

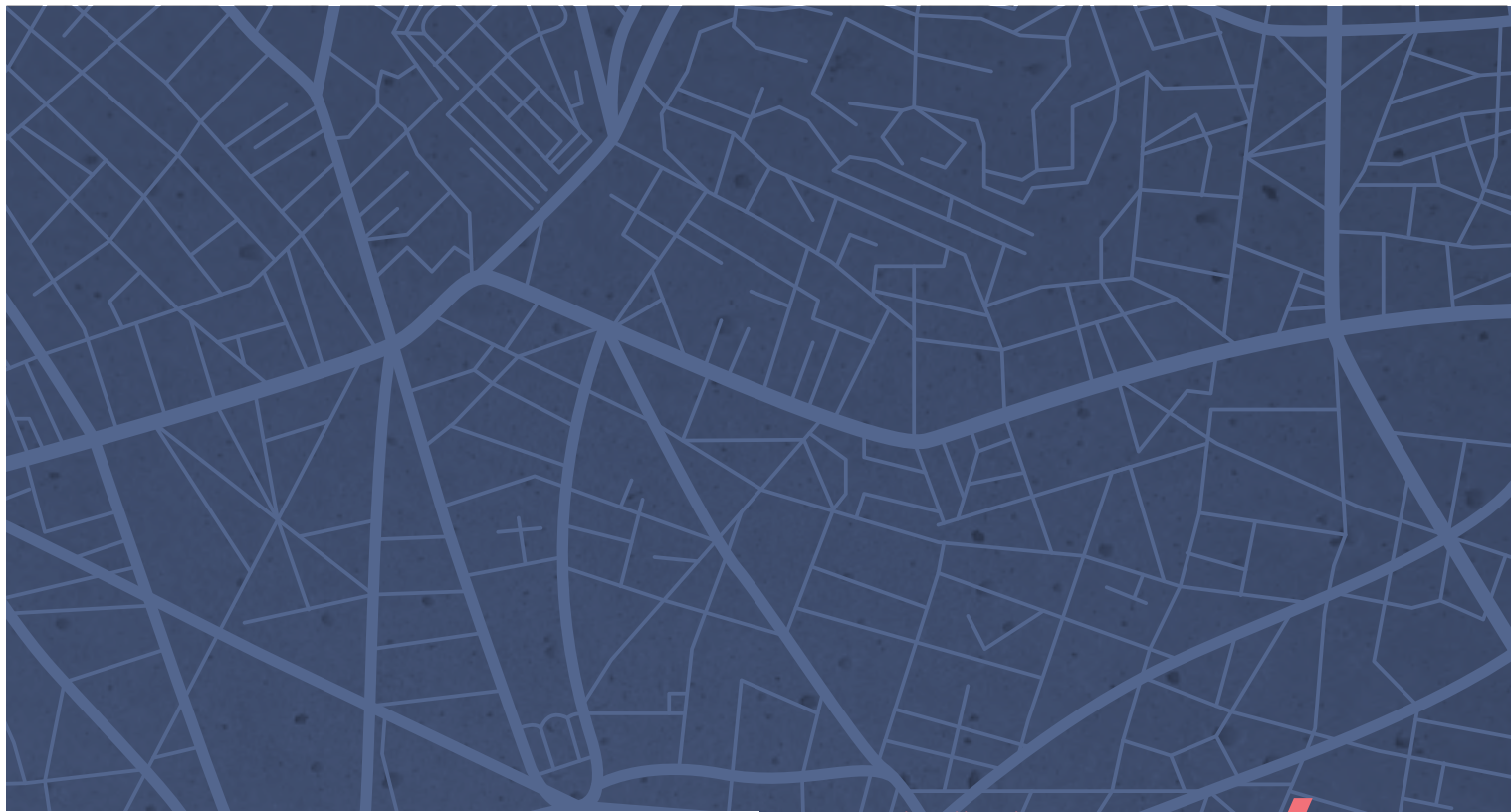
# 70

  
CAMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCION

AÑOS

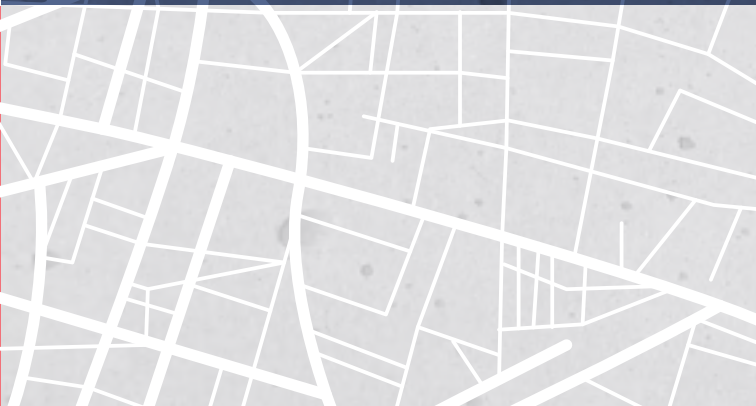
---

VALPARAÍSO



MEMORIA ANUAL CChC VALPARAÍSO

2020/21



## CONTENIDOS

PRESENTACIÓN	5
CARTA DE LA PRESIDENTA	6
MDR, CONSEJO Y GRUPOS DE TRABAJO	8
ORGANIZACIÓN	10
GESTIÓN GREMIAL	12
COMUNICACIONES	50
ESTUDIOS	52
CUENTA ECONÓMICA	53
EQUIPO	56

MEMORIA ANUAL CChC VALPARAÍSO

20/21

The year '20/21' is rendered in a large, bold, red font. The zero in '20' is replaced by a red compass rose icon with the letters 'N', 'S', 'E', and 'W' at the cardinal points.





La historia de la Cámara Chilena de la Construcción Valparaíso se remonta a finales de 1951, cuando un grupo de inquietos y visionarios empresarios vinculados a la construcción, se reunían periódicamente en los salones del Club Valparaíso, unidos por una gran vocación de servicio y pensando en una fórmula para hacer una contribución importante y permanente al desarrollo de la Región.

Por esos días ya entendían la necesidad de crear una instancia organizacional que encauzase su espíritu gremial y que permitiese articular un trabajo gremial con alto contenido social. Es así como el 10 de diciembre de 1951 fundaron la Delegación Regional Valparaíso de la naciente Cámara Chilena de la Construcción. Su primer presidente fue el destacado arquitecto Alfredo Vargas Stoller.

Setenta años han transcurrido desde ese momento fundacional y hoy aquellos legados y principios, sumados al valioso aporte de sus actuales socios, le permiten ser una organización gremial potente, proactiva, diversa y valorada socialmente por la comunidad.

El propósito y motivaciones siguen siendo los mismos de los visionarios empresarios del 51: unir fuerzas y talento a todo nivel para impulsar el desarrollo de la actividad de la construcción en la Región, con todos los actores que ella involucra, apostando a construir bienestar para los trabajadores y sus familias.

Los máximos órganos representativos de la CChC Valparaíso son la Asamblea General de Socios, el Consejo Regional y la Mesa Directiva Regional, que es su órgano ejecutivo. Encabeza la organización el/la presidente/a regional, que es elegido anualmente por un ejercicio electoral en que participan los dos primeros.

La gestión gremial de los socios se organiza a través del funcionamiento de distintos grupos de trabajo como Comités Gremiales (Inmobiliario; de Vivienda; Proveedores,

## CChC VALPARAÍSO: HISTORIA, PRESENTE Y FUTURO DE UNA VISIÓN

Industriales y Especialidades; de Constructoras y Contratistas Generales; Coordinador; Área Social) y Comisiones de Estudio (Urbanismo y Arquitectura; Patrimonio y Desarrollo; Cámara Educación Superior; Desarrollo Sustentable; Prevención de Riesgos y Socios). Además, contamos con una serie de grupos de trabajo específicos como los GT Innovación y Mujeres, y con un Comité Editorial, a cargo de nuestra revista gremial Constructiva.

En el ámbito organizacional el trabajo de la Cámara regional se organiza en la Gerencia regional y las unidades Gremial, Estudios, Desarrollo Empresarial, Eventos y Comunicaciones y Secretaría Administrativa.

En la actualidad la CChC Valparaíso cuenta con 223 socios y es presidida por Marisol Cortez Villanueva, directiva de dilatada trayectoria empresarial y gremial.

En el balance, han sido 70 años fructíferos en los que se ha contribuido de manera sustantiva a la consolidación del gremio y su red social y al desarrollo de la Región de Valparaíso, posicionándose como una organización de empresarios pujantes y comprometidos con la sostenibilidad de la industria, el bienestar de sus trabajadores y la calidad de vida de las personas, y con un espíritu gremial que deja una impronta en todas sus relaciones y vínculos con la comunidad.



Estimados Socios y Estimadas Socias:

Como es una tradición cada año, la Cámara regional elabora la Memoria Anual, documento que compila y resume la gestión gremial, social, económica y de relacionamiento, desarrollada por nuestra institución en el ejercicio que va, en este caso, desde agosto de 2020 hasta julio de 2021.

En este periodo nos acompañaron como consejeros regionales Gian Piero Chiappini, Fernando Bustamante, Gonzalo Mena, Marcos Arraiza, Rafael Yáñez, Christian Morales, Sergio Montero, Jorge Carvallo y quien suscribe.

Este Consejo eligió la Mesa Directiva Regional (MDR) que tengo el honor de encabezar, en la que me acompañan Fernando Bustamante y Gonzalo Mena, como vicepresidentes de las áreas Gremial y de Gestión respectivamente; Gian Piero Chiappini como past president y presidente del Área Social y Verónica Soto como gerente regional.

Es necesario destacar que como MDR recibimos el mandato de los socios, en el escenario de la pandemia de Covid 19 que vivía el país y en la emergencia sanitaria decretada por el gobierno, además de la crisis económica derivada.

En ese contexto, como MDR asumimos como prioridad el desafío de mantener y profundizar el compromiso con el control de la pandemia y el cuidado de la salud de nuestros trabajadores y la comunidad. Nos comprometimos a trabajar en la preparación de la industria para el desconfinamiento y la reactivación, a través de la adopción y promoción del Protocolo y el Sistema Sanitario CChC, además del plan piloto de reapertura llevado adelante en conjunto con el Ministerio de Economía.

Hoy podemos decir con orgullo que el 100% de las empresas socias de la Cámara regional consideradas en la meta, adhirieron al Compromiso Sanitario CChC, reactivando más de 100 obras paralizadas en el peor momento de las cuarentenas en la región, gracias al respaldo de las autoridades y de la comunidad a nuestras gestiones y gracias al compromiso de nuestros socios, logrando proteger el empleo y la reactivación de proyectos.

En el ámbito sectorial, durante el período seguimos promoviendo la planificación urbana integral y sostenible como factor clave para la construcción de ciudades más equitativas; proponiendo soluciones concretas para el déficit habitacional de la región, como nuestro Modelo de Subsidio para Pequeños

## CARTA DE LA PRESIDENTA

**Marisol Cortez Villanueva**

Condominios y los proyectos de nuestra línea de trabajo campamentos; abogando por la materialización de infraestructura crítica para el desarrollo y la competitividad, fundamental para mejorar la calidad de vida de las personas; motivando la participación activa e informada de la comunidad en la construcción de la ciudad; y promoviendo la descentralización efectiva y la alianza pública – privada, para lograr un desarrollo regional sostenible.

Además, desplegamos una intensa agenda de relacionamiento público – privado con los principales stakeholders de nuestra Cámara, participando en mesas de trabajo, reuniones con autoridades, entrevistas, conversatorios y webinars, regionales y sectoriales, promoviendo nuestro sistema sanitario y a la construcción como una industria segura y clave para la reactivación de la economía.

Y también reconstruyendo confianzas con nuestros trabajadores y con la sociedad civil, bajo reglas más claras y transparentes y con un relacionamiento comunitario que nos permitirá impulsar progreso a todo nivel, en línea con el desarrollo sostenible que promovemos como gremio.

Junto con ello, posicionamos en la discusión pública nuestros temas de interés y realizamos seguimiento en nuestras instancias gremiales a los instrumentos de planificación territorial y a los cambios en la normativa urbana, buscando hacer contribuciones prácticas y proponer mejoras a la política pública.

También somos conscientes de los enormes desafíos que plantea hoy la construcción de ciudades: la integración social; el desarrollo económico; la sustentabilidad ambiental; la descentralización; el patrimonio; la institucionalidad y la gobernanza, etc. A todos estos desafíos debemos dar respuestas. Y para hacerlo, apostamos por un trabajo colaborativo público-privado-académico-social y por una gestión integral del territorio que involucre a la comunidad y los agentes económicos, políticos y sociales de la ciudad.



Es por todo ello que, a través del trabajo de nuestros comités y comisiones, abordamos los distintos Desafíos que nos presentó la nueva Agenda Gremial CChC 2020 - 2022, buscando ir más allá de la influencia y promoción de los temas de interés gremial, para lograr incidir en la toma de decisiones y en las políticas públicas. Y para llevar bienestar a la comunidad.

Y también nos adaptamos a los nuevos tiempos con el apoyo de nuestros socios, constituyendo nuevos grupos de trabajo, sumados a los ya existentes en cada comité, incorporando liderazgos nuevos y abriendo espacio para una camada de jóvenes dirigentes, que apoyamos y destacamos y que están haciendo un trabajo de calidad.

A destacar el GT de Mujeres, DOM, Campamentos, PRC Participación Ciudadana y Procesos Constituyente, liderados por Kattia Ávila y Marcos Arraiza, Héctor Castro, Fernando Bustamante y Gian Piero Chiappini. También los GT de Relacionamento con Empresas de Servicio y con Subcontratistas, liderados por Samuel Torres y Sergio Montero; el GT de Innovación, conducido por Arsenio Vallverdú y la Comisión Desarrollo Sustentable, liderada por Christian Morales.

Además, continuó la gestión activa de los comités Inmobiliario, de Vivienda, de Constructoras y de Proveedores, encabezados por Begoña López, Andrés Polanco, Alfio Ramella y Luis Vicuña. Y las comisiones de Prevención de Riesgos, de Patrimonio, de Urbanismo y Socios, lideradas por Rodrigo Torres, Manuel Hernández, Gonzalo Tellería y René Becker.

Y tantos otros socios que no alcanzo a nombrar... A todos ellos muchas gracias por el gran trabajo y compromiso mostrado en este periodo, para seguir construyendo juntos un gremio que sirva mejor a los propios socios y a la comunidad.

Finalmente, quiero decir que entendemos que los mejores logros se generan en ambientes colaborativos y de confianza. Y en lo particular, con mucho compromiso, paciencia y cariño, que queremos dejar como sello de nuestra gestión.

Sólo me resta agradecer el respaldo y la gran confianza que me brindaron la Mesa Directiva Regional; la Mesa Nacional, presidida por don Antonio Errázuriz; los consejeros regionales y nacionales; presidentes de comités, comisiones y grupos de trabajo; los socios y el equipo de profesionales de la Cámara regional, liderados por Verónica Soto.

Y también debo agradecer especialmente a tres personas que creyeron en mi y que me motivaron a asumir este desafío de ser la primera presidenta de nuestra Cámara regional. Y no sólo eso, que estuvieron siempre conmigo, acompañándome en este viaje: mis amigos Gian Piero Chiappini, Marcelo Pardo y Vicente Martínez (QEPD).

Sin estos apoyos, ninguno de los logros de esta gestión habría sido posible, lo que nuevamente prueba que el trabajo en equipo y el compromiso gremial rinden frutos.



## MESA DIRECTIVA, CONSEJO Y GRUPOS DE TRABAJO



### Mesa Directiva Regional

Presidenta: **Marisol Cortez Villanueva**

Vicepresidente Gremial: **Fernando Bustamante Rodríguez**

Vicepresidente Gestión: **Gonzalo Mena Améstica**

Past President: **Gian Piero Chiappini Sanguineti**

Gerente regional: **Verónica Soto Cifuentes**



## Consejeros Regionales

**Marcos Arraiza Concha**  
**Fernando Bustamante Rodríguez**  
**Gian Piero Chiappini Sanguinetti**  
**Jorge Carvallo Walbaum**  
**Marisol Cortez Villanueva**  
**Gonzalo Mena Améstica.**  
**Christian Morales Choupay**  
**Rafael Yáñez Barbieri**  
**Sergio Montero Moyano**

## Consejeros Nacionales

**René Becker Weisser**  
**Carlos Ceruti Vicencio**  
**Gian Piero Chiappini Sanguinetti**  
**Lorenzo Constans Gorri**  
**Gerardo Corsen Macchiavello**  
**Jorge Dahdal Casas - Cordero**  
**Gregorio Jusid Kuperman**  
**Barham Madain Ayub**  
**Marcelo Pardo Olguín**  
**Octavio Pérez Abarzúa**  
**Miguel Pérez Covarrubias**  
**Sergio Silva Fraser**  
**Alejandro Vidal Planas**  
**Arsenio Vallverdu Durán**  
**Juan Armando Vicuña Marín**



## Comités Gremiales / Presidente

Inmobiliario:  
**Begoña López Tyrer**

Vivienda:  
**Andrés Polanco Cabello**

Proveedores, Industriales y Especialidades:  
**Luis Vícuña Vergara**

Constructoras y Contratistas Generales:  
**Alfio Ramella Antognoli**

Coordinador:  
**Fernando Bustamante Rodríguez**

Área Social:  
**Gian Piero Chiappini Sanguinetti**

Editorial:  
**Carlos Ceruti Vicencio**

## Comisiones / Presidente

Urbanismo y Arquitectura:  
**Gonzalo Tellería Olmos**

Patrimonio y Desarrollo:  
**Manuel Hernández Abarca**

Cámara Educación Superior:  
**Leyla Robledo Flores**

Desarrollo Sustentable:  
**Christian Morales Choupay**

Prevención de Riesgos:  
**Rodrigo Torres Menares**

Socios:  
**René Becker Weisser**

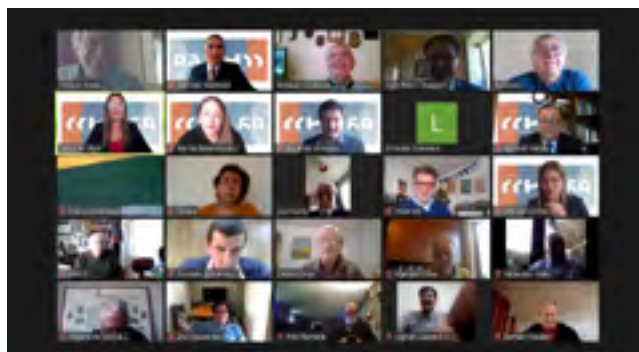


## ORGANIZACIÓN

### Hoja de Ruta CChC 2018-2020

En el marco de la planificación estratégica de la Cámara nacional y con el trabajo de los socios en sus distintos órganos representativos e instancias gremiales, como Cámara regional en 2019 diseñamos la Hoja de Ruta CChC Valparaíso, una carta de navegación destinada a guiar nuestra gestión gremial, social y económica para los años venideros.

