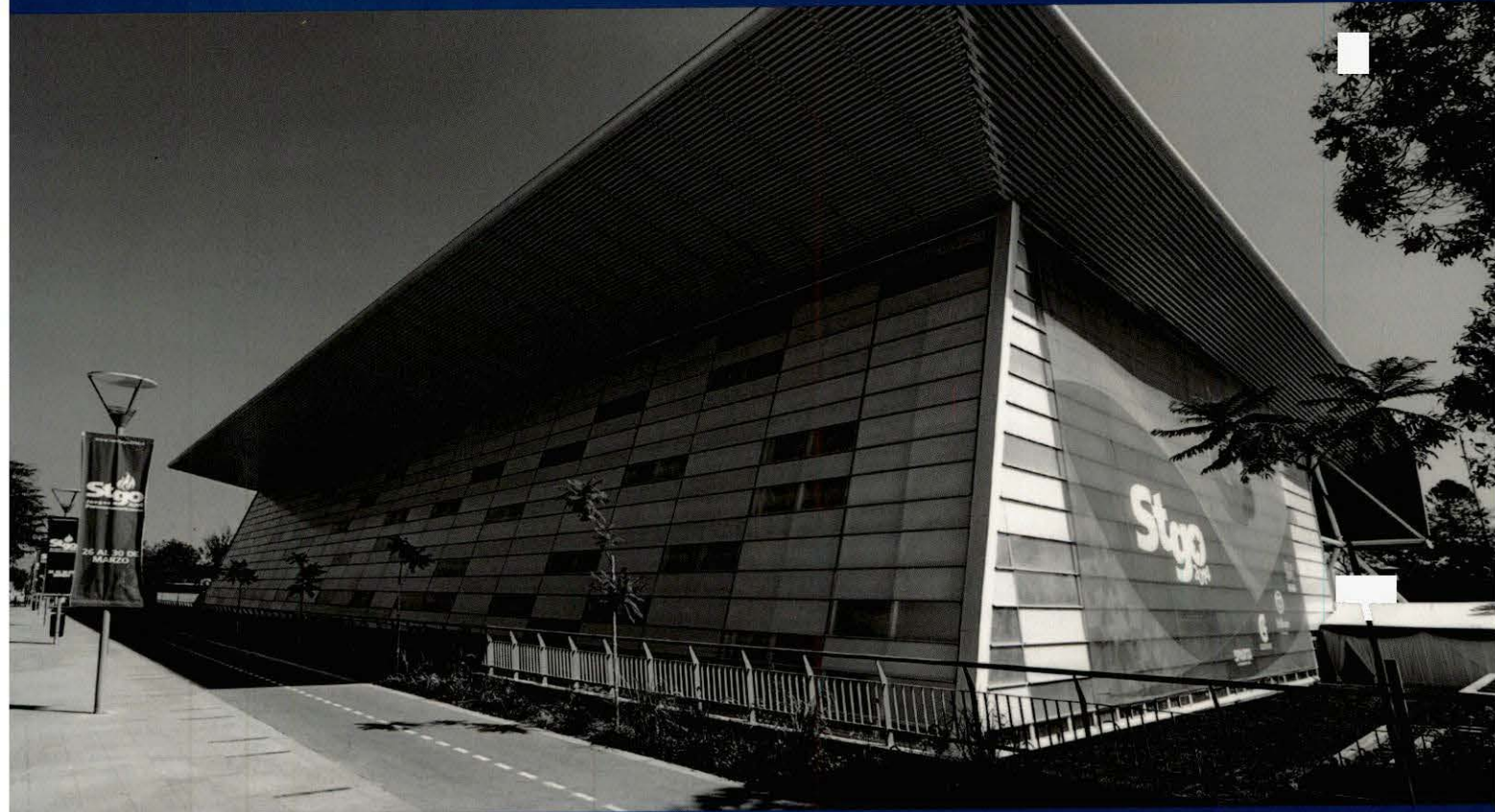
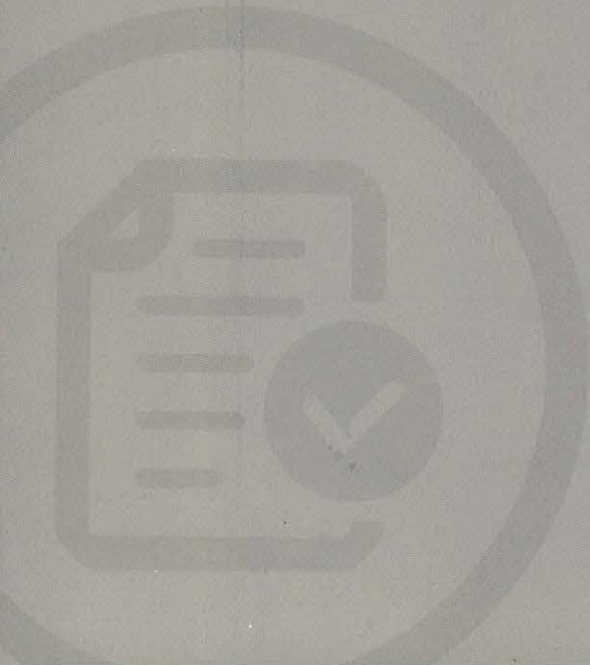
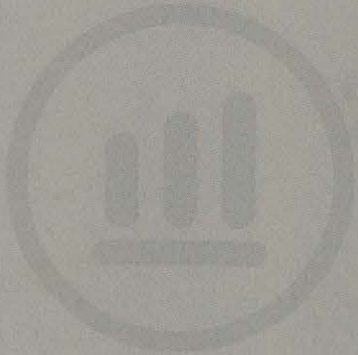
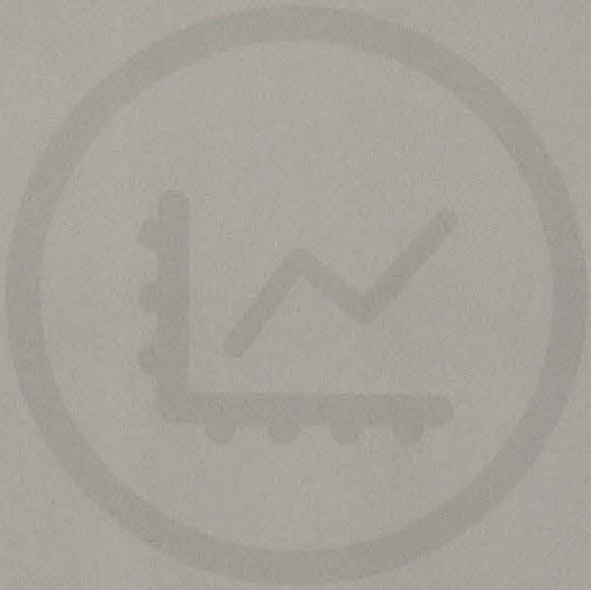


RESPALDO



MEMORIA ANUAL 2013 - 2014





MEMORIA ANUAL 2013 - 2014

MESA DIRECTIVA:

Presidente: Daniel Hurtado Parot

Primer Vicepresidente: Jorge Mas Figueroa

Segundo Vicepresidente: Sergio Torretti Costa

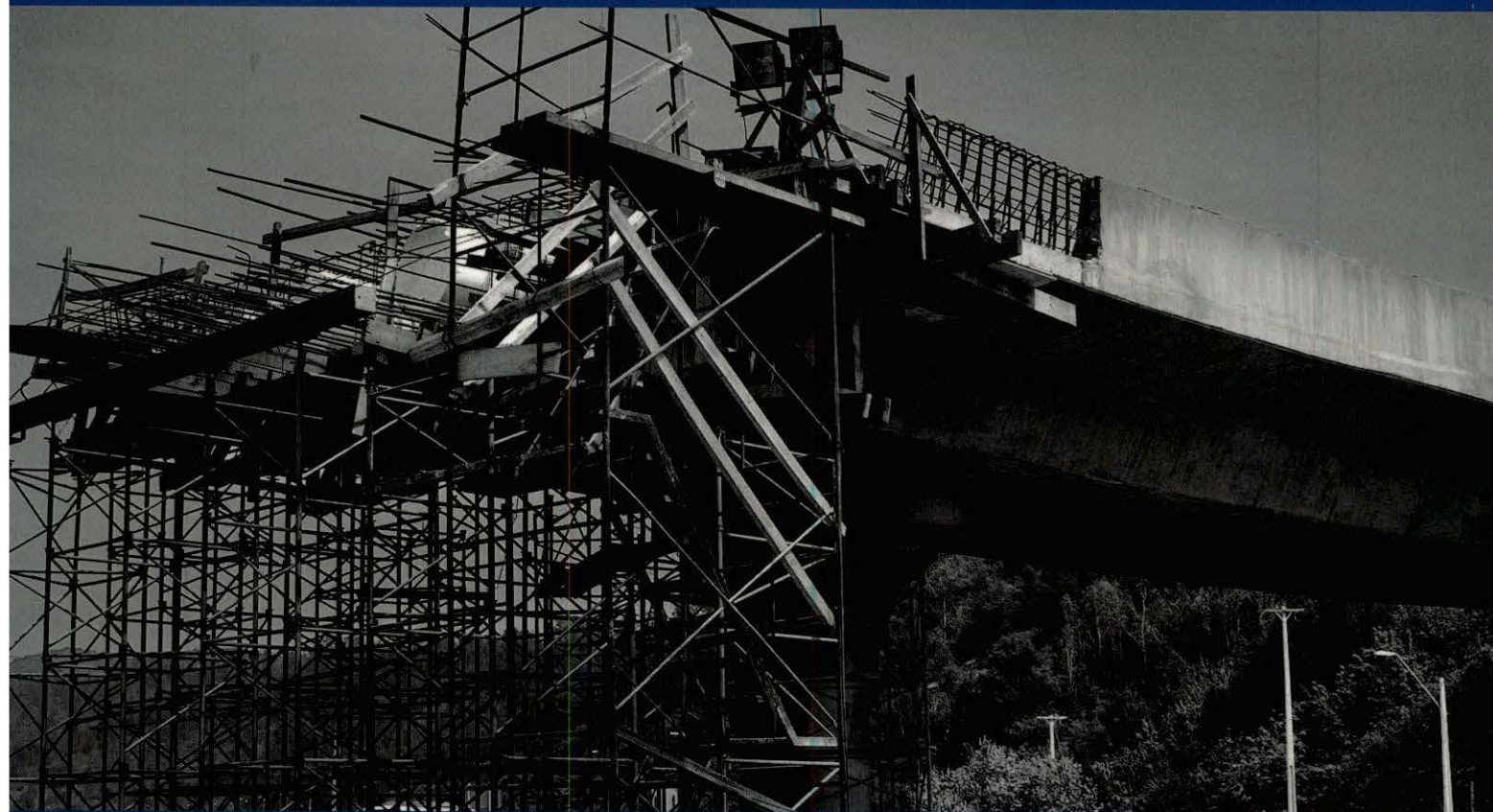
Past Presidente: Gastón Escala Aguirre

Gerente General: Sergio Cavagnaro Santa María



De pie (Izq. a der.): Cristóbal Prado Lavín, Patricio Bottai Ramírez, René Lardinois Medina, Fernando Lazcano Lecaros, José Manuel Sanhueza Guzmán, Francisco Cerda Taverne, Carlos Seguel Hintz, Juan Francisco Jiménez Parada, Juan Pablo Peña Puig, Carlos Fuenzalida Inostroza, Antonio Errázuriz Ruiz-Tagle.

Sentados (izq. a der.): Sergio Cavagnaro Santa María, Amaya Irarrázaval Zegers, Jorge Mas Figueroa, Daniel Hurtado Parot, Sergio Torretti Costa, Gastón Escala Aguirre, Hugo Santuber Mas.



CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN A.G. Y SUBSIDIARIAS

Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de
2013 y 2012 y por los años terminados en esas fechas

(Con informe del Auditor Independiente)

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS



CAMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCION



CONTENIDO

Informe del Auditor Independiente /
Estados Consolidados de Situación
Financiera / Estados Consolidados de
Resultados Integrales / Estados
Consolidados de Flujos de Efectivo

M\$: Cifras expresadas en miles de pesos chilenos

MUS\$: Cifras expresadas en miles de dólares estadounidenses

UF : Cifras expresadas en unidades de fomento

Señores Accionistas y Directores de Cámara Chilena de la Construcción A.G.:

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Cámara Chilena de la Construcción A.G. y afiliadas, que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2013, y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados, de acuerdo con las normas e instrucciones contables establecidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, descritas en nota 3 a). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestra auditoría. No hemos auditado los estados financieros de las sociedades afiliadas Centro de Formación Técnica Proandes Spa, Capacita S.A. e Inmobiliaria de la Producción y del Comercio Ltda.; y de las sociedades coligadas reconocidas bajo el método de

la participación Icertifica S.A., Corredora de Seguros La Cámara S.A. y Construseguros S.A.. Los activos totales y resultados de estas filiales y coligadas representan al 31 de diciembre de 2013 un 0,07% del total de activos consolidados y un 0,3% de los resultados consolidados del ejercicio, respectivamente. Aquellos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyos informes nos han sido proporcionados y nuestra opinión aquí expresada, en lo que se refiere a los montos incluidos en las sociedades mencionadas anteriormente, se basan únicamente en el informe de esos auditores.

Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de

contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, basada en nuestras auditorías y en el informe de otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Cámara Chilena de la Construcción A.G. y afiliadas al 31 de diciembre de 2013, y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con las normas e instrucciones contables establecidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, descritas en nota 3 a).

Otros Asuntos: Informe de otros auditores sobre los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2012, y re-expresión de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2012

Antes de ser re-expresados, según lo indicado en el párrafo siguiente, el estado de situación financiera consolidado de Cámara Chilena de la Construcción A.G. y afiliadas por el año terminado al 31 de diciembre de 2012, y los correspondientes estados consolidados integral de resultados, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, fueron auditados por otros auditores, en cuyo informe de fecha 25 de marzo de 2013, expresaron una opinión sin salvedades sobre esos estados financieros auditados.

Como se explica en nota 55 a los presentes estados financieros consolidados, la Sociedad corrigió el criterio contable utilizado para la determinación del efectivo equivalente. La corrección de este criterio contable implicó re-expresar el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2012, y el estado consolidado de flujo de efectivo por el año terminado al 31 de diciembre de 2012, que son requeridos para efectos comparativos de acuerdo con las normas e instrucciones contables establecidas por la Superintendencia de Valores y Seguros.

Como parte de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013, también auditamos los ajustes descritos en la nota 55 que fueron aplicados para re-expresar los estados financieros consolidados del año 2012. En nuestra opinión, tales ajustes son apropiados y han sido aplicados correctamente. No fuimos contratados para auditar, revisar o aplicar cualquier procedimiento sobre los estados financieros consolidados del año 2012 de Cámara Chilena de la Construcción A.G. y afiliadas, fuera de los ajustes antes mencionados y, en consecuencia, no expresamos una opinión ni cualquier otro tipo de seguridad sobre los estados financieros consolidados del año 2012 tomados como un todo.

Otros Asuntos: Adquisición de Corp Group Vida Chile S.A. por parte de la filial Inversiones La Construcción S.A. y cambio en formato de presentación de los estados financieros consolidados

Como se explica en nota 3 e) a los estados financieros consolidados, con fecha 18 de noviembre de 2013, la sociedad filial Inversiones La Construcción S.A. adquirió el 67%, y consecuentemente tomó el control, de Corp Group Vida Chile S.A.. La adquisición, y posterior consolidación de Corp Group Vida Chile S.A. por parte Inversiones la

Construcción S.A., fue registrada a sus valores libros de conformidad al Oficio Ordinario N°2385 de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Como resultado de la transacción antes señalada, y tal como se indica en nota 55 a los estados financieros consolidados, la sociedad modificó a partir del año 2013 el formato de presentación de sus estados financieros consolidados, utilizando la presentación definida por la Superintendencia de Valores y Seguros para sociedades holding de compañías de seguros. Asimismo, y sólo para efectos comparativos, los estados financieros consolidados del año 2012 han sido re-expresados de acuerdo a este nuevo formato de presentación. En nuestra opinión, tal re-expresión es apropiada y ha sido aplicada correctamente.

No fuimos contratados para auditar, revisar o aplicar cualquier procedimiento sobre los estados financieros consolidados del año 2012 de Cámara Chilena de la Construcción A.G. y afiliadas, fuera de los ajustes de presentación mencionados anteriormente y, en consecuencia, no expresamos una opinión ni cualquier otro tipo de seguridad sobre los estados financieros consolidados del año 2012 tomados como un todo.

Juan Francisco Martínez A.
ERNST & YOUNG LTDA.
Santiago, 15 de abril de 2014

Activos	01/01/2013	01/01/2012
	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$
Activos actividad no aseguradora		
Activos corrientes:		
Efectivo y equivalentes al efectivo	138.046.365	98.768.069
Instrumentos financieros	355.915.267	394.235.731
Otros activos no financieros corrientes	12.364.458	11.891.317
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	59.545.026	53.985.752
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4.025.893	1.538.278
Inventarios	2.137.993	1.983.759
Activos por impuestos corrientes	4.292.109	2.638.455
Total de activos corrientes	576.327.111	565.041.361
Activos no corrientes:		
Instrumentos financieros	243.100.996	214.522.325
Otros activos no financieros no corrientes	21.731.166	14.141.194
Derechos por cobrar no corrientes	2.171.473	3.441.985
Inversiones en sociedades contabilizadas utilizando el método de la participación	39.258.774	23.064.947
Activos intangibles distintos de la plusvalía	70.198.095	71.793.385
Plusvalía	101.561.871	101.506.809
Propiedades, planta y equipo	216.399.059	240.784.088
Propiedades de inversión	22.749.445	26.866.900
Activos por impuestos diferidos	31.015.067	29.776.057
Total activos no corrientes	748.185.946	725.897.690
Total de activos actividad no aseguradora	1.324.513.057	1.290.939.051
Activos actividad aseguradora		
Activos		
Efectivo y depósitos en bancos	47.986.132	2.009.515
Inversiones financieras	3.511.477.263	88.840.360
Inversiones inmobiliarias y similares	523.157.018	-
Inversiones cuenta única de inversión	99.200.120	-
Créditos y cuentas por cobrar a clientes	15.358.384	-
Deudores por primas asegurados	8.389.380	1.733.240
Deudores por reaseguros	41.509.155	160.825
Intangibles	23.610.266	-
Activo fijo	1.425.932	276.142
Impuestos corrientes	6.807.431	-
Impuestos diferidos	23.112.608	545.264
Otros activos	31.616.478	617.364
Total activos de actividad aseguradora	4.333.650.167	94.182.710
TOTAL ACTIVOS	5.658.163.224	1.385.121.761

Pasivos	01/01/2013	01/01/2012
	31/12/2013	31/12/2012
	MS	MS
Pasivos actividad no aseguradora		
Pasivos corrientes:		
Otros pasivos financieros corrientes	42.975.228	28.361.833
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes	97.703.627	86.951.984
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	754.541	1.813.210
Otras provisiones corrientes	33.042.153	28.876.487
Pasivos por impuestos corrientes	250.081	1.283.406
Provisiones por beneficios a los empleados corrientes	12.310.520	11.976.128
Otros pasivos no financieros corrientes	627.128	5.420.572
Total de pasivos corrientes	187.663.278	164.683.620
Pasivos no corrientes:		
Otros pasivos financieros no corrientes	354.040.144	186.821.344
Otras cuentas por pagar, no corrientes	80.244	242.410
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	18.651.649	18.271.487
Otras provisiones no corrientes	67.306	100.976
Pasivos por impuestos diferidos	64.030.803	63.374.392
Provisiones por beneficios a los empleados, no corrientes	443.663	401.494
Total de pasivos no corrientes	437.313.809	269.212.103
Total de pasivos actividad no aseguradora	624.977.087	433.895.723
Pasivos actividad aseguradora		
Pasivos		
Reservas seguros previsionales	3.775.089.889	61.273.121
Reservas seguros no previsionales	144.680.468	3.418.804
Primas por pagar	578.116	230.813
Obligaciones con bancos	51.681.026	320.133
Otras obligaciones financieras	923.991	-
Impuestos corrientes	1.053.452	1.179.654
Provisiones	901.495	244.066
Otros pasivos	14.298.826	913.482
Total de pasivos actividad aseguradora	3.989.207.263	67.580.073
Total de pasivos	4.614.184.350	501.475.796
Patrimonio		
Capital emitido	2.718.572	2.718.572
Ganancias acumuladas	635.477.368	589.444.459
Otras reservas	6.987.187	6.987.187
Patrimonio atribuibles a los propietarios de la controladora	645.183.127	599.150.218
Participaciones no controladoras	398.795.747	284.495.747
Patrimonio total	1.043.978.874	883.645.965
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	5.658.163.224	1.385.121.761

Estados de Resultados	01/01/2013	01/01/2012
	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$
Estados de Resultados actividad no aseguradora		
Ingresos de actividades ordinarias	659.368.629	687.471.648
Costo de ventas	(437.726.864)	(456.029.643)
Ganancia bruta	221.641.765	231.442.005
Otros ingresos por función	5.969.858	3.269.552
Costos de distribución	(1.042.372)	(1.149.234)
Gastos de administración	(142.059.962)	(125.651.269)
Otros gastos por función	(17.670.190)	(6.609.233)
Otras ganancias (pérdidas)	22.433.671	1.198.629
Ingresos financieros	25.908.709	24.717.075
Costos financieros	(13.525.558)	(12.010.887)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de la participación	3.497.371	4.760.807
Diferencias de cambio	402.638	(136.536)
Resultados por unidades de reajuste	(2.686.930)	(3.211.439)
Ganancias (pérdidas) que surgen de la diferencia entre el valor anterior y el valor justo	21.857.362	-
Ganancia antes de impuesto	124.726.362	116.619.470
Gasto por impuestos a las ganancias	(20.967.380)	(26.595.657)
Ganancia de Actividad no Aseguradora	103.758.982	90.023.813

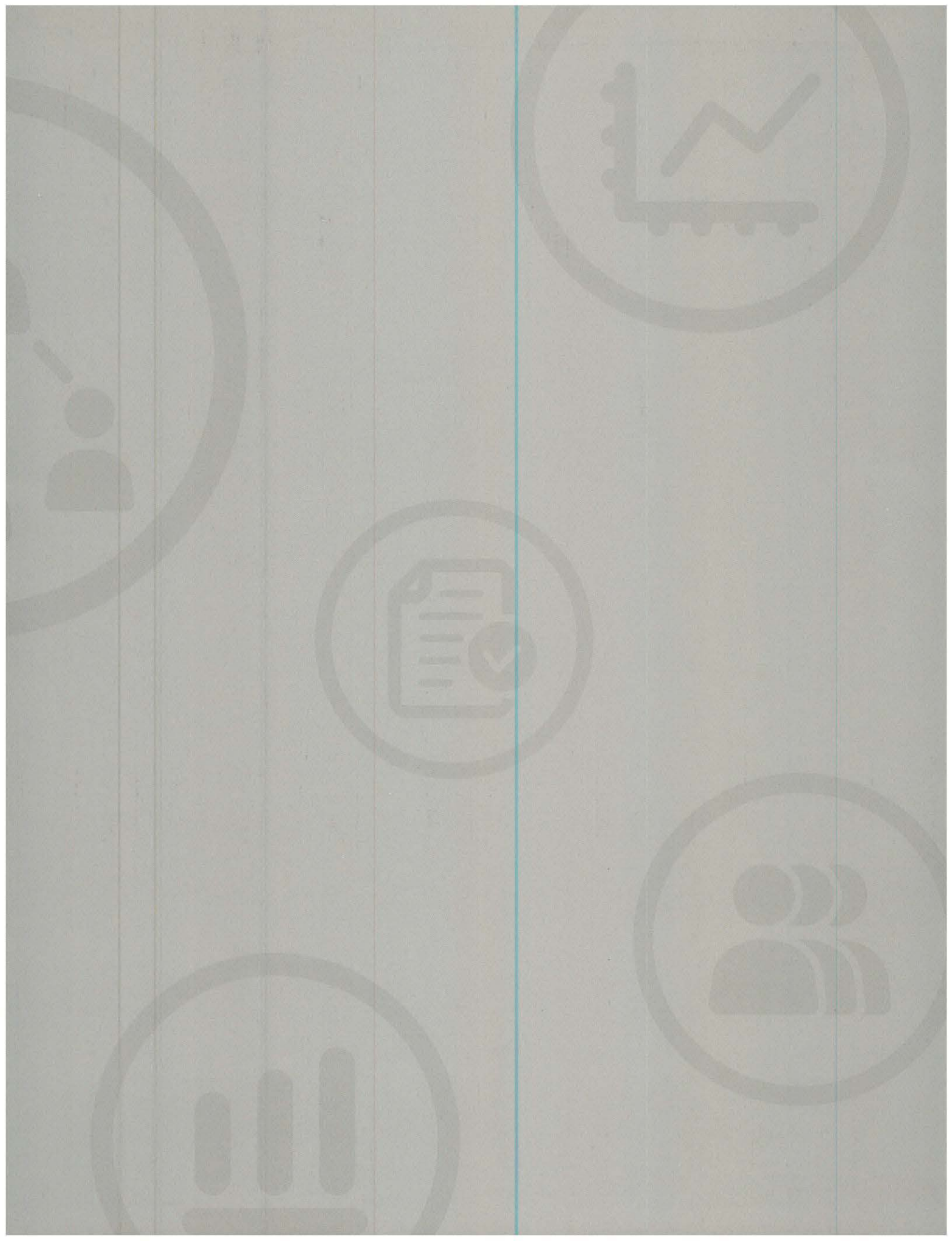
Estados de Resultados (continuación)	01/01/2013	01/01/2012
	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$
Estados de Resultados actividad aseguradora		
Ingresos por intereses y reajustes	38.151.296	3.275.996
Gastos por intereses y reajustes	9.785.803	(51.620)
Ingresos netos por intereses y reajustes	47.937.099	3.224.376
Prima retenida	83.263.532	98.704.531
Ajuste reservas riesgos en curso y matemática de vida	(1.995.402)	454.386
Total ingreso explotación actividad aseguradora	81.268.130	99.158.917
Costo de siniestros	(102.868.505)	(65.659.211)
Resultado de intermediación	(4.224.390)	(929.635)
Costo de administración	(3.512.953)	-
Total costo explotación actividad aseguradora	(110.605.848)	(66.588.846)
Remuneraciones y gastos del personal	(5.156.571)	(3.346.303)
Gastos de administración	(2.351.533)	(3.601.655)
Depreciaciones y amortizaciones	(256.284)	(73.316)
Deterioros	(3.862.665)	(412.016)
Otros gastos/ingresos operacionales	(7.127.992)	(1.192.444)
Total gastos operacionales	(18.755.045)	(8.625.734)
Resultado operacional	(155.664)	27.168.713
Resultado por unidades de reajuste	1.310.667	370.591
Diferencias de cambio	55.142	76
Resultado otros ingresos y costos	1.365.809	370.667
Resultado antes de impuesto a la renta	1.210.145	27.539.380
Impuesto a la renta	1.579.812	(5.450.035)
Ganancia de actividad aseguradora	2.789.957	22.089.345
GANANCIA (PÉRDIDA)	106.548.939	112.113.158

Estados de Resultados (continuación)	01/01/2013	01/01/2012
	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$
Estado del Resultados actividad aseguradora		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	51.315.250	60.812.212
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	55.233.689	51.300.946
Ganancia	106.548.939	112.113.158
Estado del Resultado Integral		
Resultado Integral Total	106.548.939	112.113.158
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	51.315.250	60.812.212
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	55.233.689	51.300.946
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	106.548.939	112.113.158

Estado de Flujos de Efectivo	01/01/2013	01/01/2012
	31/12/2013	31/12/2012
	MS	MS
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación:		
Actividad no aseguradora		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	646.167.982	628.780.065
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias	40.360.175	31.771.260
Otros cobros por actividades de operación	692.480.354	609.633.289
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(219.304.965)	(184.270.719)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(87.106.909)	(87.171.263)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(314.499.211)	(266.520.768)
Otros pagos por actividades de operación	(665.528.933)	(784.847.060)
Dividendos pagados	(1.882.967)	-
Dividendos recibidos	4.587.319	11.018.688
Intereses pagados	(756.302)	(615.101)
Intereses recibidos	1.581.207	5.758.923
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(26.048.100)	(22.974.853)
Otras entradas (salidas) de efectivo	16.897.868	(15.801.687)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación no aseguradora	86.947.518	(75.239.226)
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación:		
Actividad aseguradora		
Ingresos por primas de asegurados y coaseguros	81.179.295	127.046.293
Ingresos por siniestros reaseguradores	2.361.156	-
Ingresos por comisiones reaseguro cedido	(108)	-
Ingresos por activos financieros a valor razonable	379.952.325	86.377.612
Ingresos por activos financieros a costo amortizado	257.387.744	-
Intereses recibidos	147.728	-
Otros ingresos de la actividad aseguradora	1.312.568	111.805
Préstamos y partidas por cobrar	103.570	-
Egresos por prestaciones seguro directo	(1.043.136)	(11.179)
Pago de rentas y siniestros	(90.334.480)	(100.598.163)
Egresos por intermediación de seguros directos	-	-
Egresos por comisiones reaseguros	(4.965.931)	-
Egresos por activos financieros a valor razonable	(360.237.020)	(63.866.507)
Egresos por activos financieros a costo amortizado	(213.566.556)	-
Otros egresos de la actividad aseguradora	(3.104.258)	(1.657.467)
Egresos por impuestos	(9.072.237)	(9.595.808)
Otros	5.352.774	(7.446.984)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación de actividad aseguradora	45.473.434	30.359.602
Flujo de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	132.420.952	(44.879.624)

Estado Flujo de Efectivo (continuación)	01/01/2013	01/01/2012
	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$
Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión actividad no aseguradora:		
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de Subsidiarias u otros negocios	4.186.000	-
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de Subsidiarias u otros negocios	(87.890.445)	(51.049)
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	(11.582.619)	(4.046.595)
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	152.071.129	102.113.912
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	(109.467.862)	46.952.503
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	3.438.282	2.988.517
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	(1.716.236)	(82.478.769)
Préstamos a entidades relacionadas	(2.400.252)	(23.981.308)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	190.452	2.215.590
Compras de propiedades, planta y equipo	(19.530.092)	(24.534.321)
Compras de activos intangibles	(2.511.802)	(646.003)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	(103.628)	-
Compras de otros activos a largo plazo	(5.848.691)	(8.507.280)
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	16.422	18.901
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	-	(200)
Cobros a entidades relacionadas	1.952.661	25.488.593
Intereses recibidos	2.408.276	-
Otras (salidas) de efectivo	11.917.002	1.849.920
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión no aseguradora	(64.871.403)	37.382.411
Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión actividad aseguradora:		
Ingresos por participación en entidades del grupo y filiales	-	69.432
Ingresos por propiedades de inversión	3.262.801	-
Ingresos por plantas y equipos	-	5.357
Egresos por propiedades de inversión	(15.918.631)	-
Egresos plantas y equipos	(78.291)	(114.363)
Egresos activos intangibles	(16.104)	-
Otros ingresos relacionados con actividades de inversión	402.760	-
Flujos de efectivo netos (utilizados en) actividades de inversión de actividad aseguradora	(12.347.465)	(39.574)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(77.218.868)	37.342.837

Estado Flujo de Efectivo (continuación)	01/01/2013	01/01/2012
	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento no aseguradora		
Importes procedentes de la emisión de acciones	1.418.295	27.487.154
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de patrimonio	-	44.467.112
Pagos para adquirir o rescatar las acciones de la entidad	-	(536.341)
Pagos por otras participaciones en el patrimonio	-	-
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	107.165.353	7.495.873
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	10.679.806	3.647.898
Préstamos de entidades relacionadas	(1.056.150)	(203.346)
Pagos de préstamos	(20.780.187)	(16.300.922)
Pagos de pasivos por arrendamiento financiero	(10.433.532)	(2.459.845)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(14.392.094)	(612.432)
Dividendos pagados	(33.175.734)	(32.394.120)
Intereses pagados	(9.415.200)	(9.118.551)
Otras entradas (salidas) de efectivo	415.485	(413.768)
Flujos de efectivo netos (utilizados en) de actividades de financiamiento actividad no aseguradora	30.426.042	21.058.712
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento aseguradora		
Préstamos bancarios relacionados	9.766.482	-
Otros ingresos relacionados con actividades de financiamiento	17.000.000	-
Intereses pagados	(20)	(2.050)
Otros egresos relacionados con actividades de financiamiento	(22.475.550)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento actividad aseguradora	4.290.912	(2.050)
Flujo de efectivo netos (utilizados en) actividades de financiamiento	34.716.954	21.056.662
Incremento neto en el efectivo y equivalente al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	89.919.038	13.519.875
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(4.664.125)	7.063
Incremento neto de efectivo y equivalente al efectivo en el período	85.254.913	13.526.938
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	100.777.584	87.250.646
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	186.032.497	100.777.584



**DIRECTORES POR LOS COMITÉS
GREMIALES:**

Antonio Errázuriz Ruiz-Tagle

Francisco Cerda Taverne

Carlos Fuenzalida Inostroza

Cristóbal Prado Lavín

Fernando Lazcano Lecaros

Juan Francisco Jiménez Parada

José Manuel Sanhueza Guzmán

Amaya Irrarázaval Zegers

**DIRECTORES POR LAS CÁMARAS
REGIONALES:**

Patricio Bottai Ramírez

Hugo Santuber Mas

Juan Pablo Peña Puig

Carlos Seguel Hintz

DIRECTORIO



**CARTA DEL
PRESIDENTE**

Estimado Socio:

Quisiera comenzar esta reseña recordando a Gabriel Neut Salinas y Mauricio Collado Jaume, socios y amigos que nos han dejado en estos meses, pero cuyo recuerdo nos seguirá acompañando en la labor cotidiana y compartida de contribuir al desarrollo de nuestro gremio.

En tal sentido, un aspecto destacable fue lo realizado en materia de prevención de riesgos. El 2013 lo iniciamos llamando a nuestros asociados a que fuera el "Año de la Seguridad Laboral". Para ello, la comisión que asesora al Directorio en este tema impulsó una serie de iniciativas, que incluyeron desde mejoras del análisis estadístico de los accidentes hasta campañas de marketing llamando a los ejecutivos de las empresas socias a ejercer el rol de liderazgo que les corresponde.

Sin embargo, el año pasado se registró un dramático aumento de los accidentes fatales en nuestras faenas, lo que constituye un hecho inaceptable y que afecta gravemente la percepción que la opinión pública tiene de nuestro sector. Esperamos que este 2014 los resultados sean mucho mejores. Nuestro compromiso es seguir trabajando con ahínco para ver cumplida la meta del cero accidente fatal.

En otro ámbito, dado que la relación mandante-contratista es crítica para nuestra industria, no solo encargamos analizar los factores que afectan la productividad de las empresas y hemos seguido promoviendo

la búsqueda de acuerdos entre las partes. También acordamos con los presidentes de los comités gremiales respectivos un cambio de estrategia, a partir de la constatación de que los niveles de conflictividad han ido en aumento, situación que quedó claramente cuantificada en un informe ad hoc coordinado por nuestra Gerencia de Estudios.

En consecuencia, diseñamos un plan para aportarles a los socios las mejores herramientas para la definición de bases contractuales –que mitiguen los riesgos de conflictos y prevean mecanismos de resolución temprana de controversias– y para que enfrenten con mayores probabilidades de éxito las discrepancias que casi con toda certeza ocurren durante la vigencia de los contratos.

Creemos en el fortalecimiento de las relaciones de confianza con nuestras contrapartes, pero estamos decididos a apoyar a nuestros asociados para que logren una mejor posición al momento de dialogar con sus mandantes, ya sean públicos o privados, lo que también será clave a la hora de continuar defendiendo el modelo de tercerización que ha contribuido al desarrollo de la Gran Minería.

Con igual convicción seguimos apoyando el sistema de concesiones como alternativa necesaria y eficiente para la provisión de infraestructura. Ejemplo de ello es que hemos insistido en que las actuales autoridades respeten la validez de los contratos que

fueron adjudicados en la administración anterior y ya se encuentra en elaboración un estudio tendiente a establecer, a partir de datos objetivos, la conveniencia de la concesión de hospitales.

La tarea en materia de infraestructura pública es relevante y no se puede afrontar solo con recursos públicos si no se quiere comprometer la calidad de vida de las personas y la competitividad del país. De hecho, el informe "Infraestructura Crítica para el Desarrollo" –elaborado por connotados especialistas bajo la supervisión de nuestra Comisión de Infraestructura y dado a conocer recientemente– fija en US\$ 58.000 millones el déficit en esta materia para el período 2014-2018.

Para insistir en la necesidad de que este ámbito se aborde a partir de una mirada de largo plazo es que a fines de 2013 se presentó públicamente el Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI), que convocamos y que ayudaremos a que siga promoviendo una lógica que sin duda compartimos.

En el período encargamos además un análisis de la estrategia de desarrollo más eficiente para el Sistema Interconectado Central, el cual nos permitió mostrar con datos objetivos la relevancia de la hidroelectricidad para resolver la crítica situación que el país enfrenta en materia de energía. En los próximos meses continuaremos trabajando en propuestas que permitan destrabar este

problema, reconocido por todos, pero que cada día continúa agravándose.

Por otra parte, hace poco se constituyó el Consejo Nacional de Desarrollo Urbano, uno de cuyos integrantes es la CChC. Esta es la culminación de un trabajo que se inició hace ya varios años con la elaboración del documento "Bases para una Política Nacional de Desarrollo Urbano" y que vuelve a demostrar la capacidad de nuestro gremio para promover y colaborar en el diseño de políticas públicas vinculadas a nuestra actividad y que, sobre todo, aportan al bienestar de las personas.

Con esa misma motivación es que en este período convocamos un Consejo de Políticas de Vivienda y Barrio –integrado por destacadas personalidades del mundo público y privado y cuya labor quedó plasmada en el documento "Bases para una Propuesta de Políticas de Vivienda y Barrio"– y planteamos públicamente los beneficios de impulsar la densificación en el entorno de las estaciones de Metro, dado sus positivos impactos tanto en materia de integración social como de provisión de suelo edificable, el que hoy constituye un insumo cada vez más escaso.

Así representamos los intereses de los asociados y reforzamos nuestro compromiso con el desarrollo del sector. En esta lógica se enmarca asimismo la creación de la nueva Comisión de Sustentabilidad,

cuya misión principal será consolidar y crear iniciativas que nos permitan ofrecer a los socios una plataforma integral para su mejor relacionamiento con sus distintos públicos de interés.

La posibilidad de hacer buena parte de estas acciones se la debemos a los ingresos que obtiene el gremio de su participación como accionista mayoritario de Inversiones La Construcción (ILC). Cabe mencionar que en este período el grupo logró una posición de liderazgo en la industria aseguradora nacional, fortaleció su presencia en el mercado peruano y se asoció con una red educativa internacional para fortalecer el proyecto de los colegio Pumahué y Manquecura.

Por cierto que la labor de ILC también permite sostener las numerosas iniciativas que a través de CChC Social impulsamos en beneficio principalmente de los trabajadores del sector y de sus familias. De hecho, quisiera destacar que en este período no solo se destinaron US\$ 20 millones a proyectos sociales sino que se ha seguido profundizando por diversas vías el mandato del Consejo Nacional de focalizar la acción de nuestras entidades en satisfacer las necesidades de quienes se desempeñan en las empresas del sector.

Nuestro norte siempre ha sido desplegar una mirada amplia y propositiva sobre los requerimientos del país y de las personas. De hecho, los principales planteamientos

de nuestro gremio en materia de vivienda y barrios, ciudad, infraestructura, energía y formación para el trabajo están explicitados en el documento "Propuestas para Construir un Chile Desarrollado y Equitativo", el cual ha sido analizado con las autoridades de gobierno y constituye una valiosa guía para nuestra acción gremial.

Concluyo estas palabras destacando un hecho que como Mesa Directiva Nacional nos tiene particularmente orgullosos: la continua profundización de nuestra política de fortalecimiento de la labor y la presencia de las cámaras regionales.

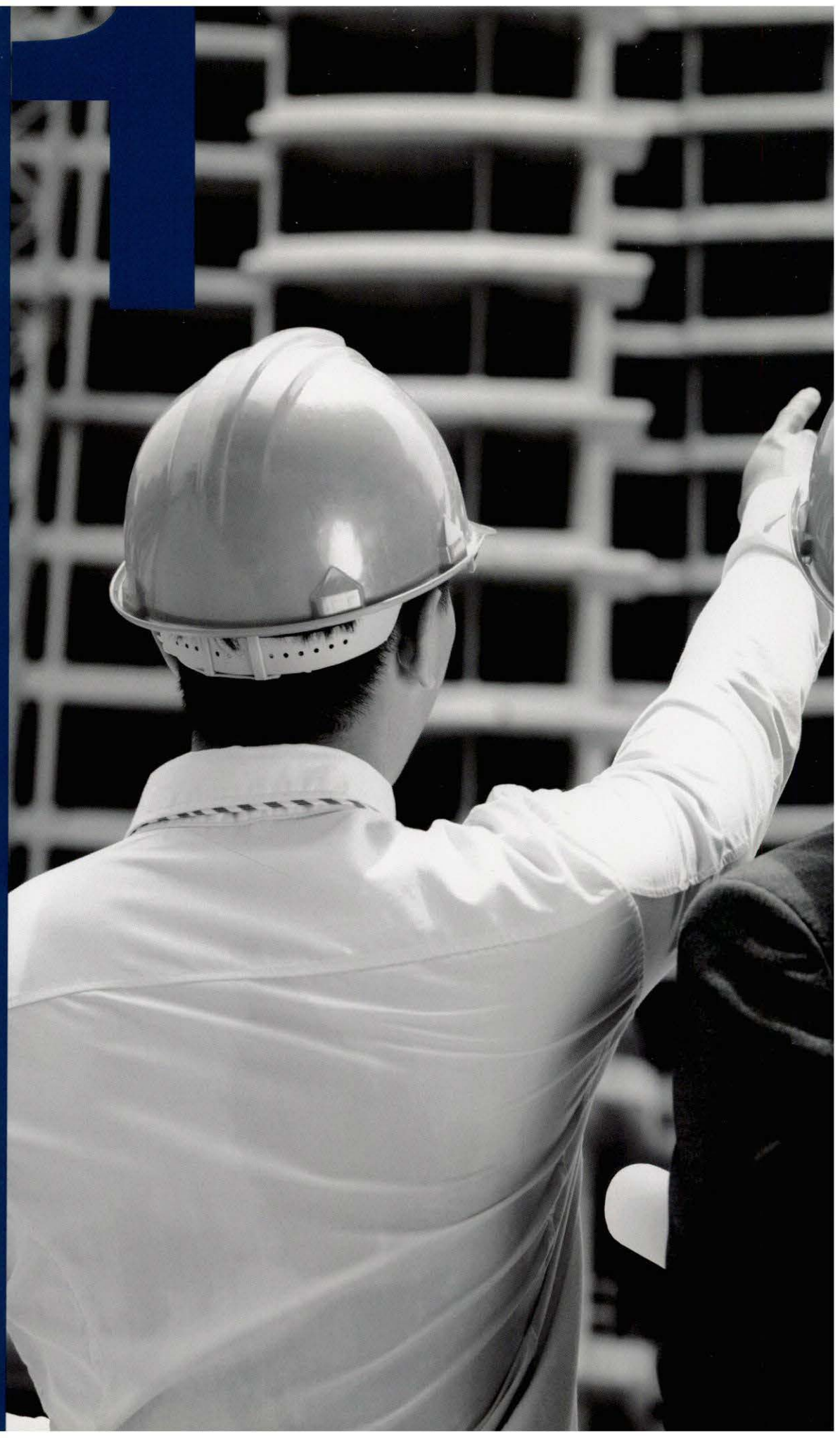
Por ejemplo, el proyecto de renovación de sedes avanza a paso firme, al punto que al cierre de esta Memoria ya se han inaugurado siete nuevas sedes en regiones, llegando hacia fines de año a 16 de las 18 sedes regionales. Pero quizás lo más fundamental es que se han reforzado los equipos administrativos y se han fortalecido las instancias de participación y coordinación nacional, de modo que la CChC tenga una presencia y una voz cada vez más sólida a lo largo de todo Chile.

