



## RELACIÓN MANDANTE-CONTRATISTA 2021

# FORTALECIENDO LAS RELACIONES

**En dos jornadas se realizó la tercera versión de este encuentro que reúne a mandantes y contratistas para revisar los principales desafíos de cara a mejorar el desarrollo de los proyectos, la productividad y la colaboración. La confianza fue el factor común.**

**E**NTRE EL 30 de noviembre y el 1 de diciembre, se realizó la tercera versión del Encuentro Mandante Contratista: “Fortaleciendo relaciones entre Mandantes y Contratistas”, organizado por el Comité de Contratistas Generales de la Cámara Chilena de la Construcción, CChC y la Corporación de Desarrollo Tecnológico CDT.

La primera jornada contó las palabras de bienvenida de Fernando García-Huidobro, Presidente del Comité de Contratistas Generales de la CChC, quien destacó que “el principal desafío de la industria pasa por establecer lazos de confianza entre las partes, entendiendo la importancia de alinear los intereses de mandantes, proyectistas y contratistas al éxito del proyecto o una mirada moderna y transparente, superando trincheras antagónicas que no han funcionado en el pasado”.

Tras ello, Fabiola García, Vicepresidenta del Comité de Contratistas Generales de la CChC y Presidenta del Grupo de Trabajo Mandante Contratista, presentó los avances y desafíos en esta materia. Señaló que “los desafíos se abordan colaborando y nuestro compromiso es contribuir juntos por un futuro más cola-



“Como empresa autónoma del Estado estamos en un proyecto transformacional, EFE está en un plan de desarrollo muy importante y requerimos de un mercado de contratistas que vea en EFE a un Mandante abierto, colaborativo, con capacidad de escuchar y resolver sus eventuales conflictos de forma rápida y con beneficios para ambas partes. Que pongan siempre el proyecto en el centro”.

**FELIPE ORFALI**  
Gerente de Abastecimiento de EFE



“Es muy positivo que se establezca esta madurez en el ecosistema precisamente para poder avanzar en lo que es la cultura colaborativa de contratos. Creo que ya deberíamos dejar el ambiente de los diagnósticos y pasar al campo de la acción. Y ahí, comenzar a aprender juntos, con pequeños pasos y con pilotos. Eso nos va a ir generando la madurez en la cultura para poder llegar a alguna vez a poder implementar de manera masiva y en todo el ecosistema el concepto de la colaboración amplia en los contratos y en la forma de relacionarse”.

**FRANCISCO CARRASCO**

Gerente de Gestión Estratégica de Cartera CODELCO

borativo que nos permita avanzar y generar los cambios. La invitación es que seamos protagonistas para construir los puentes necesarios que permitan fortalecer la relación mandante contratista. Cuidemos nuestros lazos y generemos confianza”.

Luego vino el turno de las exposiciones de Santiago Montt, Consejero del CAM Santiago, quien presentó el “Escenario actual y proyección de la Relación Mandante Contratista según la visión del CAM”. De inmediato, fue el turno de María Soledad Lagos, de Mediación del CAM Santiago, quien expuso sobre Colaboración y Mediación.

La ronda de presentaciones concluyó con un caso práctico, expuesto por Felipe Orfali, Gerente de Abastecimiento de EFE, quien presentó su charla: “Caso Práctico EFE: Sponsor Meeting”.

La primera jornada de este encuentro, finalizó con un panel de conversación compuesto por Sergio Correa, Gerente General de Conpax; Daniel Weinstein, abogado con experiencia como Gerente Legal de BHP y SNC Lavalin; Francisco Carrasco, Gerente de Gestión Estratégica de Cartera CODELCO y Felipe Orfali, Gerente de Abastecimiento de EFE. Un panel en el que la principal conclusión fue la necesidad de fortalecer la confianza entre mandantes y contratistas en pro del desarrollo de los proyectos.

## SEGUNDA JORNADA

La segunda jornada del III Encuentro Mandante Contratista, contó con las palabras iniciales de Carlos Zeppelin, vicepresidente de la CChC, quien señaló que es “fundamental mantener los canales de comunicación más activos que nunca y en todos los planos posibles. Este cambio cultural nos obliga a superar esa mirada de confrontación por una de escucha y diálogo permanente. Es lo que necesitamos en este momento más que nunca.