Todas las líneas de trabajo y acciones contenidas en los planes de trabajo de los órganos institucionales y la gestión asociada en las distintas instancias gremiales, que se reseñan en esta Memoria, se enmarcan esta planificación estratégica de la Cámara regional.



### Asamblea 2020: Nuevo Consejo Regional

Como cada año en agosto y con una activa participación de los socios, el 13 se desarrolló la Asamblea General Ordinaria de Socios 2020 y la Elección de consejeros regionales de la Cámara Chilena de la Construcción Valparaíso.

La instancia gremial estuvo encabezada por el presidente regional Gian Piero Chiappini y se realizó por videoconferencia, en el contexto de la pandemia que vivía el país y con las restricciones de movimiento asociadas.

Resultaron electos para el período 2020 - 2022, con las cuatro primeras mayorías, los socios Rafael Yáñez, Christian Morales, Sergio Montero y Jorge Carvalho, quienes, sumados a los integrantes de la MDR, constituyeron el nuevo Consejo Regional de la CChC Valparaíso.

## Marisol Cortez Villanueva es electa como primera presidenta de la CChC Valparaíso

Agradecida de la confianza de los socios y del nuevo Consejo Regional emanado de las elecciones realizadas el 13 de agosto, se manifestó la socia Marisol Cortez Villanueva tras ser electa como nueva presidenta de la CChC Valparaíso.

La nueva líder de los constructores es socia de la Cámara desde hace 20 años y se convirtió así en la primera mujer en estar al mando del gremio de la construcción regional, en los 69 años de historia de la institución.

Acompañarán a la nueva presidenta en la Mesa Directiva Regional, los arquitectos y empresarios Fernando Bustamante como vicepresidente Gremial y Gonzalo Mena, como vicepresidente de Gestión y el constructor civil Gian Piero Chiappini, como past president, todos destacados socios y dirigentes de larga participación en el gremio, a quienes se suma la gerente regional, Verónica Soto.

Química de profesión formada en la Universidad de La Serena, con postítulos en administración de empresa y marketing y un MBA internacional UAI - UCLA, Marisol Cortez cuenta con una destacada trayectoria profesional, primero como alta ejecutiva de empresas constructoras e inmobiliarias y luego como consultora inmobiliaria. Y en el ámbito gremial, integró como vicepresidenta gremial la Mesa Directiva Regional anterior, encabezada por Gian Piero Chiappini. Y antes ocupó el cargo de vicepresidenta de Gestión en la Mesa presidida por Juan Armando Vicuña. Hoy es consejera regional.

Además, en su currículo gremial destaca su participación activa en los comités Inmobiliario y de Vivienda, y en distintas instancias directivas como el Comité Coordinador y el Consejo Regional.

## Planificación Estratégica CChC Valparaíso 2021-2022

En la sesión de noviembre de 2020 del Comité Coordinador, presidido por el vicepresidente regional Fernando Bustamante, los presidentes de comités y comisiones, presentaron sus planes de trabajo para el ejercicio 2021 - 2022, elaborados en el marco de la planificación estratégica nacional de la Cámara.

En la sesión de enero de 2021 del Comité, la gerente regional Verónica Soto, presentó a los líderes gremiales la nueva planificación de la Cámara nacional, expresada en los 10 Desafíos institucionales que conforman la Agenda CChC 2020 - 2022.

Con las planificaciones regionales elaboradas y presentadas por cada comité y comisión, más la planificación nacional y sus lineamientos estratégicos, se elaboró la Hoja de Ruta CChC Valparaíso 2020 - 2022, la que guía la gestión gremial y de relacionamiento todo el presente año.

## Socios de Valparaíso eligieron consejeros nacionales

A través de una votación electrónica y seguimiento virtual, los socios de Valparaíso participaron en la elección de Consejeros Nacionales Electivos CChC 2021. El ejercicio electoral se desarrolló el 22 de abril de 2020, resultando electos Gian Piero Chiappini y Fernando Bustamante. Las autoridades gremiales fueron proclamadas como Consejeros Nacionales en la Asamblea General Ordinaria de Socios, el 3 de junio y ejercerán sus cargos en representación de la CChC Valparaíso ante el Consejo Nacional, por el período 2021-2024.

## Antonio Errázuriz es el nuevo presidente nacional de la Cámara

Antonio Errázuriz Ruiz -Tagle será quien encabece la Cámara Chilena de la Construcción para el período 2020-2021, tras ser elegido presidente en la 180a Reunión del Consejo Nacional del gremio. La nueva Mesa Nacional la completan Juan Armando Vicuña, Carlos Zeppelin y Pedro Plaza, en calidad de vicepresidentes y Patricio Donoso como past presidente.

"Junto con agradecerles el respaldo entregado hoy, quiero invitar no solo a ustedes como socios de la CChC, si no que, a todos los ciudadanos de nuestro país, a mirarnos y en conjunto, sacar adelante a Chile, que hoy más que nunca lo requiere", expresó en la oportunidad.

Durante la 180a Reunión del Consejo Nacional del gremio se eligió también al directorio de la entidad, integrado por representantes de los comités gremiales y de las cámaras regionales.



## GESTIÓN GREMIAL

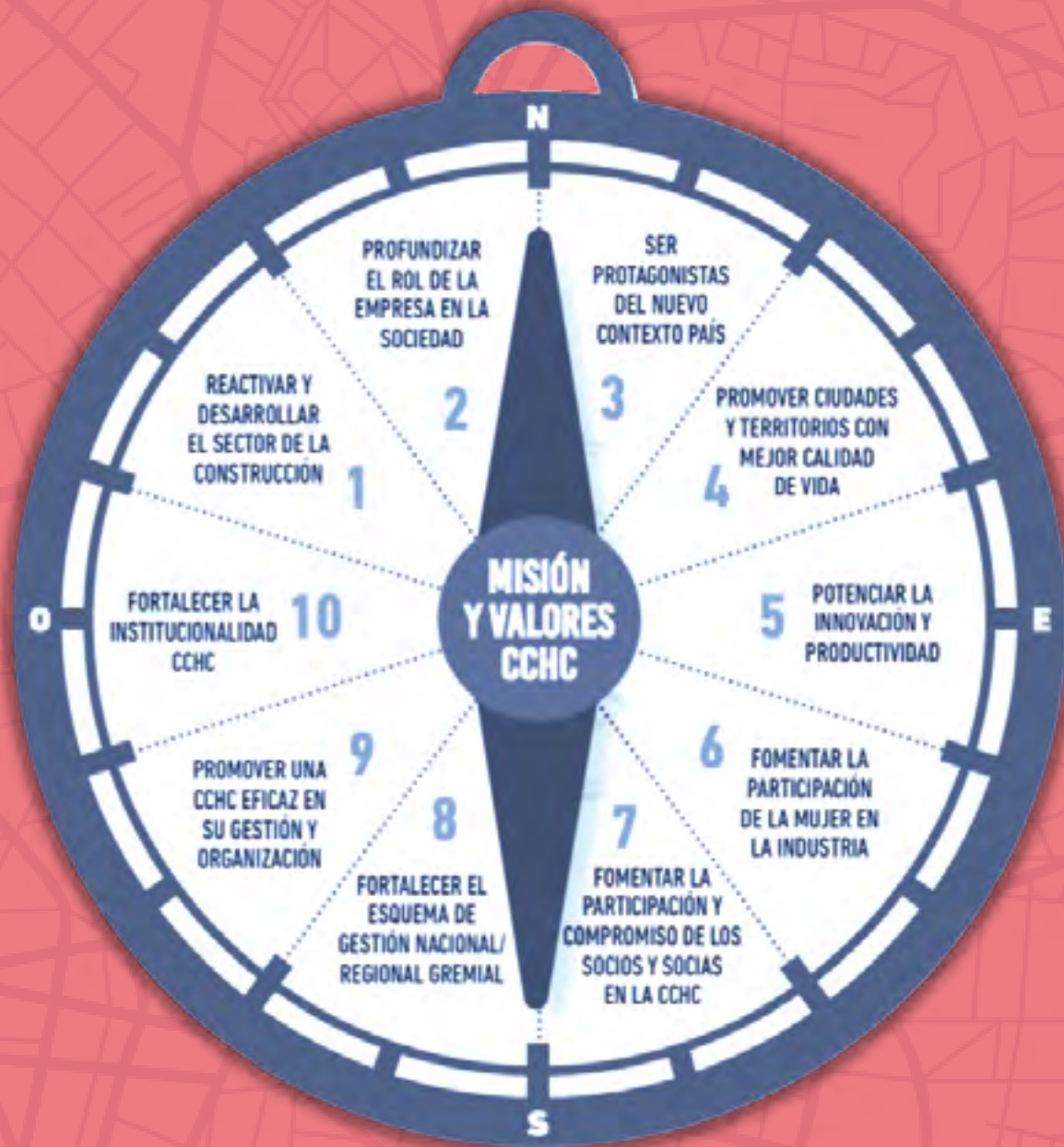
### DESAFÍOS INSTITUCIONALES: AGENDA DE GESTIÓN 2020-2022

Con base en la Hoja de Ruta CChC 2018 -2020 y luego de un proceso profundo de co-construcción que involucró a socios, directivos y colaboradores, la CChC desarrolló la nueva Agenda 2020 - 2022, la que presenta 10 Desafíos institucionales:

- Desafío 1** : Reactivar y desarrollar el sector de la construcción
- Desafío 2** : Profundizar el rol de la empresa en la sociedad
- Desafío 3** : Ser protagonistas del nuevo contexto país
- Desafío 4** : Promover ciudades y territorios con mejor calidad de vida
- Desafío 5** : Potenciar la innovación y productividad
- Desafío 6** : Fomentar participación de la mujer en industria de la construcción
- Desafío 7** : Fomentar la participación y compromiso de los socios y socias en la CChC
- Desafío 8** : Fortalecer el esquema de gestión nacional /regional gremial
- Desafío 9** : Promover una CChC eficaz en su gestión y organización
- Desafío 10** : Fortalecer la institucionalidad CChC

Durante la gestión de la CChC Valparaíso y su Mesa Directiva Regional encabezada por la presidenta Marisol Cortez Villanueva, en el período del que da cuenta esta Memoria (agosto 2020 - julio 2021), estos Desafíos guiaron la planificación estratégica de las instancias gremiales y se convirtieron en ejes de proyectos y de gestión.

En este contexto, en estas páginas revisamos la gestión gremial, social, económica y de relacionamiento público - privado, realizada por la Cámara regional, la MDR, consejeros y socios, durante el período, en el marco de estos Desafíos.





## Promoción de la inversión pública / privada

### PLAN DE TRABAJO COYUNTURAL / REACTIVACIÓN - RECONSTRUCCIÓN

La gestión gremial de la CChC Valparaíso en buena parte del período que cubre esta Memoria, estuvo atravesada por la contingencia derivada de la Declaración de Emergencia Sanitaria decretada por el gobierno, por la pandemia de Covid 19 que sufrió el país. Respondiendo a la crisis, la Cámara Chilena de la Construcción desarrolló un Plan de Trabajo Especial de contingencia (Viaje CChC), que concentró toda la actividad de la Cámara Regional a contar del 16 de marzo y por lo tanto condicionó toda la gestión gremial del período del que da cuenta este documento.

El Plan definió cuatro momentos y/o etapas (Prevención, Paralización, Reactivación y Reconstrucción), con tres destinatarios de la acción gremial (Socios, Trabajadores y País), las que fueron coordinadas que guiaron la gestión a todo nivel y en todas las instancias gremiales en el período.

## DESAFÍO

# REACTIVAR Y DESARROLLAR EL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN



Así la Mesa Directiva Regional encabezada por Marisol Cortez, asumió en la etapa definida como "Reactivación" y transitó por la etapa "Reconstrucción", con foco en reactivar la actividad y el empleo del sector. Por ello durante todo el período en reuniones de comités y comisiones al interior de la Cámara regional, así como en la agenda de relacionamiento público privado desarrollada por la MDR, se abordó permanentemente la contingencia del Covid 19 y el Estado Emergencia Sanitaria asociado, en las que se compartió información y se analizaron temas que impactan la industria y la actividad de los socios, como las estadísticas regionales, el plan Paso a Paso del gobierno, el reinicio y mantenimiento de operaciones de centros de trabajo y buenas prácticas de empresas socias.



En ese contexto en las instancias gremiales se pasó revista al Protocolo Sanitario CChC y al Sistema de Gestión Sanitaria promovido por el gremio, revisando el avance de la adhesión al Compromiso Sanitario por parte de las empresas socias y los procesos de seguimiento y trazabilidad vinculados, y junto con ello se entregó mensajes de autoridades sanitarias.

Todas las reuniones y actividades tuvieron como foco central la promoción de la estrategia sanitaria desarrollada por el gremio para proteger a los trabajadores y la comunidad y para que la construcción fuese considerada por la autoridad como una "Actividad segura y clave para la reactivación" y para que los centros de trabajo pudieran operar aún en condiciones de cuarentena. Estas acciones, el compromiso de los socios y adherentes con el Sistema Sanitario CChC (100% empresas



socias adheridas), las gestiones de la MDR y el respaldo de las autoridades, permitieron a las empresas constructoras ser autorizadas por las autoridades, a operar aún en comunas en cuarentenas.

### MESAS DE TRABAJO NACIONALES Y REGIONALES

La presidenta regional Marisol Cortez, junto a los vicepresidentes regionales Fernando Bustamante y Gonzalo Mena; el past presidente Gian Piero Chiappini; la gerente regional Verónica Soto y el equipo de profesionales de la CChC Valparaíso, participaron permanentemente en las diversas mesas de trabajo público privadas instaladas por el gobierno nacional y regional, destinadas controlar la pandemia y reactivar la economía regional y el empleo.

Participaron también en reuniones semanales de la "Mesa Satélite de Construcción para la Reactivación Regional de Valparaíso", donde se aportó con el desarrollo de una metodología para calcular el empleo a generar por las obras de construcción que se desarrollen en el contexto de la reactivación económica regional, luego de presentar en el período anterior al gobierno regional, dos planes de empleo y reactivación (el primero elaborado con la Cámara nacional y el segundo junto a la Cámara

La gestión gremial de la CChC Valparaíso en buena parte del período que cubre esta Memoria, estuvo atravesada por la contingencia derivada de la Declaración de Emergencia Sanitaria decretada por el gobierno, por la pandemia de Covid 19 que sufrió el país.

Regional del Comercio y la Asociación de Empresas de la V Región).

### GRUPO DE TRABAJO (GT) DOM

En enero 2021 como iniciativa de los comités Inmobiliario y de

Vivienda, en nuestra Cámara regional se constituyó el Grupo de Trabajo DOM (Dirección de Obras Municipales), el que tiene como objetivo "Promover propuestas de mejoras que propendan a la disminución de plazos y solicitudes (ajustándose a los plazos legales) en las distintas direcciones de obras de municipalidades (DOM) de la región".

Con ese propósito y buscando la instalación de una mesa de trabajo técnica para abordar la problemática, la Mesa Directiva Regional (MDR) se reunió con Seremi de Vivienda y Urbanismo de Valparaíso, para establecer una instancia de trabajo permanente y se resolvió organizar el trabajo en 5 etapas: Levantamiento de información; Análisis de información; Generación de propuestas de mejora; Sociabilización; y Promoción.

En este contexto, en el período comprendido entre el 5 de octubre de 2020 y el 5 de marzo de 2021, el GT DOM realizó 14 reuniones de levantamiento de información con directores de Obra (Valparaíso, Quilpué, San Felipe, Villa Alemana, Limache y Viña del Mar); Presidente de Asociación Chilena de Directores de Obras; Revisores independientes (2); Seremi de Vivienda Región de Valparaíso; Abogados privados sector inmobiliario (2); Seremi Economía y Representantes del proyecto DOM en línea del Minvu.

### PRESENTACIÓN A SEREMI MINVU DE DIAGNÓSTICO Y PROPUESTA PARA MESA DOM

El GT DOM de la Cámara regional elaboró estudio identificando principales problemas en tramitación,

en base a levantamiento con socios, arquitectos, desarrolladores inmobiliarios y directores y profesionales de Obras Municipales.

El documento, titulado “Análisis y propuestas de trabajo para mejorar el cumplimiento de plazos en las DOM”, fue presentado a la Seremi Minvu, en reunión con su titular Evelyn Mansilla y representantes del GT DOM, sostenida el 18 de abril.

### INSTALACIÓN MESA DE TRABAJO DOM DE CChC VALPARAÍSO - MINVU

Como resultados de esta gestión gremial, el 13 de mayo de 2021 se instaló la Mesa de Trabajo DOM de la CChC Valparaíso y la Seremi Minvu Valparaíso, con estos ejes de trabajo: Coordinación mesa de trabajo; Capacitaciones; Plazos y normativa de tramitación; DOM en Línea y Gestión DOM de Concón.

Además, en conjunto con la Asociación de Directores de Obras Municipales de Chile y con el Departamento de Desarrollo Urbano de la Seremi Minvu, se organizó en conjunto un ciclo de webinars técnicos y conversatorios, denominado “Desafíos y oportunidades para la tramitación de proyectos”, que aporta a los objetivos del GT como son promover mejoras que disminuyan plazos y solicitudes en la tramitación de proyectos en las DOM de la región. Con exposiciones de especialistas y destinado a socios y profesionales del sector, comenzó el 22 junio con la primera sesión dedicada al tema “DOM en línea” y más de 120 asistentes.



### PROYECTOS SERVIU Y CICLO CAPACITACIONES CChC VALPARAÍSO - SERVIU VALPARAÍSO

Entendiendo que el Serviu es un aliado estratégico y actor clave de la construcción regional, la CChC Valparaíso continuó en el período trabajando estrechamente con sus equipos directivos y profesionales, en una alianza de larga data en el gremio.

En esta línea, por ejemplo, en reunión de enero del Comité Inmobiliario, el director Serviu Valparaíso, Tomás Ochoa, expuso la cartera de proyectos de vivienda y espacios urbanos 2021 de la entidad, para la Región de Valparaíso.

Y, en el marco del mismo esfuerzo por reactivar el sector, este año en conjunto con el Serviu Valparaíso y el Comité de Vivienda, se planificó el ciclo “Capacitación Técnica para desarrollo de proyectos del DS19”, con el objetivo de conocer modificaciones y aclarar aspectos operativos de las normativas asociadas a los programas habitacionales del Minvu. El 19 de abril se realizó la primera de tres sesiones.