Daniel Hurtado Parot
Presidente
Cámara Chilena de la Construcción

ÍN DI CE

Planificación Estratégica **10** /
CChC Gremial **20** / CChC
Estudios **100** / CChC Social **138** /
CChC Inversiones **150**

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA







El período 2013 correspondió a nuestro segundo año de implementación de la estrategia definida en el año 2011, estableciéndose líneas estratégicas para los cuatro pilares y doce proyectos.

En estos cuatro ejes y doce proyectos, se comprometieron 300 actividades, de las cuales ocho fueron trasladadas para el año 2014, llegando a un cumplimiento de 99%, lo que refleja el compromiso gremial y administrativo con una labor de excelencia.

El Plan Estratégico 2014, por su parte, se desarrolló bajo cuatro directrices que permitieron identificar las grandes líneas de trabajo y la continuidad de los proyectos a mediano y largo plazo establecidos en el 2013. Las directrices fijadas fueron:

- Plan Estratégico 2013 y las tareas estratégicas de continuidad.
- Énfasis de la Mesa Directiva Nacional.
- Acuerdos pendientes de los Consejos Nacionales anteriores al año 2013.
- Acuerdos del Consejo Nacional de Punta Arenas N° 166.

La conclusión principal está dada por el concepto de "Sostenibilidad Empresarial", ampliando el foco del Eje 3, que hasta el momento era los trabajadores, a las otras dimensiones de sostenibilidad: clientes, proveedores, ética, medio ambiente y comunidad.

A partir de esta conclusión, la plana gerencial CChC ha desarrollado propuestas que abordan la totalidad de las dimensiones, iniciativas que estarán lideradas y supervisadas por la Comisión de Sostenibilidad Empresarial, que se oficializará el primer trimestre del 2014.

A continuación, se detallan los logros principales para cada eje.

1. CONSOLIDAR A LA CÁMARA COMO UN LÍDER DE OPINIÓN, CON UNA VOZ SÓLIDA, POTENTE Y CREÍBLE.

1. GRUPO DE POLÍTICAS PÚBLICAS.

Difusión Interna y Externa de los estudios desarrollados.

- Estudio Participación Ciudadana.
- Estudio Impacto económico de las diferentes opciones de matriz energética

Estrategia difusión interna para ambos estudios:

- Comités Gremiales y Cámaras Regionales.
- Productos comunicacionales (newsletter).

Estrategia difusión externa para ambos estudios:

- Entrega de estudio a autoridades claves.
- Entrega de estudio a expertos en la materia.
- Entrega de estudios a líderes de opinión.

2. SECTORIAL VIVIENDA E INFRAESTRUCTURA.

Vivienda, Urbanismo y Suministros.

- Consejo de Políticas de Vivienda (CPV).

Se conformó un Consejo de Políticas de Vivienda (CPV) en base a un grupo de personalidades y expertos multidisciplinarios del más alto nivel, para reflexionar y generar nuevas respuestas en materia de política habitacional. El resultado de este análisis fue una propuesta de política pública que se presentó a las autoridades de Gobierno, candidatos a la Presidencia de la República y la comunidad en general. Los aspectos que abordaron dicen relación con proponer mecanismos para terminar cuanto antes con el déficit habitacional de arrastre; profundizar la recuperación del stock habitacional existente; promover la movilidad habitacional; y definir estándares mínimos en materia de construcción, entorno e integración a la trama urbana.

- Política Urbana.

La Comisión Asesora Presidencial creada para los efectos de redactar una Política Nacional de Desarrollo Urbano, culminó su trabajo a fines del año 2013, publicándose en el Diario Oficial en marzo del presente año. En esta Comisión participó el Presidente de la CChC apoyado activamente por socios y profesionales del gremio. Esto significa que el país cuenta con una política oficial, creándose además un Consejo de carácter permanente en donde participará la CChC representada por su Presidente o quien él delegue. Esto permitirá que el Consejo promueva y opine sobre las diversas iniciativas de carácter legal y normativo que tengan impacto sobre el desarrollo de las ciudades.

- Integración Social.

La Integración Social como línea de acción generó diversos estudios y colaboración entre la CChC y el Ministerio de Vivienda y Urbanismo. Permitió estudiar los estándares mínimos urbanos con que deben contar los barrios, independiente de su localización, lo que incluye los lugares más segregados de las ciudades que hoy no cuentan con equipamiento e infraestructura urbana. Además, se promovió la densificación de la ciudad en las áreas cercanas al Metro, lo que derivó en normativa que deberá tramitarse y traducirse en incentivos a la generación de vivienda en corredores de transporte relevantes de todas las ciudades de Chile. Con esto la posición de la CChC se ha robustecido con fundamentos que nos permiten enfrentar comunicacionalmente el congelamiento de los planes reguladores que hoy están en su mayoría obsoletos y no permiten el desarrollo de las ciudades.

Infraestructura.

- Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI).

Durante el año 2013, la CChC junto a otras entidades constituyó el Consejo de Políticas de Infraestructura, entidad que cuenta con representantes del más alto nivel, e independientes en sus criterios, quienes recogieron este desafío y lo pretenden proyectar en el tiempo.

El primer objetivo de este grupo fue desarrollar una propuesta de Política de Infraestructura a largo plazo, la que fue presentada a los candidatos que postularon a la Presidencia de la República en segunda vuelta.

- Planificación Estratégica Contratistas Generales.

El año 2013 el Comité de Contratistas Generales realizó un proceso de planificación estratégica, en el cual se definieron cuatro áreas de trabajo para el año 2014: Relación Mandante-Contratista, Productividad, Sostenibilidad y Relación Socios.

A partir de esta definición, se reestructurarán los actuales grupos de trabajo, alineándolos a los ejes estratégicos del Comité.

3. COMPORTAMIENTO ÉTICO EJEMPLAR.

Nueva Institucionalidad Ética: se elaboró el Reglamento que regula Tribunal de Honor y el procedimiento.

Difusión Buenas Prácticas en materia de libre competencia en Comités Gremiales y Cámaras Regionales.

Desarrollo de estrategia para disminuir accidentes fatales.

- Se desarrollan campañas de Seguridad.
- Se contrata a Ciedess (Corporación de Investigación, Estudio y Desarrollo de la Seguridad Social CChC) para consolidar información de seguridad de nuestras empresas socias.
- Se desarrollan seminarios de DS594, Salud Ocupacional, Responsabilidad Civil y Penal y Jornada de Prevención de Riesgos.

4. POLÍTICA COMUNICACIONAL DE ALTO IMPACTO.

Apoyar posicionamiento del Presidente de la CChC ante la opinión pública y líderes de opinión.

- Se realizan publicaciones de cartas al director y columnas de opinión en los medios de comunicación nacional, a partir de temas coyunturales y sectoriales afines.
- Se realiza entrevista semestral para analizar la coyuntura y el sector en medios de comunicación de circulación nacional.

Difusión estudios elaborados por la Gerencia de Estudios de la CChC.

- Se realizan conferencias de prensa trimestrales sobre ventas inmobiliarias en la Región Metropolitana y a nivel nacional.
- Se realiza Conferencia de Prensa anual, en el marco de la Semana de la Construcción, para dar a conocer los resultados del Índice de Calidad de Vida Urbana (ICVU).

Difusión del Consejo de Política de Infraestructura.

Comunicación masiva Imagen-Posicionamiento.

- Se desarrollan Campañas Masivas en relación a: Premio RSE, Nivelación de Estudios, Semana de la Construcción, Escuela de Oficios y SICH, entre otras.
- Se reformulan y desarrollan productos como Buen Constructor, Construye Tranquilo y Seguridad Laboral, entre otros.

Estudios de Marketing.

- Se presenta al Directorio estudio Imagen Posicionamiento Marca.
- Se efectúa diagnóstico de percepciones y expectativas de socios jóvenes, con la finalidad de motivar su participación gremial.
- Se desarrolla encuesta de percepción y expectativas gremiales en el Consejo Nacional de agosto 2013.

2. REFORMULAR LOS SERVICIOS ENTREGADOS POR LA CÁMARA, DE FORMA DE INCREMENTAR SIGNIFICATIVAMENTE EL VALOR AGREGADO A SUS SOCIOS.

5. SEGMENTACIÓN DE SOCIOS Y PROPUESTA DE VALOR ASOCIADAS.

Se realizó arquitectura web-análisis requerimientos de software para comunicación gremial efectiva.

Se realizó análisis y diagnóstico de servicios y productos a partir de lo desarrollado en el 2012. (Segmentación, Encuesta y Análisis de los Resultados).

6. REESTRUCTURACIÓN ADMINISTRATIVA Y GREMIAL.

Revisión Estructura y Funcionamiento de las Comisiones Asesoras.

- Se establece nueva estructura de funcionamiento de las comisiones asesoras del Directorio, agrupándose en cinco categorías, con reuniones mensuales con la Mesa Directiva.
- Se presentan conclusiones y recomendaciones abril 2013.

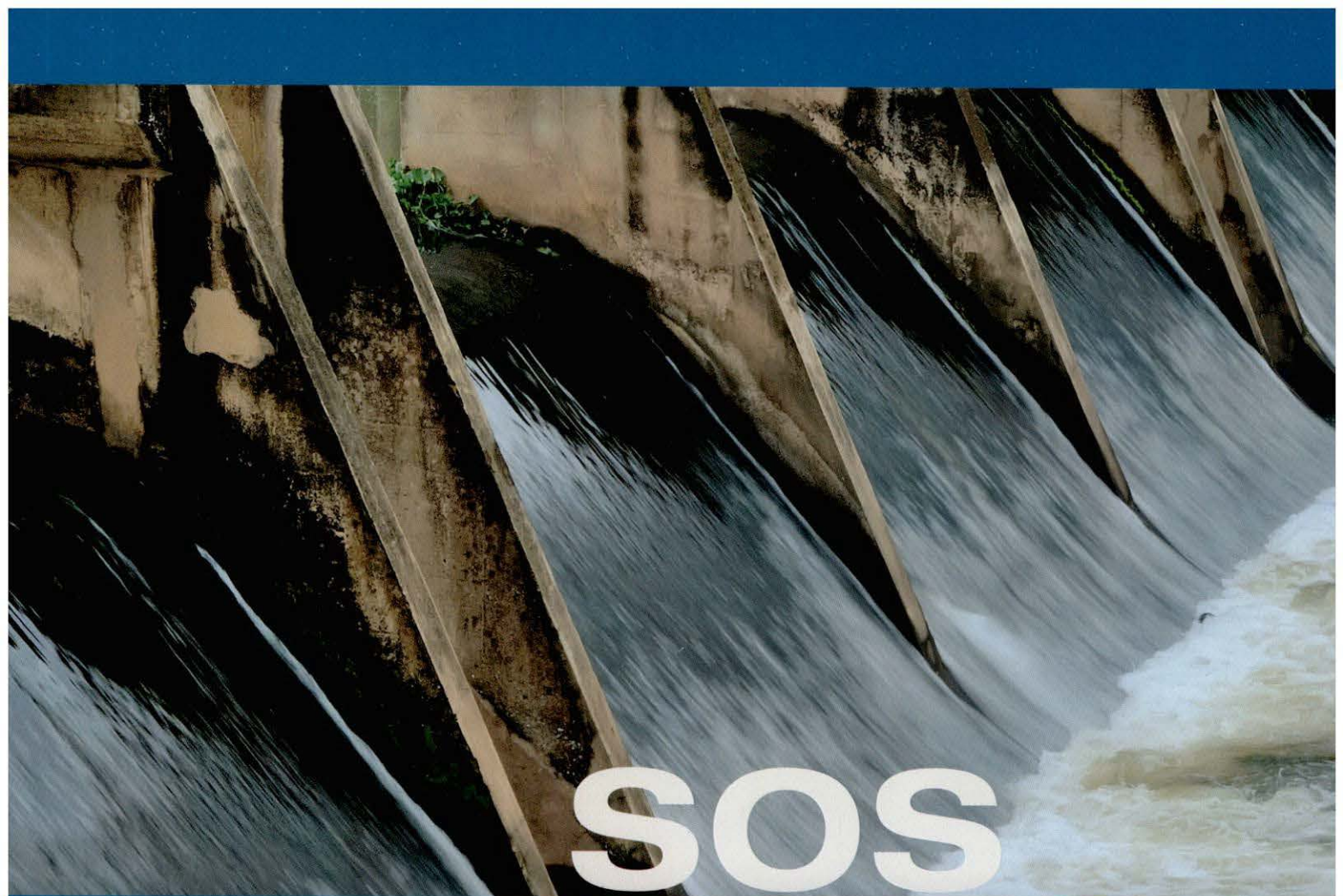
<p>3. CONSOLIDAR E INCREMENTAR LAS ACTIVIDADES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL DE LA CÁMARA ,CON FOCO PREFERENTE EN LOS TRABAJADORES DEL SECTOR.</p>	<p>7. REDES SOCIALES Y COMERCIALES PARA LOS SOCIOS.</p> <p>8. DEFINICIÓN DE LA RED DE TRABAJADORES, LA OFERTA DE VALOR Y AJUSTES A LA RED SOCIAL.</p>	<p>Proyecto socios jóvenes.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se define perfil de nuevos socios. Política de Captación. • Se identifican potenciales socios. • Se realiza Campaña de captación. • Se implementa Programa de Bienvenida/Inducción. <p>Asuntos Internacionales.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diagnóstico de protocolos actuales y reformulación de los mismos. • Se desarrolla estrategia para abordar Marca sectorial. • Elaboración y cumplimiento de Programa de Actividades de Extensión.
<p>4. OPTIMIZACIÓN SOPORTE INTERNO.</p>	<p>9. FIDELIZAR A LOS TRABAJADORES Y ATRAER TALENTOS A LA INDUSTRIA.</p> <p>10, 11 Y 12 OPTIMIZAR SOPORTE INTERNO Y FORTALECER CAPITAL HUMANO.</p>	<p>Desarrollo de Proyectos de envergadura en las áreas definidas (Salud, Vivienda, Educación, Cultura y Deporte).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se fortalece Construye Tranquilo (regiones, ingreso de subcontratistas, entre otros). • Se elabora Plan Estratégico Corporación Cultural. • Se analizan alternativas de créditos hipotecarios con entidades financieras. <p>Estudio-diagnóstico a socios y difusión del concepto RSE.</p> <p>Proyecto Gestores Sociales Regionales.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se establece misión del cargo de los gestores sociales en la Gerencia CChC Social (responsabilidades, dependencia, entorno de trabajo). • Se establecen protocolos de operación que permitan cumplir con la misión del cargo. <p>Fortalecer la institucionalidad de las entidades.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lanzamiento ETC (Escuela Tecnológica de la Construcción). • Análisis y elaboración de Planes de Desarrollo 2014-2016 de CFT Proandes, COPRIN, COREDUC, etc. <p>Se establecen sistemas de Control y Equilibrio Financiero, entidades educacionales, CFT, ProAndes, COPRIN, Escuela Tecnológica de la Construcción, COREDUC.</p> <p>Se desarrollan Estándares de Calidad (indicadores de gestión), entidades educacionales, CFT, ProAndes, COPRIN, Escuela Tecnológica de la Construcción, COREDUC.</p>
<p>4. OPTIMIZACIÓN SOPORTE INTERNO.</p>	<p>10, 11 Y 12 OPTIMIZAR SOPORTE INTERNO Y FORTALECER CAPITAL HUMANO.</p>	<p>Mejoramiento plataforma TI de Administración de Proyectos Sociales (CChC Social).</p> <p>Up Grade y estandarización de equipos y software.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se efectúa levantamiento de los tipos de usuarios (perfiles) y requerimientos por cada cargo. • Se entrega propuesta de Up Grade y estandarización de equipos y software TI en la organización 2014. <p>Se diseña e implementa un proceso de Gestión del Desempeño, que permitió identificar a profesionales destacados.</p> <p>Se desarrolla e implementa un programa de desarrollo de habilidades directivas para Gerentes de Sede de las Cámaras Regionales.</p>



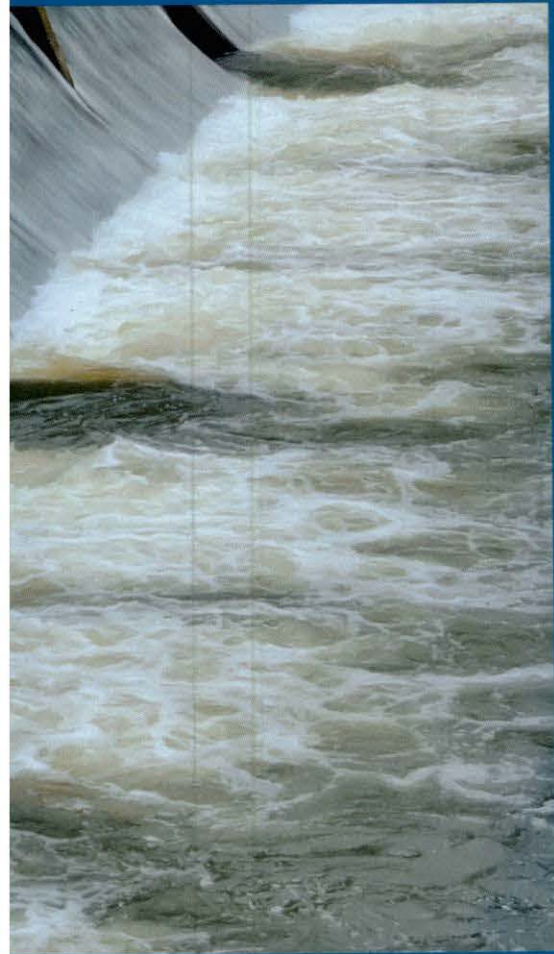
Algunas de las actividades desarrolladas por la Cámara fueron las que aparecen en las fotos (1) Lanzamiento Consejo Política Infraestructura (CPI). (2) Conformación Consejo Política de Vivienda (CPV). (3) Reunión en la Confederación de la Producción y el Comercio con la Candidata y actual presidenta Michelle Bachelet. (4) Ceremonia entrega distinciones Cuadro de Honor en Prevención de Riesgos. (5) Seminario "Ciudad y Gobierno: De la Confusión a la Solución". SICH 2013. (6) Entrega Premio RSE a la empresa Claro Vicuña Valenzuela S.A.



Seminarios, eventos, desayunos de trabajo y diversas actividades multisectoriales realizó, durante 2013, la CChC a lo largo de todo el país. En ellas participaron empresarios de la construcción y autoridades del sector público y privado.



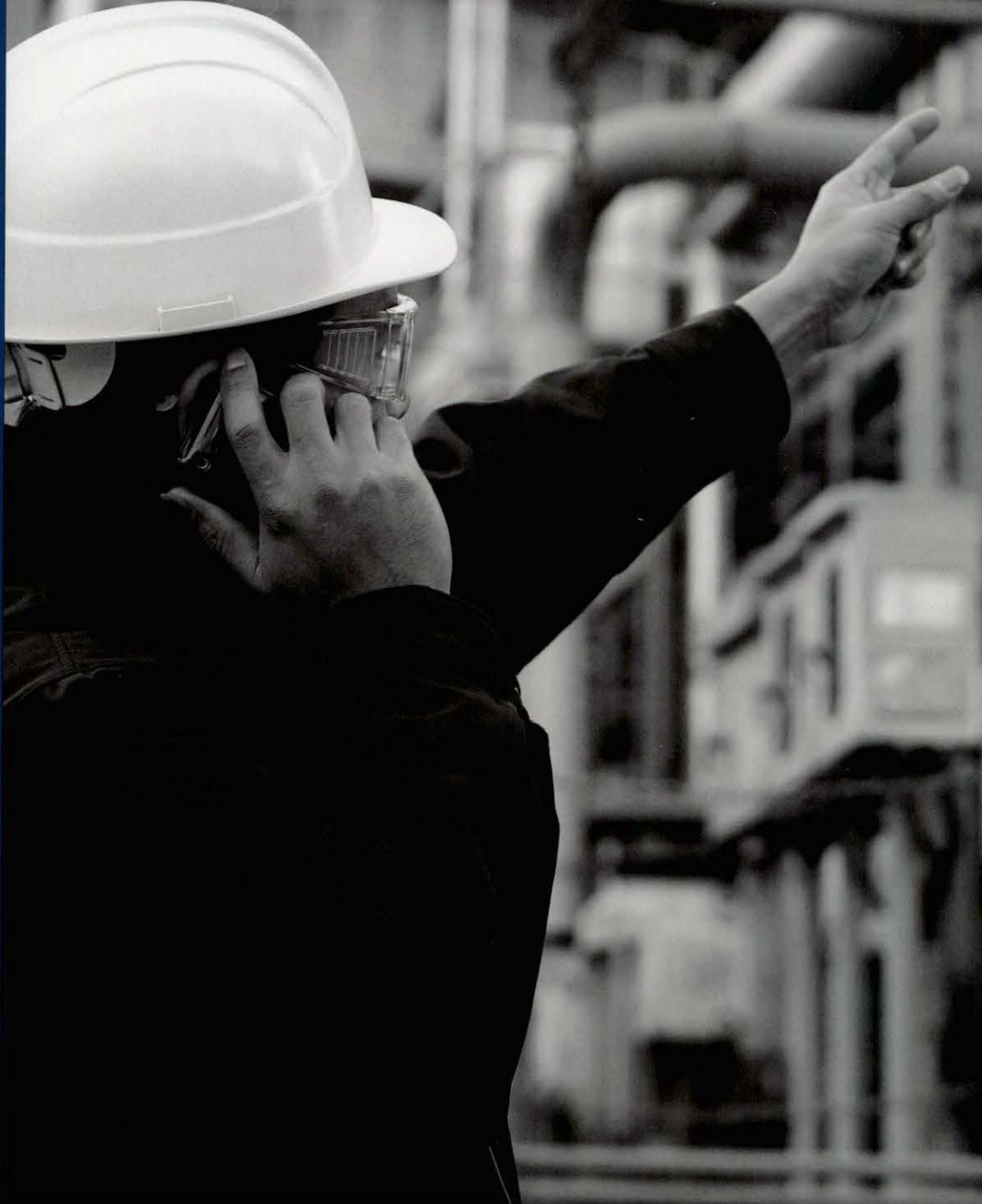
SOS
TENI
BILI
DAD



“Las empresas deben asumir su liderazgo para volver a unir los negocios con la sociedad a través de la Sostenibilidad, la que no debe ser vista como caridad ni beneficencia, sino como una nueva fórmula de éxito económico”.

Michael Porter, Profesor Harvard Business School.

2



cchc
GREMIAL





CHILE INVIERTE ANUALMENTE EN INFRAESTRUCTURA DE USO PÚBLICO EN TORNO AL 3% DEL PRODUCTO INTERNO BRUTO, en comparación al 6% que invierten los países desarrollados.

ÁREA INFRAESTRUCTURA

COMITÉ DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA PÚBLICA

El año 2013 el presupuesto de inversión del Ministerio de Obras Públicas alcanzó a MM\$ 1.004, lográndose una ejecución del 99,4 %.

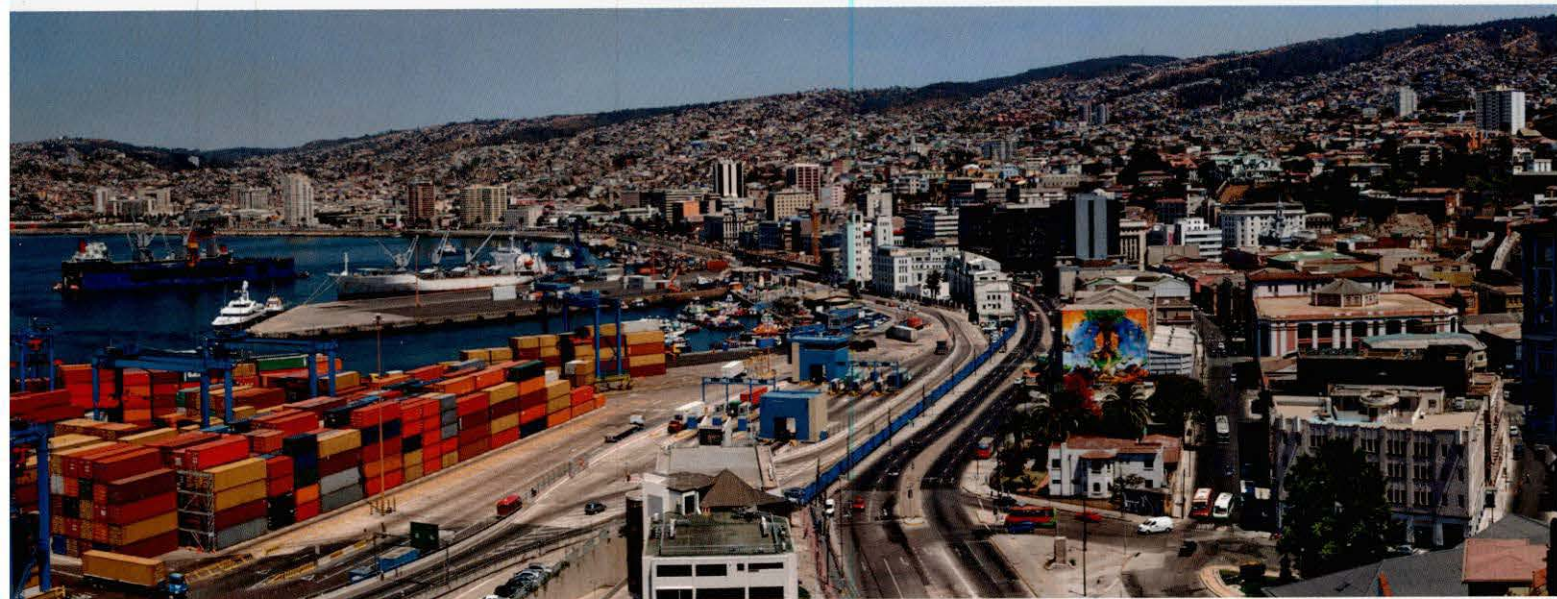
Para igual período, el presupuesto destinado a inversión en infraestructura pública, a través del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR), fue de MM\$ 805. La ejecución de éste alcanzó un 98,2%.

Para el año 2014, los organismos que presentan inversión en infraestructura pública son: MOP, FNDR, MINVU, Salud, Educación, Transporte, Instituto Nacional del Deporte, Metro, Justicia y la DGAC, por una suma de MM\$2.588

De la cifra antes indicada, MM\$1.087 corresponden al presupuesto de inversión del MOP, de los cuales el 91,8% se destinarán a financiar obras de arrastre y sólo el 8,2 % a obras nuevas.

Para que el país logre un crecimiento sustentable, sea más desarrollado y competitivo, es necesario contar con una Política de Infraestructura de largo plazo, capaz de proyectarse y mantenerse más allá de las vicisitudes políticas y de las contingencias económicas.

Al mismo tiempo, es clave, tal como ocurre en los países desarrollados, que Chile invierta anualmente en torno al 6% del Producto Interno Bruto en infraestructura de uso público, mientras que en la actualidad esta inversión sólo llega a cerca del 3%.



Eje 1: Consolidar a la Cámara como un líder de opinión con una voz sólida, potente y creíble.

Consejo de Políticas de Infraestructura.

La prioridad por una infraestructura compatible con un crecimiento y desarrollo sostenido en el tiempo, ha dado paso a otras demandas que han adquirido más relevancia desde el punto de vista de la gestión pública. En este proceso, el sector privado ha hecho ver en más de una oportunidad la carencia de políticas claras en diferentes dominios, los cambios de orientación que estas políticas han tenido, y los efectos adversos que estos generan para la inversión.

Durante el año 2013, la CChC junto a otras entidades constituyó el Consejo de Políticas de Infraestructura, entidad que cuenta con representantes del más alto nivel, e independientes en sus criterios, quienes recogieron este desafío y pretenden proyectarlo en el tiempo.

El primer objetivo de este grupo fue desarrollar una propuesta de Política de Infraes-





DURANTE EL AÑO 2013, SE CONFORMÓ UNA MESA DE TRABAJO CChC - FISCALÍA MOP, para analizar las modificaciones al DS 75.

estructura a largo plazo, la que fue presentada a los candidatos que postularon a la Presidencia de la República en segunda vuelta.

En la actualidad, el Consejo está definiendo su futura institucionalidad. Se espera crear una corporación de derecho privado sin fines de lucro, donde se invite a gremios y universidades a ser socios.

Decreto Supremo 75.

El año 2012, las autoridades del MOP indicaron que no se realizará una modificación integral al DS 75, y solicitaron al Gremio priorizar los artículos que, a juicio del sector, eran los más urgentes de perfeccionar.

En el mes de enero de 2013 se envió carta N°007 al Subsecretario del MOP, señalando los principales artículos que, a juicio del Gremio, eran los prioritarios a perfeccionar.

Durante el año 2013, se conformó una Mesa de Trabajo CChC - Fiscalía MOP, para analizar las modificaciones al DS 75. Se alcanzó acuerdo en modificar los siguientes artículos: 15, 22, 45, 101, 108, 134, 147, 150 y 188. Lamentablemente, el trabajo realizado de forma conjunta, para perfeccionar este

cuerpo reglamentario, no fueron tramitadas por las anteriores autoridades de Gobierno.

Decreto Supremo 236.

El Minvu entregó al Gremio una propuesta de modificación, creando el DS 60. El Comité de OIP, junto a la Coordinación Legal de la CChC, realizó un informe comparado de ambos textos y concluyó que, en general, el DS 60 está enfocado al área vivienda por sobre el sector de infraestructura pública.

El Presidente del Comité se reunió con autoridades del Minvu, para analizar modificaciones al DS 236, en especial lo referido a pavimentación urbana, ya que el trabajo realizado (DS60) está orientado al área de vivienda, en desmedro del tema pavimentación urbana. Por otra parte, se solicitó al Minvu permitir el uso de Pólizas de Seguros (herramienta para garantizar contratos).

Asociación de Aseguradores de Chile - Superintendencia de Valores y Seguros - MOP y CChC.

Se conformó una Mesa de trabajo con el objeto de estudiar los mecanismos para promover el uso de las Pólizas de Seguros

**El Presupuesto de inversión del
Ministerio de Obras Públicas
alcanzó en 2013 a MM\$ 1.004, de
los cuales se ejecutó el 99,4 %.**



en los contratos que licita el MOP, y definir una nueva Póliza de Seguro de Garantía o Caucción a requerimiento del MOP.

El Gremio es partidario de introducir la mayor cantidad de mecanismos que permitan la efectiva utilización de las pólizas de seguros como instrumentos de garantía de los contratos, asegurando el 100% de los mismos. El mercado es el encargado de tales funciones, por lo que deberá establecer el análisis de riesgos de los contratistas, para efectos de otorgar dichos instrumentos.

Con fecha 31 de enero de 2014, la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) aprobó la POL 1 20140065, instrumento que da respuesta a los requerimientos del MOP y establece que para hacer efectiva la póliza “se ceñirá en todo a las mismas normas y procedimientos que corresponderían en caso de que la garantía estuviere constituida por una boleta de garantía bancaria”.

Ministerio de Desarrollo Social.

El Gremio durante el año 2013 mantuvo reuniones con don Felipe Saavedra, Jefe División Inversiones de ese Ministerio, en las cuales se dio a conocer las herramientas en

uso que tiene el Estado para hacer más eficiente su gestión y el perfeccionamiento de las metodologías de evaluación social, que permiten determinar la Rentabilidad Social de los proyectos de inversión pública. Se definió en conjunto la realización de una serie de seminarios durante el año 2014, con el objeto de difundir y profundizar estas materias, tanto en Santiago como en regiones.

Puente sobre el Canal de Chacao.

El Comité de Obras de Infraestructura Pública tuvo un rol protagónico en la difusión y discusión de este mega proyecto, obra emblemática que constituye un gran desafío para el país en el ámbito del diseño y construcción. El proyecto permitirá intercambio tecnológico, gestión de explotación y planes de mantenimiento.

La Cámara valora que durante el año 2013 este proyecto haya sido adjudicado al Consorcio OAS, Hyundai, Systra, Aas-Jackobsen, por un valor de MM \$360.134 y con un plazo de ejecución de 79 meses.

El consorcio aún no tiene el diseño definitivo del puente, el que deberá ser presentado durante el 2014, teniendo en consi-

deración la situación de país sísmico, la velocidad de los vientos, las mareas y el oleaje. Se espera que la puesta en uso de esta obra sea el año 2020.

Eje 2: Reformular los servicios entregados por la Cámara, de forma de incrementar significativamente el valor agregado a sus socios.

Integración con Cámaras Regionales.

Durante el año 2013, se realizó un programa de visitas a las Cámaras Regionales CChC, con la participación del Presidente del Comité de Obras de Infraestructura Pública y el Gerente de Infraestructura, con el objeto de levantar inquietudes en el área de infraestructura y definir líneas de trabajo conjunto. Entre las Cámaras Regionales visitadas se destacan: Rancagua, Concepción, Valparaíso, Antofagasta, Puerto Montt, La Serena, Los Ángeles, Punta Arenas y Temuco.

El Comité de Obras de Infraestructura Pública, junto al Gerente de Infraestructura, sostuvo durante el 2013 reuniones mensuales a través de video conferencias, con la totalidad de las Cámaras Regionales.

Participaron los vicepresidentes del Comité





de OIP: Domingo Bustos, por la zona norte, y Roberto Verástegui, por la zona sur. A juicio del Comité, este tipo de encuentros permite una mayor integración con las Cámaras Regionales.

Eje 3: Consolidar e incrementar las actividades de responsabilidad social de la Cámara, con foco preferente en los trabajadores del sector.

Seguridad Laboral.

Durante el año 2013, con el apoyo de la Mutual de Seguridad CChC, en los Comités del Área de Infraestructura se hizo un llamado a las empresas socias a fortalecer y supervigilar un programa de seguridad, orientado a generar condiciones de trabajo y conductas seguras en las obras que contrata el sector público y que se administran en espacios públicos abiertos.

Los resultados estadísticos del año 2013, del Comité de OIP, relacionados a la Tasa de Accidentabilidad, fueron de un 1,52%.

Durante el año 2013, los accidentes fatales registraron un incremento del 100% respecto al año 2012, lo que se traduce en que la tasa

de Gravedad del sector va muy por sobre la tasa que se registraba durante el año anterior. Los accidentes fatales corresponden mayoritariamente al sector inmobiliario.

COMITÉ DE CONCESIONES

El Programa de Concesiones de infraestructura pública que está desarrollando el MOP, entre otros, tiene por objeto captar recursos privados para ayudar a financiar el desarrollo de las obras públicas futuras; externalizar la construcción y la explotación de las obras de infraestructura pública, buscando niveles de servicios óptimos, por los cuales los usuarios estén dispuestos a pagar; y, por último, liberar recursos públicos para orientarlos a proyectos y programas de alta rentabilidad social.

Para el periodo 2010-2014 el Gobierno anunció un programa de inversión de 8.000 millones de dólares, de los cuales se logró licitar sólo el 50%.

Entre los proyectos licitados destacan: Concesión de Américo Vespucio Oriente; Paso Los Libertadores; Concesión de los Hos-



pitales Salvador, Geriátrico, Félix Bulnes, Quillota, Marga-Marga y Sótero del Río; Aeropuerto el Tepual; Puente Industrial de Concepción; y Rutas del Loa.

El Comité de Concesiones espera que durante el año 2014 el MOP licite la cartera de arrastre. Entre estos proyectos destacan: Re-licitación del Aeropuerto AMB; Embalse Punilla; y los Hospitales de Curicó, Linares y Chillán.

Reconocemos el esfuerzo que realizó el MOP para implementar el UPGRADE en las concesiones que están en explotación. Este plan se está desarrollando sin grandes novedades, y efectivamente registra avances en las obras de Servicialidad, en: Programa Centro Oriente – Cuesta Las Chilcas - Fase 1 Aeropuerto AMB; construcción del nuevo Puente Maipo (en trámite de firmas); Terceras Pistas y Traslado de Plaza Peaje de Angostura – Tramo Urbano Santiago - Lampa.

También se aprobó el Programa de Densificación Penitenciaria, por el cual se aumenta en un 40% la capacidad del Grupo 1 (Alto Hospicio, La Serena, Rancagua) y en un 48% la capacidad del Grupo 3 (Santiago

1, Valdivia y Puerto Montt). El plan contempla invertir US\$ 21 millones.

El programa de Seguridad Normativa no fue una prioridad para las anteriores autoridades de gobierno.

Eje 1: Consolidar a la Cámara como un líder de opinión con una voz sólida, potente y creíble.

Perfeccionamiento al Reglamento de Iniciativas Privadas - MOP.

Durante el año 2013, el Gremio, junto a COPSA, se reunió con el anterior equipo de trabajo de la Coordinación de Concesiones del MOP (se perfeccionó tanto en los tramos como en la fórmula para determinar el premio). En el mes de diciembre, el MOP envió a la SEGPRES la modificación a este Reglamento, la que debe ser firmada por el Presidente de la República.

Plan Maestro de Concesiones.

Por definición, los planes maestros deben ser entregados por el mandante o la autoridad, ya que, normalmente, las modificaciones al plan original dependen precisamente de los actos de éste.



El Plan Maestro de una obra concesionada debe ser realizado por el Estado (dueño de la infraestructura), salvo en aquella parte en que objetivamente el privado pueda prever cambios en los estándares de servicio, identificando las obras necesarias para mantener o mejorar dichos estándares. En este caso, se generarán los convenios complementarios necesarios para la realización de dichas obras.

A juicio del Gremio, esta iniciativa debe ser restringida a elementos objetivos y medibles, es decir, básicamente se deben planificar las obras necesarias para mantener en el tiempo los estándares de servicio, siempre y cuando éstos se vean afectados, como por ejemplo ante un aumento natural de flujos.

En las Bases de Licitación de la Concesión del Aeropuerto Arturo Merino Benítez, que se encuentra en etapa de aprobación por parte de la Contraloría General de la República, se establece, que el concesionario deberá redefinir posibles inversiones cada cuatro años, para evitar el deterioro del servicio. Este modelo de negocio se observa en el rubro sanitario, donde la relación público-

privado ha permitido actualizar de forma eficiente la infraestructura cada cierto tiempo.

COMITÉ DE CONTRATISTAS GENERALES

La inversión en infraestructura privada para el año 2013, de acuerdo al catastro de proyectos de inversión de la Corporación de Bienes de Capital (CBC), alcanzó a 18.300 millones de dólares, de los cuales 7.900 millones de dólares correspondieron a gasto en construcción.

Se estima que para el año 2014 se ejecutarán inversiones por 27.000 millones de dólares, principalmente focalizadas en los sectores de minería y energía, que representan cerca del 80% del total. El gasto en construcción asociado a la cartera de proyectos para el año 2014 se estima alcanzará 10.900 millones de dólares, un 38% más que lo gastado en 2013.

Las regiones que lideraron el gasto en construcción durante el año 2013 fueron Antofagasta, Atacama y Metropolitana, con



2.900 millones de dólares, 1.300 millones de dólares y 1.600 millones de dólares, respectivamente. Estas regiones concentran el 80% del gasto total en construcción.

Para el año 2014, se espera que la región de Antofagasta lidere el gasto en construcción, con cerca de 3.000 millones de dólares, seguida por Atacama, con 1.900 millones de dólares, y la Región Metropolitana, con 1.300 millones de dólares, en tercer lugar. Estas tres regiones concentraron el 70% de la actividad durante el año 2013.

Para el año 2014 se espera que el gasto en construcción continúe centrado en las regiones de Antofagasta (US\$ 4.619 millones); Atacama (US\$ 1.013 millones); y Metropolitana (US\$ 1.975 millones), las que atraerían cerca del 70% del gasto total del año. En particular, la región de Antofagasta es la que proyecta la mayor alza (55% con respecto a 2013), producto del mayor gasto esperado en el sector minería (US\$ 3.619). La mayor parte de este gasto corresponde a proyectos que se encuentran en plena construcción.





Eje 1: Consolidar a la Cámara como un líder de opinión con una voz sólida, potente y creíble.

Mecanismo de Resolución Temprana de Controversias.

Se realizó un seminario con el objetivo de abordar los problemas contractuales desde el origen del conflicto, la distribución adecuada de los riesgos, ahondar en las herramientas de prevención y conocer la experiencia internacional. Este seminario contó con expositores como Jaime Gray, Abogado Integrante del Capítulo Peruano de la Sociedad de Derecho de la Construcción, Especialista en Derecho de la Construcción, Contratación Estatal y Solución Alternativa de Disputas; Marcela Radovic, Abogado, MSCs London School of Economics; Juan Eduardo Figueroa, Abogado, Árbitro e integrante de Dispute Resolution Boards; y Karin Helmlinger, Abogado, Secretaria CAM Santiago.

