



PRESIDENTE COMITÉ DE INFRAESTRUCTURA PÚBLICA:

“NUESTRO SELLO ES LA INNOVACIÓN”

CONTINUAR LA LABOR DE LA DIRECTIVA ANTERIOR, CON ÉNFASIS EN RENOVAR Y PERSONALIZAR EL SECTOR DE LA INFRAESTRUCTURA DE OBRAS PÚBLICAS, SON LAS CLAVES A LA HORA DE DEFINIR LO QUE FRANCISCO CERDA QUIERE DESARROLLAR EN EL COMITÉ QUE PRESIDE HACE SEIS MESES.

POR **DANIELA PÉREZ G.** FOTOS **VIVI PELÁEZ**

Hace 23 años que Francisco Cerda ha estado conectado con todo lo que sucede, día a día, en la Constructora Conpax, de la que es socio. Sin embargo, en enero de 2009 decidió que era momento de dedicarse a nuevos proyectos, siempre relacionados a esa área, y dejó el cargo de gerente general para asumir el de director y así tener tiempo para liderar al Comité de Infraestructura Pública de la CChC. Desde ese lugar, pretende seguir aportando a este sector específico de la construcción, enfocándose en la innovación y en desarrollar un trabajo más personalizado con los miembros del comité.

Existen tres temas prioritarios a corto plazo en la agenda que Francisco Cerda elaboró cuando asumió como presidente en septiembre de 2009, y que serán los ejes de su actuar durante marzo, y antes de que cambien las autoridades de gobierno: la revisión de un nuevo reglamento DS75, la liquidación de 1.500 contratos del MOP y generar un avance importante en el Centro de Innovación para la Infraestructura.

Para lograr todas las metas a largo plazo que se propuso la directiva, su presidente dividió al comité en distintas comisiones, las que se harán cargo de lograr avances en cada una de sus áreas y así coronar un año en que espera que la reactivación de la economía de sus primeros pasos.

¿En qué consiste la labor del Comité de Infraestructura Pública?

Este comité agrupa a empresas de construcción, ingeniería y de consultoría relacionadas con los contratos de obras de infraestructura de uso público. Su objetivo está orientado al estudio de las inversiones proyectadas por el MOP y otros mandantes (Metro, Sanitarias, FF.CC., Serviu, etc.) y a analizar las condiciones generales de contratación, a fin de alcanzar relaciones contractuales que favorezcan la equidad, transparencia y la incorporación de innovación tecnológica en los procesos constructivos.

¿Cuántos miembros lo conforman?

Somos un comité bastante grande. Son 173 socios, entre empresas y personas naturales.

¿Qué estrategia rige el actuar del comité?

La innovación en infraestructura. Pero

queremos ir más allá, innovar en el trabajo, en cómo se actúa, en la relación con nuestros mandantes principales como el MOP, el Serviu, etc. Creo que es necesario que se haga un cambio estructural en cuanto a ese vínculo: no somos enemigos sino colaboradores, tenemos que potenciar la asociación público-privada, esto es innovar, no solamente en la parte técnica sino que en todo sentido. Por eso la palabra principal de nuestro comité es la innovación.

¿Qué significó para usted asumir la presidencia del comité?

Me preparé para esto. Por lo mismo, en enero de 2009 dejé la gerencia general de Constructora Conpax, y a partir de entonces pasé a ser director. Así, hoy no estoy metido en el día a día, lo que me permite tener el tiempo para trabajar como presidente del comité, que exige bastante trabajo.

¿Qué metas se fijaron al iniciar este nuevo periodo, en septiembre de 2009?

Hicimos un plan estratégico 2009-2010 y además nos fijamos tres metas a cumplir antes de que terminara el gobierno de la Presidenta Bachelet. Estas son: revisar el nuevo



Pólizas de Garantía para Concesión de Infraestructura Vial



Ventajas de las Pólizas con respecto a la Boleta Bancaria:

- Disminución de los niveles de endeudamiento en el sistema bancario
- Más flexibilidad y mejor valoración de las contragarantías
- Mayor agilidad y rapidez en la emisión de garantías, obtención de pólizas en 12 hrs. teniendo línea habilitada
- Menor costo financiero

Compañía de Seguros de Crédito Continental S.A. • Teléfono: (56 2) 636 4000 • www.continental.cl

“También nos interesa muchísimo estar cercanos a la gente y conocer los problemas gremiales que les preocupan. Y por eso a partir de este mes programaremos desayunos con diferentes empresas del gremio. Queremos tener una relación más personalizada”.



reglamento de OO.PP., que norma todo el sistema de contratación de las obras públicas MOP; el DS75, la liquidación de contratos y; finalmente, avanzar en el funcionamiento del Centro de Innovación de la Infraestructura.

