



años

Federación
Interamericana
de la Industria
de la Construcción

FIIC

1960 → 2020



años

Federación
Interamericana
de la Industria
de la Construcción

FIIC

1960 → 2020







Contenidos

7

Prólogo

9

Introducción

11

Capítulo 1

La FIC y su historia
en el continente

61

Capítulo 2

Comisiones: La
columna vertebral
del trabajo en FIC

87

Capítulo 3

La familia FIC

107

Epílogo

111

Créditos

Prólogo

Los aniversarios y las fechas memorables merecen celebrarse. Por este motivo al percatarnos del aniversario número 60 de nuestra querida Federación, cuyos inicios se remontan a mediados del siglo XX, el deseo inmediato que emergió fue el de conmemorar esta fecha de un modo único a través de la publicación de un libro dedicado a todos los socios y amigos que han acompañado durante todos estos años de vida el trabajo de la FIIC.

Los integrantes del Comité Ejecutivo, pensamos en un documento de carácter testimonial que expresara las vivencias, los sueños y los ingentes esfuerzos de quienes habían hecho grande esta institución. Por estos motivos nos encomendamos la tarea de realizar este proyecto, cuyo resultado es el que ustedes tienen en sus manos.

Pienso que la tarea propuesta se ha logrado a cabalidad, incluso excediendo los propósitos iniciales que guiaban la iniciativa. Porque, junto con mostrar el alcance y las intenciones de nuestra actividad de la construcción, se relata la labor de nuestros asociados a través de su trabajo en un ambiente de camaradería en lo que consideramos una verdadera familia.

Además, esta labor y sus protagonistas han sido puestos en contexto con la historia del continente, adquiriendo esta publicación un interés particular, pues permite relacionar y descubrir vínculos que, formando parte de un quehacer empresarial gremial, con el paso del tiempo no habían quedado registrados en nuestra memoria.

Por todo esto, es grato expresar nuestro agradecimiento al Comité Editorial y sus integrantes, quienes con dedicación y paciencia hicieron posible que nuestras propuestas e ideas se plasmaran en este libro.

Finalmente, gracias a la FIIC y sus integrantes, pues son ellos los protagonistas de esta historia.

Sergio Torretti – Presidente FIIC

Introducción

Hace 60 años un grupo de visionarios constructores se dieron la tarea de crear la Federación Interamericana de la Industria de la Construcción con el objeto de ser el portavoz y representante regional de la Industria.

Desde esos años y hasta nuestros días la FIIC ha intentado promover el desarrollo de la industria de la construcción desde una perspectiva empresarial actuando con justicia para todos sus integrantes, fomentando el respeto al derecho de la libertad individual de emprender, y con ello impulsando la mejora en la calidad de vida de la población de los países de sus Cámaras afiliadas.

Con motivo del Sexagésimo Aniversario parece oportuno repasar a través de esta publicación los años de vida de la Federación, destacando a las personas y a los países que han sido parte ella.

De la lectura de este libro podremos apreciar a lo largo de la historia de la FIIC, la estrecha relación entre la actividad del sector y los vaivenes económicos del continente. La esencia del trabajo de FIIC, expresado en la labor de las Comisiones, que servirá para proyectar el futuro de un sector que cada vez se torna más dinámico en el escenario internacional. Y finalmente apreciaremos la importancia de las relaciones humanas en una organización que es vista por sus propios miembros como una familia.

La presencia actual de la FIIC, su magnitud y su prestigio, obligan a divulgar, sus logros pasados, su trabajo presente y sus desafíos futuros, a través del reconocido mérito y el aporte que sus asociados han realizado a la Institución durante estos años de historia.



01

La FIIC

**y su historia en
el continente**



“En cualquier país, desarrollado o en desarrollo, la construcción es una industria vital pues proporciona los medios para hacer realidad las ambiciones del bienestar social y económico de una nación, mediante vivienda, e instalaciones industriales y de infraestructura, creando así un ambiente que permite elevar el nivel de vida de la nación”.

XV Congreso FIIC. Buenos Aires. 1986



La FIIC y su historia en el continente

La Federación Interamericana de la Construcción tiene sus orígenes a fines de la década de 1950 y desde su creación ha realizado 81 Reuniones de Consejo Directivo, donde en 45 de las cuales se ha celebrado conjuntamente un Congreso (32 de la Construcción y 13 de la Vivienda). Estos encuentros de carácter gremial y técnico, sobre asuntos que atañen a empresarios constructores, tanto en cuestiones del gremio como en materias sociales, económicas y políticas del continente son parte sustancial de la historia de la FIIC, pues dan cuenta de las preocupaciones y el accionar del sector en los distintos momentos de la historia latinoamericana.

En estos encuentros el Consejo Directivo, integrado por dos representantes de cada una de las Cámaras miembros, además de su presidente, por derecho propio y por designación directa, en nombre de sus representantes deciden el rumbo de la Federación a través de la elección de los miembros del Comité Ejecutivo, conformado por el Presidente, 2 Vicepresidentes y el Secretario General, quienes por un periodo de dos años comandan el accionar de la FIIC, lo que da cuenta de un incesante proceso de renovación de liderazgo a lo largo de su historia.

De aquí deriva la importancia de repasar estos encuentros a lo largo de este capítulo donde veremos la historia de la FIIC y sus miembros en el contexto económico de Latinoamérica y el mundo desde mediados del siglo XX hasta nuestros días.



1



2

1.- Mesa Directiva del I Congreso Interamericano de la Industria de la Construcción. Al centro, Alfredo Rodríguez, presidiendo el evento. Caracas, 1958.
2.- Detalle del Afiche del I Congreso Interamericano de la Industria de Construcción. Caracas, 1958.

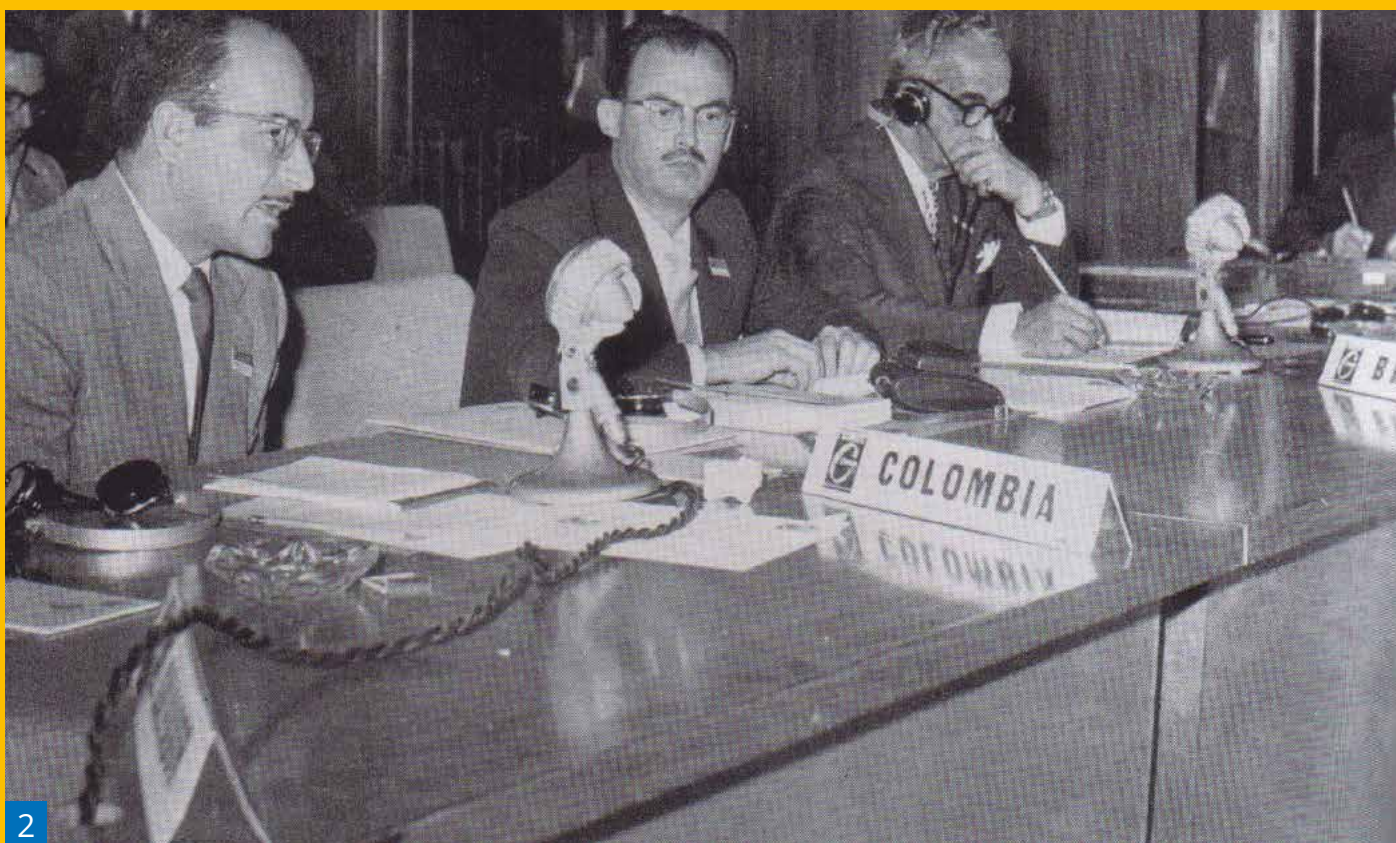
1958-1978: El nacimiento de FIIC y los inicios de la integración económica latinoamericana

Entre el 24 de octubre y el 2 de noviembre de 1958, al alero del I Congreso Interamericano de la Industria de la Construcción, se reúnen en la ciudad de Caracas representantes de la industria del continente americano con la finalidad de analizar y buscar soluciones para los problemas comunes que aquejan en ese entonces a la región. Alfredo Rodríguez es el gran promotor del encuentro, del cual uno de sus principales acuerdos es dar los pasos necesarios para crear la Federación Interamericana de la Industria de la Construcción (FIIC).

Este encuentro se fragua el año anterior, cuando un grupo de constructores e ingenieros representantes de varias Cámaras de la Construcción de Latinoamérica se dan la tarea de viajar y contactar por todo el continente a sus homólogos a fin de convencerlos de la necesidad de realizar un Congreso que reúna a los constructores de América.

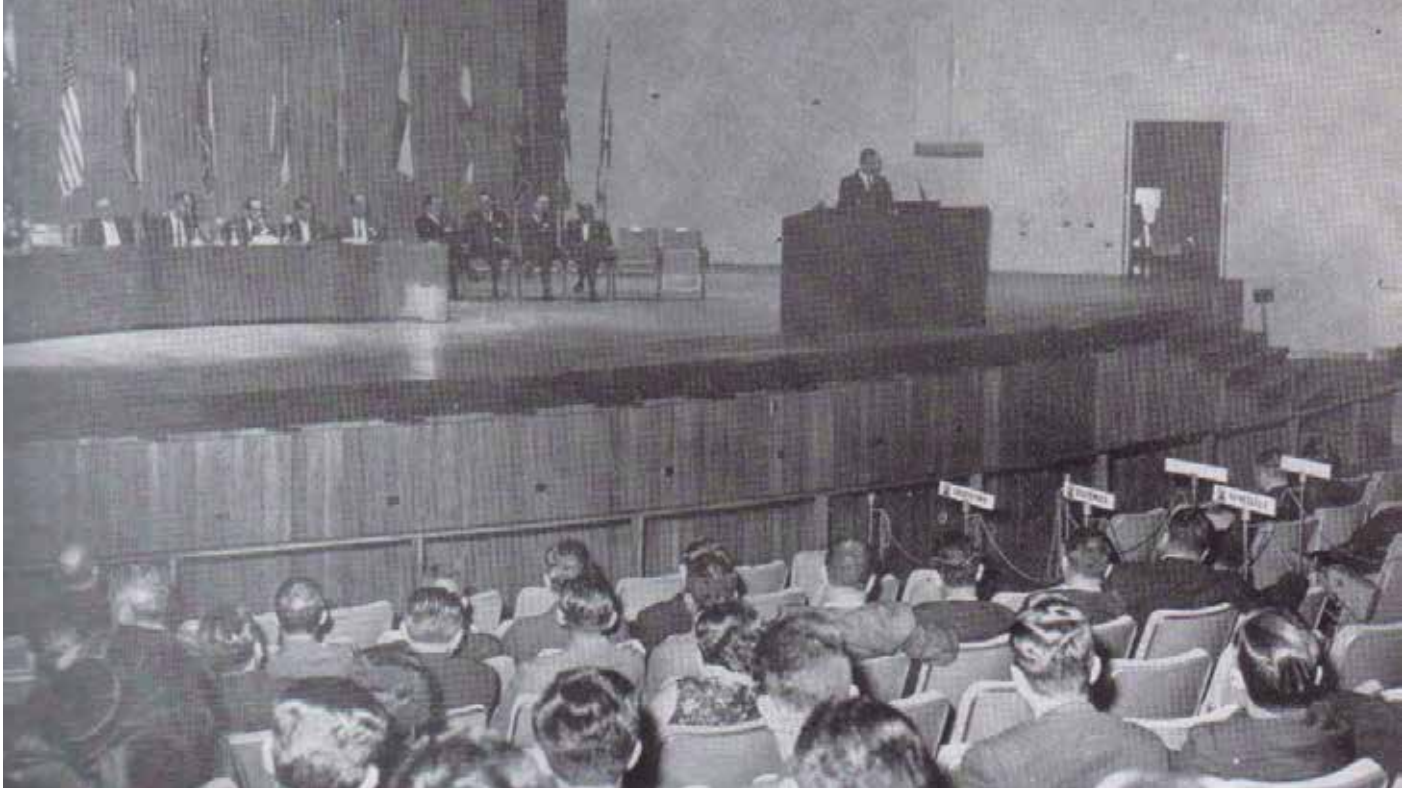
Cuarenta constructores participan, representando a las naciones de Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador, Perú, Venezuela, México, Costa Rica, Guatemala, El Salvador y Estados Unidos, fijando una ambiciosa agenda gremial, para resolver problemas tan complejos como los de la construcción de infraestructura, la escasez de vivienda a lo largo de todo el continente y su financiamiento.

Es la primera vez que se congregan en un solo lugar Cámaras de la Construcción y constructores de los países para tratar problemas comunes del gremio en la región. De esta primera reunión en Caracas surge la idea de crear un Comité Interamericano de la Construcción, responsable de promover el consenso de las Cámaras y Asociaciones del continente americano, el cual se reúne en Santiago de Chile, el 3 de noviembre de 1959. El Comité, que antecede a la creación de la FIIC, es integrado por Alfredo Rodríguez como presidente, Domingo Santa María y Gonzalo Gôut como Vicepresidentes y Raúl Varela como Secretario General. Su primera acción es confirmar la convocatoria al II Congreso de la Construcción y ratificar la sede de éste en Ciudad de México.



1.- Alfredo Rodríguez y miembros de la delegación de Venezuela durante el I Congreso Interamericano de la Construcción. Caracas, 1958.

2.- Miembros de la delegación de Colombia y Brasil durante el I Congreso Interamericano de la Construcción. Caracas, 1958.



Vista general de asistentes al I Congreso Interamericano de la Construcción. Caracas, 1958.

El 6 de noviembre de 1960, en Ciudad de México, se celebra el II Congreso de la Construcción, al que asisten representaciones de 16 países, y de organismos internacionales como la Organización de Estados Americanos (OEA), la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), la Organización Internacional del Trabajo (OIT), la Unión Panamericana de Ingenieros (UPADI), la Unión Internacional de Arquitectos y el Export Group for the Construction Industries, así como instituciones nacionales de profesionales, empresarios e industriales.

En este encuentro se constituye formalmente la FIIC con 12 miembros: 9 Cámaras pertenecientes al sector de la construcción de los países de: Argentina, Bolivia, Colombia, Costa Rica, Chile, México, Perú, Panamá y Venezuela; 2 Asociaciones de Ingenieros y Arquitectos de Ecuador y El Salvador, y The Associated General Contractors of America (AGC) de Estados Unidos, la que años más tarde se aparta de la Federación.

Paralelamente al Congreso se realiza el Primer Consejo Directivo y la elección del Comité Ejecutivo para los años 1960-1962. César Polledo es electo Presidente; Alfredo Rodríguez Primer Vicepresidente; Rafael Donoso Segundo Vicepresidente y Gonzalo Góut Secretario General. Sus objetivos son: fomentar y el desarrollo de la industria; mantener relaciones constantes a través de congresos y convenciones en asuntos de interés para el sector de la construcción; establecer estrategias con entidades internacionales de financiamiento; y estrechar relaciones con instituciones internacionales.

Su creación responde a propósitos ligados al periodo histórico de la región cuando tras la Segunda Guerra Mundial, y en medio del desarrollo del sistema de Industrialización dirigido por los Estados, se acelera el crecimiento demográfico y el proceso de urbanización sobre todo a partir de la década de 1950. Además se suman a estas transformaciones, en el marco de la denominada segunda globalización y la reconstrucción del comercio internacional, la idea del desarrollo planificado, la promoción de economías mixtas, así como la integración regional.

A pesar de estos factores, la escasez de financiamiento para infraestructura en varios países de la región es una realidad. Esto fomenta el surgimiento de agencias de desarrollo que comienzan a tener un peso importante en la financiación de proyectos como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en 1959 y la Alianza para el Progreso, lanzada en Punta del Este, Uruguay en 1961.

En este panorama la novel FIIC durante el año 1962, realiza en Río de Janeiro el III Congreso de la Construcción y su Segundo Consejo Directivo, organizado por la Cámara Brasileña y su Presidente de entonces el destacado empresario Joao Fortes. En la instancia se renueva el Comité Ejecutivo para el bienio 1962-1964 a través de la elección como Presidente de Haroldo Lisboa da Graca, Primer Vicepresidente Julio José Fajardo, Segundo Vicepresidente Lester C. Rogers, y Gonzalo Gôut, Secretario General.

Por estos años el problema de la vivienda, estrechamente relacionado con el desarrollo económico y social, adquiere importancia primaria para los países de América Latina y la FIIC dedica interés al tema. Se llega a la conclusión que el asunto recla-

ma el coordinado concurso de los sectores público y privado, por cuanto ninguno de ellos pueden resolver aisladamente el problema de la vivienda. Además, se considera indispensable la participación de instituciones internacionales de estudio, promoción y crédito.