### REGULACIÓN Y CERTEZA JURÍDICA

La certeza jurídica continuó siendo un tema de alto interés del gremio en el período de esta Memoria. Más aún en el contexto de las dificultades que enfrentó la tramitación de proyectos de todo tipo en los organismos reguladores y direcciones de obras municipales derivadas principalmente de la situación excepcional de la pandemia y también por el deterioro de la actividad a todo nivel, que demandó en ejecución de planes especiales del gobierno y esfuerzo de los privados para impulsar la reactivación económica.

En ese marco, el tema fue insumo de trabajo particularmente para nuestro Comité Inmobiliario que, presidido por la socia Begoña López, lo incorporó en una agenda de permanente, que contempló la presentación de estudios y análisis de especialistas del sector, especialmente de casos de aplicación práctica de las normativas.

Así, en sus reuniones mensuales, la instancia gremial contó con los análisis coyunturales y de casos de la abogada Beatriz Silva Armstrong, encargada de Monitoreo



de Riesgos en Proyectos de Inversión de la Gerencia de Asuntos Regulatorios CChC y del arquitecto Tomas Riedel, gerente de Vivienda CChC. También expuso sobre temas específicos Carlos Pinto, abogado de la Gerencia de Asuntos Regulatorios CChC. (Proyectos judicializados, cambios normativos y alertas legales). Adicionalmente, estos especialistas participaron en reuniones especiales del Comité de Vivienda.

Algunos de los temas abordados con los socios en el período, fueron:

- Ley N°21.284 que modifica la Ley N°20.958, que establece un sistema de aportes al espacio público, en lo que respecta a la entrada en vigencia de las mitigaciones directas en el sistema de movilidad local y DDU 447 y 448.
- D.S. N°16 MINVU de 2020 y DDU 449.

- Paralización y exigencia de EIA a proyecto "Edificio Makrocéano" de Reñaca, por fallo rol N°34.140- 2020 de la Corte de Apelaciones de Valparaíso.
- Recurso de protección en contra de proyecto "Albamar", rol N°39.818-2020 de la Corte de Apelaciones de Valparaíso, para vista de la causa.
- DDU 438 relativa a los aportes al espacio público establecidos por la Ley 20.958
- Fallo Rol 29.614-2019 de la Corte Suprema, relativo a la caducidad de permisos de edificación (comuna de Pudahuel).
- Consulta pública modificación Art.1.4.17 OGUC (Vigencia permiso de edificación)
- Propuesta MINVU Transición EISTU-IMIV
- Ley de Humedales

## Acciones de promoción de la actividad

### CAPACITACIÓN SUBSIDIO AL EMPLEO

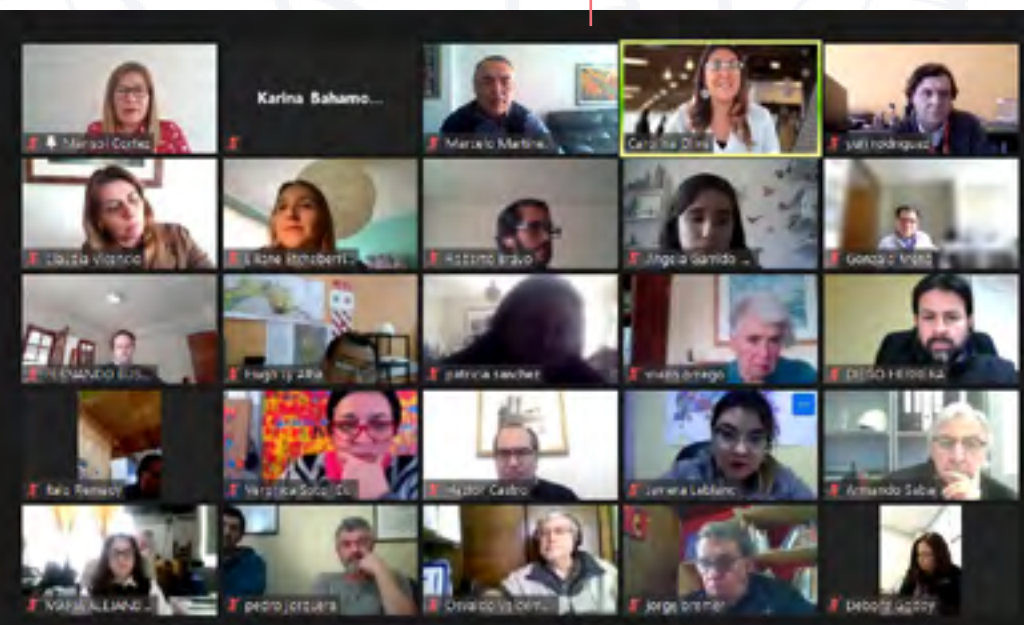
Taller de Subsidio al Empleo: "Trabajando juntos nos recuperamos". Expositores: María Violeta Silva, seremi del Trabajo y Previsión Social y Daniela Gallardo, encargada de la Unidad de Empleo y Capacitación a Empresas de Sence Valparaíso. (16.10.20)

### MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN

- Presentación sobre "Stock de materiales". Expositores Francisco Toso y Marcos Arraiza, socios del Comité de Proveedores, Industriales y Especialidades. (04.11.20)
- "Informe situación mercado materiales de construcción 2.0": Expositor Luis Bass, gerente Área Suministros CChC (reunión de junio de Comité Inmobiliario)

### WEBINAR PLATAFORMA TRABAJOS EN OBRA

El 24 de junio se realizó el taller para socios "Uso de Plataforma Trabajosenobra.cl". Se trata del primer portal de empleos de la construcción, herramienta digital desarrollada por la Cámara en alianza con el Servicio Nacional de Capacitación y Empleo, que tiene como objetivo facilitar el encuentro entre trabajadores y empresas, con el fin de concretar nuevas oportunidades laborales y la reincorporación de trabajadores cesantes. Expusieron Sebastián



García, líder del proyecto Conexión Laboral CChC y Carlos Alfaro, coordinador de Programas Sociales Zona Centro CChC.

### INFORME INMOBILIARIO CChC VALPARAÍSO

Como ya es tradicional y un ejercicio altamente valorado por los socios, en sesiones de Comité Inmobiliario durante todo el período, el encargado de Estudios Eduardo Acevedo, realizó la presentación del Informe Inmobiliario, exponiendo dinámica del mercado de la vivienda nueva en el Gran Valparaíso.

### REPORTE TÉCNICO

Socios de los comités de Constructoras y Contratistas Generales y de Proveedores, Industriales y Especialidades, participaron en sesiones mensuales en que se revisan avances técnicos y normativos en materia de construcción.

### GRUPOS TÉCNICOS ESPECIALIZADOS

Socios de CChC Valparaíso participan periódicamente en grupos técnicos especializados de la Cámara nacional: GT Normas de Ruidos en la Construcción, GT Residuos de la Construcción, GT BIM, GT Reglamento Eléctrico y sus Pliegos Técnicos.



## Sostenibilidad y Protocolo Sanitario CChC

### SISTEMA SANITARIO CChC

En el escenario de Emergencia Sanitaria desatada por la pandemia en el país, las autoridades nacionales, regionales y comunales, así como los privados y las organizaciones de la sociedad civil, desplegaron durante el período esfuerzos para contribuir a contener la propagación del Covid-19 y controlar los contagios y así proteger la salud y la vida de las personas y las fuentes de ingresos de las familias.

Así a comienzos de 2020 el Ministerio de Economía elaboró un

“Protocolo de manejo y prevención ante Covid-19 en sector Construcción” que establece medidas preventivas a realizar en obras y faenas de construcción para disminuir el riesgo de contagio de Covid-19, el que incluye además el “Protocolo de limpieza y desinfección de ambientes – Covid-19”, del Ministerio de Salud.

Por su parte, con el mismo propósito, la CChC elaboró –a partir de las definiciones de las autoridades– el “Protocolo de acciones preventivas para obras de construcción” (Protocolo Sanitario CChC), al que adhieron más de 1.400 empresas en el país y 3.000 obras (100% de las empresas socias de la CChC Valparaíso con 141 obras) y que permite permitió proteger a cerca de 300 mil trabajadores en el país.

El Protocolo Sanitario CChC implica un modelo de gestión sanitaria que permite el seguimiento y trazabilidad de posibles contagios en las obras de construcción y que conlleva un cambio cultural en la industria a todo nivel, por lo que podemos decir que nuestros trabajadores están más seguros en sus centros de trabajo, que en sus casas u otros lugares donde pudieran tener que buscar el sustento.

Con estos antecedentes la Cámara regional desplegó un intenso relacionamiento público privado liderado por la presidenta Marisol Cortez, con el objetivo de demostrar a las autoridades y afirmar responsablemente, que la construcción es una actividad segura y clave para la reactivación económica de la región y el país.

En ese contexto se realizaron una serie de hitos como visitas a obras de construcción, con la presencia de representantes del gobierno regional y medios de comunicación, para mostrar y revisar la aplicación de protocolos sanitarios exigidos por la autoridad y expresar públicamente el compromiso de los socios de la CChC con la protección de la salud de los trabajadores y de la comunidad. Así como se sostuvieron una serie de

reuniones con autoridades, parlamentarios y privados, entre los que se incluyen dos presentaciones de la presidenta regional (una de ellas con el presidente nacional Antonio Errázuriz), en la Comisión de Salud del Senado, junto a autoridades, científicos y gremios de la salud.

En todas estas acciones la Cámara regional manifestó que la construcción es una actividad segura y clave para reactivación de la economía y el empleo, comprometiendo a las empresas socias a seguir liderando la prevención.

#### CONVERSATORIOS COMPROMISO PROTOCOLO SANITARIO

“Cómo operar en caso de cuarentena”: Expositor: Ricardo Saavedra, coordinador de Seguridad y Salud Laboral CChC. Organizador: Comisión Prevención de Riesgos (11.01.2021)

“Inscripción y Reportabilidad Compromiso Protocolo Sanitario”. Expositores: Soledad Santelices, subgerente Desarrollo Empresarial Sostenible CChC y Ricardo Saavedra, coordinador de Seguridad y Salud Laboral CChC. Organizador: Comisión Prevención de Riesgos. (20.01.2021)

#### WEBINAR “CORONAVIRUS EN EL ÁMBITO LABORAL”

Expositores: Dra. Astrid Stotz, Médico jefe Departamento de Medicina del Trabajo V Región, Mutual de Seguridad Viña del Mar y Jenny Osorio, jefa Prevención de Riesgos Mutual de Seguridad Viña del Mar. Organizador: Comisión Prevención de Riesgos. (11.03.21)

#### WEBINAR “UNA NUEVA MIRADA A LOS RIESGOS CRÍTICOS”

Organización conjunta de la Comisión de Prevención de Riesgos CChC Valparaíso y las Comisiones de Seguridad y Salud Ocupacional de las cámaras de Chillán y Concepción. Énfasis en accidentes en trabajos en altura y en el desarrollo de herramientas de prevención. Expositor: Francisco Villalonga, jefe del Centro de Entrenamiento de Riesgos Críticos, Mutual de Seguridad (02.06.2021)

#### BUENAS PRÁCTICAS EN PREVENCIÓN

Desde mayo a la fecha, en reuniones mensuales del Comité de Constructoras y Contratistas Generales y de la Comisión Prevención de Riesgos, empresas

La certeza jurídica continuó siendo un tema de alto interés del gremio, más aún en el contexto de las dificultades que enfrentó la tramitación de proyectos de todo tipo en los organismos reguladores y direcciones de obras municipales derivadas principalmente de la situación excepcional de la pandemia

socias comparten experiencias y casos vinculados a accidentes y los aprendizajes correspondientes. Se desarrolló información para “Boletín de buenas prácticas”.

### SEGURIDAD: INFORME DE ACCIDENTABILIDAD

Durante todo el período que comprende esta Memoria, en comités Inmobiliario, de Constructoras y Contratistas Generales, de Vivienda y de Proveedores, Industriales y Especialidades y en Comisión de Prevención de Riesgos, se desarrolló la presentación del Informe Mensual de Accidentabilidad de Mutual de Seguridad y “reflexiones de seguridad”, a cargo de Jenny Osorio, jefe Prevención de Riesgos Cartera INST de la Gerencia Viña del Mar y José Calderón, jefe Prevención de Riesgos, Sub Agencia Cordillera V Región.

### CICLO DE CAPACITACIONES EN PREVENCIÓN DE RIESGOS CChC ZONA CENTRO

Comisión Prevención de Riesgos planifica ciclo Metodología de investigación de accidentes “Modelo Árbol de Causas”. Se trata de cuatro sesiones de capacitación organizadas en conjunto con CChC Copiapó, CChC Rancagua y CChC La Serena, con el objetivo de entregar herramientas fundamentales para la identificación y posterior aplicación del método “Árbol de Causas”, en el proceso de investigación de accidentes en el trabajo. Comenzaron el 14 de julio con un webinar al que se conectaron 150 socios de las Cámaras regionales.

### BOLETÍN DE SEGURIDAD

Producto elaborado por la Comisión de Prevención de Riesgos y la Unidad de Estudios, tiene por objetivo dar a conocer a la alta gerencia de empresas socias, información referente a temas y campañas de seguridad y salud laboral. Se edita y difunde de manera mensual.

### MANUAL TÉCNICO DE PREVENCIÓN DE RIESGOS

La Comisión de Prevención de Riesgos de la CChC Valparaíso, liderada por su presidente Rodrigo Torres, desde el período anterior viene trabajando en el proyecto de elaboración de un Manual de Prevención de Riesgos dirigido especialmente a supervisores de obras.

Se trata del desarrollo de un manual de consulta para la línea de

mando y supervisores. que busca ser una herramienta sencilla de apoyo a esa línea de supervisión, para el desarrollo de tareas que se ejecutan en obras de construcción y que presentan mayor frecuencia y criticidad en la incidencia de los accidentes. Ello con el fin de detectar, de manera previa, condiciones “subestándar” y, de esta manera, adoptar las medidas de prevención necesarias para evitar pérdidas personales y materiales.

El documento gremial final, titulado “Manual de consulta para supervisores: Riesgos críticos en obras de construcción”, trabajado con socios, especialistas y la asesoría de Mutual de Seguridad (destacando los aportes de la socia Soledad Navarro y Alicia Contador, subgerente de Atención Gremial de Mutual de Seguridad), fue finalmente visado por parte de la Comisión de Seguridad y Salud Laboral (CSSL) de la Cámara nacional.



Durante este año se finalizó redacción del documento y actualmente se encuentra en etapa de diseño para impresión.

### APOYO A PROCESO VACUNATORIO

A nivel nacional y regional la CChC realizó gestiones ante las autoridades del Ministerio de Salud, con el objetivo de apoyar el proceso vacunatorio público y de esta manera proteger a los trabajadores y sus familias y apoyar la reactivación de la actividad económica. En ese contexto en mayo, en coordinación con la Seremi de Salud de Valparaíso, se gestionaron listas de trabajadores de empresas socias y vacunatorios móviles de las distintas corporaciones de salud municipal, que los vacunaron en los mismos centros de trabajo.

### Relacionamiento público privado asociado a Desafío 1

El siguiente es un registro de reuniones y acciones de relacionamiento público - privado desarrolladas durante el período por la Mesa Directiva Regional encabezada por la presidenta Marisol Cortez, junto a los vicepresidentes Fernando Bustamante (Gremial), Gonzalo Mena (de Gestión), past president Gian Piero Chiappini (presidente del Área Social CChC) y la gerente regional Verónica Soto, con los principales stakeholders del gremio. Las acciones detalladas están asociadas al Desafío 1: Reactivar y desarrollar el sector de la construcción.



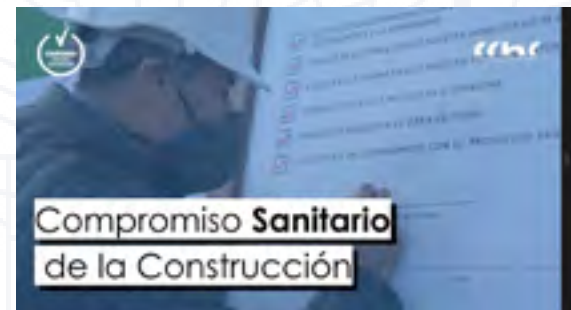
- **Seremi del Trabajo y Previsión Social, María Violeta Silva.** Tema: Plan "Paso a Paso: Chile se recupera". (20.08.20)
- **Seremi de Salud, Francisco Álvarez.** Tema: Reapertura de obras. (30.09.20)
- **Alcaldesa de la Municipalidad de Viña del Mar, Virginia Reginato.** Tema: Reactivación y reapertura de obras. (08.10.20)

- **Capacitación Subsidio al Empleo: "Trabajando juntos nos recuperamos".** Expuso la seremi del Trabajo y Previsión Social, María Violeta Silva. (16.10.20)
- **Alcalde Villa Alemana, José Sabat Marcos.** Temas tratados: Reactivación económica y Funcionamiento de Dirección de Obras Municipales. (16.10.20)
- **Director regional del Servicio de Impuestos Internos Sergio Flores, la jefa regional del Departamento de Fiscalización, Patricia Salazar y equipo de profesionales del servicio.** Tema: Propuesta de convenio de colaboración. (27.10.20)
- **Mesa de Reactivación Social y Económica: Paso a Paso Chile se Recupera con los seremis MOP, Economía, Transporte, Agricultura, Asesor de Hacienda; director Consorcio Valparaíso; Asiva, CRCP, entre otros.** Temas: Aceleración de la publicación de licitaciones 2020; Cartera adicional de licitaciones en vialidad (camino básicos) para inicios de 2021; y Cartera de proyectos de Serviu. (18.08.20)
- **Ministro de Economía, Lucas Palacios y Cámara Regional del Comercio.** Tema: Plan de Reactivación: Se presenta plan de reactivación público-privado; Recuperación de un millón de empleos; Herramientas de ayuda o subsidios para Pymes (Corfo, Sercotec, Indap, Fosis y fundaciones con microcréditos) y Agilización de los procesos. (27.08.20)