La experiencia internacional da cuenta del uso de contratos con MRTC desde hace más de 10 años, por lo que hay vasta experiencia internacional sobre su efectividad. Hace algunos años Codelco realizó una

experiencia piloto con este tipo de contratos con muy buenos resultados: no hubo arbitrajes ni judicialización, pese a que los contratos eran complejos y de alto monto de inversión. De igual forma, las nuevas licitaciones del Metro incluyeron mecanismos de resolución temprana de controversias.

Una de las principales dificultades detectadas por las que no se han implementado mecanismos de resolución temprana de controversias, es el desconocimiento, ya que no ha habido una buena difusión sobre sus características y beneficios.

Productividad.

Las empresas contratistas generales han manifestado su preocupación por una baja constante de productividad en los últimos años en los proyectos de construcción en faenas mineras. Para entender lo que está sucediendo, el sector encargó a la CDT el estudio "Factores que afectan la productividad en la minería".

El objetivo de este estudio es establecer una línea base de indicadores de desempeño, KPI, relacionados con la productividad en la construcción en faenas mineras, que permi-

EL COMITÉ DE CONTRATISTAS GENERALES REALIZÓ UN PROCESO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA, EN EL CUAL se definieron cuatro áreas de trabajo para el año 2014: Relación Mandante - Contratista, Productividad, Sostenibilidad y Relación Socios.

tan tanto un análisis sectorial, como la comparación entre minas y proyectos particulares.

El desarrollo del estudio consiste en mediciones in situ en seis proyectos. Con ello se espera identificar y cuantificar los principales factores que hoy afectan a la productividad en las actividades de construcción minera, tanto de tipo interno o controlable por el contratista, como de carácter externo o exógeno, fuera del control directo del contratista (restricciones), como por ejemplo cuantificar pérdidas de tiempo en los procesos de acreditación de personal y maquinarias.

Planificación Estratégica del Comité.

El año 2013, el Comité de Contratistas Generales realizó un proceso de planificación estratégica, en el cual se definieron para el año 2014 cuatro áreas de trabajo: Relación Mandante-Contratista, Productividad, Sostenibilidad y Relación Socios.

A partir de esta definición, se reestructurarán los actuales grupos de trabajo, alineándolos a los ejes estratégicos del comité.

Al mismo tiempo, para lograr una mayor comunicación e integración con los socios de

regiones, durante el año 2014 se realizarán reuniones ampliadas en regiones (por macrozona norte y sur).

Mesa de trabajo CChC – Codelco.

En octubre de 2013, se conformó la mesa de trabajo con Codelco, con el objetivo de avanzar en materias de interés común, como son las relaciones laborales, relaciones contractuales y productividad.

Aspectos laborales. La finalidad es centrarse en las dificultades generadas por la legislación laboral o por las prácticas de trabajo en Chile, como la extensión de las jornadas excepcionales de trabajo, la certificación de competencias y la polifuncionalidad, la prohibición de alimentación en los puestos de trabajo, el ausentismo laboral y las licencias médicas y el desarrollo de actividades de capacitación dentro de las jornadas de trabajo.

Formas de contratación. El objetivo es estudiar e implementar nuevas modalidades de contratación, que incentiven el incremento de la productividad y que generen vínculos de largo plazo (relación estratégica, estabilidad y mejores beneficios laborales).



Productividad. Esta temática está en el centro de nuestra preocupación y requiere un compromiso conjunto para poder generar cambios significativos en el tiempo.

Mesa de Trabajo CChC – Consejo Minero.

Durante el año 2013, se reactivó la mesa de trabajo con el Consejo Minero, con el objeto de retomar la agenda definida el año 2012. El principal aspecto abordado durante el año fue el de Productividad, retroalimentando los resultados que se han ido obteniendo del estudio que está realizando la Corporación de Desarrollo Tecnológico.

Eje 3: Consolidar e incrementar las actividades de responsabilidad social de la Cámara, con foco preferente en los trabajadores del sector.

Cuadro de Honor en Prevención de Riesgos.

Este es un reconocimiento que distingue a las empresas socias de la CChC en función de las tasas de siniestralidad e índices de accidentabilidad, logrados durante la gestión del año anterior. El año 2013, se premió a 75 empresas a nivel nacional.

ÁREA DE VIVIENDA

COMITÉ INMOBILIARIO

Eje 1: Consolidar a la Cámara como un líder de opinión con una voz sólida, potente y creíble.

Normas Técnicas.

Durante el año 2013, el Minvu invitó a la CChC a participar en modificaciones a normativa térmica y acústica. Para ello, el Subcomité Técnico del Comité Inmobiliario trabajó en documentos de observaciones, con el apoyo de consultores externos.

Asimismo, se analizaron numerosas normas técnicas, modificaciones reglamentarias y también legales, tales como: Proyecto Ley Calidad y su respectivo Reglamento, Reglamento de Ascensores, Proyecto INNOVA, mejoramiento habitabilidad de las edificaciones, Normas Técnicas Minvu (NTM), Norma sobre suelo salino y Manual de Tolerancias CDT, entre otras materias.



En todos los casos anteriores participaron numerosos socios, representando así adecuadamente los planteamientos de la CChC en el debate de cada uno de estos temas.

Certeza Jurídica de los Permisos de Construcción.

La Certeza Jurídica de los permisos de Construcción destacó como un tema de mucha preocupación para los socios del Comité Inmobiliario. Durante el año 2013, hubo varios casos de judicialización de los permisos de construcción, incluso en algunos de ellos con paralización de obras.

Por lo anterior, se está trabajando en un plan de acción para abordar este tema junto a la Comisión de Legislación y a la Coordinación Legal. Se encargaron informes en derecho a juristas de alto prestigio, para abordar el tema de la certeza jurídica de los permisos y modificaciones al procedimiento de publicidad de los mismos. Además, se está avanzando en la implementación de un completo Banco de Jurisprudencia y en un sistema de alerta temprana de demandas judiciales, lo que se espera esté operativo en 2014.

Eje 3: Consolidar e incrementar las actividades de responsabilidad social de la Cámara, con foco preferente en los trabajadores del sector.

Prevención de Riesgos.

Durante el año 2013, la preocupación primordial del Comité Inmobiliario fue la prevención de riesgos en las obras, en línea con la importancia que le ha dado a este tema la Mesa Directiva Nacional. Es así como cada reunión del Comité se inicia con una reflexión de seguridad, la presentación de cifras de accidentabilidad e información sobre las actividades que se están realizando al respecto.

El grupo de trabajo de prevención de riesgos del Comité Inmobiliario, cuyo fin es disminuir las tasas de accidentabilidad y siniestralidad de las empresas del Comité, ha continuado con su labor, entregando permanentemente información a los socios, además de desarrollar programas y campañas.

Durante el año, se realizaron diversas actividades destinadas a promover las mejores prácticas para el cuidado de los trabajado-



res. Entre ellas, cursos mensuales de capacitación para la formación de monitores en prevención de riesgos, junto a la Mutual de Seguridad, enfocados a trabajadores de empresas subcontratistas.

Asimismo, se trabajó en la difusión del programa SIGPRO (Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos en Obra), que junto con mejorar la gestión de prevención de riesgos en obra, les permite hacer benchmarking, tanto con otras empresas del sector, como con obras de la misma empresa. Durante el 2013 se hicieron una serie de mejoras a este Programa lanzado el 2012, con el fin de facilitar la entrega de la información de parte de las empresas.

También en el área de Prevención de Riesgos, se desarrolló la primera versión de la campaña de orden y aseo en obra, denominada "Tu obra en orden", la que resultó muy exitosa.

Asimismo, se desarrolló una segunda campaña "Mano a Mano", que premió a las empresas que desarrollan las acciones más efectivas en la prevención de accidentes que afecten las manos de los trabajadores, hoy por hoy el mayor foco de accidentes y de gravedad de los mismos.

Lamentablemente, a pesar del trabajo desarrollado en esta área, durante el año 2013 se produjeron 17 accidentes fatales.

Programa Buen Constructor.

Este programa constituye una herramienta concreta que permite a las empresas socias evaluar su nivel de cumplimiento, respecto de los compromisos que establece el Código de Buenas Prácticas de la Industria de la Construcción.

Durante 2013 se incorporaron cerca de 150 proyectos de Santiago y regiones, todos los cuales fueron auditados, acreditando así el cumplimiento de los compromisos del programa.

En el curso del año 2013, el Programa Buen Constructor se extendió a 14 sedes regionales de la CChC (Arica, Iquique, Calama, Antofagasta, La Serena, Valparaíso, Rancagua, Talca, Chillán, Concepción, Los Angeles Temuco, Puerto Montt y Osorno).

Se realizaron actividades de capacitación, como talleres de manejo de crisis y comunicaciones en Santiago y sedes regionales de la CChC, con numerosa asistencia de socios, además de actividades de difusión, como vi-

Para que el país logre un crecimiento sustentable, es necesario contar con una Política de Infraestructura de largo plazo, capaz de proyectarse más allá de las contingencias políticas y económicas.



deos con testimonios de empresas que han incorporado sus proyectos al Programa.

Se realizaron también importantes mejoras al sitio www.buenconstructor.cl, el que hoy entrega más y mejor información respecto del Programa, tanto a los socios como a la comunidad en general.

Innovación.

El Comité Inmobiliario ha dado gran importancia a la innovación en sus empresas, para lo cual se formó un grupo de trabajo que ha impulsado el desarrollo de distintas iniciativas que permiten a las empresas contar con más y mejores herramientas para incorporar innovación.

Es así como se han desarrollado grupos o clubes de innovación, en los cuales participaron destacadas empresas del Comité Inmobiliario, con el apoyo para el desarrollo de sus actividades de la CDT y CORFO.

Se realizó un diagnóstico y evaluación del potencial de innovación de empresas del Comité Inmobiliario, y se trabajó en el desarrollo de un Observatorio de Innovación para empresas inmobiliarias, el que estará operativo el 2014.

Junto a lo anterior, se desarrollaron talleres de difusión, en los que se presentaron distintos casos destacados de innovación, los que contaron con numerosa asistencia de socios.

COMITÉ DE VIVIENDA

Eje 1: Consolidar a la Cámara como un líder de opinión con una voz sólida, potente y creíble.

La falta de suelo urbano ha generado importantes aumentos en los costos de los terrenos, lo que implica un enorme impacto social, debido a la imposibilidad de cumplir con los programas de vivienda con subsidio, por una parte, y por el aumento de los precios de las viviendas de mercado, por otra. Esta situación está afectando de manera especial a las regiones del norte del país y a la Región Metropolitana.

Por ello, se hace necesario generar una solución a corto plazo para incentivar una mayor oferta de viviendas en las grandes urbes, sin acentuar la segregación social. En esa línea, se han estudiado algunas alternativas, tales como:



- Renovación urbana de sectores deteriorados o subutilizados y bien localizados en zonas urbanas; y
- Densificación de zonas aledañas a vías de transporte relevantes, como líneas de Metro y corredores importantes de locomoción colectiva.

Asimismo, se están analizando algunas propuestas del Minvu relativas a integración social.

Plan Regulador Metropolitano de Santiago.

Después de casi siete años de tramitación, el 26 de noviembre pasado se publicó la modificación 100 al Plan Regulador Metropolitano de Santiago (PRMS-100), que incorpora aproximadamente 10.200 ha. de área urbanizable a la ciudad, en las comunas de Quilicura, Pudahuel, Renca, Cerro Navia, Maipú, San Bernardo, La Pintana y Puente Alto. De ellas, 6.500 ha estarán disponibles para desarrollos habitacionales mixtos, al tiempo que reserva 2.700 para áreas verdes y forestadas.

No obstante lo anterior, existen aún algunos elementos de preocupación, como son las

excesivas condiciones que se imponen a los nuevos desarrollos, por ejemplo construir y mantener áreas verdes que vienen a cubrir el déficit histórico de la ciudad, lo que se aleja del principio CChC de compensar los impactos propios. Asimismo, ciertas imprecisiones en el texto resolutivo harán necesaria la fijación de criterios que faciliten y hagan objetiva su aplicación, a través de la dictación de un instructivo.

Subsidios sin aplicación.

El universo de subsidios otorgados entre 2011 y 2013, y no cobrados al 31 de diciembre de 2013, alcanza a 82.880 DS 01 (sectores medios y emergentes) y 54.165 DS 49 (sectores vulnerables). Es decir, hay una cifra de 137.045 unidades en poder de personas beneficiarias que a esa fecha no han hecho uso del beneficio.

Por otro lado, la oferta de viviendas se ha ido estrechando, como consecuencia de varios factores. Entre otros, destaca el incremento de costos de construcción y del suelo para los desarrolladores, que se observa en forma marcada desde mediados del año 2011.



En relación a los respectivos reglamentos de subsidios implementados desde el año 2010 y 2011, se puede observar una complejidad desde el punto de vista administrativo que implica grandes plazos y costos para su cumplimiento. En definitiva, una importante burocracia que desincentiva el desarrollo de proyectos de viviendas amparados en el DS 49 o DS 01.

Programas Habitacionales.

Se formó un grupo de trabajo para la elaboración de una propuesta de corto plazo que pueda dar solución a estas familias, generando una oferta de vivienda en un breve plazo para ambos programas (DS 49 y DS 01). Se espera poder presentar esta propuesta a las nuevas autoridades del MINVU.

Financiamiento.

Se formó un grupo de trabajo, con el fin de hacer un análisis de la situación de falta de financiamiento (crédito hipotecario) que afecta al DS 01, en su tramo de familias más vulnerables. En efecto, las cifras muestran una importante caída en los créditos hipotecarios (sólo 26.129 operaciones con crédito

desde 2011 a la fecha), y una menor participación del Banco Estado, con sólo 3.813 operaciones, institución que anteriormente había desempeñado un rol fundamental en la Política Habitacional.

Difícil trámite de proyectos de pavimentación en edificios y loteos.

Los procesos de aprobación, inspección y recepción de obras de pavimentación y aguas lluvias asociadas a proyectos de vivienda toma excesivo tiempo, llegando a seis meses de duración, lo que genera importantes retrasos y costos a las empresas.

Durante 2013, se ha trabajado con SERVIU en procedimientos de inspecciones y recepción, a fin de evitar la aplicación de criterios distintos entre inspectores, y entre SERVIU y Municipios.





ÁREA SUMINISTROS

COMITÉ DE INDUSTRIALES

Eje 1: Consolidar a la Cámara como un líder de opinión con una voz sólida, potente y creíble.

Normas.

Durante el 2013, y hasta mediados de año, el Comité de Industriales continuó trabajando con el informe de normas para los integrantes del Comité, a modo de alerta, entregándose en las reuniones ampliadas. Este documento contempla las normas publicadas, las normas en consulta pública, las normas en comité vigentes, la publicación de decretos, resoluciones y oficios de interés, así como también documentos e información normativa que haya aparecido en el mes y que resulte relevante para los miembros de este Comité.

Se trabajó específicamente, junto a la Gerencia de Estudios, con las propuestas de modificación OGUC Artículo 4.1.5 – 4.1.6

y modificación OGUC Artículo 4.1.10, particularmente en lo que se refiere a reglamentación térmica, acústica y condiciones de seguridad contra incendio, con el fin de plantear las observaciones pertinentes al Minvu.

Energía.

El Comité de Industriales tiene la misión de promover el uso correcto y eficiente de los materiales de construcción. Como visión, este Comité se ha planteado contribuir al desarrollo de los industriales del sector de la construcción y a su posicionamiento como referentes de opinión, representando sus intereses, proponiendo políticas y proyectos de interés público y potenciando la innovación. Con este fin, el Comité provee información permanente para su gestión y fortalece su red de colaboración y camaradería.

Preocupación fundamental del Comité de Industriales es la crisis energética de nuestro país, ya que afecta en forma directa la producción nacional de materiales de la construcción y, por ende, a muchas empresas importantes asociadas a la Cámara.



Los elevados costos de la energía en Chile han hecho perder competitividad a las industrias y persiste la incertidumbre sobre los precios y, también, la definición de suministros de energía.

Por lo anterior, el Comité participó activamente durante el año 2013 en la Comisión de Energía de la Cámara, la cual fue presidida por don Juan Mackenna.

Eje 2: Reformular los servicios entregados por la Cámara, de forma de incrementar significativamente el valor agregado a sus socios.

Seminarios Tecnológicos .

En el mes de agosto, se realizó el XV Seminario sobre Tecnología de los Materiales de Construcción, que esta vez cambió de formato y pasó a ser una jornada completa. Se llevaron a cabo diversas charlas técnicas, a cargo de diferentes empresas que auspiciaron el evento. Estas sesiones comprendieron una Charla magistral de Luis González Aravena, Ingeniero Civil de la Universidad de Chile, Gerente General ITEC, sobre Enfierradura Industrializada: Aseguramiento de la calidad y aumento de la productividad.

Asimismo, incluyó una segunda charla magistral de María Carolina Tapia, Subgerente de Gestión de Proyectos CDT, sobre Productividad en Edificación para proyectos en etapa de terminaciones. A este seminario asistieron 120 personas.

Por otra parte, este año se concretó la realización de este seminario en Cámaras Regionales y fue así como, en el mes de diciembre, se desarrolló en Antofagasta, con la asistencia de 47 personas.

Productividad.

El año 2013 se creó el grupo de trabajo de Productividad, que tuvo por objetivo entender cuáles son los elementos que afectan la productividad y analizar qué acciones deberían tomar los socios del Comité de Industriales, para enfrentar la caída de productividad en el sector.

Como conclusión, se resolvió realizar un estudio de productividad de las empresas industriales del sector. Para llevar a cabo este estudio, se generaron tres etapas de trabajo:

- Etapa I: Estudio del estado del arte en la productividad en el sector construcción.



EL ESTUDIO DEL ESTADO DEL ARTE EN LA PRODUCTIVIDAD EN EL SECTOR CONSTRUCCIÓN,

concluyó que el concepto de productividad está más bien difuso y que las mediciones son poco concluyentes.

- Etapa II: Recopilación y análisis de información.
- Etapa III: Conclusiones y recomendaciones.

Se destaca que en la etapa II se realizó una entrevista presencial a las empresas del Comité, para conocer qué se entiende por productividad en el sector construcción y cómo la miden, los aportes que han realizado y sus mediciones, los factores externos que afectan los resultados y, finalmente, qué aspectos de mejora pueden incluirse para aumentar la productividad.

Fueron entrevistadas el 82% de las empresas, pertenecientes principalmente a el sector industrial, que producen para obra gruesa (55%) y terminaciones (39%).

Finalmente, el estudio concluyó que el concepto de productividad está más bien difuso y las que mediciones son poco concluyentes. Respecto a la mano de obra, se definió que existe una alta rotación y una baja calificación. La planificación no aparece como importante, dado que se transparentó una baja industrialización, poco cumplimiento de los plazos y poca participación

de los distintos actores en la planificación. Por último, se definió que la comunicación e integración es vital, reconociéndose que hoy día esa comunicación es de mala calidad en la mayoría de los casos. Dado todo lo expuesto, el Comité ha decidió continuar con el grupo de trabajo de Productividad.

Eje 3: Consolidar e incrementar las actividades de responsabilidad social de la Cámara, con foco preferente en los trabajadores del sector.

Seguridad Laboral.

El año 2013 se continuó trabajando en el grupo de Seguridad Laboral con los índices de la Mutual, así como también con los índices de otras mutualidades que las empresas enviaron al Presidente del Comité, don Oscar Parada. Dado que esta iniciativa fue planteada por el Presidente del Comité de Industriales en la Comisión de Seguridad de la Cámara, se decidió encargar un estudio a CIEDESS para que analice las cifras de seguridad de todas las empresas socias y sus mutualidades. Por lo anterior, y dado que éste será un trabajo Cámara, a mediados de año este Comité dejó de generar esta información.

Por último, cabe destacar que la tasa de accidentabilidad acumulada del Comité registró una baja desde un 3,50 a un 2,42.

Construcción Sustentable.

El grupo de trabajo de Construcción Sustentable continúa su labor para entregar una visión general sobre este tema y las tendencias mundiales, de manera de difundir las diferentes opciones, aportar conocimientos actualizados de sustentabilidad, información de entidades certificadoras ya validadas y las formas de integrarse. Para ello, llevó a cabo dos eventos en las reuniones ampliadas de enero y agosto, donde hubo diversas exposiciones sobre los temas antes mencionados. Asimismo, se mostraron casos de algunas empresas socias del Comité, ya sea que tienen años de experiencia, o bien que se han incorporado últimamente.

Existe preocupación por los cambios de versiones y de exigencias que han ido tomando las certificaciones LEED, sin la regulación de un organismo capacitado, algunas de las cuales son impracticables y otras involucran costos demasiado elevados.





EL COMITÉ DE PROVEEDORES TERMINÓ EL AÑO 2013 CON UNA ACCIDENTABILIDAD DE TRABAJO ACUMULADA DE 4,42%, la que comenzó, a principios del mismo año, con un 5,70%.

COMITÉ DE PROVEEDORES

Eje 2: Reformular los servicios entregados por la Cámara, de forma de incrementar significativamente el valor agregado a sus socios.

Coyuntura Económica.

La Gerencia de Estudios presenta mensualmente un análisis de la coyuntura económica internacional y nacional, con especial énfasis en el sector construcción, vivienda y ventas de proveedores de materiales e insumos de la construcción.

Representatividad del Comité.

Dentro de su misión, el Comité espera ser una instancia de discusión y debate de los temas que les son comunes, constituyéndose en una alternativa de relación directa con sus clientes y una instancia de información del sector, que sea de valor para su gestión comercial.

Para lograr lo anterior, se han invitado diversos expositores a las reuniones mensuales, como inmobiliarias y constructoras que entregaron la visión del mandante. Lo

propio realizó el Ministerio de Vivienda y Urbanismo en la reunión del mes de abril. Asimismo, empresas de estudios de mercado, como GTD Adimark y Colliers, entregan anualmente una visión del mercado y las perspectivas futuras.

Durante el año 2014, buscando incrementar el valor para los socios, el Comité de Proveedores espera realizar una investigación orientada a:

- Conocer y definir la importancia del Comité para sus socios.
- Conocer y definir la importancia del Comité para el resto de los Comités de la CChC.

Eje 3: Consolidar e incrementar las actividades de responsabilidad social de la Cámara, con foco preferente en los trabajadores del sector.

Seguridad Laboral.

El Comité de Proveedores comenzó el año 2013 con un índice de 5,70% de accidentabilidad de trabajo acumulada, terminando en diciembre con 4,42%.

Para lograr la baja de la tasa de accidentabilidad, el Comité creó un nuevo Grupo de Trabajo de Seguridad, liderado por el señor



Rubén Escudero, que realizó un trabajo con cada una de las empresas con mayores índices pertenecientes al Comité.

Las reuniones se realizaron mensualmente con el Gerente de cada empresa y su equipo de prevención, junto con sus contrapartes en la Mutual de Seguridad, con el objetivo de saber cómo las empresas se están preocupando del tema y, por otro lado, cuán involucrada está la Mutual en el plan de trabajo con cada una de ellas.

Se ha destacado la buena disposición que tuvieron las empresas al participar en las reuniones que tienen un carácter práctico, donde compartieron sus experiencias, buenas prácticas e incluso sus debilidades en términos de prevención. Asimismo, ha sido muy importante el compromiso que se logró de las jefaturas de las empresas con la prevención de riesgos.

El año 2014 se espera seguir realizando estas reuniones, pero con un carácter de seguimiento y acompañamiento a las empresas.

El modelo descrito anteriormente fue replicado por otros comités gremiales, ya que fue considerado como algo positivo y eficaz.

COMITÉ DE ESPECIALIDADES

Eje 1: Consolidar a la Cámara como un líder de opinión con una voz sólida, potente y creíble.

Sustentabilidad y Eficiencia Energética.

Durante el año 2013, el Comité de Especialidades continuó con la realización de charlas para promover entre los asociados los conceptos de innovación y sustentabilidad en las empresas. Para lo anterior, se invitaron expositores nacionales e internacionales que abordaron temas, tales como ciudad sustentable y participación ciudadana, sistemas de certificación en la construcción y adaptación al cambio climático en las ciudades, entre otros.

Se destaca que el 10 de septiembre el Comité de Especialidades, en conjunto con la CDT, realizó la charla "Innovación y sustentabilidad: La 2ª Revolución Industrial, el caso de Interface", que se llevó a cabo en el auditorio Sergio May Colvin. La charla estuvo a cargo de Claude Ouimet, Vicepresidente Senior y Gerente General InterfaceFLOR Canadá y América Latina,



quien abordó los siguientes temas: ¿Qué es la Misión Cero?; Creatividad: innovación en movimiento; y el Coraje del cambio, entre otros. Al final de la jornada, se realizó una ronda de preguntas para que los asistentes pudieran plantear y aclarar sus dudas.

Eje 2: Reformular los servicios entregados por la Cámara, de forma de incrementar significativamente el valor agregado a sus socios.

Programa Comunidad Empresarial Ciedess-Comité de Especialidades.

Este año se continuó con el ciclo de charlas de Comunidad Empresarial para empleadores PYME. Estas se refirieron a: Contratación de extranjeros (19 de junio); Sistema Chile Compra y proveedores del Estado (26 de junio); Responsabilidad del empleador en los riesgos del trabajo (3 de julio); Fondos concursables del Estado (10 de julio) y Obligaciones en la subcontratación y en los servicios transitorios (17 de julio).

Guía para las Pymes y sus trabajadores.

El grupo de trabajo pymes, liderado por la Directora del Comité, Sra. Amaya Irarráz-

val, trabajó durante el año en el documento Guía Pymes, con la colaboración de Ciedess y CChC Social.

Este texto, que se lanzó el 13 de marzo de 2014, presenta las condiciones básicas de funcionamiento de las pymes de la construcción y también concentra todos los Proyectos Sociales de la CChC, que van en directo beneficio de los trabajadores de las empresas de menor tamaño socias de la Cámara. En la oportunidad, don Nicolás Majluf -Ingeniero Civil, Presidente del Máster en Ingeniería Industrial de la PUC- realizó una presentación sobre el Modelo Delta, el cual muestra un marco estratégico que sitúa al cliente al centro de la gestión, detectando oportunidades de ingresos potenciales y crecimiento económico con el cliente, entendiendo sus necesidades en detalle para buscar la mejor manera de satisfacerlas.

Relación del Comité de Especialidades con socios de regiones.

El Presidente envió un formulario a todos los socios a lo largo del país, para establecer contactos gremiales y comerciales e intercambiar conocimientos. Producto de lo an-





terior, el Presidente, Sr. Alvaro Conté, visitó las Cámaras Regionales de Antofagasta y Temuco, para exponer sobre la gestión de residuos de la construcción.

Eje 3: Consolidar e incrementar las actividades de responsabilidad social de la Cámara, con foco preferente en los trabajadores del sector.

Grupo Prevención de Riesgos.

El grupo de Prevención de Riesgos del Comité, liderado por don Carlos Lagos, trabajó durante el año 2013 en la implementación de una campaña de seguridad laboral al interior de la Cámara, la que se ha denominado "Que no se repitan". La idea de esta actividad es trabajar como Cámara en su conjunto, con el objetivo central de difundir dentro de las empresas asociadas el concepto de no repetir los accidentes fatales, dando ejemplos típicos, analizando y tipificando los errores y faltas en la seguridad y prevención de riesgos con casos reales en obra.

Durante el año 2013, el Comité de Especialidades registró una baja en la tasa de accidentabilidad, llegando a un 3,24%, cifra

que se compara con el 3,46% registrada en el 2012.

Compite + 1000.

Durante el año 2013, las empresas del Comité de Especialidades comenzaron a participar en el Programa UAI, COMPITE+1000, el cual imparte metodologías de innovación y emprendimiento y otorga asesoría profesional, buscando que las empresas sean capaces de potenciar sus recursos, generar mayor empleo y obtener competencias para impulsar un negocio con riesgo controlado para salir del estancamiento productivo. Las empresas que participaron en el año 2013 expresaron que ha sido una muy buena experiencia, ya que entrega aportes en materias de innovación y productividad, necesarios para el quehacer de las empresas del Comité.

En 2013, el presupuesto destinado a inversión en infraestructura pública, a través del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR), fue de MM\$ 805, de los cuales se ejecutó el 98,2%.



CÁMARAS REGIONALES

La Cámara Chilena de la Construcción fue un actor relevante en cada una de las regiones y provincias del país en las cuales el gremio está presente, a través de sus 18 Cámaras Regionales. Para ello mantuvo una fluida relación con las autoridades, los medios y la comunidad, así como una variada gama de servicios para contribuir a la sostenibilidad de las empresas socias, sus trabajadores y familias. Prueba de ello, fueron los principales logros de la gestión público-privada durante el período, que a continuación se resume, para cada Zona de representación gremial.

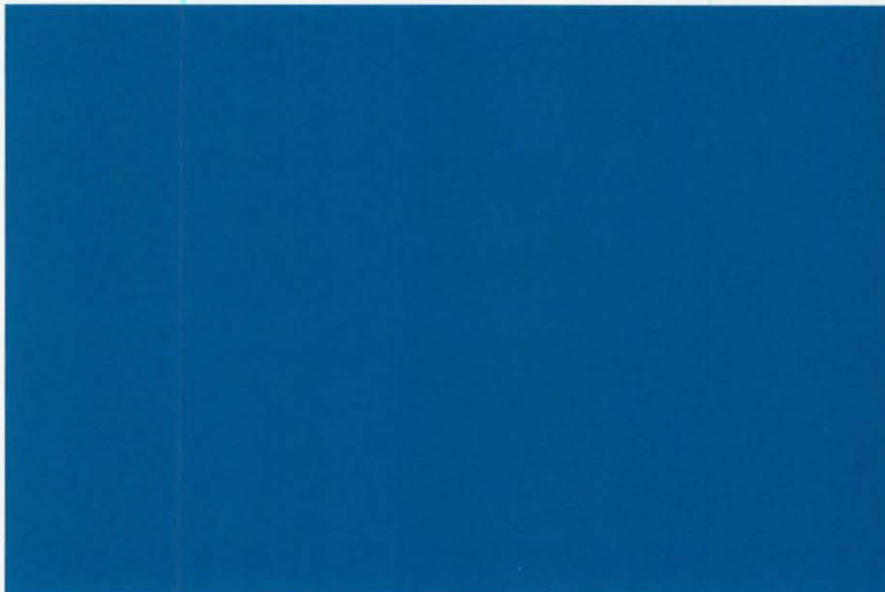
• **Visitas Mesa Directiva Nacional:** Sus integrantes visitaron en una oportunidad, desde mayo de 2013 a la fecha, a las directivas regionales de CChC: Iquique, Calama, Antofagasta, La Serena, Rancagua, Talca, Chillán, Los Angeles, Osorno, Puerto Montt, Coyhaique y Punta Arenas. En dos oportunidades, en tanto, se visitaron a las directivas regionales de CChC: Concepción, Temuco y Valdivia. Estas visitas formaron parte en algunos casos de los programas de inaugu-

ración o ceremonias de primeras piedras de varias sedes regionales, además de haber precedido a eventos nacionales en los cuales las CChC Regionales fueron anfitriones. Fue así como participaron en las inauguraciones de la 21ª Jornada Zonal Norte Viña del Mar; Encuentro de Contratistas Generales en Santa Cruz; 21ª Jornada Zonal Sur Los Angeles; 21ª Renav en Santa Cruz; 11ª Enasei en Punta Arenas; y la Reunión N°165 del Consejo Nacional en Punta Arenas.

• **Jornada de Planificación Estratégica del Comité de Coordinación Nacional:**

El Comité en pleno realizó una Jornada de Planificación Estratégica, en la cual se establecieron los principales desafíos de la actividad gremial y soporte interno para el presente año, la que involucró la revisión de los Acuerdos de la jornada del año 2013; propuestas de integración y colaboración gremial; propuestas para construir un Chile más desarrollado y equitativo; mejoramiento del soporte de Estudios; y Comunicaciones a la Posición Cámara.

Los Acuerdos de la jornada en cada uno de los Ejes Estratégicos fueron los siguientes:



EJE ESTRATÉGICO	TAREAS	PROYECTOS
VOZ DE LA CÁMARA	ORIENTAR LA GESTIÓN DE LAS MESAS DIRECTIVAS REGIONALES Y REPRESENTAR INTERESES DE LOS SOCIOS EN REGIONES.	Jornada de Planificación Estratégica, Inducción de nuevos PDR y Jornadas de Coordinación en cada Zona.
SERVICIOS A LOS SOCIOS	INTEGRAR CChC REGIONALES A LOS ORGANISMOS NACIONALES DE TRABAJO GREMIAL POR CANALES DE COMUNICACIÓN DIRECTA Y/O VIDEOCONFERENCIA.	Funcionamiento de Comités Gremiales Nacionales y Comités Gremiales Regionales. Supervisión del Sipcon.
SUSTENTABILIDAD EMPRESARIAL	PROMOVER BUENAS PRÁCTICAS EN EMPRESAS SOCIAS DE LA CChC EN REGIONES Y TAMBIÉN LA CALIDAD DE VIDA DE SUS TRABAJADORES.	Reducir accidentabilidad de empresas. Aumentar su adhesión al Buen Constructor y a los Proyectos Sociales.
OPTIMIZAR EL SOPORTE INTERNO	DIRIGIR A LOS EQUIPOS DE PERSONAS DE LAS SEDES CChC EN EL LOGRO DEL ESTÁNDAR DE SERVICIOS A LOS SOCIOS.	Reestructuración de los cargos y funciones de Coordinación Nacional en la Oficina Principal y CChC Regionales.



ANTOFAGASTA MANTUVO UNA ESTRECHA VINCULACIÓN CON EL PLAN

“CREO ANTOFAGASTA”, así como con autoridades del Minvu, con las cuales se estableció una mesa de trabajo sobre el tema vivienda.

• **Jornadas de Coordinación Zonal:** Conforme al plan de trabajo establecido en la planificación estratégica del Comité de Coordinación Nacional, celebrada en Santa Cruz en marzo de 2013, se realizaron reuniones encabezadas por el Primer Vicepresidente Nacional y el Director Zonal, con los respectivos Presidentes Regionales y Gerentes. Estas actividades se realizaron en las Zonas de: Antofagasta, Valparaíso, Temuco y Puerto Montt, con el propósito de determinar temas de interés y establecer las acciones a seguir para cada caso, implementando así la nueva estructura de Coordinación Nacional.

Actividades de la Zona Norte.

• **CChC Arica:** Se destaca el fortalecimiento de los Comités Gremiales y participación de los socios. Se realizó con éxito el VIII Encuentro de la Vivienda “Construcción Suelo Salino, Ciudad de Arica”, el que abordó una problemática transversal de la zona norte. En materia de Desarrollo Urbano, el Consejo Regional conformó una mesa de trabajo conjunta con el Colegio de Arquitectos de Arica, para entregar una propuesta del Plan Regulador y Enmienda para la Región de

Arica y Parinacota, finalizando la Etapa 1: Diagnóstico Base y Desarrollo Acuerdo Producción Limpia. Además, se materializaron las mesas de negociación para la firma del citado acuerdo. Asimismo, se dio inicio al proyecto nueva sede CChC Arica y se realizó la Misión Tecnológica Sao Pablo, Brasil, organizada por el Comité de Proveedores e Industriales. Durante este período, hubo una constante participación en jornadas ciudadanas que conformaron los gremios de la Región, actores públicos y líderes de opinión.

• **CChC Iquique:** Se ejecutó y lanzó el estudio “Impacto de la Minería en el Mercado Inmobiliario 2012-2020”. Se implementó una Mesa de trabajo CChC con el MOP y Minvu, donde se trataron temas como el PRI, lo que refleja un acercamiento importante con las nuevas autoridades comunales de Iquique y Alto Hospicio. En cuanto a seguridad laboral, se realizaron visitas a obras, con el fin de potenciar las buenas prácticas en prevención de riesgos y salud ocupacional en obras e instalaciones de construcción. Asimismo, se llevó a cabo la ceremonia de primera piedra de la nueva sede CChC Iquique.



- **CChC Calama:** Se ejecutaron más de 500 actividades con la finalidad de apoyar la gestión de la Mesa Directiva en representación de intereses de los socios ante autoridades, mandantes y comunidad en general. Entre ellas, las destinadas a fortalecer la alianza público-privada. La mayor parte de las actividades fueron las publicaciones destinadas a los socios y la comunidad. Se destacan 16 eventos de Desarrollo Empresarial e informes del área de estudios para contribuir a la sostenibilidad de las empresas socias en el canal laboral. En el período se logró aumentar considerablemente la participación gremial, con actividades de camaradería, y se obtuvo la menor tasa de accidentabilidad entre las Cámaras Regionales. El 2014 se conmemoran 35 años del gremio en la zona.

- **CChC Antofagasta:** Se fortaleció el trabajo al interior de los Comités Gremiales, instaurando el Comité de Contratistas Generales y la Comisión de Seguridad Laboral, estructurando un plan de trabajo en conjunto con la CDT, que permitió ejecutar diferentes cursos de capacitación y charlas técnicas. Se mantuvo una estrecha vinculación con

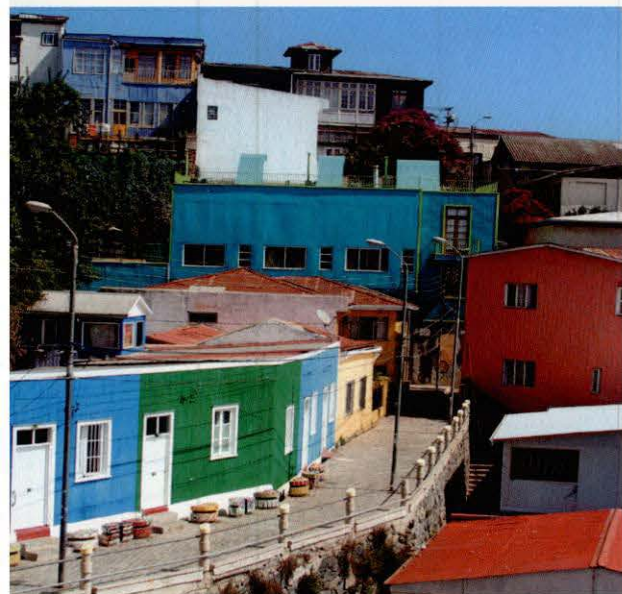
el Plan "Creo Antofagasta", así como con autoridades del Minvu, con las cuales se estableció una mesa de trabajo sobre el tema vivienda. Se elaboraron dos importantes documentos: el Estudio de Residuos de la Construcción, RESCON, y la Propuesta de Enmiendas al Plan Regulador Comunal, ambos entregados a las autoridades locales. Además, se realizaron importantes actividades abiertas a la comunidad, como el Seminario de Actualización Urbana, el Seminario de Enfierradura y el Seminario de Tecnología de los Materiales. Se reactivó la elaboración del Informe Inmobiliario de manera trimestral y se desarrolló un Informe de Vivienda Social. Se ejecutaron los procesos de licitación y diseño de la nueva Cámara Regional. Se consolidó la alianza con el Mercurio de Antofagasta a través del "Diario Antofagasta Construye", que circuló junto a este medio de comunicación en cuatro ediciones, y se mantuvo una permanente presencia mediática, con más de 216 apariciones, que incluyeron medios de alcance nacional, principalmente en los temas sectoriales de vivienda y desarrollo inmobiliario.



Actividades de la Zona Centro.

- **CChC Copiapó:** Se ha posicionado cada vez más como una organización importante en la región, con una fuerte actividad tanto gremial como social. Destacan las constantes reuniones con autoridades locales, en las cuales se planteó el tema de los subsidios habitacionales, avance de los Planos Reguladores Comunales, infraestructura en la región y alternativas para la escasez hídrica y energética que afectan a la Región de Atacama. Para ello, se aportó información inmobiliaria relevante y estudios coyunturales, como el costo de vivienda pública y una visión de la ciudad Gran Copiapó 2050. También se crearon las Comisiones de Energía y Agua y la de Seguridad Laboral. Hay que destacar que a fines del año 2013 se llegó a la cifra récord del 1,34% en accidentabilidad del trabajo. Se potenció la voz del gremio en los medios de prensa, con ciclos de columnas de opinión y se lanzó la Revista "Atacama Construye Aniversario (1987-2013)", que recopila los 26 años de vida de la CChC en Copiapó.

- **CChC La Serena:** Se realizaron charlas, talleres y seminarios de interés para los socios. Dentro de los informes del área de estudio que se elaboran, se destaca el Catastro de Proyectos Inmobiliarios La Serena-Coquimbo, cuyo levantamiento se refleja en un mapa virtual alojado en la web. Se mantuvieron reuniones periódicas con las autoridades sectoriales, destacando la relación con los Seremis MOP y Minvu. Con 19 empresas socias, montó la Feria Vitrina Inmobiliaria, que registró más de 12.500 visitas y también participó en Feria del Sol, San Juan, Argentina, para promocionar la oferta de vivienda en la Región de Coquimbo. La Comisión de Urbanismo trabajó fuertemente con las Municipalidades de La Serena y Coquimbo en los Planes Reguladores, con aportes y observaciones entregadas por escrito a cada alcalde. Las comisiones de Urbanismo y Educación participaron en mesas de trabajo público-privadas, aportando experiencia gremial en temas relevantes, como Conectividad Vial y Tránsito, Capital Humano y Energía. La CChC de La Serena llevó a cabo un variado número de actividades dirigidas principalmente a trabajadores de la cons-



trucción y sus familias, destacando 9.000 beneficiados que contribuyen a la sostenibilidad de las empresas socias. La Comisión de Señoras trabajó en diversas actividades para reunir fondos en apoyo de Hogares de Ancianas, Jardines Infantiles y Escuelas Especiales, todos de alta vulnerabilidad.