Durante el mandato del Tercer Comité Ejecutivo para los años 1964-1966, electo en 1964 en la ciudad de Lima, integrado por Alfredo Rodríguez como Presidente, José Carlos Silva y Víctor Manuel Gamba como Primer y Segundo Vicepresidente respectivamente y Gonzalo Gôut como Secretario General, se resuelve llevar a cabo en la ciudad de Santiago, paralelamente al V Congreso de la Construcción, el I Congreso Interamericano de la Vivienda. La Secretaría General de la FIIC y la Cámara Chilena de la Construcción inician una intensa tarea de promoción y preparación de ambos eventos.

Así, en octubre de 1966, se da inicio a las actividades de ambos eventos en la capital chilena. Asisten 374 congresales entre delegados y observadores. Como parte de los países delegados: Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador, El Salvador, Estados Unidos, México, Nicaragua, Panamá,



Detalle de participantes al I Congreso Interamericano de la Construcción. Caracas, 1958.



De izquierda a derecha: Francisco Cristi, Raúl Varela, y Alfredo Rodríguez durante Reunión del Comité Interamericano de la Construcción. Santiago, 1959.

Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela. Como parte de los países observadores: Canadá, España, Gran Bretaña, Guatemala, República Dominicana, y la República Federal Alemana. Además asisten representantes de organismos internacionales como: el BID, la CEPAL, la OIT, la Comisión Interamericana de la Alianza para el Progreso, el Centro para el Desarrollo Económico y Social de América Latina, la OEA entre otros.

Junto a las comisiones de trabajo, se exhiben documentales fílmicos sobre el tema constructivo de las delegaciones de Brasil y México, y exposiciones a cargo de las delegaciones de Venezuela y Brasil.

En las jornadas destacan los discursos del presidente de la Cámara Chilena de la Construcción, Sergio Torretti R.; del presidente del BID, Felipe Herrera; del presidente de la FIIC, Alfredo Rodríguez; del Secretario de la OEA, José A. Mora; y del Presidente de la Cámara Peruana de la Construcción, Oscar Garibaldi, en representación de las delegaciones extranjeras.

Tras arduo trabajo se aprueban resoluciones en torno a temas como el establecimiento por parte de los países latinoamericanos de una política y planificación de la vivienda a nivel nacional; recomendaciones en torno a realización de estudios legislativos sobre aspectos socioeconómicos y situación de la vivienda en los países; así como promoción del incremento de recursos internacionales y nacionales para programas de vivienda.

A la par del evento en Santiago, se realiza el Cuarto Consejo Directivo y se elige el nuevo Comité Ejecutivo de los años 1966-1968 integrado por Gonzalo Gôut como Presidente, Ramón Young y Jorge Bartos como Vicepresidentes y Alfredo Ovalle como Secretario General. Además se decide el traslado de la Secretaría General de la FIIC, que había estado en México a cargo de Gonzalo Gôut, a la capital chilena, donde funciona hasta 1972.

La ejecución de este I Congreso de la Vivienda, marca el inicio de una preocupación constante de la FIIC en el tema de la vivienda en el continente, algo que se ratifica el año 1969, mediante la celebración del II Congreso Interamericano de la Vivienda, en Caracas.

A fines de la década, en 1968, se celebra en Bogotá, el VI Congreso de la Construcción, cuyo tema central es la construcción y el sector público. Quedan claro los esfuerzos de la Federación por generar una alianza público privada para otorgar bienestar y desarrollo a los países de la región a través de la infraestructura.

Paralelamente ese mismo año se lleva a cabo el Quinto Consejo Directivo y la elección del Comité Ejecutivo 1968-1970. Oscar Garibaldi, es electo Presidente; Marcelo Héctor Roggio, Primer Vicepresidente; Antonio Seaman, Segundo Vicepresidente, y Alfredo Ovalle, Secretario General.



1



2



3

1. Participantes del I Congreso Interamericano de la Construcción. Caracas, 1958.

2. Delegaciones participantes durante el I Congreso Interamericano de la Construcción. Caracas, 1958.

3. El Comité Interamericano de la Construcción durante una reunión. Se observa entre otros, a Rafael Donoso, Francisco Cristi, Raúl Varela, Alfredo Rodríguez, Gonzalo Gôut y Domingo Santa María. Santiago, 1959.



Asistentes a una reunión de la FIIC en la losa del aeropuerto. Se observa entre otros, a Raúl Varela, Raúl Deves, Eduardo Deves, Alfredo Rodríguez y Francisco Cristi. Santiago, c. 1960.

En noviembre de 1970 se desarrolla el VII Congreso de la Construcción y el Sexto Consejo Directivo, en Buenos Aires. Un nuevo Comité Ejecutivo asume la dirección de FIIC para el bienio 1970-1972, Jorge Bartos es elegido Presidente, Pablo García y Homero Pérez, Vicepresidentes y Alfredo Ovalle, Secretario General.

En la instancia la Cámara Peruana toma la iniciativa de convocar a una reunión de las entidades afiliadas a la Federación, que a la vez, forman parte de la Subregión Andina, por medio del Acuerdo de Cartagena o Pacto Andino, integrado por Bolivia, Colombia, Chile, Ecuador y Perú, además de Venezuela que actúa como país observador. Esta reunión se desarrolla en Lima el año 1971 y tiene por objeto iniciar un estudio para determinar las condiciones necesarias para que la actividad de la construcción pudiese llegar a integrarse dentro de los países de la Subregión, todo dentro del estricto respeto a los Estatutos y la estructura de la FIIC.

Acciones como estas responden a los esfuerzos por integrar regionalmente el comercio expresados a través del surgimiento en esta época de iniciativas como la Asociación Latinoamericana de Libre Comercio, creada en 1960 (ALALC, más tarde

Asociación Latinoamericana de Integración ALADI), la creación del Grupo Andino en 1969 y la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) constituida en 1968. En este mismo sentido, desde el ámbito del financiamiento, por esta época, FIIC establece reuniones con el BID y el Banco Mundial, y además constituye junto a las Federaciones Europea y Asiática del rubro el Comité de Federaciones Internacionales de Constructores, que agrupa a casi la totalidad de los industriales de la construcción del orbe.

Comienza a forjarse la convicción en los protagonistas de la actividad, respecto a que el futuro del desarrollo de América Latina depende, en forma considerable, del grado en que la integración entre las cámaras asociadas a la FIIC fuese alcanzado. Por este motivo en la reunión de Lima de 1971 se proponen problemas básicos que aquejan a los constructores en el continente como la Doble Tributación para las empresas multinacionales, el desplazamiento de equipos y la validez de títulos profesionales para los trabajadores del sector.

En esta misma línea durante el año 1972, tras la clausura del VIII Congreso de la Construcción en Ciudad de Panamá, se dan los primeros pasos para



1. De izquierda a derecha: Eduardo Ugarte, José Carlos Silva y Héctor Merino, representantes de Chile, Perú y Ecuador respectivamente, durante reunión de la FIIC. Lima, 1964.



2. Vista de autoridades durante ceremonia en el I Congreso Interamericano de la Vivienda. Se observan entre otros, a Alfredo Rodríguez (Presidente FIIC), Eduardo Frei Montalva (Presidente de Chile), Sergio Torretti Rivera (Presidente CChC) y Arsenio Alcalde (CChC). Santiago, 1966.

un acuerdo de los representantes y delegados de las Cámaras de la Industria de la Construcción del área Centroamericana y Panamá para dinamizar el sector en este territorio del continente y se toma la decisión de formar la Organización Regional de Cámaras de la Construcción de Centroamérica y el Caribe (ORDECCAC), la que inicia su funcionamiento a partir del año 1973.

En el VIII Congreso de la Construcción, celebrado entre el 17 y el 23 de septiembre de 1972, destaca entorno a los mismos objetivos de integración, la propuesta de la Cámara Ecuatoriana por parte de Carlos Baquerizo, sobre el intercambio de conocimientos y las posibilidades que esto otorga para mejorar y acelerar la productividad. Dicha propuesta da cuenta de la importancia de la necesidad que las Cámaras de la Construcción centralicen la información estadística de la producción de materiales de la construcción y la colaboración oficial para ello. Todo apunta a generar insumos estadísticos para el sector de la construcción, propiciando a la FIIC como el organizador de la información.

En paralelo se celebra el Séptimo Consejo Directivo y la elección de un nuevo Comité Ejecutivo para el periodo 1972-1974, con Rafael Donoso como Pre-

sidente; Harro Olavo Muller y Nelson Murgueytio, como Vicepresidentes, y Alberto de St. Malo como Secretario General. La elección de Rafael Donoso presenta un doble propósito para la FIIC. La primera, generar un reconocimiento a la intensa gestión desarrollada por él en pos de su creación; la segunda, entregar el respaldo de los constructores latinoamericanos a un empresario chileno en momentos que en su país se desarrolla el gobierno de la Unidad Popular, bajo un clima de polarización y un programa político que se contrapone al emprendimiento privado.

El tema central debatido durante estos encuentros, en Ciudad de Panamá, es la empresa privada frente al desarrollo económico y social del continente, un tema muy pertinente dado el ciclo económico que vive Latinoamérica en esos años donde el producto interno bruto crece, de acuerdo a la CEPAL, a una tasa anual de 5,6% entre 1945 y 1974 (2,7% en términos per cápita). En ese mismo período el sector industrial crece a una tasa anual de 6,8% y se convierte en el motor del crecimiento en el continente. Además, y a pesar que la distribución del ingreso es desigual, los niveles de vida de la población mejoran notablemente según los índices de desarrollo humano de las Naciones Unidas.



Sergio Torretti R. (CChC), representante de CChC y el Presidente de Perú, Fernando Belaúnde, durante el IV Congreso Interamericano de la Construcción. Lima, 1964.

Junto a esto se expanden significativamente los servicios financieros, la infraestructura de transporte (ahora vial y aérea más que ferroviaria), las telecomunicaciones y servicios públicos domiciliarios (electricidad, acueducto y alcantarillado). Reflejo de esto es que América Latina entre 1973 y 1974, alcanza su mayor nivel de desarrollo en términos de infraestructura. Sin embargo este proceso es, disparejo a nivel regional. Entre los países más grandes, los mayores aumentos en la participación de la industria de la construcción en el PIB entre 1950 y 1974 se alcanzan en Argentina, Brasil, Ecuador, Colombia y México; por el contrario, son inferiores en Perú y Venezuela, y marginales en Chile, donde la participación ya era alta en 1950.

FIIC es consciente de las diferencias en el desarrollo constructor de la región, por ello en 1974 y 1976 promueve la realización de sus Congresos y Consejos Directivos en Caracas y Quito respectivamente, capitales de países con resultados disímiles en la materia.

Así en 1974 se celebra en la capital venezolana el IX Congreso de la Construcción y el Octavo Consejo Directivo donde se produce la elección del Comité Ejecutivo 1974-1976, integrado por Nelson Murguetyio como Presidente, Octavio Gaviria y José Antonio Saldaña como Vicepresidentes y Ovidio Díaz como Secretario General.

Y en 1976 se celebra en la capital ecuatoriana el X Congreso de la Construcción y Noveno Consejo Directivo, donde se produce la elección de un nuevo Comité Ejecutivo para el bienio 1976-1978, presidido por Oscar Restrepo; Héctor Manuel Rivera y Washington Carcavallo como Vicepresidentes y Ovidio Díaz como Secretario General.



Detalle de Afiche del VII Congreso Interamericano de la Construcción. Buenos Aires, 1970

ASUNCION, PARAGUAY
Octubre de 1980

XXVIII

REUNION DEL CONSEJO DIRECTIVO

FEDERACION INTERAMERICANA DE LA
INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION (FIIC)



590.068 1
F293
XVIII
1

Portada del Documento de la 28° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Asunción, 1980.



Presidium de la 26ª Reunión del Consejo Directivo FIIC. De izquierda a derecha: Guillermo Vega (1º Vicepresidente), Salvador Starla (Subsecretario de OO.PP. de República Dominicana), Bernardo Quintana (Presidente), Jacobo Majluta (Vicepresidente República Dominicana), Miguel O. Roques (Presidente CADACON), Ovidio Díaz (Secretario General) y Marcelo Héctor Roggio (2º Vicepresidente). Santo Domingo, 1979.

1978-1988: Los años difíciles en el continente

El crecimiento en infraestructura de América Latina viene de la mano de un incremento en el gasto público de los países desde mediados del siglo XX. Este gasto público, de acuerdo a la evolución de las cuentas fiscales, tiende a aumentar a largo plazo en forma casi continua y en promedio duplica su tamaño relativo entre 1950 y 1982, del 12 al 22% del PIB. Es interesante observar que la expansión de los estados en la actividad productiva no es particularmente elevada, salvo en algunos sectores específicos, lo que indica que la expansión se da en las actividades más tradicionales de gasto social e infraestructura.

Este incremento en el gasto perjudica enormemente a los países del continente durante mediados de las décadas de 1970 y 1980, cuando tres crisis afectan el sistema económico mundial: la crisis del dólar, la crisis del precio del petróleo y la crisis de la deuda externa.

Las dos primeras provocan un espiral inflacionario y vemos que la aceleración de la inflación desde mediados de los años 1970 es parte de un fenómeno universal. Las noticias más desfavorables se dan en los países con tradición inflacionaria, que inauguran la era de la inflación de tres dígitos, como parte de fuertes crisis políticas (los finales de los gobiernos de Allende e Isabel Perón, en Chile y Argentina), pero también de fenómenos económicos.

Las problemáticas inflacionarias en el sector de la construcción se discuten en FIIC cuando se tornan el tema central en el Décimo Consejo Directivo, celebrado en 1978 en Salvador de Bahía, donde además se elige un nuevo Comité Ejecutivo para los años 1978-1980 que está integrado por Bernardo Quintana como Presidente, secundado por Guillermo Vega como Primer Vicepresidente, Marcelo Héctor Roggio como Segundo Vicepresidente y Ovidio Díaz como Secretario General.



1. Integrantes del Comité Ejecutivo FIIIC 1978-1980. Bernardo Quintana (Presidente), Ovidio Díaz (Secretario General), y Guillermo Vega (Vicepresidente). Santo Domingo, 1979.



2. Intervención de Presidente de FIIIC y CICA, Bernardo Quintana en reunión de CICA . Singapur, 1978.

La explosión generalizada de la inflación continúa como fenómeno característico a inicios de la década de 1980 y sigue reflejándose en las discusiones del Décimo Primer Consejo Directivo y el XII Congreso de la Construcción, donde el tema y la influencia del sector en ésta son debatidos por los países integrantes de la FIIIC. Celebrado en Asunción, Paraguay, en octubre de 1980, es llevado adelante por el nuevo Comité Ejecutivo del bienio 1980-1982 presidido por Alfredo Guinand, secundado por Carlos Baquerizo como Primer Vicepresidente, Miguel Oscar Roques Báez como Segundo Vicepresidente y José Luis Guerra como Secretario General.

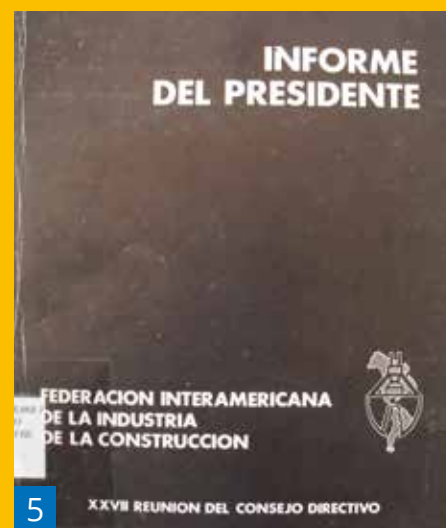
Como resultado de estos debates en el Congreso de Asunción en 1980, se presentan las ponencias de las Cámaras Brasileña y Chilena respecto al tema donde se abordan las críticas al sector respecto a que la inversión en construcción es inflacionaria, concluyendo que la construcción como actividad no tiene injerencia en los procesos inflacionarios.

Para 1981, la Secretaría General de la FIIIC se traslada definitivamente a Ciudad de México, bajo el mandato de José Luis Guerra. Al año siguiente, se celebra en la misma ciudad el Décimo Segundo Consejo Directivo y la elección del Comité Ejecutivo para los años 1982-1984, presidido por Germán Villar, secundado por los Vicepresidentes Domi-

nador "Kaiser" Baldomero Bazán y Juan Manuel Cameron, como Secretario General asume Miguel Ángel Salinas.

El traslado de la sede a México, coincide con los inicios de la crisis de la deuda externa en el continente que representa el final de la fase de desarrollo industrial iniciada en las primeras décadas del siglo XX. El problema de la deuda ocasiona en América Latina la crisis económica más severa desde la Gran Depresión de 1930, y pone al mundo financiero en jaque. Las economías entran en recesión, se desmantela gran parte del sector productivo, caen los salarios reales y empeora la distribución del ingreso.

Ante lo complicado de la situación, los organismos financieros internacionales toman algunas medidas para enfrentar el problema. El Fondo Monetario Internacional (FMI), el Banco Internacional de Pagos (BIS) y el gobierno de Estados Unidos (junto con los gobiernos de otros países) financian el rescate de los países por medio de la reestructuración de su deuda externa y presionan a la banca privada internacional para que ejecute nuevos préstamos como única solución para preservar sus activos. Con estas medidas se logra reducir el pago del servicio de la deuda gracias a 25 grandes operaciones de reestructuración, sintetizadas en el llamado "Consenso de Washington".



1. Elección de autoridades FIIC durante el XII Congreso Interamericano de la Construcción. De izquierda a derecha: Rafael Donoso (ex Presidente FIIC), Miguel O. Roques (Vicepresidente), Emilio Díaz de Vivar (Presidente CAPACO), Alfredo Guinand (Presidente FIIC), Ovidio Díaz (Secretario FIIC), Lando Tessari (CAPACO), Carlos Baquerizo (Vicepresidente FIIC), Gonzalo Gout (Ex Presidente FIIC), Ignacio Briones (Vicepresidente de FIEC). Asunción, 1980.
2. II Reunión Interegional de Cámaras de la Construcción del Área Andina y Centroamericana. De izquierda a derecha: Ovidio Díaz (Secretario FIIC), Guillermo González Estrada (Presidente CAMACOL), Alfredo Guinand (Presidente CVC), Raúl Baca (Presidente Cámara Nacional de Representantes del Ecuador), Carlos Baquerizo (Vicepresidente FIIC). Guayaquil, 1981.
3. Portada de Informe del Presidente de FIIC 1980-1982, Alfredo Guinand, presentado en la XXIX Reunión del Consejo Directivo. Lima, 1981
4. Bernardo Quintana (Presidente FIIC), Roberto Salazar (CAMACOL), y Guillermo Vega (Vicepresidente FIIC) en Reunión de Cámaras del Grupo Andino. Cartagena de Indias, 1979.
5. Portada de Informe del Presidente de FIIC 1978-1980, Bernardo Quintana, presentado en la XXVII Reunión del Consejo Directivo. Ciudad de Panamá, 1979.