- **Presidente de la Asociación de Directores de Obras de Chile, Yuri Rodríguez.** Tema: Reactivación económica / gestión de las DOM. (01.09.20)
- **4° Sesión Mesa de Reactivación Económica y Social de la Región de Valparaíso.** Temas: Problemas del turístico; Subsidio al empleo; Prórroga del pago del impuesto de las boletas por 3 meses; Ampliación por 3 meses más el pago del IVA; Bono al sector transporte y Nuevos préstamos de emergencia. (03.09.20)
- **Seremis del Trabajo, Transporte y Salud, María Violeta Silva, José Emilio Guzmán y Francisco Álvarez, respectivamente.** Tema: Reactivación económica. (03.09.20)
- **Seremi de Salud, Francisco Álvarez, junto presidentes de Asiva y de la Cámara de Comercio, Ricardo Guerra y Pier Paolo Zaccarelli; y las gerentes de ambas instituciones, Alejandra San Miguel y Marcela Pastene.** Temas: Reactivación "Paso a Paso"; Testeo PCR / test similares; Trazabilidad del grupo familiar y Comunicación de los riesgos (04.09.20)
- **Constitución de la "Mesa Regional Paso a Paso", actividad liderada por el ministro de Obras Públicas Alfredo Moreno y el intendente regional Jorge Martínez, junto a todas las autoridades sectoriales de la Región de Valparaíso, directores de servicios, autoridades académicas, presidentes y gerentes de los gremios de la región.** Tema: Plan de inversiones del

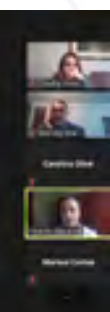
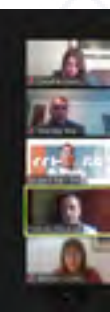
MOP para la recuperación económica de la Región de Valparaíso. (15.09.20)

- **Mesa de Reactivación liderada por intendente Jorge Martínez.** Temas: Presupuesto Serviu y cartera de proyectos por licitar y Presupuesto Minvu 2020 (22.09.20)
- **Secretaria regional ministerial de Gobierno, Leslie Briones.** Tema: Apoyo a familias vulnerables en contexto de pandemia (01.10.20)
- **Intendente regional Jorge Martínez.** Tema: Reapertura de obras en comunas en cuarentena. (01.10.20)
- **Seremis de Salud Francisco Álvarez y de Economía, Alejandro Garrido.** Temas: Reactivación de la economía y Reapertura de las obras en comunas en cuarentena. (02.10.20)
- **Mesa Satélite Construcción.** Temas: Planilla de seguimiento de proyectos enviado por MOP para ser completadas por instituciones participantes de la mesa y Cálculo de empleo por obra realizado por CChC Valparaíso y compartido con MOP (06.10.20)
- **Senador Kenneth Pugh.** Temas: Reactivación económica y Digitalización del Estado (13.10.20)
- **Senador Francisco Chahuan.** Tema: Reactivación de la economía. (14.10.20)
- **Mesa "Paso a Paso".** Temas: Crédito Fogape; Crédito Hipotecario; Subsidio al empleo; Fiscalización a las obras por



parte de la seremi de Salud; Programa Especial Apoyo en la Reactivación de las Microempresas y Pymes; Reactivación minera (15.10.20)

- **Diputado Rodrigo González.** Tema: Reactivación de la economía. (22.10.20)
- **Senador Ricardo Lagos Weber.** Tema: Reactivación de la economía. (22.10.20)
- **Ministro de Vivienda y Urbanismo Felipe Ward y senador Francisco Chahuán.** Temas:



Ampliación programas de vivienda de la región; Inversión en programas habitacionales Minvu; Permisos de obra y tramitación. (27.10.20)

- **Mesa “Paso a Paso”.** Temas: Nivel de exportaciones en la región y Plan de inversión en la región del Ministerio de Vivienda y Urbanismo. (29.10.20)
- **Concejal de Viña del Mar, Jaime Varas.** Tema: Gestión con DOM. (02.11.20)
- **Comisión de Salud del Senado: Presidenta regional Marisol Cortez invitada por la su presidenta, senadora Carolina Goic y por el presidente de la Comisión Desafíos del Futuro, Ciencia, Tecnología e Innovación, senador Guido Girardi.** Temas: Análisis de continuidad operativa y laboral de la actividad en condiciones de pandemia y Presentación regional del Compromiso Protocolo Sanitario CChC. (05.11.20)
- **Comisión de Salud del Senado: Presidenta regional Marisol Cortez y presidente nacional Antonio Errázuriz, participaron en sesión de la presidida por la senadora Carolina Goic.** Tema: Construcción: Industria clave para una reactivación segura. (12.11.20)
- **Presidentes de Asiva y de la Cámara Regional del Comercio, Ricardo Guerra y Pier Paolo Zaccarelli.** Tema: Proceso Constituyente. (17.11.20)
- **Mesa “Paso a Paso”.** Presidenta regional expuso “Construcción: Industria Clave para una Reactivación Segura”. (03.12.20)

- **Gerente de Proyectos de Corporación de Desarrollo Tecnológico CChC (CDT), Carlos López y subgerente de Desarrollo Sustentable, Katherine Martínez.** Tema: Estrategia Sectorial de Economía Circular. (03.12.20)
- **Reunión con Grupo de Apoyo a Socios liderado por consejero nacional Iñaki Otegui. Instancia creada por la Cámara para escuchar, orientar y vincular a socios que se encuentren en una situación empresarial de incertidumbre (05.01.21).** Temas: Fogape, Gestión de las empresas socias en comunas en cuarentena y Situación de los subcontratistas.
- **Inauguración de Ciclo de Capacitación CChC Valparaíso- Serviu Región Valparaíso.** Tema: Circular N°25 que modifica el DS(19.04.21)
- **Reunión con seremi Minvu Evelyn Mansilla Muñoz, por Anteproyectos caducados en la comuna de Quilpué.** (26.01.21)
- **Reunión de la “Mesa Paso a Paso Chile se Recupera”.** Temas: Emergencia sanitaria, Actualización y proyecciones de los avances de los contagios y medidas regionales y Reporte de ocupación del subsidio de empleo y subsidio Protege (Mujer). (28.01.21)
- **Reunión de Gobernanza EIVA / Iniciativa Masiva de Impacto Colectivo (IMIC).** Temas: Programas de capacitación gratuitos de Caja de Compensación 18 y Ecosistema de emprendimiento regional. (28.01.21)
- **Reunión con el seremi de Economía Alejandro Garrido. Participan presidenta regional Marisol Cortez junto al GT DOM CChC Valparaíso.** Tema: Resolución N°5 de 2021, emitida por el DOM de Quilpué referida a la caducidad de los anteproyectos y permisos de edificación en la comuna. (03.02.21)
- **Reunión de la Mesa Paso a Paso Chile se Recupera.** Temas: Subsidios Contrata y Reintegra; Informe de Banco Estado crédito Fogape; Avances e implicancias de los permisos de vacaciones como de la reactivación del comercio en comunas en Fases 2 y 3. Proyecciones sobre los contagios por Covid y medidas regionales. (15.02.21)

**El Protocolo Sanitario CChC implica un modelo de gestión sanitaria que permite el seguimiento y trazabilidad de posibles contagios en las obras de construcción y que conlleva un cambio cultural en la industria a todo nivel.**

- **Reunión con Senador Francisco Chahuán, candidato a alcalde por la comuna de Valparaíso Carlos Bannen y candidato a Convención Constituyente por Distrito 7, Jorge Arancibia.** Tema: Programa de gestión municipal del candidato Carlos Bannen / Principales tópicos que debe incluir nueva Constitución según candidato Jorge Arancibia. (09.03.21)
- **Reunión de la Mesa Paso a Paso Chile se Recupera.** Temas: Proyecciones sobre los contagios por Covid y medidas regionales; Informe MOP sobre fondos de emergencia transitorios; Programa de Corfo para impulsar turismo e Informe de Sercotec sobre Capital Abeja para mypes. (11.03.21)
- **Reunión con gerente general de Empresa Portuaria Valparaíso (EPV) Franco Gandolfo, gerente de Desarrollo y Concesiones, Javiera Perales y el arquitecto urbanista, Cristián Moreno.** Tema: Proyecto Terminal 2 y plan de infraestructura portuaria Puerto Valparaíso. (11.03.21)
- **Ciclo "Valparaíso Dialoga" organizado por Empresa Portuaria Valparaíso.** Tema:

Desarrollo Productivo y Local. (17.03.21)

- **Reunión con candidata a alcaldesa comuna de Viña del Mar, Andrea Molina.** Tema: Reactivación económica. (23.03.21)
- **Reunión Mesa Paso a Paso Chile se Recupera.** Temas: Bonos y préstamos del Gobierno; Informe epidemiológico de los contagios y lanzamiento de Vacunatorio Móvil; Informe de fiscalización y estrategia móvil para evitar que las personas se salten los puntos de fiscalización; Programas de emprendimientos; Programas Sence; Programa semilla de Mujer y Par Mujer para los distintos tipos de industrias; y avance de los programas del MOP para la recuperación del empleo. (25.03.21)
- **Reunión con candidata a alcaldesa por comuna de Quilpué, Amelia Herrera.** Tema: Programa de gestión para la comuna de Quilpué. (30.03.21)
- **Reunión con presidentes de Asociación de Empresas de la V Región (Asiva) y Cámara Regional de Comercio y la Producción, Ricardo Guerra y José Pakomio, y seremis de**

**Economía y Salud, Alejandro Garrido y Georg Hübner.** Temas: Presentación de acciones de los tres gremios para la reactivación económica; Situación sanitaria y acciones de cada gremio; Situación económica y problemas y Solicitud de aceleración del proceso de vacunación y carnet Covid. (07.04.21)

- **Reunión Mesa Paso a Paso: Chile se recupera.** Temas: (Programas de Pro Chile y Programa estratégico fruticultura sustentable de PerFruts). (08.04.21)
- **Sesión N°2 Capacitación técnica para el desarrollo de proyectos DS19,** organizado por Comité de Vivienda CChC Valparaíso y Serviu Región Valparaíso (14.04.21)
- **Reunión Mesa Paso a Paso: Chile se reconstruye.** Temas: Informe sobre evolución tasa de contagio por Covid; Informe de Sernac sobre el nuevo portal de reclamos de consumidores; DOM en Línea y Fondos regionales disponibles por municipio. (22.04.21)
- **Reunión con Asiva y Cámara Regional de Comercio y**





**Producción.** Temas: Pasaporte Verde; Acciones coyunturales de SOFOFA y Programación de entrevista con presidente de Colegio Médico de la Región de Valparaíso. (26.04.21)

- **Sesión N°3 “Capacitación para equipos administrativos de entidades que desarrollan proyectos DS19”.** Ciclo conjunto Comité de Vivienda CChC Valparaíso - Serviu Región de Valparaíso. (28.04.21)
- **Reunión MDR y GT DOM con seremi Minvu Evelyn Mansilla.** Tema: Presentación del diagnóstico de la gestión de DOM y propuesta de mejora para la tramitación de proyectos. (28.04.21)
- **Reunión con jefa Unidad Regional Subsecretaría de Desarrollo Regional, Susanne Spichiger.** Tema: Administración de fondos y programas de desarrollo regional. (03.05.21)
- **Reunión Mesa Paso a Paso: Chile se reconstruye.** Temas: Informe sobre evolución y tasa de contagio por Covid; Generación de alianza con empresas para vacunación en lugares de trabajo; Subsidio al empleo para 43.000 trabajadores; Ley de Proyección al Empleo; Línea Regresa, Línea Contrata y Línea Protege; y Fogape. (06.05.21)
- **Reunión con presidentes de Asiva y Cámara Regional de Comercio y Producción, Ricardo Guerra y José Pakomio, con presidente del Colegio Médico Regional, Ignacio de la Torre Chamy.** Tema: Reactivación de la economía y restricciones. (06.05.21)
- **Reunión con presidentes de Asiva y Cámara Regional de**



**Comercio y Producción, Ricardo Guerra y José Pakomio, y seremis de Economía y Salud Alejandro Garrido y Georg Hübner.** Temas: Reactivación con medidas sanitarias; Políticas tributarias; Desempleo y Nuevo protocolo de invierno de Ministerio de Salud. (11.05.21)

- **Reunión con vicepresidente nacional Juan Armando Viçuña; líder de GT DOM, Héctor**

**Castro y equipo profesional de CChC Valparaíso, con seremi Minvu Evelyn Mansilla y equipo ministerial de División de Desarrollo Urbano.** Tema: Constitución de la Mesa de Trabajo Seremi Minvu - GT DOM CChC Valparaíso: Análisis y propuestas de trabajo para mejorar el cumplimiento de plazos en las DOM. (13.05.21)

- **Reunión con los presidentes de Asiva y de la Cámara Regional de Comercio y Producción, Ricardo Guerra y José Pakomio, y seremis de Economía, Salud y Transportes, Alejandro Garrido, Georg Hubner y José Guzmán.** Temas: Análisis de nuevas medidas propuestas por el comercio para poder mejorar su aforo y poder levantar a las empresas más golpeadas; Traslado de trabajadores y Pasaporte Verde y Propuesta de instalación de medidores de CO2 para ver saturación del aire. (19.05.21)
- **Reunión N°17 Mesa Paso a Paso: Chile se recupera.** Temas: Informe de avance de contagio por comuna y medidas locales; Gestión de Proyectos Sustentables; Sistema unificado de permisos; Programas de capacitación de Pro Chile y Vacunación en obras. (27.05.21)
- **Webinar “Desafío de los negocios post covid. Una mirada desde la Región de Valparaíso”.** Evento organizado por la Escuela de Negocios de la Universidad Adolfo Ibáñez Campus Viña del Mar, la Cámara Regional del Comercio y Producción de Valparaíso, Asiva y la CChC Valparaíso. Presidenta regional Marisol Cortez participó como panelista. (03.06.21)



## Rol de la empresa con sus trabajadores

### PROGRAMAS SOCIALES CChC

El presupuesto social de la Cámara en el contexto de la pandemia se focalizó en las áreas Salud, Formación y Atención Social. Declarada la emergencia sanitaria en marzo de 2020, el Área Social de la Cámara nacional repensó la forma de usar los recursos asignados y para ello desarrolló una estrategia que puso foco en atender las necesidades de los trabajadores activos del sector, por un lado, y en poder articular nuevos programas en apoyo para trabajadores cesantes, por el otro.

La opción por aportar a trabajadores cesantes se expresó en el apoyo y orientación para la solución de sus problemas, como en el desarrollo de protocolos para que las personas accedan de manera rápida a los beneficios del gobierno y de la CChC, convenios con empresas de servicio y ayudas de otras instituciones.

Las iniciativas y programas que se están ejecutaron tanto a nivel nacional como regional, para beneficio del trabajador cesante, están en tres áreas:

### DESAFÍO

## PROFUNDIZAR EL ROL DE LA EMPRESA EN LA SOCIEDAD

- Información y orientación
- Capacitación para trabajador y familia
- Beneficios y ayudas

### NUEVAS INICIATIVAS TRABAJADOR CESANTE

**Salud:** Se amplió período de carencia al Programa Construye Tranquilo para trabajadores cesantes a 6 meses.

**Atención social:** Se amplió cobertura del programa Apoyo Social a Cesantes a 55.000 cupos. Este programa incluye la orientación social integral además de una caja de alimentos. Desde el 24 de abril hasta el 31 de diciembre en la Región de Valparaíso se atendió a 2.672 trabajadores.

**Iniciativas base transversales:** Página web informativa para empresas, trabajadores y cesantes: [www.cajadeherramientas.cl](http://www.cajadeherramientas.cl)

**Desarrollo oferta online de capacitación:** Oferta online de oficios de la construcción y cursos en temas de seguridad laboral y planificación en el trabajo.



### BALANCE PROGRAMAS SOCIALES REGIÓN DE VALPARAÍSO 2021

Cabe destacar que el Comité del Área Social de la CChC Valparaíso, presidido por el past president regional Gian Piero Chiappini, es la instancia gremial abocada a promover la ejecución y participación de los socios y empresas socias, en los diversos programas cada año. Para ello cuentan con el apoyo del coordi-

nador de Programas Sociales Zona Centro CChC, Carlos Alfaro. Y de la red de entidades del Área Social de la CChC que participan de manera permanente en este GT, desarrollando iniciativas sociales en la región, como son Caja Los Andes, Fundación Social, Mutual de Seguridad, Corporación Educacional, Escuela Tecnológica de la Construcción y Corporación de Salud Laboral.

en el contexto de pandemia que atravesaba el país, la presidenta de la CChC Valparaíso, Marisol Cortez, condujo el 18 de diciembre de 2020 el encuentro central de la jornada nacional "Sentémonos a Conversar".

La actividad, desarrollada en paralelo en obras y faenas de empresas socias del gremio en todas las regiones de Chile incluida la de Val-

paraíso, se realizó de manera oficial en la obra del proyecto Edificio San José que la empresa regional Constructora Terratec levanta en la comuna de Quilpué, hasta donde llegaron dirigentes y empresarios para dialogar con una veintena de trabajadores, con todos los protocolos sanitarios correspondientes.

En la oportunidad la presidenta de la CChC Valparaíso se manifestó contenta por ver a los trabajadores protegidos, agradeció el esfuerzo y compromiso de

los trabajadores con el autocuidado y explicó que "esta iniciativa nació con el objetivo de hacer una pausa en nuestras labores para reflexionar, en un espacio de confianza, sobre la seguridad y la situación que estamos viviendo, especialmente enfocados en los trabajadores y sus familias".

## Rol de la empresa con comunidades, actores clave y medio ambiente

### ECONOMÍA CIRCULAR: ACUERDO DE PRODUCCIÓN LIMPIA EN CONSTRUCCIÓN REGIÓN DE VALPARAÍSO

En vinculación con la "Estrategia Nacional de Economía Circular" adherida por la Cámara Chilena de la Construcción y respondiendo los Desafíos estratégicos de nuestra planificación gremial, la CChC Valparaíso desarrolló en el período el proyecto "Acuerdo de Producción Limpia: Hacia la Economía Circular en Construcción, Región de Valparaíso" (APL).

Su objetivo principal es "Impulsar la transición del sector construcción de la Región de Valparaíso, desde el modelo de gestión lineal de residuos de construcción y demolición, hacia la Economía Circular".

Se trata de un esfuerzo colaborativo público privado liderado por la Cámara regional a través de su Comisión Desarrollo Sustentable y el GT Innovación, y desarrollado en conjunto con Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático (ASCC) de Corfo y la Corporación de Desarrollo Tecnológico CChC (CDT), entidad que coordina la agenda de la Estrategia Nacional.

La iniciativa contempla seis etapas: Manifestación de interés; Diagnóstico general sectorial; Propuesta del acuerdo; Adhesión; Implementación; Evaluación final de cumplimiento y su respectiva certificación.