- **CChC Valparaíso:** Se concretó proyecto de Arquitectura de Centro Demostrativo de Sostenibilidad de Villa Alemana, y se inició el diseño de los proyectos específicos de ingeniería para completar el expediente que será entregado al municipio. Se suscribió convenio de atención preferente para socios con Chilquinta Energía y en etapa de diseño se encuentra el que se está trabajando con Esval. Se creó la Comisión Reinserción Laboral, con un plan de trabajo que contempla la firma de un convenio vinculante con Gendarmería y el desarrollo de capacitaciones para los ex reclusos. Se incrementó la labor de la Comisión Prevención de Riesgos. Se cumplió plan de representación pública y relacionamiento, concretándose reuniones de trabajo con autoridades

gubernamentales, comunales y sectoriales a todo nivel. Se implementaron mesas de trabajo CChC Valparaíso con DOM y CBR de Viña del Mar y Valparaíso. Se estableció un canal de comunicación con Copec y el Municipio de Viña del Mar, para el estudio y propuestas sobre futuro desarrollo de terrenos de Avenida Jorge Montt en Viña. Se continuó con el trabajo de análisis de oferta de subsidios habitacionales regionales con Seremi Minvu y Serviu. Se promovió la construcción de viviendas sociales sustentables, con exposiciones de expertos en Comité de Vivienda, y se completó una ronda de exposiciones de empresas con proyectos en la región para los socios del Comité de Proveedores. Este grupo de trabajo también realizó un seminario sobre normativas de la Superintendencia de Electricidad y Combustibles. Se realizó el seminario XXIII de la Comisión Cámara Educación Superior "Gestión del Recurso Hídrico", en conjunto con Seremi MOP, y se desarrolló la VIII asignatura transversal "Gestión del Recurso Hídrico". Participó en el desarrollo del Ma-



EN CONCEPCIÓN SE DESARROLLÓ LA 12ª VERSIÓN DE LA FINCO, QUE CONTÓ CON

43 expositores del rubro inmobiliario, entidades financieras y proveedores, convocando a más de 13 mil personas.

gister en Gestión de Proyectos Urbanos Regionales de la Universidad de Viña del Mar. También se continuó con el análisis e informes sobre distintos instrumentos de planificación territorial de la Región y de otras normativas y proyectos de interés del gremio, coronando este trabajo con la elaboración de un documento técnico con una propuesta de modificación al PRC de Valparaíso sector El Almendral, pronto a entregarse a la autoridad ministerial. En el área de Estudios, continuó realizando los informes Inmobiliario, CURBA regional, Permisos de Obra y de Planes Reguladores y se agregaron los informes para la MDR, Sipcon y de ERNC en la Región de Valparaíso. En el ámbito de Desarrollo Empresarial, en el período se realizaron alrededor de 50 actividades, como seminarios, congresos, exposiciones, charlas y visitas técnicas.

- **CChC Rancagua:** Se realizó una Misión Internacional a Colombia, país donde visitaron la Planta Cementera de Argos en Cartagena de Indias y asistieron a la Feria Expoconstrucción. La Cámara Regional fue anfitriona del Encuentro Nacional de Contratistas Generales y de la Reunión Nacional

de Vivienda (RENAV), llevados a cabo en la Región del Libertador. Dentro de los principales desafíos para el presente año, se encuentra el traslado a la nueva Sede, donde podrán desarrollar el Plan Estratégico Regional 2014, que se basa en Tres Ejes: "Ser Protagonistas del Desarrollo en la Región", "Lograr que los socios estén felices e integrados con CChC Rancagua" y "Ser socio CChC significa RSE con los Trabajadores". Por otra parte, realizará la 3ª Misión Tecnológica Internacional, esta vez a Perú, que permitirá a los socios conocer nuevas oportunidades y tecnologías. Establecer canales de comunicación que permita una relación de cooperación con las nuevas autoridades regionales, es otro importante desafío.

Actividades de la Zona Sur.

- **CChC Talca:** Se mantuvo diálogo permanente con el Serviu regional y se realizó un levantamiento de estadísticas, a través del informe inmobiliario en su primera versión. Se aumentó la cantidad de socios que participan en comités y que obtienen beneficios para sus trabajadores y sostenibilidad para la empresa. Se inauguró la Nueva Sede, incorporándose un profesional es-



pecialista en Comunicaciones. Creció el número de expositores en la Feria Inmobiliaria Talca y se incrementó el número de Grupos de Trabajo en temas gremiales. La CChC Talca participó en la mesa de desarrollo de Agenda de Fomento y Calidad del Empleo, liderada por GORE MAULE, y en el Consejo Consultivo del Medio Ambiente, instancia liderada por el Ministerio del Medio Ambiente, entidades gremiales y sociedad civil.

- **CChC Concepción:** Se ejecutaron los planes operativos de los Comités Gremiales y Comisiones y se desarrollaron las siguientes iniciativas: Proyecto "Protección e iluminación de las ruinas del ex teatro del Liceo Enrique Molina"; 12ª versión de la FINCO, que contó con 43 expositores del rubro inmobiliario, entidades financieras y proveedores, convocando a más de 13 mil personas; Feria Laboral, que reclutó a más de 200 personas interesadas en trabajar en el sector; Segundo Estudio sobre Gestión de las DOM, resultados que fueron presentados a los alcaldes y directores de obras de las comunas evaluadas; y un Seminario para divulgar este tema, que congregó a empresas





constructoras, inmobiliarias y profesionales de las DOM y del Minvu. La CChC Concepción sostuvo encuentros de trabajo con parlamentarios y asistió a la Comisión de Vivienda de la Cámara Alta, para exponer la postura del gremio sobre el proyecto de ley de aportes al espacio público. Efectuó reuniones con candidatos al Senado por la circunscripción Bío Bío Costa, para analizar problemáticas de la actividad a nivel local. Entregó una nueva versión del premio "Cuadro de Honor en Prevención de Riesgos Laborales", que distinguió a 11 constructoras y proveedoras socias, y contribuyó a la adquisición de la planta libre para su nueva sede, participando en la licitación y habilitación de las nuevas oficinas corporativas de la CChC Concepción.

- **CChC Los Ángeles:** Se fortaleció el servicio y fidelización a los socios, a través de actividades de Desarrollo Empresarial y Camaradería, además de culminar esta primera etapa con el "Encuentro de Constructores", con el fin de conocer las necesidades del socio e incentivarlo a participar en reuniones de los Comités Gremiales. Respecto al Plan de Relacionamiento con

autoridades locales, se realizó un mayor número de reuniones protocolares para acercar a la Cámara a los entes gubernamentales, de manera de posicionarse como líderes de opinión en la provincia y dar a conocer el trabajo gremial de la CChC en la zona. Por otra parte, se logró una relación más activa y directa con el Delegado Provincial de Serviu y el Asesor Urbanista de la Municipalidad de Los Ángeles, quienes participaron como relatores en el seminario "Escenarios para el Desarrollo Inmobiliario y Construcción 2014". En cuanto a las comisiones asesoras, se incrementó la participación en mesas público-privadas con el Municipio, en la instancia denominada "Mesa de Fomento Productiva" y "Medioambiente". Además, se realizó un trabajo activo de acercamiento con gremios locales, lo que finalizó durante el primer semestre con la realización de la "Segunda Rueda de Negocios". Asimismo, se reactivaron las Comisiones FINLA (Feria Inmobiliaria Los Angeles), Comisión Revista y Comisión de Prevención de Riesgos. Esta última visitó las obras entregando chalecos reflectantes para trabajadores. Finalmente, en octubre de 2013, se



llevó a cabo en Los Ángeles la 21ª Jornada Zonal Sur, instancia en la que se inauguró la nueva sede de la Cámara Regional.

- **CChC Temuco:** El año 2013 estuvo marcado por la celebración de los 50 años de la CChC en la Araucanía, coyuntura que provocó la realización de variadas actividades deportivas, culturales, gremiales y de camaradería, las que marcaron la agenda regional. En lo gremial, se aumentó considerablemente la participación en los Comités de Trabajo, Comisiones Asesoras y Grupos de Trabajo, destacando variados servicios, como Gira Tecnoinmobiliaria Colombia 2013, Expo-Inmobiliaria 2013, Expo-Proveedores 2013, Catálogo Digital de Proveedores, Inmobiliariotemuco.cl y el Mapa online de licitaciones públicas. Se realizó una nutrida campaña comunicacional interna y externa, con el fin de posicionar a la Cámara como un referente de opinión sectorial, además de incentivar a los socios a participar en las actividades gremiales. Estos objetivos fueron ampliamente cumplidos y se suman a la labor de los canales tradicionales de comunicación, donde destaca la Revista Araucanía Construye. En lo Social, se triplica-

ron las atenciones sociales a trabajadores del sector, llegando a casi 10.000 y se alinearon siete proyectos de iniciativa regional para el año 2014. El año 2013 se cerró con reconocimientos nacionales para la Sede Temuco, como el Premio Calidad 2014 y el Premio Desempeño Relevante 2014.

Actividades de la Zona Austral.

- **CChC Valdivia:** Cuenta con una nueva sede regional desde enero de 2014, inaugurada por la Mesa Directiva Nacional, con la asistencia del Directorio y Presidentes de Cámaras Regionales de la Institución, además de autoridades e Invitados especiales. En materia gremial, centró sus esfuerzos en realizar gestiones para el crecimiento de la sede regional, mediante la captación de nuevos integrantes, terminando el año 2013 con 60 socios activos. También se realizaron charlas técnicas y la Primera Cumbre Calidad de Vida, Chile Previene en el Trabajo, con destacados relatores. Hubo un fuerte trabajo de relacionamiento con autoridades de Gobierno, parlamentarios y privados, lográndose un fortalecimiento del trabajo técnico, tanto en



materias de urbanismo, como de ciudad. La Unidad de Estudios, en tanto, realizó dos trabajos: uno relacionado con la cantidad de suelo disponible para construir en la capital regional y otro en materia de fachadas, asesorando a la Municipalidad local. Asimismo, se entregó a la ciudad un circuito de placas identificatorias, cuyo objetivo fue realizar un aporte al centro histórico, como también apoyar el desarrollo turístico de ese sector de la ciudad.

- **CChC Osorno:** Se conformaron tres comités gremiales: Vivienda, Infraestructura y Proveedores. Además, se logró la consolidación de la Comisión de Seguridad Laboral, la que a partir de mayo de 2013 hizo entrega del premio "Teófilo Hoecker" a la empresa Socovesa. Se produjo un aumento en el flujo de información hacia los socios y la comunidad, lo que se vio reflejado en la amplia cobertura que los medios dieron en el último año a las diversas actividades desarrolladas por la CChC Osorno. A partir de 2013, pasó a ser actor relevante en el trabajo que desarrolla la Comisión de Descontaminación para la ciudad de Osorno, convocada por el Ministerio del Medio Am-

biente. Se desarrollaron nuevos productos, como el Informe Inmobiliario, Conservador de Bienes Raíces y consolidación del Pulso Sectorial. Se mantuvo el ciclo de Charlas Técnicas y Desarrollo Empresarial, organizado por la sede regional. Se espera inaugurar la nueva sede en julio del 2014.

- **CChC Puerto Montt:** Se renovó el Consejo Regional para el período 2013-2015, aumentando de siete a nueve el número de consejeros. Asimismo, se renovaron los presidentes de cinco comités y tres grupos de trabajo. Se fortaleció la labor del Comité de Coordinación Gremial y de la Comisión de Seguridad y Salud Ocupacional, logrando bajar la tasa de accidentabilidad durante el año. Se creó el Grupo de Trabajo Sanitarias, dependiente del Comité de Vivienda. Se incrementó la presencia gremial en la Institución, al asumir dos socios las vicepresidencias de Comités Nacionales de Vivienda y Contratistas Generales. Un consejero nacional institucional fue invitado a incorporarse al Grupo Alerce (Claudio Gaete E.). Los comités y grupos de trabajo organizaron diversas charlas abiertas a todos los socios y se comenzaron a realizar



visitas a obras emblemáticas para la Región. Se sostuvieron reuniones con diversas autoridades regionales y comunales, como parte del Plan de Relacionamiento, destacando el convenio de colaboración firmado con el INE Los Lagos, el MOP y el Centro de Estudios Regionales de la Universidad de Los Lagos. Se integró la mesa de trabajo del Observatorio Municipal de Puerto Montt. Se habilitó en dependencias de la Sede la primera oficina regional de la CDT, la cual firmó un convenio de colaboración con el Minvu Los Lagos. Se supervisó y apoyó la construcción de la segunda sala cuna y jardín infantil de Coprin en la región, llamado "Sergio Melo San Juan", en Castro, Chiloé. Se potenció el liderazgo de opinión del gremio en la capital regional, a través de la publicación gratuita de 22 columnas de opinión en el Diario El Llanquihue. Se publicó la primera revista "Puerto Montt Construye" y el primer "Catálogo de Socios CChC Puerto Montt 2014". En materia de infraestructura, se remodelaron y ampliaron las dependencias de la Sede, convirtiéndose en referente a nivel nacional para el "Proyecto Sedes". Se incorporó un nuevo gerente a CChC Puerto Montt,





EN CChC PUNTA ARENAS, SE REALIZÓ LA SEGUNDA FICOM 2013, “Feria de la industria y

construcción en Magallanes”, en conjunto con INACAP.

quien asumió además el cargo de Coordinador de la Zona Austral, y un Encargado Gremial. El equipo de profesionales obtuvo el “Premio Trabajo Gremial 2013”. Como Sede Zonal Austral, CChC Puerto Montt potenció su liderazgo como coordinadora de las Sedes Valdivia, Osorno, Puerto Montt, Coyhaique y Punta Arenas, lo cual se vio reflejado en el Informe al Director Zonal, elaborado quincenalmente.

- **CChC Coyhaique:** Durante el año 2013 se priorizó el tema de Seguridad Laboral, impartiendo seminarios y charlas motivacionales, campañas que permitieron abrir el debate sobre esta temática en las empresas socias. Por primera vez se entregó el Premio Maestro Seguro, el que recayó en don José Catelicán Colivoro, de la Constructora L y D S.A., quien se destacó por ser un ejemplo entre sus pares en temas de prevención y seguridad. Del mismo modo, se reconoció a la empresa Sodimac S.A., con el premio “Oscar del Río Holzapfel” en Innovación en Seguridad Laboral. Se formaron mesas de trabajo con las autoridades del sector construcción, que esperamos este año se fortalezcan. Se generaron instancias de

participación para socios y profesionales de empresas socias, abordando temáticas de interés para ellos, como Desarrollo Urbano, Educación, Economía, Eficiencia Energética, Obras Civiles y Sistemas de Gestión. Se realizaron iniciativas relevantes, como el Taller Municipal, Encuentro de Estudiantes y Foros Financieros, entre otros. Finalmente, se destaca durante este período el inicio del proceso de diseño y construcción de la sede regional.

- **CChC Punta Arenas:** Se realizó la Segunda FICOM 2013, “Feria de la Industria y Construcción en Magallanes”, en conjunto con INACAP, y se patrocinó la Semana de la Energía en el Seminario “Energía en Magallanes”, organizada por la Seremi de Energía, donde participó como expositor el Gerente de Estudios Sr. Javier Hurtado, además de los distintos actores empresariales de la región. Se realizó el Seminario “Una región posible: Magallanes Presente y Futuro”, impartida por la consultora Gemines. Se efectuó exitosamente la Reunión N° 166 del Consejo Nacional de la CChC, en el mes de noviembre, con una alta convocatoria de Consejeros Nacionales y sus esposas. Para

el año 2014, los desafíos son: formar a 200 trabajadores de la construcción a través de la ETC, mantener el gran relacionamiento con las autoridades que asumen en el nuevo Gobierno, y fortalecer el contacto con los medios de comunicación. En conjunto con el Magister en Paisaje de la PUC, se lanzará el "Libro Paisajes en Extremo", con innovaciones urbanas en la Ciudad de Punta Arenas, y se consolidará la nueva sede como centro de reunión de socios y para la realización de eventos sectoriales.

Comunicación Gremial con Cámaras Regionales.

Durante el último año, se incrementó el uso de la tecnología disponible para facilitar la comunicación entre la oficina principal y las sedes regionales. Fue así como el Primer Vicepresidente Nacional se comunicó con los Presidentes de Cámaras Regionales y/o integrantes de su Mesa Directiva Regional para abordar temas de interés gremial, como la evolución de los principales proyectos de ley que impactarán la actividad sectorial.

Por otra parte, cada mes los Vicepresidentes Zonales que integran las Mesas Direc-





tivas de los Comités Gremiales Nacionales de Vivienda, Inmobiliario, Obras de Infraestructura Pública y Contratistas Generales, tienen la oportunidad de atender en forma sucesiva las inquietudes de los directivos de los correspondientes Comités Gremiales, agrupados en una videoconferencia para las Zonas Norte y Centro y otra, para las Zonas Sur y Austral. Se está perfeccionando esta importante instancia de comunicación, con el fin de hacerla más eficiente y productiva. Igual procedimiento utiliza el Vicepresidente de CChC Social para analizar con los Presidentes de los Consejos CChC Social, la ejecución de proyectos sociales en regiones.

Asimismo, los gerentes de Estudios y Comunicaciones pueden orientar cada mes la gestión de los Encargados de Estudios y Comunicaciones, razón por la que para el 2014 se determinó que los temas a tratar serán aquellos considerados estratégicos, permitiendo transmitir las posiciones de la Cámara en cada uno de ellos.

Seminario para los Directores Zonales y Presidentes de Cámaras Regionales y 12ª Jornada de Planificación e Integración para gerentes de sede y equipos de profesionales de regiones.

Al igual que en los últimos ocho años, al día siguiente de finalizada la reunión electiva del Consejo Nacional de agosto de 2013, se efectuó en Santiago un seminario para los Directores Zonales y Presidentes de las Cámaras Regionales. Por otra parte, en enero de 2014, en la oficina principal, se desarrolló la 12ª Jornada de Planificación e Integración, la cual contó con la presencia y participación de todos los profesionales que se desempeñan en las 18 Cámaras Regionales de Arica a Punta Arenas, instancia que permitió abordar temas relacionados con las áreas gremial, social y administrativa.

Proyecto Sedes CChC.

La Mesa Directiva Nacional asumió el desafío de dotar a todas las sedes de la CChC en regiones con un estándar igual o superior al de las iniciativas asumidas por Puerto Montt y Temuco, donde se levantaron edificios institucionales que han marcado desde

SE INAUGURARON LAS NUEVAS SEDES REGIONALES DE CChC

Los Ángeles, Talca y Punta Arenas. En enero de 2014, se inauguró la nueva sede CChC Valdivia.

los años 2010 y 2012 una destacada presencia del gremio.

La forma escogida para materializarlo, fue proponer al Directorio optar preferentemente por adquirir, según cada caso, plantas libres en edificios o casonas ubicadas en barrios de proyección comercial. Esto, con el fin de garantizar la plusvalía de una inversión de magnitud y, a la vez, dotar a las CChC Regionales de oficinas e instalaciones con una presencia urbana y espacio físico para lograr los siguientes objetivos:

- Desarrollar y fortalecer la voz gremial, mediante una edificación que proyecte adecuadamente la imagen corporativa en la comunidad local y permita recibir a las autoridades y mandantes.
- Mejorar los servicios gremiales con las dependencias necesarias para las actividades de los directivos y socios de la Delegación, sala múltiple para eventos propios y públicos, y también oficinas de Administración.
- Integrar a entidades de CChC Social, que faciliten a los socios el ejercicio de la Responsabilidad Social Empresarial con los tra-

bajadores de sus empresas y sus familias, despertando en ellas la identidad gremial.

- Realizar una inversión rentable de manera que la incorporación de activos fijos al patrimonio institucional genere plusvalía.

Durante el año 2013 y hasta la fecha, se inauguraron las nuevas sedes regionales de CChC de: Los Angeles, Talca y Punta Arenas. En enero de 2014, se inauguró la nueva sede CChC Valdivia. Durante el año 2014, en tanto, se inaugurarán las nuevas sedes de CChC de: Chillán, Concepción, La Serena, Arica, Rancagua, Puerto Montt, Temuco, Calama, Antofagasta, Copiapó, Valparaíso y Osorno.

Por otra parte, las obras de ampliación de las sedes, así como la habilitación de CChC La Serena y CChC Rancagua, avanzan con normalidad y serán inauguradas durante el primer semestre del presente año, restando CChC Coyhaique, la cual se encuentra en proceso de licitación de la obra de construcción. En el mes de mayo de 2015, se completará el proyecto, con la inauguración de CChC Iquique.



ACCIONES GREMIALES EN MATERIA DE SEGURIDAD LABORAL

La Comisión de Seguridad Laboral, presidida por el señor Antonio Errázuriz, asumió el desafío de promover el desarrollo de una cultura de seguridad entre las empresas socias. Para estos efectos, la acción se ha focalizado en cinco ejes estratégicos.

1. Información y Estadísticas: para obtener información oportuna ante la ocurrencia de un accidente fatal y mejorar nuestro conocimiento y capacidad de análisis en materia de seguridad laboral. En este contexto, se está desarrollando el Sistema de Información de Seguridad y Salud (SISSO), que permitirá consolidar la información de todas las empresas socias y desarrollar gestión del riesgo. Además, se han incorporado a los reportes mensuales, nuevos indicadores



**La Comisión de Seguridad
Laboral asumió el desafío de
promover el desarrollo de
una cultura de seguridad entre
las empresas socias.**



que nos permiten evaluar no sólo la frecuencia, sino también la gravedad. Finalmente, se implementó un protocolo de accidentes Fatales y de Alta Connotación Pública, que permite disponer de información oportuna a la MDN y conocer la gestión realizada por las empresas socias en estos casos.

2. Formación de Capital Humano: se trabajó en desarrollar una cultura de seguridad desde la primera infancia, en los Jardines de Coprin, y entre los alumnos de enseñanza media, en los establecimientos de Coreduc. Además, se realizaron cursos, seminarios y talleres, con el fin de entregar conocimientos y herramientas a los profesionales y trabajadores de las empresas socias. Entre estas actividades, destacan el Curso Monitores Pyme Mutual/CChC, Jornada de Prevención de Riesgos, Formación equipos de alto rendimiento para la construcción, Seminario "Modificación Decreto 594", Seminario "Riesgos Asociados a Excavaciones y Construcción de Subterráneos en Zonas Urbanas", Seminario de Salud Ocupacional y Seminario de Responsabilidad Civil y Penal.

3. Gestión del Riesgo: apoyados por la Mutual de Seguridad, entregamos apoyo focalizado a empresas socias con significativas desviaciones en sus indicadores, consiguiendo mejoras sustantivas en accidentalidad. Además, se constituyeron comisiones de prevención de riesgos en todas las cámaras regionales, que reportan periódicamente sus resultados y acciones preventivas al Comité de Coordinación Nacional.

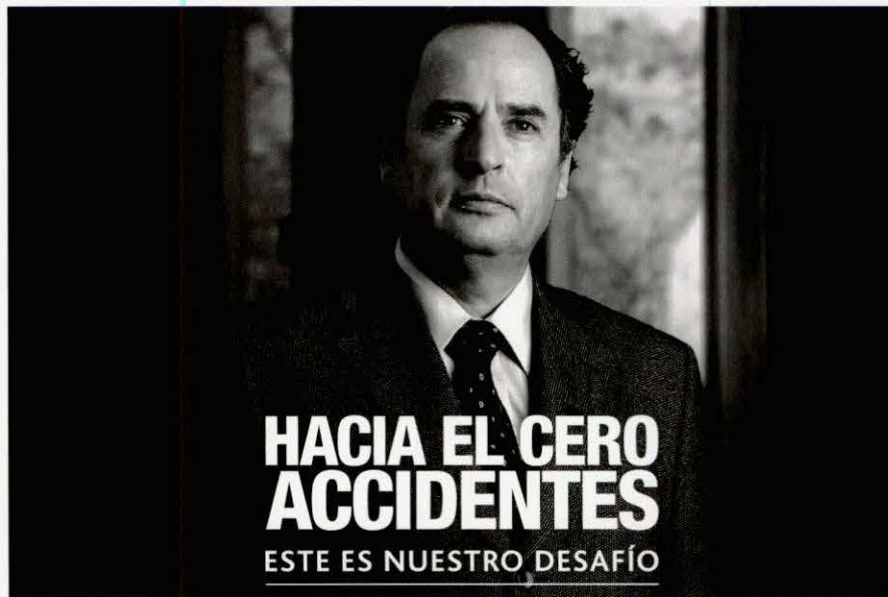
4. Reconocimientos: destacan el premio "Cuadro de Honor en Prevención de Riesgos", que distinguió a 70 empresas socias en mayo del 2013, y el Concurso "Compartiendo Buenas Prácticas en Prevención de Riesgos", que busca promover y difundir buenas prácticas entre las empresas socias. Finalmente, se otorgaron las siguientes distinciones: al "Mejor de los Mejores", a De la Fuente y Carpaneti Ltda.; al "Mejor Esfuerzo", a la Constructora Bio Bio S.A.; al mejor del área de Infraestructura, a Proyectos y Montaje COMIN S.A.; al mejor del área de Suministros, a Ameco Chile; y al mejor del área de Vivienda, a Galilea S.A. Construcciones.



FORMAMOS EN LA OBRA

Perfeccionamos en el puesto de trabajo mejorando los procesos diarios y la productividad de tu empresa.

- Llevamos la sala de clase a la obra.
- Capacitamos en 1 semana.
- Formamos en 3 o más oficios en simultáneo.
- La empresa es protagonista en el proceso.
- Capacitamos a trabajadores de la empresa y subcontratistas.



5. Comunicación y difusión de cultura de seguridad: este tema ha sido abordado a través de la incorporación de las reflexiones de seguridad al comenzar todas las reuniones gremiales. Paralelamente, la Comisión solicitó el diseño de una campaña de endomarketing y ha realizado campañas conjuntas con la Mutual de Seguridad, como "Tu Obra en Orden" y "Mano a Mano". Por último, la Comisión participó en la campaña de la Mesa Tripartita de la Construcción, liderada por la Seremi de Salud RM, que se enfocó en la prevención del riesgo de exposición a Sílice y ruido ocupacional en la construcción.

Esta Comisión está trabajando intensamente para que nuestras empresas socias logren construir cultura de seguridad, que nos permita erradicar los accidentes fatales en sus obras.

ACCIONES GREMIALES DE MARKETING

Enmarcado en los Ejes 1 y 2 del Plan Estratégico CChC, la subgerencia de Marketing impulsó en el año 2013 diversas iniciativas orientadas a fortalecer el capital de marca CChC y agregar valor a los socios, a través de acciones de comunicación, desarrollo de campañas de endomarketing y masivas, investigación de mercado, fortalecimiento y difusión de los productos CChC, desarrollo de identidad e imagen de marca.

Se desarrolló un plan de comunicaciones anual, cuyos medios troncales fueron radio y prensa. Se segmentó la comunicación en dos audiencias objetivo con diferentes finalidades comunicacionales:

- Trabajadores de la construcción.
- Empresarios, autoridades públicas y privadas, líderes de opinión y comunidad en general.

La comunicación a los trabajadores de la construcción se centró en dar a conocer



y promover algunos proyectos sociales, como Construye Tranquilo, Becas Empresario de la Construcción y Nivelación Escolar. Estas campañas se desarrollaron en diferentes períodos del año y su difusión se realizó a través de radios y prensa. Estuvieron orientadas a los trabajadores, con el fin de visibilizar beneficios concretos de trabajar en el sector construcción. Así, logramos aumentar el atractivo para aquellos que no trabajan en el sector y fidelizar a los maestros de la construcción.

Por otra parte, para reforzar el capital reputacional de la Cámara, durante la Semana de la Construcción, se realizó una campaña de marketing centrada en dar a conocer la posición CChC para abordar el crecimiento de las ciudades con equilibrio. Esta campaña se orientó a los socios, a través de todos los canales de comunicación interna de la Cámara. Los canales masivos se utilizaron para difundir el mensaje a autoridades públicas y privadas, líderes de opinión, empresarios y comunidad en general, con el objetivo de dar a conocer la voz CChC.

Paralelamente, dentro de la Semana de la Construcción se lanzó la Escuela Tecno-

lógica de la Construcción, para lo cual se desarrolló un video institucional, que fue proyectado en el desayuno de la Construcción, la memoria ETC, que fue entregada a las máximas autoridades del país, un stand en Edifica, y material promocional para dar a conocer el innovador Programa de Formación en Obra a nuestros socios y a las empresas del sector.

Aprovechando el marco de la Feria Edifica, implementamos un stand y acciones promocionales para dar a conocer el portal iConecta. Este portal es un desarrollo conjunto de la CChC con iConstruye, destinado a apoyar la gestión de las empresas socias.

En virtud del llamado del Presidente de la CChC a declarar el 2013 como el "Año de la Seguridad", invitándoles a erradicar los accidentes fatales, se desarrolló una estrategia comunicacional, cuyo objetivo fue sensibilizar a los socios en la prevención de accidentes fatales. Para esto, se realizó una campaña de endomarketing, cuya primera etapa se puso en marcha el 22 de julio, con el objeto de crear conciencia sobre el riesgo del trabajo del sector de la construcción. Fue una campaña impactante,



que buscaba relevar la necesidad y la urgencia de generar cambios en el quehacer de nuestra industria. Una segunda etapa de la campaña invitó a sumarse al desafío del Cero Accidentes Fatales, que realizó el Presidente de la Cámara. Esta campaña fue realizada en forma simultánea en todas las CChC de Chile, con apoyo de material audiovisual, afiches, merchandising orientado a los socios y con una campaña radial a nivel nacional, posicionando al gremio como un sector responsable de la seguridad de sus trabajadores.

En septiembre de 2013, con el objetivo de posicionar SICH como el principal evento inmobiliario de Chile y convocar a los asistentes, se lanzó una campaña masiva en televisión, radios, prensa y revistas.

Para lograr ir creando una identidad de marca a lo largo de todo Chile, se visitaron cuatro Cámaras Regionales, a las cuales se les brindó apoyo en el desarrollo de material comunicacional, producción de logos para las ferias regionales, avisos de prensa y material de merchandising.

También se actualizó la imagen de todos los Manuales CChC, para lo cual contamos con el gran apoyo del área de Estudios.

Por otra parte, entendiendo la importancia de conocer las percepciones y necesidades de los socios, durante las reuniones número 165 y 166 del Consejo Nacional, se realizaron encuestas de satisfacción de los Consejeros Nacionales, respecto a la gestión de la CChC. Los resultados de estas evaluaciones entregaron directrices para el desarrollo de líneas de trabajo para el 2014.

Finalmente, para entender el conocimiento de la Cámara a nivel de la comunidad, se realizó un estudio de Imagen y Posicionamiento, que nos permitió cuantificar el grado de conocimiento, asociaciones y percepciones que tiene la comunidad respecto a nuestra institución.



DURANTE LA SEMANA DE LA CONSTRUCCIÓN, SE DIO A CONOCER

una nueva versión del índice de calidad de vida urbana (ICVU), que logró un amplio impacto mediático.

ACCIONES GREMIALES DE COMUNICACIONES

El Presidente de la CChC planteó, en el mes de marzo, un desafío de la máxima relevancia para el 2013: que éste fuera el "Año de la Seguridad". Por ello, se implementó una amplia campaña de marketing y gestión comunicacional, tendiente a crear conciencia entre los líderes de las empresas socias sobre su rol fundamental en materia de gestión de riesgos laborales.

Por cierto que, como suele ocurrir con este tipo de iniciativas, sus resultados sólo se apreciarán en el mediano y largo plazo, como consecuencia de un esfuerzo continuo que la Cámara está dispuesta a seguir promoviendo.

Dos meses después, durante la Semana de la Construcción, la CChC dio a conocer una nueva versión del Índice de Calidad de Vida Urbana (ICVU), que logró un amplio impacto mediático, así como un estudio realizado en conjunto con la Universidad Católica, que cuantifica el suelo disponible para construcción en altura en las inmediaciones de las estaciones de Metro. El informe, que

fue recogido por la prensa y tuvo repercusiones durante todo el año, constituyó otro aporte del gremio para enfrentar el grave problema de la escasez de terrenos para el desarrollo inmobiliario y ha sido acogido positivamente por diversas autoridades y líderes de opinión.

En la oportunidad, también logró una destacada cobertura el llamado que hizo el Presidente de la CChC a las autoridades salientes, respecto a que agilizaran la inversión en infraestructura y destrabaran los proyectos de energía.

Durante el período que considera esta Memoria, el gremio tuvo una activa participación en la discusión pública sobre diferentes temas de interés. Entre ellos, destacan las necesidades de mano de obra para la industria, el aumento de los costos que ha afectado al sector, la urgencia de avanzar en la ejecución de las obras de infraestructura que requiere el país y la importancia de que esta área se gestione a partir de una mirada de largo plazo, proponiendo para ello que se cree una nueva institucionalidad, que tome decisiones con independencia de las urgencias de los gobiernos de turno.



Un aliado clave para el logro de estos últimos objetivos, es el Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI), creado con el respaldo de la CChC y cuyo lanzamiento público y presentación ante los medios se realizó el 2 de octubre de 2013.

Siempre en el mes de octubre, gracias a la segunda versión del Salón Inmobiliario de Chile (SICH), el gremio pudo visibilizar el problema de la falta de gobernabilidad de las áreas metropolitanas del país. Asimismo, continuó aportando sistemáticamente fundamentos técnicos para demostrar que en el país no están dadas las condiciones para que exista una “burbuja inmobiliaria”.

Durante 2013, también se fortaleció la gestión comunicacional en las cámaras regionales y se acompañó la estrategia de posicionamiento internacional de la industria de la construcción y de las empresas constructoras nacionales.

Lo primero se logró mediante la contratación de periodistas en todas las regiones, la elaboración periódica de minutas temáticas y la realización de entrenamientos de vocería para los Presidentes regionales, todo

ello con el propósito de contar con criterios unificados y “una sola voz” en todo el país en los temas de interés gremial. Para lo segundo, se incorporaron periodistas a las misiones institucionales que la CChC realizó a países como Perú y Colombia.

Otro hito importante del 2013, fue la implementación de un plan comunicacional coordinado entre Santiago y las regiones, para visibilizar a través de los medios los principales proyectos sociales del gremio, con especial énfasis en los programas Construye Tranquilo y Formación en Obra, de la Escuela Tecnológica de la Construcción.

Dicho plan -que incluyó campañas de marketing- incrementó la presencia de estas iniciativas en la prensa, tanto de la Región Metropolitana, como del resto del país, lo que permitió ir instalando ante la opinión pública que la CChC es el segundo inversor social del país después del Estado y el primero del sector privado.

Asimismo, los proyectos sociales masivos, como aquellos de carácter cultural y deportivo, se difundieron directamente entre los trabajadores y sus familias y se reforzó la



estrategia de posicionar a las empresas socias como la "cara visible" de los proyectos sociales ante sus colaboradores, como parte del ejercicio que realizan de responsabilidad social empresarial.

Por último, cabe destacar que el gremio preparó un completo documento con propuestas en diversos temas -como infraestructura, vivienda, desarrollo urbano, energía y educación para el trabajo-, texto que ha sido entregado a las principales autoridades de gobierno. Además, ha desplegado una serie de acciones comunicacionales para evidenciar los impactos que generará en las personas algunas medidas que considera el proyecto de reforma tributaria, que al cierre de esta Memoria se estaba tramitando en el Congreso.

ÁREA DE ASUNTOS INTERNACIONALES

En sintonía con una creciente internacionalización de la actividad de la construcción, se decidió fortalecer el trabajo de la Cámara en ese sentido, para lo cual se creó una Gerencia de Asuntos Internacionales, contratándose al Sr. Juan Pablo Glasinovic a partir del 1 de abril para dirigirla. Al mismo tiempo, se renombró la Comisión de Exportación de Servicios y Productos, como de Asuntos Internacionales.

El mandato de la nueva gerencia se tradujo en cuatro ejes de desarrollo prioritario que estructuraron el trabajo del período. Estos son:

1. Mejorar la gestión
2. Generar oportunidades de negocios
3. Posicionamiento gremial
4. Extensión

1. Mejorar la gestión

Este aspecto apuntó a mejorar la comunicación y el traspaso de información hacia los socios, con el propósito de aumentar el



interés por los temas internacionales y la participación en los negocios con empresas extranjeras u otros mercados, especialmente de las empresas de menor tamaño. Entre las diversas acciones y tareas emprendidas, destacan:

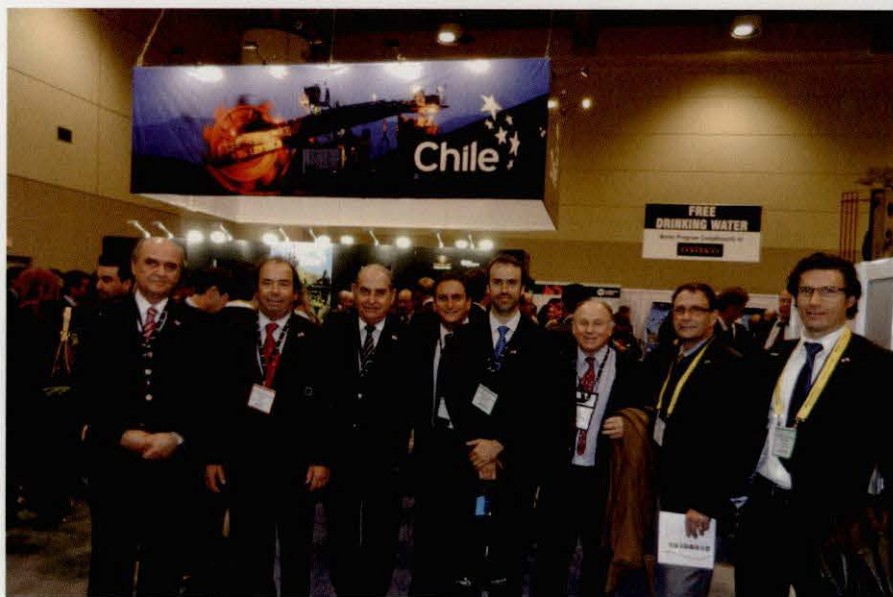
- Compilación y publicación de un calendario de misiones, ferias y visitas, de conocimiento de todos los socios.
- En conjunto con la Comisión de Asuntos Internacionales, se definió un procedimiento para la realización de las misiones internacionales, que se tradujo en un completo manual publicado y a disposición en el portal de socios. Esto busca estandarizar estas actividades, generando así un efecto multiplicador en las visitas de la Cámara al extranjero. Lo mismo para la recepción de delegaciones extranjeras que visitan nuestro país en permanencia.
- En la misma línea, y con el propósito de contar con un efectivo soporte logístico para una creciente actividad, se realizó una licitación de agencia de turismo, adjudicándose la empresa Mundo Tour para el período agosto 2013-agosto 2014.

2. Generar oportunidades de negocios.

Sin duda, éste es uno de los aspectos más relevantes del mandato a la nueva gerencia y un elemento de continuidad con anteriores ejercicios.

Entre las actividades en esta área, cabe mencionar:

- Recepción de delegaciones extranjeras.
- Interacción con embajadas, cámaras de comercio, empresas extranjeras, entidades públicas, etc.
- Investigación y difusión de antecedentes de interés para el desarrollo de negocios. Se incluyen talleres sobre cómo hacer negocios en otros mercados, legislación comparada, etc.
- Realización de una encuesta de internacionalización de las empresas. Con el propósito de definir una estrategia y focalizar acciones, en conjunto con la Gerencia de Estudios, se diseñó una encuesta para recabar información sobre las actividades de las empresas en otros mercados y sus intereses. La primera versión permitió detectar más de treinta empresas con actividad en



terceros países y las áreas en las que se desempeñan. Este estudio base permitirá ir acotando mejor las acciones internacionales de la gerencia.

- Misiones. Durante este período, se realizaron las siguientes misiones, las cuales se enfocaron en la definición estratégica de la Alianza del Pacífico (Chile, Perú, Colombia y México) como mercados prioritarios para el sector de la construcción.

- Feria CONSTRUMAT, Barcelona, 21 al 24 de mayo. Relevante Feria para el mercado hispanoamericano, a la cual las empresas socias de la Cámara concurren tradicionalmente.

- Misión Institucional a Lima, 28 y 29 mayo. Esta misión fue encabezada por la Mesa Directiva Nacional, la que cumplió un intenso programa, que incluyó reuniones con el Ministro de Vivienda y una serie de instancias públicas y privadas, con el propósito de conocer mejor ese mercado y, al mismo tiempo, establecer una red de contactos para estimular la interacción y la posibilidad de negocios.

- Primer Encuentro Inmobiliario Perú-Chile, 17 de octubre. Organizado en conjunto con

la Cámara Peruana de la Construcción, reunió a más de 70 empresas inmobiliarias de ambos países, para abordar en un seminario temas de interés común. Se acordó realizar una versión anual, alternando entre los países.

- Feria BATIMAT, Paris, 2 al 9 de noviembre, una de las ferias más relevantes de Europa, donde se pueden apreciar las últimas innovaciones del sector. Junto con participar en la Feria, se realizaron visitas a proyectos de reciclamiento de la ciudad, así como de eficiencia y sustentabilidad energética.

3. Posicionamiento gremial.

La Cámara Chilena de la Construcción asigna gran importancia a la colaboración con entidades similares de otros países, lo que junto con mejorar los nexos institucionales, facilita la actividad comercial de los socios.

Durante el 2013 se trabajó en dos niveles:

- Multilateral: con la elección de Juan Ignacio Silva, como Presidente de la Federación Interamericana de la Industria de la Construcción, la CChC puso a disposición de su presidencia el apoyo de su personal y en particular de la Gerencia de Asuntos In-



ternacionales. Este apoyo se ha traducido, principalmente, en la preparación de documentos y recopilación de información.

- Bilateral: durante el 2013 se realizaron varios encuentros y reuniones entre representantes de CChC y CAPECO. Esta mayor interacción se tradujo, entre otras cosas, en el primer Encuentro Inmobiliario Perú-Chile. También hubo un fluido intercambio con la Cámara de Colombia, CAMACOL, que se vio reforzado por la visita de una delegación de Cali, entre el 11 y 15 de noviembre.

4. Extensión

Durante este período se realizaron una serie de talleres y seminarios abiertos a los socios y algunos de ellos a un público mayor. Su propósito es doble: abordar temas concretos relativos al ámbito de negocios y posicionar a la Cámara como una entidad donde se discuten temas de interés nacional.

Las principales actividades durante el período fueron:

TALLER DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN
EN INFRAESTRUCTURA EN BRASIL.

25 DE ABRIL

INVERTIR EN PERÚ. TODO LO QUE NECESITAS SABER.

26 DE JUNIO

INTERNACIONALIZACIÓN DE LAS EMPRESAS Y
SOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS: LA HERRAMIENTA DEL ARBITRAJE.

29 DE AGOSTO

CHILE-PERÚ: A LA ESPERA DEL FALLO DE LA CORTE
INTERNACIONAL DE JUSTICIA. PROYECCIONES Y DESAFÍOS.

10 DE OCTUBRE

COLOMBIA-CHILE Y LA ALIANZA DEL PACÍFICO.

6 DE NOVIEMBRE



CON OCASIÓN DE SU CUMPLEAÑOS NÚMERO 99, SE HOMENAJEÓ AL “ALERCE MÁS ALTO DEL BOSQUE”,

Raúl Varela Rodríguez, el socio más longevo de la CChC.

GRUPO ALERCE

El Grupo Alerce tiene por finalidad conservar el “Espíritu Cámara”, transmitiendo su experiencia, sabiduría y conocimientos, a las generaciones presentes y futuras de nuestro gremio.