1. Máximo Honorato (Presidente CChC), Carlos Baquerizo (Vicepresidente FIIC), Ovidio Díaz (ex Secretario General FIIC) y Alfredo Guinard (Presidente FIIC) entre otros durante celebración de 30 Aniversario de CChC. Santiago, 1981.
2. Representantes de Costa Rica en la I Reunión Inter-Regional de Cámaras de la Construcción del Área Andina y Centroamericana. Managua, 1980.
3. Detalle de Grupo de Trabajo durante la I Reunión Inter-Regional de Cámaras de la Construcción del Área Andina y Centroamericana. Managua, 1980.
4. Representantes de Colombia en la I Reunión Inter-Regional de Cámaras de la Construcción del Área Andina y Centroamericana. Managua, 1980.

Por su parte, los gobiernos de los países de América Latina se comprometen a implementar programas de ajuste estructural que necesariamente implican la contracción del crecimiento económico y aumento del desempleo. Para frenar la fuga masiva de capitales se imponen controles en el mercado cambiario (dólar libre y dólar controlado) y constantes devaluaciones (desliz cambiario), lo que hace imposible que la inflación se reduzca.

Con este panorama el sector construcción resulta ser uno de las áreas más gravemente dañadas. Factores como la caída de la demanda agregada se hacen sentir con mayor peso sobre la actividad, contrayendo fuertemente la demanda por viviendas y afectando la inversión en infraestructura

privada. Por su parte, los gobiernos, en su intento por frenar los procesos inflacionarios y resolver los desequilibrios externos, aplican políticas de ajuste que en la gran mayoría de los casos afectan la inversión pública en construcción, esto pese a existir, un consenso en que obligar a los gobiernos a reducir la inversión en infraestructura como parte de los programas de ajuste tiene un impacto adverso sobre el crecimiento a largo plazo.

Ante esta situación durante el Décimo Tercer Consejo Directivo y el XIV Congreso de la Construcción, celebrados durante 1984 en Lima, los temas se centran en la industria latinoamericana de la construcción ante la crisis económica. En este sentido desde FIIC se apunta al rol de los constructores



Presidente de FIIC, Bernardo Quintana y otras autoridades durante la Asamblea General de la Federación Internacional Europea de la Construcción (FIEC). La Haya, 1980.

para fortalecer el desarrollo de los países, como lo indica el presidente de la Federación, Germán Villar en su discurso inaugural, donde señala que un plan de obra pública, junto a uno de vivienda, debe atender necesidades económicas y sociales políticamente impostergables y a la vez servir de base a la reactivación del conjunto de la actividad productiva.

Ese mismo año, asume el nuevo Comité Ejecutivo para el periodo 1984-1986 integrado por Julio Piccini como Presidente, Germán Molina y Jorge Arturo González, como Vicepresidentes y Miguel Ángel Salinas como Secretario General.

Las ponencias que tratan el tema en los encuentros en Lima dan cuenta que el papel fundamental de la industria de la construcción durante esta crisis es el de proveer la base física para el crecimiento de la economía y el progreso social en los países. En este sentido, se llega a la conclusión que las carencias de infraestructura básica de saneamiento, transporte, energía, riego, vivienda y otros, son limitantes del crecimiento económico y junto a esto el incremento de la población y los problemas de migración y urbanización contribuyen a ampliar las brechas que constituyen en casi todos los países de Latinoamérica el déficit habitacional.



1



2



3



4

1. Participantes de la X Reunión de las Cámaras Centroamericanas de la Industria de la Construcción en el frontis del edificio de la CGC. Ciudad de Guatemala, 1980.

2. Representantes de Honduras en X Reunión de las Cámaras Centroamericanas de la Industria de la Construcción. Ciudad de Guatemala, 1980.

3. Representantes de Guatemala en X Reunión de las Cámaras Centroamericanas de la Industria de la Construcción. Ciudad de Guatemala, 1980.

4. Representantes de México en X Reunión de las Cámaras Centroamericanas de la Industria de la Construcción. Ciudad de Guatemala, 1980.



1



2



3

1. Vista general del plenario durante el VII Congreso Interamericano de la Vivienda. Ciudad de Panamá, 1979.

2. Gonzalo Gôut, Secretario General FIIC (1960-1966) y Presidente FIIC (1966-1968), c. 1985.

3. El Presidente de la FIIC, Bernardo Quintana en la reunión de la Comisión Organizadora del XII Congreso Interamericano de la Construcción. Asunción, 1980.

El tema del déficit de la vivienda y su importancia para las economías en desarrollo del continente durante estos años se vuelve recurrente. Así dan cuenta el VIII Congreso de la Vivienda, desarrollado en la ciudad de Santo Domingo, República Dominicana en 1983, y el IX Congreso de la Vivienda realizado en San José, Costa Rica en 1987.

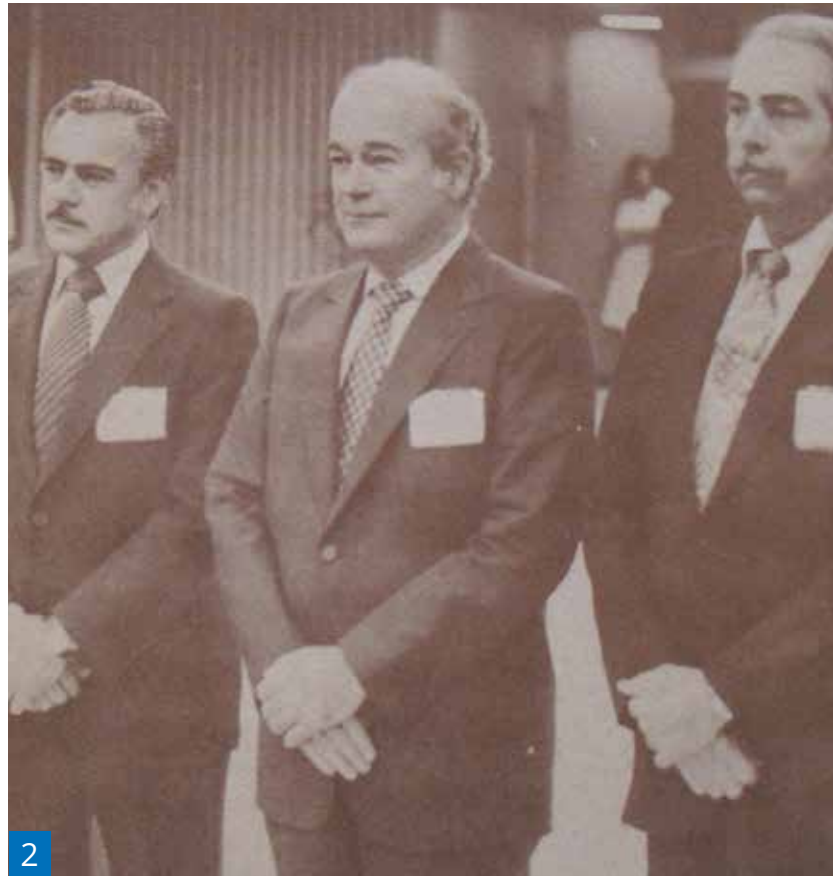
Durante estos años comienza a quedar clara la idea respecto a la importancia del sector de la construcción, como uno de los actores impulsores de la economía, algo que se ve con mayor claridad en las discusiones del Décimo Cuarto Consejo Directivo y del XV Congreso de la Construcción, realizados en Buenos Aires en 1986. En el encuentro

asume la nueva directiva para el bienio 1986-1988, integrada por Antonio Lanusse como Presidente, Diego de Moya como Primer Vicepresidente, Roberto J. Servente, como Segundo Vicepresidente, y Miguel Ángel Salinas como Secretario General.

En la instancia se da cuenta que la construcción en general y la vivienda en particular, ofrecen las mejores posibilidades para impulsar el desarrollo en los países de América Latina, pues la construcción de viviendas generalmente va acompañada de otra clase de construcciones como, por ejemplo, obras y servicios públicos, almacenes, edificios para oficinas, escuelas, etc.



1



2

1. Portada de Informe de la Secretaría General de la FIIIC presentado durante el XI Congreso Interamericano de la Construcción. Salvador de Bahía, 1978.
2. Juramentación del Comité Ejecutivo FIIIC 1980-1982 durante el XII Congreso Interamericano de la Construcción. De izquierda a derecha: Carlos Baquerizo (1° Vicepresidente), Alfredo Guinand (Presidente), Miguel Oscar Roquez (2° Vicepresidente). Asunción, 1980.

Para estos años, las reformas económicas que adoptan los países latinoamericanos, respecto al mercado (liberalización de la economía, disminución del Estado y una mayor acción del sector privado) se dividen entre aquellos “agresivos” y “cautelosos”, destacando Argentina, Bolivia, Chile y Perú, en el primer grupo, y Brasil, Costa Rica, Colombia y México en el segundo. El primer grupo se caracteriza por haber realizado amplias reformas en un período breve de tiempo, mientras el segundo las realiza en un período de varios años, dando cuenta de procesos de transformación diversos en la esfera latinoamericana.

En este contexto de cambio de los paradigmas económicos, en 1988 en la ciudad de Santiago se celebra el Décimo Quinto Consejo Directivo y el XVI Congreso de la Construcción, donde se aprueba la actualización y reformas de los estatutos de la Federación. El propósito de estos cambios responde a las necesidades de la organización en torno a la

adecuación de la realidad vivida tras casi 30 años de existencia y hacer coherente el texto constitutivo con la práctica que la FIIIC lleva a cabo durante estos años.

Los encuentros celebrados en Santiago son conducidos por el Comité Ejecutivo de los años 1988-1989, con Livio Amato como Presidente, Roberto J. Servente como Primer Vicepresidente, Carlos H. Cromeyer como Segundo Vicepresidente y Miguel Ángel Salinas como Secretario General. Su temática, la construcción frente a una economía de mercado, no puede ser más atinente a la situación actual del continente y de los empresarios del sector y en sus reuniones de trabajo sobresalen aspectos como el papel del Estado y el sector privado, las relaciones laborales, la legislación y la acción social, en los países de la región.



1. Alfredo Guinand, presidente de la FIIC, hace uso de la palabra durante la sesión solemne de los 30 años de la CChC. Santiago, 1981.



2. Germán Villar, presidente de la FIIC, junto a al presidente de CCU José Ignacio Otegui en ceremonia. Montevideo, c.1991.

Así, finaliza una década para los países de América Latina de tal retroceso que organismos como la CEPAL, la denominan: la “década perdida”. En términos de infraestructura las dificultades enormes del sector público llevan a la suspensión de nuevos contratos y a la paralización o semiparalización de muchas de las escasas obras en marcha. En este ámbito, la baja inversión en la década es insuficiente para siquiera mantener la infraestructura existente en algunos países.

1990-2006. Crecimiento, cooperación e integración en la economía global

Al inicio de la década de 1990, se abre una nueva era para el continente donde la economía de mercado, el crecimiento de la industria y la cooperación de los países para la integración mundial definen el accionar de la FIIC. De la mano de los cambios estatutarios la Federación alinea sus Congresos, Consejos y Reuniones para lograr una mayor eficacia, mediante un doble objetivo: generar un ritmo de trabajo que le permite cumplir sus metas, y establecer las Reuniones de Consejo Directivo como las instancias de resolución y participación de los miembros.

De este modo a través de la elección llevada a cabo en la 39° Reunión del Consejo Directivo el 11 de octubre de 1989 en la ciudad de La Paz, el nuevo Comité Ejecutivo queda integrado por Germán Molina como Presidente, Roberto Torres como Primer Vicepresidente, Carlos H. Cromeyer como Segundo Vicepresidente y Miguel Ángel Salinas como Secretario General, la FIIC se prepara para realizar su XVII Congreso de la Construcción de 1990, en Tegucigalpa.

Durante este encuentro, cuyo tema principal es la Construcción ante el próximo siglo, se desarrollan discusiones en torno al papel de las empresas constructoras y los regímenes inflacionarios, los sistemas de corrección y los regímenes estables; la infraestructura como factor de distribución del bienestar para los pueblos, la tecnología y la productividad de la industria de la construcción, en las áreas de informática, capacitación y productividad. Destacan en este congreso como muestra del tratamiento de estos temas los documentos generados por la Cámara Salvadoreña y la Cámara Argentina, en materias de infraestructura e inflación respectivamente.



1. 51° Reunión del Consejo Directivo FIIIC. De izquierda a derecha: Cezar Villar de Melo (Vicepresidente), Máximo Honorato (Presidente electo) y Juan José Barrail (Presidente saliente). Santiago, 2001.

2. 51° Reunión del Consejo Directivo de la FIIIC. De izquierda a derecha: Nelson Murgeytio, César Villar de Melo (Vicepresidente), Juan Ignacio Silva (Presidente CChC), Juan José Barrail (Presidente), Carlos Cárdenas (Secretario General), Miguel Ángel Salinas, y Germán Villar. Santiago, 2001.

Estas discusiones dan cuenta de la mirada crítica de FIIIC ante la década pasada, pero también de una invitación a sus miembros destinada a pensar en la nueva década y en los desafíos futuros estableciendo un escenario para el año 2000. Todo esto determinado por procesos regionales como el aumento de la población, el progreso tecnológico y sus exigencias, la necesidad de mejorar la productividad del sector, los avances en materia de estabilización democrática, la liberalización de los mercados, el creciente intercambio de bienes y servicios entre los países, y la mayor cooperación técnica y económica de parte de las naciones desarrolladas.

Estos desafíos van en concordancia con los cambios en el continente a través del apoyo político a la integración económica regional cuyos hitos son la creación de MERCOSUR en 1991 y la revitalización simultánea de la Comunidad Andina y del Mercado Común Centroamericano, acuerdos de integración regional que a principios de los años 1980 habían experimentado un virtual colapso.

Para 1992, se celebra el XVIII Congreso de la Construcción en la ciudad de La Paz, presidido por Dominador "Kaiser" Baldomero Bazán, Enrique Álvarez como Primer Vicepresidente, y Moisés G. Cohenca como Segundo Vicepresidente. El encuentro se desarrolla del 19 al 21 de noviembre destacando

las exposiciones del Secretario General de la FIIIC Miguel Salinas, y de Enrique García, presidente de la Corporación Andina de Fomento.

El tema central es la nueva concepción del desarrollo, y da cuenta de las coincidencias de los lineamientos y principios generales de la Federación con los cambios en las legislaciones de varios países en el sentido de tender a la reducción de las funciones que el Estado toma a su cargo y su transferencia al sector privado mediante privatizaciones y concesiones de obras y servicios. Ejemplo de esto son el trabajo presentado por la Cámara Argentina respecto al proceso de privatizaciones que se lleva a cabo en el país en torno a infraestructura sanitaria, ferroviaria y portuaria; y el trabajo de la Cámara Chilena, que da cuenta del proceso de concesiones de infraestructura pública que lleva el país.

Otro tema que se trata en este Congreso de La Paz, es el de la protección del medio ambiente a través de la construcción. Por primera vez el sector desarrolla el tema y le corresponde a la Cámara Brasileña realizar un trabajo sobre la materia que está a cargo de los Ingenieros Livio Amato y Joal Teitelbaum. En él se señala la total disposición de la FIIIC para la protección del Medio Ambiente a través de la construcción y solicita a Naciones Unidas su asistencia técnica en la materia.



Reunión de CICA. Carlos Cardenas, Miguel Angel Salinas, Livio Amato y Ricardo Platt. En la gran cúpula de cristal del Parlamento Alemán. Berlín, 1999.

Para 1993 en la 43° Reunión del Consejo Directivo de Caracas, se realiza la elección del Comité Ejecutivo para el bienio 1993-1995, integrado por Miguel Ángel Salinas como Presidente, Aldo B. Roggio y Alfonso Delgado como Vicepresidentes, y Eduardo Lobeira como Secretario General.

Por estos años la apertura comercial vive un proceso de “regionalismo abierto”, como lo bautiza la CEPAL. México y Chile, lideran la suscripción de acuerdos con países de la región, y además suscriben tratados de libre comercio con países industrializados (TLCAN o NAFTA, por sus siglas en inglés). Paralelamente se busca la creación de una Zona de Libre Comercio de las Américas, que es anunciada en la primera Cumbre de las Américas de Miami en 1994, la cual no llega a concretarse, pero genera negociaciones plurilaterales entre países como República Dominicana y los Estados Unidos.

Esta apertura internacional viene reflejándose en FIIC desde décadas atrás y eso lo podemos rastrear a través de la participación desde los inicios en 1974 de la Confederation of International Contractors Associations (CICA), donde los presidentes de FIIC Bernardo Quintana (1978-1981) y Julio Piccini (1985-1987) ejercen la presidencia del organismo. Por estos años la presencia internacional de FIIC

es corroborada con la presidencia de Livio Amato para el periodo 1993-1995 en CICA.

De igual manera se refleja en la 44° Reunión del Consejo Directivo, en septiembre de 1994 en Asunción, donde se da cuenta del desarrollo de un acuerdo entre la FIIC y la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), además de un convenio con la Unión Interamericana para la Vivienda (UNIAPRAVI). Junto a esto se plantea la posibilidad de generar una organización bajo la tutela de FIIC que reúna a los constructores de América Latina que tiene actividad internacional.

De la mano de esta internacionalización de la actividad constructora las estructuras del comercio mundial se reorganizan en estos años al alero de la creación de la Organización para el Comercio Mundial en 1995. Además, la protección del ambiente natural se convierte en un área de decisiones internacionales, no sólo por razones políticas, sino por el hecho incuestionable que los deterioros en este campo no reconocen fronteras.

Durante estos años FIIC se hace cargo de estos temas, a través del análisis de trabajos en torno a los desafíos del sector en el contexto de una economía global y en materia de medio ambiente.



1



2



3



4



5

1. 55° Reunión del Consejo Directivo FIIIC. Sentados, de izquierda a derecha, integrantes Comités Ejecutivos 2003-2005 y 2005-2007: Irwin Perret, Martín Carriquiry, Carlos Cárdenas, Jaime Molina, Roberto Torres, Manuel Vallarino y Ricardo Platt. Salvador de Bahía, 2005.
2. Presidentes de cámaras de la construcción asistentes a Edifica junto al presidente de la FIIIC, Máximo Honorato. Santiago, 2001.
3. De izquierda a derecha: El Presidente electo de la FIIIC, Máximo Honorato, junto a Benjamín Lanzas (2° Vicepresidente) y Francisco Griño (CA-PACO). Santiago, 2001.
4. Bernardo Quintana Presidente de la FIIIC y CICA dando un discurso en el 7° Congreso Interamericano de la Vivienda. Ciudad de Panamá, 1979.
5. Mesa en la 55° Reunión del Consejo Directivo FIIIC. De izquierda a derecha: Roberto Torres (2° Vicepresidente), Irwin Perret (1° Vicepresidente), Jaime Molina (Presidente), Carlos Cárdenas (Secretario General) y Alberto Ávila (Secretario Ejecutivo). Salvador de Bahía, 2005.