“Aquí lo importante son las personas que están detrás de los contratos y si las personas están de acuerdo en que se puede hacer mejor, se puede hacer mejor. No culpemos al contrato. En ese sentido, el gran desafío es salir de la trinchera. Conversemos para construir proyectos más productivos, donde todos ganamos”.

**SERGIO CORREA**

Gerente General de Conpax y Socio de la CChC



**Ver Encuentro Mandante Contratista 2021:  
Fortaleciendo las relaciones (Día 1)**

<https://www.cdt.cl/encuentro-mandante-contratista-2021-fortaleciendo-las-relaciones-dia-1/>

**Ver Encuentro Mandante Contratista 2021:  
Fortaleciendo las relaciones (Día 2)**

<https://www.cdt.cl/encuentro-mandante-contratista-2021-fortaleciendo-las-relaciones-dia-2/>



“El fortalecer la relación entre Mandantes y Contratistas, es fundamental hoy. Vimos en los dos días que las palabras que abundaron fueron: confianza, colaboración y transparencia. Ha habido un enriquecimiento importante. Creo que es fundamental que escuchen los grandes mandantes, porque esa es la gran modernización en las relaciones contractuales”.

**JORGE LETELIER**

Presidente del GDI Modernización Relaciones Contractuales



## RELACIÓN MANDANTE-CONTRATISTA 2021 FORTALECIENDO LAS RELACIONES



“Como mandante estatal, el Ministerio de Obras Públicas, está en un peak de inversión en infraestructura, el año 2021-2022 van a ser años históricos y, por lo mismo, creemos que todos los contratistas que trabajan con el ministerio y los que aún no trabajan y lo comenzarán a hacer, tienen años muy desafiantes, con muchas obras, con mucha inversión en infraestructura y la única forma de que esa inversión se realice, es que los contratista tengan interés y participen de nuestras licitaciones”.

**CRISTÓBAL LETURIA**  
Subsecretario de Obras Públicas

Abrirnos a conversar a llegar a consensos y tener un objetivo claro: seguir empujando el crecimiento de nuestro país con la colaboración permanente de todos los sectores”.

Tras ello, se inició el ciclo de presentaciones con la exposición de Jorge Letelier, Presidente del GDI Modernización Relaciones Contractuales, quien presentó el Balance del Desafío Institucional, mostrando los avances relacionados, por ejemplo, con diversos convenios, desarrollo de proyectos pilotos y creación de comisiones relacionadas con la modernización de relaciones contractuales. Concluyó invitando seguir “en este camino de diálogo porque construye la confianza y la colaboración. Porque va a mejorar todo nuestro sistema contractual. Construye relaciones sólidas y de largo plazo. El diálogo es la base que sostiene los proyectos. El diálogo construye productividad”, comentó.

Las presentaciones continuaron con Víctor Ríos, Presidente de la Sociedad Chilena del Derecho de la Construcción, quien comentó el contexto y el escenario actual en temas de relaciones contractuales. Luego, fue el turno de Roberto Hernández, Socio Director de COMAD, México, quien mostró un caso práctico de uso de Dispute Boards en contratos de obra pública en Latinoamérica.

Finalmente, presentó Cristóbal Leturia, Subsecretario de Obras Públicas, quien abordó la problemática actual en contratación pública.

Posteriormente, se realizó un panel de conversación compuesto por Catherine Cumming, Asesora legal CChC; Ramiro Mendoza, abogado y ex Contralor General de la República de Chile; Carlos Cruz, Director Ejecutivo Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI) y Carlos Piaggio, Gerente de Infraestructura CChC.

La jornada concluyó con una reflexión final de Adelchi Colombo, Presidente de la CDT, quien destacó que “la mejor herramienta para una buena relación virtuosa, radica en profundizar el trabajo colaborativo entre mandantes y contratistas. Esto con un objetivo claro: prevenir el conflicto. Un proyecto que se construye sin conflictos, es sinónimo de una obra que alcanza más productividad, más innovación y que es más sustentable. Es decir, todos ganamos”. ■