El Grupo Alerce desarrolló sus actividades en el periodo 2013, orientadas al propósito de cumplir con su misión de cultivar el Espíritu Cámara, junto a la tarea de sus miembros de transmitir sus experiencias y conocimientos a las generaciones futuras y actuales.

Para ello, se continuó desarrollando el Programa de charlas a los colegios de CO-REDUC, además de charlas técnicas y vocacionales a estudiantes del área de la construcción en los Consejos Nacionales, contando con la coordinación y el apoyo de las Cámaras Regionales para definir los temas a desarrollar en cada ocasión. En el último Consejo de Punta Arenas, el tema abordado fue la Eficiencia Energética. Junto con ello, en la pasada Asamblea de Socios 2013, don Alfredo Schmidt Montes entregó su visión relativa al Espíritu Cámara.

Se aprovechó la ocasión para materializar la decisión del grupo de apoyar con equipamiento tecnológico a alguna Escuela de la Región, siendo la Escuela de Dorotea en la Comuna de Puerto Natales, la que recibió el aporte en esta oportunidad.

En el periodo se dio inicio al Proyecto “Cuadernos de los Alerces”, el que invita a todos los miembros del grupo a traspasar al papel parte de sus anécdotas y experiencias de una larga vida de realizaciones. El primer cuaderno -que ya está escrito, editado y difundido- es de autoría del Alerce Norman Goijberg Rein.

Durante el periodo, se continuó con las actividades recreativas, que han permitido visitar distintas regiones del país, destacando la entusiasta participación de los miembros del grupo, lo que compromete el reconocimiento hacia quienes posibilitan la realización de esta iniciativa: Cámara Chilena de la Construcción, Caja Los Andes y CORDEP.

El grupo mantuvo sus reuniones de camaradería, permitiendo compartir en un ambiente de gran compañerismo. Con ocasión de su cumpleaños, se homenajeó al “El Alerce



más Alto del Bosque”, nuestro distinguido amigo Raúl Varela Rodríguez, al cumplir sus 99 años de vida, siendo el socio más longevo de la CChC.

En el período de esta Memoria, concluyó el mandato de la Mesa del Grupo Alerce, presidida por don César Murúa Polanco, asumiendo en marzo de 2014 la nueva directiva, compuesta por los señores Alfredo Behrmann Stolzenbach, en el cargo de Presidente; y los señores Norman Gojberg Rein y Rodolfo Errázuriz Covarrubias, como Primer y Segundo Vicepresidente, respectivamente.

PROYECTO SOCIOS JÓVENES

En el marco de la Planificación Estratégica CChC, en el Eje 2, Proyecto 7, se define la necesidad de promover la formación de redes de interacción, con énfasis en lo social, lo comercial, el recambio generacional y lo internacional. En este contexto, se asignó a la Comisión de Socios la tarea de desarrollar el “Proyecto Socios Jóvenes”, haciendo-

se cargo de promover la participación de jóvenes para generar una base sólida que soporte el recambio generacional.

El Proyecto Socios Jóvenes es liderado por los señores Francisco Prat e Ignacio Martín, quienes presentaron el Plan de Trabajo, que se inició con un estudio cualitativo para entender las motivaciones y expectativas de los socios jóvenes con respecto a su participación en la actividad gremial CChC.

Como resultado del estudio, se formó el grupo de Consejeros Nacionales sub 45, que tuvo tres Jornadas de trabajo, en las cuales se establecieron los lineamientos estratégicos para aumentar la participación de jóvenes en la actividad gremial. En estas jornadas fue validado el Plan de Trabajo y se definió la Misión del grupo Consejeros sub 45: “Construir espacios de participación para los jóvenes, invitándolos a ser protagonistas de los desafíos que permitirán proyectar hacia el futuro el valor de la Cámara Chilena de la Construcción”.



NUEVA INSTITUCIONALIDAD ÉTICA

En el período de esta Memoria, se desarrolló un importante trabajo de difusión de la propuesta del nuevo Reglamento del Procedimiento Sancionatorio en Materias Éticas. Este reglamento, junto con el Código de Buenas Prácticas en la Industria de la Construcción -vigente desde noviembre de 2011-, constituye la denominada "Nueva Institucionalidad Ética de la Cámara Chilena de la Construcción", que originalmente se encuadra dentro del Eje 1: "Comportamiento Ético Ejemplar".

En el reglamento se contempla la creación de un nuevo órgano, que reemplazará a la Comisión de Ética, denominado "Tribunal de Honor", el cual tendrá a su cargo no sólo el conocimiento, sino también la resolución de los reclamos fundados por contravenciones a nuestro Código de Buenas Prácticas en la Industria de la Construcción.

Se contempla, asimismo, la posibilidad de revisión de la sentencia, por parte del Directorio de la CChC, cuando se aplique la

sanción de suspensión por más de seis meses o la expulsión. Además, se establece expresamente la facultad del Presidente de la CChC de presentar el reclamo, cuando se esté en presencia de eventuales transgresiones que, a su juicio, afectarían el honor de nuestro gremio.

En cuanto al nuevo procedimiento para conocer de los reclamos por infracciones al Código de Buenas Prácticas en la Industria de la Construcción, destaca una etapa de admisibilidad y una fase obligatoria de mediación, antes de pasar al Tribunal de Honor. Con todo, si por los mismos hechos y entre las mismas partes, el caso se lleva a los tribunales o ante un órgano administrativo, se suspenderá la tramitación de nuestro procedimiento hasta que haya resolución.

Finalmente, es del caso destacar que, por acuerdo del Consejo Nacional, en su sesión celebrada en Punta Arenas, en noviembre de 2013, se formó un grupo de trabajo que recogió todos los comentarios, aportes y observaciones, y que elaboró el texto final del Reglamento del Procedimiento Sancionatorio en Materias Éticas, para aplicarlo a contar del año 2014.



EVENTOS GREMIALES

SEMANA DE LA CONSTRUCCIÓN

Entre los días 7 y 11 de mayo de 2013, se efectuó una nueva versión de la exitosa Semana de la Construcción, con un foco orientado al Crecimiento con Equilibrio, relacionando temas de infraestructura y desarrollo urbano. Tal como en ocasiones anteriores, el evento contó con una importante asistencia de público en cada una de las conferencias, seminarios, foros, charlas y múltiples actividades gremiales y de camaradería que conformaron su programa.

Además del tradicional Desayuno Anual de Empresarios de la Construcción -que contó con la asistencia del Presidente de la República- y de la Asamblea General de Socios, se desarrolló un Seminario sobre Infraestructura y Desarrollo Urbano en Armonía. También se entregó una versión del Índice de Calidad de Vida Urbana (ICVU). El programa de la Semana de la Construcción consideró, además, un conjunto de actividades recreativas y sociales paralelas, incluyendo un

campeonato de golf y tenis, una noche cultural, un programa de acompañantes y la cena de la construcción. También se desarrolló el Encuentro Construcción Universidad, exitosa instancia que reúne a un gran número de estudiantes universitarios de carreras afines al sector, quienes profundizaron en los múltiples desafíos profesionales y técnicos relacionados con el tema de la productividad en el sector.

En la versión 2013 de la Semana de la Construcción, también se desarrollaron las ferias Edifica y Expo Hormigón, las que fueron visitadas por un numeroso público durante los cuatro días de exposición, incluyendo una visita especialmente organizada para trabajadores de empresas socias de la Cámara.

CONSEJO NACIONAL

El 22 de agosto del año 2013, tuvo lugar la 165ª reunión del Consejo Nacional de la Cámara Chilena de la Construcción, oportunidad en la cual fue elegido por un nuevo período como presidente de la CChC, don



LA 21ª JORNADA ZONAS NORTE Y CENTRO SE REALIZÓ EN EL MES DE JUNIO, EN LA CIUDAD DE VIÑA DEL MAR,

la cual consistió en un seminario denominado "Construyendo Regionalización".

Daniel Hurtado Parot, junto con los señores Jorge Mas Figueroa y Sergio Torretti Costa, en sus calidades de primer y segundo vicepresidente, respectivamente. Como Past Presidente quedó el señor Gastón Escala Aguirre.

Los días 21 y 22 de noviembre de 2013, tuvo lugar en la ciudad de Punta Arenas, la reunión N° 166 del Consejo Nacional, en la que destacaron las siguientes exposiciones: Cuenta de la gestión realizada por la Red Educacional, a cargo del señor Sergio Torretti; información de las actividades de la FIIC, a cargo de su Presidente, don Juan Ignacio Silva; exposiciones del trabajo realizado por las Comisiones de Seguridad Laboral, de Energía y de Descentralización, a cargo de sus respectivos presidentes, señores Antonio Errázuriz, Juan Mackenna y Andrés Arriagada; y charla del analista político señor Max Colodro.

Los grupos de trabajo analizaron los siguientes temas, adoptándose importantes acuerdos que se ejecutarán durante el año 2014.:

- Grupo de Trabajo N°1: "Qué Cámara queremos para el futuro".

- Grupo de Trabajo N° 2: "Sostenibilidad Empresarial".
- Grupo de Trabajo N° 3: "Eficiencia Energética en la Industria de la Construcción".

21ª Jornada Zonas Norte y Centro.

Actividad realizada en el mes de junio, en la ciudad de Viña del Mar, la cual consistió en un seminario denominado: "Construyendo Regionalización", que contó con tres presentaciones: "IVCU en el Centro y Norte de Chile versus Región Metropolitana", a cargo de Arturo Orellana, Subdirector de Investigación y Desarrollo del Instituto de Estudios Urbanos UC; "95 medidas Propuestas para un Chile Mejor", a cargo de Andrea Tokman, Directora Ejecutiva del Grupo Res Pública Chile y "Chile visto desde sus Regiones", a cargo de Heinrich Von Baer, Presidente del Consejo Nacional para la Regionalización y Descentralización. El evento finalizó con un panel, donde los asistentes pudieron hacer consultas y plantear sus puntos de vista. Además, hubo presentaciones sobre Sostenibilidad, a cargo del Consejero Nacional, Jorge Pantoja, y Patricia Aranda, Gerente General de CChC Social; Eficiencia Energética para Empresas, desarrollada por el



Seremi de Energía Quinta Región; Consejo de Políticas de Infraestructura, a cargo de don Carlos Zeppelin, Presidente del Comité de Obras de Infraestructura Pública y Consejero Nacional; y Consejo Políticas de Vivienda, a cargo del ex Presidente de la CChC y Consejero Nacional, don Lorenzo Constans. También se realizó una interesante visita a la Escuela de Caballería del Ejército de Chile en Quillota, lugar en que se realizó una presentación ecuestre y un almuerzo de camaradería. La Jornada concluyó con el estado de avance del Proyecto Sedes y el Plenario para abordar Acuerdos y Conclusiones.

21ª Jornada Zonas Sur y Austral.

Se desarrolló en la ciudad de Los Ángeles en el mes de octubre, oportunidad en la cual se inauguraron las nuevas dependencias de esta sede regional. Se realizó el seminario denominado "Construyendo Desarrollo Regional", en el cual se abordaron los temas: "IVCU en ciudades de la Zona Sur y Austral de Chile", a cargo de don Arturo Orellana, Subdirector de Investigación y Desarrollo del Instituto de Estudios Urbanos UC; "Ciudades Sustentables, Nuevos De-

safíos Energéticos y Medioambientales", realizada por los señores Javier Hurtado, Gerente Estudios CChC, e Iván Cerda, Presidente CChC Temuco; "Infraestructura Crítica, Vialidad Urbana y Conectividad Zona Sur-Austral", a cargo de don Carlos Zeppelin, Presidente del Comité de Obras de Infraestructura Pública y Consejero Nacional; "Descentralización del País y Desarrollo de la Zona Sur", efectuada por los Honorables Senadores Hossain Sabag y Víctor Pérez. Adicionalmente, hubo exposiciones relacionadas con los temas Servicios a Empresas Socias, que desarrollaron los señores Pablo Alvarez, Gerente de Vivienda CChC; Carlos Piaggio, Gerente de Infraestructura CChC; Nicolás Starck, Gerente de Ciedess Comunidad Empresarial; y las señoras Patricia Aranda, Gerente General CChC Social; y María Isabel Galdames, Club Beneficios Socios. Además, se organizaron Jornadas y Foros 2013, a cargo de don Sergio Cavagnaro, Gerente General CChC. Finalmente, se organizó una entretenida jornada de camaradería en el Centro Campestre de Caja Los Andes, jornada que concluyó con el Plenario para abordar acuerdos y conclusiones.



CONVENCIONES ANUALES

XXVI Convención de Obras Públicas.

Se realizó entre el 3 y el 5 de julio de 2013, en la ciudad de La Serena, con la asistencia de 154 socios CChC y la participación de la Ministra de Obras Públicas, señora Loreto Silva, y de los Directores Nacionales de ese Ministerio, además del Jefe Dirección Proyecto Ciudad MINVU, señor Fernando Colchero.

Bajo el lema "Mirando el Futuro", el evento contó con las exposiciones de los señores Massimo Tarengi, ex Director de la ESO, quien realizó una charla sobre "Chile, en la vanguardia de la astronomía Mundial"; y Sergio Melnick, quien expuso sobre "Actualidad y desafíos de la política chilena". Por otra parte, se realizaron dos talleres: uno sobre Institucionalidad y otro sobre Financiamiento.

11° Encuentro Anual del Comité de Contratistas Generales.

Este evento se desarrolló entre los días 5 y 7 de septiembre de 2013, en el Hotel Santa

Cruz Plaza. En esta oportunidad, abrió la jornada una interesante presentación del Proyecto Nano Electromiógrafo, nueva tecnología para enfermos altamente limitados, desarrollada por expertos chilenos. Esta iniciativa surgió de una solicitud de la Mutual de Seguridad. A continuación, el señor Eugenio Ureta dio a conocer más sobre el proceso de construcción del proyecto de Alma. También se contó con la presentación sobre los desafíos de Chile, a partir de la mirada de Klaus Schmidt Hebbel y su experiencia en el desarrollo de la iniciativa "95 Propuestas para un Chile Mejor". Finalmente, la señora Carolina Lujan, de la Consultora Pensum, presentó el avance del plan de trabajo del Comité de Contratistas Generales, que nos ayudará a concentrar nuestros esfuerzos en los grandes temas gremiales.

XXI Reunión Nacional de Vivienda (RENAV): "Una Visión de Futuro a la Política Habitacional".

Los días 26 al 28 de septiembre, en Santa Cruz, Colchagua, se realizó la XXI Reunión Nacional de Vivienda Pública, RENAV. En la ocasión, se contó con la presencia del Ministro de Vivienda y Urbanismo, Rodrigo

**En el 11° Encuentro Anual del
Comité de Contratistas Generales
Klaus Schmidt Hebbel dio a
conocer su experiencia en el
desarrollo de la iniciativa
“95 Propuestas para un Chile Mejor”.**



Pérez, quien realizó una completa cuenta sobre la gestión del gobierno durante su período, especificando que, tanto el subsidio DS 01, como el DS 49, han presentado dificultades, las que se han ido sorteando en el tiempo, llegando a cumplir las metas impuestas por la actual administración.

La jornada continuó con don Lorenzo Constans, ex Presidente de la CChC, quien presentó la visión de futuro que deben tener las autoridades sobre la política de vivienda y barrios, con el fin de terminar con el déficit cuantitativo y cualitativo de viviendas e infraestructura urbana, para entregar a la sociedad ciudades que mejoren la calidad de vida de sus habitantes.

Luego, Gerardo Freiberg, gerente general del fondo MIVIVIENDA de Perú, dio a conocer dicho fondo privado, cuyo fin es articular el desarrollo del mercado inmobiliario a nivel nacional a través de la banca peruana.

El cierre estuvo a cargo del arquitecto Sergio Amunátegui, asesor de ciudad y territorio de la entonces candidata presidencial Evelyn Matthei, quien presentó los principales ejes de la política de vivienda de esa candidatura.

RENAV culminó con actividades de camaradería, tanto para los socios como para sus acompañantes.

13° Encuentro Anual del Sector Inmobiliario (ENASEI).

Los días 17 y 18 de octubre de 2013, se realizó la 13° versión del Encuentro Anual del Sector Inmobiliario, ENASEI 2013, en Lima, Perú. En esta versión el tema fue: "¿Hacia dónde se proyecta el mercado inmobiliario?".

En la oportunidad, el señor Tomás Izquierdo, Economista y Director Ejecutivo del área inmobiliaria de Gémines, revisó la situación económica internacional y la coyuntura interna de nuestro país. Explicó que lo que ha sostenido el crecimiento ha sido la demanda interna motivada por el consumo de los hogares, que ha estado marcado por un notable desempeño laboral. Izquierdo proyectó una caída del orden de 0,2% en la venta de viviendas en el Gran Santiago y una baja del orden de 3% el próximo año, más por falta de oferta que por problemas de demanda. A mediano plazo, existiría un término de la década de buen ciclo del cobre en la forma que lo tuvimos en los últi-



mos años, lo que incidiría en un menor crecimiento de sectores como construcción, comercio y servicios en general.

En lo que respecta al mercado habitacional, reiteró que "la orientación lógica es densificar en torno a las líneas de metro para dar cabida a la demanda habitacional". Indicó que se consolida la preferencia por vivir en departamentos por sobre casas, pierden importancia los segmentos más pobres y ganan los más ricos. Asimismo, disminuye el número de personas por hogar. Por último, la segunda vivienda aumentaría con fuerza por el incremento del ingreso y ya no iría solamente a la V Región, sino también a otras, con un crecimiento promedio anual de unidades que se generan en Santiago de 3,1% entre 2012 y 2025.

En una segunda exposición, Alejandro García, ingeniero civil industrial de la Universidad Católica, profesor de la cátedra "Inversión Inmobiliaria" del máster de Finanzas de la Universidad Adolfo Ibáñez, dictó la charla "Hacia dónde va el negocio inmobiliario: Perspectiva del consumidor". En la oportunidad repasó las características de la industria inmobiliaria, como su alto grado

de atomización y su segmentación exclusiva por zona geográfica-económica. Dejó abierta la posibilidad de hacer estrategias distintas y agregar valor a los proyectos, lo que podría traer una alta rentabilidad. "La marca y el servicio serán los grandes diferenciadores del futuro", reiteró.

En tanto, el arquitecto, urbanista y socio de Atisba, don Iván Poduje, efectuó un análisis comparativo de tendencias urbanas y desarrollo inmobiliario en las ciudades de Lima y Santiago, proyectándolas a 10 años plazo. En esta oportunidad, dejó en claro que el tema de ciudad está directamente asociado a calidad de vida.

Explicó que el ingreso definiría la diferencia entre las ciudades y que atributos como el paisaje y centro de una ciudad marcan su crecimiento, al fijar el precio del suelo. Recalcó que las cuatro claves para lograr el desarrollo tienen que ver con utilizar transporte público y autopistas; enfrentar la escasez de terrenos; evitar la segregación, al conectar áreas, llevar servicios y recuperar espacios públicos; y poner infraestructura en barrios marginales para devolver dignidad al habitante.



También se efectuaron otras actividades, como la presentación de don Bernardo Roca Rey Moró, periodista, productor de pisco y de la feria Mistura, la más grande de Latinoamérica, quien se refirió a la gastronomía peruana como base de una identidad cultural; y la exposición del señor David Fischman, escritor, columnista y consultor internacional, quien presentó la temática “El éxito es una decisión”.

Salón Inmobiliario de Chile, SICH, 2013 y Seminario SICH 2013: “Ciudad y Gobierno, de la Confusión a la Solución”.

En el marco de la Semana Inmobiliaria 2013, se llevó a cabo en el Centro Parque del Parque Araucano, la segunda versión del Salón Inmobiliario de Chile (SICH), organizado por la Cámara Chilena de la Construcción. El evento, realizado entre el 10 y el 13 de octubre, contó con la participación de 60 empresas inmobiliarias y constructoras, las cuales presentaron en sus stands un abanico de más de 200 proyectos que intentan cubrir la amplia demanda inmobiliaria en el país. Los cerca de 12.000 asistentes pudieron encontrar viviendas con valores desde

1.000 UF y una variada oferta de casas, oficinas y departamentos, ubicados tanto en Santiago como en regiones.

El encargado de inaugurar el SICH 2013, junto al ministro de Vivienda y Urbanismo, señor Rodrigo Pérez, fue el presidente de la CChC, don Daniel Hurtado, quien recalcó la importancia que tienen eventos como éste para las empresas del rubro. Es así como en dos años, el SICH ha logrado consolidarse como el evento inmobiliario más importante del país, en un contexto nacional de altas ventas de propiedades. La tendencia de los proyectos encontrada en esta oportunidad, fue la comercialización en blanco y en verde. En ambas opciones, el cliente tiene la posibilidad de acceder a los planos o a la versión piloto. Estas edificaciones a futuro, en creciente demanda, se pueden adquirir a menor precio y permite a los compradores tener mayor poder de decisión al momento de elegir su hogar.

Seminario SICH 2013: “Ciudad y Gobierno, de la Confusión a la Solución”.

Las ciudades en Chile se están estancando y, en algunos casos, dificultan el camino al



desarrollo. Metas país más ambiciosas, proyectos urbanos más complejos y una ciudadanía más empoderada, precisan de un nuevo tipo de autoridad, que promueva urbes más armónicas y saludables. ¿Pero cuál?

La pregunta de cómo gobernar las áreas metropolitanas en Chile fue la que se planteó el último Seminario Inmobiliario, realizado el 11 de octubre de 2013, en los salones del Club Manquehue, y que contó con más de 350 asistentes. El objetivo consistió en comprender cómo la gobernabilidad urbana impacta en la calidad de vida y en el desarrollo económico y territorial.

El evento tuvo como expositor principal al señor Sergio Fajardo, ex alcalde de Medellín en 2007. Su gestión fue tan exitosa, que al finalizar su mandato el diario Financial Times lo seleccionó como personaje del año en América Latina, entre otras condecoraciones. Su experiencia la está aplicando ahora a mayor escala, como gobernador del departamento colombiano de Antioquia, ubicado junto a la frontera con Panamá. También expuso el gerente de estudios de la CChC, don Javier Hurtado, junto a destacados expertos en urbanismo, como los señores Luis Valenzuela,

Iván Poduje y Arturo Orellana. A ellos sumaron su experiencia los ex alcaldes de Peñalolén y Puente Alto, señores Claudio Orrego y Manuel José Ossandón, respectivamente.

CLUB BENEFICIOS SOCIOS

El Club Beneficios CChC se propuso como meta para el 2013 alcanzar una mayor presencia y cercanía con los Socios de las Cámaras Regionales, y es por esto que gran parte de las acciones se realizaron en esa línea. Un paso fundamental para alcanzar este objetivo, fue involucrar fuertemente a las 18 Cámaras Regionales, por lo cual se realizó un programa de visitas, que permitió conformar Grupos de Trabajo CBS Regional en 16 de ellas. Estas instancias tienen como objetivo difundir entre los Socios los beneficios, convenios y asesoría que el Club ofrece, como así también concretar convenios regionales, de acuerdo a los intereses y necesidades locales.

En el área de Asesorías, se organizaron en conjunto con las Cámaras Regionales, Jornadas de atenciones personalizadas. Es-



EL CLUB DE BENEFICIOS OFRECE 77 BENEFICIOS EN LAS ÁREAS DE Salud, Asesorías, Seguros, Recreación, Educación y Productos.

tas iniciativas fueron altamente valoradas por los Socios, dada la importancia y utilidad del servicio entregado, siendo muy requeridas por la Cámaras Regionales como herramienta de fidelización. Se concretaron 20 jornadas de Asesorías, visitando un total de 13 Sedes Regionales, sumando más de 200 estudios.

Con el objetivo de reconocer al Socio y fortalecer su sentido de pertenencia a la Cámara, se organizó en conjunto con las Cámaras Regionales interesadas, un programa de Evaluación Oftalmológica para Socios y cónyuges. El programa fue implementado en las Cámaras de Concepción, Osorno, Puerto Montt y Coyhaique, en donde se evaluó a un total de 134 Socios y cónyuges. En todas las Sedes la actividad tuvo un balance positivo, que se reflejó en buenas opiniones y agradecimientos de todos los asistentes.

Apuntando a este mismo objetivo, se entregó un reconocimiento a cada familia de los 18 hijos nacidos en este período, así como también se enviaron más de 3.000 tarjetas de salud de cumpleaños personalizadas y firmadas por el Presidente de la CChC.

Complementando las acciones realizadas, se continuó con el proceso de difusión, a través de una serie de actividades y soportes, efectuando 12 charlas en diferentes Cámaras Regionales y eventos, como la RENAV.

Procurando siempre entregar atractivos beneficios en distintas áreas, que sean de interés para el Socio, durante este período se firmaron 25 nuevos convenios, mayormente correspondientes a solicitudes realizadas por las Cámaras Regionales, alcanzando a 77 beneficios en las áreas de Salud, Asesorías, Seguros, Recreación, Educación y Productos.

Los convenios más utilizados y apreciados por el Socio, continúan siendo los beneficios en el área de Salud, entre los cuales destaca el Plan Complementario del Servicio Médico, permitiendo a los Socios y a sus grupos familiares obtener beneficios en salud por un total de 460 millones de pesos. Además, los Socios han podido incorporarse a exclusivos planes de Isapre Consalud y acceder, con importantes descuentos, a Clínicas de la Red Salud de CChC, tanto en Santiago como en regiones.



Dentro de las acciones realizadas, también cabe destacar las gestiones efectuadas a favor de los Socios y sus familias a nivel nacional, frente a eventos de salud de carácter catastrófico o de alta complejidad, que constituyen casos de atención permanente y con una importante inversión de tiempo. Este beneficio ha permitido que el Socio y su grupo familiar estén en condiciones de optimizar los recursos frente a eventos de alto costo, permitiendo mejorar la calidad de vida de cada uno de ellos.

El Club Beneficios Socios CChC cuenta hoy con más de 3.000 integrantes a nivel nacional, los que sumados a su grupo familiar elevan a más de 6.000 personas las que pueden hacer uso de los diferentes beneficios y convenios que ofrece el Club. Estas cifras muestran una etapa de consolidación en cuanto al número de beneficiarios.

Finalmente, es importante señalar que al término de este periodo, el Consejo CBS logró concretar uno de sus grandes anhelos, que es la creación de la Corporación Bienestar y Salud, permitiendo de este modo que el Club Beneficios tenga en un futuro una existencia formal y legal, facul-

tándolo para adquirir obligaciones y derechos que le permitan realizar una serie de acciones a favor de sus asociados.

CONFEDERACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y DEL COMERCIO, CPC

Durante el período de esta Memoria, ha existido una activa participación del Presidente de la CChC en las reuniones de los presidentes de Ramas de la CPC, destacando, entre otras, las audiencias con los Ministros de Hacienda y Energía, oportunidad en que se revisaron los desafíos que tiene el país en materia energética. Con el Ministro de Economía, en tanto, se revisaron los avances en la elaboración de la Agenda de Productividad, Innovación y Crecimiento.



POR VOTACIÓN UNÁNIME, EL SEÑOR JUAN IGNACIO SILVA ALCALDE se convirtió en

el primer presidente de la Federación Interamericana de la Industria de la Construcción (FIIC).

FEDERACION INTERAMERICANA DE LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION, FIIC

Los días 1 y 2 de octubre de 2013, tuvo lugar en Fortaleza, Brasil, la reunión del Consejo Directivo de la FIIC, oportunidad en la que se dio cuenta del informe presidencial.

En esta reunión hubo cambio de autoridades, siendo elegido, por votación unánime, el señor Juan Ignacio Silva Alcalde, presidente de la Federación Interamericana de la Industria de la Construcción (FIIC) para el periodo 2013-2015. Lo acompañan en el Consejo Directivo como primer vicepresidente, el arquitecto Gustavo Masi, representante de Paraguay, y como segundo vicepresidente, el ingeniero Gonzalo Delgado, presidente de la Cámara Costarricense de la Construcción. En la secretaría regional, está el ingeniero Ricardo Platt, de México.

CENTRO DE DOCUMENTACIÓN

Este año el Centro de Documentación -CENDOC- se trasladó al piso 20 del edificio institucional, lo que hizo necesario reestructurar los servicios y productos que la Unidad entrega, potenciando los servicios y productos virtuales.

En tal sentido, se definieron las siguientes cinco áreas como claves dentro de la colección: Legal, Económica, Gestión, Arquitectura y Urbanismo e Ingeniería

Luego de realizar un levantamiento y segmentación de los usuarios, estos fueron agrupados dentro de cada área temática, tales como grupos de arquitectos, integrantes de Mesas de Cámaras Regionales, analistas económicos, ingenieros y otros. A continuación, se diseñó la entrega de diferentes productos asociados al Servicio de Alerta. Dentro de los productos ofreci-



dos, se cuentan: novedades bibliográficas, según tema de interés; resúmenes de noticias; jurisprudencia, doctrina y legislación; presentación de indicadores económicos y del sector inmobiliario; acceso a títulos de publicaciones digitales; y actualización de normas técnicas. Los productos tienen frecuencias diferenciadas de entrega, siendo éstas diaria, semanal, mensual y trimestral.

El público, al que llegan estos productos según el área, es el siguiente: 40 usuarios para el área legal, 286 para el área económica, 102 para el área gestión, 334 para el área arquitectura y 654 usuarios para el área ingeniería, con un alcance total de unos 1.400 clientes.

Uno de los proyectos más importantes implementado por la Unidad durante los últimos años, ha sido, sin duda, la Galería de Imágenes de la Construcción, la que actualmente cuenta con alrededor de 9.500 fotografías. Dicha Galería disponía de dos grandes colecciones: Social Gremial y

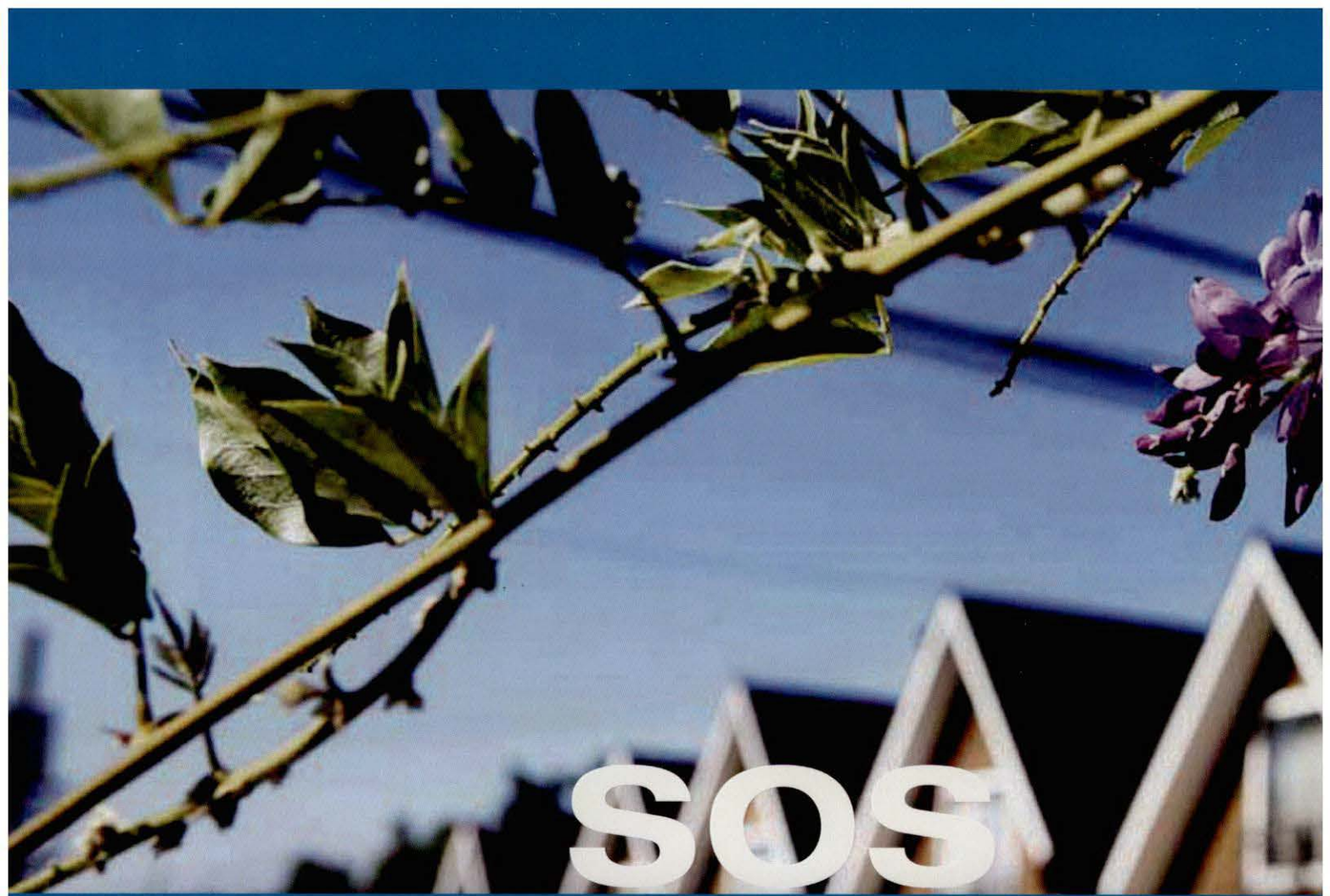
Obras. Recientemente, se creó una tercera, llamada Postales, que incluye postales chilenas de fines del siglo XIX hasta mediados del XX. El archivo se desglosa en 5.560 fotografías Sociales, 3.244 fotografías de Obras y 555 Postales. Esta galería ha priorizado la utilización de formatos digitales sobre el soporte físico, y ha prestado servicios regulares para la revista En Concreto. También ha apoyado a Marketing de CChC, CChC Copiapó, Caja Los Andes, Club de Beneficios CChC, Universidad Católica, Universidad de Chile y Progecap, y ha prestado servicios específicos a socios, además de estar disponible en el sitio web del CENDOC. También ha sido promocionada en Consejos Nacionales y expuesta en Santiago y regiones.



Algunas de las reuniones con autoridades de gobierno fueron las que se muestran en las fotos (1) Reunion Presidente y Primer VicePresidente CChC con la ex Ministra del Trabajo Evelyn Matthei. (2) Reunión del Presidente y Segundo VicePresidente CChC con Ministro de Vivienda y Urbanismo. (3) Encuentro de la Confederación de la Producción y el Comercio con ex Presidente de la Republica Sebastian Piñera y ex ministros en La Moneda. (4) Presidenta de la CUT, Bárbara Figueroa en la CChC. (5) Reunión con la Diputada Lily Perez. (6) Reunión con la Alcaldesa de Santiago, Carolina Tohá en la Municipalidad de Santiago.



Durante 2013 la CChC mantuvo una relación de trabajo y colaboración con autoridades de gobierno, abordando con ellas temas relevantes para el sector de la construcción.



SOS
TENI
BILI
DAD

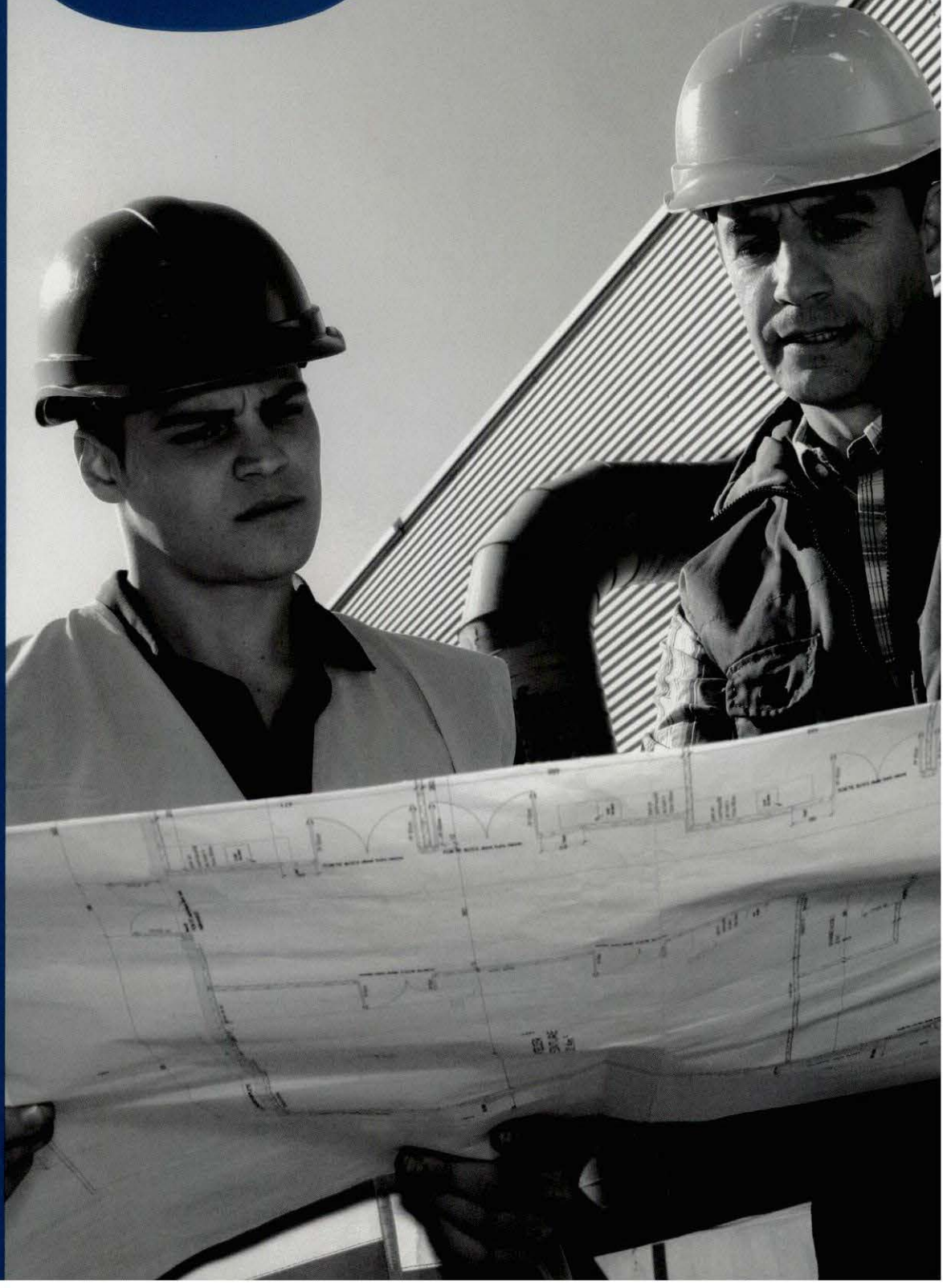


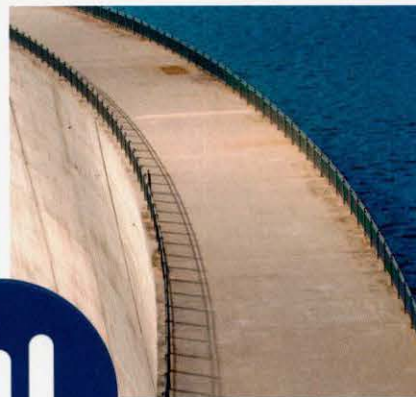
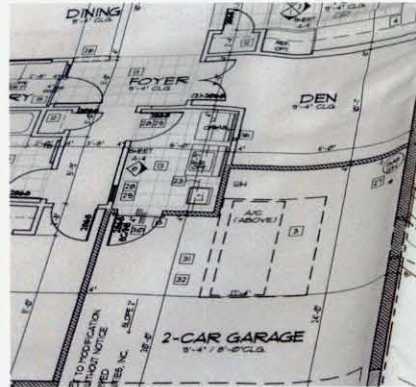
“Cada día es más evidente que las necesidades de la comunidad pueden determinar incluso la supervivencia de una empresa, por lo que hoy nuestro gran desafío es conjugar éxito económico con aporte al progreso social”.

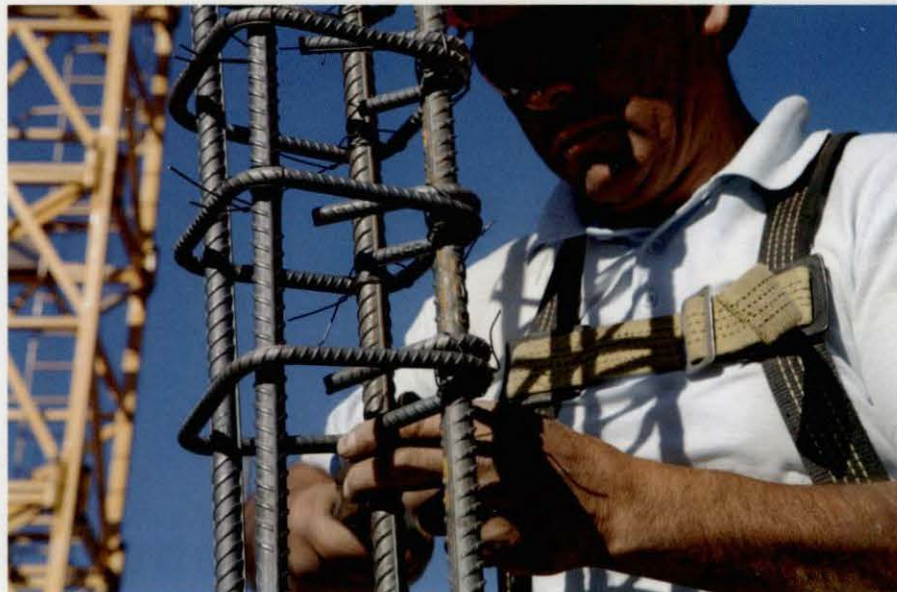
Daniel Hurtado Parot, Presidente CChC.

cchc
ESTUDIOS

3







COORDINACIÓN ECONÓMICA

PLANO ECONÓMICO

Balance 2013 - Economía Nacional.

En el marco internacional, durante 2013 las economías desarrolladas experimentaron un crecimiento lento y sostenido, pero aún por debajo de sus respectivos niveles de tendencia. En contraste, las economías emergentes fueron perdiendo protagonismo en el crecimiento mundial. Este resultado se desencadenó a consecuencia de la desaceleración de China y las expectativas de normalización de la política monetaria en Estados Unidos, imponiendo a las economías en desarrollo el desafío de enfrentar el endurecimiento de las condiciones financieras y, por lo tanto, la ralentización de su crecimiento. En particular, la desaceleración de la economía china marcó el inicio del cambio en la estrategia de desarrollo de ese país, desde un énfasis en la inversión y las exportaciones hacia uno basado en el

consumo interno. En el mediano plazo, ello se traducirá en un cambio en la composición de las exportaciones del mundo emergente, en favor de alimentos y manufacturas y en contra de los metales, lo cual implicará la necesidad, por parte de las economías emergentes exportadoras de minerales, de adaptarse a dicha tendencia.