En el primer semestre de 2021 se concretaron las tres primeras eta-



6 programas de Salud: **49 cupos**

1 programas de Formación: **213 cupos**

5 programas de Atención social: **1.290 cupos**

Programas utilizados: **12**

Total: **1.552 cupos utilizados**

Cupos utilizados por mujeres: **265**

Empresas usuarias Programas Sociales: **43**

Empresas locales: **31**

Empresas foráneas: **12**

A abril de 2021 en la Región de Valparaíso se utilizaron las tres líneas de programas:

### TRABAJADORES, EMPRESARIOS Y DIRIGENTES SE REUNIERON A CONVERSAR

Con el objetivo de generar una cultura de encuentro y cuidado a través de conversaciones en grupos pequeños, que favorezcan la escucha, el compartir y el intercambio,

pas. La Propuesta de Acuerdo fue entregada a la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático el 17 de junio. La primera semana de julio la entidad estatal informó de la aprobación de la propuesta gremial. De esta manera, se inician las etapas de adhesión, implementación y evaluación final de cumplimiento.

El APL de la CCHC Valparaíso para impulsar la transición del sector construcción regional hacia la economía circular, de esta manera comienza a ser realidad.

#### ACCIONES VINCULADAS A PROYECTO APL

**Webinar "Lanzamiento Acuerdo de Producción Limpia, hacia la Economía Circular en la Región de Valparaíso".** Expositores: Verónica Baquedano, representante regional Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático; Felipe Smith, jefe de Proyectos en Acción Empresas; Cristián Garín, desarrollador Acuerdo de Producción Limpia (APL) y Asesor Regional CDT y Katherine Martínez, subgerente de Desarrollo CDT y secretaria ejecutiva CCI CChC. Organizador: Comisión Desarrollo Sustentable (10.03.21)

**Taller "Análisis de Problemas":** Expositores: Joaquín Cuevas, Constructora Vicons: "Manejo de Residuos y Medio Ambiente"; Paz Maluenda, Equipo Técnico CDT: "Estrategia Economía Circular en Construcción". (07.05.21)

**Taller "Definición de Objetivos y Metas del Acuerdo":** Expositores: Cristián Garín, desarrollador Acuerdo de Producción Limpia (APL) y asesor Regional CDT y Paz Maluenda, Equipo Técnico CDT. (14.05.21)



#### APOYO SOCIAL DE SOCIOS A COMEDORES

En la línea del rol social de la CChC Valparaíso cabe destacar en este periodo la iniciativa personal de socios del Comité de Constructoras y Contratistas Generales y de la Comisión de Prevención de Riesgos, liderados por sus presidentes Alfio Ramella y Rodrigo Torres, que ejecutaron una iniciativa social de apoyo con alimentos a comedores gestionados por la Junta de Vecinos de El Olivar, sector de Viña del Mar, lo que les valió el reconocimiento de la entidad y de la propia Cámara.

#### OBSEQUIO DE DESHIDRATADORES A COMUNIDAD DE LICEO OSCAR CORONA BARAHONA

Con el objetivo de beneficiar la salud de las familias y los entornos

de los estudiantes y contribuir a la economía del hogar, la CChC Valparaíso, por iniciativa de la MDR y a través de gestión del Área Social liderada por su presidente Gian Piero Chiappini, tuvo el privilegio de obsequiar 50 kit de deshidratadores solares de alimentos Wakan a 50 familias de la comunidad educativa del Liceo Oscar Corona Barahona de La Calera, administrado por la Coreduc CChC.

La ceremonia de entrega se realizó el 7 de septiembre de 2021, oportunidad en que Gian Piero Chiappini destacó que la iniciativa está en la línea de salud y la calidad de vida que promueve el gremio. La directora del establecimiento, Marcela Noriel, valoró la iniciativa y agradeció "el aporte y apoyo que siempre nos ha brindado la CChC regional, y en esta oportunidad nos sorprendió con un obsequio que beneficiará a 50 familias de nuestra comunidad escolar,

que facilitará la conservación de numerosos alimentos y que les da la posibilidad de guardarlos para un consumo personal como para generar opciones de emprendimiento”.

### INICIATIVA SOCIAL CChC VALPARAÍSO - ONG CANALES POTENCIA OPORTUNIDADES PARA JÓVENES

Con mucho entusiasmo el 18 de junio de 2021 se dio el vamos al Consejo Asesor Empresarial de Valparaíso del proyecto "Red de Formación Técnica de Especialistas de la Construcción", que ejecuta la CChC Valparaíso y ONG Canales.

Se trata de una instancia formal de vinculación entre las comunidades escolares y el gremio, como representante del sector productivo,

gestionada y coordinada, que mantiene una agenda de acciones y sesiones, donde se espera contribuir a la educación técnica profesional de jóvenes de la región, a la industria de la construcción y a la economía del país, con profesionales más preparados para el sector.

Gian Piero Chiappini, presidente del Área Social CChC Valparaíso y líder de la iniciativa a nivel regional, se mostró muy contento de poder instalar este proyecto en la Región, destacando su potencial y el compromiso del gremio por potenciar la educación técnica y por impulsar cambios significativos para la juventud de la Región.

“El mayor cambio que podemos hacer positivamente al país, es sin duda desde la educación. Por eso hoy la CChC, en alianza con ONG Canales ha querido fortalecer y promover la capacitación de jóvenes que puedan desarrollarse en la industria de la construcción, abriendo un gran espacio al crecimiento y desarrollo profesional de cada persona, mejorando así su calidad de vida”, expresó.

El Consejo Asesor Empresarial de Valparaíso quedó conforma-



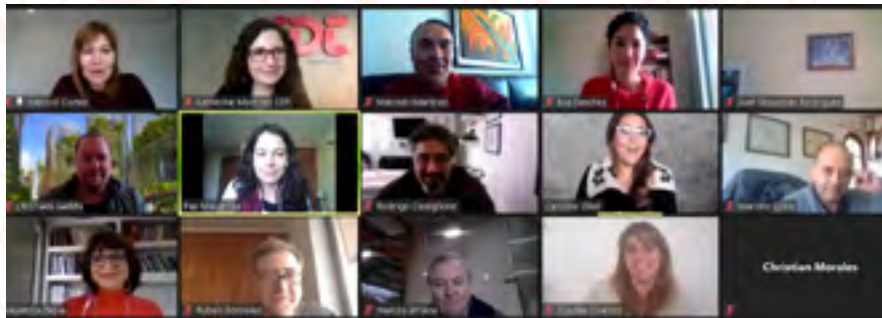
do por Gian Piero Chiappini como presidente; Fabiola Aguirre, de Constructora Nuevo Amanecer; Kattia Ávila, de Codeh; Jonathan Jara, de Constructora Jonathan Jara Mayne; Gabriel Benavente, de Constructora Benavente; Carlos Alfaro, coordinador de Programas Sociales Zona Centro CChC; Paula Arriet, coordinadora general de ONG Canales; y Jaime Gómez, coordinador de Proyectos Región de Valparaíso ONG Canales.

### COMPROMISO PRO

La Construcción se define hoy como una industria en trans-

En vinculación con la “Estrategia Nacional de Economía Circular” adherida por la Cámara Chilena de la Construcción y respondiendo a los desafíos estratégicos de nuestra planificación gremial, la CChC Valparaíso desarrolló en el período el proyecto “Acuerdo de Producción Limpia: Hacia la Economía Circular en Construcción, Región de Valparaíso” (APL).





formación. Una idea que cobra mayor sentido en estos tiempos de pandemia. Poco a poco, la industria ha adquirido una serie de nuevos hábitos sanitarios, que le han permitido mantener sus funciones activas, con bajas tasas de contagio y respondiendo a las fiscalizaciones de la autoridad.

En este escenario y respondiendo al esfuerzo por promover la transformación del sector, la CChC se encuentra promoviendo el "Compromiso PRO" (ex "Sello Cámara"), una iniciativa inédita que el gremio quiere impulsar durante este 2021 con el propósito de promover un actuar respetuoso con la comunidad y con toda la cadena de valor asociada a la construcción.

Se trata de un "Sello" que es entregado a aquellas empresas que se destacan en la industria, en los Pilares de Sostenibilidad CChC: relacionamiento con la comunidad, mitigación del impacto ambiental, calidad de vida de los trabajadores, seguridad y salud laboral, gestión responsable de la cadena de valor y la incorporación de modelos de innovación.

Esta iniciativa está inspirada en el Considerate Constructors Scheme del Reino Unido y marca un hito para las buenas prácticas empresariales en Chile.

Durante todo el 2021, la CChC continuará promoviendo el sello Compromiso PRO entre las empresas socias de la institución, de manera de avanzar hacia un mayor relacionamiento con la comunidad y la generación de un impacto positivo de las obras con su entorno y con los trabajadores.

En este contexto, en marzo de 2021 se realizó a presentación de proyecto "Compromiso PRO" en los comités Inmobiliario, de Constructoras y Contratistas Generales, de Vivienda y de Proveedores, Industriales y Especialidades. Expusieron Soledad Santelices, subgerente de Desarrollo Empresarial Sostenible CChC y Consuelo Peñaloza, jefe de Desarrollo Empresarial Sostenible CChC.

### CICLO DE CONFERENCIAS CONSTRUYENDO REGIÓN

Construyendo Región es un ciclo de conferencias organizado por la CChC Valparaíso desde hace casi dos décadas. En la actualidad se realiza en colaboración instituciones y empresas destacadas de la región, como Duoc UC Sede Valparaíso; Universidad Adolfo Ibáñez Campus Viña del Mar; Caja de Compensación Los Andes; Gas Valpo y Mutual de Seguridad CChC,

con quienes trabajamos en una alianza permanente.

Durante el período de esta Memoria se realizaron las siguientes conferencias:

#### **Segunda Conferencia 2020. XVIII versión ciclo. "Mejor Ciudad: Un desafío para la Movilidad Urbana" (14.10.20)**

Expositores: Pablo Allard, decano de la Facultad de Arquitectura y Arte Universidad del Desarrollo. Esteban López, director ejecutivo del Centro de Economía y Política Regional (CEPR), Escuela de Negocios Universidad Adolfo Ibáñez

Moderador: Claudio Salas, director Duoc UC Sede Valparaíso.

#### **Tercera Conferencia 2020: XVIII versión ciclo. "Eclipses" (19.11.20)**

Expositor: José Maza Sancho, Astrónomo y astrofísico chileno, doctor en Astronomía, con mención en Astrofísica. Académico Universidad de Chile. Jefe de Comunicaciones del Centro de Excelencia en Astrofísica y Tecnologías Afines CATA. Premio Nacional de Ciencias Exactas.

Moderadora: Carolina Olivé, encargada de Desarrollo Empresarial y Eventos Valparaíso.

#### **Primera Conferencia 2021 XIX versión ciclo. "¿Qué y cuánto podrá hacer el Gobernador de Valparaíso?" (Foro con candidatos) (01.04.21)**

Expositores: Aldo Valle Acevedo, abogado y académico; Rodrigo Mundaca Cabrera; ingeniero agrónomo, especialista en producción orgánica; y Manuel Millones Chirino, cientista político y consejero regional.



## DESAFÍO

# SER PROTAGONISTAS DEL NUEVO CONTEXTO PAÍS

### Ciclo Ruta Constitucional.

Con el objetivo de permitir a los participantes conocer, desde un punto de vista jurídico, político, económico y constitucional, algunos de los principales contenidos del debate público relacionado con el proceso constitucional en marcha en el país, en 2020 la CChC Valparaíso desarrolló el Ciclo Ruta Constitucional, el que, en formato webinar, se desarrolló hasta fines de septiembre de 2021.

El ciclo se realizó en el marco de un convenio con la Facultad de Derecho de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso y contempló cinco sesiones para socios, dos sesiones para colaboradores y una sesión plenaria para la comunidad.

En el contexto de la pandemia decretada en el país en marzo de 2020, durante el segundo semestre se continuó con la realización del ciclo de manera virtual, a través de plataformas de video conferencia. Así, se realizaron tres eventos en formato exposición y posterior conversatorio:

01.09.20. Sesión N°4. "Estado de Derecho y Legitimidad Democrática. El Problema de la Corrupción". Expositores: José Ignacio Martínez, Abogado, Decano de la Facultad de



Derecho de la Universidad de los Andes. Camilo Feres, comunicador social, analista político y consultor de empresas. Yuri Rodríguez, arquitecto, director de Obras de la Municipalidad de Casablanca y presidente de la Asociación de Directores de Obras Municipales de Chile.

15.09.20. Sesión N°5. "Centralización y descentralización". Expositores: Juan Pablo Rodríguez, Director Ejecutivo Fundación Piensa y Jorge Bermúdez Soto, Contralor General de la República. Moderador: Andrés Polanco. Presidente Comité de Vivienda.

30.09.20. Sesión N°6. "Propiedad Privada". Expositor: Alan Bronfman. Abogado, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso. Moderador: Gian Piero Chiappini, past president CChC Valparaíso.

### Grupo de Trabajo Proceso Constituyente

Como extensión del Ciclo Ruta Constitucional iniciado en 2020, en el marco del desafío del gremio de ser actor y protagonistas en el nuevo escenario país y una vez iniciado el proceso constituyente tras el triunfo de la opción Apruebo en el plebiscito del 25 de octubre de 2020, la CChC resolvió aportar a dicho proceso con la opinión de sus asociados sobre los principales tópicos constitucionales de interés para el gremio y su relación con la comunidad.

Para ello la CChC Valparaíso organizó el Grupo de Trabajo Proceso Constituyente, dirigido a conocer, debatir y proponer opciones

constitucionales que integren el parecer de los socios, elaborando propuestas para ser puestas a disposición de la Convención Constitucional y los constituyentes, con el objetivo de enriquecer la discusión con la posición de un gremio relevante para el país.

El grupo de trabajo lo preside el past presidente Gian Piero Chiappini y contó con la asesoría de la Facultad de Derecho de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, a través del académico Alan Bronfman Vargas y la abogada Daniela Asenjo.

Se realizaron diez sesiones temáticas entre diciembre de 2020 y abril de 2021, en cada una de las cuales se invitó a académicos ponentes, encargados de presentar los tópicos constitucionales y los principales debates existentes sobre su regulación actual y propuesta de reforma.

Los temas tratados en las diez sesiones y los académicos que los presentaron, fueron:

- Principio de subsidiariedad: Christian Viera Álvarez, Doctor en Derecho por la Universidad de Deusto, profesor de la Universidad de Valparaíso e integrante de la Convención Constituyente.
- Derecho de propiedad: Crispulo Marmolejo González, Doctor en Derecho por la Universidad de Chile, Master in International Studies de la Universidad de St. Thomas y profesor de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso.
- Libertad de empresa: Alfredo Sierra Herrero, Doctor en Derecho por la Universidad de Santiago de Compostela y profesor de la Universidad de los Andes.
- Regulación constitucional de la



relación laboral: Eduardo Caaño Rojo, Doctor en Derecho por la Universidad de Colonia y profesor de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso.

- Derechos sociales: José Ignacio Martínez Estay, Doctor en Derecho por la Universidad de Santiago de Compostela, profesor y Decano de Facultad de Derecho de la Universidad de los Andes.
- Derechos sociales no reconocidos por la Constitución vigente: Manuel Núñez Poblete, Doctor en Derecho por la Universidad de Santiago de Compostela y profesor de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso.
- Control de constitucionalidad y legalidad: Juan Carlos Ferrada Bórquez, Doctor en Derecho por la Universidad Carlos III y profesor de la Universidad de Valparaíso.

- Protección de medio ambiente: Magdalena Prieto Praderas, Doctor en Derecho por la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso y profesora de la misma Universidad.
- Descentralización: Juan Pablo Rodríguez Oyarzún, Magíster en Derecho por la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, profesor de la misma Universidad y director Ejecutivo de la Fundación Piensa.
- Responsabilidad empresarial: Mauricio Viñuela Hojas, Doctor en Derecho por la Universidad de Navarra y profesor de la Universidad de los Andes y Alan Bronfman Vargas, Doctor en Derecho por la Universidad de Santiago de Compostela y profesor de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso.

En cada una de las 10 sesiones se obtuvieron conclusiones, las que se consolidaron y fueron presentadas como propuestas del GT Proceso Constituyente. El propósito ahora es, a través del relacionamiento público, ofrecerlas al proceso constituyente como expresión de la posición de la CChC Valparaíso sobre estos temas tan trascendentes para el país, como organización gremial interesada y comprometida con el futuro de nuestra convivencia política.





## DESAFÍO

# PROMOVER CIUDADES Y TERRITORIOS CON MEJOR CALIDAD DE VIDA

## Desarrollo urbano y acceso a la vivienda

### MODELO DE SUBSIDIO PARA VALPARAÍSO

Proyecto: "Modelo de subsidio habitacional para recuperar o construir viviendas en sectores de topografía difícil: Análisis de caso en zona de conservación histórica en Valparaíso".

Uno de los proyectos de impacto regional emblemáticos de la CChC Valparaíso, ejemplo de la gestión gremial transversal de la Cámara regional a través de todas sus instancias gremiales y del trabajo público privado que promovemos como gremio, al final de este período cristalizó.

El modelo de micro radicación y densificación de baja escala desarrollado por la CChC Valparaíso manifiesta una serie de beneficios sociales y urbanos atención a que, junto con contribuir a disminuir el déficit habitacional de la comuna de Valparaíso u otras de la región y el país, permitirá revitalizar sectores deteriorados de la ciudad y evitar la migración de sus habitantes, con el impacto social que ello conlleva.

Con él además quisimos relevar



una alternativa de densificación en pequeña escala en las áreas centrales de Valparaíso. Y que se convierta en una opción viable, que además desincentive la construcción de viviendas sociales en la periferia de la ciudad, alejadas de bienes y servicios urbanos y con altos costos de infraestructura urbana.

Su propósito es demostrar que el modelo es una herramienta

replicable para revitalizar zonas de topografía difícil y que puede ser utilizado en otras áreas de la ciudad y del país. Y también busca convertirse en un aporte concreto de la Cámara regional, para mejorar las políticas públicas en materia de vivienda.

Además, esta herramienta aportará a la reactivación de la economía local y regional, abriendo también un espacio para la participación



de empresas contratistas y constructoras de menor tamaño y generando empleo.

Originado en la Comisión Patrimonio y Desarrollo, donde socios, liderados por su presidente Manuel Hernández, trabajaron por más de cuatro años junto a profesionales del Serviu Valparaíso, este modelo también contó con una consultoría de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, dirigida por la académica Andrea Valdebenito.

Fue promovido en el período como iniciativa de impacto regional por parte de la CChC Valparaíso, entre los principales stakeholders del gremio, en función de lo cual se desplegó una intensa tarea de relacionamiento público, principalmente con autoridades regionales, parlamentarios y organizaciones, y en particular con el Ministerio de Vivienda y Urbanismo, agenda que incluyó reuniones de la MDR con el ministro Felipe Ward, el subsecretario Guillermo Rolando y diversos directivos de departamentos técnicos.

