoridades locales y nacionales. Además, esta Mesa Directiva ha visitado todas las delegaciones, algunas en más de tres oportunidades. También valoro la consolidación de un sistema de comunicación online que nos permite estar cada 15 días conectados con la mitad de las delegaciones de manera simultánea, en una reunión de una hora, donde se transmiten distintos puntos de vista. Es importante aclarar que este sistema se implementó durante el período en que Luis Nario fue presidente y a nosotros nos ha correspondido complementarlo, lo que refleja la continuidad con que se hacen las cosas en nuestro gremio.

Por último, cabe destacar que en estos años se renovó la Visión de Futuro de la Cámara, actualizándose así la visión estratégica de la institución.

**¿Qué medidas cree que son necesarias que la**



*“Reconozco que nos tocó vivir momentos complejos, que nos pusieron frente a situaciones a las que no estábamos acostumbrados. Muchos me han dicho que ha sido un periodo difícil, pero todas las presidencias tienen inquietudes y preocupaciones”.*

#### **nueva Mesa continúe potenciando?**

Las prioridades de la nueva Mesa las deben definir sus integrantes. Pero diría que se puede avanzar en mejorar la comunicación hacia las autoridades de la labor que desarrollan los comités y las comisiones de la Cámara, puesto que el terremoto dificultó el proceso de instalación del nuevo gobierno. En todo caso, esta relación ha tendido a normalizarse. Siento que los comités y las comisiones tienen el desafío de aportar ideas y propuestas que no sólo contribuyan al desarrollo del sector construcción, sino del país en general.

#### **¿Cree que quedó alguna meta o tarea pendiente?**

Cuando la actual Mesa asumió lo hizo con una propuesta temática, pero al poco rato apareció la crisis financiera y luego el terremoto. Esto hechos tuvieron tanta fuerza que marcaron la pauta de la labor gremial. Si se mira lo que se hizo y lo que se dijo que se iba a hacer, hay diferencias, pero fue porque había una realidad mucho más potente y urgente, que había que enfrentar con mucha decisión. Y eso fue lo que se priorizó.

#### **Para usted ha sido de gran importancia el trabajo que la Cámara hace a través de su Red Social. ¿Cómo evalúa la labor de ésta durante su gestión?**

El Consejo del Área Social ha reforzado su equipo de manera importante, con un nivel

profesional altísimo. Para esto fue muy relevante la labor de Hernán Levy y el importante aporte de Sergio Icaza, que hoy está a cargo del Conas con una dedicación admirable.

Durante estos dos años hubo una preocupación muy significativa en el área de salud, educación y sus complementos: cultura, deportes y recreación. Además, pronto podríamos tener noticias favorables en algunos temas que está viendo el Consejo y que van a ratificar la preocupación que la CChC siempre ha tenido por los aspectos sociales.

No me cabe duda de que la Red Social se va a seguir desarrollando, ya que no sólo es altamente valorada por nuestros socios, sino también por la opinión pública y las autoridades, que ven en los beneficios que entregamos a los trabajadores de la construcción y la comunidad en general, un aporte al país.

#### **¿Cómo evaluaría su gestión y cómo cree que será evaluado por sus pares y la opinión pública?**

Es difícil autoevaluarse con objetividad, además de que uno siempre espera que los demás lo evalúen bien. Pero puedo decir que pusimos lo mejor de nosotros en cada desafío que asumimos, que trabajamos con entusiasmo y que nos jugamos por representar al gremio en las buenas y en las malas, lo que nos ha valido muchas palabras de agradecimiento y de apoyo. Por eso puedo decir que me voy

con la satisfacción del deber cumplido.

#### **¿De qué manera ve usted su participación en la CChC de ahora en adelante, como past presidente?**

Es probable que no tenga la capacidad y la dedicación que ha mostrado Luis Nario en este período, pero obviamente estaré al lado de la nueva Mesa cuando lo necesite. Uno siempre puede aportar con las experiencias que ha adquirido al mando de esta institución. Mi compromiso es ayudar en las instancias, entidades e instituciones que los socios estimen conveniente.

#### **¿Qué consejo o sugerencia le daría al próximo presidente para los desafíos que quedan por enfrentar?**

Lo mismo que me dijeron a mí antes de que asumiera como presidente: que esta es una responsabilidad que llena de orgullo, pero que hay que enfrentar con pasión y paciencia. Pasión por hacer las cosas lo mejor que se pueda y paciencia para esperar los resultados, porque son tantos y tan diversos los temas que se deben gestionar, que muchas veces uno siembra para que todos cosechen.

Finalmente a mis socios de Larraín Prieto, Mapsa y Ecuamar por la generosidad de apoyarme en todo sentido para cumplir esta tarea y agradecer de manera especial a Gastón Escala y Jaime Pilasi, sin ellos no se habría podido cumplir adecuadamente esta labor. **EC**