Los elementos anteriores explican en parte la pérdida de dinamismo de nuestra economía durante 2013, donde el crecimiento del PIB fue de 4,1% anual. La actividad minera lideró el aporte al crecimiento del PIB total, seguido por la producción de los sectores comercio y servicios empresariales. No obstante, el sector pesca experimentó una desaceleración durante el año, por lo que puso la nota negativa en la actividad agregada. Por el lado del gasto, el PIB es explicado mayormente por la demanda interna versus el comercio internacional. Particularmente, la demanda interna creció 4,3%, debido a que el consumo privado se mantuvo dinámico. Por el contrario, la menor acumulación de inventarios influyó en el aporte negativo de la formación bruta de capital fijo sobre la demanda interna.



Proyecciones para 2014.

Durante 2014, la mayor incertidumbre respecto de la estabilidad financiera redundará en la depreciación del peso, lo cual a su vez devolverá a los sectores productivos no mineros la competitividad perdida durante los últimos años con el alza del precio del cobre. Ello facilitará el ajuste de la cuenta corriente, así como la transición que deberá experimentar la economía en materia de actividad y empleo y la consecuente moderación esperada del gasto interno y, por lo tanto, del consumo privado. De hecho, las expectativas de los consumidores ya se han tornado menos optimistas.

Con todo, pre vemos que el precio de la libra de cobre se situará en torno a los US\$ 3,0 promedio, mientras que el tipo de cambio finalizaría 2014 cercano a los 575 pesos por dólar. La falta de materialización de proyectos de energía y, por lo tanto, la permanencia de los altos costos energéticos, explican en gran medida la menor inversión esperada, a lo que se suma la desaceleración de la demanda interna.





EN LO QUE RESPECTA AL SECTOR CONSTRUCCIÓN, SE PREVÉ QUE PARA 2014 LA INVERSIÓN SECTORIAL

AUMENTE en torno a 4,0% anual, acompañada de un balance de riesgo sesgado a la baja.

Los elementos expuestos explican el incremento en la tasa de desempleo esperada, a 6,7% promedio anual, así como el menor avance de las remuneraciones reales y, finalmente, un PIB que avanzará en torno al 4% anual.

En lo que respecta al sector construcción, se prevé que para 2014 la inversión sectorial aumente en torno a 4,0% anual, acompañada de un balance de riesgo sesgado a la baja, entre los cuales destacamos:

- Un escenario de mayor volatilidad de los mercados financieros externos y el deterioro de las expectativas económicas internas, lo cual deterioraría las condiciones de acceso al crédito para la adquisición de vivienda y el financiamiento privado para la inversión en construcción.
- La mayor incertidumbre prevaleciente respecto de la materialización de la cartera de proyectos de infraestructura productiva privada ya aprobados por el SEIA. En particular, los proyectos energéticos están expuestos a eventuales recalendarizaciones o postergaciones, sea que estén expuestos a oposición ciudadana o a que su costo de materialización no resulte atractivo para los

potenciales clientes finales. Esto, a su vez, podría generar un efecto en cadena hacia el resto de los sectores productivos.

- Posibles retrasos en la ejecución presupuestaria de los programas de subsidios para la construcción de vivienda pública, en un escenario en el cual el presupuesto público no registró incrementos reales.

Por último, y aunque no afecta solo al sector construcción, no podemos dejar de mencionar la falta de resolución del tema energético –con el potencial incremento asociado a los ya altos costos de la energía– y la incertidumbre generada respecto a cómo y con qué profundidad se implementarán las propuestas económicas del gobierno de la coalición de la Nueva Mayoría.

SITUACIÓN SECTORIAL

Balance 2013. Construcción.

Empleo y Remuneraciones en el sector.

En 2013, el empleo creció con fuerza en la construcción. En efecto, tomando el promedio anual de la ocupación, ésta au-



mentó 7,2% en 2013, más del doble del crecimiento registrado en 2012 (3,5%) y mayor al crecimiento promedio de la última década, en torno a 5%. De igual manera, la fuerza laboral -la suma entre quienes están empleados y quienes buscan un trabajo, es decir quienes participan activamente del mercado laboral- alcanzó igual tasa de crecimiento anual. De esta manera, el año 2013 cerró con un nivel de ocupados y de fuerza laboral de 682,2 mil y 733,3 mil personas, respectivamente. Sin embargo, cabe destacar que dada la desaceleración de la economía y de la actividad de la construcción durante el año pasado, el dinamismo del empleo fue decreciendo en dicho período, pasando de un 9% anual el primer trimestre, a un 5% el último cuarto del año.

De esta manera, la cesantía se situó en 7,7% en 2013, misma cifra que para el año anterior, el menor registro histórico. Dada la desaceleración que vislumbramos para la actividad de la construcción, esperamos que la cesantía aumente a 9% en 2014, tasa que aún es muy favorable considerando el promedio histórico de 14% para este sector.

En cuanto a las remuneraciones y los costos laborales, estos se desaceleraron en 2013 respecto a 2012, aunque continúan evolucionando a un dinamismo mayor al promedio de la última década. En particular, la evolución del IR fue de 6,8% anual en 2013, versus un 9,5% para 2012 y un 6,3% como promedio histórico de la última década. En tanto, el ICMO (ambos indicadores provienen del INE) registró un 7,9% y 9,7% en 2013 y 2012, respectivamente, mientras que el promedio histórico es de 6,6%. Para el presente año, el menor dinamismo esperado en la construcción debería llevar el ritmo de crecimiento de los costos laborales a tasas más cercanas a sus promedios históricos.

Permisos de Edificación.

La superficie total autorizada, según los permisos de edificación, registró una significativa contracción durante el año 2013, alcanzando apenas 14 millones de metros cuadrados. Esto supone 14% menos de superficie que en 2012. No obstante, en comparación con el promedio histórico anual (12,8 millones de metros cuadrados), la situación es todavía positiva.



Según sectores de actividad, las categorías no habitacionales (“Industria, Comercio y Servicios Financieros” y “Servicios”) fueron las más afectadas en 2013, pues retrocedieron 34% y 19% respectivamente en superficie autorizada. En cambio, el destino habitacional exhibió un desempeño similar al de 2012, con tan sólo una caída de 1% en los metros cuadrados autorizados para edificación de vivienda.

Según regiones, la contracción fue más severa en la Región Metropolitana, la cual registró 19% menos de superficie autorizada que en 2012. En el resto de regiones, la superficie anotó un descenso de 10%. No obstante, en comparación con sus respectivos promedios históricos anuales, la situación es dispar: en la Región Metropolitana se observa un retroceso de 4%, mientras que en el resto de las regiones, el avance alcanza a 23%.

De esta manera, durante 2013 la evolución de los permisos de edificación fue coherente con los evidentes síntomas de desaceleración en la actividad económica, especialmente en los sectores más directamente relacionados con la inversión. Se

estima que durante 2014 los permisos de edificación alcanzarán un nivel similar al de 2013, en torno a 14 millones de metros cuadrados, asumiendo que la desaceleración económica seguirá presente durante todo el año.

Sector Insumos.

Los indicadores de demanda por insumos para la construcción se desaceleraron en 2013, luego de un fuerte dinamismo en 2012, coherente con la desaceleración observada a nivel sectorial. Así, el índice de ventas de materiales de construcción registró un aumento anual promedio de 4,8% en 2013, menor al 14,2% exhibido en 2012. Por su parte, el índice de despachos físicos industriales se contrajo anualmente 1,6% el año pasado, después de crecer 7% en 2012. Dicha evolución tiene un fuerte componente de oferta, por cuanto el sector industrial se ha visto afectado a nivel nacional por los altos costos de energía.

Coherente con nuestras expectativas de desaceleración para el sector construcción durante este año, así como para la economía nacional, es de esperar que la deman-

LOS INDICADORES DE DEMANDA POR INSUMOS PARA LA CONSTRUCCIÓN SE DESACELERARON EN 2013, LUEGO DE UN

fuerte dinamismo en 2012, coherente con la desaceleración observada a nivel sectorial.

da por insumos continúe moderando su ritmo de expansión anual, pudiendo agudizarse las contracciones en los insumos

en los cuales se han registrado menores niveles que un año atrás, como en barras de acero.

CONSUMO DE CEMENTO Y BARRAS DE ACERO E ÍNDICES GENERALES DE INSUMOS

	2012	2013	% DE VARIACIÓN
	TONELADAS		
CEMENTO			
DESPACHO	4.722.130	4.663.070	-1,3
IMPORTACIONES	612.930	742.028	21,1
CONSUMO APARENTE	5.527.595	5.738.692	3,8
BARRAS DE ACERO PARA HORMIGÓN			
DESPACHO	625.145	608.460	-2,7
IMPORTACIONES	87.683	101.518	15,8
CONSUMO APARENTE	712.828	709.978	-0,4
INDICADORES GENERALES (ÍNDICES)	PROMEDIO DE VARIACIÓN ANUAL		
	2011	2012	2013
DESPACHOS FÍSICOS	19,4%	7,1%	-1,6%
VENTAS MAT. CONSTRUCCIÓN	10,3%	14,2%	4,8%

Fuente: CChC.



Mercado Inmobiliario Privado.

La demanda por vivienda nueva siguió exhibiendo durante 2013 gran fortaleza, igualando los excelentes resultados que se obtuvieron en 2011 y 2012. Esta tendencia alcista tuvo su fundamento en la evolución positiva de las variables fundamentales del sector, como son la creación de empleo, el incremento de los salarios y la confianza de los consumidores. De esta manera, las ventas en el Gran Santiago superaron las 37.000 unidades, lo cual representa un avance de 0,2% con respecto a 2012. A nivel nacional, las ventas acumuladas al tercer trimestre de 2013 fueron 0,6% superiores a las registradas en 2012.

En el mercado inmobiliario del Gran Santiago, destacaron dos hechos importantes. En primer lugar, el comportamiento según tipo de vivienda fue disímil, de manera que la venta de departamentos aumentó 10% en el año, mientras que la demanda por casas disminuyó 17%. Esto mismo se observó también a nivel nacional. En segundo lugar, en ambos mercados ocurrió que la venta en verde concentró más del 70% de la demanda y,

además, la venta de unidades sin ejecución aumentó su participación en la demanda.

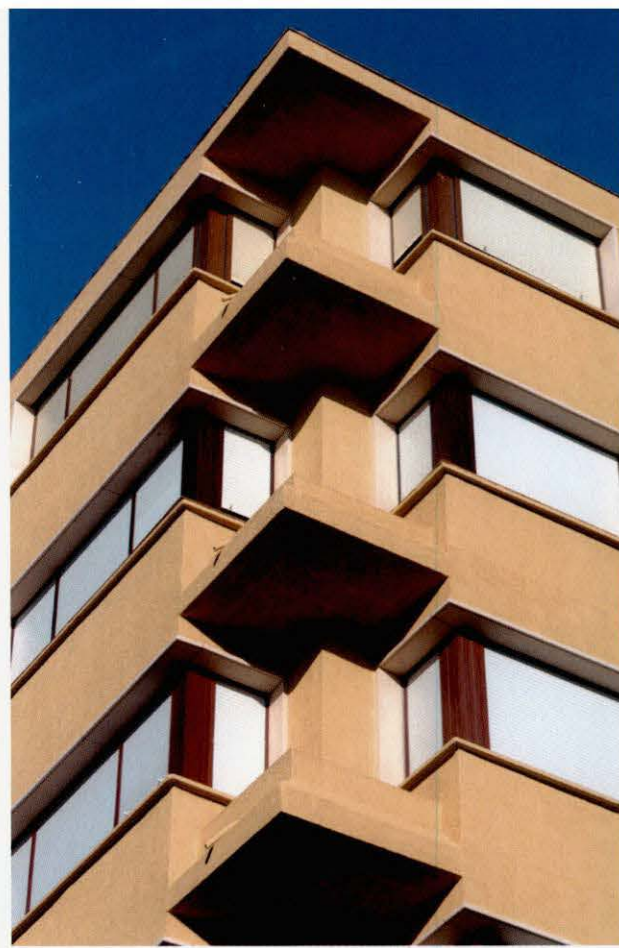
El fuerte dinamismo mostrado por el sector inmobiliario durante el año, se fundamentó en la fortaleza exhibida por el mercado laboral y condiciones financieras todavía atractivas para la adquisición de vivienda. No obstante, las entidades bancarias reportaron cierta debilidad en las solicitudes de financiamiento hipotecario, lo cual fue atribuido al deterioro en las condiciones de ingreso y empleo de los clientes.

Considerando que los fundamentos económicos de la demanda por vivienda han mostrado una evolución favorable durante el año, y teniendo en cuenta la fuerte dinámica de las ventas en los últimos trimestres, se estima que en 2014 las cifras de ventas repetirán los buenos resultados vistos durante el presente año. Así, se espera que se comercialicen más 68.000 unidades en todo el país, lo cual supondría un avance de 1,5%. Para el Gran Santiago se proyecta una cifra de ventas en torno a 37.000 unidades, lo que representaría un crecimiento de 0,5% en el año.

Vivienda Subsidiada.

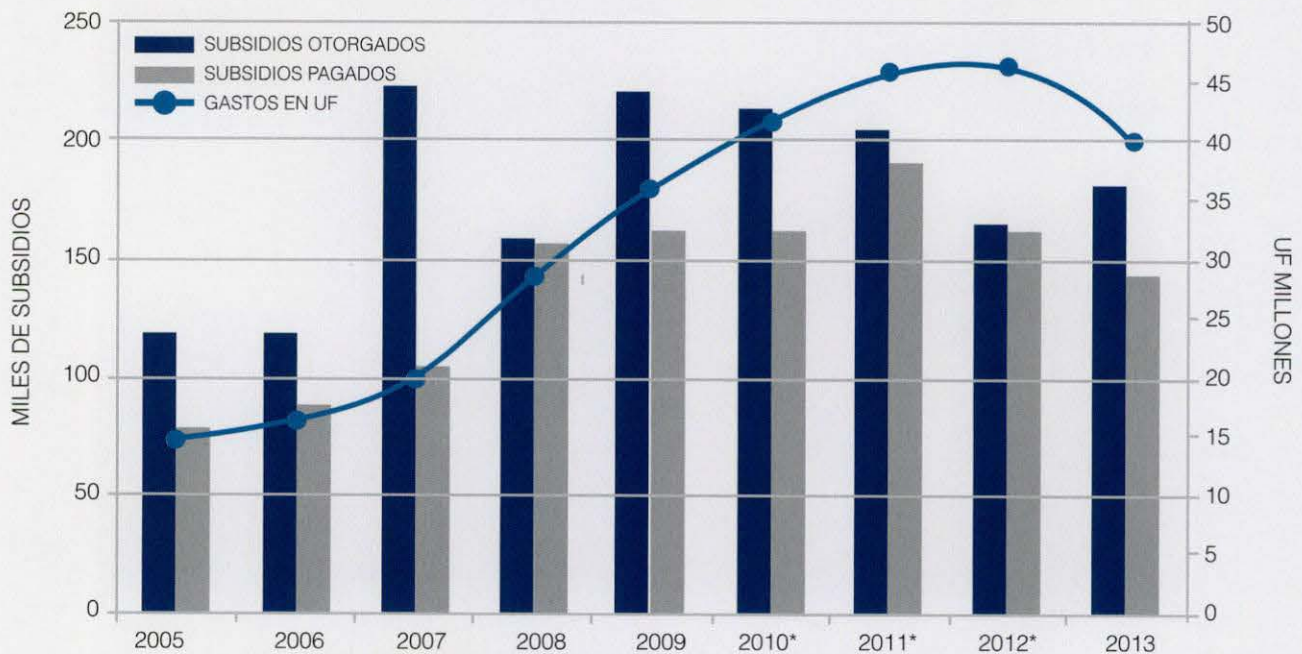
De acuerdo a las cifras preliminares del Departamento de Política Habitacional del Minvu, durante 2013 se habrían otorgado 180,441 subsidios por el Programa Regular, equivalente a 88% de la meta. De esta forma, para cumplir con las cifras comprometidas, habrían quedado por entregar 25.312 subsidios.

Por su parte, el total de subsidios pagados entre enero y diciembre de 2013 llegó hasta 141.664 unidades, de los cuales 104.767 corresponden al Programa Regular y 36.897 al Plan de Reconstrucción. Del total de pagados por el Programa Regular, 12.716 corresponden a subsidios entregados durante 2013, mientras que la gran mayoría de los pagados fueron otorgados en 2012 (62.166). En relación a los programas DS 01 y DS 49, durante el año se pagaron 24.872 y 7.326, respectivamente.





LABOR HABITACIONAL DEL MINVU



*Los subsidios otorgados contemplan tanto el Programa Regular como el de Reconstrucción.
Fuente: CChC en base a información de la DPH de Minvu.

Finalmente, de acuerdo a lo publicado en la Circular N° 3, en 2014 se comprometerían UF 37,6 millones en el programa habitacional, lo que implicaría la entrega de aproximadamente 158 mil subsidios: 62.283 destinados a subsidios para proveer viviendas en propiedad (DS 49, DS 01 y leasing), 79.882 para reparaciones y mejoramiento

de viviendas (programa de protección del patrimonio familiar) y 15.000 para el nuevo programa de arriendo. En comparación a lo entregado en 2013, el programa regular 2014 otorgaría una cantidad de subsidios menor en todas sus líneas: 29% inferior en el DS 49, 24% inferior en el DS 01 y 16% inferior en el PPPF.



PROGRAMA REGULAR DE SUBSIDIOS 2014

REGIÓN	FONDO SOLIDARIO DE ELECCIÓN DE VIVIENDA (DS 49/2012)		SISTEMA INTEGRADO SUBSIDIO HABITACIONAL (DS 01/2011)		PROGRAMA PROTECCIÓN PATRIMONIO FAMILIAR		SUBSIDIO DE ARRIENDO		TOTAL SUBSIDIOS	
	UNIDADES	TOTAL UF	UNIDADES	TOTAL UF	UNIDADES	TOTAL UF	UNIDADES	TOTAL UF	UNIDADES	TOTAL UF
ARICA Y PARINACOTA	584	310.282	280	86.900	882	42.546	150	25.200	1.896	464.928
TARAPACÁ	455	268.788	555	151.410	1.986	147.230	300	50.400	3.296	617.828
ANTOFAGASTA	911	523.549	990	312.700	1.392	101.928	300	50.400	3.593	988.577
ATACAMA	438	251.971	629	185.010	449	59.431	300	50.400	1.816	546.812
COQUIMBO	1.028	525.408	2.009	664.250	1.157	277.417	600	100.800	4.794	1.567.875
VALPARAÍSO	1.941	1.222.566	3.655	1.138.070	5.509	766.888	1.500	252.000	12.605	3.379.524
L. B. O'HIGGINS	1.404	766.962	2.323	772.990	3.154	270.550	1.050	176.400	7.931	1.986.902
MAULE	1.567	898.267	2.261	787.270	7.885	653.095	1.050	176.400	12.763	2.515.032
BIOBÍO	2.882	1.619.238	4.145	1.470.070	10.340	1.066.740	1.950	327.600	19.317	4.483.648
ARAUCANÍA	1.661	955.153	1.590	568.060	6.166	644.466	750	126.000	10.167	2.293.679
LOS RÍOS	512	293.892	771	235.430	1.919	181.098	300	50.400	3.502	760.820
LOS LAGOS	1.024	586.388	1.548	564.280	3.538	417.096	900	151.200	7.010	1.718.964
AYSÉN	301	221.064	291	106.230	1.103	146.582	150	25.200	1.845	499.076
MAGALLANES	218	156.854	743	207.490	1.557	246.965	150	25.200	2.668	636.509
METROPOLITANA	8.819	5.045.591	13.506	4.771.550	27.272	2.168.665	5.550	932.400	55.147	12.918.206
SIN REGIONALIZAR	1.704	962.117	1.538	526.200	5.573	539.303	0	0	8.815	2.027.620
TOTAL	25.449	14.608.090	36.834	12.547.910	79.882	7.730.000	15.000	2.520.000	157.165	37.406.000
								LEASING:	1.000	194.000
								TOTAL	158.165	37.600.000



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA INVERSIÓN MOP 2013

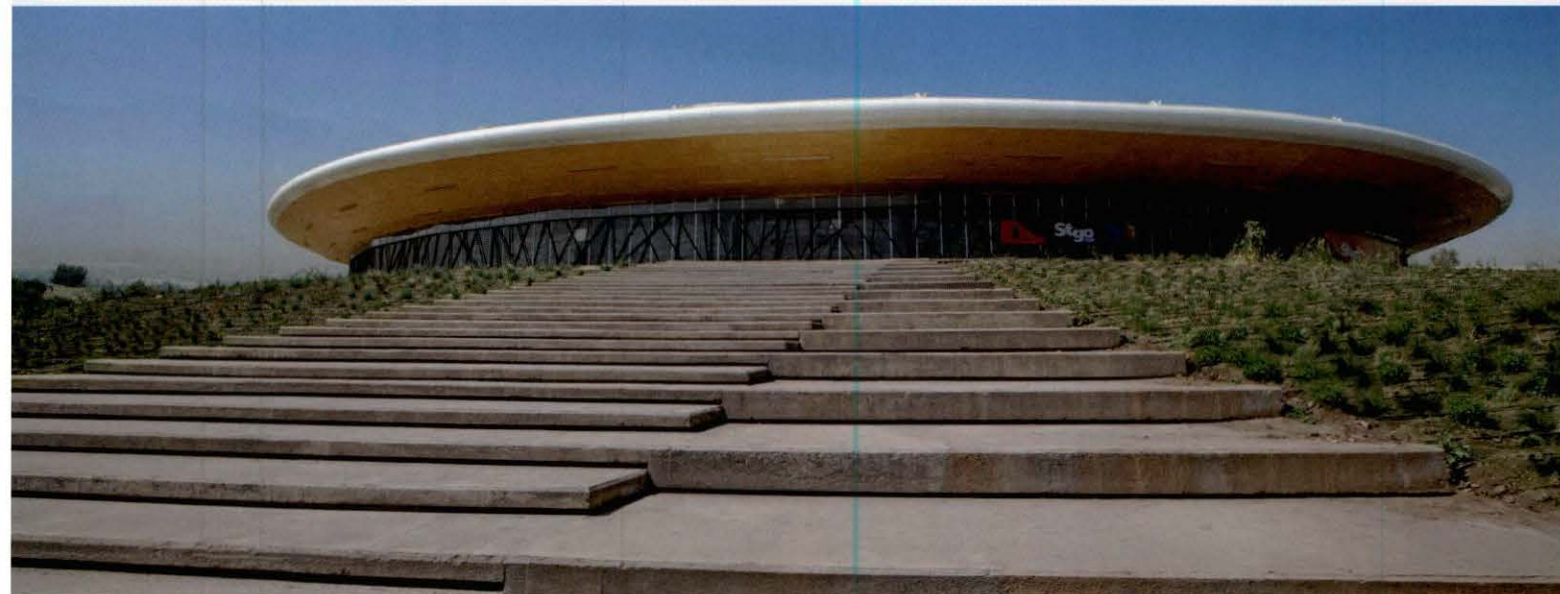
DIRECCIÓN, SERVICIO O PROGRAMA	PRESUPUESTO 2013		ACUMULADO A DICIEMBRE			
	Inicial	Decretado	Gasto 2013	Avance actual 2013	Avance 2012	Variación gasto
	Millones de Pesos			%	%	% r / 2012
A.P. RURAL	47.067	63.021	61.969	98,3	99,3	-4,4
AEROPUERTOS	36.002	30.119	29.659	98,5	98,5	-20,0
ARQUITECTURA	45.802	35.470	34.222	96,5	97,1	68,0
O. HIDRÁULICAS	94.838	99.984	99.007	99,0	99,6	5,3
O. PORTUARIAS	54.545	46.526	45.991	98,8	98,5	-10,8
VIALIDAD	795.181	822.790	820.416	99,7	99,6	12,1
OTRAS DIRECCIONES	5.733	5.142	5.100	99,2	93,9	10,3
TOTAL S/CONCESIONES	1.079.167	1.103.051	1.096.365	99,4	99,4	9,2
ADM. CONCESIONES	284.898	228.283	224.854	98,5	96,8	-17,9
TOTAL GENERAL	1.364.066	1.331.334	1.321.219	99,2	98,8	3,4

Fuente : CChC en base a cifras de Dirección de Planeamiento MOP.

Infraestructura Pública.

De acuerdo con información de la Dirección de Planeamiento del MOP, este Ministerio cerró el año 2013 con un gasto de inversión de \$ 1.321.219 millones, el 99,2% del presupuesto finalmente disponible para ese fin. Así, las direcciones que presentaron mayor crecimiento relativo respecto de lo gastado el año anterior, fueron las de Arquitectura, Obras Hidráulicas y Vialidad. Esta última representó el 75% del total gastado (excluyendo la administración de concesiones).

El presupuesto del MOP 2014 para iniciativas de inversión es de \$ 1.352.466 millones. Ello implica una caída de 3% real, en relación al presupuesto inicial de 2013, considerando todas las modificaciones y reajustes. Como es habitual, la distribución se concentra en la Dirección de Vialidad, que centraliza el 59,7% del presupuesto, seguido por Administración Sistema de Concesiones, con una participación de 19,7% del total. A continuación, se presenta la distribución regional del presupuesto para 2014, donde se verifica que las regiones que concentrarán los mayores recursos, son la Metropolitana (12,7%), Biobío (12,1%) y Los Lagos (12%).



PRESUPUESTO AÑO 2014

Iniciativas de inversión por regiones

REGIÓN	MILLONES DE \$	PARTICIPACIÓN
ARICA Y PARINACOTA	53.477	4,0%
TARAPACÁ	29.057	2,2%
ANTOFAGASTA	55.136	4,1%
ATACAMA	47.209	3,5%
COQUIMBO	80.821	6,0%
VALPARAÍSO	81.771	6,1%
B. O'HIGGINS	67.612	5,0%
MAULE	65.461	4,9%
BIOBÍO	162.258	12,1%
ARAUCANÍA	67.925	5,1%
LOS RÍOS	82.326	6,1%
LOS LAGOS	161.313	12,0%
AYSÉN	52.087	3,9%
MAGALLANES	49.732	3,7%
METROPOLITANA	170.533	12,7%
NO REGIONALIZABLE	118.027	8,8%
SUBTOTAL	1.344.746	100%
ESTUDIOS BÁSICOS	7.721	
TOTAL	1.352.466	

Fuente: CChC en base a información de la Dipres. Cifras corresponden al subitem 31 iniciativas de inversión.



Adicionalmente, una fuente importante de financiamiento de inversiones destinadas a infraestructura de uso público, corresponde a la canalizada a través de los gobiernos regionales, la que se diferencia de la anterior en que el destino de los recursos se aplica preferentemente a infraestructura urbana, usualmente de menor magnitud que la ejecutada directamente por el MOP. Así, el presupuesto regionalizado del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR) alcanzará en 2014 a los \$ 589.238 millones, con mayor participación en las regiones Metropolitana (11%), Biobío (11%) y Araucanía (11%). Por su parte, el mayor incremento en recursos los tienen las regiones de Arica y Parinacota, Biobío y La Araucanía.

Los recursos del FNDR regionalizados para 2014 experimentaron un incremento del 11% respecto del año anterior. Sin embargo, el monto asignado a provisiones experimentó una contracción del 26%, por lo que en el total los recursos que considera el presupuesto del próximo año se redujo en 4% y alcanza a \$764.437 millones.

Infraestructura Productiva.

El catastro de proyectos de inversión de la Corporación de Bienes de Capital (CBC) de diciembre de 2013, registró una cartera de proyectos de infraestructura productiva por US\$ 137.000 millones, de los cuales se estima para el período 2013-2017 la ejecución de inversiones por US\$ 95.337 y un gasto en construcción que podría alcanzar a US\$ 46.800 millones, focalizados, principalmente, en los sectores minería y energía (representan el 81% del total).

En el caso de las inversiones correspondientes al sector energía, se observa que éstas han sufrido diversos inconvenientes, ya sea relacionados a la aprobación de permisos ambientales (centrales termoeléctricas) o materialización. Adicionalmente, con las múltiples señales de expandirse cada vez más a las energías "limpias", tanto los proyectos ingresados al sistema de evaluación ambiental, como el catastro de proyectos de la CBC, evidencian un incremento de prospectos de inversión energética en



base a esta tecnología. En efecto, de los casi 12.100 MW que potencialmente se podrían incorporar al sistema, más de la mitad corresponde a proyectos solares, eólicos y centrales hidroeléctricas de pasada.

Por su parte, el gasto en construcción este año alcanzó a US\$ 7.857 millones, monto 17% superior en comparación con 2012. Este incremento se sustentó principalmente en el desarrollo de proyectos mineros, que alcanzó a US\$ 4.426 millones, 1% más que lo materializado durante el año pasado. De hecho, el gasto en construcción asociado a Minería por sí solo explicó el 53% del gasto del año.

Para 2014, las perspectivas continúan favorables, con una construcción que alcanzaría los US\$ 11.038 millones con una marcada participación de los sectores de minería y de energía. No obstante las buenas perspectivas para el próximo año, las diferentes dificultades en materia energética generan inseguridad en las futuras inversiones, tanto en ese sector como en la minería.

¹ Comprende los subsectores combustibles, gas y eléctrico.

La visión general y los principales proyectos de cada uno de los sectores se exponen a continuación:

- **Minería.** Las estimaciones para 2014 apuntan a un gasto en construcción de US\$ 4.950 millones, monto que representa un incremento de 12% respecto de 2013. Por su parte, los proyectos contemplados tienen asociada la materialización de US\$ 9.500 millones en inversión durante el año.

Si bien estas inversiones se concentran entre las regiones de Arica y Parinacota hasta la de O'Higgins, son las regiones II y III las que concentran el mayor volumen, capturando el 85% de la inversión total para el año. No obstante, es interesante destacar que en una mirada para el quinquenio, comienza a tomar una posición relevante la región de Tarapacá, la que a partir de 2014 superaría a la región de Atacama como receptora de inversión.

- **Energía¹.** El riesgo en este sector continúa debido a las postergaciones de diversos



proyectos, conflictos con la ciudadanía y judicializaciones de los permisos ambientales, a lo que se agrega en algunos casos la falta de financiamiento, especialmente en las iniciativas no convencionales. Esta situación ha incidido en la recalendarización de inversiones hacia 2014 y siguientes.

La judicialización de proyectos emblemáticos del sector ha repercutido en la incertidumbre respecto de algunas iniciativas mineras que han quedado en stand by, a la espera de un horizonte más despejado en cuanto a sus requerimientos eléctricos. Por su parte, las iniciativas con calendario de obras definidas en el catastro identifican una capacidad total de 12.100 MW que irían incorporándose al sistema hasta 2021, pero eso dependerá del grado de cumplimiento de sus cronogramas. Se identifican 2.850 MW que se encuentran en construcción, de los cuales 725 MW entrarían en operación durante el transcurso de 2014.

- **Forestal-Industrial.** De los proyectos identificados en el catastro, se estima una inversión para el período 2013-2017 de US\$ 4.500 millones y un gasto en construcción de US\$ 1.800 millones.

Las inversiones se distribuyen a lo largo del país, pero con mayor presencia en la Región Metropolitana, donde se materializarán 63 de los 169 proyectos identificados para el sector. Le sigue la región de Valparaíso y la del Biobío. Estas localidades concentran más del 70% de la inversión total y explicarían el 60% de la actividad en construcción de 2013.

Cabe destacar que el proyecto de Ampliación y Modernización de la Planta Arauco, por un valor de US\$ 2.000 millones, ubicado en la VIII región, impulsará en gran medida la actividad del sector en los años 2014 y 2015.

- **Edificación no habitacional².** Las inversiones del sector alcanzan los US\$ 4.800 millones durante el quinquenio y se concentran principalmente en los subsectores comercio y oficinas, seguido por turismo. Es importante señalar que la mayor parte de esta estimación ya se encuentra en etapa de construcción y una fracción menor, 10%, se está por iniciar (US\$ 150 millones). Otro aspecto relevante, es que la mayor presencia de estas iniciativas se observa desde la III a la VIII región, siendo la Metro-

² Compuesto por los subsectores: arquitectura, comercio, educación, inmobiliario, oficinas, salud y turismo.



politana la que lidera, con el 75% del total catastrado.

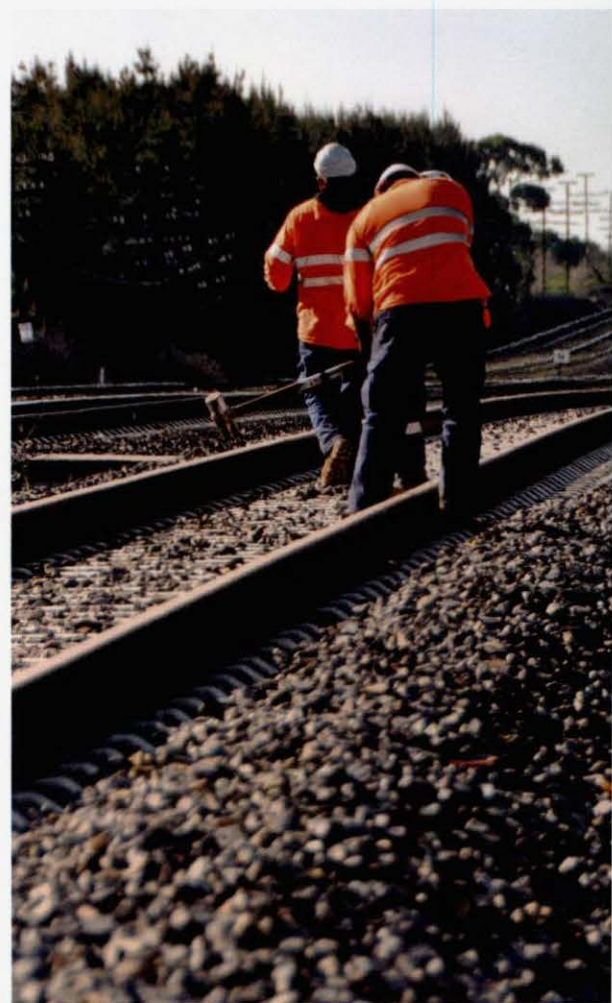
- **Infraestructura de uso público distinta de concesiones y MOP³.** La estimación de la inversión en construcción para 2014 asciende a US\$ 733 millones, casi dos veces mayor que lo identificado durante 2013. El dinamismo sectorial se centra en las obras de expansión del metro y al plan de inversiones de ferrocarriles.

La inversión del sector estimada para el quinquenio alcanzaría los US\$ 3.430 millones, de los cuales US\$ 2.800 millones se destinarán a obras de construcción, monto explicado principalmente por las inversiones del metro.

COORDINACIÓN DE ESTUDIOS LEGALES

En este capítulo se entrega una reseña de las leyes y proyectos de ley más relevantes para el sector, así como de las actividades más destacadas de la Coordinación Legal de la CChC.

³ Se considera como infraestructura de uso público toda aquella que realicen empresas privadas (con excepción de concesiones de obras públicas) y empresas autónomas del Estado. Así, los principales tipos de proyectos considerados se refieren a estacionamientos públicos, ferrocarriles, Metro y servicios sanitarios. No se incluyen proyectos considerados en los presupuestos públicos e inversión de los ministerios correspondientes.





Durante el período que se informa, se obtuvieron algunas resoluciones administrativas de especial relevancia para el Gremio.

Marco Regulatorio.

1. Modificación de la Orden de Servicio N° 5 de la Dirección del Trabajo, sobre autorización de jornadas excepcionales.

En conjunto con la Comisión Laboral de la CChC, durante los meses de noviembre, diciembre y enero, se trabajó, en conjunto con la Subsecretaría del Trabajo y la Dirección del Trabajo, en algunas modificaciones que contribuyen a hacer menos rígido el procedimiento de autorización de jornadas excepcionales de trabajo.

Como resultado de esta labor, se dictó en enero del 2014 la Orden de Servicio N° 2, de la Dirección del Trabajo, que modifica la Orden de Servicio N° 5 de 2010, en las siguientes materias:

- Se accedió a modificar los plazos para considerar como “transitoria” una faena, desde los actuales seis meses renovables por otros seis, a doce meses extensibles por otros seis, con lo que se llega a 18 meses

si se siguen justificando y no han cambiado las condiciones que dieron origen a la autorización.

- Se accedió a otorgar autorizaciones de jornadas excepcionales “en verde”. Es decir, se aceptarán las solicitudes, aunque no estén todos los requisitos, lo que permitirá a la empresa partir con la faena y aportar los antecedentes a medida que se vayan obteniendo.

- En caso de revocación de la autorización, que actualmente opera de oficio, desde ahora se comunicará a la empresa antes de la revocación para que ésta pueda presentar sus descargos y subsanar el problema. De hacerlo, no se procederá a la revocación.

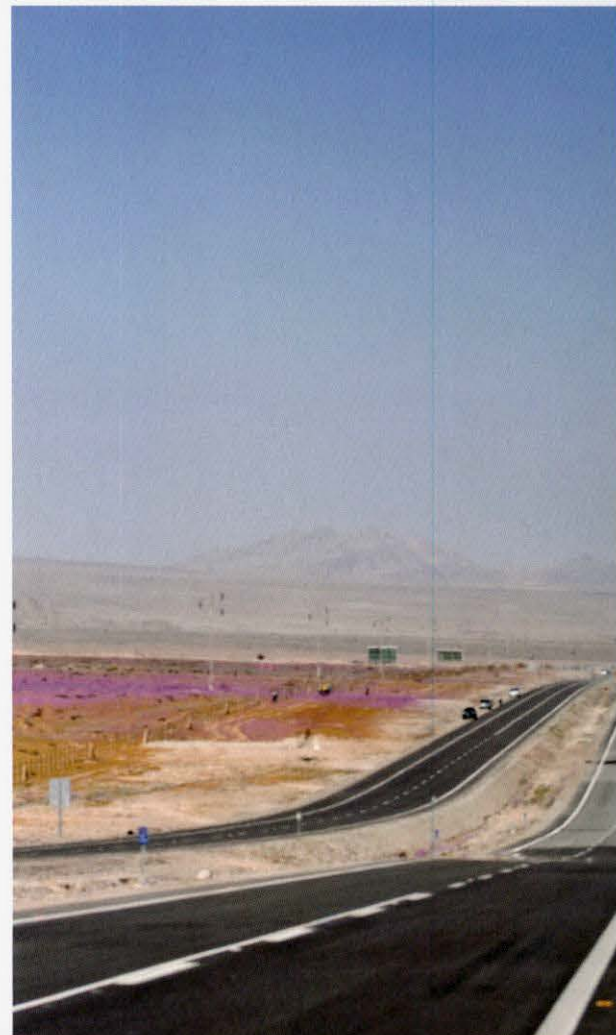
2. Circular N° 263 de la División de Desarrollo Urbano del Minvu, sobre proyectos por etapas.

Esta circular, obtenida en respuesta a una gestión gremial CChC, resuelve la exigencia infundada de algunas Direcciones de Obras de solicitar la celebración de una Asamblea Extraordinaria de Copropietarios al momento de certificar las modificaciones al reglamen-

to de copropiedad, como consecuencia de las modificaciones que se introducen a los proyectos que se desarrollan por etapas.

El Dictamen N° 54.801 del año 2012, de la Contraloría General de la República, establece la incompetencia de los Directores de Obras para exigir requisitos adicionales a los señalados en la Ley, a la hora de aprobar o rechazar una modificación de permiso, cuando el proyecto inmobiliario se desarrolla por etapas. Si bien en opinión del gremio debía entenderse suficiente, algunas Direcciones de Obras comenzaron a poner nuevos obstáculos por la vía de exigir la aprobación de la Asamblea para aceptar las modificaciones al Reglamento de Copropiedad, que resultan consecuencia lógica de la modificación del proyecto.

Con fecha 10 de octubre de 2013, la Circular N° 263 de la División de Desarrollo Urbano puso fin a esta exigencia, también por la vía de establecer la incompetencia de los Directores de Obras para hacer exigencias que van más allá de sus atribuciones legales. En efecto, la citada Circular señala que no corresponde al Director de Obras Municipales estudiar la suficiencia o vigencia de los





poderes que se otorgan en las promesas de compraventa y que se reserva la inmobiliaria en el Primer Reglamento de Copropiedad. Agrega que sólo deben verificar que se citen los datos de cada uno de los copropietarios, y que se mencionen las escrituras públicas en las que constan dichas personerías, quedando los eventuales conflictos que se pudieran producir, conferidos a la competencia de los Tribunales de Justicia.

3. Dictamen N° 64.301, del 7 de octubre de 2013, sobre autorización de los dueños de predios colindantes para la utilización de socialzados, entibaciones o tensores subterráneos

El Dictamen N° 64.301, del 7 de octubre de 2013, dice relación con la presentación que hizo la CChC a la Contraloría General de la República, solicitando un pronunciamiento acerca de la procedencia de que las direcciones de obras municipales, para efectos de permitir la ejecución de obras de socialzados, entibaciones o tensores subterráneos, exijan la autorización de los propietarios de los predios vecinos, fundamentándose la solicitud en que no existe sustento normativo para tal requerimiento,

y en que dichas labores constituyen una técnica constructiva de carácter transitorio, que no causa daño alguno a los predios colindantes, sino que, por el contrario, tiende a garantizar la seguridad de los mismos.

Frente a la consulta del Gremio, el ente Contralor dictaminó que resulta improcedente que las direcciones de obras municipales requieran, a fin de permitir las obras a que se ha hecho mención, contar con la autorización de los propietarios de los predios vecinos, toda vez que ello importaría efectuar una exigencia no prevista en la normativa que regula la materia.

Lo anterior, sin perjuicio, por cierto, de que dichas unidades municipales deben cautelar que se adopten las medidas necesarias para la seguridad de las propiedades contiguas, y que se cumpla con la obligación de informar a los vecinos en los términos que establece la Ley, a fin de que éstos, de estimarlo conveniente, hagan valer sus intereses ante los tribunales de justicia.

Por otra parte, y durante el mismo período que se informa, se dictaron leyes relevantes para la actividad del Gremio y en cuya elaboración la CChC participó activamente, las cuales se describen a continuación:

**Durante el año 2013, se
obtuvieron algunas resoluciones
administrativas de especial
relevancia para el Gremio.**



LA LEY N° 20.703 CREA EL REGISTRO NACIONAL DE INSPECTORES TÉCNICOS DE OBRA, QUE DEPENDERÁ DEL MINVU,

y que establece requisitos, inhabilidades e incompatibilidades para ejercer dicha función.