En ese contexto el 19 de agosto de 2020 la Mesa Directiva Regional encabezada por la presidenta Marisol Cortez, presentó oficialmente a socios y autoridades, el estudio “Modelo de Subsidio para Zonas de Topografía Difícil” y el proyecto “Pequeño Condominio de Cerro Florida”, asociado a la iniciativa.

### PEQUEÑO CONDOMINIO DE CERRO FLORIDA

Ubicado en cerro del mismo nombre en Valparaíso y asociado al Modelo de Subsidio, en el periodo se avanzó en la construcción del pequeño condominio del cerro Florida, que cumple con el propósito de ofrecer viviendas a ocho familias porteñas que compartían un sitio con un inmueble en estado calamitoso. Y, junto con ello, demostrar que el modelo de subsidio es una herramienta replicable en zonas de topografía difícil y una buena alternativa de densificación en pequeña escala en áreas centrales.

Es un condominio de 8 departamentos emplazado en la calle Mena del céntrico cerro porteño y su proyecto fue desarrollado por la consultora Borde Urbano y dirigido por el arquitecto y socio Raúl Araya. En enero de 2019 comenzó la construcción del edificio, que se completó a comienzos de 2021.

Se trata de un proyecto de revitalización urbana que no considera expulsión de los habitantes originales de los cerros de Valparaíso. Por el contrario, busca que mantengan sus redes sociales, cercana a fuentes laborales y su pertenencia al cerro, consolidando así su identidad barrial y urbana.

El 24 de mayo de 2021 la MDR encabezada por la presidenta Marisol Cortez, junto al socio Manuel Hernández; el director de Borde Urbano, Raúl Araya; y el gerente de Vivienda CChC, Tomás Riedel; sostuvieron una reunión con autoridades del Minvu, encabezadas por el subsecretario Guillermo Rolando; el jefe de la División de Política Habitacional (DPH), Carlos Marambio; el jefe del Departamento de Atención a Grupos Vulnerables de la DPH, Carlos Araya; el jefe de Gabinete del Minvu, Gonzalo Vega; la directora de Serviu Región Metropolitana, Juana Nazal y el subdirector de Operaciones Habitacionales Serviu RM, Sergio Garrido.

En dicho encuentro se presentó el Proyecto Pequeño Condominio del Cerro Florida de Valparaíso finalizado, listo para ser entregados a las familias beneficiarias de acuerdo a los procesos de Serviu y para ser adoptado como referencia y modelo para el nuevo decreto especial para micro radicación, que se encuentra preparando el Minvu.

Además, y así fue destacado por autoridades y socios, esta experiencia de gestión gremial transversal se convirtió en una expresión concreta de los beneficios de la alianza público privada que promueve la Cámara.

## VER VIDEO

### PROGRAMAS HABITACIONALES

La línea de trabajo vivienda es una de las prioritarias históricamente en la gestión de la CChC Valparaíso. Es por ello que la vivienda como tema y eje de gestión gremial y en particular los programas habitacionales del Estado, son centrales en el trabajo del Comité de Vivienda de la Cámara regional, el que además participa y está en coordinación permanente a través de su presidente Andrés Polanco y la mesa directiva, en su símil nacional. Además, los Integrantes de Comité de Vivienda están participando activamente en diversos grupos de trabajo gestionados desde la Cámara nacional, para tratar temas relacionados a los decretos supremos DS49, DS19, DS255 y DS27 y a la gestión del proceso de desarrollo de proyectos y también se incorporaron al Grupo de Trabajo Gestión del Territorio, para estudiar temas como uso de suelo.

En este escenario durante todo el período en reuniones de Comité de Vivienda se realizaron las intervenciones "Minuto Minvu/Serviu", donde las representantes de la Seremi Minvu, la directora de Planes y Programas Nerina Paz y del Serviu, la jefa regional de Operaciones

El proyecto "Pequeño Condominio de Cerro Florida", es una iniciativa de revitalización urbana que no considera expulsión de los habitantes originales de los cerros de Valparaíso. Por el contrario, busca que mantengan sus redes sociales, cercanía a fuentes laborales y su pertenencia al cerro, consolidando así su identidad barrial y urbana.

Habitacionales, Verónica Suazo, exponen avances, procesos y ejecución presupuestaria asociadas a la implementación de la política habitacional en la región.

Es así como en agosto de 2020 se realizó la presentación "Programa Vivienda Primero", por parte del Ministerio de Desarrollo Social y Familia (también se expuso en Comité Inmobiliario) y en septiembre se presentó el proyecto "Espina de Pescado: Análisis de las interacciones para materializar una

vivienda con subsidio del Estado (DS49)", liderado por el socio Gabriel Benavente. En el plan de trabajo 2021 de la instancia gremial además se contempló una colaboración con Comisión Educación Superior para desarrollo de la iniciativa.

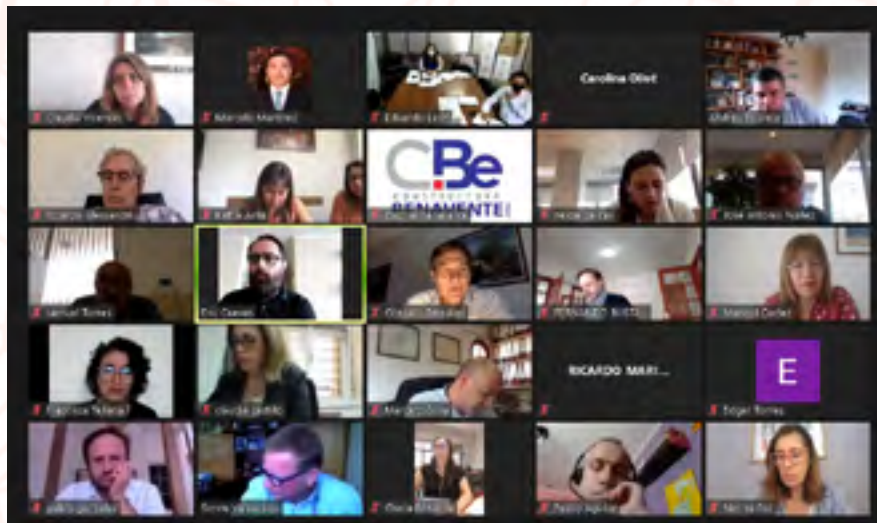
### DESARROLLO URBANO

La línea de trabajo Desarrollo Urbano continuó siendo protagonista en el período. Mención especial merece la tarea de la Comisión de Urbanismo y Arquitectura, liderada por el socio Gonzalo Tellería, que abordó, en exposiciones y conversatorios vinculadas a materias urbanas, temas de interés sectorial y gremial como:

- "Mediadores, o como relacionarse con la comunidad en proyectos inmobiliarios"(urbanista María Elena Ducci) 21.08.20
- "Nuevo Pacto urbano-portuario" (Cristian Moreno, arquitecto y Enrique Piraino, subgerente de la Gerencia de Desarrollo y Concesiones de Empresa Portuaria Valparaíso) 21.08.20
- Ley de Aporte al Espacio Público" (Tomás Riedel, gerente de Vivienda y Urbanismo CChC). 11.09.20
- "Proyectos Puerto Valparaíso" (Cristián Moreno, arquitecto Empresa Portuaria Valparaíso). 11.09.2020
- "Proyecto CURBA 2020-2021" (Gonzalo Tellería, presidente de Comisión de Urbanismo y Arquitectura CChC). 11.09.20
- "Tendencias de desarrollo del equipamiento e infraestructura en el marco de las políticas de integración urbana en

el proyecto de regeneración sostenible - Caso Barcelona y Lyon" (Joaquín Bustamante, director Escuela de Arquitectura, Universidad Viña del Mar). 09.10.20

- Presentaciones coordinadores de grupos de trabajo sobre tema "Ciudad Post Covid". (Matías Avsolomovich con Diseño AQ; Alfonso Matamala con Smart Cities; Cristián Moreno con Espacios Públicos y Gonzalo Tellería con Policentralidades). 20.11.20
- "Incidencia del valor del suelo en el costo de Construcción" (Tomás Riedel, gerente de Vivienda y Urbanismo CChC). 11.12.20
- Presentación Avance de proyecto "Ciudad Post Covid" (Gonzalo Tellería, presidente de Comisión de Urbanismo y Arquitectura CChC). 11.12.20
- Presentación "Proyecto Las Salinas: presente y futuro" (Esteban Undurraga, gerente de Desarrollo de Inmobiliaria Las Salinas). 12.11.20
- Presentación resumen temas presentados por Michael Rose en Conferencia Internacional Visión de Ciudad (Rodrigo Castiglione, arquitecto socio). 11.12.20
- "Actualización últimos estudios SECTRA y Trazado de Ruta Periférica AMV" (Paola García Toro, coordinadora Área Sectra Norte de la Secretaría de Planificación de Transportes (15.01.21)
- "Actualización de Diálogos Ciudadanos con EPV" (Cristian Moreno, arquitecto de Empresa Portuaria Valparaíso). 15.01.12



- "Origen de los incendios en la región de Valparaíso" (Luis Álvarez, profesor de Instituto de Geografía de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso). 17.04.2021
- "Agencias de Ciudad" (arquitecto Ricardo Abuauad, decano del Campus Creativo de la Universidad Andrés Bello).

## Campamentos

### GRUPO DE TRABAJO CAMPAMENTOS

El Grupo de Trabajo Campamentos de la Cámara regional, creado al alero del Comité de Vivienda, y que también se desarrolla de manera transversal en la CChC nacional a través del Área Vivienda, busca

generar soluciones para los asentamientos irregulares y precarios en la región, producir cambios en la política habitacional y contribuir a disminuir el déficit habitacional regional.

Presidido por el consejero regional y vicepresidente Fernando Bustamante, el GT durante el período concentró su tarea en cumplir los objetivos formulados a fines de 2019: Dimensionar el número de viviendas y el tiempo necesario para disminuir el déficit; generar plan piloto con Unidad de Campamentos de Serviu, para aportar en el marco del Convenio Minvu-CChC desde la metodología de cierre de campamentos y trabajar en la "Mesa Compromiso País", dirigida por el Ministerio de Desarrollo Social, en la mesa de Vivienda.

En ese marco, durante el período se desarrollaron reuniones y alianzas de trabajo para avanzar en los diagnósticos necesarios, con diversas instituciones y actores del sector, como Minvu, Serviu, GT Campamentos CChC Nacional, Municipalidad de Viña del Mar, universidades y fundaciones TECHO y Vivienda.

### PLAN DE TRABAJO GT CAMPAMENTOS COMITÉ DE VIVIENDA 2021-2022

El plan de trabajo del GT Campamentos del Comité de Vivienda, para 2021 toma como fundamento el trabajo realizado durante 2019 y 2020, en el desarrollo del proyecto de Radicación del Campamento Río Valdivia de Viña del Mar y el proyecto de Radicación del Campamento Campanilla de Valparaíso.

Con el propósito de impulsar una tarea colaborativa en el contexto

metodológico de la mesa Compromiso País y del Convenio Minvu - CChC, el grupo de trabajo Campamentos de la CChC Valparaíso, definió 3 objetivos para un nuevo Plan de Acción:

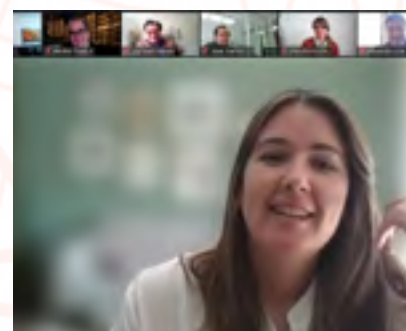
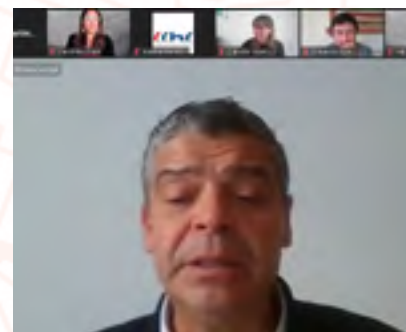
- Desarrollo Proyecto de Densificación en la Radicación de una toma.
- Desarrollo del Mapa comunal de Campamentos y de la situación ambiental y de riesgo en sus emplazamientos en la Comuna de Viña del Mar.
- Solicitar procedimiento de desalojo de una toma reciente en tribunales, en coordinación con la Gobernación, sosteniendo que el concepto de "Flagrancia" es permanente en una toma y no con un plazo máximo de 12 horas.

En diciembre pasado en tanto, en el Comité de Vivienda, se realizó la presentación "Campamentos: 2020 y 2021", a cargo del socio CChC Raimundo Cruzat e Ignacio Voullieme, coordinador gremial de la Gerencia de Vivienda y Urbanismo CChC.

Siempre en el contexto del convenio Minvu - CChC, el GT se abocó este ejercicio a la elaboración de un nuevo proyecto de impacto social: la construcción de 10 viviendas "transitorias" en un sector en el campamento Manuel Bustos de Viña del Mar. Se prospecta para ello la instalación de un modelo de viviendas industrializadas de la empresa TWH, una solución innovadora que se inscribe en el proyecto 100 + 100 del Minvu, que pretende radicar 100 campamentos y mejorar la habitabilidad de otros 100 al año en todo el país.

La CChC Valparaíso además aportará una propuesta metodológica

de intervención, para lo que se contará con la consultoría de la académica de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, quien se reunió el 1 de junio de 2021 con Carlos Garcés, Felipe Díaz, Aldo Bastías y Carlos Marambio, profesionales del Área Campamentos del Ministerio de Vivienda y Urbanismo y de Serviu Región de Valparaíso, para avanzar en el proyecto.



El Grupo de Trabajo Campamentos de la Cámara regional, creado al alero del Comité de Vivienda, y que también se desarrolla de manera transversal en la CChC nacional a través del Área Vivienda, busca generar soluciones para los asentamientos irregulares y precarios en la región, producir cambios en la política habitacional y contribuir a disminuir el déficit habitacional regional.

### Relacionamiento público – privado asociado al Desafío 4

El siguiente es un registro de reuniones y acciones de relacionamiento público – privado desarrolladas durante el período por la Mesa Directiva Regional encabezada por la presidenta Marisol Cortez, junto a los vicepresidentes Fernando Bustamante (Gremial), Gonzalo Mena (De Gestión), past president Gian Piero Chiappini (presidente del Área Social CChC) y la gerente regional Verónica Soto, con los principales stakeholders del gremio. Las acciones detalladas están asociadas al Desafío 4: **Promover ciudades y territorios con mejor calidad de vida.**

- **Senador Francisco Chahuán, candidato a alcalde por la comuna de Valparaíso Carlos Bannen y candidato a Convención Constituyente por Distrito 7, Jorge Arancibia.** Tema: Ciudad inclusiva, Gestión de grandes proyectos, Planificación urbana y Certeza jurídica. (09.03.21)
- **Gerente de Inmobiliaria Social de Techo, Loreto Wahr.** Tema: Campamentos. (22.03.21)
- **Candidata a alcaldesa comuna de Viña del Mar, Andrea Molina.** Temas: Seguridad y

participación ciudadana, Equidad territorial y Desarrollo de barrios. (23.03.21)

- **Candidata a alcaldesa por comuna de Quilpué, Amelia Herrera.** Temas: Desarrollo urbano e inversión en infraestructura, Instrumentos de planificación territorial (Pladeco y PRC) y Movilidad. (30.03.21)
- **Decano de Campus Creativo de la Universidad Andrés Bello, arquitecto urbanista Ricardo Abuaud y los académicos Hugo Rojas y René Perea.** Tema: Big Barrio, Programa de Transformación Digital Urbana de escala barrial. (07.04.21)
- **Reunión Zona Centro CChC, liderada por director Zonal Martín Bruna, con participación de presidentes y gerentes regionales de las zonas Centro y Sur, el sacerdote Felipe Berríos y Alejandra Stevenson, gerente de Fundación Recrea.** Tema: Barrios transitorios. (05.04.21)
- **Gobernador de la Provincia de Valparaíso, Gonzalo Le Dantec.** Tema: Tomas de terrenos privados. (07.04.21)
- **Reunión de Iniciativas Masivas de Impacto Colectivo (IMIC 2) de la Gobernanza del Ecosistema de Emprendimiento e Innovación Valparaíso (EIVA).**

Tema: Proyecto Barrio; Infinito. (19 y 26.05.21 y 2, 9 y 16.06.21)

- **Reunión MDR junto a presidente Comisión Patrimonio y Desarrollo CChC Valparaíso, Manuel Hernández; director Borde Urbano, Raúl Araya; gerente de Vivienda CChC Tomás Riedel; coordinador gremial Gerencia Vivienda, Ignacio Voullieme; y equipo profesional CChC Valparaíso; sostuvieron reunión con autoridades del Minvu: jefe de la División de Política Habitacional (DPH) Carlos Marambio; jefe del Departamento de Atención a Grupos Vulnerables de la DPH, Carlos Araya; jefe de Gabinete del Minvu, Gonzalo Vega; directora de Serviu Región Metropolitana, Juana Nazal y subdirector de Operaciones Habitacionales Serviu RM, Sergio Garrido.** Tema: Proyecto Pequeño Condominio de cerro Florida - Valparaíso. (24.05.21)
- **Carlos Garcés, Felipe Díaz, Aldo Bastías y Carlos Marambio, profesionales del Área Campamentos del Ministerio de Vivienda y Urbanismo y Serviu Región de Valparaíso, y Andrea Valdebenito, consultora de la PUCV.** Tema: Proyecto piloto en campamento Manuel Bustos de Viña del Mar. (01.06.21)



## DESAFÍO

# POTENCIAR LA INNOVACIÓN Y LA PRODUCTIVIDAD

### GT y Hoja de Ruta de Innovación

En el marco de los objetivos del GT Innovación, liderado por el consejero nacional Arsenio Vallverdú, en abril de 2019 con la participación activa de una veintena de socios y con el apoyo de la Corporación de Desarrollo Tecnológico de la CChC (CDT), se elaboró la Hoja de Ruta de Innovación de la CChC Valparaíso, la que contiene tres pilares estratégicos de acción: Innovación, Tecnología e Industrialización y Economía Circular.