Imagen grupal de los asistentes a la 51° Reunión del Consejo Directivo FIIC, frente al edificio de la CChC. Santiago, 2001.

Para llevar a cabo estos nuevos desafíos, desde 1995 genera cambios en su dinámica de trabajo, aumentando sus Reuniones y Consejos Directivos de una a dos para cada bienio, congregando a sus miembros una vez al año y estableciendo estas instancias como las articuladoras del trabajo conjunto de sus equipos en las distintas materias.

Paralelamente en la 45° Reunión del Consejo Directivo, en Mar del Plata en 1995, elige las autoridades del nuevo Comité Ejecutivo para el bienio 1995-1997, conformado por Roberto J. Servente como Presidente, Juan José Barrail como primer Vicepresidente, Angelo Bottazzi como segundo Vicepresidente y Luis Hidalgo como Secretario General.

En esta misma instancia se celebra el XI Congreso de la Vivienda, donde se promueve y difunde el Primer Concurso Latinoamericano de Vivienda y Desarrollo Sostenible, que perfila la asociación público privada en la materia, al señalar que:

“Con un Estado concebido más bien en un rol de facilitador, al sector privado le corresponde desarrollar toda su potencialidad creativa e innovadora y entregarse de lleno a los desafíos propios de esta moderna economía que al fin de cuentas resultan ser: producir más y mejores productos y servicios al precio más conveniente, buscando la forma de incluir en la demanda a todos los sectores sociales”.

En consonancia a lo planteado en este Congreso, a mediados de la década de 1990 la mayoría de los países de la región están instrumentando un proceso de reformas estructurales, las cuales se refieren a la liberación y desregulación de la economía, para ampliar el mercado e impulsar la competencia. En este sentido las naciones desarrollan los acuerdos comerciales, los procesos de privatización y modificaciones a las leyes que regulan la participación privada tanto de nacionales como de extranjeros.



El presidente de la FIIC, Juan José Barrail, entrega distinción máxima a Livio Amato, Presidente FIIC (1988-1989) y Presidente CICA (1993-1995). Santiago, 2001.

Durante estos años la Cámara Mexicana apoya la implementación del Centro de Información de la Industria de la Construcción, que se basa en la novedosa tecnología de Internet, y busca una mejor conexión de los miembros, a través del intercambio de información más fluida y más rápida. En esta época 15 de las 18 cámaras están conectadas a Internet y nace la Red Latinoamericana de Información de las Cámaras a través de su utilización. Los encargados de desarrollar el proyecto son el Ingeniero Ricardo Platt, Presidente de la Cámara Mexicana, y el Arquitecto Rafael Esquivel, Consejero de la Cámara Costarricense ante FIIC.

La captación de financiamiento externo se refuerza durante estos años a través de la relación de FIIC con el BID, lo que apoya el crecimiento económico hasta la crisis en las economías emergentes de Asia Oriental en 1997 que se extiende a Rusia y al grueso del mundo en desarrollo en 1998. Esta crisis genera una brusca y fuerte interrupción del financiamiento externo y su efecto regional determina una fuerte desaceleración o abierta recesión de un conjunto amplio de economías, especialmente en el continente.

En el marco de esta crisis se lleva a cabo en octubre de 1997, la 47° Reunión del Consejo Directivo en Guayaquil, eligiéndose el nuevo Comité Ejecutivo para el bienio 1997-1999, presidido por José Ortiz Rivera, José Ignacio Otegui como Primer Vicepresidente, Danilo Midence como Segundo Vicepresidente y Carlos Cárdenas como Secretario General.

La coyuntura de la crisis asiática, genera iniciativas para que FIIC emita una declaración relativa a la situación económica. Fruto de esto surge la Declaración Conjunta sobre Infraestructura de 1998, la cual es promovida por la Cámara Mexicana y se transforma en un hito, pues es la primera vez que en el continente completo las distintas cámaras, incluidas las de FIIC, EE.UU. y Canadá, están de acuerdo presentando una postura unificada respecto al tema de la infraestructura.

“La infraestructura encabeza el desarrollo económico y la prosperidad. Desafortunadamente en épocas fiscales difíciles, la inversión en infraestructura es la primera afectada en la reducción del presupuesto. Esto pone en riesgo la calidad de vida de actuales y futuras generaciones, la calidad del ambiente, así como la prosperidad futura del país. La época para invertir en la infraestructura de un país es cuando la situación económica de ese país está deprimida. Los países prósperos se volvieron prósperos invirtiendo en su futuro cuando no eran ricos”.

Declaración Conjunta de las Américas sobre Infraestructura. 1998.

Durante estos años en las Reuniones de Consejo Directivo y Congresos de la Construcción y Vivienda se abordan temas como el futuro de la empresa constructora en el continente, la creatividad en la generación de recursos para la construcción, y el rol de los gremios empresariales en el siglo XXI, dando especial énfasis en la misión de FIIC y las cámaras de la Construcción en tiempos de crisis.

En 1999 en la 49° Reunión del Consejo Directivo en San Salvador se elige el Comité Ejecutivo para los años 1999-2001. Juan José Barrail Presidente, Patricia Lazo de Parras, Primera Vicepresidenta, Cezar Villar de Mello, Segundo Vicepresidente y Carlos Cárdenas, Secretario General.



1



2



3

1. José Ignacio Otegui, Presidente CCU, en la 59° Reunión del Consejo Directivo FIIIC. Fortaleza, 2013.
2. Benjamín Lanzas, Presidente CNC, en la 59° Reunión del Consejo Directivo FIIIC. Fortaleza, 2013.
3. Eduardo Lobeira, ex Secretario General FIIIC, en la 59° Reunión del Consejo Directivo FIIIC. Fortaleza, 2013.

Este Comité Ejecutivo lidera el año 2000 el XXII Congreso de la Construcción y la 50° Reunión del Consejo Directivo en Ciudad de Panamá, donde los temas que se tratan dan cuenta de las preocupaciones del sector: el financiamiento de obras de infraestructura concesionadas y nuevos esquemas de construcción; construcción de infraestructura y protección del medio ambiente; reducción de la pobreza como un reto empresarial.

El sector privado es mirado como alternativa para disminuir la pobreza en los países del continente, y el modelo chileno en cuanto a generación de soluciones desde el ámbito privado, es visto por la región como ejemplo en la materia.

Poniendo énfasis en este aspecto, dado el contexto de crisis de estos años, se genera una declaración sobre la renovación de los esfuerzos nacionales y regionales contra la pobreza. Dejando claro que su superación consiste en un constante trabajo entre

los gobiernos y los sectores empresariales y sociales. Indicando que la industria de la construcción:

“... provee de redes de agua potable y alcantarillado, energía eléctrica y vivienda, servicios Indispensables para el bienestar social y económico de la población, sin los cuales las comunidades no pueden alcanzar su más alto grado de potencial productivo, reduciéndose así los índices de pobreza”.

El año 2001 en Santiago, en la 51° Reunión del Consejo Directivo se realiza la elección de Comité Ejecutivo para el periodo 2001-2003, Máximo Honorato, es elegido presidente, y es secundado por los Vicepresidentes Irwin Perret y Benjamín Lanzas, a cargo de la Secretaría General es electo Carlos Cárdenas. Al año siguiente se celebra la 52° Reunión del Consejo Directivo en Montevideo, donde se lanza el estudio de un Plan Estratégico para la FIIIC.



1. Irwin Perret Presidente FIC 2007-2009, hablando durante la 76° Reunión de Consejo Directivo FIC. Brasilia, 2017.
2. Martín Carriquiry Presidente FIC 2009-2011, firmando documento durante la 54° Reunión de Consejo Directivo FIC. Rivera Maya, 2011.
3. Roberto Torres y José Carlos Martins durante la 75° Reunión del Consejo Directivo FIC. Asunción, 2016.
4. Carlos Cárdenas, Presidente FIC 2005-2007 y Jaime Molina, Presidente FIC 2003-2005, durante la 74° Reunión del Consejo Directivo FIC. Antigua, 2016.



Jorge Arturo González, Presidente CCC, durante la 76° Reunión del Consejo Directivo FIIIC. Brasilia, 2017.

En marzo de 2003 tiene lugar la 53° Reunión del Consejo Directivo y del XXIII Congreso de la Construcción, celebrados en Ciudad de México con motivo del 50° Aniversario de la fundación de Cámara Mexicana de la Construcción. En esta oportunidad se elige el nuevo Comité Ejecutivo para el periodo 2003-2005, integrado por Jaime Molina como Presidente, Irwin Perret y Roberto Torres como Vicepresidentes y Carlos Cárdenas como Secretario General, quienes asumen en la Reunión Extraordinaria de Caracas, donde se celebra el 60° Aniversario de la Cámara de la Construcción de Venezuela.

FIIIC sostiene a través de la formulación del Plan Estratégico una carta de navegación para los desafíos del siglo XXI donde se indica que el bienestar de los pueblos se basa en un crecimiento sustentable y sostenido de la economía de los países y en una distribución adecuada de la riqueza.

Destacando que su misión es la de ser portavoz y representante regional e internacional de la industria de la construcción interamericana, con el

objetivo de asegurar que esta actividad cumpla sus funciones básicas, las cuales están orientadas a promover el desarrollo de la industria actuando con justicia para todos sus integrantes, y fomentar el respeto al derecho de la libertad individual de emprender e impulsar la mejora en la calidad de vida de la población de los países de sus cámaras afiliadas.

El Plan Estratégico es discutido en las Reuniones de Consejo de San José de Costa Rica y Salvador de Bahía, los años 2004 y 2005 respectivamente, y es ratificado el año 2006 en la 56° Reunión del Consejo Directivo y en el XXV Congreso de la Construcción, en Cartagena de Indias, Colombia, encabezado por el nuevo Comité Ejecutivo del bienio 2005-2007, presidido por Carlos Cárdenas, secundado por Martín Carriquiry como Primer Vicepresidente, Manuel Vallerino como Segundo Vicepresidente y Pablo Álvarez como Secretario General.



80° Reunión de Consejo Directivo FIIC. De izquierda a derecha: Roque Ardissonne (Primer Vicepresidente), Gustavo Arballo (Secretario General), Gonzalo Delgado (Presidente), Diego O'Neill (Presidente CCU), Ricardo Platt (Consejero Consultivo). Montevideo, 2019.

2007-2020: La FIIC en los desafíos del siglo XXI.

A partir de la segunda mitad de la década del 2000, el comportamiento macroeconómico mundial comienza a mejorar, paralelamente la inflación en los países latinoamericanos, que había iniciado su reducción en forma sistemática desde comienzos de los años 1990, se estabiliza en un dígito.

Junto a esto se produce un incremento en el gasto público de los países, sobre todo en el área social. El año 2007 se observa que la participación del rubro de la construcción en el PIB de los países de América Latina es cercana al 6,2%. Por este motivo FIIC busca incrementar su política de desarrollo de infraestructura, anunciada a través de sus nuevos estatutos y el desarrollo de un Plan Estratégico, por medio del fomento y promoción de la

Asociación Público-Privada como un concepto que engloba una diversidad de esquemas de inversión donde participan los sectores público y privado, indicando que mediante estos esquemas se genera infraestructura que de otra forma no es posible de realizar.

El nuevo Comité Ejecutivo de FIIC para el periodo 2007-2009, es integrado por Irwin Perret como Presidente, Alfredo Schmidt como Primer Vicepresidente, Guillermo Ruiz como Segundo Vicepresidente, y Ricardo Platt como Secretario General.

A partir de este periodo las Reuniones y Consejo Directivo de FIIC se incrementan de manera regular a dos por año, con el objeto de acelerar el ritmo de trabajo de la organización de acuerdo a los nuevos tiempos y al desarrollo del Plan Estratégico ideado por el Comité Ejecutivo para la Federación.



1



2



3



4

1. Vista de participantes durante el XXVIII Congreso Interamericano de la Construcción. Lima, 2012.
2. Vista de participantes durante el XXVIII Congreso Interamericano de la Construcción. Lima, 2012.
3. Vista de participantes durante la 65° Reunión del Consejo Directivo FIIIC. Ciudad de Panamá, 2011.
4. Juan Ignacio Silva, Presidente FIIIC 2013-2015, en un discurso durante el XXIX Congreso Interamericano de la Construcción. Medellín, 2014.



1



2



3



4



5

1. Miembros del Consejo durante la 66° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Asunción, 2012.

2. Fernando Lago (CAMARCO), Gonzalo Delgado (Presidente), Gustavo Arballo (Secretario General) y Enrique Pita (Segundo Vicepresidente), durante 79° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Lima, 2018.

3. Vista general del plenario durante el 74° Reunión Consejo Directivo FIIC. Antigua, 2016.

4. Sergio Torretti (CChC), y Sandra Forero (CAMACOL), durante el XXXII Congreso Interamericano de la Construcción y la 81° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Santiago, 2019.

5. 76° Reunión de Consejo Directivo FIIC, de izquierda a derecha: Fernando Lago, Juan Carlos León, Juan Ignacio Silva, Ricardo Platt, Jorge Videgaray, Jaime Gomez e Ivan Szczeh. Brasilia, 2017.



1



2

1. José Carlos Martíns (CBIC) durante la 76° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Brasilia, 2017.

2. Gustavo Arballo (Secretario General) y Enrique Pita (2° Vicepresidente), durante 79° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Lima, 2018.

Así, en el bienio 2007-2009 se producen reuniones en Guayaquil, Ciudad de México, Cochabamba, Caracas y Río de Janeiro, ésta última organizada por la Cámara Brasileña y su Presidente Paulo Simao, en que se da cuenta de puntos de desarrollo del Plan Estratégico, donde entre otros asuntos se presenta al modelo de concesiones como el principal esquema utilizado en los países de América Latina para desarrollar infraestructura, dando los ejemplos en Chile, Argentina, Costa Rica, Panamá, Perú, Brasil, Colombia, Guatemala, Nicaragua, Paraguay, Ecuador, República Dominicana y México. Viendo que durante estos años, estos esquemas han permitido incrementar considerablemente las inversiones sin desequilibrar el presupuesto público de los países, el cual se ha enfocado a proyectos con una alta rentabilidad social.

En cuanto a la economía mundial, el estrechamiento de las relaciones comerciales a partir de la última década permite el crecimiento de los países de la región a partir de un ciclo económico extraordinario entre los años 2004 y 2008, el cual se debilita producto de la crisis financiera internacional que

estalla en septiembre de 2008. Esto se traduce en que el año 2009 la contracción económica en los países de Latinoamérica bordea el 1,8%, la peor desde la crisis de la deuda. Sin embargo el conjunto de factores adversos comienza a revertirse a mediados de 2009, generando una fuerte renovación del crecimiento, a un 5% en 2010.

Para ese año la FIIC liderada por el Comité Ejecutivo del periodo 2009-2011, a cargo de Martín Carriquiry como Presidente, José Centeno como Primer Vicepresidente, William Hall como Segundo Vicepresidente, y Ricardo Platt como Secretario General, celebra sus 50 años en la 62° Reunión del Consejo Directivo y el XXVII Congreso de la Construcción, en la ciudad de Santiago, mediante la participaron de Cámaras de la Construcción de 18 países latinoamericanos. En esta ocasión el tema central es el de la innovación, destacando entre las conclusiones que la Innovación, asociada con la capacidad de emprender, es uno de los principales factores que impulsa el crecimiento económico y desarrollo en los países.



Los ex presidentes FIIC Martín Carriquiry, Máximo Honorato y Ricardo Platt junto al Consejero Consultivo Alfredo Schmidt en el XXXII Congreso Interamericano de la Construcción y la 81° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Santiago, 2019.

“La economía y mercados globales evolucionan de manera vertiginosa, y los países que no estén preparados, mejoren sus procesos y gestión (innoven), aumentarán cada vez más sus diferencias con los países más desarrollados.”

XXVII Congreso Interamericano de la Construcción. Santiago. 2010

El año 2011 en la 64° Reunión del Consejo Directivo en Ciudad de Panamá, se realiza la elección del nuevo Comité Ejecutivo para el periodo 2011-2013, integrado por Manuel Vallarino como Presidente, Juan Ignacio Silva como Primer Vicepresidente, Walter Piazza como Segundo Vicepresidente y Ricardo Platt como Secretario General.

A partir de estos años el crecimiento económico en la región se proyecta de manera moderada alcanzando en 2012 un promedio del PIB de 3,1%, lo que se refrenda al año siguiente con un crecien-

to del 2,6%. Pese a ello en la mayoría de los países miembros de la FIIC, el crecimiento de la actividad de la construcción supera las variaciones de la actividad en general, por lo que el sector se consolida como un elemento estratégico para la reactivación económica de los países promediando para el año 2013 un crecimiento del 6,1%.

Este tema de contracción de los mercados y el bajo crecimiento económico a nivel mundial incentivan la acción de FIIC en estos años, a través de la búsqueda de financiamiento externo para el desarrollo de infraestructura en los países de la región, a través de importantes reuniones con el Banco Mundial y el BID. En otras áreas dentro de las giras de trabajo, el Comité Ejecutivo de FIIC sostiene reuniones con la Secretaría General de la Unión de Naciones Suramericanas (UNASUR), con el objetivo de desarrollar en conjunto tres agendas, la social, la política y, la económica.



1



2



3



4



5

1. Gonzalo Delgado (Presidente FIIC) 2017-2019 junto a Ricardo Platt (ex Secretario General y Presidente) durante el XXXI Congreso Interamericano de la Construcción y la 77ª Reunión Consejo Directivo FIIC. Buenos Aires, 2017.
2. Comité Ejecutivo FIIC 2015-2017. Ricardo Platt (Presidente), Ivan Szczech (Segundo Vicepresidente), Jaime Gómez (Primer Vicepresidente) y Jorge Videgaray (Secretario General), durante la 74ª Reunión del Consejo Directivo. Antigua, 2016.
3. Sergio Torretti, Presidente FIIC 2019-2021, junto a Manuel Vallerino, Presidente FIIC 2011-2013 y Presidente de CICA 2007-2010 y 2012-2014. Santiago, 2019.
4. Sandra Forero (CAMACOL), durante 81ª Reunión del Consejo Directivo FIIC. Santiago, 2019.
5. Jorge Mas, Presidente CICA 2016-2018, durante la 79ª Reunión del Consejo Directivo FIIC. Lima, 2018.



