



# EN BUSCA DE MEJORES CIUDADES

Con la idea de proponer un modelo de ordenamiento institucional en el ámbito de la gestión y desarrollo del espacio urbano, la CChC presentó la metodología que servirá como columna vertebral a un estudio basado en el debate ciudadano, con el aporte de expertos mucho más allá del ámbito empresarial. El propósito: presentar una propuesta a fines de este año en el Consejo Nacional de la Cámara, para luego entregársela al país.

POR **DIEGO TRUJILLO S.** FOTOS **PABLO BLANCO.**

**A** estas alturas, son pocos los que dudan que Chile “puede”, como rezaba el título de una película de factura nacional estrenada este año. Sin embargo, antes que ir a conquistar el espacio como el protagonista de esa cinta, hay coincidencia en varias esferas respecto a la necesidad de resolver primero aspectos inmediatos que den soporte a nuestra buena imagen internacional. La institucionalidad urbana es uno de esos temas pendientes. Es por eso que la Cámara Chilena de la Construcción cogió hace tiempo este guante, bastante complejo

por lo demás y finalmente hay novedades.

El comienzo fue la presentación de la metodología que dará forma a un Estudio de Política Urbana, conducente a presentar un modelo al Consejo Nacional de la Cámara a fines de este año y luego entregárselo al país. La cita fue el martes 11 de marzo, en dependencias de la institución gremial y la idea del proceso es armar una propuesta para paliar el desvinculado modo en que se están abordando las problemáticas de la gestión y desarrollo urbano, incluyendo sus bienes y servicios. “Ya hemos tomado desafíos de esta magnitud en el pasado, como fue la propuesta que llevó al diseño de concesiones aquí en Chile”, recuerda Bernardo Echeverría, presidente del Comité de Urbanismo de CChC, “y

hoy día eso tiene que refrendarse, creemos, en otro nivel. Las cosas están maduras como para que el país reciba propuestas de la Cámara de mayor nivel en materia urbana, que signifiquen mejoras en la institucionalidad o el desempeño de las políticas y eso redunde en beneficios para todos los ciudadanos”.

La buena noticia es que será un debate de carácter ciudadano, que incluirá una discusión en un sitio sharepoint en Internet, para que puedan participar también socios de la Cámara en regiones, y todo tipo de personas naturales que quieran integrarse. “Lo principal de esto es que podamos concertar orientaciones que sean de alguna manera refrendadas por grandes mayorías nacionales y que den estabilidad a ciertos cursos de acción que sean de mejoría para nuestra ciudad”, explica Echeverría. Es por eso que en el sitio habrá una parte pública, de documentación ya aprobada y otra interna, conformada por salas de trabajo virtuales, donde se articulará la metodología y se relatarán los pasos e hitos del estudio. Los participantes recibirán alertas cuando deban recibir información sobre aprobación de propuestas, por ejemplo. La idea es contar con expertos en diversas ramas temáticas, no sólo empresariales, sino académicas, por ejemplo, para así abarcar mayor amplitud de temas.

El estudio será liderado por un consultor externo, Sergio Almarza, quien fue el encargado de comandar el diseño de la metodología presentada (ver recuadro). Para él, está

claro que se está deteriorando la vida en las ciudades, producto de una “institucionalidad urbana desordenada, sin una coherencia lógica”. Y pese a que el país tiene grandes proyectos de crecimiento, de mejoramiento en la calidad de vida y la competitividad de las ciudades, este tema es un tope, pues falta una institucionalización adecuada que haga que “se inviertan en Chile decenas de miles de millones de dólares, porque esos capitales existen en el mundo y felices vendrían a Chile si tuviera un buen ordenamiento en esta área”.

El carácter ciudadano que se le imprimirá al estudio no es antojadizo. Aquí hay un tema político clave para el éxito del modelo, pues es necesario “descentralizar hacia el nivel local muchas decisiones y traspasar recursos”, argumenta Almarza. “Y eso tiene que ver con leyes de gobiernos locales, municipales y regionales, por lo que se requiere modificar la Ley Orgánica Institucional, entonces se ve que realmente este modelo y la construcción de esta nueva política pasa por grandes acuer-



Luis Nario, presidente CChC y Bernardo Echeverría, presidente Comité de Urbanismo de la CChC.

dos nacionales”.

Por ello, el rol del Estado es esencial, según Echeverría. Y añade que el problema principal es “darle coherencia a la acción del Gobierno, tanto en términos de contar con los proyectos adecuados, como la asignación de los recursos necesarios y la gestión correcta”. Almarza apunta a lo mismo cuando señala que “viendo algunas catástrofes que hemos estado viviendo en el último tiempo, la verdad es que si hubiera habido transparencia habría mucha gente que, tomando como ejemplo el tema del Transantiago, habría podido indicar que había errores y que no se podía realmente esperar frecuencia de buses si no estaban construidas las vías exclusivas. Ese tema es incomprensible hoy, cómo se pudo producir”. **EG**

## LA METODOLOGÍA

Debido a la complejidad del tema, el análisis requerirá realizar cortes transversales, traducidos en seis “mapas” temáticos: las fuerzas que intervienen en la gestión y desarrollo urbano, los asuntos críticos, los ambientes tecnológicos, la tributación y los mecanismos de resolución de conflictos.

Cada uno de estos mapas tendrá una metodología de análisis, recurriendo a los estudios existentes y a su contraste, si es necesario, con entrevistas a expertos, por mencionar un ejemplo.

A medida que avance la discusión, se irán haciendo “diagnósticos” y “propuestas parciales”, cuyos resultados irán incorporándose al sitio sharepoint como elementos del debate. Cabe destacar que todos los participantes de la sala podrán subir sus opiniones y, si lo desean, otros documentos pertinentes. Asimismo, es de esperar que dentro del sitio se definan sub-salas cuando se requiera tratar áreas temáticas más específicas.

El resultado serán diagnósticos y propuestas de carácter global.

Sitio web: [www.cchc.cl](http://www.cchc.cl)