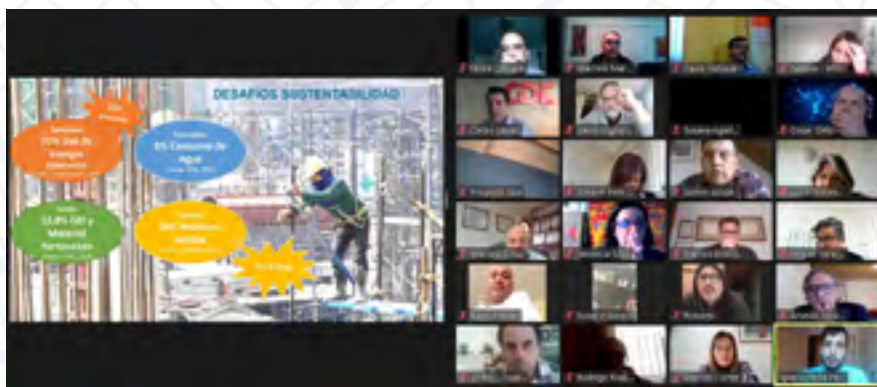
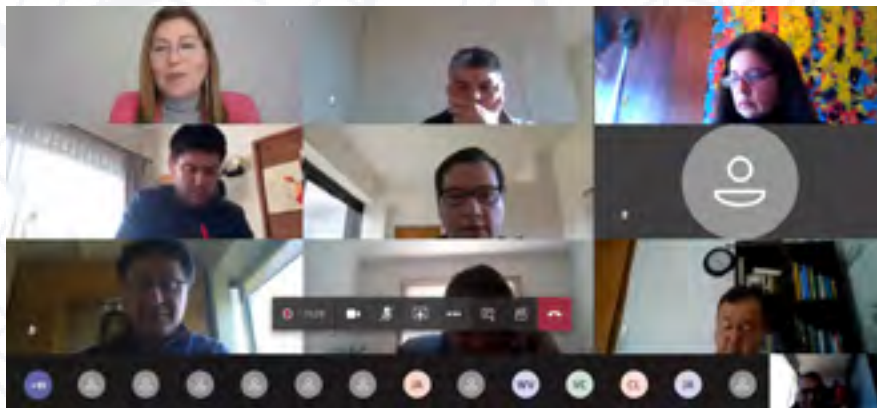
Estos son los objetivos de su plan de trabajo:

- Apoyar y fomentar la instalación de capacidades de innovación en las empresas que les permita innovar de forma permanente y sistémica
- Generar instancias para difundir los beneficios, tecnologías y oportunidades en torno a construcción digital, BIM e industrialización en toda la cadena de valor de la construcción
- Impulsar e implementar estrategias innovadoras relacionadas al manejo y gestión de residuos, promoviendo la transición del sector hacia una economía circular



En este contexto, al comienzo de su gestión la MDR sostuvo una reunión con el directorio de la Corporación de Desarrollo Tecnológico CChC, presidido por Adelchi Colombo, donde se trataron los temas Transferencia tecnológica y proyectos de innovación; Hoja de Ruta de Innovación CChC Valparaíso y Programa Construcción - Academia. Y además se adoptaron compromisos de colaboración.

Junto con ello durante el período de esta memoria y siempre con el apoyo de la CDT, se desarrollaron una serie de proyectos, acciones y eventos vinculados a la innovación y a la productividad, entre los que destacan los que revisamos con mayor detalle en estas páginas, además del funcionamiento estable del Consejo Regional de Innovación (combina reuniones de trabajo del GT con exposiciones y conversatorios con reconocidos



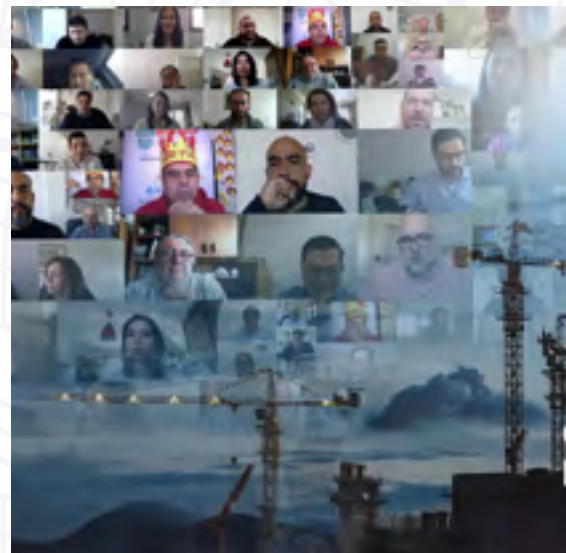
especialistas, con foco en la creación, desarrollo y control de iniciativas vinculadas a la innovación); el desarrollo de la Agenda de Innovación (En coordinación con la Gerencia de Estudios CChC); estudio de nuevos proyectos derivados del PAEI; la formulación del proyecto Red de Mentores; la consolidación de la red "BIM FORUM VALPARAISO" (al alero de BIM Forum Chile) y la realización en julio de 2021 de una E Misión tecnológica, con foco en la productividad.

Además, desde el GT se está apoyando el esfuerzo en marcha para el desarrollo del proyecto gremial Acuerdo de Producción Limpia en Construcción para la Región de Valparaíso, aportando una

vinculación directa con la "Estrategia Nacional de Economía Circular" a partir de la coordinación de esta iniciativa que realiza la CDT.

### **Construyendo Innovación: Programa de Apoyo al Emprendimiento e Innovación PAEI**

Con el objetivo de implementar una cultura de innovación y una red de colaboración entre empresas y organizaciones de la construcción regional para la innovación tecnológica con foco en la sustentabilidad, como CChC Valparaíso, a



través de nuestro GT Innovación, nos abocamos en 2019 a desarrollar un proyecto que impactará positivamente a los socios y al sector.

Es así como gracias a un trabajo conjunto con la Universidad Tecnológica de Chile Inacap Sede Valparaíso y la Corporación de Desarrollo Tecnológico (CDT) de la CChC, elaboramos el proyecto "Construyendo Innovación".

La iniciativa fue postulada y se adjudicó un financiamiento del Programa de Apoyo al Emprendimiento e Innovación (PAEI) de Corfo y también la presentamos al Consejo de Productividad, Innovación y Construcción Sustentable de la CChC.

Y si bien fue programado su inicio para abril, a consecuencia de la pandemia se reprogramó para comenzar, en un formato digital, a principios en agosto de 2020.

En total fueron 60 las empresas participantes entre constructoras, empresas proveedoras, de servicios y emprendedores del





Con la participación de una veintena de socios y con el apoyo de la Corporación de Desarrollo Tecnológico de la CChC (CDT), se elaboró la Hoja de Ruta de Innovación de la CChC Valparaíso, que contiene tres pilares estratégicos de acción: Innovación, Tecnología e Industrialización y Economía Circular.

sector, y trabajaron en 20 talleres online, destinados a innovar en la construcción y acortar la brecha de la digitalización.

El programa contempló una serie de actividades, como la generación y difusión de contenidos especializados, seminarios, talleres de cultura de innovación, talleres de innovación aplicada, desarrollo de comités y la formulación de un proyecto de Innova.

En enero de 2021 finalizó ejecución del proyecto PAEI. La evaluación del programa fue muy positiva y socios persona y empresas CChC ya están innovando y aplicando innovación en sus gestiones y proyectos, y participando en programas de innovación aplicada.

### Programa de Fortalecimiento Empresarial BIM

Apoyar a las empresas de la región en su proceso de implementación de la metodología BIM (Building

Information Modeling) dentro de la organización y generar el cambio cultural dentro de la compañía, que permita optimizar los tiempos y eficiencia en el desarrollo de proyectos, contribuyendo a la productividad y sustentabilidad del sector de la construcción.

Ese es el objetivo con que la CChC Valparaíso, en conjunto con la Corporación de Desarrollo Tecnológico (CDT) y BIM Forum Chile, desarrolló el Programa de Fortalecimiento Empresarial BIM, el que contó con la participación de 28 personas, entre arquitectos, ingenieros civiles, constructores civiles, ingenieros eléctricos, entre otros, ligados a 17 empresas socias de la Cámara regional, y que se extendió por todo el segundo semestre de 2020, realizándose por videoconferencia.

El programa entregó competencias necesarias para incorporar sistema BIM en procesos de diseño, cálculo y construcción, a través del desarrollo de instancias de capacitación y de vinculación.



A través del mismo se creó BIM Forum Valparaíso, una red colaborativa de largo plazo de profesionales y empresas del sector de la Región de Valparaíso, destinada a potenciar su crecimiento y sustentabilidad en el mercado local, regional y nacional. En enero de 2021, con una asistencia virtual de 70 socios e invitados, se realizó el webinar de cierre del programa.

### Industrialización

En el contexto de los objetivos de la Hoja de Ruta, el GT Innovación estableció en el período un canal de comunicación y coordinación directa con el Consejo de Construcción Industrializada (CCI), iniciativa del programa Construye 2025 de Corfo que busca promover la industrialización como una estrategia para apoyar el desarrollo de la industria de la construcción nacional, propiciando su avance en productividad y sustentabilidad.

Para ello el 16 de marzo pasado el GT se reunió con la directiva del CCI, para prospectar temas de trabajo conjunto, difusión y promoción de buenas prácticas en el ámbito de industrialización. Así, y con el objetivo de generar una instancia de conocimiento y propuestas de acción, mediante un taller participativo entre socios CChC, para fomentar la industrialización en la región, se organizó y realizó el 29 de junio, el Workshop de Industrialización 2021 de la Región de Valparaíso.

## Economía Circular

En vinculación con la "Estrategia Nacional de Economía Circular" adherida por la Cámara Chilena de la Construcción y a partir de la coordinación que desarrolla la Corporación de Desarrollo Tecnológico, en la Cámara regional se desarrolló el proyecto "Acuerdo de Producción Limpia: Hacia la Economía Circular en Construcción, Región de Valparaíso" (APL), el que está desarrollado en detalle en el Desafío 2 de esta Memoria.

Contempla seis etapas: Manifestación de interés; Diagnóstico general; Propuesta del acuerdo; Adhesión; Implementación; Evaluación final de cumplimiento y su respectiva certificación. En el primer semestre de 2021 se concretaron las tres primeras etapas. La Propuesta de Acuerdo fue entregada a la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático a fines de julio. La Primera semana de julio la entidad estatal informó de la aprobación de la propuesta gremial.

## E-Misión

Junto con la Gerencia de Innovación y la Corporación de Desarrollo Tecnológico, en julio se llevó a cabo la e-Misión de Productividad en la que participaron socios de la CChC Valparaíso, integrantes del GT Innovación.

A través de reuniones, presentaciones y conversatorios virtuales con profesionales de Inglaterra, Australia y Singapur, conocieron distintas experiencias, tendencias internacionales y buenas prácticas vinculadas a la productividad en el sector construcción, que pueden ser transferidas a Chile.

Entre los principales temas abordados destacaron: Integración temprana; Industrialización, tecnologías y prefabricación; Estandarización y Ecosistemas digitales.

## INNOVACIÓN EN COMITÉ DE PROVEEDORES, INDUSTRIALES Y ESPECIALIDADES

**Webinar técnico de innovación "Hacia una industria sustentable".**  
Exposo consejero regional Marcos Arraiza (28.09.20)

**Webinar técnico de Innovación "Hacia una industria sustentable".**  
Expositores: Manuel Riquelme, jefe de Ingeniería y Desarrollo AZA Acero Sostenible y Marjorie Córdova, subgerente de Soluciones Constructivas de la División Melón Hormigones. Moderador: consejero regional, Marcos Arraiza.

**Resumen del Ciclo de Talleres: "Situación actual y desafíos futuros para la gestión de los residuos de la Construcción y Demolición - RCD".** Exposo arquitecto socio Cristian Garín, asesor regional de CDT. (11.12.20)





## DESAFÍO

# FOMENTAR LA PARTICIPACIÓN DE LA MUJER EN LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN

## Promover la participación de mujeres en la industria

### GT MUJERES

En el marco de los desafíos de la Agenda Gremial 2020 - 2022 de la Cámara nacional y de las definiciones estratégicas trazadas por la nueva Mesa Directiva Regional de la CChC Valparaíso liderada por la presidenta Marisol Cortez, se constituyó el GT Mujeres, liderado por los socios Kattia Ávila y Marcos Arraiza.

En una primera etapa el GT enfocó su gestión en la línea de trabajo "Mujeres ejecutivas de empresas socias". Además, en reuniones mensuales de la instancia gremial, junto con revisar los avances en la formulación de nuevos proyectos, se expusieron los siguientes temas:

- "Evolución del rol de la mujer en el mundo laboral: ¿Qué desafíos tenemos las mujeres en el siglo XXI?": Seremi del Trabajo y Previsión Social, María Violeta Silva.
- "Mujeres y el Sistema Previsional": Patricia Morales Vallejo, asesor previsional y Sebastián Calvo, asesor financiero.



- “Gestión del Bienestar Personal”: José Luis Becerra, subgerente de Cultura y Desarrollo de Isapre Consalud.
- “Rol de INACAP en la formación de mujeres Técnico-Profesionales en la Construcción”, presentado por Nicolás Moreno, director Área Construcción, Dirección Sectorial Energía & Sustentabilidad, Inacap.

### CONVENIO MINISTERIO DE LA MUJER Y LA EQUITAD DE GÉNERO – CChC VALPARAÍSO

Con el objetivo de establecer una instancia de colaboración que permita la generación de herramientas para promover, apoyar y contribuir a la reinserción laboral de las mujeres en la industria de la construcción, la seremi de la Mujer y la Equidad de Género (MMEG), Valentina Stagno junto a la presidenta de la CChC Valparaíso, Marisol Cortez y la seremi del Trabajo y Previsión Social María Violeta Silva, lanzaron el 13 de enero de 2020 la Mesa Técnica de Trabajo “Mujer y Construcción” de la Región de Valparaíso, destinada a avanzar en medidas concretas en esta materia.

Para hacerla efectiva las partes firmaron un convenio de colaboración, en una actividad en terreno realizada en una obra en construcción en Viña del Mar, hito que estuvo encabezado por el intendente regional Jorge Martínez y que contó con la presencia además del gobernador de Valparaíso, Gonzalo Le Dantec y el vicepresidente de Gestión de la CChC Valparaíso, Gonzalo Mena.

La seremi de la Mujer y la Equidad de Género, Valentina Stagno, explicó que “uno de los principales

objetivos de la Agenda Mujer lanzada por el presidente Sebastián Piñera y el MMEG, es precisamente fortalecer la autonomía económica de todas las mujeres de Chile y de la región, por lo que impulsar la inserción laboral femenina en diversas áreas es una prioridad.

La presidenta de la CChC Valparaíso Marisol Cortez, en tanto, expresó su compromiso con profundizar el apoyo a las mujeres y relevar su contribución al sector. “Estamos muy contentos de poder instalar en nuestra región la Mesa Mujer y Construcción. El propósito que nos guía es promover a todo nivel la participación de las mujeres en la industria de la construcción. Y, en el contexto de esta pandemia que vivimos, queremos ponerla en el centro de todos los esfuerzos que estamos haciendo, para reactivar la economía regional y el empleo”, expresó.

La seremi del Trabajo, María Violeta Silva, por su parte, puso foco en el enorme impacto de la pandemia en la empleabilidad de las mujeres, resaltando que “el 2020 fue un año particularmente difícil para el mundo del empleo en todos los segmentos, pero en especial para las mujeres. Durante los últimos 12 meses, retrocedimos prácticamente de 8 a 10 años en la inserción de la mujer en el mundo del trabajo. Por eso hoy día, pese a este escenario adverso que tenemos debido a la pandemia, es de suma importancia avanzar en la disminución de las brechas de género en sectores como la construcción”.

**VER VIDEO**



### CONMEMORACIÓN DEL DÍA INTERNACIONAL DE LA MUJER

La Cámara regional conmemoró el 8 de marzo el del Día Internacional de la Mujer con una ceremonia en una obra de empresa socia Terramac en Viña del Mar. Encabezó la conmemoración la presidenta regional Marisol Cortez y participaron la seremi de Vivienda y Urbanismo Evelyn Mansilla, la seremi del Trabajo y Previsión Social, María Violeta Silva y la líder del GT Mujeres, Kattia Ávila.

### CONSTITUCIÓN MESA “MUJER Y CONSTRUCCIÓN”

En el marco del convenio CChC Valparaíso - Seremi MMEG suscrito en enero de 2020, se constituyó la Mesa “Mujer y Construcción”, que tiene por objetivo fomentar la participación e inclusión laboral de



mujeres en el rubro de la construcción. El 30 de marzo se llevó a cabo la primera sesión de la Mesa, encabezada por la presidenta regional Marisol Cortez y la seremi MMEG Valentina Stagno, además titulares y equipos de género de las seremis de Obras Públicas; Vivienda y Urbanismo; Economía, Educación; Trabajo y Previsión Social; el Servicio Nacional de Capacitación y Empleo y el Servicio Nacional de la Mujer y la Equidad de Género. El 12 de mayo sesionó nuevamente la Mesa, dedicándose a la revisión del Programa Mujer.

### ESTUDIO CARACTERIZACIÓN

Durante el período la Cámara regional participó en el estudio nacional encargado por la CChC a la Universidad de Chile, con el objetivo de caracterizar la participación laboral de las mujeres dentro de las empresas socias del gremio, considerando los diferentes cargos, funciones y espacios en que se desempeñan. Los resultados del estudio será un insumo para focalizar estrategias que permitan a la Cámara cumplir con sus objetivos en este desafío que es promover la participación de mujeres en la industria

### PROGRAMA DE DESARROLLO PERSONAL

Como parte del plan de trabajo del GT Mujeres y con la consultoría especializada de BeCoach, se diseñó un programa de desarrollo para mujeres denominado: "Descubre tu potencial de crecimiento", en el que participaron 14 socias de la CChC Valparaíso y 3 socias invitadas especialmente de las Cámaras regionales de Copiapó, La Serena y Rancagua. Su reunión de finalización se desarrolló el 21 de junio en Viña de Mar.



La presidenta de la CChC Valparaíso Marisol Cortez expresó su compromiso con profundizar el apoyo a las mujeres y relevar su contribución al sector. "El propósito que nos guía es promover a todo nivel la participación de las mujeres en la industria de la construcción. Y, en el contexto de esta pandemia que vivimos, queremos ponerla en el centro de todos los esfuerzos que estamos haciendo, para reactivar la economía regional y el empleo", manifestó





## DESAFÍO

# FOMENTAR LA PARTICIPACIÓN Y COMPROMISO DE LOS SOCIOS Y SOCIAS EN LA CChC

**Formar y capacitar a líderes con foco en jóvenes y mujeres**

### PROGRAMA DE DESARROLLO PERSONAL

Programa de Desarrollo impartido para mujeres socias participantes del GT Mujeres. Impartido por consultora BeCoach, se denomina: "Descubre tu potencial de crecimiento". Participan 14 socias de la CChC Valparaíso y 3 socias invitadas especialmente de las Cámaras regionales de Copiapó, La Serena y Rancagua.