1. Ley N° 20.703, que crea y regula los registros nacionales de ITO y revisores de cálculo estructural, modifica normas legales para garantizar la calidad de la construcción y agilizar las solicitudes ante las DOM.

Esta ley crea el Registro Nacional de Inspectores Técnicos de Obra, que dependerá del Minvu, y establece requisitos, inhabilidades e incompatibilidades para ejercer dicha función. Actualmente, se encuentra en elaboración el Reglamento de la Ley, proceso en el cual la CChC también ha tenido una relevante participación. Entre otras materias, se pretende ampliar a la edificación privada la exigencia de contar obligatoriamente con un ITO, exigencia que hoy existe sólo para los edificios de uso público.

Del mismo modo, esta Ley implementa un sistema de control de calidad y de los procesos de construcción, para garantizar el cumplimiento de los estándares establecidos por la normativa técnica; se otorga rango legal al ya existente Registro de Revisores de Cálculo Estructural; y se establecen nuevas obligaciones de control de las obras

y responsabilidades expresas de los profesionales que realizan los proyectos y las labores de revisión de los mismos, de forma previa y complementaria a la revisión propia de las Direcciones de Obras Municipales.

2. Ley N° 20.730 regula el lobby y las gestiones que representen intereses particulares ante las autoridades y funcionarios.

Esta Ley establece las actividades consideradas como Lobby o Gestión de Intereses particulares (según si la gestión es remunerada o no), entendiéndose por tales aquellas destinadas, entre otras, a la elaboración, dictación, modificación, derogación o rechazo de actos administrativos, proyectos de ley y leyes, como también de las decisiones que adopten los sujetos pasivos de la ley.

Se establece que son sujetos pasivos de Lobby o Gestión de Intereses particulares, los ministros, subsecretarios, jefes de servicios, directores regionales de los servicios públicos, intendentes y gobernadores, secretarios regionales ministeriales, etc., los cuales están obligados a llevar un "Registro de Agenda Pública", donde de-



berán consignar audiencias y reuniones que tengan por objeto el Lobby o Gestión de Intereses Particulares.

La obligación de los sujetos activos, como la misma CChC, se traduce en estar debidamente inscritos en el registro y transparentar la tabla de temas a tratar cada vez que se solicite una reunión o audiencia con una autoridad.

3. Ley N°20.727, que modifica la Ley Sobre Impuesto a las Ventas y Servicios, estableciendo que las facturas, facturas de compra, liquidaciones, facturas y notas de débito y crédito que deban emitir los contribuyentes, consistirán exclusivamente en documentos electrónicos emitidos en conformidad a la ley.

Esta nueva normativa establece que la factura electrónica es un documento digital legalmente válido como medio de respaldo de las operaciones comerciales entre contribuyentes y, por lo tanto, reemplaza a las facturas tradicionales de papel, y hace universal y obligatoria la emisión de facturas de manera electrónica, en reemplazo de los documentos físicos o de papel, para todos

los contribuyentes con actividades económicas de primera categoría, en los plazos que estipula la ley.

La normativa señala que las grandes empresas, es decir, aquellas que tienen ingresos por ventas y servicios anuales superiores a UF 100.000, deben estar operando con este sistema el 1° de noviembre del presente año, en tanto que para la mediana y pequeña empresa, se establece un plazo transitorio escalonado, según el tamaño y el hecho de ser una empresa urbana o rural.

En la actualidad, la CChC está realizando una serie de talleres informativos sobre esta Ley.

Proyectos de Ley relevantes.

Durante el período que se informa en la presente memoria, se encuentran en tramitación parlamentaria los siguientes proyectos de ley:

1. Proyecto de Ley que modifica la Ley General de Urbanismo y Construcciones, en materia de afectaciones de utilidad pública de los planes reguladores.



Proyecto de Ley en Segundo Trámite Constitucional en la Comisión de Vivienda y Urbanismo del Senado.

Este proyecto tiene por objetivos generar un sistema que posibilite las cesiones de terrenos por todos los proyectos de construcción, sean públicos o privados, grandes o pequeños. Los aportes deben ser equivalentes al efecto que producen en el espacio público y el cálculo de los aportes debe realizarse conforme a reglas objetivas y de conocimiento público. El monto de los aportes se calculará a través de una tabla que definirá la OGUC, considerando tres aspectos: ubicación del proyecto, tamaño y destino.

La CChC ha hecho sus planteamientos sobre este Proyecto de Ley, tanto a las autoridades ministeriales como al Congreso Nacional, donde se concurrió a las Comisiones de Vivienda, tanto de la Cámara de Diputados como del Senado. Además, se sostuvo un gran número de reuniones con parlamentarios y asesores legislativos.

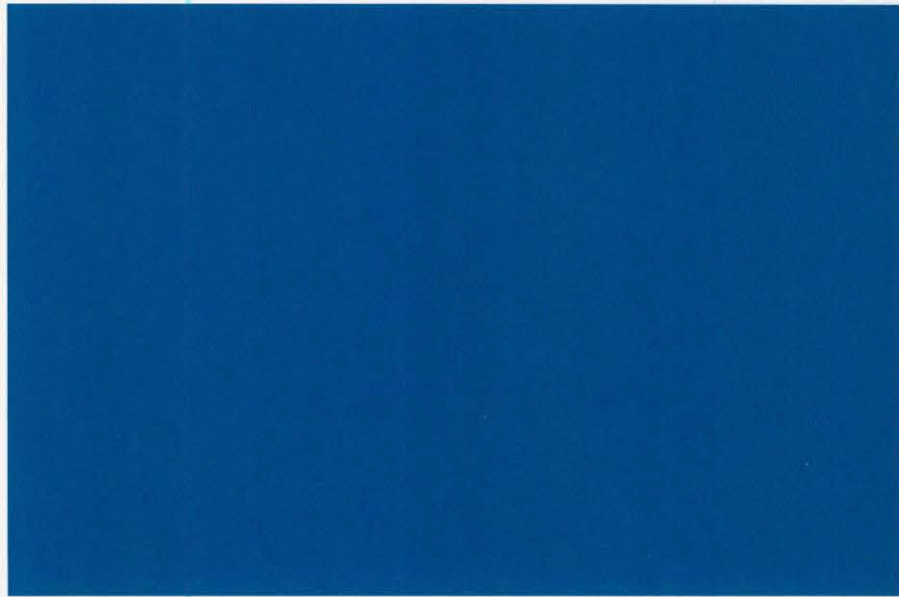
2. Proyecto de Ley que modifica la Ley General de Urbanismo y Construcciones

y leyes complementarias, para establecer un sistema de aportes al espacio público aplicable a los proyectos de construcción.

Proyecto de Ley en Segundo Trámite Constitucional, en la Comisión de Vivienda y Urbanismo del Senado.

Este proyecto tiene por objetivo establecer que los planes reguladores podrán efectuar los trazados del espacio público y no sólo de determinados tipos de vías. Consagra un requisito de rigurosidad para fijar las afectaciones de utilidad pública, exigiendo que los trazados de las afectaciones se realicen en planos seccionales, detallados, que permitan a cualquier interesado conocer con precisión la superficie del terreno que quedará con dicha afectación.

Establece que las declaratorias de utilidad pública generarán el derecho de compensación, cuando el propietario de un terreno afecto en el que no es posible desarrollar un proyecto de densificación, compruebe que la afectación provocó un menor valor al inmueble. Sin embargo, la iniciativa adolece, en opinión de la CChC, de algunos vicios de inconstitucionalidad, que han sido



oportunamente señalados, tanto a las autoridades ministeriales como al Congreso Nacional, donde se presentaron nuestras objeciones al proyecto, así como las conclusiones de un informe en derecho especialmente encargado por la Cámara al abogado constitucionalista Enrique Navarro. Este informe concluye que el proyecto vulnera ciertas garantías fundamentales de los propietarios que resulten afectados por las declaratorias.

Acción Gremial destacada.

Durante el período que se informa, y como cada año, la Coordinación Legal atendió requerimientos de las empresas socias, entregando respuestas o recomendaciones en materias de índole jurídico.

Del mismo modo, durante el período se presentó a la CChC en la Comisión Laboral de la CPC, donde se analiza permanentemente la contingencia y movimiento legislativo en esas materias. En particular, durante el año se trabajó en el análisis del Capítulo Chileno del Estudio sobre Empresas Sostenibles de la OIT, trabajo que culminó con la participación de la CChC en un Workshop

con representantes de empleadores de todos los continentes, en Turín, Italia. En la oportunidad, se debatió acerca de la posición del empresariado para enfrentar la discusión del tema en la próxima Conferencia Internacional del Trabajo.

Asimismo, se colaboró con la CPC en las observaciones a la modificación del Reglamento de la Ley de Medioambiente y en la redacción de opiniones y propuestas de modificación al Reglamento de la Consulta Indígena, logrando introducir importantes adecuaciones en ambos cuerpos normativos, los que se encuentran vigentes a la fecha.

Finalmente, y como cada año, la Coordinación Legal participó como Asesor Técnico del representante de los empleadores (Gerente General CPC), en la Conferencia Internacional del Trabajo, en Ginebra, Suiza. En la oportunidad, se tuvo la responsabilidad de participar en la discusión de la Comisión Técnica sobre "Empleos y Economías Verdes" y proponer y tomar acuerdos que favorecieran la posición de los gremios empresariales, en materia de trabajo, energía, desarrollo sostenible y medioambiente, entre otros.



COORDINACIÓN TERRITORIAL

Las materias relacionadas al desarrollo de nuestras ciudades, como la planificación urbana y la participación ciudadana, entre otras, se han posicionado de forma creciente en la agenda pública, como resultado de la mayor importancia que le otorga la sociedad y los individuos a la calidad de vida que los territorios que habitan son capaces de ofrecerles.

En este sentido, durante 2013, y tal como se ha venido realizando desde hace ya varios años, el accionar de la institución abordó diversas temáticas relativas al desarrollo urbano y a las condiciones y particularidades en que éste se realiza en nuestro país. Lo anterior, en directa relación con lo establecido en los proyectos 1 y 2 -Generación de Políticas Públicas y Nuevos Modelos de Negocio en Vivienda y Urbanismo, respectivamente- del Eje 1 de la planificación estratégica de la CChC, el cual apunta a fortalecer la presencia y voz del gremio en materias de importancia en políticas públicas. De este modo, durante el pasado año

los principales aspectos urbanos y territoriales tratados fueron los siguientes:

Política Nacional de Desarrollo Urbano.

Como resultado del exitoso posicionamiento en la agenda pública logrado por el gremio, respecto de la necesidad de que Chile volviera a contar con una Política Nacional de Desarrollo Urbano (PNDU), durante 2013 se asistió a la preparación y redacción del documento final de la Comisión, mediante la elaboración de documentos con aportes y observaciones que buscaban enfatizar los principios fundamentales del gremio. Este documento fue entregado oficialmente en el mes de mayo de 2013. Cabe destacar que la CChC entregó una propuesta de bases para la nueva política al Presidente de la República en la Semana de la Construcción de 2011, lo que gatilló que en el 2012 el mandatario conformara una Comisión Asesora encargada de su redacción, en la que la CChC participó activamente.

Tras el fin del trabajo de la Comisión, y luego de una nueva revisión por parte del Gobierno y de los actores involucrados en su redacción original, el documento fue promul-

SE CREÓ EL CONSEJO NACIONAL DE DESARROLLO URBANO, ORGANISMO QUE TENDRÁ POR OBJETIVO ASESORAR

al Presidente de la República en los pasos a seguir para la implementación de esta política, instancia a la que la Cámara Chilena de la Construcción ha sido invitada a integrarse.

gado en el mes de octubre y publicado en el Diario Oficial en el mes de marzo de 2014.

Pese a la permanencia de algunos reparos al texto, fruto del trabajo y aportes de múltiples actores, el gremio concurrió a la firma del documento entregado al Presidente, incorporando tres prevenciones que evidenciaban nuestras diferencias. Pese a ello, es posible ver con gran satisfacción que, luego de 14 años desde la derogación de la última PNDU, Chile vuelve a contar con una política explícita que guía el desarrollo de sus ciudades y el accionar de los diferentes actores que intervienen en ella.

Cabe destacar que junto con su aprobación definitiva, se creó el Consejo Nacional de Desarrollo Urbano, organismo que tendrá por objetivo asesorar al Presidente de la República en los pasos a seguir para la implementación de esta política, instancia a la que la Cámara Chilena de la Construcción ha sido invitada a integrarse, por lo que esperamos seguir participando y trabajando activamente en construir ciudades con más calidad de vida para sus habitantes y más competitivas en el futuro.

Calidad de Vida.

Otro de los aspectos que la CChC ha puesto de relevancia en la agenda pública como parte de su gestión en los últimos años, es lo relativo a la calidad de vida y la necesidad de pensar el desarrollo urbano desde el propio ciudadano. En este sentido -y fruto de la necesidad de revisar y ajustar las políticas públicas, buscando adecuarlas a las reales necesidades y requerimientos de los ciudadanos- se hace necesario contar con información y antecedentes objetivos que permitan identificar espacios de mejora y realizar propuestas relevantes.

En línea con lo anterior, la CChC, en conjunto con el Núcleo de Estudios Metropolitanos de la Universidad Católica, realizó y dio a conocer durante 2013 una nueva versión del Indicador de Calidad de Vida Urbana (ICVU), instrumento que se ha posicionado como el referente más importante en esta materia en el país, con una amplia difusión y aceptación por parte de los municipios.

En su tercera versión, el indicador amplió su muestra, permitiéndole evaluar a las 93



principales comunas del país, incorporando a todas las ciudades con más de 50.000 habitantes. La ampliación de la muestra permitió, al mismo tiempo, y por primera vez, elaborar análisis intrarregionales y generar rankings separados para áreas metropolitanas y ciudades intermedias, precisando los análisis y conclusiones posibles de obtener. Dentro de los resultados más relevantes que evidenció esta versión del instrumento, está la reducción de la brecha de calidad de vida entre las comunas mejor y peor posicionadas a lo largo de la última década.

Agenda legislativa en temas urbanos.

Durante el pasado año, hubo dos proyectos de ley que concitaron la atención y acción del gremio en materias urbanas. Estos fueron la Ley de Aportes para el Espacio Público y la Modificación al Artículo 59° de la LGUC, en materia de afectaciones de utilidad pública.

En el caso del primero de ellos, el proyecto en tramitación tiene por objeto reemplazar los actuales Estudios de Impacto Sobre el Transporte Urbano (EISTU), por un nuevo

sistema orientado a la internalización de las externalidades de los proyectos de densificación que tengan como principios orientadores su universalidad, predictibilidad, equidad, proporcionalidad y objetividad, los que son ampliamente compartidos por la CChC.

En cuanto al trabajo realizado, en el mes de octubre, la CChC planteó sus opiniones respecto del proyecto a la Comisión de Vivienda del Senado. Del mismo modo, se sostuvieron reuniones con representantes de los institutos que asesoran a los parlamentarios y con el equipo consultor contratado por el Minvu para el desarrollo y calibración de la fórmula que se utilizaría para la determinación de los aportes correspondientes a cada proyecto. Igualmente, el tema fue abordado en diversas reuniones sostenidas con autoridades ministeriales.

En relación al segundo de los proyectos de ley abordados, si bien la CChC está de acuerdo con que la ciudad debe contar con una planificación que resguarde trazados viales y espacios públicos, se plantea que esto no debe hacerse en perjuicio de los



derechos de propiedad individuales, principio que se estaría viendo afectado con esta legislación. Este aspecto fue expuesto tanto a la Comisión de Vivienda de la Cámara de Diputados en mayo, como del Senado, en octubre. Del mismo modo, el tema se abordó recurrentemente en las reuniones sostenidas con las autoridades ministeriales.

Desarrollo Urbano.

Entre los aspectos en que la voz de la Cámara (eje 1 de la planificación estratégica) se hizo sentir con más fuerza durante 2013, estuvo sin duda el desarrollo urbano, en particular en lo relativo a la necesidad de vincular e integrar las normativas urbanas con las grandes inversiones estatales. La actual incoherencia que existe en esta materia se evidencia, por ejemplo, en planes reguladores que inhiben la densificación en el entorno de las estaciones del metro de Santiago, minimizando en parte los beneficios sociales y de calidad de vida que una infraestructura de ese estándar puede entregar a la ciudadanía.

Para evidenciar lo anterior, en el marco del seminario de la Semana de la Construc-

ción, se presentaron los resultados de un estudio encargado por la CChC a la Universidad Católica, que buscó dar cuenta del potencial de densificación existente en el entorno de las estaciones de la totalidad de la red, así como de los problemas que existen y que impedirían su concreción. El levantamiento realizado acreditó la existencia de más de 22 millones de metros cuadrados posibles de construir con la norma actual, lo que permitiría dar una solución a más de 400.000 familias.

La relevancia de este planteamiento, y la amplia acogida que recibió tanto por parte de las autoridades como de la ciudadanía, derivó a que como parte de un proyecto de modificación de la Ley de Copropiedad, se incorporara la posibilidad de incentivar la densificación en el entorno de infraestructuras de transporte y de sectores con suficiencia de equipamientos. Esta disposición fue aprobada por el Congreso y actualmente el Minvu trabaja en la reglamentación de dicha medida, instancia en la que como CChC esperamos poder seguir participando.



Gobiernos Metropolitanos.

En gran medida los problemas relativos a la escasa vinculación y coordinación existente entre los diferentes actores públicos que intervienen en la ciudad, tal como se evidenció en el caso de la densificación del Metro, se asocian a la inexistencia de organismos metropolitanos o intercomunales que otorguen una mirada sobre la totalidad de la ciudad.

En este sentido, y para ver los reales alcances de esta percibida descoordinación intersectorial en el desarrollo urbano, se desarrolló un estudio, presentado en el marco del seminario de ciudad del Salón Inmobiliario de Chile (SICh), que buscó identificar los diferentes actores, así como algunas de las trabas que hoy enfrentan para alcanzar un accionar más coordinado en la ciudad. De este estudio se desprendió que existen en la actualidad más de 90 órganos y organismos que intervienen, con escasos niveles de vinculación entre ellos, derivando en demoras innecesarias, mayores costos, e importantes ineficiencias en la implementación y operación de proyectos. Dada la importancia de contar con una propuesta del Gremio en la materia, más allá del diag-

nóstico crítico ya realizado, durante 2014 se continuará trabajando en esta línea.

Participación.

Procesos de participación caracterizados por ser inorgánicos, extemporáneos y faltos de información y presupuesto, se han visto crecientemente deslegitimados por la ciudadanía, derivando en un aumento significativo de la conflictividad que diferentes proyectos e iniciativas de desarrollo urbano e infraestructura deben enfrentar por parte de las comunidades afectadas, llegando en muchos casos a su paralización e, incluso, a su cancelación.

En este aspecto, y a partir del trabajo realizado en 2012 por el Grupo de Políticas Públicas, en 2013 se elaboró un "Fundamento" sobre esta materia, que contiene de forma clara y precisa las propuestas y lineamientos del gremio. En materia de participación, se propone que ésta sea organizada, oportuna, informada, responsable y no vinculante, reconociendo su importancia y buscando avanzar hacia un verdadero proceso de participación ciudadana, tendiente a trabajar en conjunto en alcanzar una mejor calidad de vida. En esta misma línea de trabajo, se realizó un permanente segui-

miento al proyecto de ley sobre plebiscitos y consultas de carácter comunal.

Instrumentos de Planificación Territorial.

Por último, entre las principales tareas relativas a los aspectos urbanos y territoriales de la CChC, está el seguimiento de la situación de diferentes instrumentos de planificación, de toda escala, a lo largo del país.

En este contexto, durante 2013 se mantuvo una constante atención sobre el avance de la modificación 100 al Plan Regulador Metropolitano de Santiago (PRMS-100), objetivo para el cual se mantuvo el trabajo al interior de un Grupo de Trabajo conformado especialmente con este objetivo. Esta instancia sostuvo diversas reuniones con autoridades para relevar la importancia de su aprobación, así como realizar observaciones, comentarios y propuestas del Gremio. No obstante, el plan fue aprobado tras seis años y once meses de tramitación, lo que permitió aumentar aproximadamente en 10.000 hectáreas el área de extensión urbana de Santiago. Se continuará con el trabajo, poniendo especial foco en las dificultades de implementación de los proyectos y las eventuales soluciones que se puedan encontrar.





De igual modo, se hizo un constante seguimiento al avance del nuevo Plan Regulador Metropolitano de Valparaíso (PREMVAL), iniciado en 1994, y a las modificaciones introducidas tanto por presión ciudadana como por las observaciones de Contraloría. Al igual que en el caso del PRMS-100, este instrumento fue finalmente aprobado por Contraloría, por lo que se espera su publicación en el futuro próximo, actualizando el instrumento vigente, que data de 1965.

Adicionalmente, es relevante señalar dentro de las actividades desarrolladas durante 2013, el trabajo realizado con las Cámaras Regionales de Arica y Antofagasta, con las que, con una buena recepción por parte de las autoridades locales, se han desarrollado propuestas de enmiendas a los respectivos planes reguladores comunales. Asimismo, se trabajó con la Cámara de Valparaíso, en la modificación a la norma urbana del sector El Almendral, y con la Cámara de Valdivia, en el desarrollo de un diagnóstico y lineamientos para una ordenanza de fachadas del sector céntrico de la ciudad.

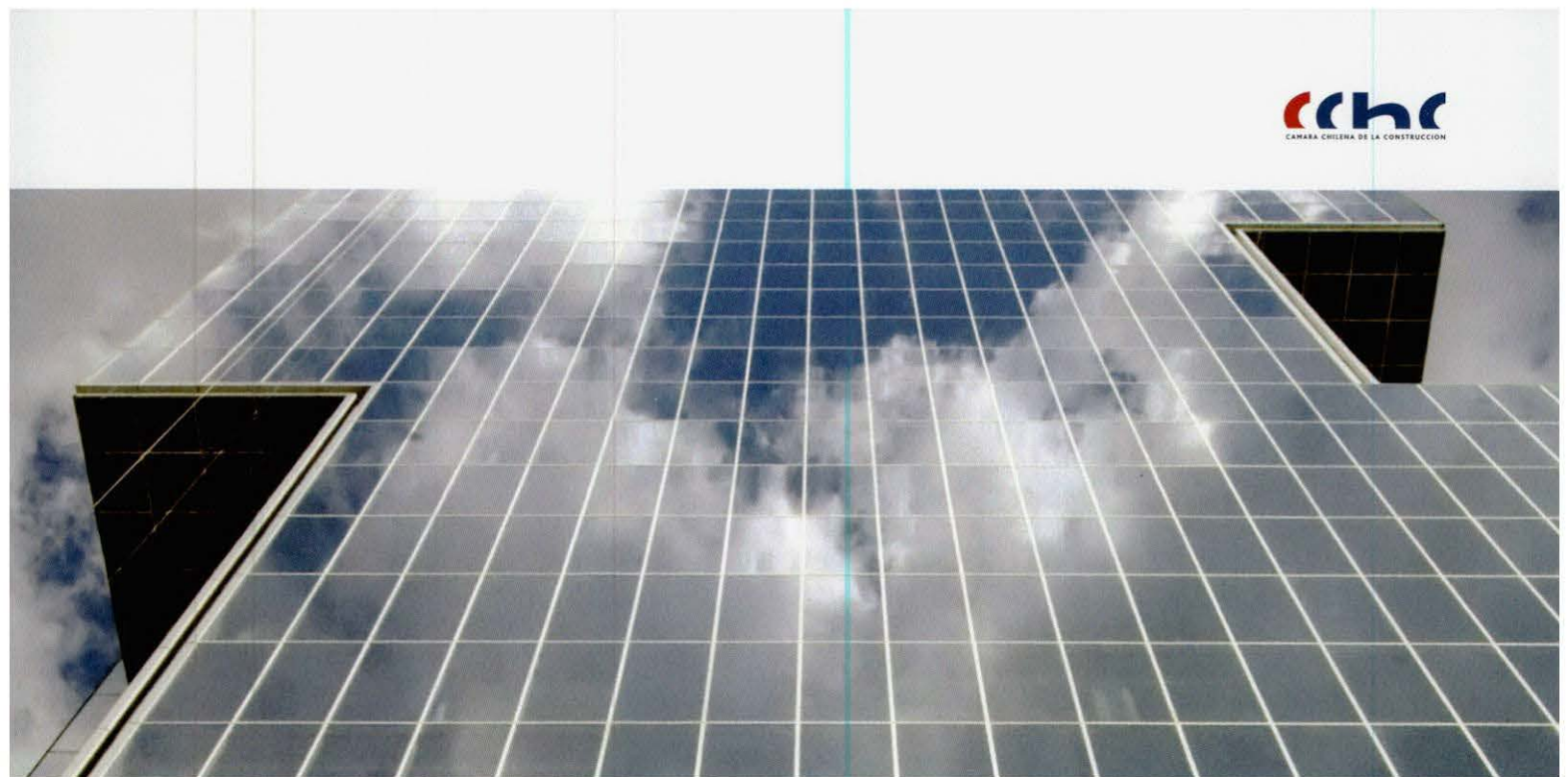
Más allá de las acciones relacionadas a planes específicos, y en el entendido de que parte importante de los problemas que

enfrentan actualmente los instrumentos de planificación se relaciona con la desactualización de la norma que los rige, durante 2013 se avanzó en la elaboración de una propuesta de mejora de estos instrumentos. El objetivo es que sean capaces, efectivamente, de guiar el desarrollo de los territorios que norman, así como también que permitan responder adecuadamente a las actuales necesidades y requerimientos de la población.

COORDINACIÓN TÉCNICA

Participación en grupos de trabajo internos y externos.

Durante el año 2013, la Coordinación Técnica participó en diferentes grupos de trabajo, de los cuales destacan las mesas consultivas impulsadas por el Minvu para la modificación de la Ordenanza General de Urbanismo y Construcciones en temas acústicos, térmicos y de protección contra el fuego. Además, participó en diferentes Comités de Normas del Instituto Nacional de Normalización, Consejo Nacional de Normalización de la Construcción y Proyecto Certificación Edificio Sustentable del



Instituto de la Construcción. En la CDT, la Coordinación formó parte del grupo de trabajo conformado para el desarrollo del Manual de Muros Cortina, el cual se encuentra finalizado, y el Manual de Tabiques, actualmente en proceso.

Participación en Seminarios.

Durante el período, representantes de la Coordinación Técnica participaron como expositores en el Seminario CChC Talca (ERNC), Seminario CChC Arica (suelo salino), Seminario CChC Chillán (normativa mecánica de suelos) y Seminario lanzamiento Manual de Puertas y Ventanas de Aluminio y PVC de ACHIVAL.

Trabajos relevantes.

La Coordinación Técnica participó en la revisión y envío de observaciones de las Guías de Mejores Prácticas Disponibles del Consejo de Producción Limpia. Además, se enviaron las observaciones de la consulta pública de la prNCh3269, sobre Accesibilidad universal en la edificación y en los espacios de uso público, Criterios generales de diseño, y a la NCh3325/1 sobre Prevención del delito, Parte 1: Requisitos para proyectos habitacionales. Junto a integrantes del Sub-Comité de Postventa, se desarrollaron fichas de mantenimiento para viviendas, con la

intención de incluirlas en el Manual de Uso y Mantenimiento de la Vivienda.

Apoyo a comunicaciones.

La Coordinación Técnica participa permanentemente en la elaboración de artículos y/o reportajes para prensa, destacándose en el período 2013-2014 diversos temas, tales como: Iluminación LED, certificación LEED, aislación térmica en bodegas, suelo salino, grúas y equipos de levante, cierres perimetrales y aislación sísmica, entre otras.

Publicaciones.

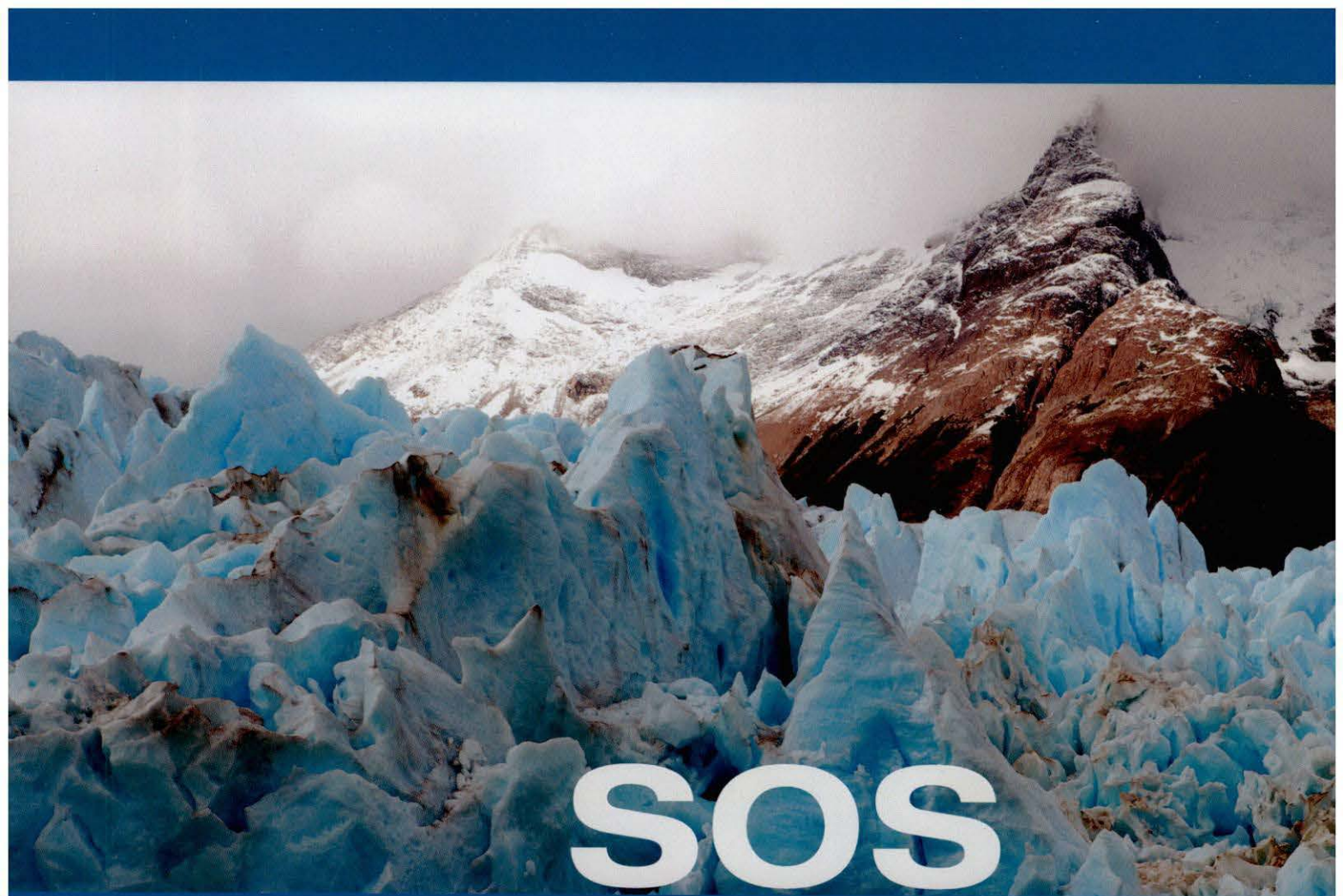
Durante el año 2013, la Coordinación Técnica colaboró con la Sub-Gerencia de Marketing en el cambio de imagen corporativa de los siguientes documentos: Manual de Uso y Mantenimiento de la Vivienda, Manual de Instalaciones Térmicas, Manual de Presupuestos de Obras Eléctricas, Manual de Pinturas y Revestimientos, Manual de Moldajes, Recopilación de la Normativa Nacional de Seguridad contra Incendios, Manual de Empalmes Eléctricos de Baja Tensión, Manual de Uso y Mantenimiento de Espacios Comunes de Condominios, Manual de Ascensores, Manual de Andamios, Manual de Instalación de Gas y Guía de Buenas Prácticas Ambientales para la Construcción.



Algunos de los encuentros sectoriales aparecen en las fotos (1) Convención Obras de Infraestructura Pública en Viña del Mar. (2) Presidente Piñera recibe Memoria ETC en el marco del Desayuno de la Construcción. (3) Asamblea de Socios efectuada durante la semana de la Construcción 2013. (4) Encuentro de Contratistas Generales llevado a cabo en Santa Cruz, Colchagua. (5) Encuentro Anual del Sector Inmobiliario 2013, realizado en Lima, Perú. (6) Reunión Nacional de Vivienda 2013, llevada a cabo en Santa Cruz, Colchagua.



Múltiples y diversos fueron los encuentros que realizó CChC con los empresarios del sector durante 2013, entre ellos destaca la tradicional Semana de la Construcción, que en esta oportunidad estuvo enfocada en el tema de crecimiento con equilibrio.

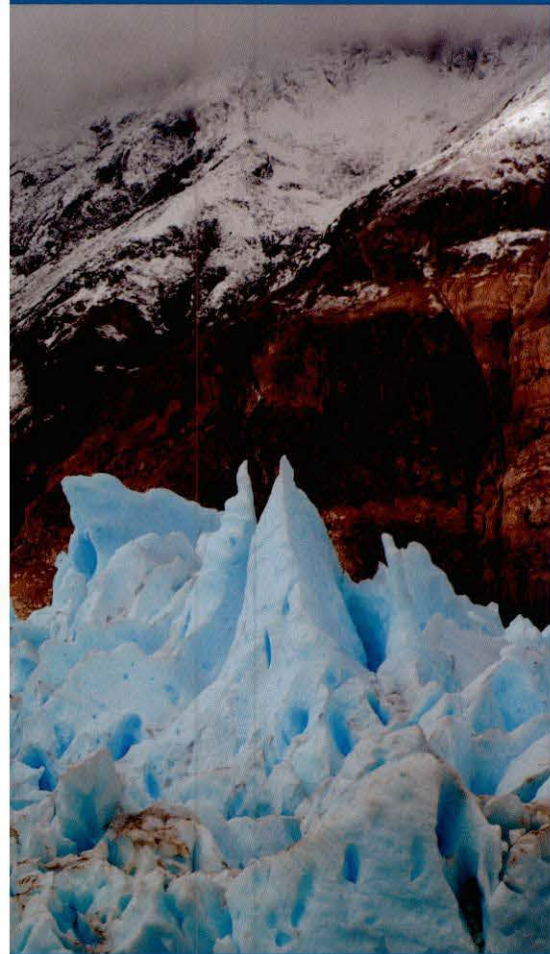


SOS

TENI

BILI

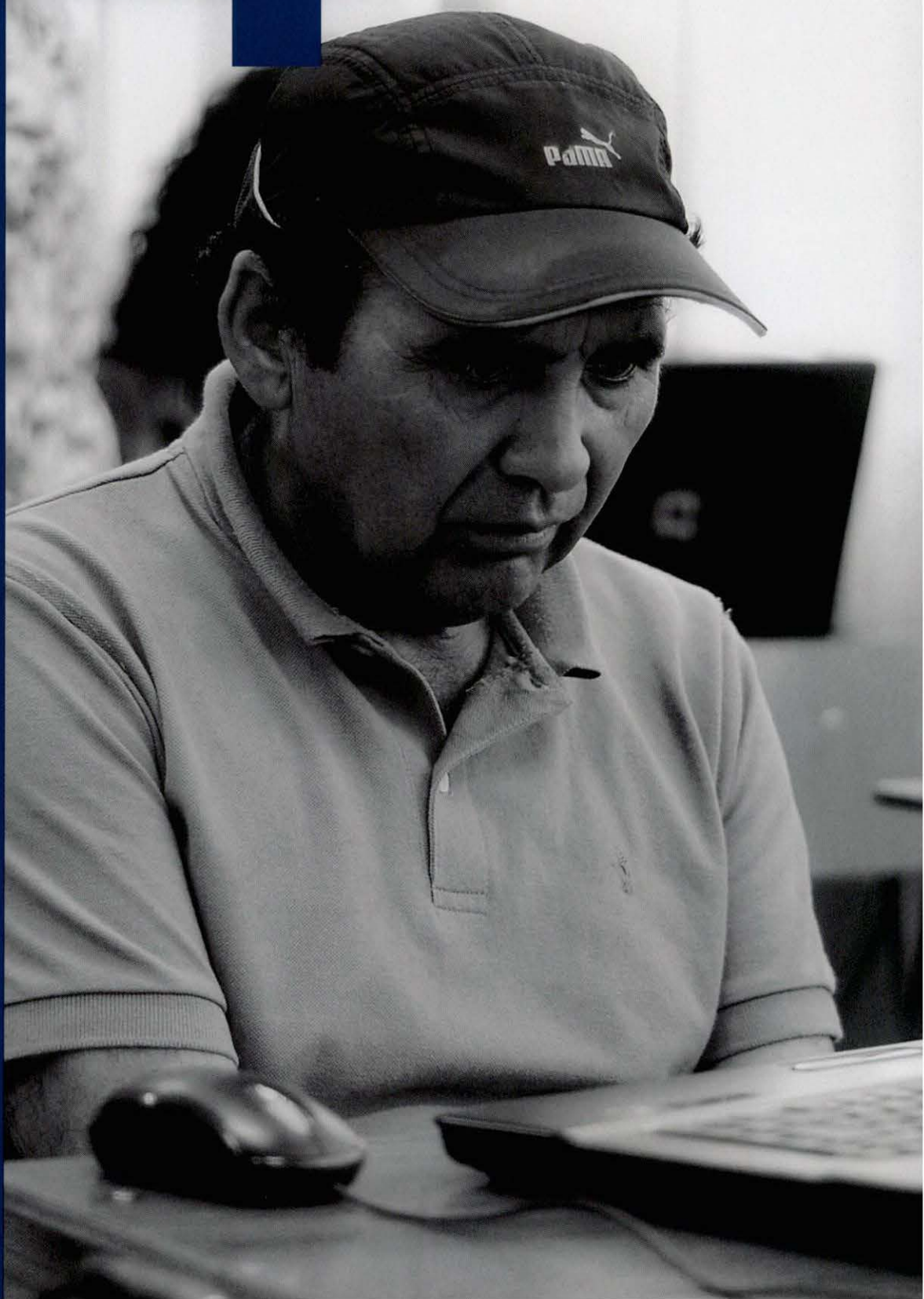
DAD



**“La creación de valor compartido
-para la empresa y la comunidad-
es una convicción que debe nacer
de la alta administración, pero debe
estar presente en todos los niveles
de la organización y en cada acción
de la empresa”.**

Jorge Mas Figueroa, Primer Vicepresidente CChC.

4



CCHC
SOCIAL





La Cámara Chilena de la Construcción ha definido como uno de los focos prioritarios de su gestión gremial, la instalación del concepto de Sostenibilidad entre sus socios, con el objetivo de avanzar en el posicionamiento de esta industria como un rubro moderno y preocupado de su entorno.

Si bien la Sostenibilidad es un concepto amplio e integral, que involucra un quehacer socialmente responsable de la organización en dimensiones como clientes, comunidad, medioambiente y ética, por nombrar algunas, uno de sus elementos principales es la calidad de vida de sus colaboradores.

En este último punto, la Cámara Chilena de la Construcción tiene, desde sus orígenes, una larga tradición basada en el espíritu social de sus fundadores, que se ha ido estructurando con el tiempo en una plataforma social potente y completa, orientada al mejoramiento de la calidad de vida de los trabajadores del rubro y de sus familias.

La importancia de que las empresas hagan suya la idea de Sostenibilidad radica

en que hoy es fundamental su concreción para asegurar rentabilidades futuras e, incluso, la permanencia de las organizaciones en el tiempo.

En esa línea, la CChC ha puesto a disposición de sus socios una serie de iniciativas sociales, que se traducen en beneficios concretos para sus trabajadores, permitiendo, por ejemplo, la fidelización, la baja de los índices de rotación, el mejoramiento del clima laboral y un mayor compromiso hacia la empresa. Todos estos aspectos tendrán necesariamente una repercusión positiva en la productividad y en la Sostenibilidad.

CChC Social

Los esfuerzos que la Cámara Chilena de la Construcción ha desarrollado, con el fin de ofrecer proyectos sociales para que los empresarios del sector entreguen beneficios a sus colaboradores, se han centralizado en el área de CChC Social, que es la responsable final de evaluar, financiar, difundir, coordinar y monitorear el buen cumplimiento de estas iniciativas.

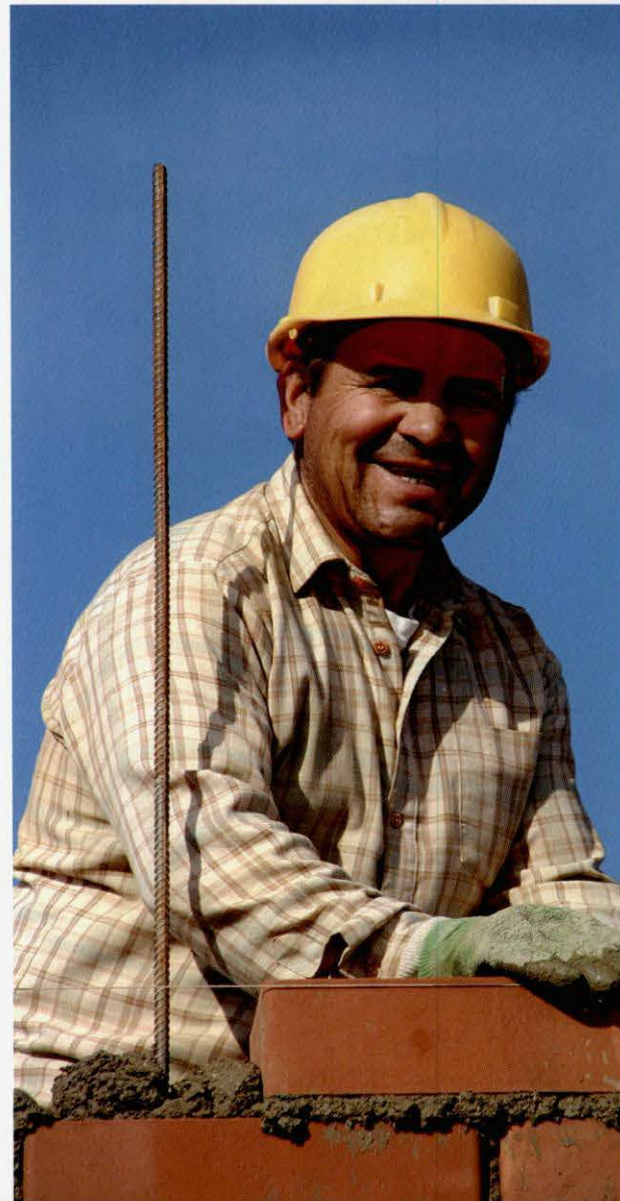


Estos proyectos sociales se ejecutan a través de una serie de entidades que conforman la plataforma social de la CChC, y que abarcan todas las áreas de apoyo que requieren los trabajadores del sector.