Miembros de Comités Ejecutivos FIIC 2017-2019 y 2019-2021. De izquierda a derecha: Ricardo Platt, Gonzalo Delgado, Gustavo Arballo, Sergio Torretti, Giuseppe Angelucci, Enrique Espinosa y Enrique Pita, durante el cambio de mando en el XXXIII Congreso Interamericano de la Construcción y la 81ª Reunión del Consejo Directivo. Santiago, 2019.

Durante estos años la Federación también fortalece su presencia en la Confederation of International Contractors Associations (CICA), a través del ejercicio de la presidencia de ese organismo de los miembros de FIIC Manuel Vallarino en los años 2007-2010 y 2012-2014, y de Jorge Mas durante el periodo 2016-2018. Ésta participación permite llevar la realidad y las visiones de la industria latinoamericana al espacio internacional de la construcción a nivel mundial.

Estas temáticas de la evolución económica, y las agendas política y social, son tratadas durante los siguientes años a través de las discusiones en las Reuniones de Consejo de Montevideo y Fortaleza, donde se elige el nuevo Comité Ejecutivo para los años 2013-2015, presidido por Juan Ignacio Silva, Gustavo Masi como Primer Vicepresidente, Gonzalo Delgado como Segundo Vicepresidente y Ricardo Platt como Secretario General. En la misma instancia el Presidente y los Delegados de FIIC par-

ticipan en la clausura del encuentro anual ENIC, organizado por la Cámara Brasileña de la Construcción, que cuenta con la participación del Presidente de Brasil, Luiz Inácio “Lula” da Silva.

Por estos años el escenario económico mundial se proyecta con cada vez mayores incertidumbres, pues no se ven motores para que el crecimiento muestre mayor dinamismo en la economía. La desaceleración de China y de los Estados Unidos contribuye a este ambiente. Los países de América Latina enfrentan un escenario económico complejo, esperando una reducción en el crecimiento así como una mayor volatilidad en los mercados financieros. A este panorama, se suma un registrado retroceso en la calidad de la infraestructura en la mayoría de los países de la región y un nivel promedio del 2,2% del PIB anual invertido en esta área, lo que se contradice con los niveles de inversión deseados, de acuerdo a la CEPAL, que deben encontrarse entre un 5% y un 8%.



1. Presidentes de FIC, durante la 72ª Reunión del Consejo Directivo. De izquierda a derecha: Ricardo Platt, Jaime Molina, Juan Ignacio Silva, Luis Fernando Zárate (Presidente CMIC), Carlos Cárdenas, Martín Carriquiry y Gonzalo Delgado. Ciudad de México, 2015.
2. Los presidentes de FIC Martín Carriquiry, Carlos Cárdenas y Máximo Honorato, durante la 79ª Reunión del Consejo Directivo FIC. Lima, 2018.
3. Juan Carlos León (CChC), Sandra Forero (CAMACOL) y José Centeno (CAMICON), durante la 70ª Reunión del Consejo Directivo FIC. Buenos Aires, 2014.
4. Roque Ardissonne y Walter Piazza durante la 64ª Reunión del Consejo Directivo FIC. Rivera Maya, 2011.
5. Fernando Lago (CAMARCO) junto al presidente electo de la FIC 2019-2021, Sergio Torretti durante el XXXII Congreso Interamericano de la Construcción y la 81ª Reunión del Consejo Directivo FIC. Santiago, 2019.



Participantes del XXX Congreso Interamericano de la Construcción y la 73° Reunión del Consejo Directivo FIIIC. Santiago, 2015.

En este escenario en octubre del año 2015, se lleva a cabo la 73° Reunión del Consejo Ejecutivo en Santiago, donde se celebra la elección del nuevo Comité Ejecutivo para los años 2015-2017, siendo electo como Presidente Ricardo Platt, Jaime González e Iván Szczech como Vicepresidentes y Jorge Videgaray como Secretario General.

Este nuevo Comité Ejecutivo sostiene durante estos años reuniones en Antigua, Asunción y Brasilia, en las que se plantea por parte de los miembros del Consejo que la infraestructura es un factor indispensable para incrementar la calidad de vida de la población, y su ausencia resulta una carga para la ciudadanía ya que ésta es parte de un círculo virtuoso de competitividad y desarrollo que generan un crecimiento económico para los países.

El 2017 se realiza la 75° Reunión del Consejo Directivo en Buenos Aires y se elige el Comité Ejecutivo para los años 2017-2019. Presidido por Gonzalo Delgado, Roque Ardissonne y Enrique Pita como Vicepresidentes, y Gustavo Arballo como Secretario General.

Este equipo encabeza las Reuniones de Tegucigalpa, Lima y Montevideo, que buscan llegar con un diagnóstico del estado de la cuestión a la 81° Re-

unión del Consejo Directivo en Santiago, en octubre del 2019, donde se plantean los desafíos hacia el futuro, a través de la propuesta de un Plan Regional de Infraestructura Sostenible a largo plazo 2020-2050, cuyos objetivos son:

- Aportar elementos para la construcción de una visión sostenible de largo plazo sobre infraestructura en la región con un horizonte al 2050.
- Aprovechar la experiencia internacional, en temas de lucha contra la corrupción, financiamiento y planificación.
- Proponer elementos para diseño y ejecución de política de Estado en Infraestructura.
- Diseñar una metodología para la planeación del desarrollo de infraestructura.
- Establecer esquemas de financiamiento para proyectos de infraestructura estratégica.
- Involucrar a actores relevantes y aliados potenciales, promover y ejecutar planes nacionales de Infraestructura Sostenible 2030.
- Integrar una cartera de proyectos estratégicos entre países

Paralelamente en esta última Reunión de la FIIIC, se elige el nuevo Comité para el bienio 2019-2021, encargado de encabezar los desafíos esbozados anteriormente. Este nuevo Comité Ejecutivo formado



Comité Ejecutivo FIIC 2019-2021. Gustavo Arballo (Secretario General), Sergio Torretti (Presidente), Giuseppe Angelucci (Primer Vicepresidente) y Enrique Espinosa (Segundo Vicepresidente). Santiago, 2019.

por Sergio Torretti como Presidente, Giuseppe Angelucci y Enrique Espinosa como Vicepresidentes y Gustavo Arballo como Secretario General, enfrenta un escenario inesperado, pues el año 2020 el mundo y la región son golpeados por una crisis sanitaria a raíz del virus COVID-19, donde el confinamiento de la población, la paralización de la vida cotidiana y de los servicios generales golpea a los países, las economías y por supuesto al sector de la construcción.

Esto lleva a modificar, en cierto grado y sin dejar de lado las tareas anteriores, el plan de trabajo de la Federación, poniendo en marcha rápidamente la ayuda, información y coordinación necesaria para cumplir con nuevos desafíos. En ese sentido, parte fundamental del enfoque durante la crisis se traduce en el acercamiento con organismos y entidades financieras y multilaterales, como BID, CAF, CEPAL y OIT, para ahondar en colaboraciones con-

juntas, sobre todo, relacionadas a la salud, seguridad y recuperación económica de los países luego de la pandemia. Con estas acciones FIIC busca ser un puente entre estos organismos e instituciones para poder informar directamente a sus asociados los planes de trabajo y recursos disponibles para apoyar la recuperación en América Latina.

Pero no es sólo la pandemia lo que moviliza a FIIC en estos días con miras hacia el futuro. Generar cambios respecto a la crisis del calentamiento global, el desarrollo de nuevas y mejores tecnologías, y la necesidad de modificar procesos para efectos de productividad, son algunos de los enfoques que la Federación busca transmitir a sus integrantes de manera positiva, interiorizando en ellos que los cambios en estas materias se deben hacer y para eso la innovación y el aporte de todas empresas son fundamentales en el camino de llevarlos a cabo.

A lo largo de estos 60 años de vida de la FIIC, en las Reuniones de Consejo Directivo y Congresos se ha moldeado y definido el accionar del gremio latinoamericano de la construcción respecto a materias sociales, económicas y políticas del continente. A través de ellos se puede observar también la magnitud de los cambios y perfilar el futuro de la Federación.





Consejos Interamericanos de la Industria de la Construcción

Periodo	Consejos	Ciudad	País	Integrantes Comité Ejecutivo
1960-1962	1°	Ciudad de México	MÉXICO	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente - César M. Polledo (Argentina) • Primer Vicepresidente - Alfredo Rodríguez (Venezuela) • Segundo Vicepresidente - Rafael Donoso (Chile) • Secretario General - Gonzalo Gôut (México)
1962-1964	2°	Río de Janeiro	BRASIL	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente - Haroldo Lisboa da Graca Couto (Brasil) • Primer Vicepresidente - Julio José Fajardo Artola (Colombia) • Segundo Vicepresidente - Lester C. Rogers (Estados Unidos) • Secretario General - Gonzalo Gôut (México)
1964-1966	3°	Lima	PERÚ	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente - Alfredo Rodríguez (Venezuela) • Primer Vicepresidente - José Carlos Silva (Perú) • Segundo Vicepresidente - Víctor Manuel Gamba (México) • Secretario General - Gonzalo Gôut (México)
1966-1968	4°	Santiago	CHILE	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente - Gonzalo Gôut (México) • Primer Vicepresidente - Ramón Young (Panamá) • Segundo Vicepresidente - Jorge Bartos (Bolivia) • Secretario General - Alfredo Ovalle (Chile)
1968-1970	5°	Bogotá	COLOMBIA	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente - Oscar Garibaldi (Perú) • Primer Vicepresidente - Marcelo Héctor Roggio (Argentina) • Segundo Vicepresidente - Antonio Seaman (El Salvador) • Secretario General - Alfredo Ovalle (Chile)
1970-1972	6°	Buenos Aires	ARGENTINA	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente - Jorge Bartos (Bolivia) • Primer Vicepresidente - Pablo García (México) • Segundo Vicepresidente - Homero Pérez (Uruguay) • Secretario General - Alfredo Ovalle (Chile)
1972-1974	7°	Ciudad de Panamá	PANAMÁ	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente - Rafael Donoso (Chile) • Primer Vicepresidente - Harro Olavo Muller (Brasil) • Segundo Vicepresidente - Nelson Murgueytio (Ecuador) • Secretario General - Alberto de St. Malo (Panamá)

Periodo	Consejos	Ciudad	País	Integrantes Comité Ejecutivo
1974-1976	8°	Caracas	VENEZUELA	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente -Nelson Murgueytio (Ecuador) • Primer Vicepresidente - Octavio Gaviria (Colombia) • Segundo Vicepresidente - José Antonio Saldaña (Paraguay) • Secretario General - Ovidio Díaz (Panamá)
1976-1978	9°	Quito	ECUADOR	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente -Oscar Restrepo D'Alemán (Colombia) • Primer Vicepresidente - Héctor Manuel Rivera (Guatemala) • Segundo Vicepresidente - Washington Carcavallo (Argentina) • Secretario General - Ovidio Díaz (Panamá)
1978-1980	10°	Salvador de Bahía	BRASIL	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente -Bernardo Quintana (México) • Primer Vicepresidente - Guillermo Vega (Perú) • Segundo Vicepresidente - Marcelo Héctor Roggio (Argentina) • Secretario General - Ovidio Díaz (Panamá)
1980-1982	11°	Asunción	PARAGUAY	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente -Alfredo Guinand (Venezuela) • Primer Vicepresidente - Carlos Baquerizo (Ecuador) • Segundo Vicepresidente - Miguel Oscar Roques (República Dominicana) • Secretario General - José Luis Guerra (México)
1982-1984	12°	Ciudad de México	MÉXICO	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente -Germán Villar (Uruguay) • Primer Vicepresidente - Dominador "Kaiser" Baldomero Bazán (Panamá) • Segundo Vicepresidente - Juan Manuel Cameron (Paraguay) • Secretario General - José Luis Guerra (México) / Miguel Ángel Salinas (México)
1984-1986	13°	Lima	PERÚ	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente -Julio Piccini (Perú) • Primer Vicepresidente - Germán Molina (Chile) • Segundo Vicepresidente - Jorge Arturo González (Costa Rica) • Secretario General - Miguel Ángel Salinas (México)
1986-1988	14°	Buenos Aires	ARGENTINA	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente -Antonio Lanusse + (Argentina) / Livio Amato (Brasil) • Primer Vicepresidente - Diego de Moya (República Dominicana) • Segundo Vicepresidente - Roberto J. Servente (Argentina) • Secretario General - Miguel Ángel Salinas (México)
1988-1989	15°	Santiago	CHILE	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente - Livio Amato (Brasil) • Primer Vicepresidente - Roberto J. Servente (Argentina) • Segundo Vicepresidente - Carlos H. Cromeyer (El Salvador) • Secretario General - Miguel Ángel Salinas (México)

Periodo	Consejos	Ciudad	País	Integrantes Comité Ejecutivo
1989-1991	16°	La Paz	BOLIVIA	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente - Germán Molina (Chile) • Primer Vicepresidente - Roberto Torres (Bolivia) • Segundo Vicepresidente - Carlos H. Cromeyer (El Salvador) • Secretario General - Miguel Ángel Salinas (México)
1991-1993	17°	Ciudad de Panamá	PANAMÁ	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente - Dominador "Kaiser" Bazán (Panamá) • Primer Vicepresidente - Enrique Alvarez (Venezuela) • Segundo Vicepresidente - Moisés G. Cohenca (Honduras) • Secretario General - Miguel Ángel Salinas (México)
1993-1995	18°	Caracas	VENEZUELA	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente - Miguel Ángel Salinas (México) • Primer Vicepresidente - Aldo B. Roggio (Argentina) • Segundo Vicepresidente - Alfonso Delgado (Nicaragua) • Secretario General - Eduardo Lobeira (México)
1995-1997	19°	Mar del Plata	ARGENTINA	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente - Roberto J. Servente (Argentina) • Primer Vicepresidente - Juan José Barrail (Paraguay) • Segundo Vicepresidente - Angelo Bottazzi (Honduras) • Secretario General - Luis Hidalgo (México)
	20°	Ciudad de México	MÉXICO	
1997-1999	21°	Guayaquil	ECUADOR	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente - José Ortiz Rivera (Perú) • Primer Vicepresidente - José Ignacio Otegui (Uruguay) • Segundo Vicepresidente - Danilo Midence Monroy (Guatemala) • Secretario General - Luis Hidalgo (México) / Carlos Cárdenas (México)
	22°	Lima	PERÚ	
1999-2001	23°	San Salvador	EL SALVADOR	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente - Juan José Barrail (Paraguay) • Primer Vicepresidente - Patricia Lazo de Parras (El Salvador) • Segundo Vicepresidente - Cezar Villar de Melo (Brasil) • Secretario General - Carlos Cárdenas (México)
	24°	Ciudad de Panamá	PANAMÁ	
2001-2003	25°	Santiago	CHILE	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente - Máximo Honorato (Chile) • Primer Vicepresidente - Irwin Perret (Venezuela) • Segundo Vicepresidente - Benjamín Lanzas (Nicaragua) • Secretario General - Carlos Cárdenas (México)
	26°	Montevideo	URUGUAY	
2003-2005	27°	Ciudad de México	MÉXICO	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente - Jaime Molina (Costa Rica) • Primer Vicepresidente - Irwin Perret (Venezuela) • Segundo Vicepresidente - Roberto Torres (Bolivia) • Secretario General - Carlos Cárdenas (México)
	28°	San José	COSTA RICA	
2005-2007	29°	Salvador de Bahía	BRASIL	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente - Carlos Cárdenas (México) • Primer Vicepresidente - Martín Carriquiry (Uruguay) • Segundo Vicepresidente - Manuel Vallarino (Panamá) • Secretario General - Pablo Álvarez (México)
	30°	Cartagena de Indias	COLOMBIA	

Periodo	Consejos	Ciudad	País	Integrantes Comité Ejecutivo
2007-2009	31°	Guayaquil	ECUADOR	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente - Irwin Perret (Venezuela) • Primer Vicepresidente - Alfredo Schmidt (Chile) • Segundo Vicepresidente - Guillermo Ruiz Maida (El Salvador) • Secretario General - Ricardo Platt (México)
	32°	Ciudad de México	MÉXICO	
	33°	Cochabamba	BOLIVIA	
	34°	Caracas	VENEZUELA	
2009-2011	35°	Río de Janeiro	BRASIL	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente - Martín Carriquiry (Uruguay) • Primer Vicepresidente - José Centeno (Ecuador) • Segundo Vicepresidente - William Hall (Honduras) • Secretario General - Ricardo Platt (México)
	36°	Santiago	CHILE	
	37°	San José	COSTA RICA	
	38°	Rivera Maya	MÉXICO	
2011-2013	39°	Ciudad de Panamá	PANAMÁ	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente - Manuel Vallarino (Panamá) • Primer Vicepresidente - Juan Ignacio Silva (Chile) • Segundo Vicepresidente - Walter Piazza (Perú) • Secretario General - Ricardo Platt (México)
	40°	Asunción	PARAGUAY	
	41°	Lima	PERÚ	
	42°	Montevideo	URUGUAY	
2013-2015	43°	Fortaleza	BRASIL	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente - Juan Ignacio Silva (Chile) • Primer Vicepresidente - Gustavo Masi (Paraguay) • Segundo Vicepresidente - Gonzalo Delgado (Costa Rica) • Secretario General - Ricardo Platt (México)
	44°	Buenos Aires	ARGENTINA	
	45°	Medellín	COLOMBIA	
	46°	Ciudad de México	MÉXICO	
2015-2017	47°	Santiago	CHILE	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente - Ricardo Platt (México) • Primer Vicepresidente - Jaime Gómez (Venezuela) • Segundo Vicepresidente - Iván Szczech (Argentina) • Secretario General - Jorge Videgaray (México)
	48°	Antigua	GUATEMALA	
	49°	Asunción	PARAGUAY	
	50°	Brasilia	BRASIL	
2017-2019	51°	Buenos Aires	ARGENTINA	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente - Gonzalo Delgado (Costa Rica) • Primer Vicepresidente - Roque Ardissonne (Paraguay) • Segundo Vicepresidente - Enrique Pita (Ecuador) • Secretario General - Gustavo Arballo (México)
	52°	Tegucigalpa	HONDURAS	
	53°	Lima	PERÚ	
	54°	Montevideo	URUGUAY	
2019-2021	55°	Santiago	CHILE	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente - Sergio Torretti (Chile) • Primer Vicepresidente - Giuseppe Angelucci (El Salvador) • Segundo Vicepresidente - Enrique Espinosa (Perú) • Secretario General - Gustavo Arballo (México)

Congresos Interamericanos de la Industria de la Construcción

1958

1° CONGRESO
Caracas
Venezuela

1960

2° CONGRESO
Ciudad de Mex.
México

1962

3° CONGRESO
Río de Janeiro
Brasil

1964

4° CONGRESO
Lima
Perú

1966

5° CONGRESO
Santiago
Chile

1968

6° CONGRESO
Bogotá
Colombia

2002

23° CONGRESO
Ciudad de Méx.
México

2000

22° CONGRESO
Ciudad de
Panamá
Panamá

1998

21° CONGRESO
Lima
Perú

1996

20° CONGRESO
Ciudad de Méx.
México

1994

19° CONGRESO
Asunción
Paraguay

1992

18° CONGRESO
La Paz
Bolivia

2004

24° CONGRESO
San José
Costa Rica

2006

25° CONGRESO
Cartagena de
Indias
Colombia

2007

26° CONGRESO
Ciudad de Méx.
México.