¿En qué consisten estos tres temas?

En relación al primer punto, la Cámara entregó hace un par de años al director general de Obras Públicas una modificación de algunos artículos del DS75. Este documento quedó en manos del MOP para su revisión. Pero lo que ellos hicieron fue un DS75 completamente nuevo, con otros lineamientos, que en parte consideraban nuestras propuestas. A raíz de esto, a fines de diciembre de 2009, citaron al presidente de la CChC y a la mesa directiva de este comité para hacernos entrega del nuevo reglamento para su revisión. Nos dieron un plazo de un mes para nuestros comentarios y se formó una comisión avocada a revisar los 198 artículos. Esta actividad terminó en enero y ahora queda sólo discutir con el MOP cuáles de nuestras sugerencias se incorporarán en la redacción final del nuevo reglamento.

Respecto al segundo punto, a fines de 2009 existían al interior del MOP alrededor de 1.500 contratos que no habían sido liquidados. Esto significa que las empresas mantienen sus contratos vigentes con boletas de garantía, copándose capacidad de crédito. El compromiso de ese ministerio es liquidar éstos antes de que finalice este mes.

Finalmente, el Centro de Innovación de la Infraestructura, en el que participan profesionales del MOP, del Instituto de la

Construcción y de nuestro gremio, y que es un ejemplo de la asociación público-privada. Es una nueva instancia para reflexionar y proponer políticas de mediano y largo plazo para la innovación de proyectos en el área de infraestructura, y con ello se busca mejorar la gestión y la productividad. Ya está en funcionamiento bajo la dirección de nuestro primer vicepresidente, Jorge Letelier.

¿Qué objetivos se propusieron a largo plazo?

Esas propuestas guardan relación con los siete Grupos de Trabajo que se formaron dentro del comité: Gestión MOP, Innovación para la Infraestructura, Otros Mandantes, Seguridad-Salud Ocupacional y Medio Ambiente, Relación Comités Regionales, Indicadores, Misiones y Eventos, y Minvu. Cada uno de ellos tiene diferentes objetivos, pero todos están orientados a mejorar la calidad de vida, tanto de nuestros trabajadores como de los habitantes del país. En definitiva, dotar de la infraestructura pública a Chile para lograr que sea más competitivo.

¿Cómo evalúa el trabajo del Comité durante 2009?

Yo diría que hay una continuidad del trabajo con lo que hizo la mesa anterior. Mi intención es mantener la misma línea, dándole mayor énfasis a ciertos puntos. El comité pasado logró aumentar la cantidad de consejeros y nuestra intención para la próxima elección es mantener ese número.

En relación a las reuniones ampliadas, hemos decidido mantener la convocatoria, privilegiando nuestros problemas internos y llevar como máximo a dos invitados por se-

sión. También nos interesa muchísimo estar cercanos a la gente y conocer los problemas gremiales que les preocupan. Y por eso a partir de este mes programaremos desayunos con diferentes empresas del gremio. Queremos tener una relación más personalizada.

¿Estima que es real la reactivación que estaría teniendo la economía o cree que quizás hay que tomarse el tema con más calma?

Ojalá hubiese una reactivación como todos están pensando, pero me da la impresión de que en Chile hay demasiado optimismo con que salimos de la recesión. No hay que olvidar que otros países con los que tenemos una relación comercial muy fuerte, recién están repuntando, por lo cual la reactivación será más lenta de lo esperado. Ojalá que el otro año se vuelva a los índices de crecimiento del periodo anterior a la crisis.

¿Y qué efectos tendrá esa normalización para su sector?

Básicamente, reactivación en obras de infraestructura pública, que permitirá un descenso de los índices de cesantía, aspecto primordial de este comité. Para que esta reactivación se materialice es importante un incremento en la inversión en obras públicas o que se liciten obras a través del sistema de concesiones. Las cifras indican que para el año 2010 no habrá un incremento en las inversiones de este sector y cualquier suplemento tendrá que ser revisado y aprobado por las nuevas autoridades de gobierno. En el caso de las concesiones, debido a la baja de licitaciones de los años pasados, recién se comenzarán a construir el año 2011. **EC**