**Seguir fortaleciendo la nueva forma de relacionamiento (entre socios y con el medio)**

### IX SEMINARIO CÁMARA - ACADEMIA

**"Resiliencia: Clave para enfrentar con efectividad situaciones de crisis"**

Expositor: Nerio Villasmil Pirela, director Diplomado en Habilidades Directivas, director del Magister



en Sistemas Integrados de Gestión de la Calidad, Universidad Viña del Mar. (29.10.20)

### GT APOYO AL SOCIO

En marzo de 2021 la Mesa Directiva Regional junto con el Consejo Regional, crean el GT Apoyo al Socio. Se presentó en los cuatro comités gremiales en abril. Objetivo: Crear instancia para escuchar, orientar y vincular a socios de CChC Valparaíso, en temas técnicos y/o legales.



**Esquema de trabajo regional / nacional e implicancias organizativas**

## DESAFÍO

# FORTALECER EL ESQUEMA DE GESTIÓN NACIONAL/REGIONAL GREMIAL

### WEBINAR "UNA NUEVA MIRADA A LOS RIESGOS CRÍTICOS"

Organización conjunta de la Comisión de Prevención de Riesgos CChC Valparaíso y las Comisiones de Seguridad y Salud Ocupacional de las cámaras de Chillán y Concepción. Énfasis en accidentes en

trabajos en altura y en el desarrollo de herramientas de prevención. Expositor: Francisco Villalonga, jefe del Centro de Entrenamiento de Riesgos Críticos, Mutual de Seguridad (02.06.2021)





## DESAFÍO

# PROMOVER UNA CChC EFICAZ EN SU GESTIÓN Y ORGANIZACIÓN



## Potenciar vinculación entre comités gremiales

### COMITÉ COORDINADOR

En el período se realizaron sesiones mensuales del Comité Coordinador CChC Valparaíso, instancia gremial donde se reúnen los

presidentes de comités, comisiones y grupos de trabajo, para compartir información de gestiones de la Mesa Directiva Regional y sobre los proyectos principales de cada agrupación, para fomentar la integración y el trabajo transversal de los socios, alineados con los objetivos estratégicos de la institución.

### GT RELACIONAMIENTO CON EMPRESAS DE SERVICIOS

Grupo de trabajo conformado por representantes de comités de Constructoras y Contratistas Generales, de Proveedores, Industriales y Especialidades y de Vivienda, junto con representantes de empresas de servicios socias CChC, Chilquinta Energía, Esval, GasValpo, Abastible y CGE Distribución.



**Objetivos:**

- Disminuir plazos de procesos de ejecución de proyectos, identificando los principales temas o situaciones que generan conflicto (o problema) y atraso.
- Proponer buenas prácticas a implementar por parte de las empresas de servicio y las empresas constructoras e inmobiliarias.

### GT RELACIONAMIENTO CONTRATISTAS – SUBCONTRATISTAS

Grupo de trabajo conformado por representantes de comités de Constructoras y Contratistas Generales, de Proveedores, Industriales y especialidades, de Vivienda e Inmobiliario, junto con representantes de empresas subcontratistas en temas de electricidad, gas, agua y muebles.

Objetivo: Identificar situaciones a través del ciclo constructivo de un proyecto que generen conflictos entre contratistas y subcontratistas y proponer buenas prácticas a considerar en la gestión de los proyectos e incluso en los contratos.

### GT RELACIONES CONTRACTUALES JUSTAS Y EQUILIBRADAS

En enero de 2020 el consejero nacional CChC Jorge Letelier, asiste a reunión de Comité de Constructoras y Contratistas Generales, a exponer sobre el GT Relaciones contractuales justas y equilibradas.

**Objetivos:**

- Promover las relaciones contractuales justas y equilibradas en toda la cadena de valor del



sector construcción, de manera de aumentar la productividad.

- Promover las buenas prácticas en la adjudicación, gestión y ejecución de los contratos y subcontratos de construcción y suministros.

- Promover la ejecución colaborativa y de buena fe de los contratos.
- Promover la incorporación de mecanismos oportunos y eficientes para la prevención de controversias y divergencias o bien su resolución temprana.

### ABASTECIMIENTO EN LA CONSTRUCCIÓN

En enero se realizó reunión ampliada entre comités de Proveedores, Industriales y Especialidades y de Constructoras y Contratistas Generales, donde se presentó "Indicadores de actividad y abastecimiento en la construcción". Expuso Isabel Pinochet Ulloa, gerente comercial, iConstruye S.A. Chile.

### GT REGIONALIZACIÓN

Matriz Gremial, Carlos Jopia y Sergio Montero participan como representantes del Comité de Proveedores, Industriales y Especialidades, en el GT Regionalización del Comité de Especialidades de la Cámara nacional. Colaboraron en la organización, coordinación y difusión del Encuentro Nacional de Especialidades (ENAES), que se realizó en Antofagasta a través de videoconferencia.

### ENCUENTRO NACIONAL DE ARQUITECTOS

Mesa Directiva Regional designa a representantes en el GT Encuentro Nacional de Arquitectos (ENARC), organizado en Concepción y realizado el 20 de julio, que busca generar una instancia de participación para socios arquitectos y arquitectos colaboradores empresas socias CChC.



# COMUNICACIONES

## Plan Estratégico de Comunicaciones

### OBJETIVO GENERAL

Mejorar la comunicación externa y la reputación de la CChC Valparaíso, incrementar su capacidad de influencia y potenciar su posicionamiento como referente en materias sectoriales.

### ESTRATEGIA

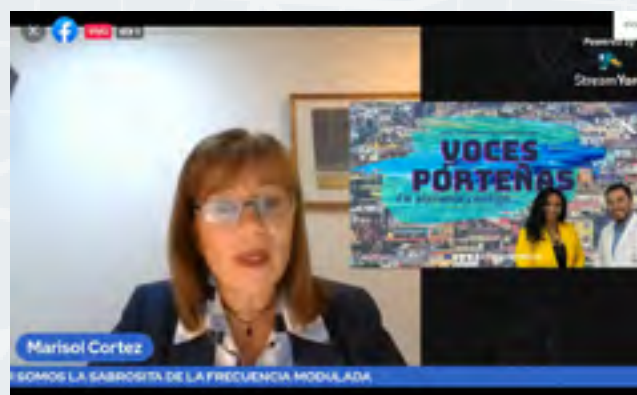
Posicionar a la CChC Valparaíso como una organización socialmente responsable y referente en materias de construcción de ciudad y sostenibilidad, visibilizando sus temas de interés gremial en la agenda pública, en el contexto de la creciente relevancia de la planificación urbana y el desarrollo sostenible.

## Productos comunicación institucional

- Revista Constructiva: 115, 116 y 117
- Memoria 2019 - 2020
- Resumen de Gestión Gremial 2º Semestre 2010
- Resumen de Gestión Gremial 1º Semestre 2021
- Boletín de Noticias Gremiales
- Twitter: <https://twitter.com/CChCValparaiso>
- Web: <https://www.cchc.cl/gremial/camaras-regionales/valparaiso>

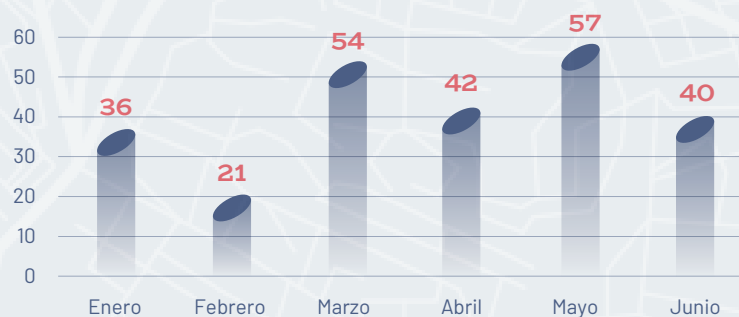
## Comunicaciones Externas

Un lugar importante de la estrategia para cumplir objetivos comunicacionales de la CChC Valparaíso, lo ocupan las vocerías y la presencia en medios de la opinión gremial y de las actividades y proyectos gremiales. Este es el resumen de la gestión de prensa en el período, en que la principal vocera fue la presidenta de la CChC Valparaíso, Marisol Cortez Villanueva.

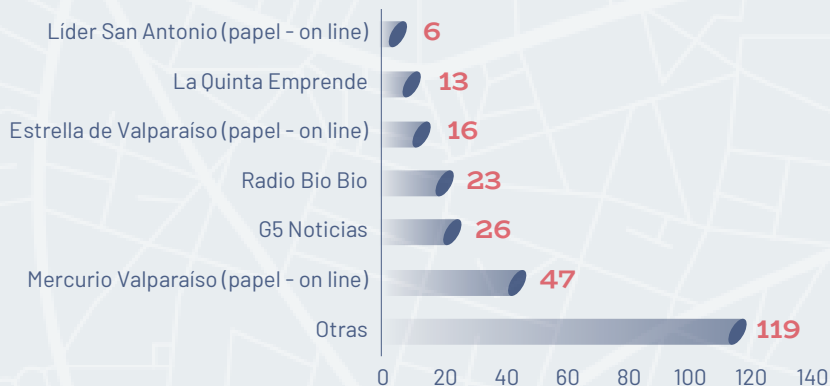




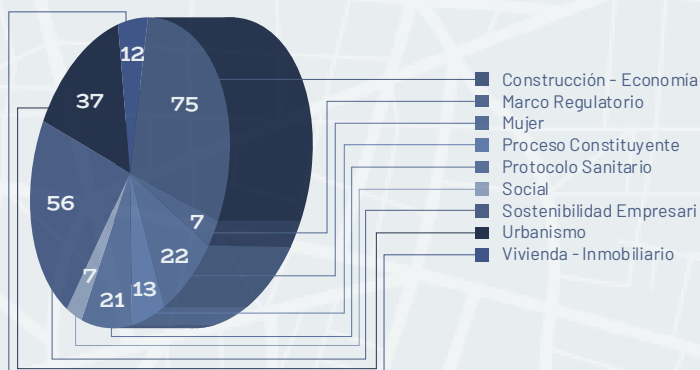
### Vocerías y presencias en prensa 1° Semestre 2021 / por mes



### Vocerías 1° Semestre 2021 / por medios



### Vocerías 1° Semestre 2021 / por tema





## ESTUDIOS

### Desafío 1: Reactivar y desarrollar el sector de la construcción

#### A. INFORME INMOBILIARIO

- 210 diciembre 2020
- 211 enero 2021
- 212 febrero 2021
- 213 marzo 2021
- 214 abril 2021
- 215 mayo 202

#### B. INDICADORES ECONÓMICOS

- 119 diciembre 2020
- 120 enero 2021
- 121 febrero 2021
- 122 marzo 2021
- 123 abril 2021
- 124 mayo 2021

#### C. INFORMATIVO DE SALUD Y SEGURIDAD LABORAL

- Informativo N°36, enero 2021, "¿Cómo operar en fase 1 o fase 2?, Compromiso Protocolo Sanitario CChC"
- Informativo N°37, abril 2021, "Trabajo en Altura... no todo es COVID 19"

D. PRESENTACIÓN "MONITOREO DE INDICADORES LOCALES N°01/2021", REALIZADA EN REUNIÓN DE COMITÉ DE PROVEEDORES, INDUSTRIALES Y ESPECIALIDADES. (29.06.21)

### Desafío 2: Profundizar el rol de la empresa en la sociedad

#### A. BOLETÍN INFORMATIVO DE SUSTENTABILIDAD (COMISIÓN DE DESARROLLO SUSTENTABLE)

- Boletín N°30, marzo 2021, "BIM+RCD"
- Boletín N°31, mayo 2021, "Ley de Eficiencia Energética, su impacto en el sector construcción"

### Desafío 4: Promover ciudades y territorios con mejor calidad de vida

#### A) INFORME CIRCULARES DDU

- N°1 noviembre-diciembre 2021
- N°2 enero-febrero 2021
- N°3 marzo-abril 2021

#### B) INFORME CURBA REGIONAL

- 06/2020 (noviembre-diciembre)
- 01/2021 (enero-febrero)
- 02/2021 (marzo-abril)



# RESULTADOS FINANCIEROS

A JULIO 2021



EGRESOS TOTALES  
**\$12.131.399**

CATERING

\$1.060.887

GASTOS GENERALES

\$3.0409.500

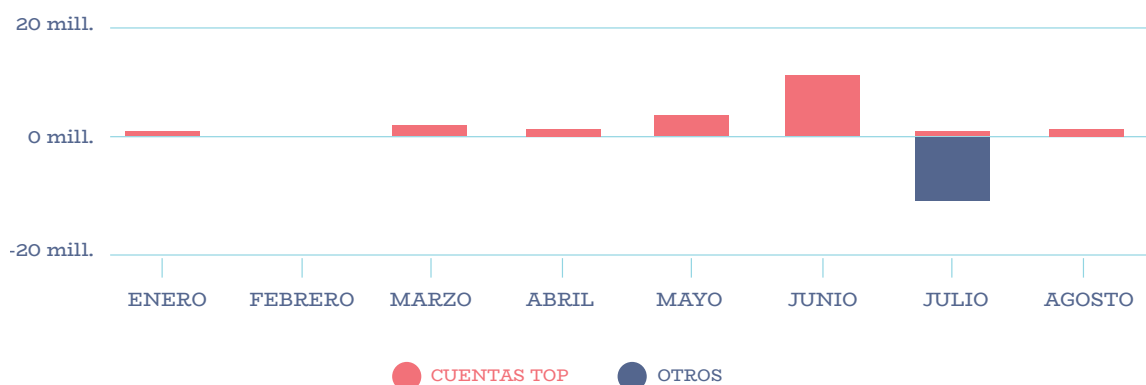
PAPELERÍA, ÚTILES ESCRITORIO Y OTROS

\$10.080

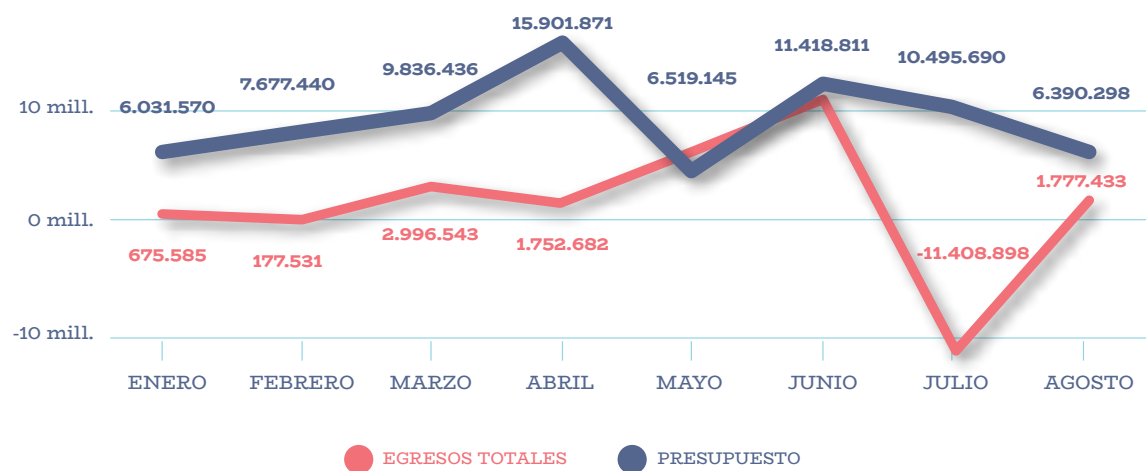
SERVICIOS EXTERNOS

\$4.813.821

EGRESOS (UF)



EGRESOS V/S PRESUPUESTOS (UF)





## **EQUIPO CChC VALPARAÍSO**

Gerente Regional y Coordinadora Zonal:  
**Verónica Soto Cifuentes**  
Fono: 225887351 / [vsoto@cchc.cl](mailto:vsoto@cchc.cl)

Encargada Gremial Zonal:  
**Claudia Vicencio Vega**  
Fono: 225887455 / [rzamorano@cchc.cl](mailto:rzamorano@cchc.cl)

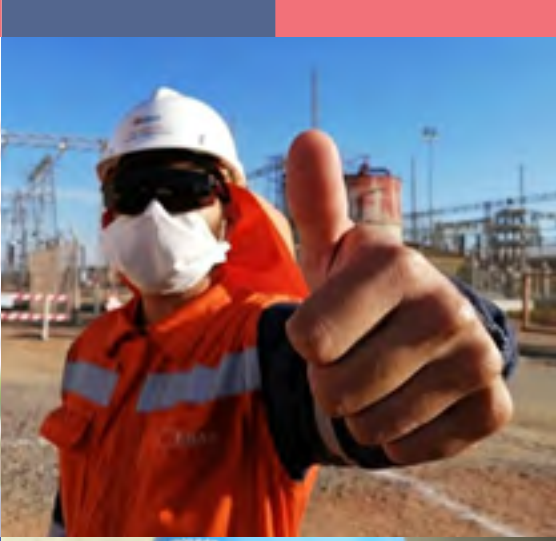
Encargado de Estudios Zonal:  
**Eduardo Acevedo Rivera**  
Fono: 225887353 / [estudios.valparaiso@cchc.cl](mailto:estudios.valparaiso@cchc.cl)

Encargada de Eventos y Desarrollo Empresarial:  
**Carolina Olivé López**  
Fono: 225887352 / [eventos.valparaiso@cchc.cl](mailto:eventos.valparaiso@cchc.cl)

Encargado de Comunicaciones Zonal:  
**Marcelo Martínez Ritter**  
Fono: 225887354 / [comunicaciones.valparaiso@cchc.cl](mailto:comunicaciones.valparaiso@cchc.cl)

Secretaria Administrativa:  
**Karina Bahamondes Cordero**  
Fono: 225887350 / [valparaiso@cchc.cl](mailto:valparaiso@cchc.cl)









## **CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN VALPARAÍSO**

RUT: **81.458.500 - K**  
Giro: **Asociación Gremial**  
Dirección: **Viana 1325**  
Ciudad: **Viña del Mar**  
Teléfono: **(56) 225887350**

Página web: **[http://www.cchc.cl/  
camaras-regionales/valparaiso/](http://www.cchc.cl/camaras-regionales/valparaiso/)**  
Correo electrónico: **[valparaiso@cchc.cl](mailto:valparaiso@cchc.cl)**

### **COLOFÓN**

Editor general: **Marcelo Martínez Ritter**  
Diseño: **SOUL - Estudio de Diseño**

**AGOSTO 2021**



70  
CAMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCION  
AÑOS  
VALPARAÍSO