2010

27° CONGRESO
Santiago
Chile

2012

28° CONGRESO
Lima
Perú

1970

7° CONGRESO

*Buenos Aires
Argentina*

1972

8° CONGRESO

*Ciudad de
Panamá
Panamá*

1974

9° CONGRESO

*Caracas
Venezuela*

1976

10° CONGRESO

*Quito
Ecuador*

1978

11° CONGRESO

*Salvador de
Bahía
Brasil*

1980

12° CONGRESO

*Asunción
Paraguay*

1990

17° CONGRESO

*Tegucigalpa
Honduras*

1988

16° CONGRESO

*Santiago
Chile*

1986

15° CONGRESO

*Buenos Aires
Argentina*

1984

14° CONGRESO

*Lima
Perú*

1982

13° CONGRESO

*Ciudad de Mex.
México*

2014

29° CONGRESO

*Medellín
Colombia*

2015

30° CONGRESO

*Santiago
Chile*

2017

31° CONGRESO

*Buenos Aires
Argentina*

2019

32° CONGRESO

*Santiago
Chile*



REUNIÓN
DE
COMISIONES

22 DE MAYO
BRASÍLIA - BRASIL

REALIZACION
CBIC 60



CBIC

02

Comisiones

**La columna vertebral
del trabajo en FIIC**



“Las Comisiones son las arterias del corazón de la FIIC que es el Consejo Directivo. Por eso su trabajo es de la mayor importancia.”

Fernando Ibarcena. Perú



Comisiones: La columna vertebral del trabajo en FIIC

Como toda organización gremial, la FIIC, depende del trabajo que se puede hacer en sus bases. Para esto la Federación ha creado desde sus inicios las comisiones que constituyen las arterias de la organización pues logran condensar y llevar al corazón, el Consejo Directivo, las inquietudes de todos los países miembros en las distintas materias de interés del sector. En ellas se abordan en detalle, por especialistas del área respectiva, los temas centrales o de mayor importancia en el diario quehacer del sector de la construcción en los 18 países que integran la Federación.

“Las Comisiones y/o grupos de trabajo son la esencia de la actividad gremial.”
Jorge Mas. Chile

“Las comisiones logran que los temas promovidos por FIIC puedan tener una bajada, que sirva a las cámaras. Logrando que el mensaje y la discusión de temas se transmitan directamente a los socios”
Jaime Molina. Costa Rica



Jose Carlos Martins (CBIC), durante una sesión de trabajo en el XXIX Congreso Interamericano de la Construcción. Medellín, 2014.

“Las comisiones logran condensar las inquietudes de todos los países miembros, enriqueciendo a la Federación.”

Gonzalo Delgado. Costa Rica

“La importancia de las comisiones estriba en que las investigaciones y resultados de sus trabajos conforman la esencia de las recomendaciones y pronunciamientos de la FIIC.”

Cristián Ciccone. República Dominicana.

Con el correr de los años, las comisiones se han ido ajustando de acuerdo a la realidad del mundo y a los cambios en el sector de la construcción estableciendo un plan de trabajo que ha permitido cumplir los objetivos y misión de la FIIC. Así vemos que su trabajo, ha ido aumentando y evolucionando, siendo siempre excelentes fuentes para visualizar las buenas prácticas, los problemas y dificultades, que se enfrentan en cada una de las áreas de trabajo. Sumadas le otorgan a la Federación la visión general y la fuerza que le permite penetrar en los distintos temas de manera orgánica.

Si bien las comisiones existen desde los inicios de la Federación, es a partir del siglo XXI, que se generan cambios importantísimos en ellas estableciéndose como instancias permanentes de trabajo, con objetivos y metas claras bajo un esquema orgánico donde las distintas cámaras han logrado participar de manera activa. Así a partir del año 2004 se constituyen de manera permanente, las comisiones de:

Infraestructura, Desarrollo Urbano y Vivienda, Responsabilidad Social Empresarial, Anticorrupción, Construcción Sostenible e INCONET.

Estas modificaciones de los últimos años le otorgan a la FIIC una bajada concreta y especializada en cada uno de los temas que se acometen y han permitido transmitir con mayor eficiencia la experiencia de los países miembros. Además ayudan a desahogar la operación del funcionamiento del Consejo Directivo, instancia donde las Comisiones presentan sus avances y planes de trabajo.

Al mismo tiempo, las comisiones de trabajo, a raíz de la realidad actual de la pandemia, han dado cuenta de una gran capacidad de adaptabilidad, al dar inicio a estudios colaborativos relacionados con infraestructura, Participación Público Privada (PPP), transparencia, seguridad y salud, entre otros.

Esta adaptabilidad ha sido posible gracias al esfuerzo, la capacidad de trabajo y el interés de las personas que llevan adelante, dirigen y participan de las comisiones y el Consejo Directivo. En ese sentido FIIC ha tenido suerte de tener personas interesadas y trabajadoras que han hecho de éstas entes de la mayor importancia. Por estos motivos a lo largo de este capítulo detallaremos el trabajo de las comisiones y el esfuerzo de sus integrantes para que éstas logren representar la misión, los objetivos y visión de la Federación.



“Resalto como un gran avance la importancia que hemos logrado se dé a la vivienda y al desarrollo urbano al interior de la FIIC, lo que ha permitido priorizar el tema en la agenda de la organización y realizar estudios muy interesantes, en los que cada día contamos con más apoyo de las Cámaras, las cuales son muy generosas en compartir información de interés.”

Sandra Forero. Colombia



Comité Ejecutivo 2011-2013. Juan Ignacio Silva (Primer Vicepresidente), Manuel Vallarino (Presidente) y Walter Piazza (Segundo Vicepresidente), encabezan sesión de trabajo de Comisión durante la 66° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Asunción, 2012.

Infraestructura, Desarrollo Urbano y Vivienda. El interés por el desarrollo social y económico de los países.

La Federación Interamericana de la Industria de la Construcción se ha convertido en el espacio ideal de debate y discusión en la formulación de iniciativas, acciones y estrategias entorno al papel del sector de la construcción en el desarrollo social y económico de los países de la región.

En este sentido las comisiones de Infraestructura y Vivienda han centrado su trabajo en la búsqueda de objetivos en torno a temas como el financiamiento, la definición de proyectos, la regulación jurídica, la libre competencia, entre otros, con el fin de fomentar políticas públicas adecuadas para conseguir bienestar y crecimiento en los países, a través de los ámbitos más evidentes del sector: La infraestructura y la vivienda.

De esta manera su trabajo se centra en la realización de investigaciones, análisis, estudios y propuestas de políticas públicas en torno a éstas áreas en América Latina, teniendo en cuenta la infraestructura, el desarrollo urbano y la vivienda como bases para generar crecimiento económico y bienestar social a los países latinoamericanos. Además de detectar las tendencias y buenas prácticas mundiales relacionadas con estos temas para aprovechar esas experiencias en la región.

La Comisión de Infraestructura, es coordinada por Argentina, liderada por el Ingeniero Fernando Lago, y en ella colaboran Colombia, Chile, México y República Dominicana. Además participan en sus reuniones los representantes de Brasil, Ecuador, Guatemala, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela.

“Lo más importante de la infraestructura es su efecto social permanente a largo plazo: el crecimiento.”
Alfredo Schmidt. Chile

En las últimas décadas su trabajo ha puesto énfasis en la infraestructura como gasto social, indicando sostenidamente que la construcción es una de las mejores herramientas de acción social de los países, pues contribuye en el largo plazo al crecimiento.

“El hacer infraestructura es calidad de vida, es empleo y es desarrollo.”
Juan Martín Caicedo. Colombia

“Nuestros gobiernos deben comprender que la infraestructura no es un gasto sino una inversión y que definitivamente es una inversión social.”
Alfredo Guinand. Venezuela

Frente a los requerimientos de desarrollo de infraestructura que tiene la región, sus esfuerzos se han dirigido también en potenciar la acción colaborativa entre los gobiernos y el sector privado, logrando establecer como valor permanente la im-



1.- Fernando Lago (CAMARCO), Coordinador de Comisión de Infraestructura en el XXXII Congreso Interamericano de la Construcción y 81° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Santiago, 2019.



2.- Daniel Hurtado (CChC) durante el XXXII Congreso Interamericano de la Construcción y la 81° Reunión de Consejo Directivo FIIC. Santiago, 2019.

portancia de la Participación Público Privada (PPP) en las obras de infraestructura.

“Las experiencias de Participación Público Privada y las políticas de infraestructura exitosas deben ser promovidas en la Federación para relevar su importancia para el progreso y bienestar de los países con miras a su desarrollo.”

Daniel Hurtado. Chile

Por estos motivos, la planificación a largo plazo y la calidad son algunas de las metas que desde el sector privado, promovido por FIIC, se han propuesto para llevar a cabo los proyectos de infraestructura.

“Nosotros debemos ser capaces de generar, de planificar, de hacer proyectos de calidad que contribuyan al desarrollo de nuestra infraestructura, aportando capital, riesgo, etc. que son coherentes a nuestra propia función de empresarios.”

Martín Carriquiry. Uruguay

Además se ha promovido que los gobiernos de los países acepten que la inversión en construcción de infraestructura es motor de política social, del empleo, y de crecimiento en la calidad de vida, por ello es importante su promoción en el continente.

Por su parte la Comisión de Desarrollo Urbano y Vivienda, es coordinada por Colombia, a través de la Arquitecta Sandra Forero, y en ella colaboran Perú, México, Venezuela, Argentina y Chile. Participando de sus reuniones los representantes de Panamá, Brasil, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Uruguay, Costa Rica, Nicaragua y Paraguay.

Su objetivo principal es crear en FIIC un área de profundización de cara a una problemática común en Latinoamérica en torno a los ejes: pobreza, déficit habitacional y acceso a vivienda. Así mismo se avoca a propiciar la divulgación, discusión y transferencia de modelos e instrumentos de política de desarrollo urbano y vivienda.

“El desafío de la comisión es promover la inversión en infraestructura y generar la convicción, en autoridades y sociedad, de que ella resulta la herramienta de acción social y contra cíclica más efectiva, generando competitividad, productividad y calidad de vida.”

Fernando Lago. Argentina



1. Sandra Forero (CAMACOL). Coordinadora Comisión Desarrollo Urbano y Vivienda junto a los miembros del Comité Ejecutivo 2017-2019, Gonzalo Delgado (Presidente), Roque Ardisson (1° Vicepresidente) y Enrique Pita (2° Vicepresidente). En sesión de comisiones durante el XXXII Congreso Interamericano de la Construcción y 81° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Santiago, 2019.
2. Alfredo Schmidt (CchC), durante sesión de trabajo en la 76° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Brasilia, 2017.
3. Los ex presidentes FIIC Máximo Honorato y Martín Carriquiry durante sesión de trabajo en el XXXII Congreso Interamericano de la Construcción y 81° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Santiago, 2019.
4. Participantes durante una sesión de comisiones en el XXXII Congreso Interamericano de la Construcción y 81° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Santiago, 2019.



1



2

1. Guido Valdivia (CAPECO), durante sesión de trabajo en la 79ª Reunión del Consejo Directivo FIIC. Lima, 2018

2. Sandra Forero (CAMACOL). Coordinadora Comisión de Desarrollo Urbano y Vivienda en la 80ª Reunión del Consejo Directivo FIIC. Montevideo, 2019.

En el marco de la Comisión de Vivienda y Desarrollo Urbano se discuten diversos planteamientos y se generan análisis comparativos sobre las políticas, entornos y problemáticas que limitan la superación del déficit habitacional, así como acciones del sector privado en pro de la competitividad de la actividad edificadora. Del mismo modo se da cuenta que las experiencias de los países de América Latina y el Caribe, ha demostrado que la provisión de vivienda ha dejado de ser un tema exclusivo de gobiernos nacionales y los gobiernos locales, por lo tanto los agentes privados, como lo son los constructores, las entidades financieras, los urbanizadores, entre otros, cada vez tienen un rol más activo en la materia.

“En los últimos años la Comisión de Desarrollo urbano y Vivienda se ha abocado a intercambiar ideas sobre la viabilidad de la participación del sector privado.”

Guido Valdivia. Perú

“La construcción significa bienestar social, productividad y competitividad en cualquier país.”

Gustavo Arballo. México

Estas discusiones delineadas en la Comisión, son fruto de la ejecución de variados análisis sobre las políticas de vivienda en la región (programas de acceso, fuentes de financiamiento, etc); informes

y análisis comparativos sobre costos de construcción de viviendas y marcos regulatorios, y se han enmarcado en el análisis de los componentes de demanda y de oferta.

Todo esto ha sido plasmado a través de un documento titulado: “Políticas para impulsar la demanda de vivienda en Latinoamérica”. Trabajo que es el resultado de la participación activa de los miembros de la Comisión de Vivienda y Desarrollo Urbano, así como del aporte de las demás cámaras participantes, lo que da cuenta de la eficacia del trabajo de la comisión de Vivienda de la FIIC en estos años.

De esta manera a través de los últimos años sus objetivos han sido:

- Realizar un estudio comparado de los modelos de política de vivienda empleados en América Latina.
- Constituir una base de datos comparativa con información de precios costos y actividad.
- Compilar y divulgar los reglamentos técnicos y códigos de construcción aplicables entre los países miembros este punto está más amarrado al tema de sostenibilidad.
- Crear oportunidades de negocio entre los afiliados conformando un banco de proyectos, insumos y licitación.



Sesión de trabajo de comisiones durante la 66° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Asunción, 2012.

Responsabilidad Social Empresarial y Anticorrupción. La promoción de la ética y las buenas prácticas.

FIIC ha tenido un papel pionero en la concientización de las empresas respecto a la Responsabilidad Social Empresarial (RSE) y a la importancia de la lucha contra la corrupción, a tal punto que varias Cámaras miembro han adoptado los modelos de FIIC para desarrollar sus normativas en estos aspectos tan significativos para la industria.

La concientización de cada una de las empresas constructoras asociadas a cada Cámara en su país y éstas a su vez en la FIIC, de la importancia de ser empresas socialmente responsables ha sido determinante para ir en la línea del deber ser universal del rubro en los últimos años y de ello da cuenta el trabajo de la Comisión de RSE y el de la Comisión Anticorrupción.

La Comisión de RSE se conforma el año 2010 y sus primeros integrantes son Brasil, Chile y México,

representados respectivamente por Paulo Simao, Juan Ignacio Silva quien la presidió y Eduardo Correa. En la actualidad es coordinada por Chile, bajo la dirección de Lorenzo Constans, y en ella colaboran Brasil, Perú, México, y El Salvador, participando Colombia, Ecuador, Guatemala, Honduras, Panamá, Paraguay y Uruguay.

Esta Comisión surge a raíz de la emergencia de este concepto en la última década, cuando se considera que era necesario, transmitir principios y valores que están en el origen de la FIIC y de cada una de las cámaras, pero de una manera mucho más organizada, para destacar la responsabilidad de los empresarios y en el bien común de la sociedad, a través de la actividad de la construcción.

Su objetivo principal es estudiar la forma de difundir el tema de la Responsabilidad Social, promover que éste se adopte en cada uno de los países miembros a través de sus respectivos asociados y buscar reconocer a quienes lo hacen.

“No existe actividad humana, ya sea comercial o de cualquier otra índole, si no está como principio uno, la ética.”

Lorenzo Constans. Chile



1



2



3



4



5

1. Alberto Avila (Secretario Ejecutivo), Lorenzo Constans (CChC), Juan Ignacio Silva (ex Presidente), Ricardo Platt (Presidente), Gustavo Weiss (Presidente CAMARCO) en sesión de trabajo durante la 76° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Brasilia, 2017.
2. Sergio Torretti (CChC) Coordinador Comisión Anticorrupción en el XXXII Congreso Interamericano de la Construcción y la 81° Reunión de Consejo Directivo FIIC. Santiago, 2019.
3. Sesión de trabajo comisiones durante XXXII Congreso Interamericano de la Construcción y la 81° Reunión de Consejo Directivo FIIC. Santiago, 2019.
4. Juan Ignacio Silva (CChC) primer coordinador Comisión Responsabilidad Social Empresarial, durante XXXII Congreso Interamericano de la Construcción y la 81° Reunión de Consejo Directivo FIIC. Santiago, 2019.
5. Lorenzo Constans (CChC), Coordinador Comisión Responsabilidad Social Empresarial, durante la 79° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Lima, 2018.



1. Gustavo Arballo, Secretario General y Gonzalo Delgado, Presidente, firman la Declaración de Santiago sobre la corrupción, durante el XXXII Congreso Interamericano de la Construcción y la 81° Reunión de Consejo Directivo FIIC. Santiago, 2019.
 2. Lorenzo Constans (CChC) junto a Sandra Forero (CAMACOL), en sesión de trabajo durante el XXXII Congreso Interamericano de la Construcción y la 81° Reunión de Consejo Directivo FIIC. Santiago, 2019.

Para lograr estos objetivos se piensa la Responsabilidad Social como un modelo y estilo eficiente de gestión de negocios que se preocupa en forma simultánea del impacto económico, social y medioambiental de las decisiones estratégicas adoptadas por las empresas.

Como consecuencia de esto, una de las primeras acciones de la Comisión, es la creación de un premio que destaca a nivel Latinoamericano a empresas del sector: el "Premio Latinoamericano de Responsabilidad Social Empresarial FIIC", el cual se materializa con la participación del Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), desde el año 2012.

A través de estas acciones que promueve la Comisión de RSE, FIIC busca, de manera orgánica, motivar un mejor actuar de los afiliados en la toma de conciencia que el sector construcción es una vía para mejorar calidad de vida y además constatar que estos valores y otros como el tema medioambiental, son tareas permanentes y dinámicas, teniendo siempre presente que se debe motivar y convocar a los distintos actores del continente a sumarse a estas iniciativas.