A través de los años, la inversión social de la CChC ha ido aumentando. Sólo en el 2013, mediante la implementación de 67 proyectos sociales, alcanzó a las 349.010 unidades de fomento, lo que permitió entregar 267.849 cupos para beneficios en las áreas de la salud, capacitación, vivienda, desarrollo social, recreación y educación.

Para el 2014, esta inversión será aún más ambiciosa, con un presupuesto de UF 426.062, con lo que se espera alcanzar 247.370 cupos.

El financiamiento promedio que aporta la CChC por cada proyecto es del 75%, por lo que es necesario el compromiso y el interés de cada una de las empresas socias por aprovechar estas iniciativas.





CChC SOCIAL TIENE BAJO SU ALERO UNA SERIE DE ENTIDADES SIN FINES DE LUCRO,

orientadas a apoyar a los socios en el ejercicio de la responsabilidad social empresarial.

CONSEJO CChC SOCIAL

CChC Social cuenta con un Consejo que se reúne mensualmente y que tiene la responsabilidad de dar las grandes líneas de trabajo y directrices que luego son ejecutadas por el equipo ejecutivo, encabezado por la Gerente General de CChC Social, señora Patricia Aranda.

El Consejo es presidido por el titular de la CChC, señor Daniel Hurtado. Su Vicepresidente es don Italo Ozzano y cuenta con siete consejeros: los señores Hernán Doren, Jaime Danús, Sebastián Molina, Pedro Pablo Pizarro, Jorge Pantoja, Pedro Grau y Ricardo Posada.

Además, se cuenta con la participación permanente del Segundo Vicepresidente de la CChC, don Sergio Torreti, del Gerente General de la CChC, don Sergio Cavagnaro, y del Gerente General de ILC, don Pablo González.

ENTIDADES CChC SOCIAL

CChC Social tiene bajo su alero una serie de entidades sin fines de lucro, orientadas a apoyar a los socios en el ejercicio de la responsabilidad social empresarial en las siguientes áreas.

Salud.

- Corporación de Salud Laboral
- Mutual de Seguridad

Capacitación.

- Escuela Tecnológica de la Construcción (ETC)
- Corporación de Capacitación de la Construcción (OTIC)
- Corporación de Desarrollo Tecnológico (CDT)

Vivienda.

- Corporación Habitacional

Desarrollo Social.

- Fundación Social
- Fundación Reconocer
- Caja Los Andes



- Corporación de Investigación, Estudio y Desarrollo de la Seguridad Social (Ciedess)

Recreación.

- Corporación Cultural (Construye Cultura)
- Corporación de Deportes (Cordep)

Educación.

- Corporación Educacional (Coreduc)
- Corporación Primera Infancia (Coprín)
- Centro de Formación Técnica ProAndes

En materia de gobiernos corporativos, en el año 2013 se efectuó un análisis de las Entidades CChC Social, específicamente de sus Estatutos, y se tomó la decisión de modernizarlos, con el propósito de contar con una estructura jurídica acorde con los desafíos de estos tiempos. Asimismo, con el objetivo de que se encuentre en plena armonía con las últimas modificaciones legales en materia de organizaciones sin fines de lucro, de manera de consolidar el gobierno corporativo de la Cámara Chilena de la Construcción. De esta forma, en el período de esta Memoria se ha ido cumpliendo con las exigencias establecidas para aprobar y

contar con nuevos Estatutos para nuestras Entidades CChC Social.

Finalmente, es del caso comentar que, a contar de enero 2014, la Corporación de Desarrollo Tecnológico, CDT, y la Corporación de Investigación, Estudio y Desarrollo de la Seguridad Social, Ciedess, dejaron de operar al alero de CChC Social, reportando directamente al Directorio de la CChC, para enfocarse en materias gremiales.

REGIONES

Uno de los principales objetivos que se ha impuesto CChC Social, es el aumento de la cantidad de empresas que entregan beneficios a sus trabajadores, a través de la plataforma de proyectos sociales.

Si bien se ha avanzado bastante en ese camino, aún hay mucho por crecer en la participación de las pequeñas y medianas empresas, que son las que, en general, están asociadas a las Cámaras Regionales de la CChC.



Con este fin, se ha desarrollado un trabajo de apoyo a la difusión, coordinación y gestión de los proyectos sociales en las regiones, que en el 2013 ya ha tenido buenos resultados: poco más del 50% de la inversión social se destinó a regiones, reflejándose en el uso del 42% de los cupos disponibles a nivel nacional.

Un factor determinante para el logro de estas cifras, ha sido la instauración de los Gestores de Proyectos Sociales que, divididos por zonas (Norte, Centro, Sur y Austral), han apoyado la ejecución de las iniciativas sociales, coordinando a las Cámaras Regionales, sus Consejos CChC Social Regionales y a las entidades ejecutoras.

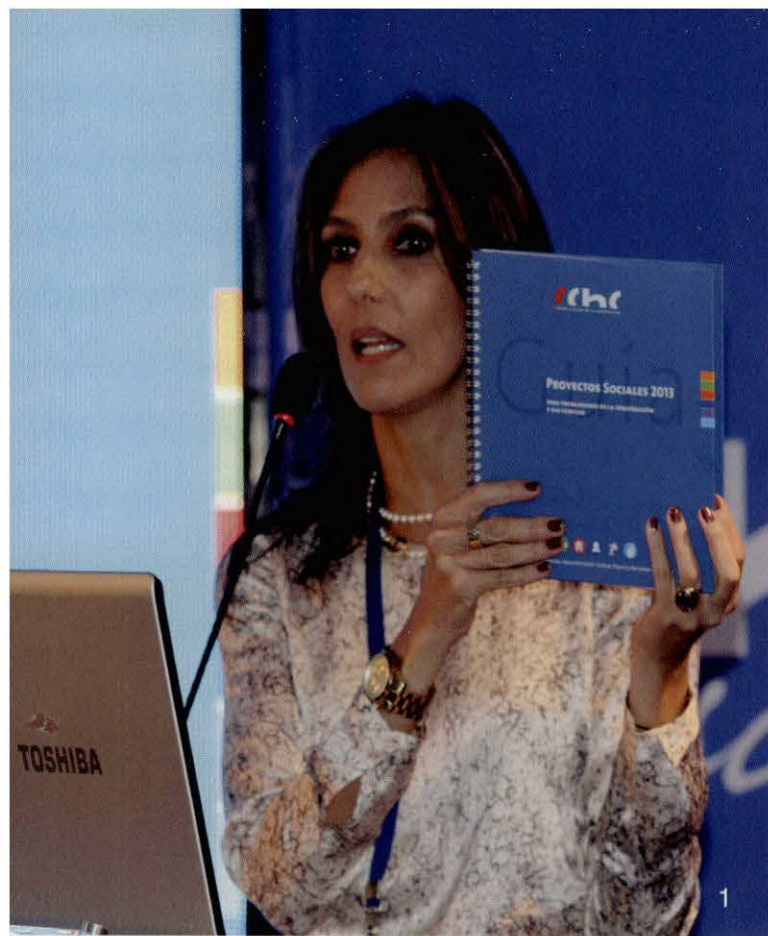
PREMIO RSE CChC

Año a año, desde el 2004, la Cámara Chilena de la Construcción ha entregado el Premio RSE CChC a las empresas o personas que hayan desarrollado las mejores prácticas de Responsabilidad Social Empresarial.

En el 2013, luego de un exhaustivo proceso de revisión y evaluación de las empresas postulantes, el Gran Jurado decidió por unanimidad otorgar esta distinción a la empresa Claro Vicuña Valenzuela S.A. Este Jurado está integrado por el Presidente de la CChC, don Daniel Hurtado; la Directora Ejecutiva de la Fundación Paz Ciudadana, señora Javiera Blanco; el Presidente de Generación Empresarial, señor Luis Hernán Cubillos; el Past President de la Confederación de la Producción y el Comercio, don Lorenzo Constans; y el Presidente de la Comisión de Ética de la CChC, don Gabriel Vives.

Como es tradicional, el Premio RSE CChC 2013 fue entregado en el marco de la Semana de la Construcción.

El concepto de Sostenibilidad involucra el quehacer socialmente responsable, en dimensiones como clientes, comunidad y medioambiente.



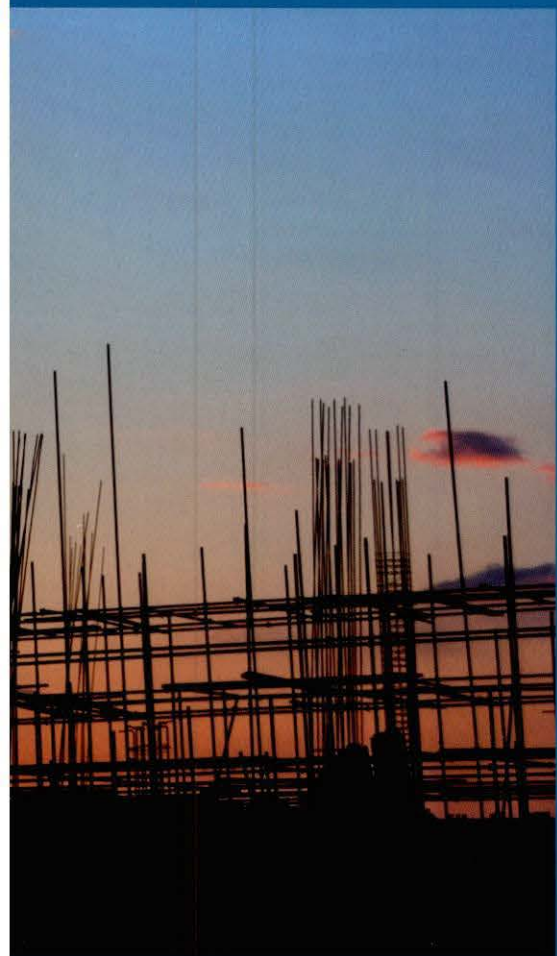
Algunas de las actividades realizadas por CChC Social que aparecen en las fotos (1) Lanzamiento de Guía de Proyectos Sociales. (2) Entrega de Becas de Estudios "Empresarios de la Construcción". (3) Encuentro del Presidente de la Cámara, Daniel Hurtado, con trabajadores del sector. (4 y 5) Desayunos CChC Social con empresas socias. (6) Asistentes a desayuno de Directores de Entidades CChC Social.



CChC Social realizó, durante 2013, una serie de actividades con el fin de apoyar a los empresarios de la construcción en su tarea de ejercer Responsabilidad Social en beneficio de sus trabajadores en las áreas de salud, capacitación, deporte, cultura, educación y desarrollo social.



**SOS
TENI
BILI
DAD**



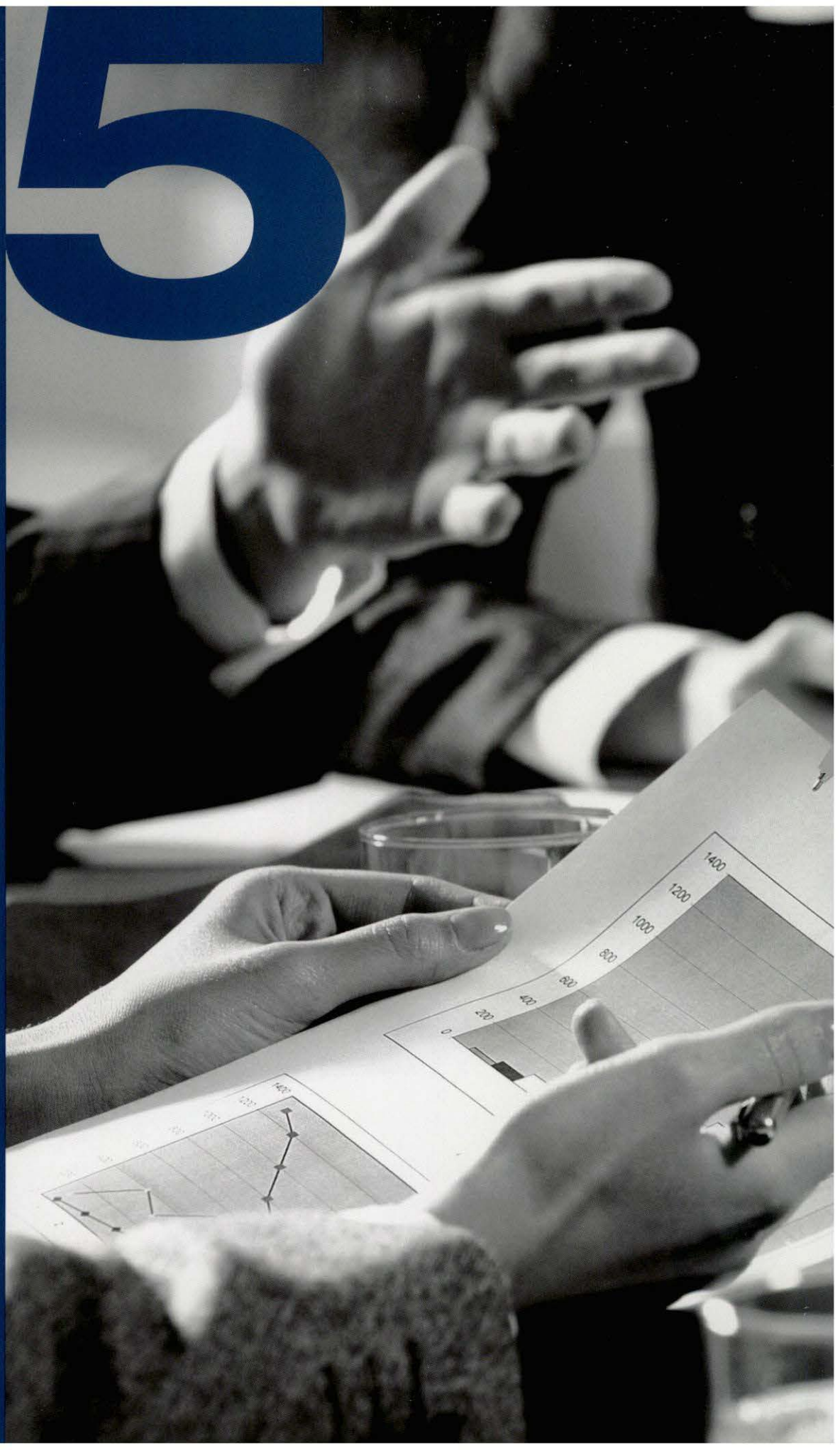
“La sostenibilidad, que demanda coherencia entre el hacer y el decir en beneficio de la sociedad, genera relaciones de confianza con las comunidades y fortalece la reputación de las empresas y de los sectores productivos”.

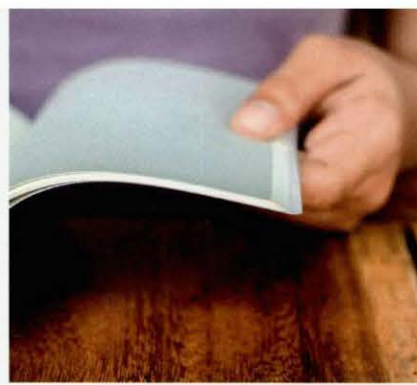
Sergio Torretti Costas, Segundo Vicepresidente CChC

cchc

INVERSIONES

5





ccc
CAMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCION





“Nuestra Misión: Buscamos mejorar la calidad de vida de todos los chilenos, ofreciendo servicios eficientes y accesibles, principalmente en los sectores de previsión y salud, favoreciendo la creación de valor, eficiencia y sustentabilidad”.

Por más de 30 años, la CChC ha ido desarrollando una exitosa actividad empresarial a través de ILC, la que finalmente durante el año 2012 se plasmó en la apertura a bolsa más grande de la historia chilena. En ella, vimos realizada la idea de darnos a conocer al mercado de valores nacional e internacional, buscando elevar los estándares de gobierno corporativo, lo que finalmente fue reconocido por el gran número de inversionistas locales y extranjeros que han mantenido la confianza en nuestro grupo. A diciembre de 2013, la CChC controla ILC con un 67% de la propiedad, mientras que un 17,3% es mantenido por inversionistas privados y Fondos Mutuos en Chile y un 15,7% se encuentra en custodia por cuenta de inversionistas extranjeros.

Cabe destacar que, en el mes de mayo, Revista Capital y Santander GBM presentaron el ranking de las 100 mejores empresas para invertir, según ventas, rentabilidad y creación de valor. ILC Inversiones obtuvo el primer lugar en la categoría Mayor Creación de Valor en el Sector Previsión y Salud, debido a su crecimiento durante el 2012 y proyecciones para el 2013.

El 2013 estuvo marcando por grandes hitos. En primer lugar, cabe destacar la asociación entre Desarrollos Educativos y el grupo Británico Cognitiona. Este último adquirió el 51% de la sociedad, permitiendo incluir dentro de cada uno de los colegios todo el conocimiento de un socio con experiencia internacional, lo que permitirá elevar aún más los estándares de calidad en nuestra red.

Por otra parte, este año comenzamos a vivir nuestra etapa de expansión internacional. AFP Habitat inició operaciones en Perú, luego de adjudicarse la licitación de todos los nuevos entrantes al mercado laboral por un período de dos años, haciendo realidad una aspiración que teníamos desde hace ya bastante tiempo. Asimismo, nuestra filial compañía de Seguros de Vida, Vida Cámara, se adjudicó dos de las siete fracciones en la licitación de Seguros de Invalidez y Sobrevivencia en Perú.

Por último, cerrando el año 2013, ILC adquirió el 67% del holding Corp Group Vida Chile S.A., matriz de las compañías de Seguros de Vida CorpSeguros S.A. y CorpVida S.A. Esta



operación nos permite potenciar nuestra presencia en la industria aseguradora y nos transforma en uno de los principales actores en la industria de Seguros de Vida, en especial en el ámbito de Rentas Vitalicias.

En términos de resultados, ILC alcanzó en el ejercicio 2013 una utilidad de \$ 84.405 millones, superando al año anterior en 1,65%, lo

que se explica por el buen desempeño operacional de las filiales AFP Habitat, Isapre Consalud, Red Salud y la utilidad generada por la adquisición de Corp Group Vida Chile S.A. Este buen escenario es producto del favorable desempeño económico local, que se traduce en positivas tasas de empleo, incremento del salario real y mayor formalización de la fuerza laboral.



<p>67,5%</p>	<p>99,9%</p>	<p>89,9%</p>	<p>99,9%</p>	<p>32,9%</p>	<p>49,0%</p>	<p>67,0%</p>
--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------



SECTOR PREVISIONAL

En el ámbito Previsional, ILC participa con un 67,48% de la propiedad en AFP Habitat, a través de las Sociedades Inversiones Previsionales Dos S.A. e Inversiones La Construcción Limitada.

Además, desde el 18 de noviembre de 2013, ILC incorpora a dicho sector a Corp Group Vida Chile S.A., donde participa con un 67% de la propiedad, Sociedad que es matriz de las Compañías de Seguros de Vida Corpseguros y CorpVida, que tiene como foco Rentas Vitalicias y Seguros de Vida.

En el área Seguros de Salud y Vida, ILC controla el 99,9% de Isapre Consalud y de Compañía de Seguros Vida Cámara. A fines del año 2011, Compañía de Seguros Vida Cámara se integró a un equipo de expertos y profesionales en el ámbito de los seguros de salud, con el fin de ampliar su cartera de productos en las áreas de seguros complementarios de salud y vida, enfocándose en los Seguros Complementarios de Salud, siendo a diciembre de 2013 un actor relevante en dicho negocio.

SECTOR SALUD

En el ámbito de prestadores de salud, ILC controla el 89,9% de la propiedad de Empresas Red Salud, la cual es a su vez uno de los principales prestadores privados de salud hospitalaria y ambulatoria del país.

OTROS SECTORES

Entre ellos, destacan los sectores Educación y Servicios de Tecnologías de la información, a través de su participación en el Colegio Nahuelcura de Machalí e iConstruye, respectivamente.

SECTOR PREVISIONAL

AFP Habitat.

Dentro del sector previsional, se encuentra AFP Habitat, donde ILC ha participado como accionista desde el año 1981. Luego, como parte de una alianza estratégica, en 1996 ingresó Citigroup a la propiedad de esta compañía, hasta el año 2010, cuando ILC,

a través de una Oferta Pública de Acciones, alcanzó el 81,5% de la propiedad. Ese mismo año, la Compañía vendió el 14% de la propiedad al mercado.

Desde sus orígenes, Habitat se ha posicionado como una de las AFP líderes del mercado chileno. Prueba de ello, es que al cierre del año 2013, AFP Habitat contaba con un total de 2.117.127 afiliados, los que representan un 22,2% del total del sistema previsional, posicionándose en el segundo lugar en el mercado, con un promedio mensual de 1.253.360 cotizantes totales y una renta promedio mensual que alcanzó los UF 27,17, aumentando en un 7,8% real con respecto a 2012. Este crecimiento fue superior al 5,0% en que se incrementaron las remuneraciones del sistema total de AFP. Asimismo, los activos de los Fondos de Pensiones administrados por AFP Habitat, al 31 de diciembre de 2013, fueron de US\$ 42.722 millones, con un 26,2% de participación de mercado. El posicionamiento de nuestra AFP en términos de cotizantes, es un claro reflejo de una calidad de servicio y atención a los afiliados, que la compañía está empeñada en mejorar año a año.





Durante el año 2013, AFP Habitat obtuvo el primer lugar en rentabilidad promedio anual para sus fondos D y E en un período de 36 meses. También, por cuarto año consecutivo, para un período de cinco años (60 meses), AFP Habitat alcanzó el primer lugar en los cinco fondos que administra.

Los resultados logrados fueron reconocidos por la consultora internacional Fund Pro Latin Asset Management, la que distinguió a AFP Habitat con dos premios: "La AFP del Año", por el rendimiento alcanzado en los cinco fondos en su conjunto, considerando el mejor desempeño en un período de 36 meses terminados en junio 2013, y una distinción especial por obtener el mejor retorno en los Fondos C, D y E.

Además, durante el mes de junio, AFP Habitat S.A. comenzó sus operaciones en Perú, luego de adjudicarse la licitación de nuevos entrantes a la fuerza laboral por dos años, en diciembre de 2012. Al cierre del ejercicio 2013, el número de afiliados alcanzó a 110.385, con una participación de mercado de 2,0%.

Los esfuerzos realizados en el ejercicio 2013 se traducen en una utilidad neta para

Habitat de \$ 79.473, superando el desempeño del 2012 en 6,5%, a pesar de la rebaja de comisiones realizada a mediados del año anterior.

Isapre Consalud.

Otra de las empresas dentro del sector previsional, es Isapre Consalud. Fundada por la CChC el año 1983, desde su origen se ha esmerado en entregar un servicio de excelencia, pensado para que los beneficiarios puedan acceder a todo lo que necesitan de forma eficiente y con calidad, lo que se traduce en que Consalud es la Isapre número uno del mercado, con 361.204 cotizantes y 675.665 beneficiarios.

Isapre Consalud se ha propuesto como visión ser el canal de acceso a la salud privada de Chile para las prestaciones que se requieran, a través de una estrategia que busca construir una oferta innovadora de productos y que constituya un verdadero seguro de salud para sus beneficiarios. Para lograr este objetivo, se apoya en sólidas alianzas con prestadores de salud, como también en el conocimiento detallado de las necesidades y características de sus actuales y potenciales clientes.



Isapre Consalud cuenta con excelentes profesionales, quienes permanentemente actualizan sus conocimientos en tecnología y salud, adaptándose a los nuevos avances que surgen, de manera de ponerlos al servicio del bienestar y salud de sus afiliados.

Este año fue un período con importantes desafíos, dados principalmente por el alza sostenida en los costos y un escenario regulatorio con pocas definiciones. Cabe recordar que desde fines del año 2012, existe un proyecto de ley en el Congreso, que propone la creación de un Plan Garantizado de Salud, común y obligatorio para todos los asegurados de Isapre, el cual ha sido debatido ampliamente, sin llegar todavía a un consenso. Con todo, la administración de esta filial, la cual durante más de treinta años ha sabido enfrentar cambios y desafíos de diversa índole, continuará su línea de desarrollo sostenido.

Así, Isapre Consalud logró una utilidad 2013 de \$ 8.000 millones a consecuencia de un avance de 13,4% en ingresos, explicados por el crecimiento en la base de contribuyentes, así como por el alza de los

precios GES y del salario real de nuestros contribuyentes.

Compañía de Seguros Vida Cámara.

En el área aseguradora, luego que en 2004 vendiera la Compañía de Seguros de Vida La Construcción a la empresa Bicecorp, CChC volvió el año 2009 a esta industria con la creación de la Compañía de Seguros de Vida Cámara, donde ha participado exitosamente en las licitaciones del Seguro de Invalidez y Supervivencia (SIS) para los períodos 2009-2010 y 2010-2012.

Vida Cámara no ha vuelto a adjudicarse la nueva licitación pública del SIS. Sin embargo, este producto continuó entregando importantes recursos durante 2012, los que han permitido fortalecer el crecimiento de la compañía en los nuevos segmentos en que participa.

Durante el año 2012, se consolidó la estrategia de ILC, ampliando el ámbito de operaciones de Vida Cámara, con un plan de crecimiento que incluye el desarrollo de nuevos productos, principalmente orientados a productos colectivos. Hoy, Vida Cámara ofrece



seguros de Vida, Complementarios de Salud y Catastróficos, que cuentan con la posibilidad de incorporar preexistencias.

Adicionalmente, en alianza con Red Salud, se incursionó en el mercado de los seguros masivos con cobertura de gastos mayores, a través de las Clínicas Tabancura, Avansalud y Bicentenario.

Este plan tiene como objetivo potenciar la participación de Vida Cámara en el negocio de seguros, transformándola en un actor relevante en el mercado chileno, que entregue soluciones innovadoras, simples, transparentes y con altos estándares de servicio.

A diciembre de 2013, se lograron primas directas por UF 1,129 millones, alcanzando los 219.957 asegurados.

Además, es importante destacar el inicio de las operaciones de su filial en Perú, la cual a través de una licitación pública, se adjudicó dos de las siete fracciones del Seguro de Invalidez y Supervivencia, que regirá por 15 meses a partir de octubre de 2013.

Finalmente, la utilidad neta registró \$-1.461 millones.

Corp Group Vida Chile S.A.

Corp Group Vida Chile S.A., compañía adquirida en noviembre de 2013, aportó una utilidad para ILC de \$ 1.735 millones. Dicha compañía participa en un 72,1% de la propiedad de la Compañía de Seguros CorpVida S.A. y en un 99,9% de la propiedad de CorpSeguros S.A., ambas instituciones enfocadas en seguros de vida, siendo la línea de rentas vitalicias la más relevante dentro de su cartera de productos

Esta adquisición constituye un hito significativo, ya que permite que ILC se transforme en un actor relevante dentro de la industria de seguros de vida, con una participación en el mercado de seguros de vida, de activos administrados de 16,6%, de prima directa en rentas vitalicias de 14,7%, y de prima directa total de 8,1%, a diciembre de 2013.

SECTOR SALUD

Redsalud.

Redsalud, filial de ILC creada el 2008, es la encargada de potenciar y coordinar las ac-



tividades de las sociedades prestadoras de salud. Redsalud está compuesta por los 33 centros de atención Megasalud, Clínica Iquique; Clínica Tabancura; Clínica Avansalud; empresa tecnológica I-Med; Asociación de Clínicas Regionales (asociación, formada en conjunto con la Mutual de Seguridad de la Cámara y la Asociación Chilena de Seguridad, que mantiene operaciones en las principales clínicas de regiones de Chile) y Clínica Bicentenario. Durante el año 2012, hemos visto un crecimiento sostenido de la compañía, que se ha visto reflejado, entre otras cosas, en la ampliación de clínica Tabancura, proyecto que incorpora 80 nuevas camas en un edificio contiguo a la actual clínica, y que esperamos se inaugure a mediados de este 2014, y en la completa utilización de las 230 camas de clínica Bicentenario y futura adición de 40 camas.

El objetivo de Red Salud es satisfacer las necesidades de salud de un conjunto amplio de la población, sobre la base de tres pilares fundamentales:

- Otorgar cobertura nacional, con una importante presencia en regiones.
- Contar con soluciones para todos los ni-

veles de complejidad, a través del concepto de Red.

- Ser una alternativa de cobertura privada de salud para todos los segmentos socioeconómicos.

La gestión de nuestra red prestadora del año 2013 se ha visto altamente influida por la maduración gradual de las inversiones realizadas en los años recientes, cuya manifestación económica se constata en las ventas del año, que alcanzaron, a nivel consolidado, \$ 192.426 millones, comparado con los \$ 163.811 millones del año 2012 y los \$ 134.477 millones del año 2011. En cuanto a su utilidad durante el año 2013, ésta alcanzó los \$ 4.216 millones, cifra que representa un avance de 60,6% respecto de los \$ 2.625 millones del año 2012.

Sector Educacional y otros Sectores.

El Colegio Nahuelcura comenzó a funcionar en marzo de 2011, como el primer colegio particular subvencionado de la red de colegios de la sociedad Desarrollos Educativos S.A., pero manteniendo al mismo tiempo los estándares de calidad en educación e infraestructura que caracterizan a los



colegios particulares existentes, Pumahue y Manquecura. Tras la venta del 51% de Desarrollos Educativos S.A. a Cognita Chile Ltda., Nahuelcura continúa perteneciendo en un 100% a la Sociedad.

El 2013 fue un año destacable en términos académicos para el Colegio Nahuelcura. En primer término, obtuvo el primer lugar de la comuna en la Prueba SIMCE 2012 de 2° básico y en el de 8° básico, fue el primero en la región, pasando a pertenecer a la lista de los 100 mejores colegios a nivel nacional. Además, uno de sus alumnos obtuvo el máximo puntaje regional en la PSU de Lenguaje y Comunicaciones 2013 y el mejor promedio PSU en la VI región. Por último, cabe destacar que dos alumnos del Colegio Nahuelcura obtuvieron el segundo y tercer lugar en la feria Científico Regional, en la cual se presentaron 65 proyectos.

En relación a iConstruye, compañía de tecnologías de información, ha continuado con el desarrollo de servicios para el sector construcción, a través de su portal transaccional y se encuentra explorando ideas para potenciar su experiencia en sistemas

computacionales y generar así nuevas líneas de negocio. La utilidad de esta compañía alcanzó los \$ 516 millones.

Adicionalmente, la Compañía mantiene un portafolio de inversiones financieras por aproximadamente MM\$ 57.978 y activos inmobiliarios para renta, conformado por una cartera de aproximadamente MM\$15.600. Dentro de estos activos, se encuentran terrenos y edificios de oficinas.

Es importante mencionar que todos los elementos descritos son apoyados por directorios y administraciones con experiencia en los negocios mencionados. Lo anterior permite a la Cámara -y por su intermedio, a todos quienes conforman el Gremio- seguir manteniendo una destacada participación en los ámbitos definidos en su visión estratégica para, de esta forma, contribuir a mejorar la calidad de vida y las oportunidades de desarrollo de millones de chilenos.

Buscamos mejorar la calidad de vida de todos los chilenos, ofreciendo servicios eficientes y accesibles, principalmente en los sectores de previsión y salud, favoreciendo la creación de valor, eficiencia y sustentabilidad.

MESAS DIRECTIVAS COMITÉS GREMIALES

Comité Inmobiliario

Presidente: Mauricio Salinas Amaral
Primer Vicepresidente: Eduardo Minder Hetz
Segundo Vicepresidente: Javier Ovalle Letelier
Past Presidente: Cristián Armas Morel
Director: Cristóbal Prado Lavín

Comité de Vivienda

Presidente: Ricardo Posada Copano
Primer Vicepresidente: Guillermo Larrain Vial
Segundo Vicepresidente: Guillermo Pérez Infante
Past Presidente: José Alfredo Jara Valenzuela
Director: Fernando Lazcano Lecaros

Comité de Proveedores

Presidente: Pedro Plaza Matute
Primer Vicepresidente: Félix Escudero Vargas
Segundo Vicepresidente: Rubén Escudero Pinto
Past Presidente y Director: José Manuel Sanhueza Guzmán

Comité de Industriales

Presidente: Oscar Parada Salinas
Primer Vicepresidente: Christopher Rooke Cornely
Segundo Vicepresidente: Carlos Fonck Limann
Past Presidente y Director: Juan Francisco Jiménez Parada

Comité de Especialidades

Presidente: Álvaro Conte Lanza
Primer Vicepresidente: Fernando Guarello De Toro
Segundo Vicepresidente: Mónica Pérez Novoa
Past Presidente y Director: Amaya Irarrázaval Zegers

Comité de Contratistas Generales

Presidente: Manuel José Navarro Vial
Primer Vicepresidente: Enrique Loeser Bravo
Segundo Vicepresidente: Jorge Schwerter Hofmann
Past Presidente y Director: Antonio Errázuriz Ruiz-Tagle

Comité de Obras de Infraestructura Pública

Presidente: Carlos Zeppelin Hermosilla
Primer Vicepresidente: Eduardo Pizarro Valenzuela
Segundo Vicepresidente: Ignacio Dünner Solari
Past Presidente y Director: Francisco Cerda Taverne

Comité de Concesiones

Presidente: Eduardo Larrabe Lucero
Primer Vicepresidente: Luis Miguel de Pablo Ruiz
Segundo Vicepresidente: Vivian Modak Canobra
Past Presidente: Leonardo Daneri Jones
Director: Carlos Fuenzalida Inostroza

COMITÉS DE DIRECTORES:

Comité de Coordinación Nacional

Presidente: Jorge Mas Figueroa
Directores: Patricio Bottai Ramírez, Hugo Santuber Mas, Juan Pablo Peña Puig y Carlos Seguel Hintz

Comité de Auditoría

Presidente: Juan Francisco Jiménez Parada
Directores: Hugo Santuber Mas y José Manuel Sanhueza

Comité de Inversiones

Presidente: Sergio Torretti Costa
Directores: Gastón Escala Aguirre y Juan Francisco Jiménez

Comité de Seguimiento Acuerdos Consejo Nacional

Presidente: Pablo Galilea Vial

PRESIDENTES CÁMARAS REGIONALES

Zona Norte

CChC Arica
Presidente: Valentín Cubillos Diez
CChC Iquique
Presidente: Enrique Guajardo Castillo

CChC Calama
Presidente: Luis Farías Muñoz
CChC Antofagasta
Presidente: Jaime Tolosa Leiva

Zona Centro

CChC Copiapó
Presidente: Yerko Villela Lopizic
CChC La Serena
Presidente: Freddy Bermudez Briceño
CChC Valparaíso
Presidente: Jorge Dahdal Casas-Cordero
CChC Rancagua
Presidente: Patricio Donoso Tagle

Zona Sur

CChC Talca
Presidente: Carlos del Solar G.
CChC Chillán
Presidente: René Poblete Castaneda
CChC Concepción
Presidente: Miguel Ángel Ruiz Tagle Alfaro
CChC Los Ángeles
Presidente: Ignacio García Maldonado
CChC Temuco
Presidente: Iván Cerda Zuñiga

Zona Austral

CChC Valdivia
Presidente: Rodrigo Oyarzo Kramm
CChC Osorno
Presidente: Luis Tuschner Schmolz
CChC Puerto Montt
Presidente: Rino Caiozzi Cantó
CChC Coyhaique
Presidente: Pedro Arriagada Fica
CChC Punta Arenas
Presidente: Cristián Prieto Katunaric

PRESIDENTES COMISIONES ASESORAS

Infraestructura: Juan Enrique Ossa Frugone
Asuntos Internacionales: Carlos Molinare Vergara
Legislación: Blas Bellolio Rodríguez
Laboral: Augusto Bruna Vargas
Comisión de Seguridad Laboral: Antonio Errázuriz Ruiz-Tagle
Socios: Max Correa Rodríguez
Permanente de la Vivienda: Encarnación Canalejo Saavedra
Urbanismo: Fernando Herrera García
Semana de la Construcción: Víctor Manuel Jarpa Riveros
Descentralización: Andrés Arriagada Laissle
Sostenibilidad: Enrique Loeser
Eficiencia Energética: Alfredo Echavarría Figueroa
I+D+i: Manuel José Navarro Vial (terminó su labor)
Energía: Juan Mackenna Iñiguez (terminó su labor)
Desarrollo Sustentable: Alfredo Echavarría Figueroa (terminó su labor)

GRUPO ALERCE

Presidente: Alfredo Behrmann Stolzenbach
Vicepresidentes: Norman Goijberg Rein - Rodolfo Errázuriz Cobarruvias
Past Presidente: César Murúa Polanco

COMISIÓN DE ÉTICA

Miembros Titulares: Gabriel Vives Fernández (Presidente), Lorenzo Constans Gorri y Octavio Pérez Abarzúa.
Miembros Suplentes: Bernardo Giuliano Salvi, Otto Kunz Sommer, Iñaki Otegui Minteguiá, Pedro Pablo Pizarro Valenzuela, Raimundo Rencoret Ríos, Sergio Icaza Pérez y Francisco Javier Rivera Mardones

CONSEJO CChC SOCIAL

Presidente: Daniel Hurtado Parot
Vicepresidente: Ítalo Ozzano Cabezón
Consejero: Sebastián Molina Villaseca
Consejero: Pedro Grau Bonet
Consejero: Pedro Pablo Pizarro Valenzuela
Consejero: Jaime Danús Larroulet
Consejero: Ricardo Posada Copano
Consejero: Jorge Pantoja Cárdenas
Consejero: Hernán Doren Lois
Gerente General: Patricia Aranda Mora

CONSEJO RED EDUCACIONAL

Presidente: Sergio Torretti Costa
Consejero: Barham Madain Ayub
Consejero: Alberto Etcheagaray Aubry
Consejero: José Gonzalo Lira Valdés
Consejero: Horacio Grez Prado
Gerente General: Rosana Sprovera Manríquez

PRESIDENTES Y GERENTES DE ENTIDADES DE CChC SOCIAL

Corporación Educacional de la Construcción, Coreduc

Presidente: Paulo Bezanilla Saavedra
Gerente General: Rosana Sprovera Manríquez

Caja de Compensación Los Andes

Presidente: Javier Darraidou Díaz
Gerente General: Nelson Rojas Mena

Corporación Primera Infancia, Coprin

Presidente: Ricardo Binder Köster
Gerente General: Josefa Rivas García-Huidobro

Fundación Social

Presidente: Gonzalo Falcone Benavente
Gerente General: Fernando Álamos Santa Cruz

Escuela Tecnológica de la Construcción

Presidente: Darío Ovalle Irrázaval
Gerente General: Andreas Breit Zimmer

Corporación de Deportes, Cordep

Presidente: Jorge Trejo Urzúa
Gerente General: Rafael Trejo Vidal

Corporación Cultural, Construye Cultura

Presidente: Alfredo Silva Fernández
Gerente General: Ana Ocaranza Maggiorini

Mutual de Seguridad

Presidente: Gustavo Vicuña Molina
Gerente General: Cristián Moraga Torres

Corporación de Investigación, Estudio y Desarrollo de la Seguridad Social, Ciedess

Presidente: Luis Felipe Prats Astaburuaga
Gerente General: Nicolás Starck Aguilera (hasta 31 de marzo 2014)

Corporación de Capacitación de la Construcción, OTIC de Capacitación

Presidente: Leonardo Daneri Jones
Gerente General: Bernardo Ramírez Bañados

Corporación Habitacional

Presidente: Horacio Pavez Aro (hasta abril 2014)
Presidente: Gonzalo Falcone Benavente (desde abril 2014)
Gerente General: Fernando Álamos

Corporación de Desarrollo Tecnológico, CDT

Presidente: Carlos Zeppelin Hermosilla
Gerente General: Juan Carlos León Flores

Corporación de Salud Laboral

Presidente: Fernando Prieto Wormald
Gerente General: Edgardo Zúñiga Ruz

Centro de Formación Técnica Proandes

Presidente: Barham Madaín Ayub
Gerente General: Horacio Ríos Domic

Link Humano

Presidente: Rodrigo Briceño Hola
Gerente General: Lorena Pinochet Garrido

PRESIDENTES Y GERENTES DE EMPRESAS DE ILC

ILC

Presidente del Directorio: Daniel Hurtado Parot

Gerente General: Pablo González Figari

AFP Habitat S.A.

Presidente: José Antonio Guzmán Matta

Gerente General: Cristián Rodríguez Allendes

Corp Group Vida Chile S.A.

Presidente: Joaquín Cortez Huerta

Gerente General: Robinson Peña Gaete

Corp Group Vida Chile S.A. y Compañía de Seguros CorpSeguros S.A.

Presidente: Joaquín Cortez Huerta

Gerente General: Christian Rodrigo Abello Prieto

Red Salud S.A.

Presidente: Alberto Etchegaray Aubry

Gerente General: Ricardo Silva Mena

Megasalud S.A.

Presidente: Juan Ignacio Silva Alcalde

Gerente General: Benjamín Cid Clavero

Sociedad Educacional Machalí S.A.

Directorio: Robinson Peña Gaete, Nicole Winkler Sotomayor e Ignacio González Recabarren

Iconstruye S.A.

Presidente: Ramón Yavar Bascuñán

Gerente General: Nicolás Errázuriz Salinas

Isapre Consalud S.A.

Presidente: Máximo Honorato Álamos

Gerente General: Marcelo Dutilh Labbé

Compañía de Seguros de Vida Cámara S.A.

Presidente: Otto Kunz Sommer

Gerente General: Alfonso Cortina García

ADMINISTRACIÓN

Gerente General: Sergio Cavagnaro Santa María

Fiscal: René Lardinois Medina

Gerente de Estudios: Javier Hurtado Cicarelli

Gerente de Vivienda y Urbanismo: Pablo Álvarez Tuza

Gerente de Infraestructura: Carlos Piaggio Valdés

Gerente de Asuntos Internacionales: Juan Pablo Glasinovic

Gerente de Regiones: Enrique Cordovez Pérez

Gerente de Comunicaciones: Gabriel Vildósola Gómez

Gerente de Administración y Finanzas: Gonzalo Arrau Errázuriz

Gerente General CChC Social: Patricia Aranda Mora

Contralor: Víctor Ogno Canales

Dirección Editorial

Mariella Rossi W.

Diseño

Valentina Fuenzalida

MRW Comunicaciones

www.mrwcomunicaciones.cl

Fotografía

Archivo CChC

Shutterstock