"No tengo dudas que la Federación, como muchas cámaras, de acuerdo a sus contextos particulares, han ido promoviendo estos valores y los han desarrollado de una manera más orgánica a través de las comisiones."

Lorenzo Constans. Chile

"En cuanto a la responsabilidad social empresarial FIIC, ha difundido entre sus miembros buenas prácticas en los distintos países"

Irwin Perret. Venezuela

La entrega del premio a lo largo de los años ha ido generando incentivos en las distintas cámaras y sus empresas asociadas, con el fin de reforzar el cumplimiento de un marco ético, que se ve reflejado en la generación cada vez mayor de reglamentos, códigos de conducta y tribunales de honor, entre otras iniciativas dejando instalado los valores promovidos por FIIC.

"Las propuestas de Responsabilidad Social, ética y valores son iniciativas que han surgida en la última década dejando en las Cámaras de la Región la semilla para su divulgación y que estas tengan penetración en sus agremiados en cada país."

Guillermo Ruiz. El Salvador



Sergio Torretti (CChC) y Jorge Mas (CChC) durante sesión de comisiones en el XXXII Congreso Interamericano de la Construcción y la 81° Reunión de Consejo Directivo FIIC. Santiago, 2019.

Una de las problemáticas relacionadas a la responsabilidad empresarial y las buenas prácticas en el sector es el de la corrupción. Éste tema ha sido levantado con entusiasmo por la Federación desde hace algunos años atrás, a través de personas como Nicolás Mariscal de México o Jaime Molina de Costa Rica.

La corrupción, atañe directamente al rubro de la construcción, sobre todo en materia de infraestructura pública, así lo señalan organismos como Transparencia Internacional, por este motivo desde la FIIC se ha atacado el problema directamente y tras arduos años de trabajo, de manera permanente el año 2016 se crea la Comisión Anticorrupción en donde convergen los representantes de los países asociados, para plantear el fomento de valores como la ética y la transparencia en la conducta empresarial, que luego son transmitidos por el Consejo Directivo a todos los asociados.

“Desde FIIC se debe apuntar a lograr mayores niveles de transparencia en todas las etapas del negocio.”
Jaime Molina. Costa Rica

La Comisión Anticorrupción, en la actualidad está a coordinada por Chile, a través de Sergio Torretti Costa y en ella colaboran Costa Rica, México, Perú y Uruguay. Participando, Argentina, Brasil, Colombia, Ecuador, Guatemala, Nicaragua, Panamá y Paraguay.

Sus objetivos son:

- Promover una cultura de ética y transparencia en el sector construcción.

- Promover y fortalecer el desarrollo de los mecanismos necesarios para prevenir, detectar y sancionar la corrupción.
- Facilitar la cooperación entre las cámaras miembros de FIIC, a fin de compartir mejores prácticas y experiencias en los temas de Acceso a la información y eliminación de la discrecionalidad y aplicación correcta de los procesos de licitación y respeto a la ley de contrataciones de obra pública.

Con respecto al combate de la corrupción en el sector construcción, afectado por escándalos en el pasado y presente, desde los últimos años se hacen todos los esfuerzos porque se definan estructuras que eviten los malos manejos de los recursos, de los cuales la Comisión Anticorrupción no ha estado ausente a través de su trabajo en que ha consistido en: conocer la realidad de los países miembros en la materia; promover medidas sugeridas a implementar por cada cámara, establecer plazos concretos en materia de implementación, y evaluar de manera global la situación de FIIC y cada uno de sus miembros.

En esta línea una de sus primeras acciones fue la de impulsar la Declaración Conjunta del Consejo Directivo FIIC, del 9 de febrero de 2017, por el caso Odebrecht, donde frente a la realidad judicial, se insta a los países y sus autoridades judiciales a actuar con firmeza y celeridad; y a sus afiliados a denunciar todo mecanismo de corrupción.



1. Jorge Mas (CChC) durante la 74ª Reunión del Consejo Directivo FIIC. Antigua, 2016.

2. Sesión de comisiones durante la 70ª Reunión del Consejo Directivo FIIC. Buenos Aires, 2014.

3. Oscar Calona (CHICO), durante sesión de comisiones en la 69ª Reunión del Consejo Directivo FIIC. Fortaleza, 2013.

Como parte del inicio de un plan de relacionamiento con organizaciones de carácter internacional, en los últimos años, el presidente de la Comisión y miembros del Consejo de FIIC han sido parte de reuniones y actividades con el Banco Mundial y el BID, con el objeto de abordar de manera conjunta prácticas beneficiosas para el sector en materia de lucha contra la corrupción. Además en octubre del año 2019 se logró un compromiso de las cámaras respecto al tema, a través de la Declaración de Santiago, que da cuenta del compromiso de la Federación de oponerse a la corrupción en todos los niveles.

La toma de conciencia de los graves daños que genera la corrupción, como el incremento en el costo de hacer negocios, la corrosión de la confianza pública, el descrédito del modelo de economía de mercado y la vulneración del sistema democrático, entre otros. Ha llevado a la Comisión Anticorrupción a proponer medidas concretas que muchas cámaras implementan en la actualidad como son: el contar con un código de ética, un Tribunal de Honor, canales de denuncia y programas de buenas prácticas.

“FIIC ha tenido un rol activo, promoviendo una Política de Anticorrupción y creando en los Estatutos un Comité de Honor y Justicia.”

Jorge Mas. Chile

Estas acciones dan cuenta de la lucha constante, en denunciar y conocer la corrupción por parte de la Federación, tema que específicamente en estos años es observado por la Comisión Anticorrupción, la cual a través del estudio, conocimiento y fomento de las mejores prácticas, así como de la promoción de las medidas de prevención y castigo a quienes infrinjan las leyes ha dado cuenta que la organización, desde el Consejo Directivo hasta sus cámaras, no ha dejado de enfrentar los problemas por muy peligrosos que pudieran ser y que han podido representar en algún momento determinado un demérito de la actividad de la construcción ante la opinión pública.

“En este tema de anticorrupción hay demasiado por realizar, por lo tanto hay que continuar esta lucha.”

Oscar Calona. Honduras

“En anticorrupción el compromiso de las Cámaras y la Declaración de Santiago son un gran ejemplo, lo mismo del trabajo conjunto con el BID y el Banco Mundial con quienes estamos trabajando este tema.”

Sergio Torretti Costa. Chile



“La idea de crear el Premio Latinoamericano de Responsabilidad Social Empresarial es distinguir a las empresas y apurar la creación de conciencia en nuestros países de la importancia de estos temas.”

Juan Ignacio Silva. Chile

“Creo que ha sido muy acertado que este problema se enfrente de manera puntual y clara por parte de la Federación a través de un compromiso de oponerse a la corrupción y demostrar una absoluta convicción de trabajar contra ella en todos los niveles.”

Ricardo Platt. México



1



2



3

1. Jose Carlos Martins (CBIC), Coordinador Comisión Construcción Sostenible, durante la 76° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Brasilia, 2017.
2. Enrique Espinosa (CAPECO), actual Coordinador de Comisión Construcción Sostenible, durante la 79° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Lima, 2018.
3. Gustavo Masi (CAPACO), Coordinador Comisión Construcción Sostenible, durante la 79° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Fortaleza, 2013.

Construcción Sostenible e INCONET. Sostenibilidad e innovación claves para el futuro.

Desde la década pasada FIIC viene potenciado la innovación y sostenibilidad en el sector a través de la conexión entre entes de innovación de los distintos países miembros, principalmente a través del trabajo de dos comisiones creadas el año 2010: Inconet, y Construcción Sostenible, las cuales apuntan en su quehacer hacia el intercambio, la innovación y la sostenibilidad, como valores que deben permear el accionar del sector.

“Inconet y Construcción sostenible tienen un papel muy importante... esos son temas más recientes donde el peso de la organización se verá en próximos años con respecto a estos valores en la industria.”
Alfredo Schmidt. Chile

“FIIC ha hecho bien su trabajo en estas áreas, promoviendo y generando en los años distintas instancias de dialogo y reflexión sobre estos temas.”
Jaime Molina. Costa Rica

Elementos como la 5ª revolución industrial, las tecnologías de la información y las comunicaciones, y la Inteligencia Artificial, presentan grandes oportunidades y desafíos para que el sector pueda desarrollarse de manera eficiente alcanzando el cie-

re de brechas tecnológicas en la industria. A este intercambio ha contribuido desde su creación la comisión de INCONET. Igualmente, materias como las energías renovables, políticas de seguridad en las obras de construcción, salud preventiva de los trabajadores, tecnologías aplicadas entre otras, han delineado las preocupaciones de la comisión de Construcción Sostenible desde su creación.

“FIIC es el espacio de intercambio de conocimiento y de las mejores prácticas; es el ámbito de apoyo mutuo y un promotor de la innovación.”
Fernando Lago. Argentina

La Comisión de Construcción Sostenible en sus inicios es coordinada por Paraguay, a cargo de los arquitectos Ana Luci Porro y Gustavo Masi, cuya gestión le dio la forma y estructura inicial, a través de la colaboración de los representantes de El Salvador, Uruguay, Costa Rica y Brasil.

El año 2011, la FIIC acordó trasladar su Coordinación a la Cámara Costarricense de la Construcción presidida por Ricardo Castro quien tomó con entusiasmo la encomienda, pues Costa Rica se caracteriza por el cuidado de la naturaleza y la sostenibilidad, como un eje clave del desarrollo de su país. Lo sucedió en la presidencia de esa Cámara Gonzalo Delgado quien trabajó para establecer el plan de trabajo de la Comisión.



José Carlos Martins (CBIC) Coordinador Comisión Construcción Sostenible 2015-2017 junto a Murillo Allevato (CBIC) y Jorge Mas (CChC) en sesión de trabajo durante el XXXII Congreso Interamericano de la Construcción y la 81ª Reunión de Consejo Directivo FIIC. Santiago, 2019.

A partir del año 2015, en la natural rotación de Comisiones, asume como coordinador Brasil -el país de mayor extensión y grandes recursos naturales de FIIC- por medio de José Carlos Martins, y en la actualidad, es coordinada por Perú, a cargo de Enrique Espinosa, colaborando Brasil, Chile y Costa Rica. Participando los representantes de Argentina, Colombia, Ecuador, Guatemala, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay y El Salvador.

La Comisión toma su nombre de la definición de desarrollo sostenible como aquel que satisface las necesidades del presente sin comprometer las necesidades de las futuras generaciones. Implica un cambio muy importante en cuanto a la idea de sustentabilidad, principalmente ecológica, y a un marco que da también énfasis al contexto económico y social del desarrollo.

Desde sus inicios tiene cuatro ejes de acción:

- La determinación del nivel de sustentabilidad de la construcción en los países de las cámaras afiliadas a la FIIC.

- El establecimiento de acciones que incentiven a las empresas a trabajar conforme a las políticas de sustentabilidad.
- Un plan de trabajo que permitiera nivelar la sustentabilidad de la construcción entre los países de las diferentes cámaras.
- Énfasis en los procesos de divulgación del tema a través de redes sociales.

Su objetivo es socializar ideas y experiencias que sirvan de base para la conformación de comisiones de construcción sostenible en los países miembros de la FIIC, con la implementación de estrategias propias de sus realidades. Impulsando en la región, mediante un esfuerzo coordinado entre las cámaras, la reducción del impacto negativo a nivel ambiental y mejoras en las prácticas de la actividad constructiva. A través de la búsqueda de alianzas estratégicas con entidades internacionales para trabajar conjuntamente y aprovechar sus experiencias y recursos.

“La sustentabilidad no puede ser un deseo en las empresas, tiene que estar incorporada en el día a día de su trabajo y FIIC es uno de los responsables de inculcar este valor en ellas.”

José Carlos Martins. Brasil



Patricio Donoso (Presidente CChC), Gustavo Arballo (Secretario General, Gonzalo Delgado (Presidente), Jose Luis Sandoval (CMIC) y Roque Ardissone (1° Vicepresidente), durante sesión de trabajo de INCONET en el XXXII Congreso Interamericano de la Construcción y 81° Consejo Directivo FIC. Santiago, 2019.

Para ello el año 2013 la comisión genera la primera encuesta para determinar el estado de la construcción sostenible en cada una de las cámaras de FIIC. De aquí surgen propuestas para generar una plataforma para intercambio de experiencias entre las cámaras asociadas en materia de construcción sostenible apuntando a elementos como: la transferencia de información; el compartir logros, problemas y soluciones; e informar principales retos.

Otro de los proyectos llevados a cabo por la comisión, a través de Costa Rica, es el denominado “Promoción del Desarrollo Sostenible en la Industria Latinoamericana de la Construcción”, el cual se desarrolla en conjunto con Banco de Desarrollo de América Latina (CAF).

“El tema de sostenibilidad ha sido puesto sobre la mesa con fuerza en FIIC: energías renovables, política de seguridad en las obras, salud preventiva a nuestros trabajadores, tecnologías aplicadas, buenas prácticas y mucho más.”

Sergio Torretti Costa. Chile

Junto a esto, el año 2016, FIIC y el Banco Mundial acuerdan una colaboración para promover la construcción de infraestructura sostenible en el continente, asociados a través de la Plataforma de Conocimiento sobre Construcción Ambientalmente Sostenible en América Latina y el Caribe (KPESIC), la que constituye un importante paso en la consecución de los objetivos de la Comisión.

“El KPESIC y la sostenibilidad ambiental y social del sector construcción ofrecen grandes beneficios para los miembros de la FIIC, tanto a las Cámaras como a sus empresas afiliados y sus empleados.”

Ricardo Platt. México

Otra de las tendencias del sector, de las cuales FIIC se hace cargo es la Innovación, tema que por su naturaleza la Federación no maneja como Comisión orgánicamente, sino como una estructura propia con un liderazgo y organización especial. Nos referimos a la Red Latinoamericana de Centros de Innovación Tecnológica (INCONET).

INCONET es una instancia permanente de cara a la innovación en la construcción que busca constantemente mejorar la competitividad de la industria a nivel regional y local mediante la innovación y tecnología. Es el brazo tecnológico de FIIC y se encarga de difundir y promover los avances en el tema, coordinando también, la colaboración entre las entidades interamericanas dedicadas a la Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+I) y Transferencia Tecnológica en el sector de la construcción.

Ante la necesidad de avanzar en la Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+I) en el sector de la construcción latinoamericana, la FIIC establece el año 2010 la red INCONET, cuya coordinación general está a cargo de la Corporación de Desarrollo Tecnológico (CDT) de la Cámara Chilena de la Construcción y del Comité Ejecutivo integrado por representantes de Perú, Argentina, Brasil, Colombia, México y Chile, el que selecciona, ve y define los temas prioritarios. Este Comité Ejecutivo ha estado presidido por los ingenieros Juan Ignacio Silva, Máximo Honorato y Gastón Escala y en la actualidad su Secretario Ejecutivo es el Gerente General de la CDT, Juan Carlos León.



1



2



3



4



5

1. Exposición de Comisión INCONET durante la 74ª Reunión del Consejo Directivo FIIC. De izquierda a derecha: Juan Ignacio Silva (CChC), Fernando Lago (CAMARCO), Ivan Szczech (2º Vicepresidente), Juan Carlos León (CChC), Gastón Escala (CChC), Ricardo Platt (Presidente), Jorge Videgaray (Secretario General) y Jaime Gomez (1º Vicepresidente). Antigua, 2016.
2. Exposición de Comisión Construcción Sostenible durante 61ª Reunión de Consejo Directivo FIIC. De izquierda a Derecha: Paulo Simao (CBIC), Ana Lucí Porro (CAPACO), Juan Ignacio Silva (1º Vicepresidente), Manuel Vallarino (Presidente) y Ricardo Platt (Secretario General). Asunción, 2012.
3. Maximo Honorato (CChC), Presidente Comisión INCONET junto a Manuel Vallerino (Presidente FIIC) y Alberto Ávila (Secretario Ejecutivo) en sesión de trabajo durante 69ª Reunión del Consejo Directivo FIIC. Fortaleza, 2013.
4. Roberto Sitten (CMIC), durante 69ª Reunión del Consejo Directivo FIIC. Fortaleza, 2013.
5. Entrega de Revista Construcción durante la 79ª Reunión del Consejo Directivo FIIC. Lima, 2018.



Reunión Plenaria de Comisiones durante el XXXII Congreso Interamericano de la Construcción y 81° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Santiago, 2019.

“La economía y los mercados globales evolucionan de manera vertiginosa y los países que no estén preparados e innoven sus procesos y gestión, se rezagarán cada vez más frente a los países más desarrollados. Por ello y ante la necesidad de avanzar en ese rubro en el sector de la construcción, la FIIC estableció INCONET.”

Ricardo Platt. México

La misión de la Red es generar a través de las Cámaras miembros de la FIIC una instancia permanente de colaboración entre las distintas entidades interamericanas dedicadas a la Investigación, Desarrollo, Innovación (I+D+I) y Transferencia Tecnológica en el sector de la construcción, con el fin de mejorar la competitividad de la industria de la construcción a nivel regional y local.

En este sentido se han definido cinco áreas estratégicas donde se concentran los principales intereses de los países en cerrar brechas en el campo de la tecnología aplicada a la construcción, para permitirles crecer competitivamente de manera importante:

- Uso de las TIC's (Tecnologías de Informática y Comunicaciones) en la construcción.
- Construcción Sustentable.
- Financiamiento a la I+D+I.
- Pymes.
- Planificación y Gestión de Proyectos de Construcción.

A partir del año 2015, INCONET concentra sus avances en el apoyo, la implementación y discusión de la metodología y herramienta Building Information Modeling (BIM) en seis de los países miembros, buscando su expansión al resto de las cámaras asociadas.

A través de las reuniones de trabajo de la instancia apoyada por INCONET, BIM Forum Latam, integrada por Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Guatemala, México, Panamá, Perú, Uruguay y Venezuela, se han mostrado las diferentes iniciativas que están tomando las distintas Cámaras de la Construcción en cuanto a esta metodología de trabajo, la cual representa las nuevas tendencias en el sector de la construcción y está ya siendo estudiada por los futuros arquitectos e ingenieros en algunos países de la región.

“No hay una solución única en el desarrollo de la metodología BIM, lo importante es tomar la experiencia de cada país y utilizarla para promover esta forma de trabajo del modo más adecuado y eficiente.”

Juan Carlos León. Chile

“Los estudiantes tienen la capacidad de absorber con mucha más rapidez este tipo de metodologías y se adaptan fácilmente a esta nueva cultura BIM.”

Roberto Sitten. México

En los últimos años el Consejo Superior de INCONET maneja su agenda estratégica donde localiza esfuerzos y recursos, apoya a cámaras nacionales, difunde a empresas socias de los distintos temas y a su vez articula las iniciativas como las misiones tecnológicas, los estudios e investigaciones, seminarios, congresos y cursos de formación.

Estas actividades, buscan fomentar la colaboración y la transferencia tecnológica entre los países, apoyar técnicamente a la FIIC en los Congresos, Consejos y comisiones cuando corresponda, e impulsar acciones conducentes a fomentar la innovación en la construcción como herramienta para incrementar la productividad.



“El BIM es un mecanismo que ha causado un gran impacto dentro de la construcción en materia de mejoras competitivas y en productividad, con alcance en todo el ciclo de vida de los proyectos.”

Gastón Escala. Chile



Aumento de Precios

Aumento de Normativas

Precio del Suelo

Por otro lado, Costos de Edificación (11%), el IVV Vivienda (10%) y Aumentos de exigencias Normativas (18%) explican cerca del 40%.

Un Resultado interesante es que el aumento del costo de la construcción al doble explica cerca del 45% el aumento de precios de vivienda

Fuente: Gerencia de Estudios CChC

Las Comisiones han evolucionado a lo largo de los 60 años de vida de la FIIC, adaptándose y permitiendo desarrollar agendas multilaterales entre los países que aseguran su participación, haciendo que temas de carácter transversal a los miembros se vayan desarrollando en el tiempo. De estas instancias de trabajo proviene la esencia de las directrices de la Federación.



Indicadores Económicos

Latinoamérica - 60 años

En materia económica la región Latinoamérica se ha transformado radicalmente en las últimas seis décadas, los siguientes indicadores muestran la magnitud de estos cambios y los áreas de oportunidad para la Federación en los años por venir.

1960 2019

Población (millones de personas) *1



Producto Interno Bruto (PIB) (miles de millones de dólares constantes de 2010) *1



PIB Per Cápita, PPA (precios internacionales constantes 2011) *2



PIB de la Construcción (miles de millones de dólares constantes de 2010) *3



Exportaciones de Bienes y Servicios (como porcentaje del PIB) *1



Población Urbana (como porcentaje de la población total) *1



Población en Áreas Urbanas con más 1 millón de Habitantes (como porcentaje de la población total) *1



Esperanza de Vida (Años) *2



Nota: Indicadores de América Latina y el Caribe, de 1960 a 2019 (2018 para Esperanza de vida)

*1 DataBankWorld Development Indicators:

<https://databank.worldbank.org/reports.aspx?source=2&series=NY.GDP.MKTP.CD&country=#>

*2 Fuente: Banco Mundial:

<https://datos.bancomundial.org/indicador/NY.GDP.PCAP.PP.CD?view=chart&locations=XJ>

*3 Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL):

https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/4307/S1978003_es.pdf

https://estadisticas.cepal.org/cepalstat/web_cepalstat/estadisticasindicadores.asp

Premios FIIC

Responsabilidad Social Empresarial

	FECHA	POSTULANTES	LUGAR	GANADORES
1^a edición	OCTUBRE 2012	22 Postulantes	LIMA PERÚ	Ingenieros Civiles Asociados, S.A., (México) - Claro Vicuña Valenzuela S.A. (Chile) - GyM S.A. (Perú)
2^a edición	AGOSTO 2014	18 Postulantes	MEDELLÍN COLOMBIA	Cementos Argos S.A. (Colombia) - COSAPI S.A. (Perú) - Y&V Ingeniería y Construcción C.A. (Venezuela)
3^a edición	OCTUBRE 2017	14 Postulantes	BUENOS AIRES ARGENTINA	Constructora Gardilic (Chile) - Pontal Engenharia, Construcciones e Incorporaciones Ltda. (Brasil) - Dólar Especialidades de la Construcción S.A. de C.V. (México)
4^a edición	OCTUBRE 2019	18 Postulantes	SANTIAGO CHILE	Constructora Marhnos (México)



03

La familia

FIIC



“FIIC es una verdadera FAMILIA, donde trabajamos juntos, nos ayudamos unos a otros, nos protegemos, nos divertimos, nos proyectamos hacia adelante para forjarnos un futuro mejor para nosotros, para nuestro sector, para nuestros Países y para nuestros hijos.”

Sergio Torretti Costa. Chile



La familia FIIC

Los Congresos y Reuniones de Consejo FIIC son punto de encuentro de empresarios constructores que promueven relaciones originando contactos personales y comerciales. Ahí surgen proyectos conjuntos y alianzas estratégicas para encarar, mancomunadamente, actividades nacionales e internacionales que el mundo globalizado exige cada vez con mayor intensidad.

A través de los años de vida de FIIC, sus miembros desarrollan una actividad que tiene en los Congresos y Reuniones del Consejo, la expresión del trabajo de la organización. Pero esta interacción gremial no solo se desarrolla en el ámbito profesional, sino que una de sus características es que se da en función de una perfecta armonía entre el tiempo de trabajo y un aspecto social de camaradería.

Esta experiencia de camaradería y familiaridad es la que queremos retratar a lo largo de este capítulo donde por medio de los recuerdos de sus propios miembros daremos cuenta del significado de pertenecer a la familia FIIC.



Almuerzo ofrecido por la CChC al Presidente de la FIIC, Alfredo Guinand. De izquierda a derecha: Fernando Alvear, Jorge Palma, Alfredo Guinand y Máximo Honorato. Santiago, 1981.

La camaradería y amistad en la FIIC

La preocupación por la camaradería y las buenas relaciones en los espacios de encuentro de FIIC ha hecho que la organización sea percibida por sus miembros como una verdadera familia siempre creciente donde los que se van siguen perteneciendo a ella por la amistad generada y los que llegan se integran a este ciclo que no termina en la Federación.

“A través de las visitas, las reuniones y los Congresos en FIIC se genera una experiencia de amistad magnífica que permite conocer el fondo del corazón de Latinoamérica a través de sus países y su gente.”
José Carlos Martins. Brasil

“En las reuniones se desarrolla una relación social y de camaradería entre los Consejeros FIIC y sus familias, asistentes a las reuniones de Consejo”.
Fernando Lago. Argentina

“En todas las reuniones hay una perfecta armonía del tiempo de trabajo y el aspecto social y de camaradería, lo cual le permite tener amigos del sector en todos los países.”
Jorge Mas. Chile

“Lo más gratificante ha sido el haber tenido la oportunidad de conocer a tantos buenos amigos que sin esta oportunidad de conexión de nuestra querida FIIC no hubiera sido posible.”
Guillermo Ruiz. El Salvador

“Este tipo de reuniones son muy importantes en FIIC pues demuestran la camaradería y amistad entre los miembros... eso es muy importante, la amistad y el respeto de todos los que participamos en FIIC y sus reuniones.”

Jaime Molina. Costa Rica



1. 51° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Santiago, 2001.
2. 76° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Brasilia, 2017.
3. 66° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Asunción, 2012.
4. 64° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Rivera Maya, 2011.
5. 64° Reunión de Consejo Directivo FIIC. Rivera Maya, 2011.



1



2

1. 66° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Asunción, 2012.

2. 66° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Asunción, 2012.



1. 69° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Fortaleza, 2013.



2. 69° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Fortaleza, 2013.

“Lo más gratificante es la red de amigos construida a través de los años.”

Irwin Perret. Venezuela

“Es precisamente en este intercambio que nos damos cuenta de los valores y principios que existen en las demás personas y por eso todo el mundo desea estar en FIIC. Esa creo que es una de las características de FIIC, la interpersonalidad en las relaciones, logrando personalmente para mí el poder conocer una gran cantidad de amigos que han perdurado.”
Guillermo Ruiz. El Salvador

El poder desarrollar la actividad gremial con una gran preocupación por la camaradería, la amistad y buenas relaciones en un ambiente de respeto ha sido uno de los pilares en la Federación, lo que ha valido el reconocimiento en este sentido de todos sus miembros, quienes han otorgado a los lazos de amistad generados en el transcurso de los años un valor sin igual en el mundo gremial.

Otro rasgo característico es la incorporación de las esposas en la instancia de las reuniones, lo que ha contribuido a hacer de estos encuentros eventos donde el trabajo y la distensión se combinen, generando un ambiente especial en cada encuentro y reunión de la familia FIIC.

“El sentido de camaradería que se logra desarrollar a lo largo del tiempo, entre las mujeres, entre los consejeros, y eso es muy gratificante, porque significa que no es solamente esa tarea gremial y empresarial, sino que también esta relación humana que hace que todas las cosas sean más gratas y existan momentos de humor y alegría que uno ha pasado en compañía de todos los representantes de los países.”
Lorenzo Constans. Chile



1. 68° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Montevideo, 2013.

2. 69° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Fortaleza, 2013.

3. XXXII Congreso Interamericano de la Construcción y 81° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Santiago, 2019.

4. 68° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Montevideo, 2013.

5. 69° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Fortaleza, 2013.



“Con más fuerza que nunca quiero invitarlas a que, una vez más, sea la unidad entre nosotras, la que nos congrege y movilice, generando así un aporte real, con visión femenina, en las actividades FIIC.”

Ana María Armendáriz. Chile



Damas FIIC durante sesiones de trabajo en el Centro de Extensión CChC, durante el XXXII Congreso Interamericano de la Construcción y 81º Reunión del Consejo Directivo FIIC. Santiago, 2019.

“Las vivencias, la participación de Marido y Mujer, la formación de grupos que aprovechan de agregar otro viaje en las fechas de los consejos, etc., generan momentos inolvidables para cada uno. Es extraordinaria la amistad que nace entre participantes de otros países.”

Juan Ignacio Silva. Chile

Además de estas vivencias en torno a la amistad y compañerismo de los miembros de FIIC y sus familias, se destaca en los encuentros la participación de las mujeres quienes, si bien, desde los inicios de éstos están presentes y conectadas a los temas de la Federación, hace algunos años atrás –y de acorde a los tiempos- han comenzado a incorporar sus visiones, de manera más orgánica y formal, al trabajo en los Congresos y Consejos Directivos, aportando con su mirada al enriquecimiento de la Federación.

Estas instancias se han forjado como espacios de intercambio de ideas, aprendizaje y conversación donde a través de interesantes talleres de trabajo y reuniones se han discutido diversas temáticas, relevando el interés de muchas mujeres por participar activamente en ellos, aportando perspectivas y visiones desde sus ámbitos de desarrollo profesional y experiencias de vida sobre las problemáticas de los países y el rol de las mujeres en estos desafíos, los que luego han sido expuestos de manera formal en las instancias de la Federación.

Como ejemplo de este desarrollo y participación de las mujeres en los encuentros de FIIC destacamos el primer Informe brindado a la organización, derivado de este trabajo de las mujeres en la 78º Reunión del Consejo Directivo, realizada el año 2018, en Tegucigalpa, titulado: “Participación de las Mujeres: Visión internacional y desafíos futuros”, el que es expuesto ante el Consejo de la FIIC en esa instancia.

“En lo personal, me gratifica que he podido acceder, junto con mi esposa, a la amistad de otros Consejeros y participantes, verdaderos próceres de la construcción latinoamericana y sus esposas”.

Fernando Lago. Argentina



1. 70° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Buenos Aires, 2014.

2. 76° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Brasilia, 2017.

3. XXX Congreso Interamericano de la Construcción y 73° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Santiago, 2015.

4. XXX Congreso Interamericano de la Construcción y 73° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Santiago, 2015.

5. XXIX Congreso Interamericano de la Construcción. Medellín, 2014.



1. 72° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Ciudad de México, 2015.
2. 77° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Buenos Aires, 2017.
3. 76° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Brasilia, 2017.
4. 76° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Brasilia, 2017.
5. 72° Reunión del Consejo Directivo FIIC. Ciudad de México, 2015.



“Lo más gratificante ha sido el trabajo en conjunto con todas las personas que integran la FIIC. El conocer a los socios y sus esposas, todos muy gratos a través de un ambiente muy cordial y de camaradería, yo diría que el ambiente es casi familiar.”

Alfredo Schmidt. Chile



“En FIIC se generan amistades entrañables y se conocen grandes empresarios, pero por sobre todo excelentes personas.”

Fernando Ibarcena. Perú



La familia FIIC durante todos estos años ha ido en constante aumento generando amistades entre sus miembros que permanecen más allá del trabajo profesional. Además, la incorporación de las mujeres a las actividades ha sido una característica destacable durante todos los años de vida de la Federación, lo que ha otorgado un interés especial por participar en ella.







Los miembros de la FIIC en las afueras del Hotel Antiguo Casino Carrasco, durante la 68ª Reunión del Consejo Directivo FIIC. Montevideo, 2013.

“Conoces a muchas personas, algunas muy diferentes a ti, y siempre encuentras puntos de interés común, independientemente que existen divergencias sustantivas, pero al fin y al cabo se genera un acercamiento y una amistad que sin la Federación hubiese sido imposible.”

Ricardo Platt. México

“Esta Institución única que incorpora activamente a las señoras, gracias a su dinámica y amistad, ha generado redes, donde se intercambian novedades, alegrías y sentimientos familiares, que nos mantienen en contacto permanente.”

Máximo Honorato. Chile



Las Damas FIC en los jardines de la Viña Santa Rita durante el XXX Congreso Interamericano de la Construcción y la 73ª Reunión del Consejo Directivo FIC. Santiago, 2015.

Epílogo

A lo largo de esta publicación hemos querido repasar la historia y el trabajo de la FIIC desde sus inicios hasta nuestros días, demostrando que la obra realizada durante estos 60 años ha sido posible sólo gracias al aporte desinteresado de muchas personas, quienes han destinado a la Federación parte importante de su tiempo, capacidad y talento.

Hemos podido darnos cuenta del cumplimiento de la misión, visión y objetivos de la Federación durante sus años de vida, especialmente en favor de la calidad de vida de la población de los países de las Cámaras afiliadas, y como la FIIC ha estado a la altura de las demandas de su tiempo, llevando la delantera en los temas y problemáticas del sector de la construcción.

Esperamos que este recorrido a través del pasado y presente nos lleve a mirar el futuro de la industria con respeto, reconocimiento y admiración por ese trabajo, especialmente en estos momentos de preocupación que afligen a las Cámaras integrantes de la FIIC y sus empresas asociadas.

Estos momentos difíciles, producto de la pandemia, que afectan particularmente a una industria tan relevante en la activación económica y que nos hicieron posponer nuestros encuentros presenciales del año 2020, paradójicamente nos han acercado más y de una manera única, nos han enseñado a mirarnos, a compartir experiencias del día a día, a adoptar los mejores ejemplos y a aprender de los peores errores.

Esperamos que estas experiencias nos inspiren para seguir enfrentando el porvenir con renovado ímpetu, energía y confianza en que vendrán muchas otras personas a continuar esta labor a favor del desarrollo de nuestros países y el bienestar de su población. Creemos sinceramente que así será y que la FIIC estará siempre a la altura del reto de los tiempos.

Finalmente, este Comité Ejecutivo aprovecha de agradecer el esfuerzo y compromiso de todos los miembros y representantes de FIIC, Consejeros, Consejo Consultivo, coordinadores de Comisiones, sus participantes y a todo el equipo administrativo.

Agradecer por estar a disposición de continuar con el trabajo de esta Federación, independiente los obstáculos y desafíos, enriqueciendo el relacionamiento de la región y entendiendo que las Cámaras de la Construcción de América Latina deben trabajar unida para el bien común de nuestra gente y el desarrollo social y económico de la región. Sabemos que hay mucho por hacer, pero hemos demostrado que durante 60 años hemos avanzado en la dirección correcta.

**Comité Ejecutivo FIIC
2019-2021**

Presidentes de la FIIC

a lo largo de su historia



César Polledo
Argentina 1960 -1962



Haroldo Lisboa da Graca
Brasil 1962 - 1964



Alfredo Rodríguez
Venezuela 1964 - 1966



Gonzalo Gôut
México 1966 - 1968



Oscar Garibaldi
Perú 1968 - 1970



Jorge Bartos
Bolivia 1970 - 1972



Rafael Donoso
Chile 1972 - 1974



Nelsón Murgueytio
Ecuador 1974 - 1976



Óscar Restrepo
Colombia 1976 - 1978



Bernardo Quintana
México 1978 -1980



Alfredo Guinand
Venezuela 1980 - 1982



Germán Villar
Uruguay 1982 - 1984



Julio Piccini
Perú 1984 - 1986



Antonio R. Lanusse
Argentina 1986 - 1988



Livio Amato
Brasil 1987 - 1989



Germán Molina
Chile 1989 - 1991



Dominador "Kaiser" Bazán
Panama 1991 - 1993



Miguel Ángel Salinas
México 1993 - 1995



Roberto J. Servente
Argentina 1995 - 1997



José Ortiz Rivera
Perú 1997 - 1999



Juan José Barrail
Paraguay 1999 - 2001



Máximo Honorato
Chile 2001 - 2003



Jaime Molina
Costa Rica 2003 - 2005



Carlos Cárdenas
México 2005 - 2007



Irwin Perret
Venezuela 2007 - 2009



Martín Carriquiry
Uruguay 2009 - 2011



Manuel Vallarino
Panamá 2011 - 2013



Juan Ignacio Silva
Chile 2013 - 2015



Ricardo Platt
México 2015 - 2017



Gonzalo Delgado
Costa Rica 2017 - 2019



Sergio Torretti
Chile 2019 - 2021

Créditos

Comité Editorial:

Ricardo Platt, Juan Ignacio Silva, Javiera Müller y Alberto Ávila.

Investigación y redacción principal:

Luis Villalobos D.

Edición general y coordinación:

Javiera Müller.

Edición, diseño y producción de originales:

Soledad Montoya G. y Daniela Pérez B.

Posproducción de imágenes:

Soledad Montoya G. y Daniela Pérez B.

Archivo de Imágenes:

Archivo Fotográfico de Extensión de la Cámara Chilena de la Construcción y Federación Interamericana de la Industria de la Construcción.

Agradecimientos:

El Comité Editorial agradece especialmente a Máximo Honorato, Martín Carriquiry, Irwin Perret y al Comité Ejecutivo por la acuciosa lectura y comentarios realizados a este libro.

Asimismo agradece al Equipo Administrativo de FIIC, Teresa Frías, Alberto Ávila, Gustavo Arballo y a muchos otros que por razones de espacio no han sido mencionados, pero que han aportado con su importante trabajo durante todos estos años.

Finalmente agradece a todas las Cámaras asociadas y a sus integrantes, especialmente a la Cámara Chilena de la Construcción por sus gestiones y patrocinio económico, que han hecho posible la realización de este libro.

